



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 18 maggio 2022

Verbale dell'Assemblea

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
18 maggio 2022, alle ore 10,30
convenzionalmente convocata
in Milano, Via Agnello n. 18, presso lo Studio Notarile Marchetti

Il 18 maggio 2022, alle ore 10,31 hanno inizio i lavori dell'assemblea ordinaria di Pirelli & C. S.p.A. (società con sede legale in Milano, Viale Piero e Alberto Pirelli n. 25, capitale sociale Euro 1.904.374.935,66 i.v., codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano-Monza-Brianza-Lodi: 00860340157, iscritta al R.E.A. di Milano al n. 1055, di seguito **"Pirelli"** o la **"Società"**), convenzionalmente convocata in Milano, Via Agnello n. 18, presso lo Studio Notarile Marchetti.

A norma dello statuto sociale, in assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, nella qualità di Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato, Marco Tronchetti Provera (di seguito il **"Presidente"**) assume la Presidenza dell'Assemblea.

Ricorda che, ai sensi dell'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (il **"Decreto"**, convertito con Legge del 24 aprile 2020 n. 27 e come successivamente prorogato), la Società si è avvalsa della facoltà di prevedere che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato Computershare S.p.A. (di seguito il **"Rappresentante Designato"**) ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (**"TUF"**), senza partecipazione fisica da parte degli aventi diritto, nonché di prevedere che i componenti gli organi sociali e gli altri soggetti legittimati o autorizzati a vario titolo ad essere presenti in Assemblea potranno intervenire alla stessa, nel rispetto delle disposizioni statutarie, mediante mezzi di comunicazione a distanza, senza necessità che il Presidente, il Segretario e/o il Notaio si trovino nel medesimo luogo. Pertanto, tutti i partecipanti (incluso il Presidente) intervengono mediante collegamento audio-video. Il Presidente conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione.

Il Presidente chiede a tutti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Ricorda che l'Assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ordine del giorno

1. Bilancio al 31 dicembre 2021:

1.1. approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021;

1.2. proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo; deliberazioni inerenti e conseguenti.

2. Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

2.1. approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;

2.2. consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58;
deliberazioni inerenti e conseguenti.

3. Piani di incentivazione monetari triennali per il Management del Gruppo Pirelli:

3.1. approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli;

3.2. approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli;

deliberazioni inerenti e conseguenti e conferimento di poteri.

e, nessuno opponendosi, chiama a fungere da segretario dell'Assemblea il notaio Andrea De Costa che accetta.

Il Presidente desidera anzitutto segnalare che Camfin S.p.A. e China National Chemical Corporation Limited (ChemChina), come dagli stessi comunicato nei giorni scorsi (16 maggio 2022), hanno raggiunto l'accordo per il rinnovo del patto parasociale relativo alla *governance* di Pirelli - con effetto a partire dalla data di convocazione dell'assemblea di Pirelli per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 e per un ulteriore periodo di tre anni da tale data (e dunque fino alla primavera del 2026) - ribadendo la stabilità della *partnership* esistente in continuità e coerenza con i principi di *governance* già stabiliti dal vigente patto parasociale e in ogni caso con lo scopo di creazione di valore per Pirelli e tutti i suoi azionisti assicurando la continuità della cultura manageriale di Pirelli.

Il Presidente chiede al Segretario di proseguire con le comunicazioni di rito e con il richiamo delle delibere da assumere e la raccolta dei voti espressi dal Rappresentante Designato.

Il Segretario informa che:

- sono presenti alla riunione:

- per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato Marco Tronchetti Provera, i Consiglieri: Paola Boromei, Marisa Pappalardo, Giovanni Lo Storto e Giovanni Tronchetti Provera;
- per il Collegio Sindacale sono presenti: Riccardo Foglia Taverna, Antonella Carù, Francesca Meneghel, Teresa Naddeo e Alberto Villani;
- per il Rappresentante Designato: Alberto Elia;
- il Presidente dell'Organismo di Vigilanza Carlo Secchi;

- con il consenso del Presidente, assiste all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, il personale addetto ai lavori assembleari;

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 13 aprile 2022. L'avviso è stato altresì pubblicato per estratto sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Milano Finanza" in data 14 aprile 2022 ed è disponibile anche presso Borsa Italiana S.p.A. e il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage;

- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna nuova proposta di delibera, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis del TUF e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione;
- il capitale sociale di Pirelli & C. S.p.A., pari a Euro 1.904.374.935,66, è suddiviso in complessive n. 1.000.000.000 azioni ordinarie (tutte con diritto di voto in Assemblea) prive di indicazione del valore nominale. Alla data odierna la Società non possiede azioni proprie;
- gli intervenuti risultano essere attualmente 524 per complessive n. 836.822.580 azioni rappresentanti l'83,682258% del capitale sociale; l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti per delega, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione e viene allegato al verbale dell'assemblea;
- l'Assemblea è pertanto regolarmente costituita ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno;
- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è stata messa a disposizione degli intervenuti;
- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa, ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:

		Numero azioni	% sul capitale in azioni ordinarie
1	SINOCHEM HOLDINGS CORPORATION LTD (soggetto controllante la Società). Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Marco Polo International Italy S.r.l.	370.150.000	37,015
2	MARCO TRONCHETTI PROVERA Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Camfin S.p.A.	140.959.399	14,096
3	SILK ROAD FUND CO LTD Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite PFQY S.r.l.	90.212.508	9,021
4	BOMBASSEI ALBERTO Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Next Investment S.r.l. (n. 2.100.000 azioni) e Brembo S.p.A. (n. 47.774.057 azioni)	49.874.057	4,987
5	TACTICUM INVESTMENTS S.A.	42.708.270	4,271
6	NIU TENG Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Longmarch Holding S.à.r.l	36.788.672	3,680

- il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto;

- dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, in assenza di opposizioni, se ne ometterà la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione;
- prima dell'odierna Assemblea, sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127-ter TUF dai soci Marco Bava e Blockchain Governance S.r.l.. L'elenco delle domande e delle risposte è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 14 maggio 2022 e viene allegato al verbale dell'Assemblea;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** (*Bilancio d'esercizio*), viene data lettura del seguente intervento del Presidente:

“Per quanto riguarda i fatti di rilievo da segnalare dopo l'approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio, avvenuta in data 17 marzo 2022, Vi rammento che in data 10 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2022 i cui dati si possono riassumere come segue:

- *Ricavi: +22,2% a 1.521,1 milioni di euro rispetto al primo trimestre 2021 (+19,0% la variazione organica escludendo l'effetto cambi pari a +3,2%). Ricavi High Value al 74% del totale (73% nel primo trimestre 2021)*
- *Price/Mix: +20,4%, livello record grazie ad aumenti di prezzo e miglioramento di mix*
- *Ebit adjusted: +35,4% a 228,5 milioni di euro (168,8 milioni al primo trimestre 2021). Il miglioramento del price/mix e le efficienze hanno più che compensato l'impatto dello scenario esterno (materie prime e inflazione)*
- *Margine Ebit adjusted al 15,0% (13,6% nel primo trimestre 2021)*
- *Utile netto: +160,2% a 109,8 milioni di euro (+42,2 milioni di euro nel primo trimestre 2021)*
- *Flusso di cassa netto ante dividendi: -672,9 milioni di euro (-653,5 milioni nel primo trimestre 2021) per la consueta stagionalità del business*
- *Posizione Finanziaria Netta: -3.580,0 milioni di euro (-3.911,9 milioni al 31 marzo 2021 e - 2.907,1 milioni di euro al 31 dicembre 2021)*
- *Margine di liquidità: 1.940,7 milioni di euro, scadenze verso banche e altri finanziatori garantite fino a febbraio 2024*

In merito all'outlook e ai target 2022:

- *Prospettive macro-economiche 2022 frenate da tensioni geopolitiche, inflazione e calo della domanda per lockdown in Cina*
- *Previste ulteriori misure, oltre a efficienze e price/mix, per compensare lo scenario esterno*
- *Ricavi stimati tra ~5,9 e ~6,0 miliardi di euro (~5,6 e ~5,7 miliardi di euro la precedente stima), con volumi attesi tra ~+0,5% e ~+1,5% (~+1,5% e ~+2,5% la precedente indicazione) trainati dall'High Value ~+5,5% / ~+6% (~+6% / ~+7% la precedente indicazione)*
- *Price/mix in crescita tra ~+10% e ~+11% (~+5,5% / ~+6,5% la precedente indicazione)*

- *Ebit Margin Adjusted atteso a ~15% (tra ~16% e ~16,5% la precedente stima) per crisi Russia-Ucraina e calo della domanda in Cina per il lockdown*
- *Generazione di cassa netta ante dividendi attesa a 450 milioni (confermata nella parte bassa della precedente indicazione tra ~450 e ~480 milioni di euro)*
- *Investimenti confermati pari a ~390 milioni di euro (~6,5% dei ricavi)*
- *Posizione finanziaria netta confermata pari ~-2,6 miliardi di euro.*

Rammento, inoltre, che nella citata riunione consiliare del 10 maggio scorso è avvenuta la nomina per cooptazione del Consigliere Yang Shihao in sostituzione di Yang Xingqiang. Poiché le dimissioni di Yang Xingqiang (motivate esclusivamente da sopraggiunta e inattesa concentrazione di nuovi impegni personali) sono pervenute dopo la convocazione dell'odierna assemblea il consigliere cooptato scadrà in occasione della prossima assemblea."

Proseguendo, il Segretario rammenta infine che il Presidente della riunione ha pregato di rammentare in questa sede che:

- *"sono proseguite in questi primi mesi del 2022 - anche ora che si prospetta un graduale ritorno alla normalità - le numerose iniziative di Pirelli finalizzate ad assicurare la massima tutela della salute dei propri dipendenti e la sicurezza degli ambienti di lavoro, obiettivi prioritari per il gruppo fin dall'inizio dell'emergenza Covid-19;*
- *come da tradizione ormai dal 2010, Pirelli ha sviluppato intorno al volume di bilancio un progetto di comunicazione per raccontare attraverso una modalità innovativa e originale i valori dell'azienda e i trend sociali e culturali emergenti a questi collegati. L'Annual Report 2021, intitolato "A Beautiful Place: l'arte della manifattura", valorizza le fabbriche come luoghi di produzione, ma anche di ispirazione di bellezza, di arte e di cultura. Nell'ambito del progetto, Pirelli ha invitato artisti internazionali a visitare alcuni dei propri siti produttivi e a creare opere d'arte ispirate ai suoni, ai colori e alle atmosfere delle fabbriche. Completano il volume di bilancio le riflessioni sul binomio fabbrica/bellezza del teologo Vito Mancuso e un commento della scrittrice ghanese-americana Nadia Owusu."*

Per quanto riguarda i corrispettivi per la revisione legale dei conti, nel rimandare a quanto già riportato nel fascicolo di bilancio, si informa che l'assemblea del 1 agosto 2017 ha determinato i compensi (e i criteri per l'adeguamento degli stessi) per gli esercizi dal 2017 al 2025; in particolare, a carico dell'esercizio 2021, tali compensi ammontano: (i) per il bilancio individuale della Società (ore lavorate 501) e per il bilancio consolidato del Gruppo Pirelli nonché per le ulteriori connesse attività (ore lavorate 481) ad Euro 55.813 e (ii) per la revisione limitata del bilancio semestrale consolidato abbreviato di Pirelli & C. S.p.A. per il semestre chiuso al 30 giugno 2021 (ore lavorate 345) ad Euro 21.294.

Si procede alla lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 10,40), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

“L’Assemblea degli Azionisti,

- *esaminata la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2021;*
- *preso atto della relazione del Collegio Sindacale;*
- *preso atto della relazione della Società di Revisione;*

DELIBERA

a) di approvare il bilancio della Società per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione nel suo complesso, nelle singole appostazioni e con gli stanziamenti proposti, che evidenzia un utile di Euro 216.618.625,00;

b) di distribuire agli azionisti un dividendo, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,161 per ciascuna delle n. 1.000.000.000 azioni ordinarie in circolazione, per complessivi Euro 161.000.000,00;

c) di riportare a nuovo il restante utile, pari a Euro 55.618.625,00;

d) di autorizzare gli amministratori a imputare a utili portati a nuovo il saldo degli arrotondamenti che si dovessero determinare in sede di pagamento del dividendo;

e) di stabilire, per il caso in cui prima dello stacco del dividendo il numero di azioni ordinarie in circolazione dovesse variare a seguito della eventuale conversione delle obbligazioni del prestito obbligazionario di tipo equity-linked denominato “EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025”, che il dividendo unitario di cui sopra resti invariato e che l’importo occorrente per la distribuzione alle eventuali nuove azioni sia prelevato dalla voce “Riserva da risultati a nuovo”.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1.1 all’ordine del giorno: l’Assemblea approva a maggioranza.

Contrari n. 531.884 voti

Astenuti n. 215.720 voti

Favorevoli n. 836.074.976 voti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1.2 all’ordine del giorno: l’Assemblea approva all’unanimità.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato e precisa che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 25 maggio 2022, con “stacco” cedola in data 23 maggio 2022 (“record date” in data 24 maggio 2022).

Passando alla trattazione del **secondo punto all’ordine del giorno** (*Relazione sulla remunerazione*), si ricorda all’Assemblea che gli Azionisti, ai sensi dell’art. 123-ter, comma 3-bis, del TUF, saranno chiamati ad approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell’art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF. Gli Azionisti saranno inoltre chiamati, ai sensi dell’art.

123-ter, comma 6, del TUF, a deliberare in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione non vincolante.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 10,45), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute (1) la proposta di approvare la Sezione I della Relazione sulla Remunerazione, con deliberazione vincolante ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del TUF, e (2) in merito al voto in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione.

Con riguardo alla proposta di delibera vincolante sulla Sezione I della Relazione sulla Remunerazione punto 2.1 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrari n. 123.951.869 voti

Astenuti n. 0 voti

Favorevoli n. 712.870.711 voti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Con riguardo alla delibera in senso favorevole o contrario sulla Sezione II della Relazione sulla Remunerazione sul punto 2.2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrari n. 129.356.499 voti

Astenuti n. 0 voti

Favorevoli n. 707.466.081 voti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato.

Passando alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno** (*Piani di Incentivazione*) si procede alla lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 10,49), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

“Signori Azionisti, sulla base di quanto illustrato Vi chiediamo di:

- in relazione al punto 3.1 dell'ordine del giorno, tenuto conto che il Piano LTI 2022-2024 prevede, tra l'altro, che una quota del relativo premio sia determinato sulla base di un obiettivo di Total Shareholder Return calcolato in base all'andamento del prezzo di borsa delle azioni ordinarie Pirelli rispetto a un indice composto da selezionati “peers” “Tier 1” del settore Tyre:

1. approvare - ai sensi dell'art. 114-bis del d.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato - l'adozione del Piano LTI 2022-2024 destinato al Management del Gruppo Pirelli nella parte in cui è basato anche sull'andamento delle azioni Pirelli, nei termini illustrati nella presente relazione e secondo quanto meglio descritto nel Documento Informativo (redatto ai sensi dell'art. 84-bis, comma primo, del Regolamento Emittenti);

2. conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere occorrente od opportuno per dare attuazione al Piano LTI 2022-2024 e per adeguare o modificare gli indicatori di performance e i

relativi obiettivi del Piano LTI 2022-2024, sottoponendo all'Assemblea degli Azionisti nuovi indicatori di performance e i relativi obiettivi nella misura in cui essi abbiano ad oggetto o siano relativi alle caratteristiche rilevanti ai sensi dell'art. 114-bis TUF (piano di compensi basati su strumenti finanziari);

- in relazione al punto 3.2 dell'ordine del giorno:

3. approvare i meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi previsti dai Piani LTI per i cicli 2020-2022 e 2021-2023 destinati al Management del Gruppo Pirelli e le modifiche di aggiornamento e coordinamento ai suddetti Piani LTI nei termini illustrati nella presente relazione e secondo quanto meglio descritto nei Documenti Informativi (redatti ai sensi dell'art. 84-bis, comma primo del Regolamento Emittenti), come modificati per effetto dell'adeguamento intervenuto al fine di mitigare eventuali effetti negativi determinati dal peggioramento dello scenario macroeconomico e geopolitico relativi all'acuirsi della crisi;

4. conferire al Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per la Remunerazione e sentito il Collegio Sindacale, ogni più ampio potere occorrente od opportuno per dare attuazione ai Piani LTI 2020-2022 e 2021-2023 (come da ultimo modificati ai sensi di quanto deliberato sub 3) e procedere a ogni ulteriore adeguamento o modificazione degli indicatori di performance e dei relativi obiettivi, sottoponendo all'Assemblea degli Azionisti nuovi indicatori di performance e i relativi obiettivi nella misura in cui essi abbiano ad oggetto o siano relativi alle caratteristiche di cui all'art. 114-bis TUF (piano di compensi basati su strumenti finanziari).”.

Con riguardo alle proposte di delibera relative al punto 3.1 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrari n. 97.863.481 voti

Astenuti n. 0 voti

Favorevoli n. 738.959.099 voti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Con riguardo alle proposte di delibera relative al punto 3.2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrari n. 120.312.387 voti

Astenuti n. 0 voti

Favorevoli n. 716.510.193 voti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Il Presidente proclama il risultato, ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10,50.

Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- domande (e relative risposte) degli azionisti ai sensi dell'art. 127-ter TUF, sotto "B".

Il Segretario



Il Presidente



Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Gli intervenuti risultano essere attualmente n. **524** per complessive n. **836.822.580** azioni ordinarie rappresentanti il **83,682258%** del Capitale Sociale.

Azionisti:	524	Teste:	2
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	524

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		236.637
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		113.362
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		95.774
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
Totale voti	531.884		
Percentuale votanti %	0,063560		
Percentuale Capitale %	0,053188		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	215.720		
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST			215.720
Totale voti	215.720		
Percentuale votanti %	0,025778		
Percentuale Capitale %	0,021572		

Pagina 2

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		1.570
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		428.757
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		281.347
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		151.364
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		64.207
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		231.219
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		26.605
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		53.863
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424		12.424
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		13.103
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		646
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		51.811
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		7.246
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		24.139
**D INDEP`AM	148.000		148.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		50.000
**D PEGASUS-UI-FONDS	127.479		127.479
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		135.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		10.584
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		3.785
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		7.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		20.829
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	35.160		35.160
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D CBP GROWTH SMC	114.045		114.045
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		5.201
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		1.319
**D FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		344.928
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		7.500
**D MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		56.099
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		28.266
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		18.721
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		9.548
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		22.686
**D THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		195
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		36.177
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		3.777
**D NORDEA 1 SICAV	4.027.591		4.027.591
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		92.996
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		2.858.146
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		2.699.648
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		37.563
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		12.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		167.077

Pagina 4

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		6.431.370
**D NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		2.158.533
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396		5.396
**D FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		45.171
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		67.188
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		301.407
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		120.911
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		416
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		846
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	81.935		81.935
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		15.887
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		5.488
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		20.229
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		8.818
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		2.346
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		55.881
**D SERENIS MEZZO 1133	10.000		10.000
**D ACM ALLEGRO 1025	1.293		1.293
**D ACM ALLEGRO 1026	3.142		3.142
**D ACM CAP 1042 FCP	1.667		1.667
**D ACM CAP 1008 FCP	4.273		4.273
**D ACM CAP 1005 FCP	2.044		2.044
**D ACM ALLEGRO 1038	6.207		6.207
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		2.908
**D ACM ALLEGRO 1024	3.012		3.012
**D ACM ALLEGRO 1101	35.394		35.394
**D SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		2.473
**D ACM CAP 1034 FCP	2.056		2.056
**D CM-CIC SICAV	950.000		950.000
**D ACM CAP 1043 FCP	1.791		1.791
**D SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		7.967
**D ACM CAP 1009 FCP	3.101		3.101
**D ACM ALLEGRO 1099	2.368		2.368
**D ACM CAP 1006 FCP	1.093		1.093
**D SERENIS ALLEGRO 1087	762		762
**D SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		2.087
**D ACM ALLEGRO 1050	9.216		9.216
**D ACM CAP 1046 FCP	2.548		2.548
**D ACM ALLEGRO 1066	1.580		1.580
**D SCORE SAINT NICOLAS	20.000		20.000
**D SCORE BON SECOURS	20.000		20.000
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		157.619
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		131.189
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		93.031
**D HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		3.551
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		24.474
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		7.023

Pagina 5

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D REASSURE LIMITED	170.694		170.694
**D HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		5.978
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		515
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		9.025
**D THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		32.818
**D M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		236.040
**D PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		10.929
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		3.521
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		1.891
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		148.630
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		54.468
**D G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		730.270
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		95.897
**D G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		534.610
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		579.480
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		6.185
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		579.170
**D BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		674.310
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		6.021.850
**D BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		2.940
**D CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		29.383
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		47.937
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		407.868
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		457.300
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		84.267
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		35.484
**D JPMORGAN FUNDS	1.311.439		1.311.439
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		5.521
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		20.131
**D EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920		4.920
**D JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		2.803.636
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		918.946
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		16.581
**D ARPEGE ACTIONS	25.000		25.000
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		16.984
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		10.870
**D ING DIRECT SICAV	26.881		26.881
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380		201.380
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		6.885
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D NFS LIMITED	5.092		5.092
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		51.500
**D ACM ALLEGRO 1202	3.423		3.423
**D ACM ALLEGRO 1179	2.218		2.218
**D ACM ALLEGRO 1181	10.449		10.449
**D ACM ALLEGRO 3052	6.039		6.039
**D ACM ALLEGRO 1200	2.454		2.454
**D AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		37.013
**D SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		12.048.228

Pagina 6

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D VIDACAIXA, S.A.	20.422		20.422
**D CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		661
**D ALGERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057		1.057
**D MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		2.755
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		63.174
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		338.300
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		43.404
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		68.500
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		9.398
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		942.688
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		1.049.613
**D ALAMOSIA LLC	2.607		2.607
**D FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		27.800
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		31.910
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	248		248
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		941
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		79.993
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		18.178
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		1.065.113
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		12.112
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		52.976
**D BWB TRUST NUMBER ONE	3.538		3.538
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		6.346
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		37.021
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		584
**D BANK OF KOREA	1		1
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		3.182.863
**D MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		9.885
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	534		534
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		23.964
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		278.125
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		15.338
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		105.598
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		8.742
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		797
**D BLACKROCK LIFE LTD	13.013		13.013
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		76.451
**D INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		2.698
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		8.421
**D MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		14.382
**D INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		431
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		533.885

Pagina 7

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D INVESCO FUNDS	5.704		5.704
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		171.383
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		15.708
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		13.329
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	57.124		57.124
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		1
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		47.643
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		455.900
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		71.788
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		406.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		30.315
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		4.563
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		147
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		1.077.567
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		1.180
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		5.761
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969		1.969
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		1.469.452
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		1.715.000
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		2.324.320
**D AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		1.738.549
**D AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		9.560
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		365
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		11.556
**D ARAGO	29.252		29.252
**D EUROPEAN EQUITIES	146.181		146.181
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		9.306
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		145.349
**D MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856		6.856
**D MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		293.112
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		599.539
**D LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		37.179
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		153.545
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		22.799
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		1.677
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		1.442
**D MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		48.612
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		266.617
**D LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		19.893
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		20.000
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		635

Pagina 8

Azionisti:	515	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	515	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		12.600
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		48.134
**D COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		82.896
**D MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		14.040
**D ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		400
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		10.029
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		484
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		169.200
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		220.600
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		206.640
**D ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		14.311
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		306.313
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		164
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		1.894
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		2.480
**D HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		2.455
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		4.119
**D UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		74.925
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		202.355
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		11.806
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		58.065
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028		1.028
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		3.203.920
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		686
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		599
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		142.093
**D CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		32.124
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967		55.967
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		109.963
**D GLG PARTNERS LP	36.335		36.335
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		10.257
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		84.122
**D EMN ASC FUND LP	18.146		18.146
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		157.913
**D AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		1.115
**D DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		27.044
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		154.603
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		18.823
**D GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		10
**D AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		39.552
**D MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		486.471
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		37.649
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		112.837

Pagina 9

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JHF II INT`L SMALL CO FUND	130.223		130.223
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	21.885		21.885
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		1.788.919
**D ILA - RAFIMF	2.256		2.256
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		171.832
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		6.460.763
**D OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		10.870
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		11.937
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168		8.168
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	397.792		397.792
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		837
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		13.289
**D MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		2.906
**D MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		3.106
**D MAN INSIGHT LIMITED	76		76
**D HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		84.600
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		907
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		1.395
**D AHL GENESIS LIMITED	15.601		15.601
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		19.077
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		59.932
**D MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		137.327
**D LGIASUPER	167.190		167.190
**D UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298		44.298
**D UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		175.503
**D DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		338.635
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		121.715
**D NORGES BANK	7.985		7.985
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		4.350.555
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		19.211
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		9.328
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		4.521
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		1.914
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		110.063
**D LOF WORLD BRANDS	1.780.000		1.780.000
**D AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		44.818
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		34.515
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		11.530
**D MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		133.651
**D AMUNDI PATRIMOINE	524.234		524.234
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D QUADRATOR SRI	634.910		634.910
**D AMPLLEGEST PRICING POWER	388.000		388.000
**D ADARA	70.000		70.000
**D AMPLLEGEST LONG/SHORT	67.000		67.000

Pagina 10

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		77.306
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		38.939
**D RPAQ 2015 FUND LP	27.805		27.805
**D AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		153.643
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		79.193
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		8.057
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		55.839
**D PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		40.621
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		37.816
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		2.132
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		313.387
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		35.451
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		19.144
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		4.516
**D ISHARES VII PLC	36.037		36.037
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		301.550
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		13.411
**D MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENTS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		75.576
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		67.071
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		23.095
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		14.236
**D LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		9.100
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		1.094.702
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		31.197
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		10.663
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		1.545.768
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		35.502
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		172.421
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		1.827.502
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		328.328
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		137.232
**D BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		9.691.230
**D AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		302.670
**D ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		780.330
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		8.219
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		37.573
**D AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		101.050
**D AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		292.000
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		1.192
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		29.770
**D HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		23.414
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		677.545
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		291.818
**D LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		7.282
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		228.210
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		3.551.719

Pagina 11

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		350.918
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		360
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		293
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		19.106
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021		14.021
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		593.521
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		34.314
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		15.581
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		747.071
**D WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		15.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		46.399
**D WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		3.250
**D LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		13.000
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		67.359
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		3.350
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		33.444
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		111.617
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	44.470		44.470
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		589.633
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		6.177
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		58.677
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		98.475
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		8.109
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG TERM CARE FUND	906.936		906.936
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		117.723
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		283
**D STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		68.781
**D COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		20.592
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		222.494
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		98.553
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		70.063
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		93.157
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		14.509
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		2.799
**D MERCER QIF CCF	67.182		67.182
**D ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		166.960
**D AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		92.430
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		31.373
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		174.774
**D MERCER QIF FUND PLC	31.094		31.094
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		1.881
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		600
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		396.901
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		996
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		1.022
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		1.849
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		39.526

Pagina 12

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		4.872
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		4.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		996
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		162.449
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		4.633
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		58.917
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		191.898
**D DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		148.500
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		101.331
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		6.345
**D UBS (US) GROUP TRUST	56.160		56.160
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		649
**D DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		12.050
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		77.673
**D AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		1.135
**D BEAR CREEK INC	4.110		4.110
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291		3.291
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		1.917
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		681.222
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		154.364
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		2.366
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		5.613.479
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		54.819
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		4.335
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		79.352
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		7.155
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		14.192
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		5.809
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		253.115
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		21.384
**D ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		719.850
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		284.190
**D SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		94.150
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		1.336.305
**D RP RENDITE PLUS	97.825		97.825
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		85.712
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		35.597
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		12.528
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		70.311
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		7.506
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		56
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		19.310

Pagina 13

Azionisti: 515 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 515 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		4.645
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	47.774.057		47.774.057
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
**D NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000		2.100.000
Totale voti	836.074.976		
Percentuale votanti %	99,910662		
Percentuale Capitale %	83,607498		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **524** Azionisti portatori complessivamente di n° **836.822.580** azioni ordinarie pari al **83,682258%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	836.074.976	99,910662	99,910662	83,607498
Contrari	531.884	0,063560	0,063560	0,053188
SubTotale	836.606.860	99,974222	99,974222	83,660686
Astenuti	215.720	0,025778	0,025778	0,021572
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	215.720	0,025778	0,025778	0,021572
Totale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258



Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			



Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			



Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		1.570
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		428.757
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		281.347
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		151.364
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		64.207
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		231.219
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		26.605
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		53.863
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424		12.424
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		13.103
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		646
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		51.811
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		7.246
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		24.139
**D INDEP`AM	148.000		148.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		50.000
**D PEGASUS-UI-FONDS	127.479		127.479
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		135.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		10.584
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		3.785
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		7.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		20.829
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	35.160		35.160
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D CBP GROWTH SMC	114.045		114.045
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		5.201
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		1.319
**D FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		344.928
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		7.500
**D MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		56.099
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		236.637
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		28.266
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		18.721
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKET'S EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		9.548
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		22.686
**D THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		195
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		36.177
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		3.777
**D NORDEA 1 SICAV	4.027.591		4.027.591
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		92.996
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		2.858.146
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		2.699.648
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		37.563
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		12.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		167.077

Pagina 4

Azionisti:	524	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	524	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		6.431.370
**D NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		2.158.533
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396		5.396
**D FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		45.171
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		67.188
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		301.407
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		120.911
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		416
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		846
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935		81.935
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		15.887
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		5.488
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		20.229
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		8.818
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		2.346
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		55.881
**D SERENIS MEZZO 1133	10.000		10.000
**D ACM ALLEGRO 1025	1.293		1.293
**D ACM ALLEGRO 1026	3.142		3.142
**D ACM CAP 1042 FCP	1.667		1.667
**D ACM CAP 1008 FCP	4.273		4.273
**D ACM CAP 1005 FCP	2.044		2.044
**D ACM ALLEGRO 1038	6.207		6.207
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		2.908
**D ACM ALLEGRO 1024	3.012		3.012
**D ACM ALLEGRO 1101	35.394		35.394
**D SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		2.473
**D ACM CAP 1034 FCP	2.056		2.056
**D CM-CIC SICAV	950.000		950.000
**D ACM CAP 1043 FCP	1.791		1.791
**D SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		7.967
**D ACM CAP 1009 FCP	3.101		3.101
**D ACM ALLEGRO 1099	2.368		2.368
**D ACM CAP 1006 FCP	1.093		1.093
**D SERENIS ALLEGRO 1087	762		762
**D SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		2.087
**D ACM ALLEGRO 1050	9.216		9.216
**D ACM CAP 1046 FCP	2.548		2.548
**D ACM ALLEGRO 1066	1.580		1.580
**D SCORE SAINT NICOLAS	20.000		20.000
**D SCORE BON SECOURS	20.000		20.000
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		157.619
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		131.189
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		93.031
**D HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		3.551
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		24.474
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		7.023

Pagina 5

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D REASSURE LIMITED	170.694		170.694
**D HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		5.978
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		113.362
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		95.774
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		515
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		9.025
**D THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		32.818
**D M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		236.040
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		10.929
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		3.521
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		1.891
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		148.630
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		54.468
**D G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		730.270
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		95.897
**D G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		534.610
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		579.480
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		6.185
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		579.170
**D BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		674.310
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		6.021.850
**D BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		2.940
**D CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		29.383
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		47.937
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		407.868
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		457.300
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		84.267
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		35.484
**D JPMORGAN FUNDS	1.311.439		1.311.439
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		5.521
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		20.131
**D EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920		4.920
**D JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		2.803.636
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		918.946
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		16.581
**D ARPEGE ACTIONS	25.000		25.000
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		16.984
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		10.870
**D ING DIRECT SICAV	26.881		26.881
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380		201.380
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		6.885
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D NFS LIMITED	5.092		5.092
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		51.500
**D ACM ALLEGRO 1202	3.423		3.423
**D ACM ALLEGRO 1179	2.218		2.218

Pagina 6

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ACM ALLEGRO 1181	10.449		10.449
**D ACM ALLEGRO 3052	6.039		6.039
**D ACM ALLEGRO 1200	2.454		2.454
**D AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		37.013
**D SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		12.048.228
**D LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D VIDACAIXA, S.A.	20.422		20.422
**D CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		661
**D ALGERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLR	1.057		1.057
**D MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		2.755
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		63.174
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		338.300
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		43.404
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		68.500
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		9.398
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		942.688
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		1.049.613
**D ALAMOSIA LLC	2.607		2.607
**D FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		27.800
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		31.910
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	248		248
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		941
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		79.993
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		18.178
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		1.065.113
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		12.112
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		52.976
**D WBW TRUST NUMBER ONE	3.538		3.538
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		6.346
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		37.021
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		584
**D BANK OF KOREA	1		1
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		3.182.863
**D MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		9.885
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	534		534
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		23.964
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		278.125
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		15.338
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		105.598
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		8.742
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		797
**D BLACKROCK LIFE LTD	13.013		13.013
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		76.451
**D INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		2.698

Pagina 7

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		8.421
**D MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		14.382
**D INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		431
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		533.885
**D INVESCO FUNDS	5.704		5.704
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		171.383
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		15.708
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		13.329
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	57.124		57.124
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		1
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		47.643
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		455.900
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		71.788
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		406.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		30.315
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		4.563
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		147
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		1.077.567
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		1.180
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		5.761
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D PGM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKET'S INDEX FUND	1.969		1.969
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		1.469.452
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		1.715.000
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		2.324.320
**D AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		1.738.549
**D AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		9.560
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		365
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		11.556
**D ARAGO	29.252		29.252
**D EUROPEAN EQUITIES	146.181		146.181
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		9.306
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		145.349
**D MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EURO P	6.856		6.856
**D MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		293.112
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		599.539
**D LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		37.179
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		153.545
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		22.799
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		1.677
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		1.442
**D MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		48.612
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		266.617
**D LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352

Pagina 8

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		19.893
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		20.000
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		635
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		12.600
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		48.134
**D COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		82.896
**D MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		14.040
**D ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		400
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		10.029
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		484
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		169.200
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		220.600
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		206.640
**D ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		14.311
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		306.313
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		164
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		1.894
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		2.480
**D HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		2.455
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		4.119
**D UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		74.925
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		202.355
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		11.806
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		58.065
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028		1.028
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		3.203.920
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		686
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		599
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		142.093
**D CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		32.124
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967		55.967
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		109.963
**D GLG PARTNERS LP	36.335		36.335
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		10.257
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		84.122
**D EMN ASC FUND LP	18.146		18.146
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		157.913
**D AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		1.115
**D DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		27.044
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		154.603
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		18.823
**D GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		10
**D AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		39.552
**D MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		486.471

Pagina 9

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		37.649
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		112.837
**D JHF II INT'L SMALL CO FUND	130.223		130.223
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	21.885		21.885
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		1.788.919
**D ILA - RAFIMF	2.256		2.256
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		171.832
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		6.460.763
**D OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		10.870
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		11.937
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168		8.168
**D STICHTING PGM DEPOSITARY	397.792		397.792
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		837
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		13.289
**D MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		2.906
**D MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		3.106
**D MAN INSIGHT LIMITED	76		76
**D HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		84.600
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		907
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		1.395
**D AHL GENESIS LIMITED	15.601		15.601
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		19.077
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		59.932
**D MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		137.327
**D LGIASUPER	167.190		167.190
**D UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298		44.298
**D UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		175.503
**D DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		338.635
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		121.715
**D NORGES BANK	7.985		7.985
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		4.350.555
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		19.211
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		9.328
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		4.521
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		1.914
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		110.063
**D LOF WORLD BRANDS	1.780.000		1.780.000
**D AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		44.818
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		34.515
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		11.530
**D MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		133.651
**D AMUNDI PATRIMOINE	524.234		524.234
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D QUADRATOR SRI	634.910		634.910
**D AMPLEGEST PRICING POWER	388.000		388.000
**D ADARA	70.000		70.000

Pagina 10

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMPLEGEST LONG/SHORT	67.000		67.000
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		77.306
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		38.939
**D RPAQ 2015 FUND LP	27.805		27.805
**D AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		153.643
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		79.193
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		8.057
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		55.839
**D PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		40.621
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		37.816
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		2.132
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		313.387
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		35.451
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		19.144
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		4.516
**D ISHARES VII PLC	36.037		36.037
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		301.550
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		13.411
**D MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		75.576
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		67.071
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		23.095
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		14.236
**D LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		9.100
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		1.094.702
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		31.197
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		10.663
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		1.545.768
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		35.502
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		172.421
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		1.827.502
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		328.328
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		137.232
**D BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		9.691.230
**D AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		302.670
**D ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		780.330
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		8.219
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		37.573
**D AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		101.050
**D AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		292.000
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		1.192
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		29.770
**D HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		23.414
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		677.545
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		291.818
**D LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		7.282
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		228.210
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		3.551.719

Pagina 11

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		350.918
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		360
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		293
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		19.106
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021		14.021
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		593.521
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		34.314
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		15.581
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		747.071
**D WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		15.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		46.399
**D WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		3.250
**D LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		13.000
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		67.359
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		3.350
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		33.444
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		111.617
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	44.470		44.470
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		589.633
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		6.177
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		58.677
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		98.475
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		8.109
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG TERM CARE FUND	906.936		906.936
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		117.723
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		283
**D STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		68.781
**D COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		20.592
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		222.494
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		98.553
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		70.063
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		93.157
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		14.509
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		2.799
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720		215.720
**D MERCER QIF CCF	67.182		67.182
**D ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		166.960
**D AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		92.430
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		31.373
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		174.774
**D MERCER QIF FUND PLC	31.094		31.094
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		1.881
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		600
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		396.901
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		996
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		1.022
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		1.849
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		39.526

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo****FAVOREVOLI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		4.872
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		4.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		996
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		162.449
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		4.633
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		58.917
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		191.898
**D DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		148.500
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		101.331
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		6.345
**D UBS (US) GROUP TRUST	56.160		56.160
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		649
**D DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		12.050
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		77.673
**D AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		1.135
**D BEAR CREEK INC	4.110		4.110
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291		3.291
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		1.917
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		681.222
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		154.364
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		2.366
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		5.613.479
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		54.819
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		4.335
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		79.352
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		7.155
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		14.192
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		5.809
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		253.115
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		21.384
**D ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		719.850
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		284.190
**D SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		94.150
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		1.336.305
**D RP RENDITE PLUS	97.825		97.825
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		85.712
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		35.597
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		12.528
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		70.311
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		7.506
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		56
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		19.310
**D CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		4.645

Pagina 13

Azionisti: 524 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 524 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO		47.774.057		47.774.057
**D BREMBO S.P.A.		370.150.000		370.150.000
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.		90.212.508		90.212.508
**D PFQY SRL		140.959.399		140.959.399
**D CAMFIN S.P.A.		2.100.000		2.100.000
**D NEXT INVESTMENT SRL				
Totale voti	836.822.580			
Percentuale votanti %	100,000000			
Percentuale Capitale %	83,682258			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **524** Azionisti portatori complessivamente di n° **836.822.580** azioni ordinarie pari al **83,682258%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		1.570
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		428.757
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		281.347
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		151.364
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		64.207
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		231.219
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		26.605
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		53.863
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424		12.424
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		13.103
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		646
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		51.811
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		7.246
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		24.139
**D INDEP`AM	148.000		148.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		50.000
**D PEGASUS-UI-FONDS	127.479		127.479
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		135.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		10.584
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		3.785
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		7.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		20.829
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	35.160		35.160
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D CBP GROWTH SMC	114.045		114.045
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		5.201
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		1.319
**D FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		344.928
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		7.500
**D MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		56.099
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		236.637
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		28.266
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		18.721
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		22.686
**D THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		195
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		36.177
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		3.777
**D NORDEA 1 SICAV	4.027.591		4.027.591
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		92.996
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		2.858.146
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		2.699.648
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		37.563
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		12.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		167.077
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		6.431.370

Pagina 1

Azionisti: 465 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		2.158.533
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396		5.396
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		67.188
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		301.407
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		120.911
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		416
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		846
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935		81.935
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		15.887
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		5.488
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		20.229
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		8.818
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		2.346
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		55.881
**D SERENIS MEZZO 1133	10.000		10.000
**D ACM ALLEGRO 1025	1.293		1.293
**D ACM ALLEGRO 1026	3.142		3.142
**D ACM CAP 1042 FCP	1.667		1.667
**D ACM CAP 1008 FCP	4.273		4.273
**D ACM CAP 1005 FCP	2.044		2.044
**D ACM ALLEGRO 1038	6.207		6.207
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		2.908
**D ACM ALLEGRO 1024	3.012		3.012
**D ACM ALLEGRO 1101	35.394		35.394
**D SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		2.473
**D ACM CAP 1034 FCP	2.056		2.056
**D CM-CIC SICAV	950.000		950.000
**D ACM CAP 1043 FCP	1.791		1.791
**D SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		7.967
**D ACM CAP 1009 FCP	3.101		3.101
**D ACM ALLEGRO 1099	2.368		2.368
**D ACM CAP 1006 FCP	1.093		1.093
**D SERENIS ALLEGRO 1087	762		762
**D SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		2.087
**D ACM ALLEGRO 1050	9.216		9.216
**D ACM CAP 1046 FCP	2.548		2.548
**D ACM ALLEGRO 1066	1.580		1.580
**D SCORE SAINT NICOLAS	20.000		20.000
**D SCORE BON SECOURS	20.000		20.000
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		157.619
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		131.189
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		93.031
**D HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		3.551
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		24.474
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		7.023
**D REASSURE LIMITED	170.694		170.694
**D HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		5.978

Pagina 2

Azionisti: 465 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		113.362
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		95.774
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		515
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		9.025
**D THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		32.818
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		3.521
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		1.891
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		148.630
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		54.468
**D G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		730.270
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		95.897
**D G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		534.610
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		579.480
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		6.185
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		579.170
**D BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		674.310
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		6.021.850
**D BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		2.940
**D CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		29.383
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		47.937
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		407.868
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		84.267
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		35.484
**D JPMORGAN FUNDS	1.311.439		1.311.439
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		5.521
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		20.131
**D EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920		4.920
**D JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		2.803.636
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		918.946
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		16.581
**D ARPEGE ACTIONS	25.000		25.000
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		16.984
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		10.870
**D ING DIRECT SICAV	26.881		26.881
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTEBJ400045828	201.380		201.380
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		6.885
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D NFS LIMITED	5.092		5.092
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		51.500
**D ACM ALLEGRO 1202	3.423		3.423
**D ACM ALLEGRO 1179	2.218		2.218
**D ACM ALLEGRO 1181	10.449		10.449
**D ACM ALLEGRO 3052	6.039		6.039
**D ACM ALLEGRO 1200	2.454		2.454
**D AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		37.013
**D VIDACAIXA, S.A.	20.422		20.422

Pagina 3

Azionisti:
Azionisti in proprio:465 Teste:
0 Azionisti in delega:1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		661
**D ALBERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057		1.057
**D MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		2.755
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		338.300
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		43.404
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		68.500
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		9.398
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		942.688
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		1.049.613
**D ALAMOSA LLC	2.607		2.607
**D FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		27.800
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		31.910
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	248		248
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		79.993
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		18.178
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		1.065.113
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		12.112
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		52.976
**D WBW TRUST NUMBER ONE	3.538		3.538
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		6.346
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		37.021
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		584
**D BANK OF KOREA	1		1
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		3.182.863
**D MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		9.885
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	534		534
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		23.964
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		278.125
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		15.338
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		105.598
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		8.742
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		797
**D BLACKROCK LIFE LTD	13.013		13.013
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		76.451
**D INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		2.698
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		8.421
**D MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		14.382
**D INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		431
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		533.885
**D INVESCO FUNDS	5.704		5.704
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		171.383
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		15.708
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		13.329
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	57.124		57.124

Pagina 4

Azionisti: 465 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		1
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		47.643
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		455.900
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		71.788
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		406.000
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		1
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		147
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		1.077.567
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		1.180
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		5.761
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		2.324.320
**D AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		1.738.549
**D AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		9.560
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		365
**D ARAGO	29.252		29.252
**D LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		37.179
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		153.545
**D THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		22.799
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		1.677
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		1.442
**D MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		48.612
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		266.617
**D LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		19.893
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		20.000
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		635
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		12.600
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		82.896
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		14.040
**D SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		206.640
**D ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		14.311
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		164
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		4.119
**D UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		74.925
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		202.355
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		11.806
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		58.065
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028		1.028
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		3.203.920
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		686

Pagina 5

Azionisti:
Azionisti in proprio:465 Teste:
0 Azionisti in delega:1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		599
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		142.093
**D CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		32.124
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITE	55.967		55.967
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		109.963
**D GLG PARTNERS LP	36.335		36.335
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		10.257
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		84.122
**D EMN ASC FUND LP	18.146		18.146
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		157.913
**D AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		1.115
**D DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		27.044
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		154.603
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		18.823
**D AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		39.552
**D MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		486.471
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		37.649
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		112.837
**D JHF II INT'L SMALL CO FUND	130.223		130.223
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	21.885		21.885
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		1.788.919
**D ILA - RAFIMF	2.256		2.256
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		171.832
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		6.460.763
**D OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		10.870
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		11.937
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168		8.168
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	397.792		397.792
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		837
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		13.289
**D MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		2.906
**D MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		3.106
**D MAN INSIGHT LIMITED	76		76
**D HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		84.600
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		907
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		1.395
**D AHL GENESIS LIMITED	15.601		15.601
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		19.077
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		59.932
**D MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		137.327
**D LGIASUPER	167.190		167.190
**D UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298		44.298
**D UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		175.503
**D DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		338.635
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		121.715
**D NORGES BANK	7.985		7.985
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		4.350.555

Pagina 6

Azionisti: 465 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		19.211
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		110.063
**D LOF WORLD BRANDS	1.780.000		1.780.000
**D MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		133.651
**D QUADRATOR SRI	634.910		634.910
**D AMPLEGEST PRICING POWER	388.000		388.000
**D ADARA	70.000		70.000
**D AMPLEGEST LONG/SHORT	67.000		67.000
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		77.306
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		38.939
**D RPAQ 2015 FUND LP	27.805		27.805
**D AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		153.643
**D PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		40.621
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		37.816
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		2.132
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		313.387
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		35.451
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		19.144
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		4.516
**D ISHARES VII PLC	36.037		36.037
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		301.550
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		13.411
**D MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		75.576
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		67.071
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		23.095
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		14.236
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		1.094.702
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		31.197
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		10.663
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		1.545.768
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		35.502
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		172.421
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		1.827.502
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		328.328
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		137.232
**D BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		9.691.230
**D AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		302.670
**D ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		780.330
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		8.219
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		37.573
**D AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		101.050
**D AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		292.000
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		1.192
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		29.770
**D HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		23.414
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		677.545
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		291.818

Pagina 7

Azionisti: 465 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		7.282
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		228.210
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		3.551.719
**D DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		350.918
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		360
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		293
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021		14.021
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		593.521
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		34.314
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		15.581
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		747.071
**D WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		15.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		46.399
**D WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		3.250
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		67.359
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		3.350
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		33.444
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		111.617
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	44.470		44.470
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		589.633
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		6.177
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		58.677
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		98.475
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		8.109
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG TERM CARE FUND	906.936		906.936
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		117.723
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		283
**D STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		68.781
**D COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		20.592
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		222.494
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		98.553
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		70.063
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		93.157
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		14.509
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		2.799
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720		215.720
**D MERCER QIF CCF	67.182		67.182
**D ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		166.960
**D AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		92.430
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		31.373
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		174.774
**D MERCER QIF FUND PLC	31.094		31.094
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		1.881
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		600
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		396.901
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		996
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		1.022
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		1.849

Pagina 8

Azionisti: 465 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 465 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		39.526
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		4.872
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		4.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		996
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		162.449
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		4.633
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		58.917
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		191.898
**D DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		148.500
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		101.331
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		6.345
**D UBS (US) GROUP TRUST	56.160		56.160
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		649
**D DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		12.050
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		77.673
**D AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		1.135
**D BEAR CREEK INC	4.110		4.110
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291		3.291
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		1.917
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		681.222
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		154.364
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		2.366
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		54.819
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		4.335
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		79.352
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		7.155
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		14.192
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		5.809
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		253.115
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		21.384
**D ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		719.850
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		284.190
**D SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		94.150
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		1.336.305
**D RP RENDITE PLUS	97.825		97.825
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		85.712
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		35.597
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		12.528
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		70.311
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		7.506
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		56
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		19.310
**D CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		4.645

Totale voti	123.951.869
--------------------	--------------------

Pagina 9

Azionisti:	465	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	465	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica



Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Percentuale votanti %	14,812204			
Percentuale Capitale %	12,395187			

Pagina 10

Azionisti:	465	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	465	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		9.548
**D FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		45.171
**D M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		236.040
**D PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		10.929
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		457.300
**D SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		12.048.228
**D LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		63.174
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		941
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		30.315
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		4.563
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969		1.969
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		1.469.452
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		1.715.000
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		11.556
**D EUROPEAN EQUITIES	146.181		146.181
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		9.306
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		145.349
**D MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856		6.856
**D MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		293.112
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		599.539
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		48.134
**D ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		400
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		10.029
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		484
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		169.200
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		220.600
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		306.313
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		1.894
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		2.480
**D HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		2.455
**D GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		10
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		9.328
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		4.521
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		1.914
**D AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		44.818
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		34.515
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		11.530
**D AMUNDI PATRIMOINE	524.234		524.234
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		79.193
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		8.057
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		55.839
**D LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		9.100
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		19.106
**D LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		13.000

Pagina 13

Azionisti:
Azionisti in proprio:59 Teste:
0 Azionisti in delega:2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
59 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		5.613.479
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	47.774.057		47.774.057
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
**D NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000		2.100.000
Totale voti	712.870.711		
Percentuale votanti %	85,187796		
Percentuale Capitale %	71,287071		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell' articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **524** Azionisti portatori complessivamente di n° **836.822.580** azioni ordinarie pari al **83,682258%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	712.870.711	85,187796	85,187796	71,287071
Contrari	123.951.869	14,812204	14,812204	12,395187
SubTotale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		1.570
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		428.757
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		281.347
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		151.364
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		64.207
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		231.219
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		26.605
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		53.863
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424		12.424
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		13.103
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		646
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		51.811
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		7.246
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		24.139
**D INDEP`AM	148.000		148.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		50.000
**D PEGASUS-UI-FONDS	127.479		127.479
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		135.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		10.584
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		3.785
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		7.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		20.829
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	35.160		35.160
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D CBP GROWTH SMC	114.045		114.045
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		5.201
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		1.319
**D FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		344.928
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		7.500
**D MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		56.099
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		236.637
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		28.266
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		18.721
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		22.686
**D THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		195
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		36.177
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		3.777
**D NORDEA 1 SICAV	4.027.591		4.027.591
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		92.996
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		2.858.146
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		2.699.648
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		37.563
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		12.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		167.077
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		6.431.370

Pagina 1

Azionisti: 487 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 487 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		2.158.533
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396		5.396
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		67.188
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		301.407
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		120.911
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		416
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		846
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935		81.935
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		15.887
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		5.488
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		20.229
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		8.818
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		2.346
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		55.881
**D SERENIS MEZZO 1133	10.000		10.000
**D ACM ALLEGRO 1025	1.293		1.293
**D ACM ALLEGRO 1026	3.142		3.142
**D ACM CAP 1042 FCP	1.667		1.667
**D ACM CAP 1008 FCP	4.273		4.273
**D ACM CAP 1005 FCP	2.044		2.044
**D ACM ALLEGRO 1038	6.207		6.207
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		2.908
**D ACM ALLEGRO 1024	3.012		3.012
**D ACM ALLEGRO 1101	35.394		35.394
**D SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		2.473
**D ACM CAP 1034 FCP	2.056		2.056
**D CM-CIC SICAV	950.000		950.000
**D ACM CAP 1043 FCP	1.791		1.791
**D SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		7.967
**D ACM CAP 1009 FCP	3.101		3.101
**D ACM ALLEGRO 1099	2.368		2.368
**D ACM CAP 1006 FCP	1.093		1.093
**D SERENIS ALLEGRO 1087	762		762
**D SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		2.087
**D ACM ALLEGRO 1050	9.216		9.216
**D ACM CAP 1046 FCP	2.548		2.548
**D ACM ALLEGRO 1066	1.580		1.580
**D SCORE SAINT NICOLAS	20.000		20.000
**D SCORE BON SECOURS	20.000		20.000
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		157.619
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		131.189
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		93.031
**D HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		3.551
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		24.474
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		7.023
**D REASSURE LIMITED	170.694		170.694
**D HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		5.978

Pagina 2

Azionisti: 487 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 487 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		113.362
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		95.774
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		515
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		9.025
**D THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		32.818
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		3.521
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		1.891
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		148.630
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		54.468
**D G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		730.270
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		95.897
**D G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		534.610
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		579.480
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		6.185
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		579.170
**D BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		674.310
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		6.021.850
**D BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		2.940
**D CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		29.383
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		47.937
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		407.868
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		84.267
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		35.484
**D JPMORGAN FUNDS	1.311.439		1.311.439
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		5.521
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		20.131
**D EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920		4.920
**D JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		2.803.636
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		918.946
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		16.581
**D ARPEGE ACTIONS	25.000		25.000
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		16.984
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		10.870
**D ING DIRECT SICAV	26.881		26.881
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380		201.380
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		6.885
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D NFS LIMITED	5.092		5.092
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		51.500
**D ACM ALLEGRO 1202	3.423		3.423
**D ACM ALLEGRO 1179	2.218		2.218
**D ACM ALLEGRO 1181	10.449		10.449
**D ACM ALLEGRO 3052	6.039		6.039
**D ACM ALLEGRO 1200	2.454		2.454
**D AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		37.013
**D VIDACAIXA, S.A.	20.422		20.422

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58****CONTRARI**

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		661
**D ALBERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057		1.057
**D MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		2.755
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		338.300
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		43.404
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		68.500
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		9.398
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		942.688
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		1.049.613
**D ALAMOSA LLC	2.607		2.607
**D FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		27.800
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		31.910
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	248		248
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		79.993
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		18.178
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		1.065.113
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		12.112
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		52.976
**D WBW TRUST NUMBER ONE	3.538		3.538
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		6.346
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		37.021
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		584
**D BANK OF KOREA	1		1
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		3.182.863
**D MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		9.885
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	534		534
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		23.964
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		278.125
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		15.338
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		105.598
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		8.742
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		797
**D BLACKROCK LIFE LTD	13.013		13.013
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		76.451
**D INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		2.698
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		8.421
**D MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		14.382
**D INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		431
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		533.885
**D INVESCO FUNDS	5.704		5.704
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		171.383
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		15.708
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		13.329
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	57.124		57.124

Pagina 4

Azionisti: 487 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 487 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		1
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		47.643
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		455.900
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		71.788
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		406.000
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		1
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		147
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		1.077.567
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		1.180
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		5.761
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		1.469.452
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		1.715.000
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		2.324.320
**D AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		1.738.549
**D AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		9.560
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		365
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		11.556
**D ARAGO	29.252		29.252
**D EUROPEAN EQUITIES	146.181		146.181
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		9.306
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		145.349
**D MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856		6.856
**D MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		293.112
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		599.539
**D LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		37.179
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		153.545
**D THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		22.799
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		1.677
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		1.442
**D MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		48.612
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		266.617
**D LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		19.893
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		20.000
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		635
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		12.600
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		82.896
**D MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		14.040
**D SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		206.640
**D ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		14.311
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		164

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		4.119
**D UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		74.925
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		202.355
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		11.806
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		58.065
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028		1.028
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		3.203.920
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		686
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		599
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		142.093
**D CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		32.124
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967		55.967
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		109.963
**D GLG PARTNERS LP	36.335		36.335
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		10.257
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		84.122
**D EMN ASC FUND LP	18.146		18.146
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		157.913
**D AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		1.115
**D DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		27.044
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		154.603
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		18.823
**D AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		39.552
**D MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		486.471
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		37.649
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		112.837
**D JHF II INT`L SMALL CO FUND	130.223		130.223
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	21.885		21.885
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		1.788.919
**D ILA - RAFIMF	2.256		2.256
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		171.832
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		6.460.763
**D OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		10.870
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		11.937
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168		8.168
**D STICHTING PGM DEPOSITARY	397.792		397.792
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		837
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		13.289
**D MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		2.906
**D MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		3.106
**D MAN INSIGHT LIMITED	76		76
**D HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		84.600
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		907
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		1.395
**D AHL GENESIS LIMITED	15.601		15.601

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		19.077
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		59.932
**D MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		137.327
**D LGIASUPER	167.190		167.190
**D UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298		44.298
**D UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		175.503
**D DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		338.635
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		121.715
**D NORGES BANK	7.985		7.985
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		4.350.555
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		19.211
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		9.328
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		4.521
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		1.914
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		110.063
**D LOF WORLD BRANDS	1.780.000		1.780.000
**D AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		44.818
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		34.515
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		11.530
**D MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		133.651
**D AMUNDI PATRIMOINE	524.234		524.234
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D QUADRATOR SRI	634.910		634.910
**D AMPLLEGEST PRICING POWER	388.000		388.000
**D ADARA	70.000		70.000
**D AMPLLEGEST LONG/SHORT	67.000		67.000
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		77.306
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		38.939
**D RPAQ 2015 FUND LP	27.805		27.805
**D AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		153.643
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		79.193
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		8.057
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		55.839
**D PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		40.621
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		37.816
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		2.132
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		313.387
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		35.451
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		19.144
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		4.516
**D ISHARES VII PLC	36.037		36.037
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		301.550
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		13.411
**D MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		75.576
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		67.071
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		23.095
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		14.236
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		1.094.702
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		31.197

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		10.663
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		1.545.768
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		35.502
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		172.421
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		1.827.502
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		328.328
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		137.232
**D BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		9.691.230
**D AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		302.670
**D ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		780.330
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		8.219
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		37.573
**D AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		101.050
**D AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		292.000
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		1.192
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		29.770
**D HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		23.414
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		677.545
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		291.818
**D LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		7.282
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		228.210
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		3.551.719
**D DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		350.918
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		360
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		293
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021		14.021
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		593.521
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		34.314
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		15.581
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		747.071
**D WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		15.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		46.399
**D WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		3.250
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		67.359
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		3.350
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		33.444
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		111.617
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	44.470		44.470
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		589.633
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		6.177
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		58.677
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		98.475
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		8.109
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG TERM CARE FUND	906.936		906.936
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		117.723
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		283
**D STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		68.781

Pagina 8

Azionisti: 487 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 487 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		20.592
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		222.494
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		98.553
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		70.063
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		93.157
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		14.509
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		2.799
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720		215.720
**D MERCER QIF CCF	67.182		67.182
**D ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		166.960
**D AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		92.430
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		31.373
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		174.774
**D MERCER QIF FUND PLC	31.094		31.094
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		1.881
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		600
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		396.901
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		996
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		1.022
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		1.849
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		39.526
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		4.872
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		4.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		996
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		162.449
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		4.633
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		58.917
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		191.898
**D DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		148.500
**D TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		101.331
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		6.345
**D UBS (US) GROUP TRUST	56.160		56.160
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		649
**D DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		12.050
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		77.673
**D AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		1.135
**D BEAR CREEK INC	4.110		4.110
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291		3.291
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		1.917
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		681.222
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		154.364
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		2.366
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		54.819
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		4.335
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		79.352
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		7.155
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		14.192
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207

Pagina 9

Azionisti: 487 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 487 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		5.809
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		253.115
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		21.384
**D ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		719.850
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		284.190
**D SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		94.150
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		1.336.305
**D RP RENDITE PLUS	97.825		97.825
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		85.712
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		35.597
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		12.528
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		70.311
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		7.506
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		56
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		19.310
**D CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		4.645
Totale voti	129.356.499		
Percentuale votanti %	15,458056		
Percentuale Capitale %	12,935650		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		9.548
**D FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		45.171
**D M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		236.040
**D PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		10.929
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		457.300
**D SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		12.048.228
**D LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		63.174
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		941
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		30.315
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		4.563
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969		1.969
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		48.134
**D ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		400
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		10.029
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		484
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		169.200
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		220.600
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		306.313
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		1.894
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		2.480
**D HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		2.455
**D GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		10
**D LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		9.100
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		19.106
**D LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		13.000
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		5.613.479
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	47.774.057		47.774.057
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
**D NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000		2.100.000
Totale voti	707.466.081		
Percentuale votanti %	84,541944		
Percentuale Capitale %	70,746608		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **524** Azionisti portatori complessivamente di n° **836.822.580** azioni ordinarie pari al **83,682258%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	707.466.081	84,541944	84,541944	70,746608
Contrari	129.356.499	15,458056	15,458056	12,935650
SubTotale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		1.570
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		428.757
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		281.347
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		151.364
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		231.219
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		26.605
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		53.863
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424		12.424
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		13.103
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		646
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		51.811
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		7.246
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		24.139
**D INDEP`AM	148.000		148.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		50.000
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		135.000
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		3.785
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		7.859
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	35.160		35.160
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D CBP GROWTH SMC	114.045		114.045
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		5.201
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		1.319
**D FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		344.928
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		7.500
**D MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		56.099
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		236.637
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		28.266
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		18.721
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		22.686
**D THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		195
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		36.177
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		3.777
**D NORDEA 1 SICAV	4.027.591		4.027.591
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		92.996
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		2.858.146
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		2.699.648
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		37.563
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		12.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		167.077
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		6.431.370
**D NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		2.158.533
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396		5.396
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		67.188
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		301.407
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		120.911

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		416
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		846
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935		81.935
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		15.887
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		5.488
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		20.229
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		8.818
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		2.346
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		55.881
**D SERENIS MEZZO 1133	10.000		10.000
**D ACM ALLEGRO 1025	1.293		1.293
**D ACM ALLEGRO 1026	3.142		3.142
**D ACM CAP 1042 FCP	1.667		1.667
**D ACM CAP 1008 FCP	4.273		4.273
**D ACM CAP 1005 FCP	2.044		2.044
**D ACM ALLEGRO 1038	6.207		6.207
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		2.908
**D ACM ALLEGRO 1024	3.012		3.012
**D ACM ALLEGRO 1101	35.394		35.394
**D SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		2.473
**D ACM CAP 1034 FCP	2.056		2.056
**D CM-CIC SICAV	950.000		950.000
**D ACM CAP 1043 FCP	1.791		1.791
**D SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		7.967
**D ACM CAP 1009 FCP	3.101		3.101
**D ACM ALLEGRO 1099	2.368		2.368
**D ACM CAP 1006 FCP	1.093		1.093
**D SERENIS ALLEGRO 1087	762		762
**D SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		2.087
**D ACM ALLEGRO 1050	9.216		9.216
**D ACM CAP 1046 FCP	2.548		2.548
**D ACM ALLEGRO 1066	1.580		1.580
**D SCORE SAINT NICOLAS	20.000		20.000
**D SCORE BON SECOURS	20.000		20.000
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		157.619
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		93.031
**D HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		3.551
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		24.474
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		7.023
**D REASSURE LIMITED	170.694		170.694
**D HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		5.978
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		113.362
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		95.774
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		515
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		9.025
**D THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		32.818
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784

Pagina 2

Azionisti:	408	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	408	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		3.521
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		1.891
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		148.630
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		54.468
**D G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		730.270
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		95.897
**D G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		534.610
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		579.480
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		6.185
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		579.170
**D BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		674.310
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		6.021.850
**D BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		2.940
**D CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		29.383
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		47.937
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		407.868
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		84.267
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		35.484
**D JPMORGAN FUNDS	1.311.439		1.311.439
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		5.521
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		20.131
**D EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920		4.920
**D JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		2.803.636
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		918.946
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		16.581
**D ARPEGE ACTIONS	25.000		25.000
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		16.984
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		10.870
**D ING DIRECT SICAV	26.881		26.881
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380		201.380
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		6.885
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D NFS LIMITED	5.092		5.092
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D ACM ALLEGRO 1202	3.423		3.423
**D ACM ALLEGRO 1179	2.218		2.218
**D ACM ALLEGRO 1181	10.449		10.449
**D ACM ALLEGRO 3052	6.039		6.039
**D ACM ALLEGRO 1200	2.454		2.454
**D AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		37.013
**D VIDACAIXA, S.A.	20.422		20.422
**D MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		2.755
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		9.398
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		942.688
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		1.049.613
**D ALAMOSIA LLC	2.607		2.607
**D FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		27.800
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		31.910
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	248		248

Pagina 3

Azionisti:	408	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	408	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		79.993
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		18.178
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		1.065.113
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		12.112
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		52.976
**D WBW TRUST NUMBER ONE	3.538		3.538
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		6.346
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		37.021
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		584
**D BANK OF KOREA	1		1
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	534		534
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		23.964
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		15.338
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		105.598
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		8.742
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		797
**D BLACKROCK LIFE LTD	13.013		13.013
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		76.451
**D INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		2.698
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		8.421
**D INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		431
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		533.885
**D INVESCO FUNDS	5.704		5.704
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		171.383
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		15.708
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		13.329
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	57.124		57.124
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		1
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		47.643
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		455.900
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		147
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		1.180
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		5.761
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		2.324.320
**D AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		1.738.549
**D AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		9.560
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		365
**D ARAGO	29.252		29.252
**D LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		37.179
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		153.545
**D THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		22.799

Pagina 4

Azionisti:	408	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	408	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		1.677
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		1.442
**D MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		48.612
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		266.617
**D LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		19.893
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		20.000
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		635
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		12.600
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		82.896
**D THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		14.040
**D SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		206.640
**D ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		14.311
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		164
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		4.119
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		202.355
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		11.806
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		58.065
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028		1.028
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		3.203.920
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		686
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		599
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		142.093
**D CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		32.124
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		10.257
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		84.122
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		157.913
**D AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		1.115
**D DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		27.044
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		154.603
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		18.823
**D AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		39.552
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		37.649
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		112.837
**D JHF II INT`L SMALL CO FUND	130.223		130.223
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	21.885		21.885
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		1.788.919
**D ILA - RAFIMF	2.256		2.256
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		171.832
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		6.460.763
**D OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		10.870
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		11.937
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168		8.168
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		13.289
**D HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		84.600
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		907
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		1.395
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		59.932
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	44.298		44.298
**D UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		175.503
**D DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		338.635
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		121.715
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		19.211
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		110.063
**D LOF WORLD BRANDS	1.780.000		1.780.000
**D MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		133.651
**D QUADRATOR SRI	634.910		634.910
**D AMPLEGEST PRICING POWER	388.000		388.000
**D ADARA	70.000		70.000
**D AMPLEGEST LONG/SHORT	67.000		67.000
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		77.306
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		38.939
**D RPAQ 2015 FUND LP	27.805		27.805
**D AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		153.643
**D PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		40.621
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		37.816
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		2.132
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		313.387
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		35.451
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		19.144
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		4.516
**D ISHARES VII PLC	36.037		36.037
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		301.550
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		13.411
**D MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		75.576
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		67.071
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		23.095
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		14.236
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		1.094.702
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		31.197
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		10.663
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		1.545.768
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		35.502
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		172.421
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		1.827.502
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		328.328
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		137.232
**D BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		9.691.230
**D AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		302.670
**D ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		780.330

Pagina 6

Azionisti: 408 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 408 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		37.573
**D AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		101.050
**D AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		292.000
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		1.192
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		29.770
**D HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		23.414
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		228.210
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		3.551.719
**D DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		350.918
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		360
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		293
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021		14.021
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		593.521
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		34.314
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		15.581
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		747.071
**D WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		15.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		46.399
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		67.359
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		3.350
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		33.444
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		111.617
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		589.633
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		6.177
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		58.677
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		98.475
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		8.109
**D PUBLIC EMPLOYEES' LONG TERM CARE FUND	906.936		906.936
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		117.723
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		283
**D STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		68.781
**D COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		20.592
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		222.494
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		98.553
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		70.063
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		93.157
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		14.509
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		2.799
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720		215.720
**D MERCER QIF CCF	67.182		67.182
**D ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		166.960
**D AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		92.430
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		31.373
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		174.774
**D MERCER QIF FUND PLC	31.094		31.094
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		1.881
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		600
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		396.901
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974

Pagina 7

Azionisti: 408 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 408 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		996
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		1.022
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		1.849
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		39.526
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		4.872
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		4.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		996
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		4.633
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		58.917
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		191.898
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		101.331
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		6.345
**D UBS (US) GROUP TRUST	56.160		56.160
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		649
**D DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		12.050
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		77.673
**D AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		1.135
**D BEAR CREEK INC	4.110		4.110
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291		3.291
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		154.364
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		4.335
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		79.352
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		7.155
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		14.192
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		5.809
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		253.115
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		21.384
**D ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		719.850
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		284.190
**D SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		94.150
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		1.336.305
**D RP RENDITE PLUS	97.825		97.825
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		85.712
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		35.597
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		12.528
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		70.311
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		56
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		19.310
Totale voti	97.863.481		
Percentuale votanti %	11,694651		
Percentuale Capitale %	9,786348		



Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		64.207
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D PEGASUS-UI-FONDS	127.479		127.479
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		10.584
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		20.829
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		9.548
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		45.171
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		131.189
**D M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		236.040
**D PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		10.929
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		457.300
**D PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		51.500
**D SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		12.048.228
**D LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		661
**D ALGERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057		1.057
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		63.174
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		338.300
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		43.404
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		68.500
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		941
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		3.182.863
**D MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		9.885
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		278.125
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		14.382
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		71.788
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		406.000
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		30.315
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		1
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		4.563
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		1.077.567
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969		1.969
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		1.469.452
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		1.715.000
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		11.556
**D EUROPEAN EQUITIES	146.181		146.181
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		9.306
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		145.349
**D MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856		6.856
**D MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		293.112
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		599.539
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		48.134
**D MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		400
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		10.029

Pagina 11

Azionisti: 116 Teste: 2 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 116 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

 Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		484
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		169.200
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		220.600
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		306.313
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		1.894
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		2.480
**D HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		2.455
**D UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		74.925
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967		55.967
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		109.963
**D GLG PARTNERS LP	36.335		36.335
**D EMN ASC FUND LP	18.146		18.146
**D GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		10
**D MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		486.471
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	397.792		397.792
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		837
**D MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		2.906
**D MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		3.106
**D MAN INSIGHT LIMITED	76		76
**D AHL GENESIS LIMITED	15.601		15.601
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		19.077
**D MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		137.327
**D LGIASUPER	167.190		167.190
**D NORGES BANK	7.985		7.985
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		4.350.555
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		9.328
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		4.521
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		1.914
**D AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		44.818
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		34.515
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		11.530
**D AMUNDI PATRIMOINE	524.234		524.234
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		79.193
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		8.057
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		55.839
**D LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		9.100
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		8.219
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		677.545
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		291.818
**D LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		7.282
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		19.106
**D WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		3.250
**D LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		13.000
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	44.470		44.470
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		162.449
**D DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		148.500
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		1.917

Pagina 12

Azionisti:	116	Teste:	2	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	116	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		681.222
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		2.366
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		5.613.479
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		54.819
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		7.506
**D CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		4.645
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	47.774.057		47.774.057
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
**D NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000		2.100.000
Totale voti	738.959.099		
Percentuale votanti %	88,305349		
Percentuale Capitale %	73,895910		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **524** Azionisti portatori complessivamente di n° **836.822.580** azioni ordinarie pari al **83,682258%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	738.959.099	88,305349	88,305349	73,895910
Contrari	97.863.481	11,694651	11,694651	9,786348
SubTotale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		1.570
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		428.757
**D SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		281.347
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		151.364
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		64.207
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		231.219
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		26.605
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		53.863
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX ETF	12.424		12.424
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		13.103
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		646
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		51.811
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		7.246
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		24.139
**D INDEP`AM	148.000		148.000
**D AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		50.000
**D PEGASUS-UI-FONDS	127.479		127.479
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		135.000
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		10.584
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		3.785
**D DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		7.859
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		20.829
**D ALLIANZGI F PENCABV PENSIONS	35.160		35.160
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D CBP GROWTH SMC	114.045		114.045
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		5.201
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		1.319
**D FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		344.928
**D AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		7.500
**D MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		56.099
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		236.637
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		28.266
**D INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		18.721
**D MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		22.686
**D THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		195
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		36.177
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		3.777
**D NORDEA 1 SICAV	4.027.591		4.027.591
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		92.996
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		2.858.146
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		2.699.648
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		37.563
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		12.096
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		167.077
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		6.431.370

Pagina 1

Azionisti:	484	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	484	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		2.158.533
**D JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396	5.396	5.396
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		67.188
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		301.407
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		120.911
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		416
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		846
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935		81.935
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		15.887
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		5.488
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		20.229
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		8.818
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		2.346
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		55.881
**D SERENIS MEZZO 1133	10.000		10.000
**D ACM ALLEGRO 1025	1.293		1.293
**D ACM ALLEGRO 1026	3.142		3.142
**D ACM CAP 1042 FCP	1.667		1.667
**D ACM CAP 1008 FCP	4.273		4.273
**D ACM CAP 1005 FCP	2.044		2.044
**D ACM ALLEGRO 1038	6.207		6.207
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		2.908
**D ACM ALLEGRO 1024	3.012		3.012
**D ACM ALLEGRO 1101	35.394		35.394
**D SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		2.473
**D ACM CAP 1034 FCP	2.056		2.056
**D CM-CIC SICAV	950.000		950.000
**D ACM CAP 1043 FCP	1.791		1.791
**D SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		7.967
**D ACM CAP 1009 FCP	3.101		3.101
**D ACM ALLEGRO 1099	2.368		2.368
**D ACM CAP 1006 FCP	1.093		1.093
**D SERENIS ALLEGRO 1087	762		762
**D SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		2.087
**D ACM ALLEGRO 1050	9.216		9.216
**D ACM CAP 1046 FCP	2.548		2.548
**D ACM ALLEGRO 1066	1.580		1.580
**D SCORE SAINT NICOLAS	20.000		20.000
**D SCORE BON SECOURS	20.000		20.000
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		157.619
**D ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		131.189
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		93.031
**D HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		3.551
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		24.474
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		7.023
**D REASSURE LIMITED	170.694		170.694

Pagina 2

Azionisti: 484 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 484 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		5.978
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		113.362
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		95.774
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		515
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		9.025
**D THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		32.818
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		3.521
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		1.891
**D INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		148.630
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		54.468
**D G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		730.270
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		95.897
**D G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		534.610
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		579.480
**D VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		6.185
**D CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		579.170
**D BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		674.310
**D SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		6.021.850
**D BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		2.940
**D CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		29.383
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		47.937
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		407.868
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		457.300
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		84.267
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		35.484
**D JPMORGAN FUNDS	1.311.439		1.311.439
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		5.521
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		20.131
**D EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920		4.920
**D JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		2.803.636
**D JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		918.946
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		16.581
**D ARPEGE ACTIONS	25.000		25.000
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		16.984
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		10.870
**D ING DIRECT SICAV	26.881		26.881
**D THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380		201.380
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		6.885
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D NFS LIMITED	5.092		5.092
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		51.500
**D ACM ALLEGRO 1202	3.423		3.423
**D ACM ALLEGRO 1179	2.218		2.218
**D ACM ALLEGRO 1181	10.449		10.449
**D ACM ALLEGRO 3052	6.039		6.039

Pagina 3

Azionisti: 484 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 484 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ACM ALLEGRO 1200	2.454		2.454
**D AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		37.013
**D VIDACAIXA, S.A.	20.422		20.422
**D CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		661
**D ALBERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057		1.057
**D MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		2.755
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		338.300
**D STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		43.404
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		68.500
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		9.398
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		942.688
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		1.049.613
**D ALAMOSIA LLC	2.607		2.607
**D FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		27.800
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		31.910
**D CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATIN ICIPATING EMPLOYERS	248		248
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		79.993
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		18.178
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		1.065.113
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		12.112
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		52.976
**D WBW TRUST NUMBER ONE	3.538		3.538
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		6.346
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		37.021
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		584
**D BANK OF KOREA	1		1
**D FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		3.182.863
**D MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		9.885
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	534		534
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		23.964
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		278.125
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		15.338
**D PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		105.598
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		1
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		8.742
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		797
**D BLACKROCK LIFE LTD	13.013		13.013
**D BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		76.451
**D INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		2.698
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		8.421
**D MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		14.382
**D INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		431
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		533.885
**D INVESCO FUNDS	5.704		5.704

Pagina 4

Azionisti: 484 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 484 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		171.383
**D RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		15.708
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		13.329
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX UCITS ETF	57.124		57.124
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		1
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		47.643
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		455.900
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		71.788
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		406.000
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		1
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		147
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		1.077.567
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		1.180
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		5.761
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		1.469.452
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		1.715.000
**D AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		2.324.320
**D AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		1.738.549
**D AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		9.560
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		365
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		11.556
**D ARAGO	29.252		29.252
**D EUROPEAN EQUITIES	146.181		146.181
**D MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		9.306
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		145.349
**D MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856		6.856
**D MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		293.112
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		599.539
**D LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		37.179
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		153.545
**D THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		22.799
**D WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		1.677
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		1.442
**D MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		48.612
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		266.617
**D LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		19.893
**D LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		20.000
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		635
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		12.600
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		82.896

Pagina 5

Azionisti: 484 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 484 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MUNICIPAL EMPLOYEES` ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		14.040
**D HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		169.200
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		220.600
**D SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		206.640
**D ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		14.311
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		164
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		4.119
**D UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		74.925
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		202.355
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		11.806
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		58.065
**D LEGAL & GENERAL IC.V.	1.028		1.028
**D STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		3.203.920
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		686
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		599
**D STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		142.093
**D CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		32.124
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967		55.967
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		109.963
**D GLG PARTNERS LP	36.335		36.335
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		10.257
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		84.122
**D EMN ASC FUND LP	18.146		18.146
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		157.913
**D AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		1.115
**D DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		27.044
**D DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		154.603
**D D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		18.823
**D AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		39.552
**D MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		486.471
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		37.649
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		112.837
**D JHF II INT`L SMALL CO FUND	130.223		130.223
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	21.885		21.885
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		1.788.919
**D ILA - RAFIMF	2.256		2.256
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		171.832
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		6.460.763
**D OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		10.870
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		11.937
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168		8.168
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	397.792		397.792
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		837

Pagina 6

Azionisti: 484 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 484 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		13.289
**D MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		2.906
**D MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		3.106
**D MAN INSIGHT LIMITED	76		76
**D HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		84.600
**D DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		907
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		1.395
**D AHL GENESIS LIMITED	15.601		15.601
**D MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		19.077
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		59.932
**D MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		137.327
**D LGIASUPER	167.190		167.190
**D UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298		44.298
**D UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		175.503
**D DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		338.635
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		121.715
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		19.211
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		9.328
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		4.521
**D AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		1.914
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		110.063
**D LOF WORLD BRANDS	1.780.000		1.780.000
**D AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		44.818
**D FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		34.515
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		11.530
**D MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		133.651
**D AMUNDI PATRIMOINE	524.234		524.234
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D QUADRATOR SRI	634.910		634.910
**D AMPLLEGEST PRICING POWER	388.000		388.000
**D ADARA	70.000		70.000
**D AMPLLEGEST LONG/SHORT	67.000		67.000
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		77.306
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		38.939
**D RPAQ 2015 FUND LP	27.805		27.805
**D AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		153.643
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		79.193
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		8.057
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		55.839
**D PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		40.621
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		37.816
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		2.132
**D MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		313.387
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		35.451
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		19.144
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		4.516
**D ISHARES VII PLC	36.037		36.037
**D PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		301.550
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		13.411

Pagina 7

Azionisti:	484	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	484	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		75.576
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		67.071
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		23.095
**D INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		14.236
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		1.094.702
**D ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		31.197
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		10.663
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		1.545.768
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		35.502
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		172.421
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		1.827.502
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		328.328
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		137.232
**D BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		9.691.230
**D AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		302.670
**D ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		780.330
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		37.573
**D AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		101.050
**D AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		292.000
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		1.192
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		29.770
**D HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		23.414
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		677.545
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		291.818
**D LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		7.282
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		228.210
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		3.551.719
**D DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		350.918
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		360
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		293
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021		14.021
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		593.521
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		34.314
**D WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		15.581
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		747.071
**D WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		15.652
**D WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		46.399
**D WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		3.250
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		67.359
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		3.350
**D WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		33.444
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		111.617
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	44.470		44.470
**D TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		589.633
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		6.177
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		58.677

Pagina 8

Azionisti:	484	Teste:	1	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	484	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		98.475
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		8.109
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG TERM CARE FUND	906.936		906.936
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		117.723
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		283
**D STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		68.781
**D COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		20.592
**D THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		222.494
**D THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		98.553
**D THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		70.063
**D THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		93.157
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		14.509
**D NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		2.799
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720		215.720
**D MERCER QIF CCF	67.182		67.182
**D ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		166.960
**D AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		92.430
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		31.373
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		174.774
**D MERCER QIF FUND PLC	31.094		31.094
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		1.881
**D LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		600
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		396.901
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		996
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		1.022
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		1.849
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		39.526
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		4.872
**D FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		4.416
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		996
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		4.633
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		58.917
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		191.898
**D DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		148.500
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		101.331
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		6.345
**D UBS (US) GROUP TRUST	56.160		56.160
**D DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		649
**D DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		12.050
**D AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		77.673
**D AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		1.135
**D BEAR CREEK INC	4.110		4.110
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291		3.291
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		681.222
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		154.364
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		2.366
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D OARKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		5.613.479

Pagina 9

Azionisti: 484 Teste: 1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 484 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

CONTRARI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		4.335
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		79.352
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		7.155
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		14.192
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		5.809
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		253.115
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		21.384
**D ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		719.850
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		284.190
**D SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		94.150
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		1.336.305
**D RP RENDITE PLUS	97.825		97.825
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		85.712
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		35.597
**D BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		12.528
**D IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		70.311
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		7.506
**D CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		56
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		19.310
**D CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		4.645
Totale voti	120.312.387		
Percentuale votanti %	14,377287		
Percentuale Capitale %	12,031239		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		9.548
**D FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		45.171
**D M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		236.040
**D PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		10.929
**D SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		12.048.228
**D LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		63.174
**D SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		941
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		30.315
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		4.563
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969		1.969
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		48.134
**D ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		400
**D NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		10.029
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		484
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		306.313
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		1.894
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		2.480
**D HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		2.455
**D GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		10
**D NORGES BANK	7.985		7.985
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		4.350.555
**D LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		9.100
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		8.219
**D PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		19.106
**D LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		13.000
**D RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		162.449
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		1.917
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		54.819
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	47.774.057		47.774.057
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
**D NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000		2.100.000
Totale voti	716.510.193		
Percentuale votanti %	85,622713		
Percentuale Capitale %	71,651019		

Assemblea Ordinaria del 18 maggio 2022

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **524** Azionisti portatori complessivamente di n° **836.822.580** azioni ordinarie pari al **83,682258%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	716.510.193	85,622713	85,622713	71,651019
Contrari	120.312.387	14,377287	14,377287	12,031239
SubTotale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	836.822.580	100,000000	100,000000	83,682258

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 18/05/2022 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER

AZIONI

Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	5	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	651.195.964
0	519	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	185.626.616
0	524	Apertura Assemblea	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	524	1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	524	1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	524	2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	524	2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	524	3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	524	3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli	0	836.822.580
TOTALE COMPLESSIVO:			836.822.580	

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

2	Deleganti di	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	Tessera n° 2
			Azioni
		BREMBO S.P.A.	47.774.057
		CAMFIN S.P.A.	140.959.399
		MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000
		NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000
		PFQY SRL	90.212.508
		Numero di deleghe rappresentate dal badge: 5	651.195.964
4	Deleganti di	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	Tessera n° 1
			Azioni
		AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050
		AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670
		AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430
		AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560
		AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549
		AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320
		AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000
		ABU DHABI PENSION FUND	5.513
		ACM ALLEGRO 1024	3.012
		ACM ALLEGRO 1025	1.293
		ACM ALLEGRO 1026	3.142
		ACM ALLEGRO 1038	6.207
		ACM ALLEGRO 1050	9.216
		ACM ALLEGRO 1066	1.580
		ACM ALLEGRO 1099	2.368
		ACM ALLEGRO 1101	35.394
		ACM ALLEGRO 1179	2.218
		ACM ALLEGRO 1181	10.449
		ACM ALLEGRO 1200	2.454
		ACM ALLEGRO 1202	3.423
		ACM ALLEGRO 3052	6.039
		ACM CAP 1005 FCP	2.044
		ACM CAP 1006 FCP	1.093
		ACM CAP 1008 FCP	4.273
		ACM CAP 1009 FCP	3.101
		ACM CAP 1034 FCP	2.056
		ACM CAP 1042 FCP	1.667
		ACM CAP 1043 FCP	1.791
		ACM CAP 1046 FCP	2.548
		ADARA	70.000
		ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180
		ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000
		ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338
		ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788
		AHL GENESIS LIMITED	15.601
		AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584
		ALAMOSA LLC	2.607
		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643
		ALGERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057
		ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400
		ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960
		ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330
		ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305
		ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702
		ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468
		ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197
		ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	35.160
		ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246
		ALLIANZGI S AKTIEN	24.139
		ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201
		AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135
		AMPLEGEST LONG/SHORT	67.000
		AMPLEGEST PRICING POWER	388.000
		AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914
		AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243
		AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521
		AMUNDI OPPORTUNITES	44.818
		AMUNDI PATRIMOINE	524.234
		AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078
		AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071
AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939
AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115
AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257
AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122
AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932
ARAGO	29.252
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976
ARPEGE ACTIONS	25.000
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637
AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013
AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329
BANK OF KOREA	1
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965
BEAR CREEK INC	4.110
BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230
BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146
BLACKROCK LIFE LTD	13.013
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	3.291
BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758
BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	44.470
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387
CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383
CARE SUPER	179.108
CBP GROWTH SMC	114.045
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	248
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645
CITITRUST LIMITED	10.009
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600
CM-CIC SICAV	950.000
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819
COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924
COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592
CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984
CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823
DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603
DEKA-RAB	18.026
DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224
DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426
DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500
DYNAMIC ACWI EX US INC.	907
EMN ASC FUND LP	18.146
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1
ENERGY INVESTMENT FUND	14.311
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600
EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND	4.920
ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850
ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211
EUROPEAN EQUITIES	146.181
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400
FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928
FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	57.124
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800
FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872
G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610
G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963
GLG PARTNERS LP	36.335
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229
GLOBAL PORTFOLIO	171.800
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742
GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395
GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555
GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500
GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300
GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901
HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414
HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474
HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551
HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023
IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137
ILA - RAFIMF	2.256
INDEP`AM	148.000
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839
ING DIRECT SICAV	26.881
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721
INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964
INVESCO FUNDS	5.704
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147
INVESCO MARKETS III PLC	534
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698
INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK	37.563
AKKUMULERENDE KL	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO -	12.096
ACCUMULATING KL	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE -	846
ACCUMULATING KL	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE -	2.908
ACCUMULATING KL	
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328
ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502
ISHARES VII PLC	36.037
JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785
JHF II INT`L SMALL CO FUND	130.223
JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	21.885
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST	5.396
FOR PENSIONS	
JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946
JPMORGAN FUNDS	1.311.439

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306
LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100
LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635
LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND	8.168
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937
LEGAL AND GENERAL CCF	37.179
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398
LGIASUPER	167.190
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164
LOF WORLD BRANDS	1.780.000
LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881
LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366
MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125
MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382
MAN INSIGHT LIMITED	76
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077
MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373
MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471
MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089
MERCER QIF CCF	67.182
MERCER QIF FUND PLC	31.094
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774
MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706
MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327
MONCEAU ACTIONS EEE	133.651
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684
MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570
MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243
MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306
MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856
MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190
NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799
NFS LIMITED	5.092
NORDEA 1 SICAV	4.027.591
NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

NORGES BANK	7.985
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479
OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222
PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621
PEGASUS-UI-FONDS	127.479
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598
PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567
PUBLIC EMPLOYEES' LONG TERM CARE FUND	906.936
QUADRATOR SRI	634.910
QUALITY EDUCATION FUND	948
REASSURE LIMITED	170.694
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708
ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891
RP RENDITE PLUS	97.825
RPAQ 2015 FUND LP	27.805
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219
RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449
S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333
SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545
SCORE BON SECOURS	20.000
SCORE SAINT NICOLAS	20.000
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500
SERENIS ALLEGRO 1087	762
SERENIS ALLEGRO 1095	2.087
SERENIS ALLEGRO 1129	2.473
SERENIS ALLEGRO 1140	7.967
SERENIS MEZZO 1133	10.000
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941
SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837
SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556
SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404
STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113
STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917
STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180
STICHTING PGGM DEPOSITARY	397.792
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022
SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633
THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040
THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300
THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242
THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331
UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503
UBS (US) GROUP TRUST	56.160
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	14.021
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298
UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649
UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484
UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599
VIDACAIXA, S.A.	20.422
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617
WBW TRUST NUMBER ONE	3.538
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000
WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399
WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581
WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818
WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797
Numero di deleghe rappresentate dal badge:	519
	185.626.616

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0							
- PER DELEGA DI								
BREMBO S.P.A.	47.774.057		F	F	F	F	F	F
CAMFIN S.P.A.	140.959.399		F	F	F	F	F	F
MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		F	F	F	F	F	F
NEXT INVESTMENT SRL	2.100.000		F	F	F	F	F	F
PFQY SRL	90.212.508		F	F	F	F	F	F
	651.195.964							
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0							
- PER DELEGA DI								
AB CAN INT VALUE EQUITY CAP-WEIGHTED, UNHEDGED FUND	101.050		F	F	C	C	C	C
AB COLLECTIVE INVESTMENT TRUST SERIES	302.670		F	F	C	C	C	C
AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES HARVESTING SERIES T	92.430		F	F	C	C	C	C
AB SICAV I - EUROPE (EX UK) EQ	9.560		F	F	C	C	C	C
AB SICAV I - EUROPEAN EQUITY P	1.738.549		F	F	C	C	C	C
AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.324.320		F	F	C	C	C	C
AB TRUST - AB INTERNATIONAL VALUE FUND	292.000		F	F	C	C	C	C
ABU DHABI PENSION FUND	5.513		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1024	3.012		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1025	1.293		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1026	3.142		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1038	6.207		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1050	9.216		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1066	1.580		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1099	2.368		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1101	35.394		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1179	2.218		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1181	10.449		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1200	2.454		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 1202	3.423		F	F	C	C	C	C
ACM ALLEGRO 3052	6.039		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1005 FCP	2.044		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1006 FCP	1.093		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1008 FCP	4.273		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1009 FCP	3.101		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1034 FCP	2.056		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1042 FCP	1.667		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1043 FCP	1.791		F	F	C	C	C	C
ACM CAP 1046 FCP	2.548		F	F	C	C	C	C
ADARA	70.000		F	F	C	C	C	C
ADVANCE PLANNING LIMITED	1.180		F	F	C	C	C	C
ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	406.000		F	F	C	C	F	C
ADVANCED SERIES TRUST AST BLACKROCK GLOBAL STRATEGIES POR	15.338		F	F	C	C	C	C
ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	71.788		F	F	C	C	F	C
AHL GENESIS LIMITED	15.601		F	F	C	C	F	C
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	584		F	F	C	C	C	C
ALAMOSIA LLC	2.607		F	F	C	C	C	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	47.643		F	F	C	C	C	C
ALGERT GLOBALEQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUNDLP	1.057		F	F	C	C	F	C
ALICE A PROIETTI FAMILY TRUST UAD 09/27/13	400		F	F	F	F	F	F
ALLIANCEBERNSTEIN DELAWARE BUSINESS TRUST - AB INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES SERIES	166.960		F	F	C	C	C	C
ALLIANCEBERNSTEIN VARIABLE PRODUCTS SERIES, INC. INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	780.330		F	F	C	C	C	C
ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	1.336.305		F	F	C	C	C	C
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	1.094.702		F	F	C	C	C	C
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	54.468		F	F	C	C	C	C
ALLIANZ STIFTUNGSFONDS NACHHALTIGKEIT	31.197		F	F	C	C	C	C
ALLIANZGI F PENCABV PENSIONS	35.160		F	F	C	C	C	C
ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	7.246		F	F	C	C	C	C
ALLIANZGI S AKTIEN	24.139		F	F	C	C	C	C
ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	5.201		F	F	C	C	C	C
AMERICAN BUREAU OF SHIPPING	1.135		F	F	C	C	C	C
AMPLEGEST LONG/SHORT	67.000		F	F	C	C	C	C
AMPLEGEST PRICING POWER	388.000		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
AMUNDI EURO ISTOXX CLIMATE PARIS ALIGNED PAB	1.914		F	F	F	C	F	C
AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		F	F	F	C	F	C
AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.521		F	F	F	C	F	C
AMUNDI OPPORTUNITES	44.818		F	F	F	C	F	C
AMUNDI PATRIMOINE	524.234		F	F	F	C	F	C
AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		F	F	F	C	F	C
AMUNDI PRIME EUROZONE	9.328		F	F	F	C	F	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	1.469.452		F	F	F	C	F	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	1.715.000		F	F	F	C	F	C
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC ACTING AS FUND MANAGER	153.643		F	F	C	C	C	C
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	157.913		F	F	C	C	C	C
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.095		F	F	C	C	C	C
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	67.071		F	F	C	C	C	C
AQR GLOBAL ALTERNATIVE PREMIA MASTER ACCOUNT LP CO AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	38.939		F	F	C	C	C	C
AQR INNOVATION FUND L.P.	1.115		F	F	C	C	C	C
AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	10.257		F	F	C	C	C	C
AQR STYLE PREMIA MASTER ACCOUNT L.P.	39.552		F	F	C	C	C	C
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	84.122		F	F	C	C	C	C
AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	157.619		F	F	C	C	C	C
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	59.932		F	F	C	C	C	C
ARAGO	29.252		F	F	C	C	C	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	52.976		F	F	C	C	C	C
ARPEGE ACTIONS	25.000		F	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		C	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		C	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		C	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		C	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	95.774		C	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	113.362		C	F	C	C	C	C
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		C	F	C	C	C	C
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	236.637		C	F	C	C	C	C
AXA INSURANCE PTE. LTD.	37.013		F	F	C	C	C	C
AXA ROSENBERG EQUITY ALPHA TRUST	77.673		F	F	C	C	C	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	7.500		F	F	C	C	C	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	135.000		F	F	C	C	C	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A	50.000		F	F	C	C	C	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	13.329		F	F	C	C	C	C
BANK OF KOREA	1		F	F	C	C	C	C
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		F	F	C	C	C	C
BEAR CREEK INC	4.110		F	F	C	C	C	C
BERNSTEIN FUND INC INTERNATIONAL STRATEGIC EQUITIES PORTFOLIO	9.691.230		F	F	C	C	C	C
BESTSELECT - AB EUROPEAN EQUITY	674.310		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	12.528		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	76.451		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	2.132		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	58.065		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	18.178		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	416		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	2.858.146		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK LIFE LTD	13.013		F	F	C	C	C	C
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	81.935		F	F	C	C	C	C
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	365		F	F	C	C	C	C
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX	3.291		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
ETF								
BNP S BETA/LOT133/FRR10E	2.940		F	F	C	C	C	C
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		F	F	C	C	C	C
BOSTON RETIREMENT SYSTEM	4.335		F	F	C	C	C	C
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	3.777		F	F	C	C	C	C
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	6.885		F	F	C	C	C	C
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		F	F	C	C	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	44.470		F	F	C	C	F	C
CANADA PENSION PLAN INVESTMENT BOARD (CPPIB)	313.387		F	F	C	C	C	C
CAND FTSE/LOT135/FRR10G	29.383		F	F	C	C	C	C
CARE SUPER	179.108		F	F	C	C	F	C
CBP GROWTH SMC	114.045		F	F	C	C	C	C
CC&L GLOBAL EQUITY FUND	56		F	F	C	C	C	C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING EMPLOYERS	248		F	F	C	C	C	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF	4.645		F	F	C	C	F	C
CITITRUST LIMITED	10.009		F	F	F	C	F	C
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		F	F	C	C	C	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	215.720		A	F	C	C	C	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	12.600		F	F	C	C	C	C
CM-CIC SICAV	950.000		F	F	C	C	C	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	54.819		F	F	C	C	F	F
COMMONWEALTH GLOBAL INFRASTRUCTURE SECURITIES FUND 1.	82.896		F	F	C	C	C	C
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	455.900		F	F	C	C	C	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		F	F	C	C	C	C
COSMOPOLITAN INVESTMENT FUND	20.592		F	F	C	C	C	C
CPPIB MAP CAYMANSPC SEGREGATED PORTFOLIOH	661		F	F	C	C	F	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	151.364		F	F	C	C	C	C
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE	16.984		F	F	C	C	C	C
CUBIST CORE INVESTMENTS, L.P. C/O POINT72	32.124		F	F	C	C	C	C
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7105	579.170		F	F	C	C	C	C
CUSTODY BANK OF JAPAN, LTD. RE: RB TOKKIN 18420-7106	579.480		F	F	C	C	C	C
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C.	18.823		F	F	C	C	C	C
DBI-STIFTUNGSFONDS WISSENSCHAFT	7.859		F	F	C	C	C	C
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	27.044		F	F	C	C	C	C
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC	154.603		F	F	C	C	C	C
DEKA-RAB	18.026		F	F	C	C	C	C
DESJARDINS GLOBAL BALANCED STRATEGIC INCOME FUND	12.050		F	F	C	C	C	C
DETROIT EDISON QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING TRUST	649		F	F	C	C	C	C
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	2.346		F	F	C	C	C	C
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.319		F	F	C	C	C	C
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	6.460.763		F	F	C	C	C	C
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE	338.635		F	F	C	C	C	C
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		F	F	C	C	C	C
DOMINI IMPACT INTERNATIONAL EQUITY FUND	350.918		F	F	C	C	C	C
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		F	F	C	C	C	C
DUKE ENERGY RETIREMENT SAVINGS PLAN	148.500		F	F	C	C	F	C
DYNAMIC ACWI EX US INC.	907		F	F	C	C	C	C
EMN ASC FUND LP	18.146		F	F	C	C	F	C
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	1		F	F	C	C	F	C
ENERGY INVESTMENT FUND	14.311		F	F	C	C	C	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		F	F	C	C	C	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		F	F	C	C	F	C
EQ OFFSHORE MULTIMANAGER FUNDS TRUST - EQ OFFSHORE	4.920		F	F	C	C	C	C
AGGRESSIVE MULTIMANAGER FUND								
ES ALLIANCE BERNSTEIN UK EQUITYFUND	719.850		F	F	C	C	C	C
ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	19.211		F	F	C	C	C	C
EUROPEAN EQUITIES	146.181		F	F	F	C	F	C
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		F	F	C	C	C	C
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		F	F	C	C	C	C
FCP FCE PLCT INTERNATIONAL ESG PLUS	344.928		F	F	C	C	C	C
FDJ EQUILIBRE SOLIDAIRE	34.515		F	F	F	C	F	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	112.837		F	F	C	C	C	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	646		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	95.897		F	F	C	C	C	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY ZERO INTERNATIONAL INDEX FUND	47.937		F	F	C	C	C	C
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	53.863		F	F	C	C	C	C
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	12.424		F	F	C	C	C	C
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	57.124		F	F	C	C	C	C
FIS GROUP COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	27.800		F	F	C	C	C	C
FLEXSHARES DEVELOPED MARKETS EX - US QUALITY LOW VOLATILITY INDEX FUND	45.171		F	F	F	F	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	9.548		F	F	F	F	F	F
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM TRUST FUND	3.182.863		F	F	C	C	F	C
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	11.530		F	F	F	C	F	C
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		F	F	C	C	C	C
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		F	F	C	C	F	C
FRANKLIN FTSE EUROPE EX U.K. INDEX ETF	4.416		F	F	C	C	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	6.345		F	F	C	C	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	996		F	F	C	C	C	C
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	4.872		F	F	C	C	C	C
G.A.-FUND-B - EURO EQUITIES	534.610		F	F	C	C	C	C
G.A.-FUND-B - SUSTAINABLE WORLD EQUITIES	730.270		F	F	C	C	C	C
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	153.545		F	F	C	C	C	C
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		F	F	F	F	F	F
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMIT	109.963		F	F	C	C	F	C
GLG PARTNERS LP	36.335		F	F	C	C	F	C
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		F	F	C	C	C	C
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.229		F	F	C	C	C	C
GLOBAL PORTFOLIO	171.800		F	F	C	C	F	C
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	8.742		F	F	C	C	C	C
GOTHAM CAPITAL V LLC	1.395		F	F	C	C	C	C
GOVERNMENT OF NORWAY	4.350.555		F	F	C	C	F	F
GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	68.500		F	F	C	C	F	C
GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	338.300		F	F	C	C	F	C
GREGORY MALCOLM ROTH IRA JPMS LLC CUST.	10		F	F	F	F	F	F
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	220.600		F	F	F	F	F	C
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	396.901		F	F	C	C	C	C
HC CAPITAL TRUST- THE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	23.414		F	F	C	C	C	C
HILLSDALE GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND.	84.600		F	F	C	C	C	C
HOBSON/LUCAS FAMILY FOUNDATION	169.200		F	F	F	F	F	C
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 1.	2.480		F	F	F	F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO 2.	1.894		F	F	F	F	F	F
HRW TRUST NO 3 UAD 01/17/03.	2.455		F	F	F	F	F	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	14.192		F	F	C	C	C	C
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	9.025		F	F	C	C	C	C
HSBC EUROPEAN INDEX FUND	3.521		F	F	C	C	C	C
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS ICVC	24.474		F	F	C	C	C	C
HSBC MANAGED BALANCED FUND	3.551		F	F	C	C	C	C
HSBC MANAGED GROWTH FUND	5.978		F	F	C	C	C	C
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	7.023		F	F	C	C	C	C
IAM NATIONAL PENSION FUND	37.573		F	F	C	C	C	C
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		F	F	C	C	C	C
ILA - RAFIMF	2.256		F	F	C	C	C	C
INDEP*AM	148.000		F	F	C	C	C	C
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	5.761		F	F	C	C	C	C
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	8.057		F	F	F	C	F	C
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	79.193		F	F	F	C	F	C
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	55.839		F	F	F	C	F	C
ING DIRECT SICAV	26.881		F	F	C	C	C	C
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.849		F	F	C	C	C	C
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB)	18.721		F	F	C	C	C	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND	29.770		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	14.236		F	F	C	C	C	C
INTERNATIONAL KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH	148.630		F	F	C	C	C	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	23.964		F	F	C	C	C	C
INVESCO FUNDS	5.704		F	F	C	C	C	C
INVESCO INTERNATIONAL DEVELOPED DYNAMIC MULTIFACTOR ETF	147		F	F	C	C	C	C
INVESCO MARKETS III PLC	534		F	F	C	C	C	C
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	2.698		F	F	C	C	C	C
INVESCO S AND P INTERNATIONAL DEVELOPED MOMENTUM ETF	431		F	F	C	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	37.563		F	F	C	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	12.096		F	F	C	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	846		F	F	C	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	2.908		F	F	C	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	167.077		F	F	C	C	C	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		F	F	C	C	C	C
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	533.885		F	F	C	C	C	C
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	70.311		F	F	C	C	C	C
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	6.346		F	F	C	C	C	C
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	171.832		F	F	C	C	C	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		F	F	C	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.827.502		F	F	C	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		F	F	C	C	C	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	172.421		F	F	C	C	C	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	137.232		F	F	C	C	C	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	328.328		F	F	C	C	C	C
ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	35.451		F	F	C	C	C	C
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	19.144		F	F	C	C	C	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	4.516		F	F	C	C	C	C
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		F	F	C	C	C	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.545.768		F	F	C	C	C	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	10.663		F	F	C	C	C	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	35.502		F	F	C	C	C	C
ISHARES VII PLC	36.037		F	F	C	C	C	C
JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	3.785		F	F	C	C	C	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND	130.223		F	F	C	C	C	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	21.885		F	F	C	C	C	C
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	67.188		F	F	C	C	C	C
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	996		F	F	C	C	C	C
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		F	F	C	C	C	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	1.192		F	F	C	C	C	C
JOHN LEWIS PARTNERSHIP PENSIONS TRUST AS TRUSTEES OF THE JOHN LEWIS PARTNERSHIP TRUST FOR PENSIONS	5.396		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.521		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	407.868		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	84.267		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN EUROPEAN DISCOVERY TRUST PLC	2.803.636		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN FUND II ICVC - JPM EUROPE SMALLER COMPANIES FUND	918.946		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN FUNDS	1.311.439		F	F	C	C	C	C
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		F	F	C	C	C	C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	360		F	F	C	C	C	C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	293		F	F	C	C	C	C
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GBL LARGE CAP MARKET NEU EQ C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	77.306		F	F	C	C	C	C
LANDRY GLOBAL EQUITY FUND	9.100		F	F	F	F	F	F
LANDRY GLOBAL EQUITY II FUND LP	13.000		F	F	F	F	F	F
LAUDUS INTERNATIONAL MARKETMASTERS FUND	7.282		F	F	C	F	C	F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		F	F	C	C	C	C
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	19.893		F	F	C	C	C	C
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	635		F	F	C	C	C	C
LEGAL & GENERAL ICAV.	1.028		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD PMC	8.168		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
FTSE TPI GLOBAL (EX FOSSIL FUELS) EQUITY INDEX FUND								
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.788.919		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	11.937		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL CCF	37.179		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	266.617		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	20.000		F	F	C	C	C	C
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	9.398		F	F	C	C	C	C
LGIASUPER	167.190		F	F	C	C	F	C
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME..	686		F	F	C	C	C	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST..	164		F	F	C	C	C	C
LOF WORLD BRANDS	1.780.000		F	F	C	C	C	C
LONGMARCH HOLDING S.A.R.L.	36.788.672		F	F	F	F	F	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.881		F	F	C	C	C	C
LVIP BLACKROCK SCIENTIFIC ALLOCATION FUND	600		F	F	C	C	C	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		F	F	C	C	C	C
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	145.349		F	F	F	C	F	C
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF	599.539		F	F	F	C	F	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		F	F	C	C	C	C
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX) EUROPE EX UK INDEX FUND	236.040		F	F	F	F	F	F
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.506		F	F	C	C	F	C
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	2.366		F	F	C	C	F	C
MAN DESERTWOOD FUND LIMITED C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN LIMITED)	2.906		F	F	C	C	F	C
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	3.106		F	F	C	C	F	C
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	278.125		F	F	C	C	F	C
MAN GLG EUROPEAN MID CAP EQUITY ALTERNATIVE	14.382		F	F	C	C	F	C
MAN INSIGHT LIMITED	76		F	F	C	C	F	C
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	55.967		F	F	C	C	F	C
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O CITCO TRUSTEES (CAYMAN) LIMITED	19.077		F	F	C	C	F	C
MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVCINTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		F	F	C	C	C	C
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.411		F	F	C	C	C	C
MANAGEMENT BOARD PUBLIC SERVICE PENSION FUND	56.099		F	F	C	C	C	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	31.373		F	F	C	C	C	C
MEDIOLANUM BEST BRANDS - EUROPEAN SMALL CAP EQUITY	486.471		F	F	C	C	F	C
MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		F	F	C	C	C	C
MERCER QIF CCF	67.182		F	F	C	C	C	C
MERCER QIF FUND PLC	31.094		F	F	C	C	C	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	174.774		F	F	C	C	C	C
MERIAN EUROPEAN EQUITY (EX UK) FUND	48.612		F	F	C	C	C	C
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		F	F	F	F	F	F
MINISTRY OF DEFENSE PENSION FUND OF THE SULTANATE OF OMAN	9.885		F	F	C	C	F	C
MINISTRY OF ECONOMY AND FINANCE	22.686		F	F	C	C	C	C
MLC INVESTMENTS, MLC LIMITED	137.327		F	F	C	C	F	C
MONCEAU ACTIONS EEE	133.651		F	F	C	C	C	C
MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		F	F	C	C	C	C
MOON CAP PERF PLUS MF LTD-TRDG/CASH INTL TRDG	1.570		F	F	C	C	C	C
MOON CAPITALPERFORMANCE PLUS MASTER FUNDLTD	2.755		F	F	C	C	C	C
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		F	F	C	C	C	C
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		F	F	C	C	C	C
MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	1.917		F	F	C	C	F	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	9.306		F	F	F	C	F	C
MUL-LYX NET ZERO 2050 SP EUROP	6.856		F	F	F	C	F	C
MUL-LYX NET ZERO 50 SP EUROZ C	293.112		F	F	F	C	F	C
MUNICIPAL EMPLOYEES' ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		F	F	C	C	F	C
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	1		F	F	C	C	C	C
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	284.190		F	F	C	C	C	C
NEW SHIPS INC PENSION MASTER TRUST	2.799		F	F	C	C	C	C
NFS LIMITED	5.092		F	F	C	C	C	C
NORDEA 1 SICAV	4.027.591		F	F	C	C	C	C
NORDEA EUROPEAN STARS FUND	2.158.533		F	F	C	C	C	C
NORGES BANK	7.985		F	F	C	C	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	306.313		F	F	F	F	F	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	48.134		F	F	F	F	F	F
NTGI-QM COMMON DAILY ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MARKET INDEX FUND - NON LENDING	10.029		F	F	F	F	F	F
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.613.479		F	F	F	F	F	C
OLD MUTUAL GLOBAL INVESTORS	10.870		F	F	C	C	C	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	16.581		F	F	C	C	C	C
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	681.222		F	F	C	C	F	C
PANAGORA DYNAMIC GLOBAL EQUITY (EX TOBACCO) FUND	40.621		F	F	C	C	C	C
PEGASUS-UI-FONDS	127.479		F	F	C	C	F	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	105.598		F	F	C	C	C	C
PEOPLE'S BANK OF CHINA	301.550		F	F	C	C	C	C
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		F	F	C	C	C	C
PERTUBUHAN KESELAMATAN SOSIAL	51.500		F	F	C	C	F	C
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.969		F	F	F	F	F	F
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	10.870		F	F	C	C	C	C
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		F	F	C	C	C	C
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	110.063		F	F	C	C	C	C
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		F	F	F	F	F	F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED	10.929		F	F	F	F	F	F
PRUDENTIAL RETIREMENT INSURANCE ANNUITY COMPANY	19.106		F	F	F	F	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		F	F	C	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		F	F	C	C	C	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	4.563		F	F	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.077.567		F	F	C	C	F	C
PUBLIC EMPLOYEES' LONG TERM CARE FUND	906.936		F	F	C	C	C	C
QUADRATOR SRI	634.910		F	F	C	C	C	C
QUALITY EDUCATION FUND	948		F	F	C	C	C	C
REASSURE LIMITED	170.694		F	F	C	C	C	C
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	37.816		F	F	C	C	C	C
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	15.708		F	F	C	C	C	C
ROBEKO CAPITAL GROWTH FUNDS	131.189		F	F	C	C	F	C
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC	1.891		F	F	C	C	C	C
RP RENDITE PLUS	97.825		F	F	C	C	C	C
RPAQ 2015 FUND LP	27.805		F	F	C	C	C	C
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	8.219		F	F	C	C	F	F
RUSSELL INVESTMENT COMPANY TAXMANAGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	162.449		F	F	C	C	F	F
S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		F	F	F	F	F	F
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		F	F	C	C	C	C
SANFORD C. BERNSTEIN & CO DBT INTERNATIONAL VALUE	206.640		F	F	C	C	C	C
SANTA BARBARA COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	79.993		F	F	C	C	C	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	291.818		F	F	C	C	F	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	64.207		F	F	C	C	F	C
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	677.545		F	F	C	C	F	C
SCORE BON SECOURS	20.000		F	F	C	C	C	C
SCORE SAINT NICOLAS	20.000		F	F	C	C	C	C
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		F	F	C	C	C	C
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	4.633		F	F	C	C	C	C
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- DEVELOPED EUROPE (EX UK) EQUITY TRACKER FUND	75.576		F	F	C	C	C	C
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST	281.347		F	F	C	C	C	C
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND	6.021.850		F	F	C	C	C	C
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	283		F	F	C	C	C	C
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		F	F	C	C	C	C
SERENIS ALLEGRO 1087	762		F	F	C	C	C	C
SERENIS ALLEGRO 1095	2.087		F	F	C	C	C	C
SERENIS ALLEGRO 1129	2.473		F	F	C	C	C	C
SERENIS ALLEGRO 1140	7.967		F	F	C	C	C	C
SERENIS MEZZO 1133	10.000		F	F	C	C	C	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	941		F	F	F	F	F	F
SOCIALLY RESPONSIBLE DEVELOPED MARKETS FUNDAMENTAL INDEX CTF	837		F	F	C	C	F	C
SOGECAP AP CLIMAT PAB	11.556		F	F	F	C	F	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
SOVA CAPITAL LIMITED	12.048.228		F	F	F	F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	4.119		F	F	C	C	C	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	79.352		F	F	C	C	C	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	7.155		F	F	C	C	C	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		F	F	C	C	C	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	154.364		F	F	C	C	C	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	98.475		F	F	C	C	C	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	593.521		F	F	C	C	C	C
STANDARD BANK OF SOUTH AFRICA LTD	43.404		F	F	C	C	F	C
STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	515		F	F	C	C	C	C
STATE OF CONNECTICUT RETIREMENTPLANS + TRUST FUNDS	68.781		F	F	C	C	C	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	93.031		F	F	C	C	C	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		F	F	C	C	C	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	11.806		F	F	C	C	C	C
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	35.597		F	F	C	C	C	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	39.526		F	F	C	C	C	C
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	8.109		F	F	C	C	C	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	3.203.920		F	F	C	C	C	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR DE DETAILHANDEL	1.442		F	F	C	C	C	C
STICHTING BEDRIJFSTAKPENSIOENFONDS VOOR HET BEROEPSVERVOER OVER DE WEG	142.093		F	F	C	C	C	C
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	1.065.113		F	F	C	C	C	C
STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	58.917		F	F	C	C	C	C
STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	14.509		F	F	C	C	C	C
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	30.315		F	F	F	F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		F	F	C	C	C	C
STICHTING PGGM DEPOSITARY	397.792		F	F	C	C	F	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		F	F	C	C	C	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		F	F	C	C	C	C
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	63.174		F	F	F	F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	1.022		F	F	C	C	C	C
SVM FUNDS ICVC CONTINENTAL EUROPE FUND	94.150		F	F	C	C	C	C
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	19.310		F	F	C	C	C	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF OKLAHOMA	202.355		F	F	C	C	C	C
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	589.633		F	F	C	C	C	C
THE AVI CHAI FOUNDATION	14.040		F	F	C	C	C	C
THE BANK OF N T BUTTERFIELD AND SON LTD	31.910		F	F	C	C	C	C
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	12.112		F	F	C	C	C	C
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	37.021		F	F	C	C	C	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	21.384		F	F	C	C	C	C
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	457.300		F	F	F	F	F	F
THE CBF CHURCH OF ENGLAND INVESTMENT FUND	22.799		F	F	C	C	C	C
THE CHANCELLOR, MASTERS AND SCHOLARS OF THE UNIVERSITY OF CAMBRIDGE	195		F	F	C	C	C	C
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		F	F	C	C	C	C
THE MARKS AND SPENCER WORLDWIDE MANAGED FUND	32.818		F	F	C	C	C	C
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND 400045887	15.887		F	F	C	C	C	C
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN, LTD. AS TRUSTEE FOR MTBJ400045828	201.380		F	F	C	C	C	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	191.898		F	F	C	C	C	C
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	20.131		F	F	C	C	C	C
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/19/13	484		F	F	F	F	F	F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	93.157		F	F	C	C	C	C
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	98.553		F	F	C	C	C	C
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	70.063		F	F	C	C	C	C
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	117.723		F	F	C	C	C	C
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	222.494		F	F	C	C	C	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	101.331		F	F	C	C	C	C
UBS (LUX) EQUITY SICAV EURO COUNTRIES INCOME.	175.503		F	F	C	C	C	C
UBS (US) GROUP TRUST	56.160		F	F	C	C	C	C
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	36.177		F	F	C	C	C	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH	14.021		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
			1	2	3	4	5	6
DELEGANTI E RAPPRESENTATI								
INVESTINSTITUTIONAL FUNDS								
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	121.715		F	F	C	C	C	C
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	44.298		F	F	C	C	C	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS	85.712		F	F	C	C	C	C
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	13.289		F	F	C	C	C	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF COLUMBUS FONDS	20.829		F	F	C	C	F	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	10.584		F	F	C	C	F	C
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.649		F	F	C	C	C	C
UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	35.484		F	F	C	C	C	C
UTAH RETIREMENT SYSTEMS	74.925		F	F	C	C	F	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.551.719		F	F	C	C	C	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	5.809		F	F	C	C	C	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	55.881		F	F	C	C	C	C
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	28.266		F	F	C	C	C	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.049.613		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	34.314		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	301.407		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.699.648		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	942.688		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	58.677		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	6.177		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	3.350		F	F	C	C	C	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	428.757		F	F	C	C	C	C
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	120.911		F	F	C	C	C	C
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	67.359		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	92.996		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	171.383		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	231.219		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD-VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	51.811		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	13.103		F	F	C	C	C	C
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	26.605		F	F	C	C	C	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.431.370		F	F	C	C	C	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	228.210		F	F	C	C	C	C
VARIABLE INSURANCE PRODUCTS FUND II: INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	6.185		F	F	C	C	C	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	599		F	F	C	C	C	C
VIDACAIXA, S.A.	20.422		F	F	C	C	C	C
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	253.115		F	F	C	C	C	C
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		F	F	C	C	C	C
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	1		F	F	C	C	C	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	111.617		F	F	C	C	C	C
WBW TRUST NUMBER ONE	3.538		F	F	C	C	C	C
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		F	F	C	C	C	C
WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	5.488		F	F	C	C	C	C
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND.	1.677		F	F	C	C	C	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND	747.071		F	F	C	C	C	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	46.399		F	F	C	C	C	C
WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	15.652		F	F	C	C	C	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	15.581		F	F	C	C	C	C
WISDOMTREE ISSUER ICAV	33.444		F	F	C	C	C	C

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI					
			Ordinaria					
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3	4	5	6
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	8.818		F	F	C	C	C	C
WTCN COLLECTIVE INVESTMENT FUNDS TRUST	3.250		F	F	C	C	F	C
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.421		F	F	C	C	C	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	797		F	F	C	C	C	C
		185.626.616						

Legenda:

- 1 1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2021
- 2 1.2. Proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo
- 3 2.1. Approvazione della politica in materia di remunerazione relativa all'esercizio 2022 ai sensi dell'articolo 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- 4 2.2. Consultazione sulla relazione sui compensi corrisposti nell'esercizio 2021, ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6 del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58
- 5 3.1. Approvazione del piano di incentivazione monetario per il triennio 2022-2024 per il Management del Gruppo Pirelli
- 6 3.2. Approvazione dei meccanismi di aggiustamento della quantificazione degli obiettivi inclusi nei piani di incentivazione monetari per i trienni 2020-2022 e 2021-2023 per il Management del Gruppo Pirelli

ALLEGATO B



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 18 maggio 2022

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Visto che avete ritenuto di avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare - le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art. 3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea. Le premesse poste dall'art.106 del decreto "Cura Italia" sono anticostituzionali per la violazione dell'art.3 e 47 della Costituzione, uguaglianza fra i cittadini, e quindi per la partecipazione alle assemblee di tutti gli azionisti, al fine sia di votare ma soprattutto di intervenire, come è garantito sia dall'art.47 della Costituzione sia dall'art.2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si terranno con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? Il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza ha e' stato confermato in molti crack finanziari, perché si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale, da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perché: a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee; b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria può essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio; c) Quindi non è possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet. d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea attraverso la causa chiederò al giudice il ricorso incidentale alla Corte Costituzionale. Poiché non avete fatto l'assemblea ONLINE su piattaforma internet come prevede lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee; espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti. È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto. Se non la fate voi l'assemblea online chi la dovrebbe fare? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea? Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda.

Risposta:

Come indicato nell'avviso di convocazione, la Società, al fine di ridurre al minimo i rischi relativi all'emergenza sanitaria connessa al virus Sars-CoV 2 (Covid 19), ai sensi del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni nella Legge del 24 aprile 2020 n. 27 e la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito con modificazioni nella Legge del 25 febbraio 2022 n. 15 (il "Decreto"), si è avvalsa della facoltà di prevedere che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea possa avvenire esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (Computershare S.p.A.) ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza dunque partecipazione fisica da parte degli aventi diritto.

Nell'avviso di convocazione e sul sito internet della Società sono riportate in dettaglio le modalità e i termini per il conferimento della delega al Rappresentante Designato.

La Società ha ritenuto opportuno avvalersi delle facoltà concesse dalle sopra richiamate disposizioni, al solo fine della salvaguardia della salute dei propri azionisti e degli altri soggetti coinvolti nell'evento assembleare.

Nel prendere atto delle considerazioni espresse dal socio la Società rileva inoltre quanto segue:

- *le eventuali eccezioni di incostituzionalità evocate dal socio Marco Bava andranno dal medesimo poste con le prescritte modalità di legge nelle sedi competenti;*
- *l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione proposta dal socio Marco Bava è da ritenersi inammissibile in quanto non è all'ordine del giorno dell'assemblea e non attiene a fatti di competenza dell'esercizio 2021.*

2) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2021 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2021 alla nota "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

3) Con il 5G e automotive: cresce il mercato degli pneumatici smart. Sempre più diffusi i sensori intelligenti per fornire dati su manutenzione e condizioni di rischio. Previsto un giro d'affari da 110,39 miliardi di dollari entro il 2026, ma vanno affrontate alcune sfide tra cui la mancanza di standardizzazione e i problemi di affidabilità. L'industria automobilistica è in costante evoluzione, con vari sviluppi tecnologici in atto nel settore che stanno migliorando le caratteristiche dei veicoli per migliorare l'esperienza di guida. L'ascesa dei veicoli connessi e della guida autonoma ha accelerato l'evoluzione della tecnologia presente in tutti i tipi di componenti per auto. Ultima frontiera sono ora gli

pneumatici, per i quali i produttori di apparecchiature originali (OEM) automobilistici stanno immaginando soluzioni innovative sia sui veicoli autonomi sia su quelli convenzionali. Lo sviluppo di pneumatici intelligenti con sensori incorporati nel rivestimento interno dei pneumatici era inevitabile. Questi pneumatici intelligenti generano molti più dati rispetto all'attuale sistema di monitoraggio della pressione dei pneumatici: i sensori possono segnalare quando cambiare uno pneumatico e riportare dettagli sulle condizioni più difficili e pericolose dello pneumatico. Secondo una recente analisi di mercato, si prevede che il mercato globale degli pneumatici intelligenti per autoveicoli raggiungerà i 110,39 miliardi di dollari entro il 2026, con un Cagr del 6,20% durante il periodo di previsione 2021-2026. La crescita del mercato degli pneumatici intelligenti per autoveicoli è influenzata da fattori trainanti come le rigorose normative governative in materia di ambiente e sicurezza nei veicoli, la crescente adozione della tecnologia 5G e i progressi nelle soluzioni di gestione della flotta. Quanto investe Pirelli in questo settore e come lo finanzia?

Risposta:

Pirelli è stata tra i primi produttori di pneumatici a credere nello sviluppo di un pneumatico intelligente che, grazie all'impiego di un sensore installato al suo interno, è in grado di fornire al veicolo un insieme di informazioni che migliorano sicurezza, comfort e prestazioni, aprendo anche a scenari di scambio di dati tra veicoli e infrastruttura, facilitati dalla diffusione del 5G e delle tecnologie V2X.

Il primo risultato concreto di questi sviluppi è l'equipaggiamento dei pneumatici intelligenti Pirelli (CyberTyre) nella super-car McLaren Artura, che diventa quindi la prima auto di serie ad avere pneumatici che dialogano con l'auto, fornendo così un "passaporto digitale" che apre molteplici casi di utilizzo.

Lo sviluppo di questi sistemi è parte integrante della struttura e della attività R&D Pirelli; pertanto costi ed investimenti specifici rientrano nel budget allocato alla Ricerca e Sviluppo.

4) come cambiano le vs strategie dopo il Covid?

Risposta:

L'emergenza Covid-19 ha portato l'azienda a reagire in modo compatto di fronte alla crisi, ad accelerare i processi "data driven" in seguito al maggiore ricorso alla virtualizzazione e a focalizzarsi ulteriormente sulla sostenibilità, al centro nella gestione del capitale umano, del ciclo di vita del prodotto e della catena di fornitura.

In continuità con il piano industriale 2021-2022|2025 presentato il 31 marzo 2021, la strategia Pirelli rimane incentrata sull'High Value, facendo leva su un brand sinonimo di reputazione, leadership e tecnologia avanzata. La strategia prevede:

- il rafforzamento su specialties, pneumatici per vetture elettriche e calettamenti ≥ 19 ",*
- crescita in Cina, dove Pirelli è leader nel segmento High Value,*
- maggiore selettività sul Primo Equipaggiamento a favore dell'elettrico e delle nuove tecnologie,*

- consolidamento della leadership nei pneumatici Moto High Value e forte crescita nei pneumatici “Cycling”,
- consolidamento in settori emergenti, quali connettività, nuovi servizi e micromobilità,
- piena implementazione del business model “digitale”.

Queste linee guida consentiranno di:

- cogliere pienamente le opportunità di mercato,
- accelerare la generazione di cassa rafforzando la leadership Pirelli nelle specialties High Value.

Per maggiori dettagli si rinvia al sito internet Pirelli.

5) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Risposta:

Non ve ne sono stati.

6) Quanto avete investito in cybersecurity?

Risposta:

Gli investimenti in cybersecurity sono in continua crescita nel piano strategico aziendale e sono rappresentati sia da investimenti effettuati direttamente dalla funzione di Information Security sia da quanto di competenza delle altre funzioni in recepimento delle policy di Gruppo in materia. Le principali aree di investimento sono di natura tecnologica ma rivestono particolare rilievo il mantenimento dei processi di controllo continuo della cybersecurity posture e le iniziative di formazione ai dipendenti in merito ai corretti comportamenti di cybersecurity.

7) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Risposta:

Pirelli ha implementato da anni un sistema di incentivazione e premiazione delle idee che prende il nome di “Premio alle invenzioni”. Tale incentivazione premia l’impegno ed il contributo delle persone finalizzato al deposito di nuovi brevetti.

8) Avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corrruzione?

Risposta:

Pirelli sancisce già nel suo Codice Etico il rispetto dei principi di Anti-corrruzione; in particolare nell’agosto del 2013 è stato adottato un Programma Anti-corrruzione disponibile sul sito web della Società.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia, Spagna e Brasile.

A riguardo si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nell'Annual Report 2021, paragrafo " Programmi di Compliance 231, Anti-corrruzione, Privacy, Trade Compliance e Antitrust".

9) Il Dr. Marco Tronchetti crede nel Paradiso?

Risposta:

Si riporta quanto dichiarato dal Dr. Marco Tronchetti Provera nel corso dell'Assemblea del 15 maggio 2018 in risposta ad analogo domanda dell'azionista: "Per quanto riguarda il rapporto con l'aldilà, ognuno se lo regola".

10) Sono state contestate multe internazionali?

Risposta:

Nel corso del 2021 non sono state comminate multe internazionali.

11) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 52.

12) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

Per le ulteriori proposte occorre inoltrare una specifica richiesta alla Società.

13) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

14) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2021 è stato pari al 2,38%.

15) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

Con riferimento a Benefit Corporation, il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia, Spagna e Brasile.

16) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

17) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta

Il Gruppo non ha utilizzato fondi europei per la formazione nel 2021.

Si precisa che per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione in Italia, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali "Fondimpresa" e "Fondirigenti" per un totale incassato nel 2021 di circa Euro 343 migliaia.

18) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Non sono al momento previste operazioni che riguardano l'acquisto o la cessione di partecipazioni significative. Ovviamente, come già detto in passato, qualora emergessero opportunità capaci di generare valore saranno valutate da parte della Società.

19) Il gruppo ha c/c in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

20) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? Se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

21) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 18 maggio 2022 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

22) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

23) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia per l'anno 2021 è di circa euro 700 migliaia.

24) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2021 al 31/12/2021 si rimanda all'Annual Report 2021 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo" nei commenti al Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 23 "Debiti verso banche e altri finanziatori".

25) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2021 nella sezione Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore, nel capitolo Dimensione economica, paragrafo "Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione".

26) Da chi è composto l'Organismo di Vigilanza con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

L'Organismo di Vigilanza in carica (nominato dal Consiglio di Amministrazione del 22 giugno 2020 e rimodulato dal Consiglio di Amministrazione dell'11 novembre 2020) è composto da Carlo Secchi (Presidente), Antonella Carù (sindaco effettivo) e Alberto Bastanzio (in ragione della carica ricoperta di Executive Vice President Corporate Affairs, Compliance, Audit and Company Secretary). L'Organismo di Vigilanza così composto possiede i requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità di azione richiesti dalla legge per tale organo. Il compenso annuo lordo è stabilito in euro 60 migliaia per il Presidente ed euro 40 migliaia per ciascuno degli altri componenti, in conformità con la Politica sulla remunerazione.

27) Quanto costa la sponsorizzazione del Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

Come detto anche in occasione di precedenti assemblee, la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione, mentre la sponsorizzazione di Expo del 2015 aveva un valore pari a circa 2 milioni di euro.

Nel 2021 Pirelli ha concentrato le proprie sponsorizzazioni in ambito sportivo. Fra le principali: Formula 1, World SBK, GT World Challenge, WRC, Fc Internazionale Milano, Federazione Italiana Sport Invernali, FIS-Campionati Mondiali di Sci Alpino, Luna Rossa e, per il ciclismo, Trek Segafredo, UAE Emirates e Canyon Collective. Pirelli ha nel contempo assicurato il proprio supporto a istituzioni culturali come il Fai-Fondo Ambiente Italiano e una serie di eventi culturali, tra i quali lab Forum, Il Libro Possibile, il Festival MITO SettembreMusica e il Premio Campiello. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

28) Potete fornire l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corrruzione di cui il Gruppo si è dotato.

Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati, partiti o movimenti politici, associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali.

Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

29) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

30) Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli di stato dalla Società.

Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

31) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo sostenuto per lo scorso esercizio 2021, comprensivo dell'incarico per la gestione dell'assemblea, ivi compreso quello di unico Rappresentante Designato per tutti gli azionisti, è stato di circa Euro 80 migliaia. Il contratto per il biennio 2021/2022, per i medesimi servizi di cui sopra, prevede costi complessivi inferiori a euro 150 migliaia. A detti costi, si è aggiunto per il 2021 il costo per l'ulteriore assemblea svoltasi nel mese di marzo.

Come detto, i costi sopra indicati sono stati determinati con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, con selezione tramite gara come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing.

32) Sono previste riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni?

Risposta:

Non sono ad oggi previste delocalizzazioni e ristrutturazioni.

**33) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo?
Come viene contabilizzato?**

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

34) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società, sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

35) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

È politica del Gruppo Pirelli non stipulare con Amministratori, Direttori Generali, DRS, Senior Manager ed Executive accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo.

È, infatti, orientamento di Pirelli quello di ricercare accordi per la cessazione del rapporto in modo consensuale. Fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge e/o di contratto, gli accordi per la cessazione del rapporto con il Gruppo Pirelli si ispirano ai benchmark di riferimento in materia ed entro i limiti definiti dalla giurisprudenza e dalle prassi del Paese in cui l'accordo viene concluso (paragrafo 8 Politica sulla remunerazione).

Per quanto concerne gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni e non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, Pirelli non prevede la corresponsione di indennità o compensi di natura straordinaria legati al termine del mandato. La corresponsione di una specifica indennità potrà essere riconosciuta, previa valutazione dei competenti organi sociali, nei seguenti casi:

- revoca ad iniziativa della Società non sorretta da giusta causa;*
- risoluzione ad iniziativa dell'amministratore per giusta causa, intendendosi, in via esemplificativa, la sostanziale modifica del ruolo o delle deleghe attribuite e/o i casi di c.d. Opa "ostile".*

In tali casi, l'indennità è pari a 2 annualità del compenso annuo lordo, intendendosi per tale la somma tra (i) i compensi fissi annui lordi per le cariche ricoperte nel Gruppo, (ii) la media dei compensi variabili annuali STI maturati nel triennio precedente e (iii) il TFM sui predetti importi.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, si rinvia alla Politica di remunerazione per l'esercizio 2022

(che descrive anche la struttura del trattamento di fine mandato previsto per gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni) contenuta nell'Annual Report 2021.

36) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Premesso che come policy Pirelli mantiene in proprietà unicamente gli stabilimenti industriali attivi, in conseguenza di questa politica non vengono effettuate valutazioni degli immobili a meno di quelle connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate di standing internazionale.

37) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto costa?

Risposta:

In linea con le best practices, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne Pirelli dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato. La polizza in essere è stata stipulata con la compagnia assicurativa Allianz Global Corporate & Specialty SE e altre compagnie di primario standing. Tramite il supporto di un broker di primario standing, i.e. Aon Italia S.p.A., il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base di criteri di economicità ed di evidenze storiche. Il rinnovo della polizza è avvenuto da ultimo nel mese di ottobre 2021 con scadenza 30.9.2022, a valere sull'autorizzazione assembleare del 18 giugno 2020.

38) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi che, alla data del 31.12.21, copriva quelli relativi all'IPO (ottobre 2017), all'emissione del prestito obbligazionario (gennaio 2018) e al più recente Equity Linked Bond (dicembre 2020).

39)Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea e per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing (i.e. AON).

Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali.

I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business (i.e. Property Damage/ Business Interruption) l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

40)Quale é l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è normalmente devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. In tutti i casi, in presenza di eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri, limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento / mercato.

Si segnala che con riferimento all'area Euro, nonostante i tassi di mercato negativi, il Gruppo sta riuscendo al momento a ottenere rendimenti non negativi. Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

41) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Lo stabilimento di Settimo Torinese è alimentato da un impianto di cogenerazione per la produzione sia energia elettrica che termica: uno dei due moduli di cogenerazione presenti è un motore endotermico da 1 MW alimentato a olio vegetale, che garantisce una fornitura di energia da fonti rinnovabili. Sia l'energia elettrica che quella termica prodotta vengono utilizzate per le utenze interne allo stabilimento.

A Settimo Torinese sul tetto degli uffici è installato un impianto fotovoltaico di circa 1,2 MWe.

Avviate e funzionanti due caldaie a biomassa, alimentate con legno di scarto proveniente da filiere locali, nei siti brasiliani di Campinas e Feira de Santana che nel 2021 hanno consentito di risparmiare complessivamente oltre 26.000 tonnellate di CO2.

Si evidenzia che già nel 2021, tutti gli stabilimenti presenti in Europa e Turchia acquistano il 100% di energia elettrica da sole fonti rinnovabili e anche il sito produttivo di Silao (Messico) ha una quota di elettricità rinnovabile. Queste iniziative hanno permesso nel 2021 un risparmio complessivo in termini di emissioni di CO2 evitate di oltre 140.000 tonnellate.

Come per tutti i progetti Pirelli, gli investimenti che verranno proposti affiancano la valutazione degli impatti ambientali ai criteri di sostenibilità economica.

A riguardo si precisa inoltre che in data 31 marzo 2021 Pirelli ha presentato alla comunità finanziaria il nuovo piano industriale 2021-2022|2025 e i relativi obiettivi strategici pluriennali di sostenibilità nello stesso integrati. In particolare si evidenzia il target al 2025 sull'approvvigionamento del 100% di elettricità rinnovabile a livello di Gruppo con un obiettivo al 2030 di "Carbon Neutrality" (emissioni da energia elettrica e termica).

42) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Nel 2021 la previsione del valore delle retrocessioni è quantificabile in circa 168 mila euro.

43) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell’Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L’Azienda promuove il rispetto dei Diritti Umani e l’adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida “Business and Human Rights” delle Nazioni Unite, attuando il Framework “Protect, Respect and Remedy”.

Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella “Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente”, nella “Global Human Rights Policy” e nella “Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale”. Il rispetto dei valori e dell’approccio di business espressi nelle Politiche citate sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità nonché verificate in sede di Audit.

Pirelli mette inoltre a disposizione dei propri Stakeholder un canale dedicato alla segnalazione, anche anonima, di eventuali situazioni che costituiscano o possano costituire un rischio di violazione dei Diritti Umani (“Whistleblowing Policy-Politica Segnalazioni” pubblicata sul sito web di Pirelli). Non sono pervenute segnalazioni relative a lavoro minorile e/o forzato.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli, non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.

Per approfondimenti si rinvia a quanto esaustivamente riportato nell’Annual Report 2021, sezione “Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254”, paragrafi:

- *RISPETTO DEI DIRITTI UMANI;*
- *I NOSTRI FORNITORI – “Sistema di gestione sostenibile della catena di fornitura”; “Gli elementi ESG nel processo di acquisto”; “ Focus: Audit ESG on-site”;*
- *RELAZIONI INDUSTRIALI – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”;*
- *PRINCIPALI POLITICHE - “Focus: procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy”.*

44)E’ fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000® come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell’ambito della propria catena di fornitura nel mondo.

I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- *Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.*
- *Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.*
- *Global Human Rights Policy.*
- *Modello di Stakeholder engagement.*

I documenti citati sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all'interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti internet Pirelli ed esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si veda al riguardo l'Annual Report 2021, ai seguenti paragrafi riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254:

- *MODELLO DI GESTIONE*
- *I NOSTRI FORNITORI – “Focus: Audit ESG on-site”;*
- *RELAZIONI INDUSTRIALI – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”.*

45)Finanziamo l'industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l'industria degli armamenti.

46)Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 marzo 2022 la posizione finanziaria netta è a debito per 3.580,0 milioni di euro. Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 2,47%.

47)A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2021 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

48) Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31 dicembre 2021 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

49) Vorrei conoscere variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Si segnala che nel corso del primo trimestre 2022 non vi sono state variazioni nelle partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

50) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 31 marzo 2022, pari a 0,773 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 3,04 milioni. Si segnala che con l'introduzione del principio contabile IFRS 9, in vigore dal 1 gennaio 2018, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

51) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato complessivo del primo trimestre 2022 delle attività Consumer, unico settore operativo, è stato pari a euro 1,52 miliardi.

52) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DPR. 30/86; in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate - non ha effettuato nel corso del 2021 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2021 e non ne detiene alla data odierna.

53) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 52.

54) Vorrei conoscere il nominativo dei primi venti azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.

Risposta:

I dati richiesti saranno disponibili nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea.

55) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale.

Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito Internet della Società risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono circa il 27% del capitale della Società.

Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri.

56) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.

Risposta:

Alla riunione assembleare del 18 maggio 2022, stante le modalità di partecipazione alla stessa, non potranno essere presenti giornalisti né gli stessi potranno seguire la riunione da remoto.

57) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari di Pirelli seguono logiche di coerenza tra target audience e consumer target e sono allocati con la consulenza di un centro media indipendente. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali come abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti web o blog specializzati, fornitura di contenuti editoriali e branded content. I relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo.

58) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.

Risposta:

In base alle ultime registrazioni (che recepiscono il pagamento del dividendo dell'esercizio 2020), risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 27.828, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario:

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	27.601	54.504.872
2	100.001	1.000.000	176	58.081.243
3	1.000.001	6.000.000	41	92.928.775
4	6.000.001	9.999.999.999	10	794.485.110
Totale			27.828	1.000.000.000

Di questi, risulta che n. 26.871 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 957 siano residenti in altri paesi.

59) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2021 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2021 alla nota "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

60) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 28.

61) Vi sono tangenti pagate da fornitori? Come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti? Di quanto è?

Risposta:

La Società opera nel rispetto della legge.

Nei rapporti con i fornitori non sono previste clausole di "retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti".

62) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 61.

63) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 61.

64) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 61.

65) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

La Società effettua preventive analisi prima di instaurare rapporti con i propri fornitori e tra queste anche la verifica della loro posizione al fine del rispetto della Procedura per le operazioni con parti correlate cui sono interessati, tra gli altri, i Consiglieri di Amministrazione e i Dirigenti con Responsabilità Strategica nonché i soggetti a loro correlati.

Le operazioni con parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio 2021 sono illustrate nell'Annual Report 2021 (nota 43 "operazioni con parti correlate") al quale si fa rinvio per ogni ulteriore dettaglio.

66) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

A far data dalla nuova quotazione in Borsa (4 ottobre 2017) non vi sono state operazioni di carattere straordinario.

In ogni caso i compensi degli Amministratori sono indicati nel fascicolo dell'Annual Report 2021.

67) Vorrei conoscere totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2021, vedasi in particolare i paragrafi "CONDIVISIONE DEL VALORE AGGIUNTO - Contribuzioni a favore della comunità esterna" e "Iniziative aziendali a favore della Comunità Esterna" sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.

68) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo; quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo. I collegi arbitrali dinanzi ai quali è comparsa la Società non sono composti da giudici in servizio.

69) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

A seguito di una pronuncia della Corte Suprema argentina del 17 dicembre 2020, è stata annullata una precedente sentenza della Corte d'Appello che aveva revocato una sanzione imposta a Pirelli & C. e altri per l'asserita tardiva notifica all'Autorità Antitrust argentina (CNDC) della cessione del 100% delle azioni di Olimpia. In conseguenza di ciò, è pendente dinanzi alla Corte d'Appello un nuovo giudizio sulla legittimità di tale sanzione che, per Pirelli, ammonta a 35,5 MLN di pesos argentini oltre alle spese di giudizio (Euro 351K– cambio attualizzato al 31 dicembre 2021).

70) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

71) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

Al 31.12.2021, la Società aveva:

- *un prestito obbligazionario infruttifero di interessi senior unsecured guaranteed equity-linked per un valore nominale di 500 milioni di euro con scadenza in data 22 dicembre 2025. Il prestito, riservato a investitori istituzionali, è stato emesso da Pirelli & C. S.p.A. il 22 dicembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. e ammesso alle negoziazioni*

presso il Vienna MTF, sistema multilaterale di negoziazione gestito dalla Borsa di Vienna. Il prestito obbligazionario è convertibile, a discrezione degli obbligazionisti, in nuove azioni ordinarie della Società a un prezzo di conversione iniziale di euro 6,235 per azione (il prezzo di conversione è fissato salvo aggiustamenti, e fatti salvi i casi in cui il relativo prezzo di conversione verrà calcolato secondo le diverse modalità indicate dal Regolamento del prestito obbligazionario).

Credit Suisse Securities (Europe) Limited, Goldman Sachs International, BNP Paribas, China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho International plc, UniCredit Bank AG, Milan Branch sono state coinvolte in qualità di collocatori.

- un bond quotato sulla Borsa di Lussemburgo e, in particolare, Euro 600 milioni relativi al prestito obbligazionario a tasso fisso (cedola del 1,375% p.a.) emesso da Pirelli & C. S.p.A. in data 25 gennaio 2018, con scadenza gennaio 2023, e garantito da Pirelli Tyre S.p.A., che ha visto coinvolte le seguenti banche in qualità di collocatori: BNP Paribas, Merrill Lynch International, UniCredit Bank AG, Banca IMI S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, HSBC Bank plc, J.P. Morgan Securities plc, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Mizuho International plc.

Si segnala che nell'ultimo bimestre del 2018 Pirelli ha proceduto al parziale riacquisto e alla contestuale cancellazione di tali obbligazioni per un valore nominale complessivo di 47 milioni di Euro; conseguentemente, il valore nominale complessivo delle sopra indicate obbligazioni in circolazione al 31 dicembre 2021 risultava pari a 553 milioni di Euro. Tali acquisti sono stati effettuati attraverso una controparte bancaria di primario standing internazionale, su mandato di Pirelli & C., a valere su un programma di riacquisto approvato in occasione del Consiglio di Amministrazione del 7 agosto 2018.

Per completezza si segnala che in data 23 febbraio 2022 il CdA di Pirelli ha approvato, nell'ambito della strategia di rifinanziamento e di ottimizzazione della struttura finanziaria della Società, un nuovo programma EMTN (Euro Medium Term Note) per l'emissione di prestiti obbligazionari senior unsecured non convertibili per un controvalore massimo di 2 miliardi di euro in sostituzione del precedente programma EMTN (ferme restando le emissioni a valere sul precedente programma EMTN ove queste ultime non fossero rimborsate anticipatamente). Nell'ambito di tale programma, il Consiglio di Amministrazione ha autorizzato in pari data l'emissione, da eseguirsi entro 12 mesi dal perfezionamento della documentazione, di uno o più prestiti obbligazionari, da collocare presso investitori istituzionali, per un importo complessivo massimo fino a un miliardo di euro. Come nel precedente programma, i titoli di nuova emissione potranno essere quotati in uno o più mercati regolamentati e garantiti da Pirelli Tyre.

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2021, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 23 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI".

72) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi nell'anno 2021 delle attività Consumer, unico settore operativo, è la seguente:

- materie prime 35%;
- costo del lavoro 21%;
- altri costi 34%;
- ammortamenti 10%.

73) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- **risanamento ambientale;**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Nel corso del 2021, non si segnalano operazioni di acquisizione/cessione partecipazioni.

Per la seconda parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell'Annual Report 2021 – Bilancio consolidato – Nota 21 “Fondi rischi e oneri”.

Per l'ultima parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell'Annual Report 2021 – Dimensione Ambientale – paragrafo “SPESE E INVESTIMENTI”.

74) Vorrei conoscere:

- a) I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b) Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, e degli AD illuminati rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- c) Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?**
- d) Numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? (personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale).**
- e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità / pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

Tutte le componenti della remunerazione indicate nella domanda sono illustrate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e nella Politica di remunerazione per l'esercizio 2022 contenute nel fascicolo dell'Annual Report 2021.

In particolare evidenziamo che:

- *il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:15, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali che di medio-lungo termine;*
- *l'informativa circa il “Numero dei dipendenti suddivisi per categoria” è dettagliatamente esposta nel capitolo “Comunità Interna” dell'Annual Report 2021.*

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2021 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo "Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro" dell'Annual Report 2021.

- *è proseguito durante l'anno 2021 nelle sedi italiane del Gruppo il piano di pre-pensionamento su base volontaria, avviato nel 2020, che ha coinvolto 74 persone, con età media di circa 60 anni.*

75) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte, da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2021.

76) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2021 - sezione bilancio consolidato, Nota 8 "Settori operativi" - l'attività svolta è identificabile in un unico settore operativo.

Nel corso del 2021, sul piano di competitività dei costi ("Piano Competitività") è proseguita la Fase 2 del piano di efficienze, con benefici lordi pari a 155 milioni di euro (70 milioni di euro al netto dell'inflazione) relativi a:

- *costo del prodotto, con i programmi di modularity e design to-cost;*
- *manufacturing, attraverso il completamento della già annunciata ottimizzazione del footprint industriale e l'implementazione di programmi di efficientamento;*
- *SG&A, facendo leva sull'ottimizzazione del network logistico e dei magazzini e sulle azioni di negoziazione degli acquisti;*
- *organization, attraverso il ricorso alla trasformazione digitale.*

77) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

78) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

79) Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza a prescindere dall'eventuale sussistenza del rapporto consulenziale.

80) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese in Ricerca e Sviluppo sono state nel 2021 complessivamente pari a euro 240,4 milioni (4,5% delle vendite) di cui euro 225,1 milioni destinati alle attività High Value (6% dei ricavi High Value).

La maggioranza di tali spese è sostenuta in Italia.

81) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 18 maggio 2022 comporta costi diretti inferiori a euro 100 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani, escluse le spese notarili.

Vedasi anche risposta alle domande numero 31 e 89.

82) Vorrei conoscere i costi per i valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

83) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di dichiarazione così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

84) Quali auto hanno il Presidente e l'Amm.re Delegato e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 74.

85) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

Risposta:

Con riferimento a quanto richiesto, si segnala che la Società ha adottato una politica in merito all'utilizzo da parte del Top Management di elicotteri e aerei. L'utilizzo è sempre avvenuto in compliance con tale politica.

86) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali in sofferenza, ossia in contenzioso, ammontano a circa euro 30,8 milioni, interamente svalutati.

87) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a chi, a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

88) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

89)C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa?

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato.

Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea. L'intervento degli aventi diritto al voto all'Assemblea del 18 maggio 2022 avverrà esclusivamente tramite il Rappresentante Designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza partecipazione fisica da parte degli aventi diritto, come indicato nell'avviso di convocazione.

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo da sostenere per il biennio 2021/2022, è inferiore a euro 150 migliaia. Detto costo è inoltre comprensivo di alcune attività afferenti l'annuale assemblea degli azionisti, ivi compreso l'eventuale affidamento a Computershare delle attività quale Rappresentante Designato.

90)A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 30.

91)Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2021 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 26,4 milioni. La posizione netta verso l'Agenzia delle Entrate è a debito ed ammonta complessivamente a circa euro 10 milioni in relazione all'IRAP in capo alle società italiane del Gruppo. Non vi è IRES da versare. Al 31 dicembre 2021 non esistono debiti scaduti con INPS.

92)Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta e perdite fiscali pregresse. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria al 31 dicembre 2021.

93) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 892,6 milioni al 31 dicembre 2020 (20,7% delle vendite) a euro 1.210,7 milioni al 31 dicembre 2021 (22,7% delle vendite).



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 18 maggio 2022

Risposte a domande formulate dall'azionista Blockchain Governance Srl

- 1) L'avviso di convocazione indica che gli Amministratori e i Sindaci, nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto potranno intervenire in Assemblea mediante mezzi di telecomunicazione che ne consentano l'identificazione, quali presidi di sicurezza sono stati previsti per garantire la partecipazione esclusivamente ai soggetti indicati? Quale strumento tecnologico sarà utilizzato per la connessione video/audio?**

Risposta:

Gli Amministratori, i Sindaci Effettivi e gli altri soggetti legittimati parteciperanno all'Assemblea mediante invito "ad personam" da parte della Società con sistema informatico che consente l'identificazione del partecipante. Il collegamento avverrà tramite audio-video conferenza su piattaforma informatica abitualmente utilizzata in ambito aziendale che garantisce standard di elevata affidabilità e sicurezza.

- 2) Per le riunioni del Consiglio di Amministrazione convocate per deliberare sul bilancio e sulle relazioni semestrali – che di norma prevede una documentazione da analizzare più corposa – tale documentazione viene inviata ai consiglieri con un anticipo maggiore o uguale rispetto alle altre riunioni consiliari?**

Risposta:

In applicazione del Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione approvato in data 22 giugno 2020, la documentazione è sempre trasmessa al Consiglio di Amministrazione con congruo anticipo e, di prassi, almeno dieci giorni prima della riunione, al fine di permettere ai Consiglieri di esprimersi con consapevolezza sulle materie da trattare. A tal proposito si evidenzia che il Consiglio di Amministrazione, in occasione dell'annuale board performance evaluation, ha avuto modo di esprimere un giudizio ampiamente positivo sulla congruità dei termini di trasmissione della documentazione (di carattere continuativo o riferita a specifici argomenti) a supporto dei lavori consiliari.

Per maggiori dettagli in merito all'informativa pre-consiliare si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contenuta nell'Annual Report 2021 e al Regolamento sul Funzionamento del Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. disponibili sul sito internet della Società.

- 3) Quali considerazioni ha fatto il Cda per convocare l'assemblea di bilancio 2021 senza prevedere la partecipazione fisica ai lavori assembleari da parte dei soci, in considerazione anche della fine dello stato di emergenza previsto per il 31 marzo 2022?**

- 4) **In alternativa il Cda ha valutato la possibilità di ricorrere a strumenti di partecipazione a distanza per lo svolgimento dell'assemblea dal momento che viene evidenziata la sua importanza anche nella policy engagement? E se sì, quali sono le motivazioni che hanno portato a non mettere in atto tale opportunità?**

Risposta:

La decisione di convocare l'Assemblea degli Azionisti della Società senza la partecipazione fisica ai lavori assembleari dei propri azionisti e degli altri soggetti coinvolti nell'evento assembleare è stata assunta al solo fine della salvaguardia della loro salute, considerato il perdurare della delicata situazione sanitaria legata alla diffusione del virus Sars-CoV 2 (Covid 19) e le facoltà concesse dal Decreto Cura Italia (la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 30 dicembre 2021 n. 228, convertito con modificazioni nella Legge del 25 febbraio 2022 n. 15).

In ragione della tenuta dell'Assemblea a "porte chiuse" e al fine di garantire agli azionisti di avere a disposizione tutte le informazioni prima della scadenza per il conferimento della delega, la Società ha in ogni caso anticipato la messa a disposizione delle risposte alle domande regolarmente poste dagli azionisti rispetto a quanto previsto dall'art. 127 ter TUF.

- 5) **Dalla lettura dell'avviso di convocazione sembrerebbe evidente che l'unica modalità consentita ai soci di porre domande in relazione all'assemblea convocata è tramite le domande "pre-assembleari", è così? Tuttavia, già nelle assemblee dell'anno scorso di tante società quotate era stata inserita la possibilità di porre domande tramite il rappresentante delegato (nell'ambito della delega ex art.135-novies). Questa opzione è esclusa o meno per l'assemblea in oggetto?**

- **Qualora la risposta fosse "Sì, è esclusa" si chiede inoltre:**
 - **Come ritiene la società di rispettare il diritto del socio che il suo delegato lo rappresenti in pieno in assemblea non prevedendo la possibilità che il socio possa chiedere al rappresentante designato di porre domande in corso di assemblea (eventualmente come replica o ulteriore chiarimento rispetto a quanto già posto nelle domande pre-assembleari)?**
 - **Tale scelta è stata oggetto di deliberazione da parte del Consiglio di Amministrazione?**
- **Qualora la risposta fosse "No, è consentito porre domande tramite il Rappresentante Designato" si chiede inoltre:**
 - **Quali sono le modalità per trasmettere le domande al Rappresentante Designato?**
 - **Perché non si è evidenziata tale opzione nell'avviso di convocazione?**

Risposta:

La Società, anche in linea con le indicazioni fornite da Consob in argomento (Comunicazione n. 3/2020 del 10 aprile 2020, “COVID-19 – Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 - Comunicazione in merito alle assemblee delle società con azioni quotate”), ha previsto che i soci possano porre domande sulle materie all’ordine del giorno anche prima dell’Assemblea, ma comunque entro la data del 9 maggio 2022 (c.d. Record Date”). Le relative modalità sono dettagliatamente riportate nell’avviso di convocazione e nel sito internet della Società nella sezione dedicata all’Assemblea. Sempre nell’avviso di convocazione e nel sito internet della Società sono altresì indicate le modalità nonché la data - anticipata rispetto ai termini di legge - entro la quale la Società è tenuta a fornire risposta alle domande regolarmente poste dagli azionisti (i.e. 14 maggio 2022). Le modalità adottate consentono agli azionisti di prendere visione delle domande degli azionisti e delle relative risposte da parte della Società prima della scadenza dei termini previsti per l’espressione del loro voto tramite delega al Rappresentante Designato.

6) Quante riunioni del CdA si sono svolte con collegamento da remoto nel 2021 e quante di presenza?

Risposta:

Tenuto conto che i Consiglieri della Società risiedono in molteplici Paesi, le riunioni del Consiglio di Amministrazione prevedono sempre la possibilità di partecipare tramite mezzi di telecomunicazione.

Per completezza, si segnala che alcune riunioni del Consiglio di Amministrazione della Società tenutesi nel corso del 2021 sono state tenute esclusivamente tramite mezzi di telecomunicazione, in applicazione delle misure adottate per fronteggiare l'emergenza sanitaria e nel rispetto delle disposizioni applicabili.

7) Nel corso del 2021, quali sono le risultanze emerse dalle attività di induction condotte per ognuno dei temi affrontati?

Risposta:

Nel corso del 2021 sono state condotte iniziative con finalità di induction molto apprezzate dai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale.

Per maggiori dettagli in merito all’Induction Program si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contenuta nell’Annual Report 2021 e disponibile sul sito internet della Società.

8) Il termine per l’invio dell’informativa pre-consiliare fissato a 10 giorni prima della riunione è stato sempre rispettato? Quali sono state le modalità di comunicazione utilizzate nel corso del 2021?

9) Quali strumenti vengono adottati per garantire la riservatezza dei dati contenuti all’interno dell’informativa pre-consiliare? Per la distribuzione della

documentazione pre-consiliare viene utilizzato un data base “cloud”, il semplice invio via e-mail o cosa?

Risposta:

Anche nel corso del 2021, l’informativa pre-consiliare (di carattere continuativo o riferita a specifici argomenti) è avvenuta nel rispetto di un anticipo ritenuto congruo e adeguato per permettere ai Consiglieri di esprimersi con consapevolezza sulle materie sottoposte all’esame del Consiglio, con standard qualitativi allineati alle migliori prassi internazionali e con ampie garanzie di riservatezza e tracciabilità delle informazioni e dei documenti inviati. In linea con le best practices e con le raccomandazioni del Comitato Italiano per la Corporate Governance, particolare attenzione è dedicata alla cura della riservatezza delle informazioni, mediante l’invio della documentazione relativa alle attività consiliari e dei comitati tramite apposito applicativo informatico gestito dal Segretario del Consiglio che garantisce l’accesso riservato unicamente ad Amministratori e Sindaci.

Per maggiori dettagli in merito all’informativa pre-consiliare si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contenuta nell’Annual Report 2021 e al Regolamento sul Funzionamento del Consiglio di Amministrazione di Pirelli & C. S.p.A. disponibili sul sito internet della Società.

10) Quale è stato il costo del servizio prestato da Spencer Stuart per l’assistenza sul processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione? A quanto ammontano i corrispettivi per altri incarichi professionali svolti da Spencer Stuart, se ve ne sono, nel 2021?

Risposta:

I corrispettivi corrisposti a Spencer Stuart nel corso del 2021 sono in linea con le prassi di mercato.

Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali coperte da riservatezza.

11) Dal processo di autovalutazione del Consiglio di Amministrazione condotto per l’esercizio 2021 tra le indicazioni per migliorarne ulteriormente il funzionamento vi è quella di porre maggiore attenzione e focus sulle tematiche di sostenibilità, ed in particolar modo sul tema della salute e sicurezza sul lavoro; quali strategie intende attuare il Gruppo a tal proposito? Quanti incidenti sul lavoro si sono verificati nel corso dell’esercizio?

Risposta:

I Consiglieri hanno espresso interesse per approfondire ulteriormente le tematiche di salute e sicurezza sul lavoro, catena di fornitura, riciclo dei pneumatici a fine vita, fermo il particolare apprezzamento espresso in merito all’attenzione della Società in relazione alle

tematiche di sostenibilità, garantendone la sistematica integrazione con i piani di sviluppo di Pirelli.

L'approccio del Gruppo al tema centrale della Salute e Sicurezza sul Lavoro è esplicitato nella Politica "Salute, Sicurezza e Ambiente" disponibile sul sito internet della Società, che tra l'altro prevede di:

- governare le proprie attività in tema di protezione della salute e sicurezza sul lavoro nel pieno rispetto delle leggi in materia e di tutti gli impegni sottoscritti, nonché secondo gli standard internazionali di gestione più qualificati;
- perseguire obiettivi di "nessun danno alle persone", implementando azioni per una tempestiva identificazione, valutazione e prevenzione dei rischi per la salute e la sicurezza sul lavoro finalizzate a una continua riduzione del numero e della gravità degli infortuni nonché delle malattie professionali, attivando piani di sorveglianza sanitaria al fine di proteggere i lavoratori dai rischi specifici associati alle proprie mansioni aziendali;
- sviluppare e implementare programmi di gestione delle emergenze atti a prevenire ed evitare danni alle persone;
- definire, monitorare e comunicare ai propri Stakeholder specifici obiettivi di miglioramento continuo della salute e sicurezza sul lavoro;
- responsabilizzare, formare e motivare i propri lavoratori a lavorare in modo sicuro coinvolgendo tutti i livelli dell'organizzazione in un programma continuo di formazione e informazione, finalizzato a promuovere la cultura della sicurezza sul lavoro;
- promuovere iniziative d'informazione e di sensibilizzazione sui temi della salute e sicurezza;
- gestire la propria catena di fornitura in modo responsabile includendo le tematiche di salute e sicurezza sul lavoro nei criteri di selezione dei fornitori, nelle clausole contrattuali e nei criteri di audit, richiedendo altresì ai fornitori l'implementazione di un modello di gestione analogo nella propria catena di fornitura (per la trattazione della gestione responsabile della catena di fornitura si rinvia al paragrafo "I Nostri Fornitori").

Tutti i siti produttivi Pirelli sono certificati secondo lo Standard ISO 45001:2018, e tutti i certificati sono emessi con accreditamento internazionale ANAB (ANSI-ASQ National Accreditation Board - ente di accreditamento statunitense). Il sistema di gestione della sicurezza sul lavoro, applicato senza esclusioni a tutti i processi e attività di ciascun sito produttivo, è stato sviluppato in conformità a procedure e Linee Guida elaborate a livello centrale al fine di consolidare un "linguaggio comune" che garantisca condivisione, allineamento ed efficacia gestionale nel Gruppo. Lo sviluppo e continuo miglioramento del sistema di gestione sono condotti sia a livello centrale che a livello locale dalle funzioni interne Health & Safety con il coinvolgimento di tutte le funzioni pertinenti. Il miglioramento si fonda sulla continua applicazione di cicli di pianificazione delle azioni, attuazione dei programmi, verifica dei risultati e, sulla base di questi, attuazione del miglioramento.

Nel corso del 2021, Pirelli ha registrato un Indice di Frequenza degli infortuni pari a 0,21 se riferito a 100.000 ore lavorate, ovvero pari a 2,07 se riferito a 1.000.000 di ore lavorate, con una riduzione del 4,5% rispetto al 2020.

Obiettivo dell'Azienda e ferma posizione aziendale è raggiungere un contesto "Zero Infortuni". Da un punto di vista industriale, questo obiettivo viene perseguito attraverso investimenti tesi a migliorare tecnicamente le condizioni di lavoro, ma anche insistendo

costantemente sull'aspetto culturale e comportamentale di tutti gli attori aziendali. Tale approccio, assieme al coinvolgimento e al dialogo interno continuo tra management e operatori, ha consentito nel tempo una forte riduzione degli indici storici di infortunio.

Nel perseguire l'obiettivo Zero Infortuni, attraverso un percorso di miglioramento continuo e prevenzione costante, tutti i leaders sono coinvolti e responsabilizzati e ricevono un trend di miglioramento dell'indice di frequenza infortunistica da perseguire tramite piani d'azione all'interno dei propri siti.

Con cadenza quindicinale vengono tenuti i meeting di business review a livello locale, regionale e globale, nei quali sono discussi - primi in agenda - i temi di salute e sicurezza, l'andamento delle performance e dei programmi di miglioramento, al fine di assicurare un confronto continuo e un monitoraggio costante. Tali meeting consentono una condivisione trasversale delle informazioni e prevedono la partecipazione delle funzioni Risorse Umane, Salute e Sicurezza e del Top Management su più livelli (locale, regionale e globale), tra cui i membri dell'Executive Board.

A livello locale, in ogni singola unità produttiva, in ottica di coinvolgimento e partecipazione, si svolgono periodici incontri con i rappresentanti dei lavoratori (Health & Safety Committee), con l'obiettivo di illustrare, sulla base del Sistema di Gestione per la salute e la sicurezza, le attività svolte e quelle pianificate e per fornire i risultati delle valutazioni dei rischi sul posto di lavoro.

A supporto di tale modello, nel 2013 l'Azienda ha siglato un accordo con DuPont Sustainable Solutions per l'implementazione globale del Programma "Excellence in Safety". Il Programma è iniziato nel 2014 e si è progressivamente esteso a tutti i siti produttivi del Gruppo.

Le più rilevanti aree d'intervento del Programma "Excellence in Safety" sono riferite al miglioramento della governance della sicurezza, alla chiarezza dei compiti e dei ruoli, alla responsabilizzazione di tutti i lavoratori, al miglioramento della comunicazione nell'organizzazione, alla condivisione degli obiettivi, alla motivazione rispetto ad una strategia comune: tutte tematiche sostanziali per un ambiente di lavoro che sia adeguato e stimolante, in cui i lavoratori si sentano coinvolti e valorizzati nella gestione della sicurezza. Grazie ad azioni di informazione, comunicazione e formazione chiunque è incoraggiato a segnalare qualsiasi anomalia e/o condizione non sicura al fine di favorire la partecipazione al continuo miglioramento e alla rimozione di qualsiasi potenziale causa di incidente. Tutte le segnalazioni come pure gli incidenti, reali o potenziali, sono gestiti secondo specifiche procedure finalizzate all'analisi delle cause e alla definizione di azioni correttive e di mitigazione del rischio, che coinvolgono tutte le funzioni.

Ciascun sito istituisce un Central Safety Committee costituito dai responsabili delle funzioni tra cui Risorse Umane e Organizzazione, Salute, Sicurezza e Ambiente, e di cui il Plant Manager è il coordinatore.

Tale Comitato, che si riunisce con frequenza almeno trimestrale, analizza le tematiche di salute e sicurezza, indirizza le azioni del programma locale di Excellence in Safety e ne governa l'avanzamento. In maniera coordinata sono inoltre istituiti vari sub-comitati tematici, che svolgono attività continua, in relazione ai temi caratteristici del sito.

La diffusione e condivisione della Cultura della Sicurezza è inoltre supportata da periodiche newsletter, come il Safety Bulletin, e condivisioni di eventi significativi attraverso i tradizionali canali di comunicazione interna.

12) Quale è stato l'incremento percentuale rispetto al 2021 della presenza femminile nelle posizioni apicali del management?

Risposta:

L'andamento della percentuale di popolazione femminile nelle posizioni apicali del management è cresciuto nel 2021, rispetto al 2020 (11,3% di donne in posizioni dirigenziali nel 2021 rispetto a 10,5% nel 2020). Per approfondimenti si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2021 nel paragrafo "Diversità, Equità e Inclusione".

13) Nel corso del 2021 quanti dipendenti si sono potuti avvalere della modalità Smart working? Che percentuale rispetto al totale? Per quanti dipendenti si prevede che l'opzione Smart working rimanga valida?

Risposta:

La modalità del Remote Working è stata disponibile per tutti i dipendenti del Gruppo (white collars), coerentemente con gli andamenti della pandemia e le evoluzioni delle normative dei Paesi in cui Pirelli è presente. Tale modalità di lavoro rimarrà valida anche per l'anno in corso.

14) Quante richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob sono state ricevute dalla Società nel corso dell'esercizio? Quale è stato l'oggetto della richiesta?

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare e attiene ai rapporti tra la Società e Consob, la quale ha il potere di disporre comunicazioni al pubblico. In ogni caso, non risultano pervenute alla Società nel corso dell'esercizio 2021 richieste di informazioni ex art. 115 D.lgs. 58/1998 da parte di Consob indirizzate esclusivamente alla Società.

Si segnala peraltro che Consob, nel corso del 2021, ha richiesto agli emittenti quotati, nell'ambito di un aggiornamento dei propri archivi informatici, la conferma dei dati relativi al capitale sociale.

15) Le decisioni degli amministratori, nel corso dell'esercizio 2021, sono state assunte sempre all'unanimità? Se no, su quali argomenti vi sono stati consiglieri contrari o astenuti?

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare. In ogni caso si precisa che, in occasione delle deliberazioni assunte dal Consiglio di Amministrazione nel corso dell'esercizio 2021, non si sono verificate situazioni di voto contrario, fermo restando che alcuni Amministratori non hanno partecipato alla trattazione di argomenti e/o all'assunzione delle deliberazioni quando ciò è previsto dalla legge o per motivi di opportunità in relazione ad argomenti afferenti alla propria persona e/o per i quali trova applicazione l'art. 2391 del codice civile.

16) Nel 2021 sono stati erogati bonus ad hoc/ una tantum agli amministratori esecutivi non legati a criteri e parametri predeterminati o predeterminabili ex ante?

Risposta:

Nel corso del 2021 non sono stati erogati bonus ad hoc / una tantum a favore di Amministratori esecutivi.

E' politica del Gruppo Pirelli non assegnare bonus ad hoc/ una tantum agli Amministratori investiti di particolari cariche e ai quali siano delegate specifiche attribuzioni.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita agli Amministratori investiti di particolari cariche e ai quali siano delegate specifiche attribuzioni, si rinvia alla Politica di remunerazione per l'esercizio 2022 contenuta nell'Annual Report 2021.

17) Cosa rappresenta la voce Bonus ed altri incentivi facente parte della categoria "compensi variabili non equity"? A quali parametri ed obiettivi sono collegati tali bonus?

Risposta:

La voce Bonus ed altri incentivi alla categoria "compensi variabili non equity" riporta le quote differite di STI 2019 erogate nel 2021. Riporta inoltre, per il management senza meccanismo di co-investimento la quota al 75% dell'STI 2021; per il management con meccanismo di co-investimento la quota al 100% di STI 2021 più la maggiorazione ad essa collegata.

Per quanto riguarda i parametri e gli obiettivi collegati ai piani STI si rimanda alla Relazione sui Compensi corrisposti per l'esercizio 2021 contenuta nell'Annual Report 2021 e alla Relazione sui Compensi corrisposti per l'esercizio 2019 contenuta nell'Annual Report 2019.

18) Come è variata la remunerazione degli Amministratori e dei Sindaci della Società nel corso degli ultimi tre anni, anche in virtù delle difficoltà connesse alla Pandemia da Covid-19?

Risposta:

Relativamente all'andamento delle remunerazioni degli Amministratori e dei Sindaci della Società negli ultimi tre anni si rimanda alla tabella "variazione annuale dei compensi e della performance" di cui al paragrafo 1.5 della Relazione sui compensi corrisposti per l'esercizio 2021 contenuta nell'Annual Report 2021.

Per le misure adottate in materia di remunerazione nell'ambito delle azioni in risposta all'emergenza sanitaria Covid-19, si rimanda alla Politica di remunerazione per l'esercizio 2020 contenuta nell'Annual Report 2019.

19) Quali sono le principali novità e le differenze rispetto al passato introdotte a seguito dell'adozione di una Politica di dialogo con la generalità degli azionisti approvata in data 23 febbraio 2022?

20) Nel corso del 2021 vi sono stati incontri con gli Investitori secondo quanto disciplinato dalla politica di dialogo con la generalità degli azionisti? E se sì, quanti? Quale è stato il contenuto di questi incontri?

Risposta:

In conformità alla Raccomandazione n. 3 del Codice di Corporate Governance, in data 23 febbraio 2022 il Consiglio di Amministrazione, previo parere favorevole del Comitato Controllo Rischi, Sostenibilità e Corporate Governance, ha adottato apposita Politica che - mutuando le prassi già in essere - disciplina le regole per la gestione del dialogo da parte del Consiglio di Amministrazione.

Il testo integrale della Politica è disponibile sul sito internet della Società.

21) Nel corso del 2021 il Gruppo ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza? E se sì, di che genere e a quanto ammontano?

Risposta:

Nel corso del 2021 il Gruppo non ha ricevuto sanzioni da parte delle autorità di vigilanza. Per completezza si segnala una sanzione amministrativa pecuniaria comminata per un valore pari al minimo di legge, e senza ulteriori conseguenze, in occasione di un evento sportivo. Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2021 al paragrafo "Compliance" della "Relazione sulla Gestione Responsabile della Catena del Valore", contenuta nell'Annual Report 2021.

22) Il Comitato crisi istituito dal Gruppo per monitorare gli sviluppi della guerra tra Russia e Ucraina da chi è composto? Quali azioni sono state avviate?

Risposta:

Il comitato crisi è composto dal Top Management del Gruppo.

Pirelli ha attivato una serie di iniziative per mitigare gli effetti del conflitto nell'ambito del contingency plan preannunciato a Febbraio. Nel rispetto delle sanzioni internazionali imposte dall'UE, che prevedono il divieto di import di prodotti finiti russi in UE e il divieto di esportazione di alcune materie prime in Russia a partire dal secondo semestre, Pirelli ha:

- *orientato la produzione al mercato domestico;*
- *identificato fonti alternative sui flussi import/export, con la progressiva attivazione delle forniture di prodotti finiti dalla Turchia e dalla Romania in sostituzione dell'export russo verso i mercati europei e il ricorso a fornitori di materie prime prevalentemente locali in sostituzione dei fornitori europei;*
- *diversificato i fornitori di servizi logistici al fine di assicurare la continuità delle forniture di prodotti finiti e di materie prime;*
- *garantito il supporto finanziario attraverso banche locali.*

23) Visto che il Gruppo opera anche in Russia, attualmente l'attività è stata sospesa oppure rimane operativa? Quali sono le prospettive future?

Risposta:

Pirelli ha sospeso gli investimenti nelle proprie fabbriche in Russia con eccezione di quelli destinati alla sicurezza e sta progressivamente limitando la propria attività.

24) Quanto incidono ed incideranno sul business del Gruppo, l'aumento dei prezzi delle materie prime, ed in particolare del petrolio? Quali sono le stime di maggiore spesa per il 2022 rispetto al 2021?

Risposta:

In rapporto al fatturato lo spending per le materie prime è previsto salire dal 34,2% del fatturato 2021 al 34,3% del fatturato 2022.

In termini assoluti lo spending delle materie prime è previsto crescere nel 2022 del +18% vs 2021.

L'incremento percentuale a costo del venduto del petrolio (Brent) è previsto del +62% vs 2021.

25) Al fine di mitigare i rischi connessi alle risorse umane e soprattutto alla perdita di risorse che attualmente occupano posizioni chiave, quali sono le strategie intraprese nel campo delle politiche retributive?

Risposta:

Pirelli adotta per l'intera popolazione dei dipendenti del Gruppo politiche meritocratiche, sistemi di incentivazione variabile, iniziative di welfare e di servizi a beneficio della persona/famiglia del dipendente.

In particolare, per quanto riguarda il Top Management, l'Azienda si è dotata di un piano di co-investimento con anche finalità di retention nonché, al fine di tutelare il patrimonio aziendale, di patti di non concorrenza per specifiche figure.

26) Quali sono le motivazioni che hanno portato il componente del comitato strategie, Yang Xingqiang, a rassegnare le proprie dimissioni dalla carica di consigliere di amministrazione con efficacia dalla riunione del CdA del 10 maggio 2022? Vi sono stati dei contrasti interni e/o una diversa visione di interessi con la Società?

Risposta:

Come riportato nel comunicato stampa diffuso dalla Società in data 28 aprile 2022, il Consigliere Yang Xingqiang ha rassegnato le proprie dimissioni esclusivamente a causa di una sopraggiunta e inattesa concentrazione di nuovi impegni personali.