



**GRUPPO F.I.L.A.**  
**RELAZIONE FINANZIARIA INTERMEDIA**  
**AL 31 MARZO 2022**

F.I.L.A. – Fabbrica Italiana Lapis ed Affini S.p.A.

Via XXV Aprile 5 Pero (MI)

## INDICE

<b>I – Relazione intermedia sulla gestione.....</b>	<b>3</b>
Organi di Amministrazione e Controllo .....	3
Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.....	4
Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo .....	6
Dati di sintesi.....	8
Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.....	13
Risultati della gestione economica normalizzata.....	13
La stagionalità del settore di attività.....	15
Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria.....	16
Analisi della Situazione Finanziaria .....	19
Informativa per settore operativo .....	23
Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria .....	24
Business Segments – Conto Economico.....	25
Business Segments – Altre Informazioni Complementari.....	26
Fatti di rilievo successivi al periodo .....	27
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l’esercizio in corso .....	27
Azioni proprie.....	27
Principi contabili e criteri di valutazione.....	28
<b>II - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022.....</b>	<b>29</b>
Prospetti contabili di bilancio consolidato.....	29
Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria .....	29
Prospetto del conto economico complessivo.....	30
Prospetto delle variazioni del patrimonio netto .....	31
Rendiconto finanziario consolidato .....	32
Allegati .....	34
Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni .....	34
Allegato 2 - Aggregazioni di Impresa .....	35
Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali .....	37
Attestazione del Dirigente Preposto - Relazione Finanziaria Intermedia.....	38



**RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE  
AL 31 MARZO 2022**

## I – Relazione intermedia sulla gestione

### Organi di Amministrazione e Controllo

#### Consiglio di Amministrazione

Presidente (*)	Giovanni Gorno Tempini
Presidente Onorario	Alberto Candela
Amministratore Delegato (**)	Massimo Candela
Consigliere Delegato (**)	Luca Pelosin
Consigliere non esecutivo	Annalisa Matilde Barbera
Consigliere non esecutivo (*)	Giorgina Gallo
Consigliere non esecutivo (*)	Carlo Paris
Consigliere non esecutivo (*)	Donatella Sciuto

(\*) Amministratore indipendente ai sensi dell'art. 148 del TUF e dell'art.3 del Codice di Autodisciplina.

(\*\*) Amministratore esecutivo

#### Comitato Controllo e Rischi e Parti Correlate

Donatella Sciuto  
Annalisa Barbera  
Carlo Paris

#### Comitato per la Remunerazione

Carlo Paris  
Annalisa Matilde Barbera  
Giorgina Gallo

#### Collegio Sindacale

Presidente	Gianfranco Consorti
Sindaco Effettivo	Elena Spagnol
Sindaco Effettivo	Pietro Michele Villa
Sindaco Supplente	Stefano Amoroso
Sindaco Supplente	Sonia Ferrero

#### Società di Revisione

KPMG S.p.A.

## Descrizione sintetica del Gruppo F.I.L.A.

---

Il Gruppo F.I.L.A. opera nel settore della produzione e commercializzazione di prodotti per l'espressione creativa, realizzando articoli per colorare, disegnare, modellare, scrivere e dipingere, quali pastelli legno, pastelli cera, paste da modellare, gessetti, colori ad olio, acrilico, acquerello, tempera, carta per le belle arti, la scuola ed il tempo libero.

Il Gruppo F.I.L.A. conta, al 31 Marzo 2022, 22 stabilimenti produttivi, 35 filiali nel mondo, impiega oltre 9.800 persone ed è divenuto un'icona della creatività in molti Paesi del mondo grazie a marchi come GIOTTO, DAS, LYRA, Canson, Maimeri, Daler-Rowney Lukas, Ticonderoga, Pacon, Strathmore, Princeton e Arches.

Fondata a Firenze nel 1920 da due nobili famiglie toscane, i conti della Gherardesca e i Marchesi Antinori, F.I.L.A. S.p.A. (nel seguito anche la "Società") è stata segnata negli ultimi vent'anni da un processo di espansione internazionale avvenuto attraverso una serie di acquisizioni strategiche. Le acquisizioni della Società, negli anni, hanno riguardato: (i) la società italiana Adica Pongo nel 1994, una società leader nel settore della pasta per modellare rivolta ai bambini; (ii) la società spagnola Spanish Fila Hispania S.L. (ex Papeleria Mediterranea S.L.) nel 1997, ex distributore in esclusiva del Gruppo in Spagna; (iii) la società francese Omyacolor S.A. nel 2000, una società leader nel settore della produzione di gessetti e di paste modellanti; (iv) il Gruppo statunitense Dixon Ticonderoga nel 2005, leader nella produzione e commercializzazione di matite nel continente americano e operativa tramite società controllate nei mercati canadese, messicano, cinese ed europeo; (v) il Gruppo tedesco LYRA nel 2008, che ha permesso al Gruppo di entrare nel mercato tedesco, scandinavo e dell'Asia orientale; (vi) il ramo d'azienda operato da Lapiceria Mexicana nel 2010, uno dei maggiori concorrenti locali nel segmento delle matite colorate e in grafite di fascia economica; e (vii) il ramo d'azienda operato da Maimeri S.p.A. nel 2014, attivo nella produzione e vendita di colori e accessori per le belle arti. A queste operazioni, a conclusione di un percorso iniziato nel 2011 con l'acquisto di una partecipazione di collegamento, si è aggiunta nel 2015 l'acquisto della quota di controllo nella società indiana DOMS Industries Pvt Ltd (viii). Nel corso del 2016, il Gruppo F.I.L.A. ha rafforzato il proprio percorso di sviluppo attraverso acquisizioni strategiche nel settore *Art&Craft*, proponendosi di diventare il *player* di riferimento in questo settore. In data 3 Febbraio 2016 F.I.L.A. S.p.A. ha acquisito il controllo del Gruppo Daler-Rowney Lukas, storico marchio che produce e distribuisce dal 1783 articoli e accessori per il settore *Art&Craft* con una presenza diretta nel Regno Unito, Repubblica Dominicana, Germania e USA (ix). Nel mese di Settembre 2016, il Gruppo F.I.L.A. ha acquisito l'intero capitale sociale di St. Cuthberts Holding Limited e la società operativa St. Cuthberts Mill Limited, storica cartiera inglese, fondata nel 1907, attiva nell'area sud-ovest dell'Inghilterra nella produzione della carta da disegno di alta qualità per fini artistici (x). Nel mese di Ottobre 2016, F.I.L.A. S.p.A. ha perfezionato l'acquisto del gruppo Canson, fondato nel 1557 dalla Famiglia Montgolfier con sede in Francia ad Annonay che possiede uno stabilimento di produzione in Francia e siti di conversione e distribuzione in Italia, Francia, Cina, Australia e Brasile. I prodotti Canson sono presenti in oltre

120 paesi ed è il marchio più prestigioso al mondo nell'ambito della produzione e distribuzione di carte ad alto valore aggiunto per le belle arti, il disegno, il tempo libero e la scuola ma anche per le edizioni artistiche, la stampa tecnica e digitale (xi).

Nel mese di Giugno 2018, F.I.L.A. S.p.A., tramite la sua controllata americana Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.), ha consolidato il proprio ruolo di *player* di riferimento negli Stati Uniti d'America perfezionando l'acquisizione del Gruppo americano Pacon che attraverso marchi quali Pacon, Riverside, Strathmore e Princeton, è tra i principali operatori nel mercato statunitense dei prodotti per i settori scuola e *Art&Craft*. Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) è stata successivamente fusa nella società Pacon Corporation (U.S.A.), che ha in seguito cambiato ragione sociale in Dixon Ticonderoga Co. (U.S.A.) (xii).

In data 2 Marzo 2020 F.I.L.A.- Arches S.A.S., società francese controllata al 100% da F.I.L.A S.p.A., ha perfezionato l'acquisto dal Gruppo Ahlstrom-Munksjö del ramo d'azienda specializzato nel *fine art* operante attraverso il marchio ARCHES® (xiii).

In data 8 Febbraio 2022 è avvenuta, da parte della controllata inglese Daler Rowney Ltd, l'acquisizione del 100% della società inglese Creative Art Products Limited, situata a Manchester (Regno Unito), specializzata nello *school* e attiva nella produzione e distribuzione di una vasta gamma di materiali artistici per bambini, sia a marchio *Scola* che *Private label* (xiv).

## Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo

- ▶ In data 12 Gennaio 2022 è stato avviato il processo di liquidazione della società controllata italiana Canson Italy S.r.l.;
- ▶ In data 14 Gennaio 2022 è avvenuta la fusione delle società controllate tedesche Lukas-Nerchau GmbH e Nerchauer-Malfarben GmbH nella società Daler Rowney GmbH;
- ▶ In data 8 Febbraio 2022 è avvenuta, da parte della controllata inglese Daler Rowney Ltd, l'acquisizione del 100% della società inglese Creative Art Products Limited, società specializzata nello *school* per un valore complessivo pari a 1 milione di sterline;
- ▶ La società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 24 Marzo 2022 e il 6 Aprile 2022, ha proceduto all'acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 240.000 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. (rappresentative dello 0,4701% del Capitale Sociale) per un controvalore complessivo di 2.323.582 migliaia di Euro.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

<i>Data</i>	<i>Numero azioni ordinarie acquistate</i>	<i>Prezzo medio (Euro)</i>	<i>Controvalore (Euro)</i>
24/03/2022	23.500	9,95	233.938
25/03/2022	24.000	9,99	239.695
28/03/2022	25.600	9,90	253.389
29/03/2022	15.000	9,90	148.457
30/03/2022	20.000	9,83	196.676
31/03/2022	29.000	9,79	284.018
01/04/2022	25.000	9,56	239.051
04/04/2022	20.000	9,37	187.476
05/04/2022	25.000	9,43	235.874
06/04/2022	32.900	9,27	305.009
<b>Totale</b>	<b>240.000</b>		<b>2.323.582</b>

Tali operazioni sono state effettuate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie, il cui avvio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2022 e a valere dell'autorizzazione approvata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 27 Aprile 2021. Alla data del 31 Marzo 2022 il Gruppo possiede n. 188.600 azioni proprie per un controvalore complessivo di 1.844 migliaia di Euro (pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato).

Prima dell'avvio del Programma, la società era titolare di n. 51.500 azioni ordinarie proprie, rappresentative dello 0,1009% del capitale sociale. Pertanto, a seguito degli acquisti effettuati durante il Programma, F.I.L.A. è complessivamente titolare di n. 291.500 azioni proprie, pari a circa lo

0,5709% del capitale sociale.

► Impatti degli eventi relativi al conflitto in Ucraina

Come noto, il 24 Febbraio 2022 la Russia ha lanciato un'operazione militare nella parte orientale dell'Ucraina, dando avvio al conflitto attualmente in essere, che sta assumendo dimensioni sempre più estese.

Il *management* del Gruppo F.I.L.A. ritiene che gli impatti economici e finanziari del conflitto tra Russia e Ucraina sulla propria società controllata commerciale russa FILA Stationary O.O.O non siano significativi a livello di Gruppo, in quanto il fatturato sviluppato dalla filiale pesa circa lo 0,2% a livello di Gruppo e la società russa mostra autonomia finanziaria per la propria ordinaria gestione commerciale, confermando le proprie stime per il 2022. L'esposizione netta commerciale verso terzi della controllata russa al 31 Marzo 2022 si attesta a 4.668 migliaia di Euro e non si evidenziano particolari criticità della loro recuperabilità.

Non si evidenziano società del Gruppo F.I.L.A. in Ucraina al 31 Marzo 2022.

A livello di Gruppo, si monitorano gli effetti e le criticità generati dalla generalizzata pressione inflazionistica sulle materie prime e sussidiarie alla produzione, valutando l'opportunità di individuare fonti alternative di approvvigionamento nel caso di necessità o mettendo in atto adeguate azioni compensative. L'integrazione verticale del Gruppo dovrebbe, inoltre, permettere di mitigare tali pressioni.

Con riferimento alle valutazioni operate ai fini del bilancio (recuperabilità delle attività immateriali, recuperabilità delle attività per imposte anticipate, *fair value* degli strumenti finanziari, passività per benefici a prestazioni definite a favore dei dipendenti, etc.), gli Amministratori considerano che, date le informazioni attualmente presenti, tali fattori di incertezza siano già rappresentati nelle principali analisi di sensitività fornite con riferimento alle principali voci di bilancio soggette a stima. Con particolare riferimento alle incertezze correlate all'evolversi del conflitto in corso, non è tuttavia possibile escludere che, qualora la crisi dovesse estendersi a livello internazionale, le conseguenze economiche generali e quelle specifiche per il Gruppo potrebbero essere più severe rispetto a quanto ipotizzabile allo stato attuale, richiedendo di dover effettuare una nuova stima, in senso peggiorativo, sia rispetto ai valori di bilancio delle principali poste soggette a stima, sia rispetto agli scenari considerati ai fini dell'analisi di sensitività al 31 Marzo 2022.

## Dati di sintesi

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al 31 Marzo 2022 sono di seguito riportati:

valori in migliaia di Euro	31 Marzo 2022	% sui ricavi	31 Marzo 2021	% sui ricavi	Variazione 2022 - 2021	Normalizzazioni	
						effetti IFRS 16	Normalizzazioni per oneri non ricorrenti
Ricavi	166.020	100,0%	141.551	100,0%	24.469	17,3%	
Margine Operativo Lordo <sup>(1)</sup>	26.027	15,7%	21.946	15,5%	4.081	18,6%	3.775
Risultato operativo	15.480	9,3%	11.882	8,4%	3.598	30,3%	919
Risultato della gestione finanziaria	(5.012)	-3,0%	(4.645)	-3,3%	(367)	-7,9%	(1.496)
Totale Imposte	(2.341)	-1,4%	(1.636)	-1,2%	(705)	-43,1%	126
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	7.084	4,3%	5.405	3,8%	1.679	31,1%	(437)

Risultato per azione (centesimi di €)

base	0,14	0,11
diluito	0,14	0,10

NORMALIZZATO AL NETTO DEGLI ONERI NON RICORRENTI E DEGLI EFFETTI IFRS 16 - valori in migliaia di Euro	31 Marzo 2022	% sui ricavi	31 Marzo 2021	% sui ricavi	Variazione 2022 - 2021	di cui:	
						Creative Art Products Limited	
Ricavi	166.020	100,0%	141.706	100,0%	24.314	17,2%	773
Margine Operativo Lordo <sup>(1)</sup>	22.672	13,7%	20.081	14,2%	2.591	12,9%	43
Risultato operativo	14.981	9,0%	12.824	9,0%	2.157	16,8%	33
Risultato della gestione finanziaria	(3.517)	-2,1%	(3.264)	-2,3%	(253)	-7,8%	(6)
Totale Imposte	(2.538)	-1,5%	(2.159)	-1,5%	(379)	-17,5%	-
Risultato del periodo del Gruppo F.I.L.A.	7.868	4,7%	7.140	5,0%	728	10,2%	27

Risultato per azione (centesimi di €)

base	0,15	0,14
diluito	0,15	0,14

valori in migliaia di Euro	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021	Variazione 2022 - 2021
Flusso Monetario netto da attività operativa	(17.802)	(7.639)	(10.163)
Investimenti netti	(2.786)	(2.388)	(398)
% sui ricavi	1,7%	1,7%	

valori in migliaia di Euro	31 Marzo 2022	31 Dicembre 2021	Variazione 2022 - 2021	di cui:	di cui:
				effetti IFRS 16	Creative Art Products Limited
Capitale investito netto	890.794	835.379	55.415	4.529	747
Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A. <sup>(2)</sup>	(473.058)	(437.253)	(35.805)	(5.273)	(1.334)
Patrimonio Netto	(417.736)	(398.127)	(19.609)	(744)	587

<sup>(1)</sup> Il Margine Operativo Lordo (MOL) corrisponde al risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni;

<sup>(2)</sup> Indicatore della struttura finanziaria netta determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti nonché delle attività finanziarie correnti e di un finanziamento attivo a terze parti classificato come non corrente. L'indebitamento finanziario netto definito dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 Aprile 2021, esclude le attività finanziarie non correnti.

#### Normalizzazioni 2022:

- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 31 Marzo 2022 si riferisce a costi operativi non ricorrenti pari a 0,4 milioni di Euro relativi a oneri di riorganizzazione per 0,2 milioni di Euro, oneri di ristrutturazione per 0,1 milioni di Euro e altri costi di consulenza del Gruppo per 0,1 milioni di Euro;
- ▶ Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta a 0,4 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul Margine Operativo Lordo;
- ▶ La normalizzazione del “Risultato di Gruppo” al 31 Marzo 2022 ammonta a 0,3 milioni di Euro principalmente per i sopracitati effetti sul Margine Operativo Lordo al netto del relativo effetto fiscale.

#### Normalizzazioni 2021:

- ▶ Sui “Ricavi” la normalizzazione si riferisce principalmente a resi generati a seguito della pandemia causata dal Covid-19;
- ▶ La normalizzazione operata a livello di “Margine Operativo Lordo” al 31 Marzo 2021 si riferisce a costi operativi non ricorrenti pari a circa 1,8 milioni di Euro dovuti a oneri sostenuti per fronteggiare la pandemia causata dal Covid-19, alla quota relativa al piano di incentivazione a medio lungo termine e in parte residuale a costi di riorganizzazione del Gruppo;
- ▶ Sul “Risultato Operativo”, la normalizzazione ammonta complessivamente a 1,8 milioni di Euro per i sopracitati effetti sul Margine Operativo Lordo;
- ▶ La normalizzazione del “Risultato di Gruppo” al 31 Marzo 2021 si riferisce alle sopracitate normalizzazioni al netto del relativo effetto fiscale.

Al fine di consentire una migliore valutazione dell’andamento della gestione economico e finanziaria del Gruppo F.I.L.A., in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS vengono presentati alcuni indicatori alternativi di *performance* che non devono, comunque, essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. Tali indicatori rappresentano altresì gli strumenti che facilitano gli Amministratori nell’individuare tendenze operative e nel prendere decisioni circa gli investimenti, l’allocazione di risorse e altre decisioni operative. Gli indicatori alternativi di *performance* non sono indicatori definiti dagli IFRS, pertanto la determinazione degli stessi potrebbe non essere confrontabile con simili indicatori di *performance* ed informativa di bilancio di altre entità.

Gli indicatori alternativi di *performance* utilizzati sono di seguito illustrati:

**Margine Operativo Lordo o EBITDA:** corrisponde al risultato del periodo, rettificato delle seguenti componenti: (i) imposte sul reddito del periodo, (ii) ammortamenti e svalutazioni e (iii) componenti finanziarie. Tale indicatore è utilizzato dal Gruppo F.I.L.A. come *target* per il controllo di gestione interno e nelle presentazioni esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta una unità di misura per la valutazione delle *performance* operative del Gruppo F.I.L.A. e della società F.I.L.A. S.p.A.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del risultato del periodo con il Margine Operativo Lordo o EBITDA:

	31 marzo 2022	31 marzo 2021
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.043	195
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	7.084	5.405
<b>Risultato del Periodo</b>	<b>8.126</b>	<b>5.600</b>
<b>Imposte sul reddito d'esercizio</b>	<b>2.341</b>	<b>1.636</b>
<i>Imposte Correnti</i>	3.022	2.190
<i>Imposte Differite</i>	(681)	(553)
<b>Ammortamenti e Svalutazioni</b>	<b>10.547</b>	<b>10.064</b>
<b>Componenti Finanziarie</b>	<b>5.012</b>	<b>4.645</b>
<i>Proventi Finanziari</i>	(3.233)	(2.846)
<i>Oneri Finanziari</i>	8.389	7.527
<i>Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto</i>	(144)	(36)
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>26.027</b>	<b>21.946</b>

Il Gruppo definisce il Margine Operativo Lordo o EBITDA normalizzato come il Margine Operativo Lordo o EBITDA escludendo: (i) oneri non ricorrenti e (ii) effetti dell'IFRS 16.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra Margine Operativo Lordo o EBITDA con il Margine Operativo Lordo o EBITDA normalizzato:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>26.027</b>	<b>21.946</b>
Oneri non ricorrenti	420	1.787
Effetti IFRS 16	(3.775)	(3.652)
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA normalizzato</b>	<b>22.672</b>	<b>20.081</b>

**Risultato Operativo o EBIT:** corrisponde al risultato del periodo, rettificato delle seguenti componenti: (i) imposte sul reddito del periodo e (ii) componenti finanziarie.

Nella tabella che segue è riportata la riconciliazione del Margine Operativo Lordo o EBITDA con il Risultato Operativo o EBIT:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>26.027</b>	<b>21.946</b>
Ammortamenti	(10.249)	(9.998)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(298)	(64)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre attività	-	(2)
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	<b>15.480</b>	<b>11.882</b>

Il Gruppo definisce il Risultato Operativo o EBIT normalizzato come il Risultato Operativo o EBIT escludendo di: (i) oneri non ricorrenti e (ii) effetti dell'IFRS 16.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra Risultato Operativo o EBIT con il Risultato Operativo o EBIT normalizzato:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	<b>15.480</b>	<b>11.882</b>
Oneri non ricorrenti	420	1.787
Effetti IFRS 16	(919)	(845)
<b>Risultato Operativo o EBIT normalizzato</b>	<b>14.981</b>	<b>12.824</b>

**Risultato del periodo del Gruppo:** corrisponde al risultato del periodo, rettificato dalla componente relativa alle interessenze di terzi.

Il Gruppo definisce il Risultato del Periodo del Gruppo normalizzato come il Risultato del Periodo del Gruppo escludendo: (i) oneri non ricorrenti e (ii) effetti dell'IFRS 16.

Si riporta di seguito la riconciliazione tra il Risultato del Periodo del Gruppo con il Risultato del Periodo del Gruppo normalizzato:

<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>31 Marzo 2022</b>	<b>31 Marzo 2021</b>
<b>Risultato del Periodo del Gruppo</b>	<b>7.084</b>	<b>5.405</b>
Oneri non ricorrenti	348	1.425
Effetti IFRS 16	437	310
<b>Risultato del Periodo del Gruppo normalizzato</b>	<b>7.868</b>	<b>7.140</b>

**Indebitamento Finanziario Netto:** rappresenta un valido indicatore della struttura finanziaria del Gruppo F.I.L.A.. È determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti, nonché delle attività finanziarie correnti in accordo con quanto definito dalla comunicazione CONSOB DEM/6064293 del 28 Luglio 2006 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 Aprile 2021, escludendo le attività finanziarie non correnti.

Le attività finanziarie non correnti del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022 e al 31 Dicembre 2021 ammontano rispettivamente a 3.828 migliaia di Euro e 4.078 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si faccia riferimento al paragrafo “Analisi della Situazione Finanziaria”.

## Principali Dati Economici, Patrimoniali e Finanziari del Gruppo F.I.L.A.

I principali valori economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A., conseguiti al primo trimestre del 2022, sono di seguito riportati.

### Risultati della gestione economica normalizzata

I risultati economici del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022 mostrano un incremento del Margine Operativo Lordo Normalizzato pari al +12,9% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente:

	31 Marzo 2022	% sui ricavi	31 Marzo 2021	% sui ricavi	Variazione 2022 - 2021	
<i><b>NORMALIZZATO - valori in migliaia di Euro</b></i>						
Ricavi	166.020	100%	141.706	100%	24.314	17,2%
Proventi	2.205		2.286		(81)	-3,6%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>168.224</b>		<b>143.991</b>		<b>24.233</b>	<b>16,8%</b>
Totale Costi Operativi	(145.552)	-87,7%	(123.910)	-87,4%	(21.642)	-17,5%
<b>Margine Operativo Lordo o EBITDA</b>	<b>22.672</b>	<b>13,7%</b>	<b>20.081</b>	<b>14,2%</b>	<b>2.591</b>	<b>12,9%</b>
Ammortamenti e Svalutazioni	(7.691)	-4,6%	(7.257)	-5,1%	(434)	-6,0%
<b>Risultato Operativo o EBIT</b>	<b>14.981</b>	<b>9,0%</b>	<b>12.824</b>	<b>9,0%</b>	<b>2.157</b>	<b>16,8%</b>
Risultato della Gestione Finanziaria	(3.517)	-2,1%	(3.264)	-2,3%	(253)	-7,8%
<b>Utile Prima delle Imposte</b>	<b>11.465</b>	<b>6,9%</b>	<b>9.561</b>	<b>6,8%</b>	<b>1.904</b>	<b>19,9%</b>
Totale Imposte	(2.538)	-1,5%	(2.159)	-1,5%	(379)	-17,5%
<b>Risultato di Periodo</b>	<b>8.927</b>	<b>5,4%</b>	<b>7.402</b>	<b>5,2%</b>	<b>1.525</b>	<b>20,6%</b>
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	1.059	0,6%	262	0,2%	797	304,8%
<b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>7.868</b>	<b>4,7%</b>	<b>7.140</b>	<b>5,0%</b>	<b>728</b>	<b>10,2%</b>

Di seguito, si illustrano le principali variazioni rispetto al 31 Marzo 2021.

I "Ricavi" pari a 166.020 migliaia di Euro, mostrano un incremento rispetto al 31 Marzo 2021 pari a 24.314 migliaia di Euro (+17,2%). Al netto dell'effetto negativo sui cambi di 5.857 migliaia di Euro (principalmente attribuibile al dollaro statunitense ed in parte minore alla rupia indiana) la crescita organica risulta pari a 18.457 migliaia di Euro (+13,0%), al netto di 155 migliaia di Euro di normalizzazioni del 2021 per effetti legati al Covid-19.

A livello di area geografica tale crescita organica si è manifestata nell'Asia per 8.683 migliaia di euro (+51,4% rispetto al periodo precedente), nel Centro Sud America per 6.627 migliaia di Euro (+81,4% rispetto al periodo

precedente), nel Nord America per 3.379 migliaia di Euro (+5,6% rispetto al periodo precedente), mentre in Europa e nel Resto del mondo si è riscontrato un decremento rispettivamente di 195 migliaia di Euro (-0,4% rispetto al periodo precedente) e di 37 migliaia di Euro (-4,0% rispetto al periodo precedente).

I “Proventi”, pari a 2.205 migliaia di Euro, mostrano un decremento rispetto al periodo precedente pari a 81 migliaia di Euro principalmente imputabile alle minori differenze cambio positive su operazioni commerciali.

I “Costi Operativi” del periodo, pari a 145.552 migliaia di Euro, mostrano un incremento di 21.642 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2021. Tale variazione è attribuibile principalmente ai costi variabili di acquisto e commerciali per l’incremento del fatturato.

Il “Margine Operativo Lordo” ammonta a 22.672 migliaia di Euro, con un incremento di 2.591 migliaia di Euro rispetto allo stesso periodo del 2021 (+12,9%). A cambi costanti la crescita organica si attesta a +11,7% rispetto allo stesso periodo dell’esercizio precedente.

Gli “Ammortamenti e le Svalutazioni” mostrano un incremento pari a 434 migliaia di Euro dovuto principalmente ad una moderata ripresa degli investimenti effettuata nel 2021 rispetto a quelli effettuati nell’anno 2020 che era stato caratterizzato in pieno dallo scenario di incertezza dovuto alla scoppio della pandemia Covid-19 e ad un lieve incremento delle svalutazioni e accantonamenti per perdite stimate su crediti a seguito dell’incremento del fatturato.

Il “Risultato della Gestione Finanziaria” evidenzia un peggioramento pari a 253 migliaia di Euro sostanzialmente dovuto ad un impatto negativo degli effetti cambio su operazioni finanziarie. Si evidenziano minori oneri finanziari netti sia per una migliore e più efficiente gestione del capitale circolante che dal minore livello complessivo di indebitamento.

Le “Imposte” normalizzate complessive di Gruppo sono pari a 2.538 migliaia di Euro, in aumento rispetto al periodo di confronto per effetto del maggior risultato ante imposte conseguito.

Al netto del risultato di competenza degli azionisti terzi (“minorities”) il risultato netto normalizzato raggiunto dal Gruppo F.I.L.A. nel primo trimestre del 2022 è pari a 7.868 migliaia di Euro, rispetto a 7.140 migliaia di Euro del periodo di confronto.

## La stagionalità del settore di attività

I livelli di attività del Gruppo sono correlati alla stagionalità del *business* e si riflettono sui dati consolidati.

Il Gruppo F.I.L.A. opera principalmente nell'Area Strategica d'affari scuola e ufficio e nell'Area Strategica d'affari belle arti. Storicamente l'Area Strategica d'affari scuola e ufficio ha fatto registrare vendite maggiori nel secondo e nel terzo trimestre dell'esercizio rispetto al primo e al quarto. Ciò è dovuto principalmente alla circostanza che nei principali mercati in cui opera il Gruppo (vale a dire Nord America, Messico, India ed Europa) la riapertura delle scuole coincide col periodo che va da Giugno a Settembre. Al contrario, l'Area Strategica d'affari belle arti fa registrare vendite maggiori parzialmente nel primo e soprattutto nel quarto trimestre dell'esercizio, rispetto al secondo e al terzo, compensando parzialmente la stagionalità dell'Area Strategica d'affari scuola e ufficio.

La ripartizione del conto economico per trimestre mette in evidenza come la concentrazione delle attività di vendita avvenga tra il secondo e terzo trimestre in occasione della "campagna scuola". Nello specifico, nel mese di Giugno si realizzano le principali vendite attraverso il canale tradizionale "fornitori scuola" e nel mese di Agosto attraverso il canale "retailers".

La stagionalità può assumere maggior rilevanza se la si pone in relazione al capitale circolante. Infatti, storicamente nell'Area Strategica d'affari scuola e ufficio la Società impiega elevate quantità di risorse finanziarie per far fronte all'ingente richiesta di prodotti da Luglio a Settembre, ricevendo tuttavia i pagamenti solo a partire dal mese di Novembre.

Si espongono nel seguito i principali dati riferiti al primo trimestre del 2022 e all'esercizio del 2021:

valori in migliaia di Euro	2021				2022
	marzo 2021	giugno 2021	settembre 2021	dicembre 2021	marzo 2022
<b>Ricavi</b>	<b>141.551</b>	<b>324.554</b>	<b>496.314</b>	<b>653.278</b>	<b>166.020</b>
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	21,7%	49,7%	76,0%	100,0%	100,0%
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>21.946</b>	<b>63.326</b>	<b>98.823</b>	<b>119.927</b>	<b>26.027</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	15,5%	19,5%	19,9%	18,4%	15,68%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,3%	52,8%	82,4%	100,0%	
<b>Margine Operativo Lordo Normalizzato</b>	<b>20.081</b>	<b>58.536</b>	<b>91.001</b>	<b>109.075</b>	<b>22.672</b>
<i>Incidenza sui Ricavi</i>	14,2%	18,0%	18,3%	16,7%	13,66%
<i>Quota dell'intero esercizio</i>	18,4%	53,7%	83,4%	100,0%	
<b>INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(525.019)</b>	<b>(523.873)</b>	<b>(485.789)</b>	<b>(437.253)</b>	<b>(473.058)</b>

## Risultati della gestione patrimoniale e finanziaria

I principali valori patrimoniali e finanziari del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022 sono di seguito riportati:

	31 Marzo 2022	31 Dicembre 2021	Variazione 2022 - 2021
<i>Valori in migliaia di Euro</i>			
Immobilizzazioni Immateriali	448.727	445.823	2.904
Immobilizzazioni Materiali	173.445	169.653	3.792
Attività Biologiche	1.976	1.936	40
Immobilizzazioni Finanziarie	5.480	5.585	(105)
<b>Attivo Fisso Netto</b>	<b>629.629</b>	<b>622.997</b>	<b>6.632</b>
<b>Altre Attività/Passività Non Correnti</b>	<b>19.242</b>	<b>19.119</b>	<b>123</b>
Rimanenze	302.286	271.269	31.017
Crediti Commerciali e Altri Crediti	149.986	121.357	28.629
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(127.356)	(115.430)	(11.926)
Altre Attività e Passività Correnti	616	(218)	834
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>325.532</b>	<b>276.979</b>	<b>48.553</b>
<b>Fondi</b>	<b>(83.608)</b>	<b>(83.716)</b>	<b>108</b>
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>890.794</b>	<b>835.379</b>	<b>55.415</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(417.736)</b>	<b>(398.127)</b>	<b>(19.609)</b>
<b>Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(473.058)</b>	<b>(437.253)</b>	<b>(35.805)</b>
<b>Fonti Nette di Finanziamento</b>	<b>(890.794)</b>	<b>(835.379)</b>	<b>(55.415)</b>

Il “Capitale Investito Netto” del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022 pari a 890.794 migliaia di Euro, è costituito dall’Attivo Fisso Netto, pari a 629.629 migliaia di Euro (in aumento rispetto al 31 Dicembre 2021 per 6.632 migliaia di Euro), dal “Capitale Circolante Netto”, pari a 325.532 migliaia di Euro (con un incremento rispetto al 31 Dicembre 2021 pari a 48.553 migliaia di Euro) e dalle “Altre Attività/Passività Non Correnti”, pari a 19.242 migliaia di Euro (in aumento rispetto al 31 Dicembre 2021 per 123 migliaia di Euro), al netto dei “Fondi”, pari a 83.608 migliaia di Euro (pari a 83.716 migliaia di Euro al 31 Dicembre 2021).

Le “Immobilizzazioni Immateriali” mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2021 pari a 2.904 migliaia di Euro dovuto principalmente a differenze cambio positive del periodo per 4.149 migliaia di Euro, all’effetto M&A che ha contribuito ad un incremento del “Goodwill” pari a 1.788 migliaia di Euro e ad investimenti netti pari a 491 migliaia di Euro principalmente realizzati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. (472 migliaia di Euro)

per l'implementazione del sistema SAP, parzialmente compensati da ammortamenti del periodo pari a 3.523 migliaia di Euro.

Le “Immobilizzazioni Materiali” mostrano un incremento rispetto al 31 Dicembre 2021 pari a 3.792 migliaia di Euro principalmente per effetto dell'aumento dei “Diritti di Utilizzo” pari a 4.406 migliaia di Euro parzialmente compensato dalla riduzione, pari a 614 migliaia di Euro, degli “Immobili, Impianti e Macchinari”.

Gli investimenti netti dei “Diritti di utilizzo” realizzati nel periodo sono pari a 5.847 migliaia di Euro e sono stati realizzati principalmente in Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 2.436 migliaia di Euro e in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A) per 2.298 migliaia di Euro, per il rinnovo dei contratti relativi ai siti produttivi e logistici locali. La variazione è anche dovuta a differenze cambio positive per 1.416 migliaia parzialmente compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 2.857 migliaia di Euro.

Gli investimenti netti nella voce “Immobili, Impianti e Macchinari” realizzati nel periodo sono pari a 2.308 migliaia di Euro e sono stati realizzati Canson SAS (Francia), DOMS Industries Pvt Ltd (India) e F.I.L.A. S.p.A.. Si rileva, inoltre, un incremento derivante dalla rilevazione di differenze cambio positive pari a 647 migliaia di Euro. La variazione complessiva è principalmente compensata dagli ammortamenti del periodo pari a 3.869 migliaia di Euro, che determinano la riduzione del valore della voce “Immobili, Impianti e Macchinari”.

Le “Attività Biologiche” mostrano un incremento pari a 40 migliaia di Euro rispetto al 31 Dicembre 2021 unicamente dovuto alle differenze cambio positive. Tale voce include esclusivamente il valore al *fair value* della piantagione della società controllata cinese Xinjiang F.I.L.A. – Dixon Plantation Company Ltd..

La variazione delle “Immobilizzazioni finanziarie” rispetto 31 Dicembre 2021 risulta negativa per 105 migliaia di Euro ed è principalmente riferita alla società controllata Daler Rowney Ltd (Regno Unito) per 203 migliaia di Euro, in relazione ad attività finanziarie sottese ad una parte dei piani di indennità da corrispondere al personale.

L'incremento del “Capitale Circolante Netto” è pari 48.553 migliaia di Euro ed è stato determinato dai seguenti fattori:

- ▶ “Rimanenze” – in aumento per 31.017 migliaia di Euro principalmente per effetto della stagionalità del *business* che si manifesta in un incremento delle giacenze dato l'approssimarsi della campagna scuola. L'incremento netto delle giacenze avvenuto nel Gruppo F.I.L.A. pari a 26.202 migliaia di Euro ha interessato in particolar modo la controllata Dixon Ticonderoga Company (U.S.A) per 14.465 migliaia di Euro e la controllata Canson SAS (Francia) per 6.017 migliaia di Euro; si rilevano inoltre differenze cambio positive per 4.545 migliaia di Euro;
- ▶ “Crediti Commerciali ed Altri Crediti” – in aumento di 28.629 migliaia di Euro principalmente per effetto della stagionalità del *business* del Gruppo F.I.L.A.; l'incremento si riferisce in particolare all'aumento dei

“Crediti Commerciali” per 23.544 migliaia di Euro imputabile alla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 9.262 migliaia di Euro e alla controllata americana Dixon Ticonderoga Company per 5.232 migliaia di Euro, oltre che all’effetto della rilevazione di differenze cambio positive per 2.611 migliaia di Euro;

- ▶ “Debiti Commerciali e Altri Debiti” – in aumento di 11.926 migliaia di Euro, dovuto principalmente all’incremento dei “Debiti Commerciali” per 7.968 migliaia di Euro, rilevato in Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.), Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V. (Messico) e Canson SAS (Francia). Si rilevano inoltre effetti cambio negativi di conversione pari a 1.305 migliaia di Euro.

La variazione dei “Fondi” rispetto al 31 Dicembre 2021, in decremento per 108 migliaia di Euro, è principalmente dovuta a:

- ▶ Decremento dei “Benefici a dipendenti” per 262 migliaia di Euro imputabile principalmente alle perdite attuariali registrate dalla società Daler Rowney Ltd (Regno Unito);
- ▶ Aumento delle “Passività per imposte differite” pari a 185 migliaia di Euro principalmente imputabile ad effetti cambio negativi di conversione pari a 679 migliaia di Euro compensati dal rilascio dell’effetto fiscale afferente le “Immobilizzazioni Immateriali” pari a 443 migliaia di Euro;
- ▶ Decrementi dei “Fondi per Rischi ed Oneri” per un ammontare pari a 31 migliaia di Euro dovuto agli utilizzi del periodo realizzati dalla Capogruppo F.I.L.A. S.p.A..

Il “Patrimonio Netto” del Gruppo F.I.L.A., pari a 417.736 migliaia di Euro, mostra un incremento rispetto al 31 Dicembre 2021 pari a 19.609 migliaia di Euro. Al netto del risultato di periodo pari a 8.126 migliaia di Euro (di cui 1.043 migliaia di Euro di competenza delle minoranze), la movimentazione residua è principalmente dovuta sia all’incremento della riserva di traduzione pari a 4.719 migliaia di Euro che della riserva “Utili/Perdite Attuariali” pari a 409 migliaia di Euro, nonché alla variazione positiva del “*fair value hedge*” dei derivati di copertura (IRS) per 8.118 migliaia di Euro. Tali variazioni risultano compensate dall’acquisto di azioni proprie da parte della Capogruppo F.I.L.A. S.p.A. per 1.356 migliaia di Euro e dalla distribuzione dei dividendi corrisposti alle minoranze del Gruppo per 387 migliaia di Euro.

La voce “Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A.” al 31 Marzo 2022 è negativa per 473.058 migliaia di Euro, in peggioramento rispetto al 31 Dicembre 2021 di 35.805 migliaia di Euro.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo: “Analisi della Situazione Finanziaria.”

## Analisi della Situazione Finanziaria

A completamento dell'analisi sull'andamento economico e patrimoniale di Gruppo al 31 Marzo 2022 è di seguito proposta la tabella dell'Indebitamento Finanziario Netto di Gruppo e del Rendiconto Finanziario.

Ai fini della definizione dell'Indebitamento Finanziario Netto a partire dal bilancio consolidato semestrale abbreviato chiuso al 30 Giugno 2021, si è fatto riferimento a quanto indicato nel Richiamo di Attenzione Consob n.5/21 del 29 Aprile 2021 che a sua volta richiama i nuovi orientamenti ESMA in materia.

**L' Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A.** al 31 Marzo 2022 risulta negativo per 473.058 migliaia di Euro:

<i>valori in migliaia di Euro</i>		31 marzo 2022	31 dicembre 2021	Variazione
A	Disponibilità liquide	132	104	28
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	103.322	145.880	(42.558)
C	Altre attività finanziarie correnti	3.075	3.536	(461)
<b>D</b>	<b>Liquidità (A + B + C)</b>	<b>106.529</b>	<b>149.520</b>	<b>(42.991)</b>
E	Debito finanziario corrente	(35.901)	(45.196)	9.295
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(51.647)	(50.515)	(1.132)
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>	<b>(87.548)</b>	<b>(95.711)</b>	<b>8.163</b>
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>	<b>18.981</b>	<b>53.810</b>	<b>(34.829)</b>
I	Debito finanziario non corrente	(492.039)	(491.062)	(977)
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>(492.039)</b>	<b>(491.062)</b>	<b>(977)</b>
<b>M</b>	<b>Indebitamento Finanziario netto (H + L)</b>	<b>(473.058)</b>	<b>(437.253)</b>	<b>(35.805)</b>
<b>N</b>	<b>Finanziamenti Attivi a lungo termine</b>	-	-	-
<b>O</b>	<b>Indebitamento finanziario netto (M + N) - Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(473.058)</b>	<b>(437.253)</b>	<b>(35.805)</b>

Si riporta di seguito la riconciliazione dello schema dell'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A. con il Prospetto della Situazione Patrimoniale e Finanziaria:

- ▶ le voci “A – Disponibilità liquide” e “B - Mezzi equivalenti a disponibilità liquide” sono riconducibili alle “Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti”;
- ▶ la voce “C - Altre attività finanziarie correnti” è riconducibile alle “Attività Finanziarie Correnti”;
- ▶ la voce “G – Indebitamento finanziario corrente” è riconducibile alle “Passività Finanziarie Correnti” e contiene la voce “F – Parte corrente del debito finanziario non corrente” la quale si riferisce alla Passività Finanziaria IFRS16 a breve termine e alla parte scadente a breve termine dei finanziamenti a lungo termine;
- ▶ la voce “I – Debito finanziario non corrente” è riconducibile alle “Passività Finanziarie Non Correnti” e agli “Strumenti Finanziari”.

Rispetto al valore dell'Indebitamento Finanziario Netto del 31 Dicembre 2021 (negativo per 437.253 migliaia di Euro) si riscontra al 31 Marzo 2022 un peggioramento pari a 35.805 migliaia di Euro, spiegato di seguito attraverso il Rendiconto Finanziario per flussi di cassa:

	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
<i>Valori in migliaia di Euro</i>		
Reddito Operativo escluso IFRS 16	14.561	11.037
Rettifiche costi non monetari escluso IFRS16	8.537	8.184
Integrazioni per imposte	(3.915)	(1.523)
<b>Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN</b>	<b>19.183</b>	<b>17.697</b>
<b>Variazione CCN</b>	<b>(42.627)</b>	<b>(31.278)</b>
Variazione Rimanenze	(26.202)	(3.634)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(25.626)	(24.478)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	9.633	(2.973)
Variazione Altre Attività/Passività Correnti	(432)	(194)
<b>Flusso di cassa da Attività Operativa Netto</b>	<b>(23.443)</b>	<b>(13.581)</b>
Investimenti in beni immateriali e materiali	(2.786)	(2.388)
Proventi Finanziari	36	32
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento</b>	<b>(2.750)</b>	<b>(2.356)</b>
Variazioni PN	(1.743)	(488)
Oneri Finanziari	(3.982)	(4.859)
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento</b>	<b>(5.725)</b>	<b>(5.346)</b>
Differenze Cambio ed Altre Variazioni	651	2.868
<b>Flusso di Cassa Netto Totale</b>	<b>(31.267)</b>	<b>(18.415)</b>
Effetto complessivo cambi	(3.868)	(8.690)
Variazione <i>Amortized cost</i>	(1.380)	(497)
Adeguamento <i>Mark to Market Hedging</i>	7.704	1.930
Variazione IFN per applicazione IFRS 16	(5.273)	(5.891)
IFN derivante da operazioni straordinarie (M&A) Creative Art Products Limited	(1.721)	-
<b>Variazione dell'Indebitamento Finanziario Netto – Gruppo F.I.L.A.</b>	<b>(35.805)</b>	<b>(31.563)</b>

Il flusso di cassa netto assorbito al primo trimestre del 2022 dall' "Attività Operativa", pari a 23.443 migliaia di Euro (assorbimento di cassa operativa al 31 Marzo 2021 pari a 13.581 migliaia di Euro), è attribuibile:

- ▶ Per positivi 19.183 migliaia di Euro (17.697 migliaia di Euro al 31 Marzo 2021) relativi al "cash flow" generato dal "Reddito Operativo", determinato dalla somma algebrica del "Valore" e dei "Costi della Produzione Monetari" e dai restanti componenti ordinari monetari reddituali, con esclusione dei valori attinenti alla gestione finanziaria;
- ▶ Per negativi 42.627 migliaia di Euro (negativi 31.278 migliaia di Euro al 31 Marzo 2021) relativi alla dinamica della "Gestione del Capitale Circolante" ed attribuibili principalmente all'incremento dei "Crediti Commerciali ed Altri Crediti" e delle "Rimanenze", parzialmente compensato dall'aumento dei "Debiti Commerciali ed Altri Debiti".

Il flusso di cassa netto da “Attività di Investimento” ha assorbito liquidità per 2.750 migliaia di Euro (2.356 migliaia di Euro al 31 Marzo 2021), principalmente a fronte dell’impiego di cassa per 2.786 migliaia di Euro (2.388 migliaia di Euro al 31 Marzo 2021) relativo ad investimenti netti in immobilizzazioni materiali e immateriali in particolar modo imputabili a Canson SAS (Francia), DOMS Industries Pvt Ltd (India) e F.I.L.A. S.p.A.

Il flusso di cassa netto da “Attività di Finanziamento” ha assorbito liquidità per 5.725 migliaia di Euro (assorbimento di 5.346 migliaia di Euro al 31 Marzo 2021) imputabile agli interessi pagati sui finanziamenti ed affidamenti concessi alle società del Gruppo pari a 3.982 migliaia di Euro, di cui le principali sono F.I.L.A. S.p.A., Dixon Ticonderoga Company (U.S.A.) e Grupo F.I.L.A. – Dixon, S.A. de C.V. (Messico), all’acquisto di azioni proprie per 1.356 migliaia di Euro e ai dividendi corrisposti alle minoranze del Gruppo per 387 migliaia di Euro.

Al netto dell’effetto cambio negativo relativo alle traduzioni degli Indebitamenti Finanziari Netti in valuta differenti dall’euro (negativo per 3.868 migliaia di Euro), dell’adeguamento *Mark to Market Hedging* per positivi 7.704 migliaia di Euro, della variazione dell’Indebitamento Finanziario Netto dovuto all’applicazione dell’IFRS 16 pari a negativi 5.273 migliaia di Euro, della variazione dell’ “*Amortized cost*” per negativi 1.380 migliaia di Euro, nonché alla variazione negativa complessiva generata dalle operazioni straordinarie (*M&A*) pari a 1.721 migliaia di Euro (*cash out* relativo all’acquisizione della società Creative Art Products Limited pari a negativi 1.185 migliaia di Euro), la variazione dell’ Indebitamento Finanziario Netto - Gruppo F.I.L.A. risulta quindi pari a negativi 35.805 migliaia di Euro (negativi 31.563 migliaia di Euro al 31 Marzo 2021).

Si riporta nel seguito il dettaglio delle “Disponibilità Liquide Nette” d’inizio e di fine periodo:

	Marzo 2022	Dicembre 2021
<i>valori in migliaia di Euro</i>		
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali</b>	<b>137.226</b>	<b>116.306</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	145.985	127.105
Scoperti di conto corrente	(8.759)	(10.799)
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali</b>	<b>95.800</b>	<b>137.226</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	103.454	145.985
Scoperti di conto corrente	(7.654)	(8.759)

## Informativa per settore operativo

---

In merito all'informativa per settore operativo, il Gruppo F.I.L.A. ha adottato l'IFRS 8.

L'IFRS 8 richiede di basare le informazioni riportate nell'informativa di settore sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal più alto livello decisionale del Gruppo al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi settori operativi ed al fine delle analisi delle *performance*.

L'area geografica risulta essere la discriminante principale e predominante nelle analisi svolte e delle decisioni prese dal *management* del Gruppo F.I.L.A., quindi pienamente coerente con la reportistica interna predisposta a tali fini da quest'ultimo.

In particolare, l'attività della Società si suddivide in cinque settori operativi, ciascuno dei quali è composto da varie regioni geografiche, ovvero: (i) Europa, (ii) Nord America (USA e Canada), (iii) America Centrale e Meridionale, (iv) Asia e (v) Resto del Mondo, che comprende il Sudafrica e l'Australia. Ciascuno dei cinque settori operativi progetta, commercializza, acquista, produce e vende prodotti di marchi conosciuti dai consumatori e richiesti dagli utilizzatori finali e utilizzati nelle scuole, a casa e sul lavoro. I progetti dei prodotti sono tarati sulle preferenze degli utilizzatori finali in ogni regione geografica.

I prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A. si presentano uniformi e simili in termini di caratteristiche qualitative e produttive, fascia di riferimento, margini, reti di vendita e clienti, anche con riferimento ai diversi marchi con cui il Gruppo commercializza i propri prodotti. Si ritiene pertanto che il settore operativo non presenti al proprio interno alcuna diversificazione, in considerazione della sostanzialità dei rischi e dei benefici afferenti i prodotti realizzati dal Gruppo F.I.L.A.

I principi contabili con cui l'informativa di settore è esposta sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione del bilancio consolidato.

La "*Business Segment Reporting*" del Gruppo F.I.L.A. prevede il raggruppamento delle società del Gruppo per aree geografiche individuate per "*location operative*".

In merito all'informativa inerente l'associazione tra aree geografiche e le società del Gruppo F.I.L.A. si rimanda agli allegati alla relazione al paragrafo "Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni".

In applicazione del principio IFRS 8, di seguito sono riportati gli schemi relativi all'informativa di settore.

## Business Segments – Situazione Patrimoniale e Finanziaria

Di seguito, si espongono i principali dati patrimoniali relativi al Gruppo F.I.L.A. suddivisi per aree geografiche, relativamente al 31 Marzo 2022 e al 31 Dicembre 2021:

31 marzo 2022	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	138.435	226.243	1.166	20.066	-	62.817	448.727
Immobilizzazioni Materiali	66.115	48.490	21.054	37.157	629	-	173.445
Attività Biologiche	-	-	-	1.976	-	-	1.976
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali</b>	<b>204.550</b>	<b>274.733</b>	<b>22.220</b>	<b>59.199</b>	<b>629</b>	<b>62.817</b>	<b>624.148</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(76)</i>						
Rimanenze	110.988	127.764	35.620	32.438	1.918	(6.442)	302.286
Crediti Commerciali e Altri Crediti	91.425	48.341	41.410	17.729	1.109	(50.028)	149.986
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(86.281)	(47.521)	(18.573)	(21.741)	(2.813)	49.573	(127.356)
Altre Attività e Passività Correnti	(2.207)	3.276	(8)	(426)	(19)	-	616
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>113.925</b>	<b>131.860</b>	<b>58.449</b>	<b>28.000</b>	<b>195</b>	<b>(6.897)</b>	<b>325.532</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(13.628)</i>	<i>2.765</i>	<i>3.373</i>	<i>(1.951)</i>	<i>2.544</i>		
<b>Indebitamento Finanziario Netto</b>	<b>(201.331)</b>	<b>(220.860)</b>	<b>(40.745)</b>	<b>(6.936)</b>	<b>(3.403)</b>	<b>217</b>	<b>(473.058)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(13.333)</i>	<i>(5.212)</i>	<i>14.853</i>	<i>165</i>	<i>3.744</i>		

31 dicembre 2021	Europa	Nord America	Centro e Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Immobilizzazioni Immateriali	139.998	223.177	994	20.444	-	61.210	445.823
Immobilizzazioni Materiali	63.669	47.032	20.699	37.974	279	-	169.656
Attività Biologiche	-	-	-	1.936	-	-	1.936
<b>Totale Immobilizzazioni Materiali e Immateriali</b>	<b>203.667</b>	<b>270.209</b>	<b>21.693</b>	<b>60.354</b>	<b>279</b>	<b>61.210</b>	<b>617.412</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(76)</i>						
Rimanenze	100.215	110.488	32.856	30.177	1.889	(4.356)	271.269
Crediti Commerciali e Altri Crediti	74.632	37.885	35.333	15.566	1.241	(43.300)	121.357
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(77.457)	(40.093)	(15.536)	(22.269)	(2.922)	42.847	(115.430)
Altre Attività e Passività Correnti	(1.704)	1.458	118	(89)	(1)	-	(218)
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>95.685</b>	<b>109.738</b>	<b>52.771</b>	<b>23.386</b>	<b>207</b>	<b>(4.808)</b>	<b>276.979</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(10.678)</i>	<i>1.848</i>	<i>3.604</i>	<i>(2.175)</i>	<i>2.592</i>		
<b>Indebitamento finanziario Netto</b>	<b>(183.813)</b>	<b>(207.080)</b>	<b>(37.911)</b>	<b>(5.385)</b>	<b>(3.213)</b>	<b>149</b>	<b>(437.253)</b>
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(1.330)</i>	<i>(5.127)</i>	<i>2.633</i>	<i>266</i>	<i>3.708</i>		

**FILA GROUP** | COLOURING THE FUTURE SINCE 1920.



## Business Segments – Conto Economico

Di seguito si espongono le informazioni economiche relative al Gruppo F.I.L.A. suddivise per area geografica, quale segmento di *reporting format* al 31 Marzo 2022 e al 31 Marzo 2021:

31 marzo 2022	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi	78.527	72.142	23.911	33.621	897	(43.078)	166.020
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(23.921)</i>	<i>(3.434)</i>	<i>(8.867)</i>	<i>(6.856)</i>			
<b>Margine Operativo Lordo</b>	9.815	10.681	3.192	4.300	139	(2.100)	26.027
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	5.885	6.904	2.365	2.317	86	(2.077)	15.480
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.260)	(2.892)	(482)	(169)	128	(337)	(5.012)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(600)</i>	<i>(20)</i>	<i>239</i>	<i>16</i>	<i>28</i>		
Risultato di Periodo	4.020	3.066	1.571	1.630	197	(2.358)	8.126
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	208	178	-	657	-	-	1.043
<b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	3.814	2.888	1.571	973	197	(2.358)	7.084

31 marzo 2021	Europa	Nord America	Centro - Sud America	Asia	Resto del Mondo	Consolidamento	Gruppo F.I.L.A.
<i>Valori in migliaia di Euro</i>							
Ricavi	76.716	62.675	12.759	23.096	897	(34.592)	141.551
<i>di cui Intercompany</i>	<i>(21.519)</i>	<i>(2.239)</i>	<i>(4.622)</i>	<i>(6.212)</i>			
<b>Margine Operativo Lordo</b>	10.819	8.845	(10)	2.078	(20)	234	21.946
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	6.200	5.938	(826)	324	(78)	324	11.882
Risultato della Gestione Finanziaria	(1.898)	(1.167)	(1.357)	(308)	54	31	(4.645)
<i>di cui Intercompany</i>	<i>31</i>						
Risultato di Periodo	3.862	3.640	(2.134)	43	(27)	216	5.600
Risultato del periodo di Competenza di Terzi Azionisti	243	68	-	(116)	-	-	195
<b>Risultato di Periodo del Gruppo F.I.L.A.</b>	3.620	3.571	(2.134)	159	(27)	216	5.405

## Business Segments – Altre Informazioni Complementari

Di seguito si espongono le “Altre Informazioni Complementari”, ovvero gli investimenti materiali ed immateriali relativi alle società del Gruppo suddivise per area geografica al 31 Marzo 2022 e al 31 Marzo 2021:

<b>31 marzo 2022</b>						
<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>Europa</b>	<b>Nord America</b>	<b>Centro - Sud America</b>	<b>Asia</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Gruppo F.I.L.A.</b>
Attività Immateriali	491	-	-	-	-	491
Immobili, Impianti e Macchinari	1.460	37	189	596	27	2.308
Immobili Impianti e Macchinari <i>Right of Use</i>	3.338	2.298	(66)	-	276	5.847
<b>Investimenti Netti</b>	<b>5.289</b>	<b>2.335</b>	<b>123</b>	<b>596</b>	<b>303</b>	<b>8.646</b>

<b>31 marzo 2021</b>						
<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<b>Europa</b>	<b>Nord America</b>	<b>Centro - Sud America</b>	<b>Asia</b>	<b>Resto del Mondo</b>	<b>Gruppo F.I.L.A.</b>
Attività Immateriali	665	-	-	1	-	665
Immobili, Impianti e Macchinari	421	70	123	1.102	7	1.723
Immobili Impianti e Macchinari <i>Right of Use</i>	3.753	(298)	25	1.520	(25)	4.976
<b>Investimenti Netti</b>	<b>4.839</b>	<b>(228)</b>	<b>148</b>	<b>2.623</b>	<b>(18)</b>	<b>7.364</b>

## Fatti di rilievo successivi al periodo

---

Con riferimento agli eventi legati alla pandemia Coronavirus, si evidenzia il *lockdown* che ha interessato alcune aree della Cina e la relativa chiusura dello stabilimento della società controllata Fila Dixon Stationery (Kunshan) Co. Ltd dal 2 Aprile sino al 9 Maggio 2022 che ne ha generato un temporaneo rallentamento del *business*.

Non si rilevano fatti di rilievo sostanziali oltre a quanto evidenziato nel paragrafo “Fatti di rilievo avvenuti nel corso del periodo” con riferimento agli eventi collegati al conflitto in Ucraina, agli eventi inflazionistici ed agli impatti afferenti all’acquisto delle azioni proprie.

## Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l’esercizio in corso

---

Come si è già avuta conferma dall’andamento del primo trimestre, l’intero esercizio 2022 sarà influenzato da forti tensioni inflazionistiche sui costi delle materie prime, dei trasporti e dell’energia, tensioni ereditate dagli ultimi due anni di diffusione del Coronavirus ed ora amplificate notevolmente dal conflitto in corso da fine febbraio tra la Russia e l’Ucraina.

Il Gruppo F.I.L.A., conseguentemente, ha già adottato per l’anno 2022 una politica globale di aumento dei prezzi dei prodotti, dimostrando - come in passato e grazie anche all’integrazione verticale della filiera - la propria capacità di gestire bene i fenomeni inflazionistici. La crescita economica è prevista in particolare nei prodotti School, grazie anche alla ripresa delle vendite post-pandemia attesa in India e Messico e al buon andamento dei consumi scolastici nel Nord America. A supporto di ciò si sottolinea il ritorno degli investimenti produttivi a livelli standard pre-pandemia.

Anche per il 2022 sono attese un buon livello di generazione di cassa e una conseguente riduzione del debito, nonostante la necessità di mantenere un livello di scorte adeguato per superare le difficoltà causate dal Covid-19 e del recente conflitto russo-ucraino nella filiera mondiale.

## Azioni proprie

---

La società Capogruppo F.I.L.A. S.p.A., nel periodo compreso tra il 24 Marzo 2022 e il 6 Aprile 2022, ha proceduto all’acquisto di azioni proprie sul mercato regolamentato Euronext Milan per n. 240.000 azioni ordinarie F.I.L.A. S.p.A. (rappresentative dello 0,4701% del Capitale Sociale) per un controvalore complessivo di 2.323.582 migliaia di Euro.

Si riporta il dettaglio, su base giornaliera, delle operazioni di acquisto di azioni ordinarie:

<i>Data</i>	<i>Numero azioni ordinarie acquistate</i>	<i>Prezzo medio (Euro)</i>	<i>Controvalore (Euro)</i>
24/03/2022	23.500	9,95	233.938
25/03/2022	24.000	9,99	239.695
28/03/2022	25.600	9,90	253.389
29/03/2022	15.000	9,90	148.457
30/03/2022	20.000	9,83	196.676
31/03/2022	29.000	9,79	284.018
01/04/2022	25.000	9,56	239.051
04/04/2022	20.000	9,37	187.476
05/04/2022	25.000	9,43	235.874
06/04/2022	32.900	9,27	305.009
<b>Totale</b>	<b>240.000</b>		<b>2.323.582</b>

Tali operazioni sono state effettuate nell'ambito del programma di acquisto di azioni proprie, il cui avvio è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 23 Marzo 2022 e a valere dell'autorizzazione approvata dall'Assemblea ordinaria degli azionisti del 27 Aprile 2021. Alla data del 31 Marzo 2022 il Gruppo possiede n. 188.600 azioni proprie per un controvalore complessivo di 1.844 migliaia di Euro (pari all'importo riflesso nella riserva "Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio" portata a deduzione del patrimonio netto consolidato).

Prima dell'avvio del Programma, la società era titolare di n. 51.500 azioni ordinarie proprie, rappresentative dello 0,1009% del capitale sociale. Pertanto, a seguito degli acquisti effettuati durante il Programma, F.I.L.A. è complessivamente titolare di n. 291.500 azioni proprie, pari a circa lo 0,5709% del Capitale Sociale.

## Principi contabili e criteri di valutazione

Il Bilancio Consolidato Intermedio del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022, predisposto dagli Amministratori della F.I.L.A. S.p.A., è stato redatto in coerenza con i principi e metodi contabili adottati per la redazione della Relazione finanziaria annuale, basati sul principio del costo storico nonché utilizzando il presupposto della continuità aziendale.

## II - Bilancio consolidato del Gruppo F.I.L.A. al 31 Marzo 2022

### Prospetti contabili di bilancio consolidato

#### Prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria

	31 Marzo 2022	31 Dicembre 2021
<i>valori in migliaia di Euro</i>		
<b>Attività</b>	<b>1.217.383</b>	<b>1.193.461</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>649.341</b>	<b>642.322</b>
Attività Immateriali	448.727	445.823
Immobili, Impianti e Macchinari	173.445	169.653
Attività Biologiche	1.976	1.936
Attività Finanziarie Non Correnti	3.828	4.078
Partecipazioni Valutate al Patrimonio Netto	1.627	1.481
Altre Partecipazioni	26	26
Attività per Imposte Anticipate	19.712	19.325
<b>Attività Correnti</b>	<b>568.042</b>	<b>551.139</b>
Attività Finanziarie Correnti	3.075	3.536
Attività per Imposte Correnti	9.240	8.991
Rimanenze	302.286	271.269
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	149.986	121.357
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti	103.454	145.985
<b>Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>1.217.383</b>	<b>1.193.461</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>417.736</b>	<b>398.127</b>
Capitale Sociale	46.986	46.986
Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	(1.844)	(488)
Riserve	122.325	109.135
Utili Riportati a Nuovo	216.783	178.769
Utili dell'Esercizio	7.084	38.014
<b>Patrimonio Netto di Gruppo</b>	<b>391.334</b>	<b>372.416</b>
<b>Patrimonio Netto di Terzi</b>	<b>26.403</b>	<b>25.710</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>574.812</b>	<b>573.714</b>
Passività Finanziarie Non Correnti	489.886	481.205
Strumenti Finanziari	2.153	9.858
Benefici a Dipendenti	9.299	9.560
Fondi per Rischi ed Oneri	981	1.047
Passività per Imposte Differite	72.024	71.839
Altri Debiti	470	206
<b>Passività Correnti</b>	<b>224.834</b>	<b>221.620</b>
Passività Finanziarie Correnti	87.548	95.711
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	1.305	1.270
Passività per Imposte Correnti	8.625	9.209
Debiti Commerciali e Altri Debiti	127.356	115.430

## Prospetto del conto economico complessivo

	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
<i>valori in migliaia di Euro</i>		
Ricavi	166.020	141.551
Proventi	2.205	2.286
<b>Totale Ricavi</b>	<b>168.224</b>	<b>143.836</b>
Costi per Materie Prime, Sussidiarie, di Consumo e Merci	(102.574)	(65.324)
Costi per Servizi e per Godimento Beni di Terzi	(26.922)	(24.758)
Altri Costi Diversi	(1.403)	(1.765)
Variazione Materie Prime, Semilavorati, Lavori in Corso e Prodotti Finiti	26.048	3.300
Costo del Lavoro	(37.345)	(33.342)
Ammortamenti	(10.249)	(9.998)
Ripristini (Svalutazioni) di Crediti Commerciali e Altri Crediti	(298)	(64)
Ripristini (Svalutazioni) di Altre Attività	-	(2)
<b>Totale Costi Operativi</b>	<b>(152.745)</b>	<b>(131.955)</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>15.480</b>	<b>11.882</b>
Proventi Finanziari	3.233	2.846
Oneri Finanziari	(8.389)	(7.527)
Proventi/Oneri da Partecipazioni Valutate con il Metodo del Patrimonio Netto	144	36
<b>Risultato della Gestione Finanziaria</b>	<b>(5.012)</b>	<b>(4.645)</b>
<b>Utile prima delle Imposte</b>	<b>10.468</b>	<b>7.237</b>
Imposte sul Reddito	(3.022)	(2.190)
Imposte Differite ed Anticipate	681	553
<b>Totale Imposte</b>	<b>(2.341)</b>	<b>(1.636)</b>
<b>Risultato delle Attività Operative in Esercizio</b>	<b>8.126</b>	<b>5.600</b>
<b>Risultato del Periodo</b>	<b>8.126</b>	<b>5.600</b>
<i>Attribuibile a:</i>		
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.043	195
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	7.084	5.405
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>	<b>12.838</b>	<b>15.078</b>
Differenza di Traduzione	4.719	12.272
Riserva Cash flow hedge	8.118	2.806
<b>Altri Componenti del Conto Economico Complessivo che non possono essere riclassificati successivamente nel risultato dell'esercizio</b>	<b>409</b>	<b>66</b>
Utili/(Perdite) Attuariali per Beneficiari a Dipendenti	523	79
Effetto Fiscale	(114)	(13)
<b>Altri Componenti di Conto Economico Complessivo al netto degli effetti fiscali</b>	<b>13.247</b>	<b>15.144</b>
<b>Risultato del Conto Economico Complessivo</b>	<b>21.373</b>	<b>20.744</b>
<i>Attribuibile a:</i>		
Risultato del periodo attribuibile ad interessenze di terzi	1.079	1.089
Risultato del periodo attribuibile ai soci della controllante	20.294	19.655
<b>Risultato per azione:</b>		
	<i>base</i>	<i>0,14</i>
	<i>diluito</i>	<i>0,14</i>

## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto

Prospetto Delle Variazioni di Patrimonio Netto														
	Capitale Sociale	Riserva Negativa per Azioni Proprie in Portafoglio	Riserva Legale	Riserva Sovrapprezzo Azioni	Utili/Perdite Attuariali	Altre Riserve	Differenza di Traduzione	Utili/(Perdite) Portati a Nuovo	Utile/(Perdita) dell'Esercizio di Gruppo	Patrimonio Netto di Gruppo	Capitale e Riserve di Terzi	Utile/(Perdita) di Terzi	Patrimonio Netto di Terzi	Patrimonio Netto Totale
<i>valori in migliaia di Euro</i>														
31 Dicembre 2020	46.967	-	8.331	154.473	(5.303)	(42.828)	(39.856)	177.616	8.607	308.007	23.753	(485)	23.268	331.275
Utili/(Perdite) di periodo									38.014	38.014		1.411	1.411	39.425
Atri componenti del conto economico complessivo					5.325	10.112	18.352			33.789	1.447		1.447	35.236
Altre Variazioni dell'esercizio	18	(488)		173		356		(1.335)		(1.276)	47		47	(1.229)
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>18</b>	<b>(488)</b>	<b>-</b>	<b>173</b>	<b>5.325</b>	<b>10.468</b>	<b>18.352</b>	<b>(1.335)</b>	<b>38.014</b>	<b>70.528</b>	<b>1.494</b>	<b>1.411</b>	<b>2.905</b>	<b>73.433</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2020			406			(406)		8.607	(8.607)	(0)	(485)	485	-	(0)
Distribuzione di dividendi								(6.119)		(6.119)	(463)		(463)	(6.582)
31 Dicembre 2021	46.986	(488)	8.737	154.646	22	(32.766)	(21.504)	178.769	38.014	372.416	24.299	1.411	25.710	398.127
<i>valori in migliaia di Euro</i>														
31 Dicembre 2021	46.986	(488)	8.737	154.646	22	(32.766)	(21.504)	178.769	38.014	372.416	24.299	1.411	25.710	398.127
Utili/(Perdite) di periodo									7.084	7.084		1.043	1.043	8.126
Atri componenti del conto economico complessivo					409	8.118	4.682			13.210	37		37	13.247
Altre Variazioni dell'esercizio		(1.356)				(20)				(1.376)			-	(1.376)
<b>Risultato del periodo e utili (perdite) rilevate direttamente a patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>(1.356)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>409</b>	<b>8.099</b>	<b>4.682</b>	<b>-</b>	<b>7.084</b>	<b>18.918</b>	<b>37</b>	<b>1.043</b>	<b>1.079</b>	<b>19.997</b>
Destinazione risultato dell'esercizio 2021								38.014	(38.014)	-	1.411	(1.411)	-	-
Distribuzione di dividendi										-	(387)		(387)	(387)
31 Marzo 2022	46.986	(1.844)	8.737	154.646	431	(24.667)	(16.822)	216.783	7.084	391.334	25.360	1.043	26.403	417.736

## Rendiconto finanziario consolidato

Valori in migliaia di Euro	31 Marzo 2022	31 Marzo 2021
<b>Risultato del Periodo</b>	<b>8.126</b>	<b>5.600</b>
<b>Rettifiche per costi non monetari ed altro:</b>	<b>18.747</b>	<b>17.355</b>
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	7.392	7.191
Ammortamenti delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari <i>IFRS 16</i>	2.857	2.807
Svalutazioni e Ripristini di valore delle Attività Immateriali e degli Immobili, Impianti e Macchinari	-	2
Svalutazione Crediti e Magazzino	452	398
Accantonamenti per TFR e per Beneficiari Dipendenti	706	593
Accantonamento al Fondo per Rischi ed Oneri	(0)	83
Plusvalenze/Minusvalenze da cessione Attività Immateriali e Immobili, Impianti e Macchinari	(13)	-
Proventi ed Oneri Finanziari Netti	5.156	4.681
Proventi ed Oneri da Partecipazioni	(144)	(36)
Totale Imposte	2.341	1.636
<b>Integrazioni per:</b>	<b>(2.050)</b>	<b>684</b>
Pagamento Imposte sul Reddito	(3.915)	(1.523)
Differenze Cambio Non realizzate su Attività e Passività in valuta	2.021	2.233
Differenze Cambio realizzate su Attività e Passività in valuta	(155)	(26)
<b>Flusso di Cassa da Attività Operativa prima delle Variazioni del CCN</b>	<b>24.824</b>	<b>23.639</b>
<b>Variazioni del Capitale Circolante Netto:</b>	<b>(42.627)</b>	<b>(31.278)</b>
Variazione Rimanenze	(26.202)	(3.634)
Variazione Crediti Commerciali e Altri Crediti	(25.626)	(24.478)
Variazione Debiti Commerciali e Altri Debiti	9.633	(2.973)
Variazione Altre attività /Altre passività	(96)	33
Variazione TFR e Beneficiari Dipendenti	(336)	(228)
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività Operativa</b>	<b>(17.802)</b>	<b>(7.639)</b>
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Attività Immateriali	(491)	(665)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari	(2.295)	(1.723)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Immobili, Impianti e Macchinari <i>IFRS 16</i>	(5.847)	(4.976)
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Partecipazioni	(1.185)	-
Totale Investimenti/Disinvestimenti in Altre Attività Finanziarie	763	(1.756)
Interessi ricevuti	36	32
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività di Investimento</b>	<b>(9.019)</b>	<b>(9.088)</b>
Totale Variazione Patrimonio Netto	(1.743)	(488)
Oneri Finanziari	(3.982)	(4.859)
Interessi Pagati <i>IFRS 16</i>	(1.496)	(1.400)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie	(8.646)	(13.006)
Totale Incremento/Decremento Finanziamenti ed altre Passività finanziarie <i>IFRS 16</i>	3.536	2.703
<b>Flusso di Cassa Netto da Attività di Finanziamento</b>	<b>(12.330)</b>	<b>(17.050)</b>
Differenza di traduzione	4.719	12.272
Altre variazioni patrimoniali non monetarie	(6.456)	(12.543)
<b>Flusso di Cassa Netto dell'Esercizio</b>	<b>(40.890)</b>	<b>(34.048)</b>
Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo	137.226	116.306
Disponibilità Liquide ed Equivalenti al netto dei Conti Correnti Bancari Passivi all'inizio del periodo (variazione area di consolidamento)	(536)	-
<b>Disponibilità Liquide e Mezzi Equivalenti al Netto dei Conti Correnti Bancari Passivi a fine periodo</b>	<b>95.800</b>	<b>82.258</b>

- 1) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a Marzo 2022, sono pari a 103.454 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 7.654 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 2) Le disponibilità liquide e mezzi equivalenti, a Dicembre 2021, sono pari a 145.985 migliaia di Euro; i conti correnti passivi sono pari a 8.759 migliaia di Euro al netto della quota relativa agli interessi.
- 3) I flussi finanziari sono stati presentati utilizzando il metodo indiretto. Al fine di fornire un'adeguata e più accurata esposizione dei singoli flussi, si è provveduto a scorporarli dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria (inclusa la conversione delle poste patrimoniali in valuta diversa dall'Euro), ove significativi. Tali effetti sono stati aggregati ed inclusi nella voce "Altre variazioni non monetarie".

<i>valori in migliaia di Euro</i>	<b>Marzo 2022</b>	<b>Dicembre 2021</b>
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette iniziali</b>	<b>137.226</b>	<b>116.306</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	145.985	127.105
Scoperti di conto corrente	(8.759)	(10.799)
<b>Cassa ed altre disponibilità liquide nette finali</b>	<b>95.800</b>	<b>137.226</b>
Cassa ed altre disponibilità liquide equivalenti	103.454	145.985
Scoperti di conto corrente	(7.654)	(8.759)

## Allegati

### Allegato 1 - Elenco delle società incluse nel perimetro di consolidamento e delle altre partecipazioni

Denominazione sociale	Stato di residenza della società	Segment IFRS 8 <sup>1</sup>	Anno di Acquisizione della società	Quota di possesso diretta (F.I.L.A. S.p.A.)	Quota di possesso indiretta	% di possesso Gruppo F.I.L.A.	Società Partecipante	Metodo di Consolidamento	Quota Soci di Minoranza
Johann Froeschels Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Germania	EU	2008	99,53%	0,47%	100,00%	FILA S.p.A. Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Integrale	0,00%
Lyra Bleistift-Fabrik Verwaltungs GmbH	Germania	EU	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Johann Froeschels Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Nordic AB	Svezia	EU	2008	0,00%	50,00%	50,00%	Johann Froeschels Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	50,00%
FILA Stationary and Office Equipment Industry Ltd. Co.	Turchia	EU	2011	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Stationary O.O.O.	Russia	EU	2013	90,00%	0,00%	90,00%	FILA S.p.A.	Integrale	10,00%
Industria Maimeri S.p.A.	Italia	EU	2014	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Fila Hellas Single Member S.A.	Grecia	EU	2013	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Polska Sp. Z.o.o	Polonia	EU	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga Company	U.S.A.	NA	2005	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Dixon Canadian Holding Inc.	Canada	NA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Grupo F.I.L.A.-Dixon, S.A. de C.V.	Messico	CSA	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
F.I.L.A. Chile Ltda	Cile	CSA	2000	0,79%	99,21%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
FILA Argentina S.A.	Argentina	CSA	2000	0,00%	100,00%	100,00%	F.I.L.A. Chile Ltda Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Cina	AS	2005	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Xinjiang F.I.L.A.-Dixon Plantation Company Ltd.	Cina	AS	2008	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
PT. Lyra Akrelux	Indonesia	AS	2008	0,00%	52,00%	52,00%	Johann Froeschels Lyra Bleistift-Fabrik GmbH & Co. KG	Integrale	48,00%
FILA Dixon Stationery (Kunshan) Co., Ltd.	Cina	AS	2013	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
FILA SA PTY LTD	Sudafrica	RM	2014	99,43%	0,00%	99,43%	FILA S.p.A.	Integrale	0,57%
Canson Art & Craft Yixing Co., Ltd.	Cina	AS	2015	0,00%	100,00%	100,00%	Beijing F.I.L.A.-Dixon Stationery Company Ltd.	Integrale	0,00%
DOMS Industries Pvt Ltd	India	AS	2015	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Renoir Topco Ltd	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Renoir Midco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Topco Ltd	Integrale	0,00%
Renoir Bidco Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Midco Ltd	Integrale	0,00%
FILA Benclux SA	Belgio	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney Ltd	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Renoir Bidco Ltd	Integrale	0,00%
Daler Rowney GmbH	Germania	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Brideshore srl	Rep. Dominicana	CSA	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Holding Limited	Regno Unito	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
St. Cuthberts Mill Limited	Regno Unito	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	St. Cuthberts Holding Limited	Integrale	0,00%
Fila Iberia S. L.	Spagna	EU	2016	96,77%	0,00%	96,77%	FILA S.p.A.	Integrale	3,23%
Canson SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Canson Do Brasil Produtos de Artes e Escolar Ltda	Brasile	CSA	2016	0,04%	99,96%	100,00%	Canson SAS FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Lodi 12 SAS	Francia	EU	2016	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Canson Australia PTY LTD	Australia	RM	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Qingdao Paper Products Co., Ltd.	Cina	AS	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
Canson Italy S.r.l.	Italia	EU	2016	0,00%	100,00%	100,00%	Lodi 12 SAS	Integrale	0,00%
FILA Art Products AG	Svizzera	EU	2017	52,00%	0,00%	52,00%	FILA S.p.A.	Integrale	48,00%
FILA Art and Craft Ltd	Israele	AS	2018	51,00%	0,00%	51,00%	FILA S.p.A.	Integrale	49,00%
Dixon Ticonderoga ART LLC	Canada	NA	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Canadian Holding Inc. Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Princeton IIK Co., Limited	Hong Kong	AS	2018	0,00%	100,00%	100,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	0,00%
Fila Arches SAS	Francia	EU	2019	100,00%	0,00%	100,00%	FILA S.p.A.	Integrale	0,00%
Fila Specialty Paper LLC	U.S.A.	NA	2019	0,00%	50,00%	50,00%	Dixon Ticonderoga Company	Integrale	50,00%
Creative Art Products Limited	Regno Unito	EU	2022	0,00%	100,00%	100,00%	Daler Rowney Ltd	Integrale	0,00%
Pioneer Stationery Pvt Ltd	India	AS	2015	0,00%	51,00%	51,00%	DOMS Industries Pvt Ltd	Patrimonio Netto	49,00%
Uniwrite Pens and Plastics Pvt Ltd	India	AS	2016	0,00%	60,00%	60,00%	DOMS Industries Pvt Ltd	Patrimonio Netto	40,00%
Foxy Adhesives Private Limited	India	AS	2021	0,00%	78,46%	78,46%	DOMS Industries Pvt Ltd	Patrimonio Netto	21,54%
Invox Pens & Stationery Private	India	AS	2021	0,00%	51,00%	51,00%	DOMS Industries Pvt Ltd	Patrimonio Netto	49,00%

1 - EU - Europa; NA - Nord America; CSA - Centro-Sud America; AS - Asia; RM - Resto del Mondo

2 - Per non detenendo più del 50% del U.S., la società si considera controllata nel rispetto dei parametri forniti dall'IFRS 10

## Allegato 2 - Aggregazioni di Impresa

---

### Creative Art Products Limited

In data 8 Febbraio 2022 è avvenuta, da parte della controllata inglese Daler Rowney Ltd, l'acquisizione del 100% della società inglese Creative Art Products Limited, situata a Manchester (Regno Unito), specializzata nello *school* e attiva nella produzione e distribuzione di una vasta gamma di materiali artistici per bambini, sia a marchio *Scola* che *Private label*.

A decorrere dalla data di acquisizione la società è stata consolidata nel bilancio del Gruppo F.I.L.A. con metodo integrale "*line by line*" e ha contribuito alla formazione del risultato del periodo limitatamente agli utili(perdite) che si sono formati nel periodo compreso tra l'8 Febbraio 2022 e il 31 Marzo 2022.

In tale periodo, la controllata ha generato ricavi verso terzi pari a 773 migliaia di Euro e un utile di 19 migliaia di Euro. La direzione aziendale ritiene che se l'acquisizione della società fosse avvenuta il 1° Gennaio 2022, i ricavi consolidati dei primi tre mesi sarebbero risultati superiori di 361 migliaia di Euro e pertanto pari a 166.381 migliaia di Euro. Nel calcolare il suddetto importo, la direzione aziendale ha ipotizzato che le rettifiche di *fair value* alla data di acquisizione sarebbero state le stesse anche se l'acquisizione fosse avvenuta il 1° Gennaio 2022.

Daler Rowney Ltd (Regno Unito) ha sostenuto costi correlati all'acquisizione, pari a 23 migliaia di Euro, inerenti a spese legali e costi di *due diligence*. Tali costi sono stati spesi nel bilancio consolidato nella voce "Consulenze" del prospetto sintetico del conto economico complessivo.

La valorizzazione economica dell'operazione è pari a 1.000 migliaia di Sterline (1.185 migliaia di Euro). Il differenziale tra l'esborso finanziario netto e il valore del Patrimonio Netto contabile di Creative Art Products Limited ha determinato l'iscrizione di un *Goodwill*, pari a 1.793 migliaia di Euro. L'acquisizione è stata contabilizzata applicando il c.d. *purchase method*, sulla base della definizione di attività aziendale ("*business*") inclusa nell'IFRS 3. La PPA è in corso e pertanto le rettifiche di *fair value* si reputano provvisorie.

Si riporta nel dettaglio il calcolo dell'avviamento considerando i dati sopracitati alla data dell'operazione:

Valore della Partecipazione di Daler Rowney Ltd in Creative Art Products Limited	<b>A</b>	1.209
Oneri consulenziali capitalizzati nel bilancio separato di Daler Rowney Ltd e spesi nel bilancio consolidato	<b>B</b>	23
<b>Prezzo di acquisto della partecipazione al netto degli oneri consulenziali (Fair Value)</b>	<b>C = (A - B)</b>	<b>1.185</b>
Valore del Patrimonio Netto <i>Fair Value</i> di Creative Art Products Limited	<b>D</b>	(607)
<b>Differenziale tra il valore di acquisto della partecipazione e valore netto contabile di Creative Art Products Limited (Goodwill) all' 8 Febbraio 2022</b>	<b>C - D</b>	<b>1.793</b>

Il valore delle attività e passività della società Creative Art Products Limited determinato alla data di acquisizione è il seguente:

### Fair Value all' 8 Febbraio 2022

Valori in migliaia di Euro

<b>Attività</b>	<b>1.418</b>
<b>Attività Non Correnti</b>	<b>237</b>
Immobili, Impianti e Macchinari	237
<b>Attività Correnti</b>	<b>1.181</b>
Rimanenze	511
Crediti Commerciali ed Altri Crediti	692
Disponibilità Liquide ed Equivalenti	(22)
<b>Passività e Patrimonio Netto</b>	<b>(1.418)</b>
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>607</b>
<b>Passività Non Correnti</b>	<b>-</b>
<b>Passività Correnti</b>	<b>(2.025)</b>
Passività Finanziarie a Breve Termine	(692)
Fondi per Rischi ed Oneri Correnti	(296)
Passività per Imposte Correnti	(39)
Debiti Commerciali e Altri Debiti	(998)

Note: I dati riportati sono convertiti al tasso di cambio puntuale all'8 Febbraio 2022

## Transazioni Derivanti da Operazioni Atipiche e/o Inusuali

---

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 Luglio 2006, si precisa che nel corso del primo trimestre del 2022 il Gruppo F.I.L.A., non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa, secondo la quale le operazioni atipiche e/o inusuali sono quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'accadimento (prossimità alla chiusura dell'esercizio) possono dare luogo a dubbi in ordine: alla correttezza/completezza delle informazioni in bilancio, al conflitto di interessi, alla salvaguardia del patrimonio aziendale, alla tutela degli azionisti di minoranza.

Il Consiglio di Amministrazione  
IL PRESIDENTE  
Dr. GIOVANNI GORNO TEMPINI

## Attestazione del Dirigente Preposto - Relazione Finanziaria Intermedia



F.I.L.A. S.p.A.  
Via XXV Aprile, 5  
20016 Pero (Milano)

13 Maggio 2022

### **Attestazione del Dirigente Preposto – Relazione Finanziaria Intermedia (rif. art. 154-bis, comma 2)**

Il sottoscritto Stefano De Rosa, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di F.I.L.A. S.p.A.,

dichiara

in conformità a quanto previsto dal comma 2 dell'art. 154- bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n.58, che l'informativa contabile contenuta nella presente Relazione Finanziaria Intermedia al 31 Marzo 2022 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
Stefano De Rosa

F.I.L.A. - Fabbrica Italiana Lapis ed Affini Società per Azioni.

Sede Legale, Amministrativa e Commerciale:

Via XXV Aprile, 5 20016 Pero (MI)

Cod. Fisc. / PIVA 08391050963

P.I. Internazionale CEE IT 08391050963

Tel. +39 02 38105.1 Fax +39 02 3538546

E-Mail: [fila@fila.it](mailto:fila@fila.it) - Web: [www.fila.it](http://www.fila.it)

Capitale Sociale

Euro 46.985.772,68 int. versato

C.C.I.A.A. Milano n. Rea 2022589

Stabilimento di Rufina (Firenze)

Via Meucci 50068 Loc. Scopeti

Tel. +39 055 83501

Fax +39 055 8350440

C.C.I.A.A. Firenze n. 12/01



Informativa Privacy ai sensi GDPR 679/2016 su sito internet [www.fila.it](http://www.fila.it)