



Relazione Finanziaria Semestrale

al

30 giugno 2022

4 agosto 2022

MARR S.p.A.

Via Spagna, 20 – 47921 Rimini (Italia)

Capitale Sociale € 33.262.560 i.v.

Codice Fiscale e n. di iscrizione al Registro Imprese della CCIAA della Romagna – Forlì – Cesena e Rimini 01836980365

Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Cremonini S.p.A. – Castelvetro (MO)

## INDICE

Struttura del Gruppo MARR

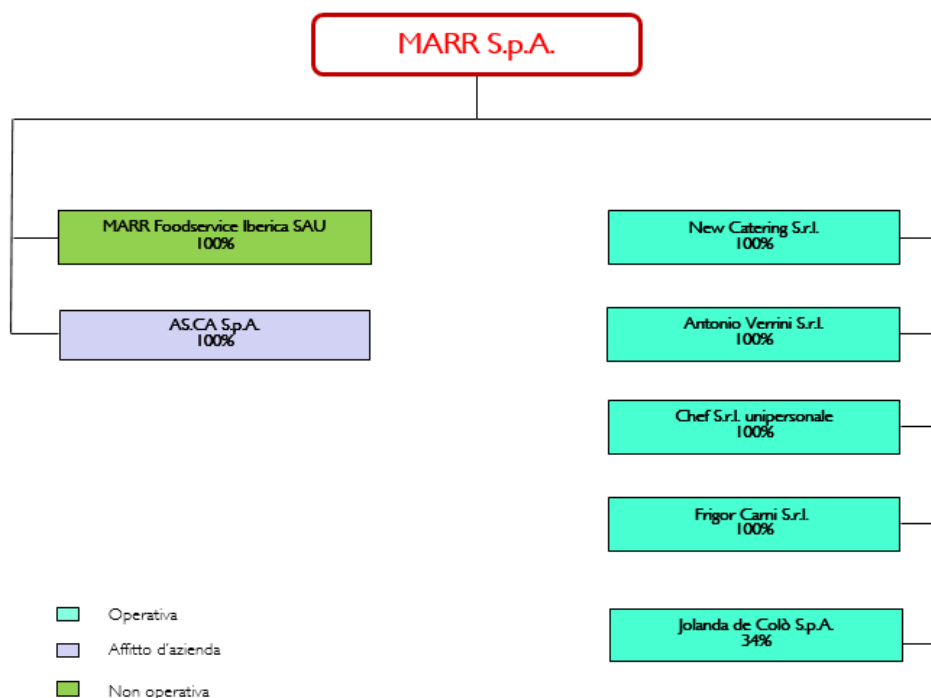
Organi sociali di MARR S.p.A.

Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022

- Relazione degli amministratori sull'andamento della gestione
- Prospetti contabili consolidati
  - Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata
  - Prospetto consolidato dell'utile/(perdita) di periodo
  - Prospetto consolidato delle altre componenti di conto economico complessivo
  - Variazioni del Patrimonio Netto consolidato
  - Prospetto dei flussi di cassa consolidato
- Note illustrative al bilancio consolidato semestrale abbreviato
- Attestazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98

## STRUTTURA DEL GRUPPO MARR

Situazione al 30 giugno 2022



La struttura del Gruppo al 30 giugno 2022 differisce sia rispetto alla situazione al 31 dicembre 2021 sia rispetto a quella al 30 giugno 2021 per l'acquisto, finalizzato in data 1° aprile 2022, da parte di MARR S.p.A., della totalità delle quote della società neo costituita Frigor Carni S.r.l., in cui sono state conferite le attività della Frigor Carni S.a.s., società basata a Montepaone Lido (Catanzaro) ed operante nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, con una significativa specializzazione nell'offerta di prodotti ittici, rivolta principalmente ai clienti della ristorazione indipendente.

L'attività del Gruppo MARR è interamente rivolta alla commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, come di seguito riportato:

Società	Attività
MARR S.p.A. Via Spagna n. 20 – Rimini	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati destinati agli operatori della ristorazione.
New Catering S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari ai bar e alla ristorazione veloce.
Antonio Verrini S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti ittici freschi, congelati e surgelati prevalentemente nella zona Ligure e della Versilia.
Chef S.r.l. unipersonale Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti ittici freschi, congelati e surgelati prevalentemente nella riviera romagnola.

Società	Attività
Frigor Carni S.r.l. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati prevalentemente nella Regione Calabria.
Jolanda de Colò S.p.A. Via 1° Maggio n. 21 – Palmanova (UD)	Produzione, commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari del segmento premium (alto di gamma).
MARR Foodservice Iberica S.A.U. Calle Lagasca n. 106 1° centro - Madrid (Spagna)	Società non operativa (in pre-liquidazione).
ASCA S.p.A. Via Pasquale Tosi n. 1300 - Santarcangelo di Romagna (RN)	Società che dal 1° febbraio 2020 esercita affitto d'azienda alla Controllante MARR S.p.A..

Tutte le società controllate sono consolidate integralmente.  
 La società collegata è valutata al patrimonio netto.

## ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

### CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Carica	Componente	Esecutivo	Non esecutivo	Componente del Comitato Controllo e Rischi	Indipendenza ai sensi del Codice di Corporate Governance	Indipendenza ai sensi dell'art. 148 TUF
Presidente del Consiglio di Amministrazione	Ugo Ravanelli		•			•
Amministratore Delegato	Francesco Ospitali	•				
Amministratore	Claudia Cremonini		•			
Amministratore	Paolo Ferrari		•			•
Amministratore	Marinella Monterumisi		•	•	•	•
Amministratore	Alessandro Nova		•		•	•
Amministratore	Rossella Schiavini		•	•	•	•

Le funzioni del Comitato Remunerazioni e del Comitato Nomine sono attribuite all'intero Consiglio di Amministrazione sotto il coordinamento del Presidente, come previsto dal Codice di Corporate Governance e nel rispetto delle condizioni e modalità ivi indicate (Raccomandazione n. 26).

### COLLEGIO SINDACALE

Carica	Componente
Presidente	Massimo Gatto
Sindaco Effettivo	Andrea Foschi
Sindaco Effettivo	Simona Muratori
Sindaco Supplente	Alvise Deganello
Sindaco Supplente	Lucia Masini

### SOCIETA' DI REVISIONE

PricewaterhouseCoopers S.p.A.

### DIRIGENTE PREPOSTO ALLA REDAZIONE DEI DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI

Pierpaolo Rossi

## RELAZIONE DEGLI AMMINISTRATORI SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

### Andamento del Gruppo ed analisi dei risultati del primo semestre 2022

MARR come previsto dal Regolamento di attuazione del decreto legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, concernente la disciplina degli emittenti ha provveduto a redigere la presente relazione finanziaria consolidata semestrale in forma sintetica, in conformità al Principio Contabile Internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale, IAS 34, così come approvato con Regolamento nr. 1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio del 19 luglio 2002.

Il primo semestre 2022 si chiude con 874,3 milioni di Euro di ricavi totali consolidati, in netto progresso rispetto ai 542,0 milioni di Euro del pari periodo dell'anno precedente.

In particolare, i ricavi per vendite del primo semestre 2022 sono pari a 860,2 milioni di Euro e si confrontano con i 534,9 milioni del 2021 e i 779,7 milioni del 2019.

Le vendite ai clienti della categoria dello "Street Market" (ristoranti e hotel non appartenenti a Gruppi o Catene) e del "National Account" (operatori della ristorazione commerciale strutturata e della ristorazione collettiva) si attestano a 734,2 milioni di Euro e nel confronto con i 418,7 milioni del 2021 beneficiano per circa 12 milioni di Euro del contributo del Gruppo Verrini consolidato a partire dal 1° aprile 2021 e per circa 4 milioni di Euro di quello della Frigor Carni S.r.l. consolidata dal 1° aprile 2022.

Le vendite ai grossisti (categoria dei "Wholesale") sono pari a 126,1 milioni di Euro (116,2 milioni nel 2021).

L'andamento delle vendite del semestre è influenzato dalle dinamiche inflative in atto nel settore del Foodservice che stanno interessando in modo significativo gran parte delle merceologie commercializzate da MARR; tali dinamiche si riflettono anche sui tempi di trasferimento dell'incremento dei prezzi al mercato.

Analogamente i costi operativi risentono delle attuali tensioni dei mercati a seguito del rincaro dei costi energetici che impattano le attività di conservazione e distribuzione dei prodotti.

In tale contesto MARR si pone la priorità di salvaguardare la continuità di relazione con i Clienti in una fase di importanti consumi alimentari fuori casa, attraverso la miglior gestione degli approvvigionamenti e con modalità operative in grado di coniugare efficienza e livello di servizio.

Nonostante tali dinamiche, la redditività operativa del primo semestre evidenzia un EBITDA di 35,0 milioni di Euro (23,2 milioni nel 2021) ed un EBIT di 18,3 milioni (7,1 milioni nel 2021).

Il risultato netto di periodo si posiziona a 10,5 milioni e si confronta con i 1,1 milioni del primo semestre 2021.

Con riferimento all'unico settore di attività del Gruppo che è quello della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica", possiamo analizzare le vendite del periodo per tipologia di clientela nella tabella sotto indicata, che espone la riconciliazione con i ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo come da prospetti di bilancio consolidato:

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<b>1° sem.</b> <b>2022</b>	<b>1° sem.</b> <b>2021*</b>
<i>Ricavi delle vendite del Foodservice per tipologia di clientela</i>		
Street market	552.102	310.999
National Account	182.065	107.732
Wholesale	126.072	116.187
<b>Totale ricavi delle vendite del Foodservice</b>	<b>860.239</b>	<b>534.918</b>
(1) Sconti e premi alla clientela	(8.217)	(5.043)
(2) Altri servizi	133	128
(3) Altri	121	69
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>852.276</b>	<b>530.072</b>

#### Note

- (1) sconti e premi di fine anno alla clientela non specificatamente attribuibili alle singole tipologia di clientela
- (2) ricavi per servizi (principalmente trasporti) non attribuibili alle singole tipologia di clientela
- (3) altri ricavi di merci e servizi/rettifiche di ricavi non attribuibili alle singole tipologie di clientela

\* Si precisa che i dati al 30 giugno 2021 sono stati riesposti al fine di mantenere la comparabilità con la classificazione 2022 a seguito della ridefinizione dei canali su alcuni clienti.

Si riportano di seguito i prospetti, riclassificati secondo la prassi corrente dell'analisi finanziaria, dei dati economici, patrimoniali e finanziari riferiti al primo semestre 2022, confrontati con il rispettivo periodo del precedente esercizio.

## Analisi dei dati economici riclassificati<sup>1</sup>

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<b>1° sem.</b> <b>2022</b>	<b>%</b>	<b>1° sem.</b> <b>2021</b>	<b>%</b>	<b>Var. %</b>
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	852.276	97,5%	530.072	97,8%	60,8
Altri ricavi e proventi	22.021	2,5%	11.906	2,2%	85,0
<b>Totale ricavi</b>	<b>874.297</b>	<b>100,0%</b>	<b>541.978</b>	<b>100,0%</b>	<b>61,3</b>
Costi di acquisto m.p., suss.rie, di consumo e merci	(771.142)	-88,2%	(458.705)	-84,6%	(68,1)
Variazione delle rimanenze di magazzino	71.232	8,2%	30.754	5,7%	131,6
Prestazioni di servizi	(115.885)	-13,3%	(73.452)	-13,6%	(57,8)
Costi per godimento di beni di terzi	(250)	0,0%	(213)	0,0%	(17,4)
Oneri diversi di gestione	(944)	-0,1%	(889)	-0,2%	(6,2)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>57.308</b>	<b>6,6%</b>	<b>39.473</b>	<b>7,3%</b>	<b>45,2</b>
Costo del lavoro	(22.273)	-2,6%	(16.237)	-3,0%	(37,2)
<b>Risultato Operativo Lordo</b>	<b>35.035</b>	<b>4,0%</b>	<b>23.236</b>	<b>4,3%</b>	<b>50,8</b>
Ammortamenti	(9.765)	-1,1%	(8.548)	-1,6%	(14,2)
Accantonamenti e svalutazioni	(6.958)	-0,8%	(7.593)	-1,4%	8,4
<b>Risultato Operativo</b>	<b>18.312</b>	<b>2,1%</b>	<b>7.095</b>	<b>1,3%</b>	<b>158,1</b>
Proventi finanziari	363	0,0%	306	0,1%	18,6
Oneri finanziari	(3.162)	-0,3%	(3.253)	-0,7%	2,8
Utili e perdite su cambi	80	0,0%	535	0,1%	(85,0)
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0,0%	(154)	0,0%	(100,0)
<b>Risultato delle attività ricorrenti</b>	<b>15.593</b>	<b>1,8%</b>	<b>4.529</b>	<b>0,8%</b>	<b>244,3</b>
Oneri non ricorrenti	0	0,0%	(2.880)	-0,5%	(100,0)
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>15.593</b>	<b>1,8%</b>	<b>1.649</b>	<b>0,3%</b>	<b>845,6</b>
Imposte sul reddito	(5.092)	-0,6%	(518)	-0,1%	(883,0)
<b>Utile netto/(perdita) del Gruppo MARR</b>	<b>10.501</b>	<b>1,2%</b>	<b>1.131</b>	<b>0,2%</b>	<b>828,5</b>

I ricavi totali<sup>1</sup> del primo semestre 2022 sono stati pari a 874,3 milioni di Euro (542,0 milioni del 2021), l'EBITDA<sup>1</sup> è stato di 35,0 milioni di Euro (23,2 milioni di Euro del 2021) mentre l'EBIT<sup>1</sup> si è assestato a 18,3 milioni di Euro, contro i 7,1 milioni del 2021.

Nei ricavi totali all'interno della voce "Altri ricavi e proventi" è ricompreso per 20,6 milioni di Euro l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo MARR nei loro confronti.

<sup>1</sup> L'EBITDA (Margine Operativo Lordo) e l'EBIT (Risultato Operativo), sono due indicatori economici non definiti negli IFRS, adottati da MARR a partire dal bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2005.

L'EBITDA è una misura utilizzata dal Management per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa. Il management ritiene che l'EBITDA sia un importante parametro per la misurazione della performance del Gruppo in quanto non è influenzato dalla volatilità dovuta agli effetti dei diversi criteri di determinazione degli imponderabili fiscali, dall'ammontare e caratteristiche del capitale impiegato nonché dalle relative politiche di ammortamento. Alla data odierna (previo approfondimento successivo connesso all'evoluzione della prassi contabile IFRS) l'EBITDA (Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali, accantonamenti e svalutazioni, degli oneri e proventi finanziari e delle imposte sul reddito.

<sup>1</sup> L'EBIT (Risultato Operativo), un indicatore economico dell'andamento operativo del Gruppo. L'EBIT (Earnings before interests and taxes) è definito da MARR come Utile/Perdita d'esercizio al lordo degli oneri e proventi finanziari, delle componenti non ricorrenti e delle imposte sul reddito. Si sottolinea infine che il prospetto di conto economico riclassificato non contiene indicazione degli Altri Utili/Perdite (al netto dell'effetto fiscale) riportati nel "Prospetto delle altre componenti di conto economico complessivo", come richiesto dallo IAS 1 revised applicabile dal 1° gennaio 2009.

<sup>1</sup> Si fa presente che nella voce Totale Ricavi è ricompreso anche l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo MARR, che nei prospetti redatti secondo i Principi Contabili Internazionali sono classificati a diminuzione del "Costo di acquisto merci".

Come già precedentemente commentato, il mercato del Foodservice nel primo semestre 2022 ha subito significative dinamiche inflattive che hanno interessato in modo generalizzato gran parte delle merceologie commercializzate da MARR con riflesso sui tempi di trasferimento dell'incremento dei prezzi al mercato e con una ricaduta sul costo del venduto che ha segnato però nella seconda parte del semestre un leggero miglioramento rispetto alla prima parte dell'anno, anche se ancora in recupero rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente.

Per quanto riguarda i costi operativi occorre considerare che il primo semestre dell'anno ha risentito anche del rincaro dei costi energetici legati alle attività di conservazione e distribuzione dei prodotti; tali incrementi hanno comportato un sensibile aumento dei relativi costi il cui effetto è riflesso tra i costi per prestazioni di servizi.

Il costo del lavoro registra in termini assoluti un incremento rispetto al pari periodo dell'anno passato legato a tre effetti congiunti: il minor utilizzo degli ammortizzatori sociali, l'incremento dell'organico del Gruppo, il timing di ingresso delle nuove società acquisite all'interno dell'area di consolidamento.

In merito agli ammortizzatori sociali si segnala che nel corso del primo semestre 2021 le ore di ammortizzatori sociali usufruite sono state pari a 99.796, mentre nel primo semestre 2022 non ne è stato fatto utilizzo. Per quanto riguarda il numero dei dipendenti questi sono passati da 921 unità al 30 giugno 2021 a 1.003 unità il 30 giugno 2022. L'ingresso nel Gruppo della società controllata Frigor Cami S.r.l. ha comportato l'ingresso di un numero di dipendenti pari a 35 unità, il restante incremento è quasi interamente attribuibile alle nuove assunzioni operate dalla controllante MARR S.p.A.

Infine nel raffronto in termini assoluti del costo del lavoro al 30 giugno 2022 con quello al 30 giugno 2021 occorre considerare che nel primo semestre 2022 la voce del costo del lavoro delle società controllate Antonio Verrini S.r.l. e Chef S.r.l. unipersonale ha inciso pienamente per 6 mesi per un totale di 3,08 milioni di Euro, mentre lo scorso 30 giugno 2021 aveva inciso per 1,74 milioni di Euro corrispondenti a 3 mesi di operatività per via del fatto che l'ingresso nell'area di consolidamento delle due società era avvenuta il 1° aprile 2021. La società controllata Frigor Cami S.r.l. è invece consolidata a partire dal 1° aprile 2022 e il suo costo del lavoro ha inciso sul totale del costo del lavoro al 30 giugno 2022 per 331 mila Euro.

Gli ammortamenti al 30 giugno 2022, pari a 9,8 milioni di Euro (8,5 milioni di Euro al 30 giugno 2021), registrano un incremento di 1,2 milioni di Euro rispetto al pari periodo dell'esercizio precedente, principalmente per effetto dell'incremento della quota di ammortamento di competenza del diritto d'uso dei contratti di locazione delle società Antonio Verrini S.r.l., Chef S.r.l. unipersonale e Frigor Cami S.r.l.. Nel raffronto con il pari periodo dell'esercizio precedente occorre infatti considerare che essendo le società Antonio Verrini S.r.l., Chef S.r.l. unipersonale state consolidate a partire dal 1° aprile 2021, al 30 giugno 2021 le quote di ammortamento dei contratti di locazione erano maturate solo in relazione a 3 mesi. Inoltre Frigor Cami S.r.l. è stata consolidata solo a partire dal 1° aprile 2022. Inoltre rispetto allo scorso periodo nel primo semestre 2022 ha pesato per 582 migliaia di Euro l'ammortamento dei canoni di locazione dei locali della nuova piattaforma distributiva di Piacenza, i cui contratti sono stati sottoscritti alla fine dell'esercizio 2021.

La voce accantonamenti e svalutazioni ammonta a 7,0 milioni di Euro (7,6 milioni di Euro al 30 giugno 2021) e include 6,8 milioni di Euro di prudenziale accantonamento al fondo svalutazione crediti e 172 mila Euro di accantonamento al fondo indennità suppletiva di clientela agenti.

Il risultato delle attività ricorrenti, al netto di una gestione finanziaria che si mostra sostanzialmente in linea con il periodo precedente, ammonta alla fine del semestre a 15,6 milioni di Euro contro i 4,5 milioni di Euro dello scorso 30 giugno 2021.

Il risultato netto del primo semestre, dopo 5,1 milioni di Euro di imposte, si posiziona a 10,5 milioni di Euro, contro un risultato positivo di 1,1 milioni di Euro del pari periodo dell'esercizio precedente.



**Analisi dei dati patrimoniali riclassificati**

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<b>30.06.22</b>	<b>31.12.21</b>	<b>30.06.21</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	170.127	163.391	163.166
Immobilizzazioni materiali nette	79.551	79.601	77.544
Diritto d'uso	77.993	72.015	59.322
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	1.828	1.828	1.799
Partecipazioni in altre imprese	175	175	175
Altre attività immobilizzate	20.231	22.850	27.519
<b>Capitale Immobilizzato (A)</b>	<b>349.905</b>	<b>339.860</b>	<b>329.525</b>
Crediti commerciali netti verso clienti	409.347	321.280	364.244
Rimanenze	271.085	199.852	166.369
Debiti verso fornitori	(468.965)	(380.958)	(341.698)
<b>Capitale circolante netto commerciale (B)</b>	<b>211.467</b>	<b>140.174</b>	<b>188.915</b>
Altre attività correnti	49.336	56.977	44.625
Altre passività correnti	(37.490)	(27.852)	(19.083)
<b>Totale attività/passività correnti (C)</b>	<b>11.846</b>	<b>29.125</b>	<b>25.542</b>
Attività non correnti destinate alla vendita (D)	0	0	0
<b>Capitale di esercizio netto (E) = (B+C+D)</b>	<b>223.313</b>	<b>169.299</b>	<b>214.457</b>
Altre passività non correnti (F)	(2.604)	(2.529)	(2.047)
Trattamento Fine Rapporto (G)	(8.124)	(8.556)	(8.511)
Fondi per rischi ed oneri (H)	(6.786)	(7.137)	(7.669)
<b>Capitale investito netto (I) = (A+E+F+G+H)</b>	<b>555.704</b>	<b>490.937</b>	<b>525.755</b>
Patrimonio netto del Gruppo	(326.984)	(349.507)	(339.291)
<b>Patrimonio netto consolidato (J)</b>	<b>(326.984)</b>	<b>(349.507)</b>	<b>(339.291)</b>
(Indebitamento finanziario netto a breve termine)/Disponibilità	33.716	152.693	57.828
(Indebitamento finanziario netto a medio/lungo termine)	(180.941)	(219.331)	(183.049)
Indebitamento finanziario netto - ante IFRS 16 (K)	(147.225)	(66.638)	(125.221)
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti	(10.802)	(10.074)	(9.957)
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti	(70.693)	(64.718)	(51.286)
Impatto IFRS 16 su indebitamento finanziario netto (L)	(81.495)	(74.792)	(61.243)
<b>Indebitamento finanziario netto (M) = (K+L)</b>	<b>(228.720)</b>	<b>(141.430)</b>	<b>(186.464)</b>
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto (N) = (J+M)</b>	<b>(555.704)</b>	<b>(490.937)</b>	<b>(525.755)</b>

## Analisi della posizione finanziaria netta

Si riporta di seguito l'evoluzione della posizione finanziaria netta:<sup>1</sup>

<b>Consolidato</b> (in migliaia di Euro)	Note	<b>30.06.22</b>	<b>31.12.21</b>	<b>30.06.21</b>
A. Cassa		7.465	6.505	4.517
Depositi bancari		151.596	243.467	291.920
Depositi postali		0	22	18
B. Altre disponibilità liquide		<u>151.596</u>	<u>243.489</u>	<u>291.938</u>
<b>C. Liquidità (A) + (B)</b>	14	<b>159.061</b>	<b>249.994</b>	<b>296.455</b>
Crediti finanziari verso Controllanti		3.680	5.787	4.567
Altri crediti finanziari		0	0	1.754
<b>D. Crediti finanziari correnti</b>	10	<b>3.680</b>	<b>5.787</b>	<b>6.321</b>
<b>E. Crediti per strumenti finanziari derivati</b>	11	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.730</b>
F. Debiti bancari correnti	22/24	(48.835)	(45.987)	(60.874)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	22/24	(77.026)	(52.227)	(154.449)
Altri debiti finanziari	22/24	(3.163)	(4.874)	(32.355)
H. Altri debiti finanziari correnti		<u>(3.163)</u>	<u>(4.874)</u>	<u>(32.355)</u>
I. Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti	23	(10.802)	(10.074)	(9.957)
<b>J. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I)</b>		<b>(139.826)</b>	<b>(113.162)</b>	<b>(257.635)</b>
<b>K. Indebitamento finanziario corrente netto (C) + (D) + (E) + (J)</b>		<b>22.915</b>	<b>142.619</b>	<b>47.871</b>
L. Debiti bancari non correnti	17	(78.889)	(119.489)	(181.049)
M. Crediti per strumenti derivati		0	0	0
N. Altri debiti non correnti		(102.053)	(99.842)	(2.000)
O. Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti	18	(70.693)	(64.718)	(51.286)
<b>P. Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N) + (O)</b>		<b>(251.635)</b>	<b>(284.049)</b>	<b>(234.335)</b>
<b>Q. Indebitamento finanziario netto (K) + (P)</b>		<b>(228.720)</b>	<b>(141.430)</b>	<b>(186.464)</b>

L'indebitamento finanziario del Gruppo MARR risente della stagionalità del business e della necessità di finanziare l'elevato fabbisogno di capitale circolante durante il periodo estivo. Storicamente l'indebitamento raggiunge il livello più elevato nel primo semestre dell'anno per poi ridursi alla fine dell'esercizio.

L'indebitamento finanziario netto alla fine del primo semestre si è attestato a 228,7 milioni di Euro (186,5 milioni di Euro al 30 giugno 2021 e 141,4 milioni di Euro al 31 dicembre 2021), con un assorbimento di liquidità di 90,9 milioni di Euro, di cui 32,5 milioni di Euro per rimborso di debiti bancari, 31,9 milioni di Euro per pagamento di dividendi, 3,7 milioni per investimenti fatti presso le filiali della Capogruppo, 4,08 milioni di Euro per l'acquisto della totalità delle quote della Frigor Cami S.r.l. e la restante parte assorbita da un maggior fabbisogno di capitale circolante.

Al netto degli effetti dell'applicazione del principio contabile IFRS 16 l'indebitamento finanziario netto si attesta a 147,2 milioni (125,2 milioni nel 2021) in linea con il valore del primo semestre 2019.

Per quanto riguarda la struttura dei debiti bancari al 30 giugno 2022 la parte corrente dell'indebitamento bancario è pari a 125,9 milioni di Euro contro i 98,2 milioni di Euro al 31 dicembre 2021 e la parte non corrente è pari a 78,9 milioni di Euro contro i 119,5 milioni di Euro del 31 dicembre 2021. In particolare nel corso del semestre sono state rimborsate rate

<sup>1</sup> La Posizione Finanziaria Netta utilizzata come indicatore finanziario dell'indebitamento, viene rappresentata come sommatoria delle seguenti componenti positive e negative dello Stato Patrimoniale:  
Componenti positive a breve termine: disponibilità liquide (cassa, assegni e banche attive); titoli di pronto smobilizzo dell'attivo circolante; crediti finanziari.  
Componenti negative a breve e lungo termine: debiti verso banche; debiti verso altri finanziatori, società di leasing e società di factoring; debiti verso soci per finanziamenti.

di mutui a medio lungo termine per complessivi 30,8 milioni di Euro ed è stato sottoscritto con Credit Agricole, un finanziamento a medio lungo termine di 15,0 milioni di Euro della durata di 72 mesi e rate semestrali.

Si fa inoltre presente che in data 1° luglio 2022 è stato sottoscritto con BNL e Rabobank un contratto di finanziamento a medio lungo termine di 60 milioni di Euro della durata di 72 mesi (con 18 mesi di preammortamento), erogato in data 28 luglio 2022.

La posizione finanziaria netta al 30 giugno 2022 rimane in linea con gli obiettivi della Società.

## Analisi del capitale circolante netto commerciale

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<i>30.06.22</i>	<i>31.12.21</i>	<i>30.06.21</i>
Crediti commerciali netti verso clienti	409.347	321.280	364.244
Rimanenze	271.085	199.852	166.369
Debiti verso fornitori	(468.965)	(380.958)	(341.698)
<b>Capitale circolante netto commerciale</b>	<b>211.467</b>	<b>140.174</b>	<b>188.915</b>

Al 30 giugno 2022 il capitale circolante netto commerciale è stato pari a 211,5 milioni di Euro, in incremento rispetto ai 140,2 milioni di Euro del 31 dicembre 2021 e ai 188,9 milioni di Euro del 30 giugno 2021.

Considerando la discontinuità dei periodi in termini di comparazione per effetto sia del diverso grado in cui le restrizioni per contenere la pandemia hanno inciso sulla ristorazione extradomestica sia la stagionalità cui il business è soggetto, si osserva che l'incidenza dei crediti commerciali rispetto al capitale circolante netto commerciale migliora rispetto al 31 dicembre 2021 grazie alla costante attenzione di tutta l'Organizzazione alla gestione del credito.

L'incremento dell'incidenza delle rimanenze rispetto al 30 giugno 2021 risente delle citate dinamiche inflattive e di politiche di approvvigionamento già attuate a partire dal primo trimestre dell'anno in vista del picco di consumi della stagione estiva nel corso del terzo trimestre.

Il capitale circolante commerciale rimane allineato agli obiettivi della Società.

**Prospetto dei flussi di cassa riclassificato**

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Risultato netto prima degli interessi di azionisti terzi	10.501	1.131
Ammortamenti	9.766	8.550
Variazione del fondo TFR	(432)	1.236
<b>Cash-flow operativo</b>	<b>19.835</b>	<b>10.917</b>
(Incremento) decremento crediti verso clienti	(88.067)	(65.394)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(71.233)	(31.788)
Incremento (decremento) debiti verso fornitori	88.007	107.119
(Incremento) decremento altre poste del circolante	24.916	15.156
<b>Variazione del capitale circolante</b>	<b>(46.377)</b>	<b>25.093</b>
(Investimenti) netti in immobilizzazioni immateriali	(7.018)	(9.893)
(Investimenti) netti in immobilizzazioni materiali	(3.677)	(3.080)
Flussi da acquisizione di controllate e rami d'azienda	(4.098)	(4.879)
<b>Investimenti in immobilizzazioni e altre variazioni nelle poste non correnti</b>	<b>(14.793)</b>	<b>(17.852)</b>
<b>Free - cash flow prima dei dividendi</b>	<b>(41.335)</b>	<b>18.158</b>
Distribuzione dei dividendi	(31.976)	0
Altre variazioni incluse quelle di terzi	(1.757)	47
<b>Flusso monetario da (per) variazione patrimonio netto</b>	<b>(33.733)</b>	<b>47</b>
<b>FREE - CASH FLOW</b>	<b>(75.068)</b>	<b>18.205</b>
Indebitamento finanziario netto iniziale	(141.430)	(192.316)
Effetto variazione debito per IFRS 16	(11.734)	(12.353)
Flusso di cassa del periodo	(75.068)	18.205
Dividendi deliberati e non distribuiti	(488)	0
<b>Indebitamento finanziario netto finale</b>	<b>(228.720)</b>	<b>(186.464)</b>

Viene riportata di seguito la riconciliazione fra il flusso di cassa di periodo ("free cash flow") della tabella precedente e la variazione del cash flow indicata nel rendiconto finanziario contenuto nei prospetti contabili e costruito secondo il metodo indiretto:

<b>Consolidato MARR</b> (in migliaia di Euro)	<b>30.06.22</b>	<b>30.06.21</b>
Flusso di cassa del periodo	(75.068)	18.205
(Incremento) / Decremento dei crediti finanziari correnti	2.107	(2.631)
Incremento / (Decremento) indebitamento finanziario non corrente	(32.413)	(39.897)
Incremento / (Decremento) dei debiti finanziari correnti	14.442	69.286
<b>Aumento (diminuzione del cash flow)</b>	<b>(90.932)</b>	<b>44.963</b>

## Investimenti

Riportiamo di seguito il riepilogo degli investimenti netti realizzati nel semestre:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>30.06.22</b>
<b>Immateriali</b>	
Diritti di brevetto ind. e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	262
Conc., licenze, marchi e diritti simili	10
Immobilizzazioni in corso e acconti	118
Avviamento	6.628
<b>Totale immateriali</b>	<b>7.018</b>
<b>Materiali</b>	
Terreni e fabbricati	226
Impianti e macchinari	2.055
Attrezzature industriali e commerciali	357
Altri beni	1.000
Immobilizzazioni in corso e acconti	43
<b>Totale materiali</b>	<b>3.681</b>
<b>Totale</b>	<b>10.699</b>

I principali investimenti del semestre in immobilizzazioni immateriali hanno riguardato:

- per 390 mila Euro all'acquisto di nuove licenze, software e applicativi, in parte entrati in funzione nel corso del semestre, in parte ancora in fase di implementazione alla data del 30 giugno 2022 e pertanto esposti alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti";
- per 6.628 mila Euro l'incremento della voce "Avviamento" a seguito dell'acquisizione della totalità delle quote della società Frigor Carni S.r.l. avvenuta in data 1° aprile 2022;

Per quanto riguarda gli investimenti in immobilizzazioni materiali questi sono stati pari complessivamente a 3,7 milioni di Euro e sono connessi ai lavori svolti presso alcune filiali della Capogruppo.

Si precisa che i valori degli investimenti indicati non tengono conto degli importi capitalizzati come diritto d'uso a fronte dell'applicazione dell'IFRS 16, che nel corso del semestre ha registrato un incremento per complessivi 11.759 migliaia di Euro e per il cui dettaglio si rimanda al paragrafo 2. "Diritti d'uso" delle note di commento della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata.

## Altre informazioni

La Società non possiede al 30 giugno 2022, e non ha mai posseduto nel primo semestre 2022, azioni o quote di società controllanti, anche per interposta persona e/o società pertanto nel corso del 2022 non ha dato corso ad operazioni di compravendita sulle predette azioni e/o quote.

Alla data del 30 giugno 2022 MARR detiene 129.380 azioni proprie pari a circa lo 0,2% del Capitale Sociale ad un prezzo medio di 13,53 Euro.

Nel corso del semestre il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, in quanto l'acquisizione della società Frigor Cami S.r.l. in data 1° aprile 2022 si inserisce nel consueto progetto di crescita del Gruppo MARR anche per linee esterne.

## Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2022

Il 1° aprile 2022 è stato finalizzato il closing per l'acquisto della totalità delle quote della società neo costituita, Frigor Cami S.r.l., in cui sono state conferite le attività della Frigor Cami S.a.s., società basata a Montepaone Lido (Catanzaro) ed operante nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, con una significativa specializzazione nell'offerta di prodotti ittici, rivolta principalmente ai clienti della ristorazione indipendente.

L'acquisizione di Frigor Cami conferma il ruolo di aggregatore del Mercato di MARR, che continua a rafforzare la propria leadership sia attraverso un percorso di crescita organica che di acquisizioni mirate, volte ad aumentare la specializzazione di servizio.

In data 28 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2021 e deliberato all'unanimità la distribuzione di un dividendo lordo di 0,47 Euro per azione (a fronte di un EPS consolidato di 0,53 Euro) con "stacco cedola" (n.17) il 23 maggio, record date il 24 maggio e pagamento il 25 maggio. L'Utile non distribuito è stato accantonato a Riserva Straordinaria.

L'Assemblea ordinaria del 28 aprile 2022 ha autorizzato l'acquisto, l'alienazione e la disposizione di azioni proprie, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2357 e ss. del Codice Civile e dell'articolo 132 del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, incaricando a tal fine il Consiglio di Amministrazione con facoltà di attribuire apposite deleghe.

Il Consiglio di Amministrazione del 13 maggio 2022 ha deliberato di avviare il programma di acquisto azioni proprie (il "Programma buy back") delegando l'Amministratore Delegato Francesco Ospitali ed il Consigliere Dott.ssa Claudia Cremonini, congiuntamente tra loro, all'esecuzione delle relative operazioni.

Il programma di acquisto è stato attivato il 27 maggio e al 30 giugno la Società detiene 129.380 azioni proprie pari a circa lo 0,2% del Capitale Sociale di MARR ad un prezzo medio di 13,53 Euro.

Il Programma buy back è finalizzato a promuovere la liquidità e gestione della volatilità nonché a costituire un c.d. "magazzino titoli" per i previsti successivi utilizzi.

## Eventi successivi alla chiusura del semestre

Non sono avvenuti fatti di rilievo successivi alla chiusura del semestre.

## Rapporti con parti correlate

In ottemperanza a quanto previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010, MARR S.p.a., società quotata sul Mercato Telematico Azionario, Segmento Euronext STAR Milan di Borsa Italiana S.p.A., ha adottato, e successivamente adeguato alla normativa sopravvenuta, una Procedura per la gestione delle operazioni con parti correlate (la Procedura), il cui obiettivo è di assicurare la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni che la Società pone in essere con parti correlate. Il Comitato Controllo e Rischi di MARR S.p.a., composto da Amministratori Indipendenti, svolge i compiti di verifica e controllo previsti dalla Procedura ed in particolare, monitora con cadenza trimestrale, e quindi con maggiore frequenza rispetto alla cadenza semestrale indicata dalla Procedura, la corretta applicazione delle condizioni di esenzione previste per le operazioni definite ordinarie e concluse a condizioni di mercato o standard.

La Procedura è disponibile al pubblico sul sito internet della Società all'indirizzo [www.marr.it/corporate-governance](http://www.marr.it/corporate-governance).

Sono parti correlate i soggetti definiti come tali dai principi contabili internazionali (IAS 24) ed includono imprese controllate, collegate, controllanti e consociate e i componenti del Consiglio di Amministrazione del Gruppo MARR.

In ordine ai rapporti con le società controllate, collegate, controllanti e consociate, si rinvia alle indicazioni analitiche riportate nelle note di commento del presente bilancio e, come richiesto dall'art. 2497 – bis del Codice Civile, riapologhiamo di seguito le tipologie dei rapporti intercorsi:

Società	Natura dei rapporti
Controllate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Controllante - Cremonini Spa	Commerciali e Prestazioni di servizi vari
Collegate	Commerciali e Prestazioni di servizi
Consociate - società del gruppo Cremonini	Commerciali e Prestazioni di servizi

Con riferimento alle operazioni con parti correlate, e precisamente con la controllante Cremonini S.p.A. e le società da questa controllate, riportate nominativamente nella tabella che segue, (Consolidate del Gruppo Cremonini) si segnala che il valore degli acquisti e delle vendite di merci ha rappresentato, nel semestre, rispettivamente il 12,9% del totale degli acquisti e il 3,7 % del totale dei ricavi delle vendite e delle prestazioni effettuati dal Gruppo MARR.

In merito agli acquisti consolidati nei confronti di società del Gruppo Cremonini pari a 90,6 milioni di Euro (costituiti da 55,7 milioni di Euro per acquisti merci da produzione e da 34,9 milioni di Euro per acquisti merci con servizio distributivo) si evidenzia che per 90,3 milioni di Euro, corrispondenti al 99,6%, questi sono relativi a rapporti di fornitura con MARR S.p.A. e per la parte restante da acquisti effettuati da altre società del Gruppo MARR.

Si rappresenta in particolare che il rapporto di fornitura con Inalca S.p.A. (Inalca), Fiorani & c. S.p.A. (Fiorani) e Italia Alimentari S.p.A. (Italia Alimentari) si estrinseca, attraverso operazioni commerciali di acquisto continuative, con due diverse modalità:

- MARR effettua operazioni di acquisto di prodotti dell'assortimento di Inalca, Fiorani e Italia Alimentari (Acquisti da produzione);
- inoltre, MARR affida ad Inalca e Fiorani l'incarico di approvvigionarsi anche di prodotti che non rientrano nell'assortimento di dette società e che Inalca e Fiorani acquistano di volta in volta appositamente, su mandato di MARR, da fornitori prescelti da MARR al fine di completare la gamma offerta ai clienti. Tipologia, prezzo, quantità, qualità, pezzature e altre specifiche dei prodotti sono definite da MARR con il fornitore e comunicate ad Inalca e Fiorani. In esecuzione delle istruzioni ricevute, Inalca e Fiorani acquistano dai fornitori i Prodotti in nome proprio e li rivendono a MARR provvedendo anche alla consegna presso ciascuna Filiale o Piattaforma MARR ad un prezzo pari al prezzo di acquisto pattuito da MARR con il fornitore e maggiorato di un importo a titolo di corrispettivo per il servizio logistico che Inalca e Fiorani svolgono in favore di MARR (Acquisti di prodotti con servizio distributivo).

In relazione agli acquisti che MARR effettua da Inalca e Fiorani (pari a complessivi circa 87 milioni di Euro), il volume cumulato dei singoli acquisti nel primo semestre 2022, pari a complessivi circa 52,2 milioni di Euro (per gli acquisti di cui alla lettera a)) e 34,9 milioni di Euro (per gli acquisti di cui alla lettera b)), è da imputare:

- quanto ad Inalca
- per circa 40,3 milioni di Euro ad Acquisti da produzione
  - per circa 32,3 milioni di euro ad Acquisti di prodotti con servizio distributivo
- quanto a Fiorani
- per circa 11,9 milioni di Euro ad Acquisti da produzione
  - per circa 2,5 milioni di euro ad Acquisti di prodotti con servizio distributivo

Gli importi sopra riportati sono il risultato della sommatoria di una pluralità di singole operazioni che, svolte nell'interesse della Società, rientrano nell'ordinario esercizio dell'attività operativa e sono concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o standard in ottemperanza alle disposizioni della Procedura per la gestione delle operazioni con parti correlate.

Nella tabella che segue vengono riportati i valori economici e patrimoniali del primo semestre 2022 nei confronti di ciascuna parte correlata:

SOCIETA'	RAPPORTI PATRIMONIALI						RAPPORTI ECONOMICI											
	CREDITI			DEBITI			RICAVI				COSTI							
	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prest.ni di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci (da produzione)	Acquisti merci (con servizio distributivo)	Servizi	God.to beni terzi	Oneri div.gestione	Costi del pers.	Oneri finanziari	
<b>Verso controllanti</b> Cremonini S.p.A. (*)	23	275	3.680	603	16.191		2			9			612					6
Totale	23	275	3.680	603	16.191	0	2	0	0	9	0	0	612	0	0	0	0	6
<b>Verso controllate non consolidate</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Totale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Verso collegate</b> Jolanda De Colò							3											
Totale	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Verso consociate (**)</b> <b>Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>																		
C&P S.r.l.	636						534											
Castelfrigo S.r.l.				67							74	0						
Chef Express S.p.A.	4.756				2		6.396											
Fiorani & C. S.p.a.	1	4		3.429			1		2		11.944	2.542						
Ges.Car. S.r.l.																		
Global Service S.r.l.		5		374									600					
Guardamiglio S.r.l.	3						15											
Inalca Food and Beverage S.r.l.	1.478			26			5.327	109					1			26		
Inalca S.p.a.		40		32.332			41		964		40.323	32.329						
Italia Alimentari S.p.a.	4	3		1.234			3		2		3.400	0						
Roadhouse Grill Roma S.r.l.	713						1.653											
Roadhouse S.p.A.	7.832				7		18.610						0					
<b>Totale Consolidate Gruppo Cremonini</b>	<b>15.423</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>37.462</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>32.580</b>	<b>109</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>55.741</b>	<b>34.871</b>	<b>601</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Non consolidate dal Gruppo Cremonini</b>																		
Frigor Carni S.a.s.	6	27		1.265	682				6		2.044		28					
Frigor Fish S.a.s.				55		1.793							1					13
Le Cupole S.r.l.						3.252												49
Scalo S.n.c.				31		996							1					7
Time Vending S.r.l.		10							10									
Verrini Holding S.r.l.									58									
Verrini Immobiliare S.p.A.		11		1		2.309								1				34
<b>Totale Non consolidate Gruppo Cremonini</b>	<b>6</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>1.352</b>	<b>682</b>	<b>8.350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>2.044</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
<b>Totale</b>	<b>15.429</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>38.814</b>	<b>691</b>	<b>8.350</b>	<b>32.580</b>	<b>109</b>	<b>1.042</b>	<b>0</b>	<b>57.785</b>	<b>34.871</b>	<b>631</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>

(\*) L'importo indicato nella colonna Altri crediti è relativo al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale; l'importo indicato negli Altri debiti è relativo al saldo Ires maturato nell'anno 2020. L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

(\*\*) l'importo totale dei crediti e dei debiti commerciali sono riclassificati rispettivamente tra i "crediti verso clienti" ed i "debiti verso fornitori".

<b>Verso altre parti correlate</b>																		
Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.																		
Amministratori Antonio Verrini S.r.l.						447							329					
Amministratori Frigor Carni S.r.l.						5							80					
						8							38					
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Andamento vendite nel mese di luglio

L'andamento delle vendite di MARR nel mese di luglio conferma sia le attese di una positiva stagione estiva, che beneficia di importanti flussi turistici anche stranieri, che la ripresa dei consumi alimentari extradomestici con il progressivo ritorno ai livelli pre-pandemici.

Il mese di luglio si chiude infatti con ricavi totali consolidati a oltre 215 milioni di Euro, in crescita rispetto sia al pari periodo 2021 che al pre-pandemia del 2019.

In questa fase gli sforzi dell'intera organizzazione del Gruppo MARR sono concentrati nel cogliere le opportunità di Mercato e nel garantire un'adeguata proposta di servizio nel picco della stagione estiva.

## Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento del mercato sopra citato e della solidità della propria struttura finanziaria, la Società considera appropriato e corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

# Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato

Gruppo MARR

30 giugno 2022

## PROSPETTO DELLA POSIZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Note	30.06.22	31.12.21 *
<b>ATTIVO</b>			
<b>Attivo non corrente</b>			
Immobilizzazioni materiali	1	79.551	79.601
Diritto d'uso	2	77.993	72.015
Avviamenti	3	167.010	160.382
Altre immobilizzazioni immateriali	4	3.117	3.009
Partecipazioni valutate al patrimonio netto	5	1.828	1.828
Partecipazioni in altre imprese		175	175
Crediti finanziari non correnti	6	174	750
Imposte anticipate	7	1.464	0
Altre voci attive non correnti	8	24.881	29.766
<b>Totale Attivo non corrente</b>		<b>356.193</b>	<b>347.526</b>
<b>Attivo corrente</b>			
Magazzino	9	271.085	199.852
Crediti finanziari	10	3.680	5.787
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>3.680 100,0%</i>	<i>5.787 100,0%</i>
Strumenti finanziari derivati	11	0	0
Crediti commerciali	12	403.058	313.615
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>15.452 3,8%</i>	<i>13.312 4,2%</i>
Crediti tributari	13	1.595	6.234
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>12 0,8%</i>	<i>12 0,2%</i>
Cassa e disponibilità liquide	14	159.062	249.994
Altre voci attive correnti	15	30.086	29.598
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>363 1,2%</i>	<i>177 0,6%</i>
<b>Totale Attivo corrente</b>		<b>868.566</b>	<b>805.080</b>
<b>Attività non correnti destinate alla vendita</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>		<b>1.224.759</b>	<b>1.152.606</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>Patrimonio netto</b>			
Patrimonio netto di gruppo	16	326.984	349.507
<i>Capitale</i>		<i>33.198</i>	<i>33.263</i>
<i>Riserve</i>		<i>261.804</i>	<i>262.833</i>
<i>Utile a nuovo</i>		<i>31.982</i>	<i>53.411</i>
<b>Totale Patrimonio netto</b>		<b>326.984</b>	<b>349.507</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Debiti finanziari non correnti	17	180.941	219.330
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti	18	70.693	64.718
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>7.382 10,4%</i>	<i>5.181 8,0%</i>
Strumenti finanziari/derivati		0	0
Benefici verso dipendenti	19	8.124	8.556
Fondi per rischi ed oneri	20	6.786	6.994
Passività per imposte differite passive	7	0	143
Altre voci passive non correnti	21	2.605	2.530
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>269.149</b>	<b>302.271</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti finanziari correnti	22	129.025	103.088
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti	23	10.802	10.074
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>968 9,0%</i>	<i>755 7,5%</i>
Strumenti finanziari/derivati	24	0	0
Debiti tributari correnti	25	21.212	14.764
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>16.191 76,3%</i>	<i>11.489 77,8%</i>
Passività commerciali correnti	26	451.309	359.814
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>39.417 8,7%</i>	<i>35.003 9,7%</i>
Altre voci passive correnti	27	16.278	13.088
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>1.151 7,1%</i>	<i>437 3,3%</i>
<b>Totale Passività correnti</b>		<b>628.626</b>	<b>500.828</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>		<b>1.224.759</b>	<b>1.152.606</b>

\* Ai fini comparativi gli importi del 31 dicembre 2021 sono stati riesposti per riflettere la riclassifica dell'importo dei contributi promozionali e di marketing dalla voce "Altre voci attive correnti" a riduzione della voce "Passività commerciali correnti".

## PROSPETTO CONSOLIDATO DELL'UTILE/(PERDITA) DI PERIODO

<i>(in migliaia di Euro)</i>	Note	<i>1° sem. 2022</i>		<i>1° sem. 2021*</i>	
Ricavi	28	852.276		530.072	
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>32.694</i>	<i>3,8%</i>	<i>11.961</i>	<i>2,3%</i>
Altri ricavi	29	1.401		1.579	
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>1.042</i>	<i>74,4%</i>	<i>10</i>	<i>0,6%</i>
Variazione delle rimanenze di merci	9	71.232		30.754	
Acquisto di merci e materiale di consumo	30	(750.522)		(448.378)	
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>(92.656)</i>	<i>12,3%</i>	<i>(43.334)</i>	<i>9,7%</i>
Costi del personale	31	(22.273)		(16.236)	
Ammortamenti e accantonamenti	32	(9.937)		(9.100)	
Perdite per riduzione di valore di attività finanziarie	33	(6.786)		(7.041)	
Altri costi operativi	34	(117.079)		(74.555)	
<i>di cui utili e perdite derivanti dall'eliminazione contabile di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>		<i>(104)</i>		<i>(62)</i>	
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>(1.717)</i>	<i>1,5%</i>	<i>(1.515)</i>	<i>2,0%</i>
Proventi e oneri finanziari	35	(2.719)		(5.292)	
<i>di cui utili e perdite derivanti dall'eliminazione contabile di attività finanziarie valutate al costo ammortizzato</i>		<i>(653)</i>		<i>(277)</i>	
<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>(100)</i>	<i>3,7%</i>	<i>(64)</i>	<i>1,2%</i>
Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate al patrimonio netto	36	0		(154)	
<b><i>Utile/(perdita) prima delle imposte</i></b>		<b><i>15.593</i></b>		<b><i>1.649</i></b>	
Imposte	37	(5.092)		(518)	
<b><i>Utile/(perdita) del periodo</i></b>		<b><i>10.501</i></b>		<b><i>1.131</i></b>	
Attribuibile a:					
Azionisti della controllante		10.501		1.131	
Interessi di minoranza		0		0	
		<b><i>10.501</i></b>		<b><i>1.131</i></b>	
EPS base (euro)	38	0,16		0,02	
EPS diluito (euro)	38	0,16		0,02	

\* Ai fini comparativi gli importi del 30 giugno 2021 sono stati riesposti per riflettere la riclassifica dell'importo dei contributi promozionali e di marketing dalla voce "Altri ricavi" a riduzione della voce "Acquisto di merci e materiale di consumo".

## PROSPETTO CONSOLIDATO DELLE ALTRE COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO

(in migliaia di Euro)	Note	1° sem. 2022	1° sem. 2021
<b>Utile/(perdita) del periodo (A)</b>		<b>10.501</b>	<b>1.131</b>
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
Parte efficace degli utili/(perdite) sugli strumenti di copertura di flussi finanziari (cash flow hedge), al netto dell'effetto fiscale		0	51
<i>Altre componenti di conto economico complessivo che non saranno successivamente riclassificate nell'utile/(perdita) dell'esercizio:</i>			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti, al netto dell'effetto fiscale		0	0
<b>Totale altri utili/(perdite) al netto dell'effetto fiscale (B)</b>	<b>39</b>	<b>0</b>	<b>51</b>
<b>Utile/(perdita) complessivo (A + B)</b>		<b>10.501</b>	<b>1.182</b>
Utile/(perdita) complessivo attribuibile a:			
Azionisti della controllante		10.501	1.182
Interessi di minoranza		0	0
		<b>10.501</b>	<b>1.182</b>

(nota 16)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

Descrizione	Capitale sociale	Altre riserve											Utili a nuovo da consolidato	Totale patrimonio netto di Gruppo			
		Riserva da sovrapp. azioni	Riserva legale	Riserva di rivalutazione	Versamento soci conto capitale	Riserva straordinaria	Riserva stock op. esercitate	Riserva di transizione agli IAS/IFRS	Riserva cash flow hedge	Ecc.Val.Nom. Azioni Proprie	Ris. Utili/Perdite su Azioni Proprie	Riserva ex art. 55 (dpr. 597-917)			Riserva IAS 19	Totale Riserve	
<b>Saldi al 1° gennaio 2021</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>170.460</b>	<b>1.475</b>	<b>7.290</b>	<b>134</b>			<b>1.453</b>	<b>(811)</b>	<b>286.510</b>	<b>18.339</b>	<b>338.112</b>	
Altre variazioni minori								2				(6)		(3)		(3)	
- Utile dell'esercizio															1.131	1.131	
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									51					51		51	
Utile complessivo consolidato (01/01-30/06/2021)																1.182	
<b>Saldi al 30 giugno 2021</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>170.460</b>	<b>1.475</b>	<b>7.292</b>	<b>185</b>			<b>1.447</b>	<b>(811)</b>	<b>286.558</b>	<b>19.470</b>	<b>339.291</b>	
Distribuzione dividendi di Marr S.p.A.						(23.283)								(23.283)		(23.283)	
Altre variazioni minori								(2)				(3)		(4)	1	(3)	
- Utile dell'esercizio															33.940	33.940	
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)									(185)				(253)	(438)		(438)	
Utile complessivo consolidato (01/07-31/12/2021)																33.502	
<b>Saldi al 31 dicembre 2021</b>	<b>33.263</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>147.177</b>	<b>1.475</b>	<b>7.290</b>				<b>1.444</b>	<b>(1.064)</b>	<b>262.833</b>	<b>53.411</b>	<b>349.507</b>	
Destinazione dell'utile 2021						663								664	(664)		
Distribuzione dividendi 2021 di Marr S.p.A.															(31.266)	(31.266)	
Acquisti azioni proprie		(65)									(4)	(1.686)		(1.690)		(1.754)	
Altre variazioni minori								2				(4)		(3)		(4)	
- Utile dell'esercizio															10.501	10.501	
- Altri utili/perdite (al netto dell'effetto fiscale)																	
Utile complessivo consolidato (01/01-30/06/2022)																10.501	
<b>Saldi al 30 giugno 2022</b>	<b>33.198</b>	<b>63.348</b>	<b>6.652</b>	<b>13</b>	<b>36.496</b>	<b>147.840</b>	<b>1.475</b>	<b>7.292</b>			<b>(4)</b>	<b>(1.686)</b>	<b>1.440</b>	<b>(1.064)</b>	<b>261.804</b>	<b>31.982</b>	<b>326.984</b>

## PROSPETTO DEI FLUSSI DI CASSA CONSOLIDATO (METODO INDIRETTO)

Consolidato (in migliaia di Euro)	30.06.22		30.06.21*	
Risultato del Periodo	10.501		1.131	
<i>Rettifiche:</i>				
Ammortamenti	4.012		3.671	
Ammortamenti IFRS 16	5.756		4.880	
Accto imposte Differite (Active)/Passive	(855)		(1.142)	
Accantonamento a fondo svalutazione crediti	6.786		7.291	
Accantonamento a fondo indennità suppletiva di clientela	172		241	
Svalutazione partecipazioni non consolidate integralmente	0		154	
(Plus)/minusvalenze da vendita cespiti	(25)		163	
(Proventi) e oneri finanziari al netto delle differenze su cambi <i>di cui verso parti correlate</i>	2.799 100	3,6%	5.827 64	1,1%
(Utili)/perdite da differenze cambio valutative	(131)		(140)	
<b>Totale</b>	<b>18.514</b>		<b>20.945</b>	
Variazione netta fondo TFR	(913)		(326)	
(Incremento) decremento crediti commerciali <i>di cui verso parti correlate</i>	(96.229) (2.140)	2,2%	(76.871) 925	(1,2%)
(Incremento) decremento rimanenze di magazzino	(71.233)		(30.754)	
Incremento (decremento) debiti commerciali <i>di cui verso parti correlate</i>	91.495 4.414	4,8%	109.948 28.466	25,9%
(Incremento) decremento altre poste attive <i>di cui verso parti correlate</i>	4.397 (185)	(4,2%)	5.108 79	1,5%
Incremento (decremento) altre poste passive <i>di cui verso parti correlate</i>	3.372 713	21,1%	2.627 170	6,5%
Variazione netta dei debiti/crediti tributari <i>di cui verso parti correlate</i>	10.335 4.702	45,5%	3.509 947	27,0%
Pagamento di interessi e altri oneri finanziari <i>di cui verso parti correlate</i>	(3.162) (110)	3,5%	(6.133) (77)	1,3%
Interessi e altri proventi finanziari incassati <i>di cui verso parti correlate</i>	363 10	2,8%	306 13	4,2%
Differenze attive di cambio valutative	131		140	
Imposte pagate nell'esercizio	0		(416)	
<b>Cash flow derivante dalla attività operativa</b>	<b>(32.429)</b>		<b>29.214</b>	
(Investimenti) altre immobilizzazioni immateriali	(372)		(24)	
(Investimenti) immobilizzazioni materiali	(3.364)		339	
Disinvestimenti netti in immobilizzazioni materiali	53		2.302	
Flussi finanziari dell'esercizio per acquisizioni di controllate o rami d'azienda (al netto delle disponibilità liquide acquisite)	(4.087)		(4.733)	
<b>Cash flow derivante dalla attività di investimento</b>	<b>(7.770)</b>		<b>(2.116)</b>	
Distribuzione dei dividendi	(31.976)		0	
Altre variazioni incluse quelle di terzi	(1.758)		48	
Effetto netto IFRS 16 <i>di cui verso parti correlate</i>	(2.191) 2.414	(110,2%)	(4.572) 2.212	(48,4%)
Variazione netta dei crediti/debiti finanziari per derivati	0		(942)	
Variazione netta debiti finanziari (al netto delle nuove erogazioni a medio/lungo termine)	(1.720)		(7.623)	
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	15.000		80.000	
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	(30.771)		(48.883)	
Variazione nette dei crediti finanziari correnti <i>di cui verso parti correlate</i>	2.107 2.107	100,0%	243 1.227	504,9%
Variazione netta dei crediti finanziari non correnti	576		(406)	
<b>Cash flow derivante dalla attività di finanziamento</b>	<b>(50.733)</b>		<b>17.865</b>	
<b>Aumento (diminuzione) del cash flow</b>	<b>(90.932)</b>		<b>44.963</b>	
Disponibilità liquide di inizio periodo	249.994		251.491	
<b>Disponibilità liquide di fine periodo</b>	<b>159.062</b>		<b>296.454</b>	

\* Si segnala che le variazioni dei saldi al 30 giugno 2021 sono state riesposte ai fini comparativi al fine di riflettere la riclassifica dei contributi promozionali e di marketing verso fornitori.

Per la riconciliazione fra i dati di apertura e i saldi di chiusura con la relativa movimentazione delle passività finanziarie derivanti da attività di finanziamento (come richiesto dal paragrafo 44A dello IAS 7) si rimanda all'Allegato 3 delle successive Note Illustrative.

# NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

## Informazioni generali

MARR S.p.A. (la "Società" o la "Capogruppo") e le sue società controllate (il "Gruppo MARR" o il "Gruppo") operano interamente nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice.

In particolare, la Capogruppo, con sede legale in Via Spagna n. 20 a Rimini, opera nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari freschi, secchi e surgelati, destinati agli operatori della ristorazione.

La Capogruppo è controllata dalla società Cremonini S.p.A., i cui dati essenziali sono esposti nel successivo Allegato 4, che ne detiene al 30 giugno 2022 una percentuale pari al 50,42% del capitale sociale.

La pubblicazione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022 è stata autorizzata dal Consiglio di Amministrazione in data 4 agosto 2022.

## Struttura e contenuto del bilancio consolidato semestrale abbreviato

La relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022 è stata redatta conformemente ai criteri di valutazione e di misurazione stabiliti dagli International Financial Reporting Standard (IFRS) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e adottati dalla Commissione Europea secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002.

Per IFRS si intendono tutti i principi contabili internazionali ("IAS/IFRS") e tutte le interpretazioni dell'IFRS Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate "Standing Interpretations Committee" (SIC).

La presente relazione finanziaria semestrale è stata redatta in forma sintetica, nel quadro delle opzioni previste dallo IAS 34 ("Bilanci intermedi"). Tale bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende, pertanto, tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

In particolare, nella predisposizione del presente bilancio sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, fatta eccezione per l'adozione dei nuovi principi, modifiche e interpretazioni in vigore dal 1° gennaio 2022, successivamente descritti.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è stato redatto nel presupposto della continuità aziendale, sulla base delle valutazioni effettuate dagli Amministratori e illustrate al successivo paragrafo "Continuità aziendale".

Si precisa, inoltre, che il Gruppo ha applicato quanto stabilito dalla Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006 e dalla Comunicazione CONSOB n. 6064293 del 28 luglio 2006.

Il settore nel quale il Gruppo MARR opera è soggetto a dinamiche stagionali principalmente legate ai flussi della stagione turistica, che sono più concentrati nei mesi estivi, e durante i quali l'incremento dell'attività e quindi del capitale circolante netto genera storicamente un assorbimento di cassa, con conseguente aumento del fabbisogno finanziario.

Per ciò che concerne gli andamenti del primo semestre del 2022, si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è stato redatto in base al principio del costo, tranne che per gli strumenti finanziari derivati che sono iscritti al *fair value* (valore equo).

In aderenza a quanto previsto dalla Consob, i dati del Conto Economico sono forniti con riguardo al semestre di riferimento, cioè il periodo intercorrente tra l'inizio dell'esercizio e la data di chiusura del semestre (progressivo); essi sono confrontati con i dati relativi all'analogo periodo dell'esercizio precedente. I dati dello Stato Patrimoniale, relativi alla data di chiusura del semestre, sono confrontati con i dati di chiusura dell'ultimo esercizio. Pertanto, il commento delle voci di Conto Economico è effettuato con il raffronto al medesimo periodo dell'anno precedente (30 giugno 2021), mentre per quanto riguarda le grandezze patrimoniali viene effettuato rispetto all'esercizio precedente (31 dicembre 2021).

Sono state utilizzate le seguenti classificazioni:

- "Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria" per poste correnti/non correnti
- "Prospetto dell'utile/perdita del periodo" per natura



- “Prospetto dei flussi di cassa” (metodo indiretto)

Tali classificazioni si ritiene forniscano informazioni meglio rispondenti a rappresentare la situazione patrimoniale, economica e finanziaria del Gruppo.

La valuta funzionale e di presentazione è l'Euro.

Per una migliore facilità di lettura, i prospetti e le tabelle contenuti nella presente situazione semestrale sono esposti in migliaia di Euro.

Si evidenzia che la società al 30 giugno 2022 ha proceduto a riclassificare sia a livello economico che a livello patrimoniale l'importo dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte nei confronti dei propri fornitori (contributi marketing, contributi promozionali fissi e variabili, centralizzazione flussi), nel rispetto di quanto previsto dai principi contabili internazionali. In particolare l'importo relativo alla contribuzione da fornitori per le attività promozionali e di marketing, che fino allo scorso 31 dicembre 2021 era classificato a livello economico nella voce “Altri ricavi” (31.071 migliaia al 31 dicembre 2021 e 10.326 migliaia al 30 giugno 2021) e a livello patrimoniale nella voce “Altre voci attive correnti” (21.146 migliaia al 31 dicembre 2021 e 17.656 migliaia al 30 giugno 2021), al 30 giugno 2022 è stato riclassificato a livello economico a riduzione della voce “Costi di acquisto m.p., suss.rie, di consumo e merci” e a livello patrimoniale a riduzione della voce “Passività commerciali correnti”. Negli schemi della situazione patrimoniale e finanziaria e dell'utile/(perdita) di periodo, al fine di esporre il dato comparativo, si è quindi proceduto a riclassificare correttamente le voci economiche e patrimoniali di raffronto rispettivamente al 30 giugno 2021 e 31 dicembre 2021.

Si segnala inoltre che l'importo dei premi ricevuti dai fornitori per il raggiungimento di determinati target di fatturato o volumi di acquisto era già correttamente riclassificato a livello economico a riduzione della voce “Costi di acquisto m.p., suss.rie, di consumo e merci” e a livello patrimoniale a riduzione della voce “Passività commerciali correnti”.

## Continuità aziendale

In considerazione dell'andamento del mercato e della solidità della propria struttura finanziaria, la Società considera appropriato e corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale.

## Area di consolidamento

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 include il bilancio della Capogruppo MARR S.p.A. e quelli delle società nelle quali essa detiene, direttamente o indirettamente il controllo.

Il controllo si ottiene quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili, derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

Specificatamente, il Gruppo controlla una partecipata se, e solo se, ha:

- il potere sull'entità oggetto di investimento (ovvero detiene validi diritti che gli conferiscano la capacità attuale di dirigere le attività rilevanti dell'entità oggetto di investimento);
- l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento;
- la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Generalmente, vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo. A supporto di tale presunzione, e quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto (o diritti simili), il Gruppo considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se controlla l'entità oggetto di investimento, inclusi:

- accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto;
- diritti derivanti da accordi contrattuali;
- diritti di voto e diritti di voto potenziali del Gruppo.

Il Gruppo riconsidera se ha o meno il controllo di una partecipata se i fatti e le circostanze indicano che ci siano stati dei cambiamenti in uno o più dei tre elementi rilevanti ai fini della definizione di controllo.

L'elenco completo delle partecipazioni incluse nell'area di consolidamento al 30 giugno 2022, con l'indicazione del metodo di consolidamento, è riportato nella precedente “Struttura del Gruppo”.

Il bilancio consolidato è stato redatto sulla base delle situazioni contabili al 30 giugno 2022 predisposte dalle società incluse nell'area di consolidamento e rettificata, ove necessario, ai fini di allinearle ai principi contabili e ai criteri di classificazione del Gruppo conformi agli IFRS.

L'area di consolidamento al 30 giugno 2022 differisce sia rispetto alla situazione al 31 dicembre 2021 sia rispetto a quella al 30 giugno 2021 per l'acquisto, finalizzato in data 1° aprile 2022, da parte di MARR S.p.A., della totalità delle quote della società neo costituita Frigor Carni S.r.l., in cui sono state conferite le attività della Frigor Carni S.a.s., società basata a Montepaone Lido (Catanzaro) ed operante nella commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, con una significativa specializzazione nell'offerta di prodotti ittici, rivolta principalmente ai clienti della ristorazione indipendente. Per l'elenco delle società incluse nell'area di consolidamento si rimanda all'Allegato I.

## Criteri di valutazione

### Principi contabili

I principi e criteri contabili adottati per la predisposizione della relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022 sono conformi a quelli utilizzati per la redazione della relazione finanziaria al 31 dicembre 2021 cui si rinvia per ulteriori informazioni.

Si riportano di seguito le modifiche ed interpretazioni ai principi e criteri contabili in vigore dal 1° gennaio 2022:

- Amendments to IFRS 3 Business Combinations; IAS 16 Property, Plant and Equipment; IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets; and Annual Improvements 2018-2020 (All issued 14 May 2020)

Il Gruppo non prevede impatti significativi sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria derivanti dall'applicazione dei suddetti principi.

### Principi contabili emanati ma non ancora in vigore

Di seguito sono elencati gli altri principi e le interpretazioni che, alla data di redazione del presente documento, erano già stati emanati, ma non erano ancora in vigore:

- IFRS 17 Insurance Contracts (issued on 18 May 2017); including Amendments to IFRS 17
- Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current and Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date
- Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements and IFRS Practice Statement 2: Disclosure of Accounting policies
- Amendments to IAS 8 Accounting policies, Changes in Accounting Estimates and Errors: Definition of Accounting Estimates
- Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction

Il Gruppo non prevede impatti significativi sulla situazione patrimoniale, economica e finanziaria derivanti dall'applicazione dei suddetti principi

## Informazioni per settore di attività

Ai fini dell'applicazione dell'IFRS 8, si rammenta che il Gruppo opera nell'unico settore della "Distribuzione di prodotti alimentari alla ristorazione extradomestica".

## Principali stime adottate dalla Direzione e valutazioni discrezionali

Nell'ambito della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, gli Amministratori delle società del Gruppo hanno effettuato valutazioni discrezionali, stime ed ipotesi che influenzano i valori di ricavi, costi, attività e passività, e l'indicazione di passività potenziali alla data di bilancio. Tuttavia, l'incertezza circa tali ipotesi e stime potrebbe determinare esiti che richiederanno, in futuro, un aggiustamento, anche significativo, sul valore contabile di tali attività e/o passività.

## Stime ed ipotesi utilizzate

Di seguito sono presentate le ipotesi chiave riguardanti il futuro e altre importanti fonti di incertezza nelle stime alla data di chiusura del bilancio che potrebbero produrre rettifiche significative nei valori di carico delle attività e passività nei prossimi esercizi. I risultati che si realizzeranno potrebbero differire da tali stime. Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione sono riflessi a conto economico.

- *Impairment test* sull'avviamento: le attività non finanziarie a vita utile indefinita non sono ammortizzate, ma assoggettate a test di impairment annualmente o ogni qualvolta ci siano indicatori di perdita di valore. A tale proposito si evidenzia che gli andamenti del primo semestre sono in linea con le previsioni che erano state prese e riferimento lo scorso 31 dicembre 2021 per l'effettuazione del test di Impairment e non si ravvisano indicatori di perdita di valore.
- *Expected credit losses* (svalutazione dei crediti): resta alta l'attenzione che la Società riserva alla gestione dei crediti commerciali attuando modalità calibrate alle situazioni ed esigenze di ciascun territorio e segmento di Mercato; l'obiettivo rimane quello di salvaguardare il patrimonio aziendale mantenendo una vicinanza al cliente che permette una tempestiva gestione del credito e il rafforzamento del rapporto con il cliente medesimo.
- *Piani economico-finanziari*: la Società ha rivisto le previsioni economiche e finanziarie e delle performance formalizzate nel Budget 2022. Allo stesso modo ha fatto previsioni riflesse nei flussi finanziari alla base dell'impairment test relativamente al prossimo triennio. Tali previsioni potranno essere ulteriormente influenzate nei prossimi mesi, dagli sviluppi legati all'evolversi delle ondate pandemiche e alle misure di contenimento che verranno adottate nonché all'andamento dei prossimi flussi turistici e dalla futura ripresa dei consumi del mercato.
- *Attività fiscali anticipate*: le attività fiscali anticipate sono rilevate nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali le differenze temporanee o eventuali perdite fiscali potranno essere utilizzate entro un ragionevole orizzonte temporale.

Altri elementi di bilancio che sono stati oggetto di stime ed assunzioni della Direzione sono il fondo svalutazione magazzino, il fondo per rischi specifici e la determinazione degli ammortamenti.

Tali stime, pur supportate da procedure aziendali ben definite, richiedono comunque che vengano fatte ipotesi riguardanti principalmente la realizzabilità futura del valore delle rimanenze, nonché la vita utile residua dei cespiti, che possono essere influenzate sia dagli andamenti di mercato sia dalle informazioni a disposizione della Direzione.

## Gestione dei rischi finanziari

I rischi finanziari a cui è esposto il Gruppo nello svolgimento della sua attività sono i seguenti:

- rischio di mercato (comprensivo del rischio di cambio, del rischio di tasso, del rischio di prezzo);
- rischio di credito;
- rischio di liquidità.

Il Gruppo utilizza strumenti finanziari derivati al solo fine di coprire, da un lato, talune esposizioni in valuta non funzionale e, dall'altro, parte dell'esposizione finanziaria a tasso variabile.

## Rischio di mercato

(i) *Rischio di cambio*: il rischio di cambio sorge quando attività e passività rilevate sono espresse in una valuta diversa da quella funzionale dell'impresa (l'Euro). Il Gruppo opera a livello internazionale ed è quindi esposto al rischio di cambio soprattutto per quanto riguarda le transazioni di natura commerciale denominate in dollari USA. La modalità di gestione di tale rischio del Gruppo consiste da un lato nell'effettuare contratti a termine di acquisto/vendita della valuta estera specificatamente destinati a coprire le singole transazioni commerciali, qualora il cambio a termine sia favorevole rispetto a quello della data di operazione.

(ii) *Rischio di tasso di interesse*: i rischi relativi a cambiamenti dei tassi di interesse si riferiscono ai finanziamenti. I finanziamenti a lungo termine da banche sono in maggior parte a tasso variabile ed espongono il Gruppo al rischio di variazione dei flussi di cassa dovuti agli interessi. A fronte di tale rischio la Capogruppo ha storicamente stipulato dei contratti di *Interest Rate Swap* specificatamente correlati a copertura parziale o totale di alcuni finanziamenti. I finanziamenti a tasso fisso espongono il Gruppo al rischio di cambiamento del *fair value* dei finanziamenti stessi.

Per quanto riguarda gli utilizzi delle altre linee di credito a breve termine, l'attenzione del management è volta a salvaguardare e consolidare i rapporti con gli istituti di credito al fine di stabilizzare il più possibile lo spread applicato all'Euribor.

(iii) Rischio di prezzo: il Gruppo effettua acquisti e vendite a livello mondiale ed è pertanto esposto al normale rischio di oscillazione prezzi tipici del settore.

## Rischio di credito

Il Gruppo tratta solo con clienti noti ed affidabili. È politica del Gruppo che i clienti che richiedono condizioni di pagamento dilazionate siano soggetti a procedure di verifica della loro classe di merito. Inoltre il saldo dei crediti viene monitorato nel corso dell'esercizio in modo che l'importo delle posizioni in sofferenza non sia significativo.

La qualità creditizia delle attività finanziarie non scadute e che non hanno subito perdite di valore può essere valutata facendo riferimento alla procedura interna di gestione del credito.

L'attività di monitoraggio del cliente si articola principalmente in una fase preliminare, in cui si provvede alla raccolta dei dati e delle informazioni sui nuovi clienti ed una fase successiva all'attivazione, in cui viene riconosciuto un fido e viene supervisionata l'evoluzione della posizione creditizia.

La fase preliminare si sostanzia nel reperire i dati amministrativi/fiscali essenziali per poter permettere una valutazione completa e corretta dei rischi che il nuovo cliente comporta. L'attivazione del cliente è subordinata alla completezza dei dati sopra citati e all'approvazione, dopo eventuali approfondimenti, da parte dell'Ufficio Clienti.

Ad ogni nuovo cliente è riconosciuto un fido: la concessione è vincolata ad ulteriori informazioni integrative (anni di attività, condizioni di pagamento, nomea del cliente) indispensabili per procedere ad una valutazione del livello di solvibilità. Una volta predisposto il quadro di insieme, la documentazione sul potenziale cliente viene sottoposta all'approvazione dei vari enti aziendali.

La Procedura del Credito e Linee Guide della Gestione del Credito permettono di definire quelle regole e quei meccanismi operativi che garantiscono di generare un flusso di pagamenti tali da garantire al Gruppo la solvibilità del cliente e la redditività del rapporto.

## Rischio di liquidità

Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità nell'ottica di mantenere un livello di disponibilità liquide adeguato alla gestione operativa. Il monitoraggio costante della tesoreria centralizzata dei flussi di incasso e pagamento di tutte le società è finalizzato a controllare in modo continuativo i flussi di risorse generate ed assorbite dalla normale attività operativa.

Data la natura dinamica del settore, per fare fronte alla gestione ordinaria ed alla stagionalità del business, viene privilegiato il reperimento di liquidità mediante l'utilizzo di linee di credito adeguate.

Per quanto riguarda la gestione delle risorse assorbite dalle attività di investimento è in genere privilegiato il reperimento di fonti mediante specifici finanziamenti a lungo termine.

## Classi di strumenti finanziari

I seguenti elementi sono contabilizzati conformemente ai principi contabili relativi agli strumenti finanziari:

(in migliaia di Euro)

30 Giugno 2022

	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
<b>Attività dello Stato Patrimoniale</b>				
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0
Crediti finanziari non correnti	174	0	0	174
Altre voci attive non correnti	24.881	0	0	24.881
Crediti finanziari correnti	3.680	0	0	3.680
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0
Crediti commerciali correnti	403.058	0	0	403.058
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	159.062	0	0	159.062
Altre voci attive correnti	30.086	0	0	30.086
<b>Totale</b>	<b>620.941</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>620.941</b>
<b>Passività dello Stato Patrimoniale</b>				
Debiti finanziari non correnti	180.941	0	0	180.941
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti	70.693	0	0	70.693
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0
Debiti finanziari correnti	129.025	0	0	129.025
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti	10.802	0	0	10.802
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>391.461</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>391.461</b>

(in migliaia di Euro)

31 Dicembre 2021

	Costo ammortizzato	Fair value contabilizzato in OCI	Fair value contabilizzato a conto economico	Totale
<b>Attività dello Stato Patrimoniale</b>				
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0
Crediti finanziari non correnti	750	0	0	750
Altre voci attive non correnti	29.766	0	0	29.766
Crediti finanziari correnti	5.787	0	0	5.787
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0
Crediti commerciali correnti	313.615	0	0	313.615
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	249.994	0	0	249.994
Altre voci attive correnti	29.598	0	0	29.598
<b>Totale</b>	<b>629.510</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>629.510</b>
<b>Passività dello Stato Patrimoniale</b>				
Debiti finanziari non correnti	219.330	0	0	219.330
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti	64.718	0	0	64.718
Strumenti finanziari derivati (non correnti)	0	0	0	0
Debiti finanziari correnti	103.088	0	0	103.088
Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti	10.074	0	0	10.074
Strumenti finanziari derivati (correnti)	0	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>397.210</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>397.210</b>

In conformità con quanto richiesto dall'IFRS 13 indichiamo che gli strumenti finanziari derivati, costituiti da contratti di copertura su cambi e su interessi, sono classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che hanno un effetto significativo sul *fair value* registrato sono dati di mercato direttamente osservabili (mercato dei cambi e dei tassi).<sup>II</sup> Allo stesso modo, per quanto riguarda i debiti finanziari non correnti, sono anch'essi classificabili come attività finanziarie di "Livello 2", in quanto gli input che ne influenzano il *fair value* sono dati di mercato direttamente osservabili. Per quanto riguarda le Altre voci attive non correnti e correnti, si rimanda a quanto indicato nei paragrafi 8 e 15 delle presenti note di commento.

<sup>II</sup> Il Gruppo identifica quali attività/passività finanziarie di "Livello 1" quelle in cui gli input che hanno un effetto significativo sul *fair value* registrato sono rappresentati da prezzi quotati in un mercato attivo per attività o passività simili e quali attività/passività finanziarie di "Livello 3" quelle in cui gli input non si basano su dati di mercato osservabili.

## Rapporti con parti correlate

Le parti correlate includono imprese controllate, collegate, controllanti e consociate e i componenti dell'alta direzione.

Per quanto riguarda la natura dei rapporti con le stesse, si rimanda a quanto illustrato nel successivo Allegato 2.

Le operazioni con parti correlate sono state effettuate a valori di mercato, sulla base di reciproca convenienza economica.

## Fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2022 ed eventi successivi alla chiusura del primo semestre 2022

Per quanto riguarda i fatti di rilievo avvenuti nel primo semestre 2022, si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori.

Non si ravvisano fatti di rilievo successivi alla chiusura del primo semestre 2022.

## Altre informazioni

Nel corso del semestre il Gruppo non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali, in quanto l'acquisizione della totalità delle quote della società Frigor Carni S.r.l. in data 1° aprile 2022 si inserisce nel consueto processo di crescita del Gruppo MARR anche per linee esterne.

## Commento alle principali voci dello stato patrimoniale consolidato

### ATTIVO

#### Attivo non corrente

##### 1. Immobilizzazioni materiali

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	acq.sti / altri mov.nti	decr.nti netti per dismissioni	amm.nti / svalutazioni	var.area consolidamento	saldo al 31.12.21
Terreni e fabbricati	58.536	19	0	(1.430)	0	59.947
Migliorie su fabbricati in locazione	2.997	454	0	(238)	0	2.781
Impianti e macchinari	9.576	2.535	0	(1.117)	214	7.944
Attrezzature industriali e commerciali	2.646	1.194	(1)	(254)	0	1.707
Altri beni	4.900	1.087	(27)	(691)	130	4.401
Immobilizzazioni in corso e acconti	896	(1.925)	0	0	0	2.821
<b>Totale Imm.materiali</b>	<b>79.551</b>	<b>3.364</b>	<b>(28)</b>	<b>(3.730)</b>	<b>344</b>	<b>79.601</b>

La movimentazione esposta nella colonna “variazione area di consolidamento” espone il valore netto contabile delle immobilizzazioni materiali acquisite con il controllo e successivo consolidamento della controllata Frigor Cami S.r.l. Nella colonna “Acquisti/Altri movimenti” sono invece esposti gli investimenti del semestre.

Il consolidamento della società controllata Frigor Cami S.r.l. ha comportato l'ingresso di immobilizzazioni materiali per un valore netto contabile complessivo pari a 344 migliaia di Euro e concentrate principalmente nelle categorie “Impianti e macchinari” (per 214 migliaia di Euro) e “Altri beni” (per 130 migliaia di Euro).

Al netto degli incrementi menzionati, le restanti principali movimentazioni che hanno interessato le immobilizzazioni materiali nel corso del primo semestre 2022 sono correlate agli investimenti presso alcune filiali della Capogruppo.

##### 2. Diritto d'uso

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	incrementi	decr.nti netti	amm.nti	variazione area consolidamento	saldo al 31.12.21
Terreni e fabbricati - Diritto d'uso	76.342	8.831	0	(5.192)	2.839	69.864
Altri beni - Diritto d'uso	1.651	89	(26)	(563)	0	2.151
<b>Totale Diritti d'uso</b>	<b>77.993</b>	<b>8.920</b>	<b>(26)</b>	<b>(5.755)</b>	<b>2.839</b>	<b>72.015</b>

Tale voce rappresenta il valore attualizzato dei canoni di locazione futuri relativi ai contratti di locazione con durata pluriennale in essere alla data del 30 giugno 2022.

L'incremento del semestre è relativo principalmente al rinnovo di 3 contratti di locazione di immobili in cui hanno sede le filiali della Capogruppo.

Per quanto riguarda la voce “variazione area di consolidamento”, si segnala che il consolidamento della società Frigor Cami S.r.l. ha comportato l'ingresso di n. 2 contratti di locazione relativi ai fabbricati industriali.

Il dato sopra indicato è rappresentato da n. 101 contratti di locazione: n. 44 relativi ai fabbricati industriali nei quali hanno sede alcune filiali della Capogruppo e delle controllate New Catering, Antonio Verrini S.r.l., Chef S.r.l., Frigor Cami S.r.l. e n. 57 contratti relativi ad altri beni.

### 3. Avviamenti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	acq.sti /altri mov.nti	saldo al 31.12.21
MARR S.p.A.	137.352		137.352
AS.CA S.p.A.	8.634		8.634
New Catering S.r.l.	5.082		5.082
Antonio Verini S.r.l.	9.314		9.314
Frigor Cami S.r.l.	6.628	6.628	0
<b>Totale Avviamenti</b>	<b>167.010</b>	<b>6.628</b>	<b>160.382</b>

L'avviamento non è soggetto ad ammortamento e la recuperabilità del relativo valore di iscrizione è verificata almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno presupporre una riduzione dello stesso. La verifica è effettuata a livello del più piccolo aggregato sulla base del quale la Direzione aziendale valuta, direttamente o indirettamente, il ritorno dell'investimento che include l'avviamento stesso ("cash generating unit"). Per le ipotesi principali utilizzate per la determinazione del valore recuperabile si rimanda a quanto esposto nel bilancio al 31 dicembre 2021.

Si rileva inoltre che i risultati raggiunti nel primo semestre 2022, risultano allineati a quelli prospettati nel budget redatto dal Consiglio d'Amministrazione a novembre 2021 utilizzato ai fini del test di *impairment*; per questo motivo il management della Società non ha individuato "*impairment indicator*" tali da richiedere la predisposizione di un test di *impairment* infrannuale non ravvisando pertanto perdita di valore delle attività. Si fa inoltre presente quanto già evidenziato nella Relazione degli Amministratori al bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 relativamente all'impatto della guerra in Ucraina, per confermare che il Gruppo MARR non intrattiene rapporti commerciali con operatori localizzati in detti territori che possano influenzare negativamente il valore delle attività oggetto di commento.

Per quanto riguarda l'incremento del periodo, esso è relativo all'acquisto, finalizzato dalla Capogruppo MARR S.p.A. in data 1° aprile 2022, della totalità delle quote delle società Frigor Cami S.r.l..

Nel paragrafo successivo si riporta la sintesi degli effetti conseguenti all'operazione di acquisizione.

L'operazione è stata contabilizzata in base al principio contabile IFRS 3 - "Business combinations" in quanto avente la natura di acquisizione. Alla data del 30 giugno 2022, a soli 3 mesi dalle relative acquisizioni effettuate il 1° aprile 2022, non è ancora stata completata la valutazione al *fair value* delle attività e passività acquisite. Come previsto dal menzionato principio contabile, il management finalizzerà le opportune valutazioni entro 12 mesi dalla data di acquisizione, rettificando parzialmente, se necessario, i valori degli avviamenti acquisiti.

#### Aggregazioni aziendali realizzate nel corso del primo semestre

L'operazione di acquisto della Frigor Cami S.r.l., in data 1° aprile 2022, ha comportato i seguenti effetti:

<i>Costo dell'aggregazione</i>	<i>(in Euro/000)</i>
Costo dell'aggregazione	6.298
- Attività/(passività) acquisite	(331)
<b>Avviamento</b>	<b>6.629</b>

I valori contabili, determinati in conformità con gli IFRS al 31 marzo 2022 della società acquisita, e gli importi alla stessa data di ciascuna classe di attività, passività e passività potenziali dell'acquisita, sono di seguito illustrati:



<i>Valori in migliaia di Euro</i>	<i>Valori di carico della società acquisita</i>	<i>Attività e passività acquisite</i>
Immobilizzazioni materiali e immateriali	362	3.201
Merci	0	0
Crediti commerciali	0	0
Cassa e disponibilità liquide	10	10
Altre attività correnti	0	0
Indebitamento finanziario netto	0	0
Trattamento di fine rapporto	(481)	(481)
Fondi per rischi ed oneri	0	0
Passività commerciali	0	0
Altre passività correnti	(222)	(3.061)
<b>Totale attività e passività acquisite</b>	<b>(331)</b>	<b>(331)</b>

L'avviamento attribuito all'acquisizione è giustificato dalla valenza strategica dell'azienda acquisita, operante nel mercato della distribuzione di prodotti alimentari, in particolari prodotti ittici, con particolare riferimento alla regione Calabria.

Si evidenzia che nel secondo trimestre 2022, dalla data di primo consolidamento del 1° aprile 2022 al 30 giugno 2022, la controllata Frigor Cami S.r.l. ha generato ricavi delle vendite per circa 3,9 milioni di Euro.

Il prezzo pagato nel semestre da MARR per tale acquisizione ammonta a 4.098 migliaia di Euro, al quale si aggiunge un prezzo incrementale ("earn-out") di 2,2 milioni di Euro, di cui è previsto il pagamento successivamente.

#### Aggregazioni aziendali realizzate dopo la chiusura del semestre

Non si sono verificate aggregazioni aziendali dopo la chiusura del semestre.

#### 4. Altre immobilizzazioni immateriali

La movimentazione di tale voce nel semestre è la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	acq.sti / altri mov.nti	decr.nti netti	amm.nti	var. area cons.	saldo al 31.12.21
Diritti di brevetto industriale	1.682	403	0	(270)	9	1.540
Concessioni, licenze, marchi e dir.	432	1	0	(12)	9	434
Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.003	(32)	0	0	0	1.035
Altre immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0	0	0
<b>Totale Altre imm.immateriali</b>	<b>3.117</b>	<b>372</b>	<b>0</b>	<b>(282)</b>	<b>18</b>	<b>3.009</b>

Gli incrementi del semestre sono legati principalmente all'acquisto di nuove licenze, software e applicativi, in parte entrati in funzione nel corso del semestre, in parte ancora in fase di implementazione alla data del 30 giugno 2022 e pertanto esposti alla voce "Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti".

#### 5. Partecipazioni valutate al patrimonio netto

Al 30 giugno 2022 tale voce ammonta a 1.828 migliaia di Euro e rappresenta la partecipazione al 34% nella società collegata Jolanda de Colò S.p.A..

## 6. Crediti finanziari non correnti

Al 30 giugno 2022 tale voce ammonta a 174 migliaia di Euro (750 migliaia di Euro al 31 dicembre 2021) e comprende principalmente la quota oltre l'anno di crediti finanziari fruttiferi della Capogruppo verso società partner commerciali e verso autotrasportatori per la vendita degli automezzi di trasporto con i quali movimentano le merci MARR.

## 7. Imposte anticipate e passività per imposte differite passive

Al 30 giugno 2022 tale voce ammonta ad un saldo netto positivo pari a 1.464 migliaia di Euro principalmente correlato allo stanziamento di fondi tassati.

Sulla base dei piani pluriennali approvati, il management ritiene tali crediti recuperabili con gli imponibili fiscali futuri.

## 8. Altre voci attive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.21
Crediti commerciali non correnti	6.289	7.666
Ratei e risconti attivi	2.831	3.463
Altri crediti non correnti	15.761	18.637
<b>Totale Altre voci attive non correnti</b>	<b>24.881</b>	<b>29.766</b>

I "Crediti commerciali non correnti", pari a 6.289 migliaia di Euro (di cui 400 migliaia di Euro con scadenza oltre i 5 anni), sono perlopiù relativi ad accordi e dilazioni di pagamento definite con alcuni clienti.

I risconti attivi sono principalmente legati a contributi promozionali con la clientela di natura pluriennale (la quota con scadenza oltre 5 anni è stimata in circa 592 migliaia di Euro).

La voce "Altri crediti non correnti" include, oltre a crediti verso l'Erario per IVA su perdite su crediti verso ex-clienti per 4.720 migliaia di Euro, anche crediti verso fornitori per 10.587 migliaia di Euro (12.948 migliaia di Euro al 31 dicembre 2021).

## Attivo corrente

### 9. Magazzino

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.21
<i>Prodotti finiti e merci</i>		
Alimentari	70.789	43.972
Carne	20.287	11.368
Ittici	163.939	123.024
Ortofrutticoli	344	120
Attrezzatura Alberghiera	2.887	2.829
	<b>258.246</b>	<b>181.313</b>
a dedurre fondo svalmagazzino	(1.368)	(1.368)
<i>Merce in viaggio</i>	10.164	16.796
<i>Imballaggi</i>	4.043	3.111
<b>Totale Magazzino</b>	<b>271.085</b>	<b>199.852</b>

Le rimanenze non sono gravate da vincoli o altre restrizioni del diritto di proprietà.

L'incremento rispetto al 31 dicembre 2021 è legato principalmente al crescente fatturato fatto registrare dal Gruppo ed alla stagionalità del business che storicamente genera, all'inizio del periodo estivo, il più alto valore del magazzino.

L'ammontare delle rimanenze di magazzino della società Frigor Carni S.r.l. (consolidata a partire dal 1° aprile 2022) ammontano a 2,7 milioni di Euro alla data del 30 giugno 2022.

Di seguito si espone la movimentazione del semestre:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	variazione dell'esercizio	variaz. area di consolidamento	saldo al 31.12.21
Rimanenze di prodotti finiti e merci	258.246	76.933	0	181.313
Merci in viaggio	10.164	(6.632)	0	16.796
Imballaggi	4.043	932	0	3.111
	<b>272.453</b>	<b>71.233</b>	<b>0</b>	<b>201.220</b>
F.do svalutazione magazzino	(1.368)	0	0	(1.368)
<b>Totale Magazzino</b>	<b>271.085</b>	<b>71.233</b>	<b>0</b>	<b>199.852</b>

## 10. Crediti finanziari correnti

La voce "Crediti finanziari correnti" risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.21
Crediti finanziari vs controllanti	3.680	5.787
<b>Totale Crediti finanziari correnti</b>	<b>3.680</b>	<b>5.787</b>

Si precisa che anche i *crediti verso controllanti* sono tutti fruttiferi di interessi, a tassi allineati a quelli di mercato.

## 11. Strumenti finanziari derivati

Non sono in essere contratti derivati alla data del 30 giugno 2022.

## 12. Crediti commerciali correnti

Tale voce risulta essere composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.21
Crediti commerciali vs clienti	449.820	353.902
Crediti commerciali vs controllanti	23	2.546
<b>Totale Crediti commerciali correnti</b>	<b>449.843</b>	<b>356.448</b>
Meno F.do Sval. Cred. vs. Clienti	(46.785)	(42.833)
<b>Totale Crediti commerciali correnti netti</b>	<b>403.058</b>	<b>313.615</b>

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.21
Crediti vs Clienti	434.391	343.136
Cred. vs Società Consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini	15.423	10.756
Cred. vs Società Consociate non Consolidate dal Gruppo Cremonini	6	10
<b>Totale Crediti commerciali vs clienti correnti</b>	<b>449.820</b>	<b>353.902</b>

I crediti verso clienti, esigibili entro l'esercizio, derivanti in parte da normali operazioni di vendita ed in parte da prestazioni di servizi, sono stati valutati sulla base di quanto precedentemente indicato. I crediti sono esposti al netto di un fondo svalutazione di 46.785 migliaia di Euro, come evidenziato nella successiva movimentazione.

Il saldo dei crediti nel primo semestre dell'anno è storicamente più elevato rispetto a quello di fine esercizio per effetto della stagionalità del business che determina, a partire da questo periodo dell'anno, un progressivo aumento nel volume d'affari.

I crediti "verso Società Consociate Consolidate dal Gruppo Cremonini" (15.423 migliaia di Euro), sono analiticamente esposti, unitamente alle corrispondenti voci di debito, nell'Allegato 2 delle presenti Note. Tali crediti sono tutti di natura commerciale.

La voce Crediti verso clienti è al netto di un programma di cessione di credito su base continuativa e pro-soluto a seguito di Contratto. Alla data del 30 giugno 2022, l'outstanding ceduto è pari a 80.614 migliaia di Euro (59.998 migliaia di Euro al 31 dicembre 2021).

I crediti in valute estere sono stati adeguati al cambio in essere al 30 giugno 2022.

Il fondo svalutazione crediti, nel corso del 2022, risulta movimentato come di seguito e la determinazione dell'accantonamento di periodo riflette l'esposizione dei crediti - al netto del fondo svalutazione - al loro valore di presumibile realizzo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	incrementi	altri movimenti	decrementi	variaz. area consolidamento	saldo al 31.12.21
- Fondo fiscalmente deducibile	1.401	1.363	0	(1.811)	0	1.849
- Fondo tassato	45.380	4.972	(36)	(536)	0	40.980
- Fondo interessi di mora	4	0	0	0	0	4
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Clienti</b>	<b>46.785</b>	<b>6.335</b>	<b>(36)</b>	<b>(2.347)</b>	<b>0</b>	<b>42.833</b>

La determinazione del fondo svalutazione crediti al 30 giugno 2022 è il frutto di una attenta gestione del credito modulata tempestivamente sulla base del merito creditizio e che ha permesso di mantenere un costante flusso di incassi. Il management ha valutato di adottare un atteggiamento prudentiale in merito all'accantonamento del semestre al fine di considerare le difficoltà finanziarie degli operatori del settore in un contesto di mercato che è da poco ripartito e che si auspica possa tornare a livelli di attività pieni.

### 13. Crediti tributari

Tale voce ammonta a 1.595 migliaia di Euro ed include principalmente quanto segue:

- 178 migliaia di Euro rappresentati dai crediti di imposta residui (in prevalenza da "bonus vacanze") ceduti principalmente nel corso dell'anno precedente alla Capogruppo dai clienti a fronte del pagamento di propri crediti commerciali, nell'ambito di una strategia di MARR volta alla vicinanza al cliente in supporto agli operatori del settore turistico ricettivo italiano;
- 325 migliaia di Euro rappresentati (imputati a conto economico sulla base della vita utile dei cespiti) dal credito di imposta maturato dal Gruppo su investimenti in beni strumentali ex Legge 160/2019 e Legge 178/2020;
- 518 migliaia di Euro di credito iva della Capogruppo MARR SpA.

### 14. Cassa e disponibilità liquide

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura del periodo.

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Cassa contante e cassa assegni	7.465	6.505
Depositi bancari e postali	151.597	243.489
<b>Totale Cassa e disp.liquide</b>	<b>159.062</b>	<b>249.994</b>

Per l'evoluzione delle disponibilità liquide, si rimanda al rendiconto finanziario del primo semestre 2022, mentre per la composizione della posizione finanziaria netta si fa riferimento ai commenti esposti nel paragrafo della Relazione degli Amministratori, "Analisi della Posizione Finanziaria Netta".

## 15. Altre voci attive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Ratei e risconti attivi	2.397	665
Altri crediti	27.689	28.933
<b>Totale Altre voci attive correnti</b>	<b>30.086</b>	<b>29.598</b>

Di seguito il dettaglio della voce "Altri crediti".

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Depositi cauzionali	149	164
Altri Cred. diversi	4.163	3.766
Fdo Sval.Cred. vs Altri	(5.837)	(5.592)
Cred. vs ist.prev. e di sic.soc.	675	576
Crediti vs agenti	2.243	2.170
Crediti vs dipendenti	24	41
Cred. vs società di assicurazione	312	537
Acconti e caparre	366	370
Anticipi e altri crediti verso fornitori	25.537	26.825
Anticipi e altri crediti verso fornitori - Società Consociate	57	76
<b>Totale Altri crediti correnti</b>	<b>27.689</b>	<b>28.933</b>

La voce "Anticipi e altri crediti verso fornitori" comprende i pagamenti effettuati nei confronti di fornitori esteri (extracee) per l'acquisto di merce con "clausola f.o.b." o anticipazioni sulle prossime campagne di pesca.

Fino allo scorso 31 dicembre 2021 all'interno della voce erano riclassificati anche i contributi da ricevere da fornitori per attività promozionali e di marketing, che a partire dalla presente relazione sono riclassificati a riduzione della voce "Passività commerciali correnti". Ai fini comparativi quindi l'importo al 31 dicembre 2021, che era pari a complessivi 48.416 migliaia di Euro è stato decurtato dell'importo dei contributi a fornitori per attività promozionali e di marketing per complessivi 21.145 migliaia di Euro che sono stati riclassificati a riduzione dei Debiti vs Fornitori nella voce "Passività commerciali correnti",

I crediti verso fornitori esteri in valute estere sono stati adeguati al cambio del 30 giugno 2022.

Il Fondo svalutazione crediti verso altri ammonta a 5.837 migliaia di Euro e si riferisce a crediti verso agenti per 1.100 migliaia di Euro e per il residuo a crediti verso fornitori. Nel corso del semestre, il fondo ha evidenziato la seguente movimentazione:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	incrementi	decrementi	altri movimenti	saldo al 31.12.21
- Fondo svalutazione crediti verso altri	5.837	450	(236)	31	5.592
<b>Totale Fondo Svalutazione Crediti vs Altri</b>	<b>5.837</b>	<b>450</b>	<b>(236)</b>	<b>31</b>	<b>5.592</b>

## PASSIVO

### 16. Patrimonio netto

Per quanto riguarda le variazioni del Patrimonio Netto, si rimanda al relativo prospetto di movimentazione.

#### Capitale Sociale

Il decremento del capitale sociale rispetto al 31 dicembre 2021 è dato dall'acquisto effettuato dalla capogruppo nel corso del primo semestre 2022 di 129.380 azioni proprie per un valore nominale complessivo pari a 65 migliaia di Euro, come già segnalato nella relazione degli amministratori.

#### Riserva da sovrapprezzo azioni

Tale riserva ammonta alla data del 30 giugno 2022 a 63.348 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

#### Riserva legale

Tale riserva ammonta a 6.652 migliaia di Euro e risulta invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

#### Versamento soci conto capitale

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso del primo semestre 2022 ed ammonta a 36.496 migliaia di Euro.

#### Riserva transizione IAS/IFRS

È la riserva, pari a 7.292 migliaia di Euro, costituitasi a seguito della prima adozione dei principi contabili internazionali.

#### Riserva straordinaria

Tale riserva ammonta a 147.840 migliaia di Euro e nel corso del semestre ha registrato un incremento di 663 migliaia di Euro per la parte di utile dell'esercizio 2021 non distribuito.

#### Riserva stock option

Tale riserva non ha subito variazioni nel corso del semestre essendosi il piano di rimborso concluso nel mese di aprile 2007 ed ammonta a 1.475 migliaia di Euro.

#### Riserva IAS19

Tale riserva ammonta al 30 giugno 2022 ad un valore negativo di 1.064 migliaia di Euro e accoglie il valore, al netto del teorico effetto fiscale, delle perdite e degli utili attuariali relativi alla valutazione del TFR, come stabilito dagli emendamenti apportati allo IAS 19 - "Benefici per i dipendenti", applicabili agli esercizi con inizio dal 1° gennaio 2013. Tali utili/perdite sono stati contabilizzati, coerentemente con quanto stabilito dagli IFRS, a patrimonio netto e la loro variazione nell'esercizio è stata evidenziata (come previsto dallo IAS 1 revised, applicabile dal 1° gennaio 2009) nel prospetto del risultato economico consolidato complessivo.

Sulle riserve in sospensione di imposta (riserva ex. Art. 55 DPR 917/86 e 597/73), che al 30 giugno 2022 ammonta a 1.440 migliaia di Euro, sono state contabilizzate le relative imposte differite passive.

In data 28 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti ha approvato il progetto del bilancio di esercizio della MARR S.p.A. al 31 dicembre 2021 con la conseguente delibera di destinazione dell'utile di esercizio, di cui 31.266 migliaia di Euro a titolo di dividendi. L'ammontare complessivo dei dividendi deliberati in data 28 aprile 2022 per 31.266 migliaia di Euro, alla data del 30 giugno 2022 risulta corrisposto per 30.779 migliaia di Euro.

## Passività non correnti

### 17. Debiti finanziari non correnti

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Debiti verso banche quota non corrente	78.888	119.488
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	99.853	99.842
Debiti per acquisto quote/partecipazioni	2.200	0
<b>Totale Debiti finanziari non correnti</b>	<b>180.941</b>	<b>219.330</b>

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Deb. vs Banche (1-5 anni)	76.337	119.488
Deb. vs Banche (oltre 5 anni)	2.551	0
<b>Totale Debiti verso banche quota non corrente</b>	<b>78.888</b>	<b>119.488</b>

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Deb. vs Altri Finanz. (1-5 anni)	(95)	(94)
Deb. vs Altri Finanz. (oltre 5 anni)	99.948	99.936
<b>Totale Debiti vs altri finanziatori quota non corrente</b>	<b>99.853</b>	<b>99.842</b>

Il decremento dei debiti verso banche a lungo termine è correlato all'ordinario avanzamento dei piani di ammortamento dei finanziamenti in essere e al pagamento delle relative rate in scadenza.

La voce "Debiti per acquisto quote/partecipazioni" si riferisce alla contabilizzazione dell'earn-out di 2,2 milioni di Euro previsto nell'accordo di acquisto delle attività della Frigor Carni di Viscomi Armando & C. S.a.s., al raggiungimento di specifici obiettivi di fatturato e di EBITDA.

Nella tabella che segue è riportata una descrizione dettagliata dei *covenant* finanziari in essere alla chiusura del semestre e dei relativi finanziamenti:

Istituti di credito	Scadenza	Debito residuo	Covenants			Data di riferimento	
			PFN/ Patrimonio netto	PFN/ EBITDA	EBITDA/Oneri finanziari netti	30 giugno	31 dicembre
BNL	30/09/2023	29.987	=< 2,0	=< 3,0	>= 4,0	✓	✓
Credito Valtellinese	05/01/2024	5.025	=< 2,0	=< 3,5			✓
Intesa - Tranche A	24/02/2023	7.993	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0		✓
Intesa - Tranche B	24/02/2023	29.994	=< 2,0	=< 3,5	>= 4,0		✓
Crédit Agricole	09/04/2026	6.669	=< 2,0	=< 4,0			✓
Ubi Banca	20/05/2023	10.047	=< 2,0	=< 3,0			✓
Popolare Emilia Romagna	25/10/2025	8.765	=< 2,0	=< 4,0			✓
Crédit Agricole	28/06/2028	14.925	=< 2,0	=< 3,5			✓
		<b>113.405</b>					
PRICOA Private Placement obbligazionario	29/07/2031	99.830	=< 1,5	=< 3,5	>= 4,0	✓	✓
		<b>99.830</b>					

Si segnala che al 30 giugno 2022 tutti i *covenants* finanziari sono rispettati.

I valori contabili confrontati con i relativi *fair value* dei finanziamenti non correnti sono:

(in migliaia di Euro)	Valore contabile		Fair Value	
	2022	2021	2022	2021
Debiti verso banche quota non corrente	78.888	119.488	78.357	118.857
Debiti vs altri finanziatori quota non corrente	99.853	99.842	99.340	99.457
	<b>178.741</b>	<b>219.330</b>	<b>177.697</b>	<b>218.314</b>

La differenza tra fair value e valore contabile consiste nel fatto che il *fair value* è ottenuto mediante l'attualizzazione dei flussi di cassa futuri stimati, mentre il valore contabile è determinato secondo il metodo del costo ammortizzato.

### 18. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) non correnti

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.201
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso (1-5 anni)	38.642	33.394
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso (oltre 5 anni)	32.051	31.324
<b>Totale Debiti per Diritti d'uso quota non corrente</b>	<b>70.693</b>	<b>64.718</b>

Tale voce accoglie il debito finanziario correlato principalmente ai contratti di locazione di durata pluriennale degli immobili presso cui hanno sede alcune filiali della Capogruppo e delle controllate New Catering, Antonio Verrini S.r.l., Chef S.r.l. e Frigor Carni S.r.l..

La passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal IFRS16 divenuto effettivo dal 1° gennaio 2019 ed è determinata quale valore attuale dei *"lease payments"* futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che, sulla base della durata contrattuale prevista per singolo contratto, è stato individuato in un *range* compreso fra 1% e 3%.

### 19. Benefici verso dipendenti

Il contratto di lavoro applicato è quello delle società operanti nel settore del "Terziario, Distribuzione e Servizi". Al 30 giugno 2022 tale voce ammonta a 8.124 migliaia di Euro.

### 20. Fondi per rischi ed oneri non correnti

(in migliaia di Euro)	saldo al 30.06.22	altri mov.	accantonamenti	utilizzi	variazione di consolidamento	saldo al 31.12.21
Fdo indennità suppletiva clientela	5.797	0	172	0	0	5.625
Fdo per rischi specifici	989	0	0	(380)	0	1.369
<b>Totale Fondi per rischi ed oneri non corr.</b>	<b>6.786</b>	<b>0</b>	<b>172</b>	<b>(380)</b>	<b>0</b>	<b>6.994</b>

Il fondo indennità suppletiva di clientela è stato accantonato, in coerenza con quanto previsto dallo IAS 37, in base alla ragionevole stima, tenendo in considerazione gli elementi a disposizione, della probabile passività connessa alla futura cessazione dei rapporti con gli agenti in forza al 30 giugno 2022.

Relativamente ai contenziosi in essere con l'Agenzia delle Dogane (sorti nel corso del 2007 con oggetto il pagamento di dazi doganali preferenziali su talune importazioni di prodotto ittico e per i quali, nonostante siano stati rigettati i ricorsi della Società, i giudici di primo grado hanno accertato l'assoluta estraneità della stessa alle irregolarità contestate, in quanto imputabili esclusivamente ai propri fornitori) con la sentenza nr 110/2020 emessa dalla Commissione Tributaria Regionale della Toscana in data 19 aprile 2021, i giudici di merito si sono espressi in favore della Società, confermando integralmente quanto già disposto dalla Suprema Corte di Cassazione con l'ordinanza numero 15358/19 del 16/04/2019.

Passività potenziali.

In relazione ai contenziosi in sede giudiziale traenti origine dai n.3 verbali di accertamento ispettivo dell'INPS (notificati in data 5 marzo, 1° aprile e 23 aprile 2021) in ragione del vincolo di solidarietà ex art.29 D.Lgs.276/2003 relativi a contestate



omissioni di versamenti contributivi e/o indebite compensazioni a carico imprese appaltatrici che hanno cessato di operare per MARR, si ritiene che non possa derivare un significativo pregiudizio economico a carico di MARR. Tale valutazione è supportata dall'esito significativamente positivo del giudizio di primo grado relativo al primo verbale e dall'andamento delle cause in corso per i rimanenti due verbali, come attestato dai propri consulenti procuratori alle liti.

## 21. Altre voci passive non correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Altri Debiti diversi non correnti	2.280	2.148
Ratei e risconti passivi non correnti	325	382
<b>Totale Altre voci passive non correnti</b>	<b>2.605</b>	<b>2.530</b>

La voce "Altri debiti" è rappresentata da depositi cauzionali versati dai trasportatori.

La voce "Ratei e risconti passivi" rappresenta la quota oltre l'anno dei risconti passivi su interessi attivi a clienti.

L'importo dei risconti passivi oltre 5 anni è pari a 21 migliaia di Euro.

## Passività correnti

### 22. Debiti finanziari correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.201
Debiti vs banche	125.861	98.214
Debiti vs altri finanziatori	1.164	1.874
Debiti per acquisto quote/partecipazioni	2.000	3.000
<b>Totale Debiti finanziari correnti</b>	<b>129.025</b>	<b>103.088</b>

L'incremento dei debiti verso banche – quota corrente è correlato all'ordinario avanzamento dei piani di ammortamento dei finanziamenti in essere e al pagamento delle relative rate in scadenza.

La voce "Debiti per acquisto quote/partecipazioni" si riferisce al debito residuo relativo l'earn-out di complessivi 3 milioni di Euro che era previsto nell'accordo di acquisto delle attività della Antonio Verrini & Figli. L'accordo prevedeva che la Capogruppo doveva corrispondere il corrispettivo aggiuntivo di 3 milioni di Euro al raggiungimento di specifici obiettivi di fatturato e di EBITDA in due tranches: 1 milione di Euro al 31 marzo 2022 e la restante quota di 2 milioni di Euro al 31 dicembre 2022. Il decremento del semestre riflette la corresponsione dell'importo corrispondente alla prima tranche.

Il valore contabile dei finanziamenti a breve termine è ragionevolmente in linea con il *fair value*, in quanto l'impatto dell'attualizzazione non è significativo.

### 23. Debiti finanziari per locazioni (IFRS16) correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	saldo al 30.06.22	saldo al 31.12.21
Debiti per contratti di locazione - Diritto d'uso	10.802	10.074
<b>Totale Debiti per Diritti d'uso quota corrente</b>	<b>10.802</b>	<b>10.074</b>

Tale voce accoglie il debito finanziario con scadenza entro un anno correlato principalmente ai contratti di locazione di durata pluriennale degli immobili presso cui hanno sede le filiali della Capogruppo e delle controllate New Catering, Antonio Verrini S.r.l., Chef S.r.l e Frigor Carni S.r.l.

Come riportato anche nel paragrafo 18 con riferimento alla quota non corrente dei debiti finanziari per locazioni, si rammenta che la passività è stata rilevata in coerenza con quanto previsto dal IFRS16 divenuto effettivo dal 1° gennaio 2019 ed è determinata quale valore attuale dei “*lease payments*” futuri, attualizzati ad un tasso di interesse marginale che, sulla base della durata contrattuale prevista per singolo contratto, è stato individuato in un *range* compreso fra 1% e 3%.

#### 24. Strumenti finanziari derivati

Al 30 giugno 2022 non sussistono contratti derivati.

#### 25. Debiti tributari correnti

Tale voce ammonta a 21.212 migliaia di Euro (14.764 migliaia di Euro al 31 dicembre 2021).

Per MARR S.p.A., in ragione degli ordinari termini di accertamento e salvo le vertenze tributarie attualmente pendenti, risultano ancora verificabili dalle autorità fiscali gli esercizi 2017 e seguenti.

La voce include principalmente quanto di seguito:

- debito per Ires e Irap maturato nel primo semestre 2022 pari a 5.932 migliaia di Euro;
- debito per Ires e Irap relativo all'anno 2021 e non ancora versato alla data della presente relazione pari a 12.760 migliaia di Euro;
- debiti verso l'Erario per IRPEF lavoratori dipendenti e collaboratori esterni, per complessivi 1.661 migliaia di Euro;
- debito per altri tributi per complessivi 475 migliaia di Euro.

#### 26. Passività commerciali correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.21
Debiti vs Fornitori	411.892	324.811
Debiti commerciali vs Controllanti	603	689
Debiti vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini	37.462	34.296
Debiti vs altre Società Correlate non consolidate	1.352	18
<b>Totale Passività commerciali correnti</b>	<b>451.309</b>	<b>359.814</b>

I debiti commerciali si riferiscono principalmente a saldi derivanti da operazioni per l'acquisto di merci destinate alla commercializzazione e al debito verso Agenti di Commercio. Comprendono anche “Debiti vs Società Consociate consolidate dal Gruppo Cremonini” per 37.462 migliaia di Euro, “Debiti commerciali vs. Controllanti” per 603 migliaia di Euro, il cui dettaglio è esposto nell'Allegato 2 delle presenti Note.

La voce “Debiti vs Fornitori” è esposta al netto dei crediti verso fornitori per contributi promozionali e di marketing per complessivi 20.620 migliaia di Euro (21.145 migliaia lo scorso 30 giugno 2021).

#### 27. Altre voci passive correnti

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al 30.06.22</b>	saldo al 31.12.2021
Ratei e risconti passivi	895	156
Altri debiti	15.383	12.932
<b>Totale Altre voci passive correnti</b>	<b>16.278</b>	<b>13.088</b>

Nella voce “Altri debiti” sono incluse principalmente le seguenti poste:

- anticipi da clienti e altri debiti verso clienti per 1.534 migliaia di Euro;
- debiti verso il personale per emolumenti pari a 7.549 migliaia di Euro e debiti per ferie/permessi e mensilità aggiuntive pari a 1.323 migliaia di Euro;
- debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale per 2.820 migliaia di Euro;
- earn-out di 2 milioni di Euro connesso all'acquisto della partecipazione in Frigor Cami S.r.l.;
- debito verso gli azionisti per 488 migliaia di Euro per dividendi non ancora distribuiti al 30 giugno 2022.

## Fidejussioni, garanzie ed impegni

Trattasi delle garanzie prestate sia da terzi che dal Gruppo per debiti ed altre obbligazioni.

Fidejussioni (per complessive 40 migliaia di Euro)

Si riferiscono a:

- fidejussioni prestate da MARR S.p.A. a favore di istituti finanziari nell'interesse delle società controllate. Al 30 giugno 2022 tale posta ammonta a 40 migliaia di Euro e si riferisce alle linee di credito concesse alle società partecipate, come di seguito dettaglio:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>saldo al</b>	saldo al
	<b>30.06.22</b>	31.12.21
<i>Fidejussioni</i>		
ASCA S.p.A.	0	0
SiFrutta S.r.l.	0	0
Antonio Verrini S.r.l.	40	40
<b>Totale Fidejussioni</b>	<b>40</b>	<b>40</b>

Altri rischi ed impegni

Tale voce comprende, per 8.459 migliaia di Euro, i valori relativi a lettere di credito rilasciate da alcuni istituti di credito a garanzia di obbligazioni assunte dalla Capogruppo con alcuni fornitori esteri.

## Commento alle principali voci del conto economico consolidato

### 28. Ricavi

I ricavi sono composti come segue:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Ricavi netti per vendite - Mercì	852.021	529.874
Ricavi per Servizi	69	53
Consulenze a terzi	108	59
Lavorazioni c/terzi	8	6
Affitti attivi (gestione caratteristica)	6	6
Altri servizi	64	74
<b>Totale Ricavi</b>	<b>852.276</b>	<b>530.072</b>

I ricavi per vendite nel primo semestre 2022 sono stati pari a 852,3 milioni di Euro, rispetto ai 530,1 milioni del pari periodo dell'anno precedente.

Per un'analisi dell'andamento dei ricavi del primo semestre 2022 e del raffronto con il pari periodo dell'anno precedente, si rimanda a quanto esposto nella Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

La ripartizione dei ricavi per cessioni di beni e prestazioni di servizi per area geografica risulta essere la seguente:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Italia	798.417	490.742
Unione Europea	32.203	24.656
Extra Unione Europea	21.656	14.674
<b>Totale</b>	<b>852.276</b>	<b>530.072</b>

### 29. Altri ricavi

Gli altri ricavi e proventi sono così costituiti:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Contributi da fornitori ed altri	77	48
Altri diversi	464	1.121
Rimborsi per danni subiti	597	211
Rimborso spese sostenute	180	156
Recupero spese legali	52	28
Plusvalenze per vendite cespite	31	15
<b>Totale Altri ricavi</b>	<b>1.401</b>	<b>1.579</b>

Lo scorso 30 giugno 2021 la voce "Contributi da fornitori ed altri" era esposta per l'importo di 10.375 migliaia di Euro e ricomprendeva per 10.326 migliaia di Euro l'ammontare dei contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte (contributi marketing, contributi promozionali fissi e variabili, centralizzazione flussi) che ai fini comparativi è stato riclassificato a riduzione della voce "Acquisti merci".

### 30. Acquisto di merci e materiale di consumo

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Acquisti merci	745.600	446.000
Acquisti imballaggi e mat.confesz.	3.540	1.628
Acquisti cancelleria e stampati	556	333
Acq. mat.promozionale, cataloghi e per la vendita	112	40
Acquisti materiale vario	297	173
Carburanti automezzi industriali e autovetture	417	204
<b>Totale Acquisto di merci e materiale di consumo</b>	<b>750.522</b>	<b>448.378</b>

Riguardo all'andamento del costo per acquisti di merci destinate alla commercializzazione si rimanda alla Relazione degli Amministratori.

Come già menzionato, al 30 giugno 2022 la voce "Acquisto merci" è esposta al netto sia dei premi riconosciuti dai fornitori al raggiungimento di determinati target di fatturato e volumi di acquisto per l'importo di 4.456 migliaia di Euro (3.184 migliaia al 30 giugno 2021) sia i contributi ricevuti dai fornitori per le attività promozionali e di marketing svolte dal Gruppo nei loro confronti per l'importo di 20.620 migliaia di Euro (10.326 migliaia di Euro al 30 giugno 2021).

### 31. Costi per il personale

La voce al 30 giugno 2022 ammonta a 22.273 migliaia di Euro (16.236 migliaia di Euro al 30 giugno 2021) e comprende tutte le spese per il personale dipendente, ivi inclusi i ratei di ferie e di mensilità aggiuntive nonché i connessi oneri previdenziali, oltre all'accantonamento per il trattamento di fine rapporto e gli altri costi previsti contrattualmente.

Il costo del lavoro registra un incremento di 6,0 milioni di Euro legato a tre effetti congiunti: il minor utilizzo degli ammortizzatori sociali, l'incremento dell'organico del Gruppo, il timing di ingresso delle nuove società acquisite all'interno del Gruppo e la conseguente incidenza della voce del costo del lavoro sul costo aggregato. In merito agli ammortizzatori sociali si segnala che nel corso del primo semestre 2022 le ore di ammortizzatori sociali usufruite sono state pari a 99.796, mentre nel primo semestre 2021 non ne è stato fatto utilizzo. Per quanto riguarda il numero dei dipendenti questi sono passati da 921 unità al 30 giugno 2021 a 1.003 unità il 30 giugno 2022. L'ingresso nel gruppo della società controllata Frigor Cami S.r.l. ha comportato l'ingresso di un numero di dipendenti pari a 35 unità, il restante incremento è quasi interamente attribuibile alle nuove assunzioni operate dalla controllante MARR S.p.A.

Infine nel raffronto in termini assoluti del costo del lavoro al 30 giugno 2022 con quello al 30 giugno 2021 occorre considerare che nel primo semestre 2022 la voce del costo del lavoro delle società controllate Antonio Verrini S.r.l. e Chef S.r.l. unipersonale ha inciso pienamente per 6 mesi per un totale di 3,08 milioni di Euro, mentre lo scorso 30 giugno 2021 aveva inciso per 1,74 milioni di Euro corrispondenti a 3 mesi di operatività per via del fatto che l'ingresso nell'area di consolidamento delle due società era avvenuta dal 1° aprile 2021. La società controllata Frigor Cami S.r.l. è invece consolidata a partire dal 1° aprile 2022 e il suo costo del lavoro ha inciso sul totale del costo del lavoro al 30 giugno 2022 per 331 mila Euro.

### 32. Ammortamenti e accantonamenti

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Ammortamenti imm.materiali	3.727	3.453
Ammortamenti imm.immateriali	282	215
Ammortamenti diritto d'uso	5.756	4.879
Adeguamento fondo indennità suppl. clientela	172	241
Acc.fdo altri rischi e perdite futuri	0	312
<b>Totale Ammortamenti e accantonamenti</b>	<b>9.937</b>	<b>9.100</b>

L'incremento della quota di ammortamento del diritto d'uso è principalmente collegata al fatto che nel raffronto con il pari periodo dell'esercizio precedente occorre considerare che essendo le società Antonio Verrini S.r.l., Chef S.r.l. unipersonale state consolidate a partire dal 1° aprile 2021, al 30 giugno 2021 le quote di ammortamento dei contratti di locazione erano maturate solo in relazione a 3 mesi, mentre al 30 giugno 2022 per l'intero semestre. Inoltre Frigor Carni S.r.l. è stata consolidata solo a partire dal 1° aprile 2022. Inoltre rispetto allo scorso periodo nel primo semestre 2022 ha pesato per 582 migliaia di Euro l'ammortamento dei canoni di locazione dei locali della nuova piattaforma distributiva di Piacenza, i cui contratti sono stati sottoscritti alla fine dell'esercizio 2021.

### 33. Perdite per riduzione di valore di attività finanziarie

La voce è composta da:

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Acc.fdo sval.cred.tassato	5.423	5.951
Acc.fdo sval.cred.non tassato	1.363	1.090
<b>Totale Perdite per riduzione di valore</b>	<b>6.786</b>	<b>7.041</b>

Al 30 giugno 2022 la voce accoglie interamente l'accantonamento a fondo svalutazione crediti per adeguamento al presumibile valore di realizzo.

### 34. Altri costi operativi

Vengono riportati di seguito i dettagli delle principali voci degli "Altri costi operativi":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Costi operativi per servizi	115.885	73.452
Costi operativi per godimento beni di terzi	250	214
Costi operativi per oneri diversi di gestione	944	889
<b>Totale Altri costi operativi</b>	<b>117.079</b>	<b>74.555</b>

I costi operativi per servizi includono principalmente le seguenti poste: costi di vendita, movimentazione e distribuzione dei nostri prodotti per 96.173 migliaia di Euro (59.066 migliaia di Euro nel primo semestre 2021), costi per consumi energetici ed utenze per 10.258 migliaia di Euro (5.128 migliaia di Euro nel primo semestre 2021), spese di facchinaggio, lavorazioni di terzi e altri oneri di movimentazione merci per 1.569 migliaia di Euro (1.353 migliaia di Euro nel primo semestre 2021), e costi per manutenzioni per 3.058 migliaia di Euro (2.334 migliaia di Euro nel primo semestre 2021).

I costi per godimento beni di terzi ammontano complessivamente a 250 migliaia di Euro (214 migliaia di Euro nel pari periodo del 2021) e si riferiscono ai contratti di locazione di durata inferiore a un anno non rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16.

I costi operativi per oneri diversi di gestione includono principalmente le seguenti poste: "altre imposte indirette, tasse ed oneri simili" per 415 migliaia di Euro, "spese per recupero crediti" per 121 migliaia di Euro ed "imposte e tasse comunali" per 163 migliaia di Euro.

### 35. Proventi ed oneri finanziari

Vengono riportati di seguito i dettagli delle principali voci dei "Proventi ed oneri finanziari":

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Oneri finanziari	3.162	6.133
Proventi finanziari	(363)	(306)
(Utili)/perdite su cambi	(80)	(535)
<b>Totale (Proventi) e oneri finanziari</b>	<b>2.719</b>	<b>5.292</b>

L'effetto netto dei saldi di cambio riflette principalmente l'andamento dell'Euro rispetto al Dollaro USA, valuta di riferimento nelle importazioni di merci Extra-UE.

Si evidenzia che lo scorso 30 giugno 2021 la voce "Oneri finanziari" ricomprendeva l'importo di circa 2,9 milioni di Euro riferito alla contabilizzazione della clausola *make whole* conseguente all'estinzione anticipata in data 23 luglio 2021 dell'ultima tranche del debito residuo di 33 milioni di dollari relativo al prestito obbligazionario USPP sottoscritto nel luglio 2013 e avente scadenza originaria nel luglio 2023.

### 36. Proventi/(perdite) da partecipazioni valutate al patrimonio netto

Al 30 giugno 2022 non si registrano perdite per la valutazione al patrimonio netto della partecipazione nella società collegata Jolanda de Colò S.p.A.. Al 30 giugno 2021 tale voce ammontava ad una perdita di 154 migliaia di Euro, per effetto della perdita maturata nel periodo.

### 37. Imposte

<i>(in migliaia di Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
Ires-Onere Ires trasferito alla controllante	4.716	1.011
Irap	1.231	649
Imposte esercizi precedenti	0	0
Accanto netto imposte differite	(855)	(1.142)
<b>Totale Imposte</b>	<b>5.092</b>	<b>518</b>

### 38. Utile / (Perdita) per azione

Il calcolo del risultato per azione, base e diluito, risulta il seguente<sup>III</sup>:

<i>(in Euro)</i>	I° semestre 2022	I° semestre 2021
EPS base	0,16	0,02
EPS diluito	0,16	0,02

Si evidenzia che il calcolo è basato sui seguenti dati:

Risultato del periodo:

<sup>III</sup> EPS base = (Utile/(Perdita) del periodo in Euro) / Media ponderata delle azioni ordinarie  
EPS diluito = (Utile/(Perdita) del periodo in Euro) / Media ponderata delle azioni ordinarie con effetto diluizione

<i>(in migliaia di Euro)</i>	<b>1° semestre 2022</b>	1° semestre 2021
Utile /(Perdita) del periodo	10.501	1.131
Interessi di minoranza	0	0
Utile /(Perdita) del periodo per le finalità della determinazione degli utili per azione base e diluito	<b>10.501</b>	<b>1.131</b>

Numero di azioni:

<i>(in numero azioni)</i>	<b>1° semestre 2022</b>	1° semestre 2021
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione di base	66.395.740	66.525.120
Effetti di diluizione derivanti da azioni ordinarie potenziali (opzioni su azioni)	0	0
Media ponderata di azioni ordinarie per la determinazione degli utili per azione diluiti	<b>66.395.740</b>	<b>66.525.120</b>



## Posizione finanziaria netta

Si riporta di seguito l'evoluzione della posizione finanziaria netta:

<b>Consolidato</b> (in migliaia di Euro)	Note	<b>30.06.22</b>	<b>31.12.21</b>	<b>30.06.21</b>
A. Cassa		7.465	6.505	4.517
Depositi bancari		151.596	243.467	291.920
Depositi postali		0	22	18
B. Altre disponibilità liquide		151.596	243.489	291.938
<b>C. Liquidità (A) + (B)</b>	14	<b>159.061</b>	<b>249.994</b>	<b>296.455</b>
Crediti finanziari verso Controllanti		3.680	5.787	4.567
Crediti finanziari verso Consociate		0	0	0
Altri crediti finanziari		0	0	1.754
<b>D. Crediti finanziari correnti</b>	10	<b>3.680</b>	<b>5.787</b>	<b>6.321</b>
<b>E. Crediti per strumenti finanziari derivati</b>	11	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.730</b>
F. Debiti bancari correnti	22/24	(48.835)	(45.987)	(60.874)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	22/24	(77.026)	(52.227)	(154.449)
Debiti finanziari verso Controllanti		0	0	0
Debiti finanziari verso Consociate		0	0	0
Altri debiti finanziari	22/24	(3.163)	(4.874)	(32.355)
H. Altri debiti finanziari correnti		(3.163)	(4.874)	(32.355)
I. Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) correnti	23	(10.802)	(10.074)	(9.957)
<b>J. Indebitamento finanziario corrente (F) + (G) + (H) + (I)</b>		<b>(139.826)</b>	<b>(113.162)</b>	<b>(257.635)</b>
<b>K. Indebitamento finanziario corrente netto (C) + (D) + (E) + (J)</b>		<b>22.915</b>	<b>142.619</b>	<b>47.871</b>
L. Debiti bancari non correnti	17	(78.889)	(119.489)	(181.049)
M. Crediti per strumenti derivati		0	0	0
N. Altri debiti non correnti		(102.053)	(99.842)	(2.000)
O. Debiti finanziari per locazioni (IFRS 16) non correnti	18	(70.693)	(64.718)	(51.286)
<b>P. Indebitamento finanziario non corrente (L) + (M) + (N) + (O)</b>		<b>(251.635)</b>	<b>(284.049)</b>	<b>(234.335)</b>
<b>Q. Indebitamento finanziario netto (K) + (P)</b>		<b>(228.720)</b>	<b>(141.430)</b>	<b>(186.464)</b>

Per l'analisi delle principali variazioni si rinvia a quanto riportato nell'allegata Relazione degli Amministratori.

o o o

Rimini, li 4 agosto 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Ugo Ravanelli

## Allegati

I presenti allegati contengono informazioni aggiuntive rispetto a quelle esposte nelle Note illustrative delle quali costituiscono parte integrante.

- **Allegato 1** – Elenco delle partecipazioni con indicazione di quelle rientranti nell'area di consolidamento al 30 giugno 2022.
- **Allegato 2** – Tabella riepilogativa dei rapporti con società controllanti, controllate, collegate e consociate al 30 giugno 2022
- **Allegato 3** – Riconciliazione delle passività derivanti da attività di finanziamento al 30 giugno 2022 e al 30 giugno 2021.
- **Allegato 4** – Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato della Cremonini S.p.A. al 31 dicembre 2021.

**GRUPPO MARR**  
**ELENCO DELLE PRINCIPALI PARTECIPAZIONI CON INDICAZIONE DI QUELLE RIENTRANTI**  
**NELL'AREA DI CONSOLIDAMENTO AL 30 GIUGNO 2022**

Società	Sede	Capitale sociale (in migliaia di euro)	Quota diretta Marr SpA	Quota di partecipazione indiretta	
				Società	Quota detenuta

**SOCIETA' CONSOLIDATE CON IL METODO DELL'INTEGRAZIONE GLOBALE:**

- <b>Capogruppo :</b> MARR S.p.A.	Rimini	33.263			
- <b>Controllate :</b>					
AS.CA. S.p.A.	Santarcangelo di R. (RN)	518	100,0%		
Marr Foodservice Iberica S.A.u	Madrid (Spagna)	600	100,0%		
New Catering S.r.l.	Santarcangelo di R. (RN)	34	100,0%		
Antonio Verini S.r.l.	Santarcangelo di R. (RN)	250	100,0%		
Chef S.r.l. unipersonale	Santarcangelo di R. (RN)	100	100,0%		
Frigor Cami S.r.l.	Santarcangelo di R. (RN)	100	100,0%		

**PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL PARTIMONIO NETTO:**

- <b>Collegate:</b> Jolanda De Colò Sp.A.	Palmanova (UD)	846	34,0%		
--	----------------	-----	-------	--	--

**PARTECIPAZIONI VALUTATE CON IL METODO DEL COSTO:**

- <b>Altre imprese:</b> Centro Agro-Alimentare Riminese S.p.A.	Rimini	9.697	1,66%		
---	--------	-------	-------	--	--

ELENCO CREDITI/DEBITI E RICAVI/COSTI VERSO SOCIETÀ CORRELATE AL 30 GIUGNO 2022

SOCIETÀ'	RAPPORTI PATRIMONIALI						RAPPORTI ECONOMICI										
	CREDITI			DEBITI			RICAVI				COSTI						
	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prest.ni di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci (da produzione)	Acquisti merci (con servizio distributivo)	Servizi	God.to beni terzi	Oneri div.gestione	Costi del pers.	Oneri finanziari
<b>Verso controllanti</b>																	
Cremonini S.p.A. (*)	23	275	3.680	603	16.191		2			9			612				6
<b>Totale</b>	<b>23</b>	<b>275</b>	<b>3.680</b>	<b>603</b>	<b>16.191</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>612</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>
<b>Verso controllate non consolidate</b>																	
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verso collegate</b>																	
Jolanda De Colò							3										
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Verso consociate (**)</b>																	
<b>Consolidate dal Gruppo Cremonini</b>																	
C&P S.r.l.	636						534										
Castelfrigo S.r.l.				67							74	0					
Chef Express S.p.A.	4.756				2		6.396										
Fiorani & C. S.p.a.	1	4		3.429			1		2		11.944	2.542					
Ges.Car. S.r.l.													600				
Global Service S.r.l.		5		374													
Guardamiglio S.r.l.	3						15										
Inalca Food and Beverage S.r.l.	1.478			26			5.327	109					1		26		
Inalca S.p.a.		40		32.332			41		964		40.323	32.329					
Italia Alimentari S.p.a.	4	3		1.234			3		2		3.400	0					
Roadhouse Grill Roma S.r.l.	713						1.653										
Roadhouse S.p.A.	7.832				7		18.610						0				
<b>Totale Consolidate Gruppo Cremonini</b>	<b>15.423</b>	<b>52</b>	<b>0</b>	<b>37.462</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>32.580</b>	<b>109</b>	<b>968</b>	<b>0</b>	<b>55.741</b>	<b>34.871</b>	<b>601</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Non consolidate dal Gruppo Cremonini</b>																	
Frigor Carni S.a.s.	6	27		1.265	682				6		2.044		28				
Frigor Fish S.a.s.				55		1.793							1				13
Le Cupole S.r.l.						3.252											49
Scalo S.n.c.				31		996							1				7
Time Vending S.r.l.		10							10								
Verrini Holding S.r.l.									58								
Verrini Immobiliare S.p.A.		11		1		2.309								1			34
<b>Totale Non consolidate Gruppo Cremonini</b>	<b>6</b>	<b>48</b>	<b>0</b>	<b>1.352</b>	<b>682</b>	<b>8.350</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74</b>	<b>0</b>	<b>2.044</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>103</b>
<b>Totale</b>	<b>15.429</b>	<b>100</b>	<b>0</b>	<b>38.814</b>	<b>691</b>	<b>8.350</b>	<b>32.580</b>	<b>109</b>	<b>1.042</b>	<b>0</b>	<b>57.785</b>	<b>34.871</b>	<b>631</b>	<b>1</b>	<b>26</b>	<b>0</b>	<b>103</b>

(\*) L'importo indicato nella colonna Altri crediti è relativo al credito residuo delle istanze di rimborso anni dal 2007 al 2011 a fronte del costo del lavoro non dedotto ai fini Irap, trasferiti alla controllante per effetto dell'adesione al Consolidato Fiscale Nazionale; l'importo indicato negli Altri debiti è relativo al saldo Ires maturato nell'anno 2020. L'importo indicato nei crediti/debiti commerciali comprende il saldo IVA girato a Cremonini nell'ambito dell'IVA di Gruppo.

(\*\*) l'importo totale dei crediti e dei debiti commerciali sono riclassificati rispettivamente tra i "crediti verso clienti" ed i "debiti verso fornitori".

SOCIETÀ'	Commerciali	Altri	Finanziari	Commerciali	Altri	Finanziari	Vendita merci	Prest.ni di servizi	Altri ricavi	Prov.finanziari	Acquisti merci (da produzione)	Acquisti merci (con servizio distributivo)	Servizi	God.to beni terzi	Oneri div.gestione	Costi del pers.	Oneri finanziari
<b>Verso altre parti correlate</b>																	
Consiglio di Amministrazione MARR S.p.A.					447								329				
Amministratori Antonio Verrini S.r.l.					5								80				
Amministratori Frigor Carni S.r.l.					8								38				
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>460</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>447</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Allegato 3

### RICONCILIAZIONE DELLE PASSIVITA' DERIVANTI DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO AL 30 GIUGNO 2022 E AL 30 GIUGNO 2021

	30/06/2022	Flussi di cassa	Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni non monetarie			31/12/2021
				Acquisizioni	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	48.835	2.848	0	0	0	0	45.987
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	77.026	(28.324)	53.153	0	0	(30)	52.227
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	675	(698)	697	0	0	0	676
Altri debiti finanziari correnti	0	0	0	0	0	0	0
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni	2.000	(5.098)	0	4.098	0	0	3.000
Debiti finanziari correnti per contratti leasing IFRS 16	10.802	(5.031)	2.920	2.839	0	0	10.074
Debiti correnti per dividendi deliberati e non distribuiti	488	(31.977)	31.267	0	0	0	1.198
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>139.826</b>	<b>(68.280)</b>	<b>88.037</b>	<b>6.937</b>	<b>0</b>	<b>(30)</b>	<b>113.162</b>
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale strumenti finanziari correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Debiti bancari non correnti	78.889	12.553	(53.153)	0	0	0	119.489
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in EUR	99.853	0	0	0	0	11	99.842
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing IFRS 16	70.693	0	5.975	0	0	0	64.718
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	2.200	0	0	2.200	0	0	0
<b>Totale debiti finanziari non correnti</b>	<b>251.635</b>	<b>12.553</b>	<b>(47.178)</b>	<b>2.200</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>284.049</b>
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totale strumenti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totale passività derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>391.461</b>	<b>(55.727)</b>	<b>40.859</b>	<b>9.137</b>	<b>0</b>	<b>(19)</b>	<b>397.211</b>
<b>Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)</b>							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate e rami d'azienda	(50.629)						
Flussi di cassa per pagamento rata debito residuo acquisto quote Vemini S.r.l.	(1.000)						
Altre variazioni /riclassifiche, incluse le acquisizioni	40.859						
Variazioni nei tassi di cambio	0						
Variazioni nel fair value	(19)						
<b>Totale variazioni dettagliate in tabella</b>	<b>(10.789)</b>						
Altre variazioni dei debiti finanziari	(1.721)						
Variazione netta debiti finanziari (IFRS 16)	6.703						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	15.000						
Variazione netta dei crediti/debiti finanziari per derivati	0						
Rimborso / Estinzione di finanziamenti / Mutui a medio lungo termine	(30.771)						
<b>Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento</b>	<b>(10.789)</b>						

	30/06/2021	Flussi di cassa	Altre variazioni / riclassifiche	Variazioni non monetarie			31/12/2020
				Acquisizioni	Variazioni nei tassi di cambio	Variazioni nel fair value	
Debiti bancari correnti	60.874	(5.810)	0	0	0	0	66.684
Parte corrente dell'indebitamento finanziario non corrente	154.449	(28.883)	83.207	0	0	0	100.125
Debiti finanziari correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	31.279	(644)	30.450	0	876	0	597
Debiti finanziari correnti per contratti leasing IFRS 16	9.957	(4.571)	372	5.628	0	0	8.528
Debiti finanziari correnti per contratti leasing finanziario	0	(56)	0	0	0	0	56
Debiti correnti per acquisto quote partecipazioni	1.051	(4.879)	0	5.930	0	0	0
<b>Totale debiti finanziari correnti</b>	<b>257.610</b>	<b>(44.843)</b>	<b>114.029</b>	<b>11.558</b>	<b>876</b>	<b>0</b>	<b>175.990</b>
Debiti finanziari correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	25	(6)	0	0	0	25	6
<b>Totale strumenti finanziari correnti</b>	<b>25</b>	<b>(6)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>25</b>	<b>6</b>
Debiti bancari non correnti	181.049	60.000	(83.205)	0	0	0	204.254
Debiti finanziari non correnti per Private Placement Obbligazionario in USD	0	0	(26.812)	0	0	0	26.812
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing IFRS 16	51.286	0	6.352	0	0	0	44.934
Debiti finanziari non correnti per contratti leasing finanziario	0	0	0	0	0	0	0
Debiti non correnti per acquisto quote partecipazioni	2.000	0	0	2.000	0	0	0
<b>Totale debiti finanziari non correnti</b>	<b>234.335</b>	<b>60.000</b>	<b>(103.665)</b>	<b>2.000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>276.000</b>
Debiti finanziari non correnti per strumenti finanziari derivati di copertura	0	(49)	0	0	0	0	49
<b>Totale strumenti finanziari non correnti</b>	<b>0</b>	<b>(49)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>49</b>
<b>Totale passività derivanti da attività di finanziamento</b>	<b>491.970</b>	<b>15.102</b>	<b>10.364</b>	<b>13.558</b>	<b>876</b>	<b>25</b>	<b>452.045</b>
<b>Riconciliazione delle variazioni con il Rendiconto finanziario (metodo indiretto)</b>							
Flussi di cassa al netto dei flussi finanziari per acquisizioni di controllate e rami d'azienda	19.981						
Altre variazioni / riclassifiche, incluse le acquisizioni	10.364						
Variazioni nei tassi di cambio	876						
Variazioni nel fair value	25						
<b>Totale variazioni dettagliate in tabella</b>	<b>31.246</b>						
Altre variazioni dei debiti finanziari	(7.622)						
Variazione netta Diritto d'uso	7.781						
Accensione di nuovi finanziamenti/nuove erogazioni a medio/lungo termine	80.000						
Variazione netta di debiti finanziari per derivati	(30)						
Rimborso/estinzione di finanziamenti/mutui a medio/lungo termine	(48.883)						
<b>Totale variazioni indicate nel Rendiconto Finanziario fra le attività di finanziamento</b>	<b>31.246</b>						

## Allegato 4

Prospetto dei dati essenziali dell'ultimo bilancio di esercizio e consolidato di CREMONINI S.p.a. – società che esercita in modo diretto o mediato l'attività di direzione e coordinamento		
<b>BILANCIO AL 31.12.2021</b>		
BILANCIO DI ESERCIZIO	(in migliaia di Euro)	BILANCIO CONSOLIDATO
<b>STATO PATRIMONIALE</b>		
<b>ATTIVO</b>		
81.395	Immobilizzazioni materiali	1.224.932
0	Diritto d'uso	321.939
10	Avviamenti e altre immob. immateriali	240.997
263.250	Partecipazioni	31.055
118	Attività non correnti	106.849
<i>344.773</i>	<i>Totale attivo non corrente</i>	<i>1.925.772</i>
0	Rimanenze	552.287
52.443	Crediti ed altre voci correnti	729.304
23.157	Cassa e disponibilità liquide	343.491
<i>75.600</i>	<i>Totale attivo corrente</i>	<i>1.625.082</i>
<b>420.373</b>	<b>Totale attivo</b>	<b>3.550.854</b>
<b>PASSIVO</b>		
<i>321.587</i>	Totale patrimonio netto	<i>1.004.454</i>
	67.074 Capitale sociale	67.074
	226.435 Riserve e utili indivisi	531.280
	28.078 Risultato di periodo	23.412
	<u>0</u> Pertinenze di terzi	<u>382.688</u>
36.870	Debiti/strumenti finanziari non correnti	1.038.875
317	Benefici verso dipendenti	24.550
102	Fondi per rischi ed oneri	18.107
3.851	Altre voci passive non correnti	37.596
<i>41.140</i>	<i>Totale passività non correnti</i>	<i>1.119.128</i>
39.321	Debiti/strumenti finanziari correnti	504.695
18.325	Debiti e passività correnti	922.577
<i>57.646</i>	<i>Totale passività correnti</i>	<i>1.427.272</i>
<b>420.373</b>	<b>Totale passivo</b>	<b>3.550.854</b>
<b>CONTO ECONOMICO</b>		
7.264	Ricavi	3.981.291
884	Altri ricavi e proventi	95.766
0	Var. rimanenze prodotti finiti e semilavorati	(26.139)
0	Incrementi di immobiliz.per lavori interni	7.446
(63)	Costi per acquisti	(2.772.056)
(4.338)	Altri costi operativi	(571.500)
(4.033)	Costi per il personale	(399.363)
(3.085)	Ammortamenti	(155.200)
0	Svalutazioni ed accantonamenti	(28.918)
31.363	Proventi da partecipazioni	556
(369)	(Proventi)/Oneri finanziari	(33.575)
0	Utile derivante da aggregazione aziendale a prezzi favorevoli	0
<i>27.623</i>	<i>Risultato prima delle imposte</i>	<i>98.308</i>
455	Imposte sul reddito	(32.750)
<i>28.078</i>	<i>Risultato prima dei terzi</i>	<i>65.558</i>
0	Risultato dei terzi	(42.146)
<b>28.078</b>	<b>Risultato di periodo del Gruppo</b>	<b>23.412</b>

## ATTESTAZIONE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO AI SENSI DELL'ART. 154 BIS DEL D.LGS.58/98

1. I sottoscritti Francesco Ospitali, in qualità di Amministratore Delegato, e Pierpaolo Rossi, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della società MARR S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2022.

2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è basata su un processo definito da MARR S.p.A. in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework emesso dal Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*, che rappresenta un framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.

3. Si attesta, inoltre, che:

a) il bilancio consolidato semestrale abbreviato:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

b) La relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio consolidato semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Rimini, 4 agosto 2022

Francesco Ospitali

Amministratore Delegato

Pierpaolo Rossi

Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari





## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti di  
MARR SpA

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata dell'allegato bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto consolidato dell'utile/(perdita) d'esercizio, dal prospetto consolidato delle altre componenti del conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal prospetto dei flussi di cassa consolidati e dalle relative note illustrative del Gruppo MARR al 30 giugno 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n° 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo MARR al 30

#### *PricewaterhouseCoopers SpA*

Sede legale: **Milano** 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: **Ancona** 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 071 2132311 - **Bari** 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5640211 - **Bergamo** 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - **Bologna** 40126 Via Angelo Finelli 8 Tel. 051 6186211 - **Brescia** 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - **Catania** 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - **Firenze** 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - **Genova** 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - **Napoli** 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - **Padova** 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - **Palermo** 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - **Parma** 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - **Pescara** 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - **Roma** 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - **Torino** 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - **Trento** 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - **Treviso** 31100 Viale Felissent 90 Tel. 0422 696911 - **Trieste** 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - **Udine** 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - **Varese** 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - **Verona** 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - **Vicenza** 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311



giugno 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Bologna, 4 agosto 2022

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in blue ink that reads 'Giuseppe Ermocida'.

Giuseppe Ermocida  
(Revisore legale)