



## **GRUPPO PININFARINA**

### **Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022**

Pininfarina S.p.A. - Capitale sociale Euro 56.481.931,72 interamente versato  
Sede sociale in Torino, Via Montecuccoli 9 - Italia  
Codice fiscale e numero iscrizione Registro Imprese - Ufficio di Torino - 00489110015

La Relazione finanziaria semestrale al 30/06/2022 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 3 agosto 2022.

## Consiglio di amministrazione

Presidente *	Paolo	Pininfarina
Amministratore Delegato	Silvio Pietro	Angori (4)
Amministratori	Manoj	Bhat
	Maria Giovanna	Calloni (2)
	Sara	Dethridge (2)
	Jay	Itzkowitz (1) (2) (3)
	Dilip	Keshu
	Sara	Miglioli (3)
	Lucia	Morselli (1)
	Antony	Sheriff (1) (3)

(1) Componente del Comitato Nomine e Remunerazioni

(2) Componente del Comitato Controllo e Rischi

(3) Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

(4) Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi

## Collegio sindacale

Presidente	Massimo	Miani
Sindaci effettivi	Francesca	Golfetto
	Claudio	Battistella
	Luciana	Dolci
Sindaci supplenti	Fausto	Piccinini

## Segretario del consiglio

Gloria Luciani

## Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Roberta Miniotti

## Società di revisione

Deloitte & Touche S.p.A.

### \*Poteri

Il Presidente ha per statuto (art.22) la legale rappresentanza della Società di fronte ai terzi ed in giudizio.



## INDICE

<b>Relazione intermedia sulla gestione del gruppo Pininfarina</b>	<b>pag.</b>	<b>7</b>
Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina	pag.	8
Le Società del Gruppo	pag.	13
Conto Economico Consolidato Riclassificato	pag.	14
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata Riclassificata	pag.	15
Posizione Finanziaria Netta Consolidata	pag.	15
Indebitamento Finanziario Netto Consolidato	pag.	16
Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati	pag.	16
<b>Gruppo Pininfarina – Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022</b>	<b>pag.</b>	<b>17</b>
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Consolidata	pag.	18
Prospetto dell'Utile (Perdita) Consolidato	pag.	20
Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato	pag.	21
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato	pag.	22
Rendiconto Finanziario Consolidato	pag.	23
Note illustrative	pag.	24
Altre informazioni	pag.	57
<b>Pininfarina S.p.A. – Prospetti economico-finanziari al 30 giugno 2022</b>	<b>pag.</b>	<b>61</b>
Situazione Patrimoniale-Finanziaria	pag.	62
Prospetto dell'Utile (Perdita)	pag.	64
Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo	pag.	65
Conto Economico Riclassificato	pag.	66
Situazione Patrimoniale-Finanziaria Riclassificata	pag.	67
Posizione Finanziaria Netta	pag.	67
Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto	pag.	69
Rendiconto Finanziario	pag.	70
Altre informazioni	pag.	71
Attestazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/1998	pag.	73
Relazione della società di revisione sulla revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato	pag.	74



## **Il Gruppo Pininfarina Relazione intermedia sulla gestione**

### **Il gruppo Pininfarina, il Coronavirus e i mercati di riferimento**

Il gruppo Pininfarina nel primo semestre 2022 si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nel corrispondente periodo del 2021.

La crescita di circa il 9% del valore della produzione al 30 giugno 2022 rispetto al dato del primo semestre 2021 si è realizzata soprattutto in Italia, negli Stati Uniti e in Cina mentre le attività in Germania hanno al contrario evidenziato un calo di circa l'11%.

Con riferimento alle diverse società del gruppo e ai margini operativi: la Pininfarina S.p.A. ha incrementato il valore della produzione di circa il 7% rispetto al 2021 evidenziando un risultato operativo ancora negativo ma in netto miglioramento rispetto al dato del corrispondente periodo 2021. In Germania, la Pininfarina Deutschland, nonostante l'andamento negativo del valore della produzione, ha ridotto la perdita operativa grazie ai minori costi del personale e di struttura. Negli Stati Uniti la Pininfarina of America ha evidenziato un incremento del valore della produzione di circa il 47% nel confronto tra i semestri in esame con un miglioramento del risultato operativo. Le attività sul mercato cinese, operate dalla Pininfarina Shanghai, hanno subito un rallentamento in seguito alle chiusure imposte per prevenire una nuova diffusione della pandemia del Covid-19, consuntivando un incremento del valore della produzione del 21% a cui però fa riscontro un risultato operativo negativo per 0,3 milioni di euro (rispetto al dato positivo per 0,4 milioni di euro al 30 giugno 2021). La Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione, società non più operativa dal quarto trimestre 2020 e senza personale, è in attesa di completare il processo di liquidazione che si auspica possa terminare entro il 31 dicembre 2022.

Nel periodo in esame, ad esclusione di quanto esposto relativamente al mercato cinese, non si sono registrate altre chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19.

Per quanto concerne l'attuale contesto geopolitico caratterizzato dal conflitto Russia-Ucraina, si segnala che il Gruppo Pininfarina aveva in corso limitate attività di vendita verso i Paesi interessati dall'attuale guerra pertanto l'effetto dell'interruzione di tali attività non è stato particolarmente significativo. Relativamente al contesto macro-economico e all'impatto negativo generato dall'aumento significativo dei prezzi dell'energia e delle materie prime, si prevede che il Gruppo Pininfarina, non essendo un grande utilizzatore di tali risorse, possa riscontrare eventuali impatti negativi solo indirettamente e limitatamente nel breve periodo.

### **Le iniziative per la gestione della pandemia indotta dal Covid-19**

Sin dall'inizio dell'emergenza sanitaria la Pininfarina S.p.A. ha istituito un Comitato Covid-19 incaricato di valutare e decidere tutte le iniziative per fronteggiare le problematiche connesse alla salute dei lavoratori e la gestione operativa delle attività. Il Comitato si riunisce in caso di necessità definendo tutte le misure da adottarsi per essere allineati con le prescrizioni di volta in volta emanate dal Governo (la sanificazione degli ambienti, la disponibilità di sistemi di protezione individuali, l'organizzazione delle riunioni da remoto, specifiche norme per l'utilizzo della mensa, distanziamento sociale, la gestione delle trasferte indispensabili a garanzia del business, ecc.). Nelle aree in cui è organizzativamente possibile Pininfarina S.p.A. ha incentivato lo smart working, che è attuabile per due giorni lavorativi alla settimana.

I costi sostenuti nel semestre dal Gruppo per l'acquisto di materiali e per la compliance alle norme di sicurezza inerenti l'emergenza sanitaria sono risultati pari a circa 9 mila euro.

## L'andamento della liquidità

Le disponibilità monetarie al 30 giugno 2022, pari a 27 milioni di euro, si sono ridotte di 2,4 milioni di euro rispetto a quelle del 31 dicembre 2021 per la dinamica del capitale circolante, non si registrano debiti per scoperti bancari. Il debito a medio/lungo termine verso banche è aumentato di 0,6 milioni di euro sostanzialmente per effetto degli oneri figurativi sul debito della Pininfarina S.p.A. valutato con il metodo del costo ammortizzato.

Si precisa che la Capogruppo Pininfarina S.p.A. e la controllata Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione non hanno beneficiato nel periodo di riferimento di finanziamenti facenti parte delle misure a sostegno delle imprese approvate dal Governo italiano o erogabili dal sistema bancario. Non risultano inoltre interventi a favore delle altre società del gruppo.

## Il debito finanziario della Pininfarina S.p.A.

Pininfarina S.p.A. ha continuato e continua tuttora, senza particolari tensioni di cassa, a far fronte alle proprie obbligazioni tra cui quelle relative all'Accordo di riscadenziamento del debito in corso (2016-2025) con alcuni istituti di credito. Tale accordo prevede un unico covenant finanziario da rispettare, ossia un valore di patrimonio netto consolidato non inferiore a 30 milioni di euro, il rispetto o meno del covenant è valutato al 31 marzo di ogni anno sino alla scadenza del prestito. Alla data del 31 marzo 2022 il vincolo contrattuale è stato rispettato. Un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato non comporterebbe comunque una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione. Si ricorda inoltre che le obbligazioni finanziarie della Società, inerenti l'Accordo di riscadenziamento, sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra.

## Andamento economico e finanziario del gruppo Pininfarina

Il primo semestre 2022 si chiude per il gruppo Pininfarina con un valore della produzione di 34,8 milioni di euro in aumento dell'9% rispetto al corrispondente periodo del 2021. L'aumento ha riguardato il settore stile che si è incrementato di circa il 16% mentre il settore ingegneria è diminuito di circa il 12%.

Il Margine operativo lordo è risultato positivo di 1,7 milioni di euro nel semestre in esame con un miglioramento di 0,6 milioni di euro rispetto al primo semestre 2021. Al miglioramento del dato hanno contribuito tutte le società del Gruppo ad eccezione della controllata cinese.

Il Risultato operativo ha beneficiato del suddetto miglioramento risultando tuttavia negativo di 0,4 milioni di euro al 30 giugno 2022 rispetto alla perdita di 1 milione di euro del 2021.

La gestione finanziaria evidenzia al 30 giugno 2022 oneri netti per 0,7 milioni di euro rispetto a 0,6 milioni di euro del primo semestre 2021.

Le imposte di periodo al 30 giugno 2022 sono in linea con quelle del primo semestre 2021 e ammontano a 243 mila euro.

Per effetto di quanto precede, il risultato netto del primo semestre 2022 risulta negativo per 1,3 milioni di euro e si confronta con una perdita netta del corrispondente periodo del 2021 pari a 1,7 milioni di euro.

Il patrimonio netto al 30 giugno 2022 ammonta a 39,4 milioni di euro con una riduzione di 0,8 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021 principalmente per effetto del risultato complessivo del periodo.

La posizione finanziaria netta è positiva per 4,4 milioni di euro rispetto al valore positivo di 6,9 milioni di euro del 31 dicembre 2021.

Il personale al 30 giugno 2022 risultava pari a 458 unità (529 un anno prima; -13%) principalmente per le operazioni di ristrutturazione che hanno riguardato la Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione e la Pininfarina Deutschland GmbH.

## Andamento settoriale

### Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, e i costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A.. Il valore della produzione è risultato pari a 27,2 milioni di euro in aumento di circa il 16% rispetto ai 23,4 milioni di euro del 30 giugno 2021.

Il risultato operativo di settore è positivo per 0,2 milioni di euro in miglioramento rispetto alla perdita di 0,2 milioni di euro consuntivata nel corrispondente periodo del 2021. Il miglioramento è conseguente all'aumento dei volumi e della marginalità delle attività italiane ed americane.

### Settore Ingegneria

Il settore, che raggruppa le attività di ingegneria in Germania, mostra un valore della produzione pari a 7,5 milioni di euro, in diminuzione rispetto agli 8,5 milioni di euro del 30 giugno 2021 (-12%).

Il risultato operativo di settore mostra una perdita di 0,6 milioni di euro confrontandosi con una perdita di 0,8 milioni di euro del 2021.

### Misure di sostegno e agevolazioni cui il Gruppo ha avuto accesso

In ottemperanza alle raccomandazioni dell'ESMA, pubblicate con il Public Statement ESMA 32-63-972 del 20 maggio 2020, illustriamo di seguito le agevolazioni e le misure di sostegno cui il Gruppo ha avuto accesso nel primo semestre 2022 e le misure cui intende accedere:

- in Italia, la Cassa Integrazione Guadagni ordinaria – Covid non è stata utilizzata dalle società italiane.
- In Germania, la Cassa Integrazione Guadagni (Kurzarbeit) ha interessato 31 persone per un totale di circa 6.192 ore.

Per il 2022 al momento non si prevede di utilizzare ulteriormente gli ammortizzatori sociali che verranno proposti in Italia e in Germania.

### Informazioni richieste dalla Consob ai sensi dell'art. 114, comma 5 del D. Lgs. N.58/98

- 1) La posizione finanziaria netta del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A., con l'evidenziazione delle componenti a breve separatamente da quelle a medio-lungo termine sono esposte rispettivamente a pag. 15 ed a pag. 67 del presente documento;
- 2) non risultano posizioni debitorie scadute del gruppo Pininfarina (di natura commerciale, finanziaria, tributaria e previdenziale). Non risultano eventuali iniziative di reazioni dei creditori del Gruppo;
- 3) i rapporti verso parti correlate del gruppo Pininfarina e della Pininfarina S.p.A. sono esposti a pag. 57 ed a pag. 71 del presente documento. Rispetto alla situazione evidenziata nel bilancio della Pininfarina S.p.A. e nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, non si registrano particolari variazioni, si evidenzia un'unica operazione commerciale di maggiore rilevanza (fornitura di servizi di stile e ingegneria) in essere tra la Pininfarina S.p.A. e la collegata indiretta Automobili Pininfarina GmbH le cui attività si sono concluse nel semestre. Il rapporto tra il Valore della produzione consolidato verso parti correlate nel primo semestre 2022 rispetto al totale del Valore della produzione è stato pari al 4,9% rispetto al 7,1% dell'esercizio 2021;
- 4) l'Accordo di riscadenziamento in essere tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti bancari prevede un unico covenant finanziario costituito da un livello minimo di patrimonio netto consolidato (30 milioni di

euro) da verificarsi annualmente a partire dal 31 marzo 2018; alla data di verifica 31 marzo 2022 il covenant è stato rispettato. Non risultano altri indebitamenti del Gruppo con clausole comportanti limiti all'utilizzo delle risorse finanziarie;

5) in data 23 marzo 2022, in occasione dell'approvazione del Progetto di Bilancio 2021, si comunicò al mercato un riferimento all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2022 che indicava un Valore della produzione in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2021. Pininfarina S.p.A. non ha comunicato al pubblico alcuna informazione previsionale a carattere economico-finanziario ulteriore rispetto alla citata informazione relativa all'evoluzione prevedibile della gestione per l'anno 2022.

## **Valutazione della continuità aziendale**

### **Gli effetti stimati del Covid-19 sul primo semestre 2022**

Con riferimento al primo semestre 2022 il Gruppo ha riscontrato riduzioni di attività conseguenti al periodo di lock down adottato in Cina tra fine marzo ad inizio giugno per far fronte ad una nuova ondata della pandemia Covid-19 che ha interessato tale paese. Prendendo in considerazione il parametro del Valore della produzione, si stima che la riduzione nel primo semestre 2022 rispetto alle attese elaborate relativamente al succitato mercato sia in larga parte dovuta agli effetti di tale lock down.

### **L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale**

In occasione del commento ai dati del 2021 gli Amministratori avevano evidenziato come, in un contesto di debolezza dei mercati, indotta dal perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale e dalla pandemia indotta dal Covid-19, Pininfarina sta affrontando tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire stabilmente marginalità positive.

Per quanto riguarda la liquidità si evidenzia una posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2022 positiva per 4,4 milioni di euro, rappresentata tra l'altro da 27 milioni di euro di disponibilità liquide e da 20,2 milioni di euro di debiti finanziari, dei quali 3,6 milioni di euro a breve termine. Il budget di cassa elaborato dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi, pone in evidenza che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo al 30 giugno 2022 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, nonché al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti a medio lungo termine.

Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato, il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari, la cui verifica contrattuale è valutata al 31 marzo di ogni anno (alla data del 31 marzo 2022 il covenant è stato rispettato). Considerando l'andamento del Gruppo nei sei mesi dell'esercizio 2022, non vi sono evidenze che portino a ritenere a rischio il superamento del suddetto covenant alla prossima data di misurazione del 31 marzo 2023. Occorre comunque sempre ricordare che le obbligazioni finanziarie della Società inerenti l'Accordo di riscadenziamento sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra, che ha garantito supporto finanziario immettendo da ultimo risorse per 20 milioni di euro nell'ambito dell'operazione di aumento di capitale perfezionata nel 2021.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo - vista la situazione degli ultimi esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili - hanno adottato diverse contromisure nel 2020 e nel 2021 tra cui ricordiamo: la messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario; la realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro); la riduzione di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato; nonché un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori.

Dal punto di vista commerciale il Gruppo si è impegnato nello sviluppo di nuove iniziative volte a meglio focalizzarne le potenzialità dei servizi offerti alle continue mutazioni della domanda di mercato.

I dati consuntivi del primo semestre 2022 confermano il miglioramento dei margini gestionali già avviato nel 2021 e testimoniano la correttezza delle azioni intraprese nell'esercizio scorso al fine di migliorare la gestione operativa, risultando sostanzialmente in linea con le previsioni. Per quanto riguarda l'andamento dei mercati, pur in un contesto ancora caratterizzato da profili di incertezza, si riscontra una certa stabilità nelle opportunità di business e nei prezzi offerti in linea con quanto immaginato dagli Amministratori per l'esercizio in corso.

In questo scenario gli Amministratori hanno verificato che le proiezioni economico-finanziarie precedentemente elaborate - circa l'effetto positivo delle azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal Gruppo e l'assorbimento di cassa operativa ancora previsto nell'esercizio 2022 - siano ad oggi ancora valide. I dati al 30 giugno 2022 hanno evidenziato il progredire del miglioramento del risultato operativo rispetto all'anno precedente, che tuttavia permane negativo. Si ritiene al riguardo che ancora oggi, nonostante gli evidenti miglioramenti economici e patrimoniali rispetto agli esercizi precedenti, il processo di ristrutturazione e rifocalizzazione implichi ancora significative sfide in termini di volume delle vendite e contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti.

Secondo gli Amministratori, stante l'attuale limitato periodo di osservazione dei benefici rivenienti dalle azioni migliorative poste in essere, permane ancora una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e di miglioramento della marginalità, dipendenti da una durevole ripresa nei prossimi anni del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo, con particolare attenzione al mercato tedesco, e dall'evoluzione dei prezzi di ottenimento dei contratti e dei costi di approvvigionamento che permettano il conseguimento di marginalità positive, tali anche da consentire il mantenimento dei requisiti di patrimonializzazione del Gruppo previsti dall'Accordo di riscadenziamento. Qualora l'andamento economico e, di conseguenza, i risultati finanziari non dovessero risultare in linea con le previsioni, la Società ed il Gruppo dovrebbero ricercare fonti di finanziamento alternative, nonché acquisire nuove risorse a livello di capitale; quanto sopra esposto configura l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, anche alla luce dei risultati delle azioni mitiganti poste in essere e dei dati al 30 giugno 2022, hanno la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione della presente Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Le previsioni per il 2022, in base alle attuali evidenze dei settori di business in cui il gruppo Pininfarina si trova ad operare, indicano un Valore della produzione in aumento rispetto a quanto consuntivato nel 2021.

3 agosto 2022

L'Amministratore Delegato  
(Dott. Silvio Pietro Angori)



## Le società del Gruppo

### Pininfarina S.p.A.

€/Milioni	30.06.2022	30.06.2021	Variazioni	31.12.2021
Valore della Produzione	21,7	20,2	1,5	
Risultato Operativo	(0,5)	(1,3)	0,8	
Risultato Netto	(1,1)	(2,0)	0,9	
Posizione Finanziaria netta	5,2	6,4	(1,2)	6,9
Patrimonio netto	50,6	46,5	4,1	51,4
Dipendenti (n.ro)	229	258	(29)	250

### Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione

€/Milioni	30.06.2022	30.06.2021	Variazioni	31.12.2021
Valore della Produzione	0,0	0,6	(0,6)	
Risultato Operativo	(0,1)	0,0	(0,1)	
Risultato Netto	(0,1)	0,0	(0,1)	
Posizione Finanziaria netta	0,2	0,5	(0,3)	0,3
Patrimonio netto	17,3	13,0	4,3	17,0
Dipendenti (n.ro)	0	31	(31)	0

### Pininfarina Deutschland GmbH

€/Milioni	30.06.2022	30.06.2021	Variazioni	31.12.2021
Valore della Produzione	7,5	8,4	(0,9)	
Risultato Operativo	(0,6)	(0,8)	0,2	
Risultato Netto	(0,6)	(0,9)	0,3	
Posizione Finanziaria netta	(3,4)	(3,1)	(0,3)	(2,9)
Patrimonio netto	9,9	10,5	(0,6)	10,6
Dipendenti (n.ro)	163	179	(16)	167

### Pininfarina Shanghai Co Ltd

€/Milioni	30.06.2022	30.06.2021	Variazioni	31.12.2021
Valore della Produzione	4,0	3,3	0,7	
Risultato Operativo	(0,3)	0,4	(0,7)	
Risultato Netto	(0,3)	0,4	(0,7)	
Posizione Finanziaria netta	0,3	0,5	(0,2)	0,8
Patrimonio netto	1,6	1,7	(0,1)	1,8
Dipendenti (n.ro)	43	44	(1)	49

### Pininfarina of America Corp.

€/Milioni	30.06.2022	30.06.2021	Variazioni	31.12.2021
Valore della Produzione	3,1	2,1	1,0	
Risultato Operativo	1,0	0,6	0,4	
Risultato Netto	0,7	0,6	0,1	
Posizione Finanziaria netta	2,1	1,6	0,5	1,8
Patrimonio netto	2,8	2,2	0,6	1,8
Dipendenti (n.ro)	23	17	6	20

## Conto economico consolidato riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al				Variazioni	Dati al
	I° Semestre 2022	%	I° Semestre 2021	%		2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	34.584	99,52	31.601	98,98	2.983	66.260
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(13)	(0,04)	10	0,03	(23)	(26)
Altri ricavi e proventi	181	0,52	315	0,99	(134)	580
<b>Valore della produzione</b>	<b>34.752</b>	<b>100,00</b>	<b>31.926</b>	<b>100,00</b>	<b>2.826</b>	<b>66.814</b>
<b>Plus./(minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>(9)</b>	<b>(0,03)</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>(10)</b>	<b>1</b>
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(14.269)	(41,05)	(12.568)	(39,36)	(1.701)	(28.130)
Variazione rimanenze materie prime	32	0,09	17	0,05	15	(93)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>20.506</b>	<b>59,01</b>	<b>19.376</b>	<b>60,69</b>	<b>1.130</b>	<b>38.592</b>
Costo del lavoro (**)	(18.807)	(54,12)	(18.239)	(57,13)	(568)	(36.340)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.699</b>	<b>4,89</b>	<b>1.137</b>	<b>3,56</b>	<b>562</b>	<b>2.252</b>
Ammortamenti	(1.936)	(5,57)	(1.570)	(4,92)	(366)	(3.100)
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(153)	(0,44)	(521)	(1,63)	368	4.918
<b>Risultato operativo</b>	<b>(390)</b>	<b>(1,12)</b>	<b>(954)</b>	<b>(2,99)</b>	<b>564</b>	<b>4.070</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(749)	(2,16)	(850)	(2,66)	101	(1.667)
Provento da estinzione delle passività finanziarie	-	-	207	0,65	(207)	208
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	68	0,20	39	0,12	29	29
<b>Risultato lordo</b>	<b>(1.071)</b>	<b>(3,08)</b>	<b>(1.558)</b>	<b>(4,88)</b>	<b>487</b>	<b>2.640</b>
Imposte sul reddito	(243)	(0,70)	(161)	(0,50)	(82)	(193)
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.314)</b>	<b>(3,78)</b>	<b>(1.719)</b>	<b>(5,38)</b>	<b>405</b>	<b>2.447</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi, non sono stati rilevati utilizzi nel 2021 e nel 2022.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 503 euro/migliaia nel 2022 e per 1.033 euro/migliaia nel 2021.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali, Ammortamenti immateriali e Ammortamenti di attività per diritto d'uso.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	6.215	6.287	(72)	5.883
Immobilizzazioni materiali nette	32.952	33.940	(988)	32.158
Attività per diritto d'uso	2.620	2.972	(352)	3.127
Partecipazioni	965	896	69	906
<b>Totale A</b>	<b>42.752</b>	<b>44.095</b>	<b>(1.343)</b>	<b>42.074</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	349	330	19	475
Attività derivanti da contratto	7.859	5.434	2.425	5.394
Crediti commerciali netti e altri crediti	15.087	16.630	(1.543)	19.586
Imposte anticipate	20	19	1	18
Debiti verso fornitori	(16.499)	(16.881)	382	(15.933)
Passività derivanti da contratto	(5.965)	(6.452)	487	(6.996)
Fondi per rischi ed oneri	(723)	(1.189)	466	(5.886)
Altre passività (*)	(5.810)	(5.995)	185	(6.037)
<b>Totale B</b>	<b>(5.682)</b>	<b>(8.104)</b>	<b>2.422</b>	<b>(9.379)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>37.070</b>	<b>35.991</b>	<b>1.079</b>	<b>32.695</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>2.115</b>	<b>2.734</b>	<b>(619)</b>	<b>2.895</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>34.955</b>	<b>33.257</b>	<b>1.698</b>	<b>29.800</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>39.360</b>	<b>40.187</b>	<b>(827)</b>	<b>35.910</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	18.002	17.818	184	20.964
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(22.407)	(24.748)	2.341	(27.074)
<b>Totale G</b>	<b>(4.405)</b>	<b>(6.930)</b>	<b>2.525</b>	<b>(6.110)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>34.955</b>	<b>33.257</b>	<b>1.698</b>	<b>29.800</b>

(\*) La voce "Altre passività" si riferisce alle seguenti voci di stato patrimoniale: imposte differite, altri debiti, fondo imposte correnti e altre passività.

## Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
Cassa e disponibilità liquide	26.998	29.358	(2.360)	31.657
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso	(1.013)	(1.018)	5	(986)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.592)	14	(3.597)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>22.407</b>	<b>24.748</b>	<b>(2.341)</b>	<b>27.074</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	550
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(1.913)	(2.322)	409	(2.581)
Debiti a medio-lungo verso banche	(16.639)	(16.046)	(593)	(18.933)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(18.002)</b>	<b>(17.818)</b>	<b>(184)</b>	<b>(20.964)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>4.405</b>	<b>6.930</b>	<b>(2.525)</b>	<b>6.110</b>

## Indebitamento Finanziario Netto Consolidato

### (Orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021)

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
A. Disponibilità liquide	(26.998)	(29.358)	2.360	(31.657)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	-
<b>D. Totale liquidità (A+B+C)</b>	<b>(26.998)</b>	<b>(29.358)</b>	<b>2.360</b>	<b>(31.657)</b>
E. Debiti finanziari correnti	-	0	0	-
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	4.591	4.610	(19)	4.583
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>4.591</b>	<b>4.610</b>	<b>(19)</b>	<b>4.583</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G+D)</b>	<b>(22.407)</b>	<b>(24.748)</b>	<b>2.341</b>	<b>(27.074)</b>
I. Debiti finanziari non correnti	18.552	18.368	184	21.514
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario netto non corrente (I+J+K)</b>	<b>18.552</b>	<b>18.368</b>	<b>184</b>	<b>21.514</b>
<b>M. Indebitamento finanziario netto (H+L)</b>	<b>(3.855)</b>	<b>(6.380)</b>	<b>2.525</b>	<b>(5.560)</b>

Il prospetto dell'“Indebitamento Finanziario Netto” è sopra presentato nel formato suggerito dagli Orientamenti 32-82-1138 in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 pubblicati dall'ESMA ed entrati in vigore il 5 maggio 2021. Tale prospetto, avendo come oggetto l'“Indebitamento Finanziario Netto”, evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla “Posizione Finanziaria Netta”, alla pagina precedente, le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

La differenza tra il valore della “Posizione Finanziaria Netta” e dell'“Indebitamento Netto” è imputabile al fatto che l'“Indebitamento Finanziario Netto” non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 30 giugno 2022: euro 550 migliaia
- Al 31 dicembre 2021: euro 550 migliaia
- Al 30 giugno 2021: euro 550 migliaia

Si rammenta che l'indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2022 include l'effetto della applicazione del principio IFRS 16 per un importo complessivo di circa 2,9 milioni di euro contro un valore al 31 dicembre 2021 pari a 3,3 milioni di euro.

### Raccordo tra risultato e patrimonio netto della Capogruppo con i dati consolidati

Si riporta il prospetto di raccordo tra il risultato dell'esercizio ed il patrimonio netto al 30 giugno 2022 della Pininfarina S.p.A. con gli analoghi valori del gruppo Pininfarina.

	Risultato del periodo		Patrimonio netto	
	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021	30.06.2022	30.06.2021
<b>Bilancio del periodo Pininfarina SpA</b>	<b>(1.070.060)</b>	<b>(1.971.239)</b>	<b>50.570.345</b>	<b>46.488.999</b>
- Contribuzione società controllate	(244.006)	252.604	(4.742.925)	(8.871.897)
- Storno licenza d'uso marchio in Germania	-	-	(6.749.053)	(6.749.051)
- Fondo passività per controllata in liquidazione	-	-	281.533	5.041.532
<b>Bilancio del periodo consolidato</b>	<b>(1.314.066)</b>	<b>(1.718.635)</b>	<b>39.359.900</b>	<b>35.909.583</b>

**Gruppo Pininfarina**  
**Bilancio consolidato semestrale abbreviato**  
**al 30 giugno 2022**

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.06.2022	31.12.2021
Terreni e fabbricati	1	26.324.987	26.838.482
Terreni		5.365.936	5.365.936
Fabbricati		20.959.051	21.472.546
Impianti e macchinari	1	4.728.186	5.034.534
Macchinari		1.237.266	1.350.169
Impianti		3.490.920	3.684.365
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1	1.826.460	2.035.104
Arredi e attrezzature		576.154	640.280
Hardware e software		863.300	970.844
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli		387.006	423.980
Immobilizzazioni in corso		72.578	32.327
<b>Immobilizzazioni materiali</b>		<b>32.952.211</b>	<b>33.940.447</b>
Licenze e marchi	2	665.971	710.192
Altre	2	5.549.177	5.576.506
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>		<b>6.215.148</b>	<b>6.286.698</b>
<b>Attività per diritto d'uso</b>	<b>3</b>	<b>2.619.807</b>	<b>2.972.489</b>
Imprese collegate	4	712.755	644.283
Altre imprese	5	252.017	252.017
<b>Partecipazioni</b>		<b>964.772</b>	<b>896.300</b>
<b>Imposte anticipate</b>	<b>17</b>	<b>20.274</b>	<b>18.593</b>
Finanziamenti e crediti	6	550.000	550.000
Verso terzi		-	-
Verso parti correlate		550.000	550.000
<b>Attività finanziarie non correnti</b>		<b>550.000</b>	<b>550.000</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>43.322.212</b>	<b>44.664.527</b>
Materie prime		227.636	195.478
Prodotti finiti		121.477	134.122
<b>Magazzino</b>	<b>7</b>	<b>349.113</b>	<b>329.600</b>
Attività derivanti da contratto verso terzi		7.858.953	5.433.708
Attività derivanti da contratto verso parti correlate		-	-
<b>Attività derivanti da contratto</b>	<b>8</b>	<b>7.858.953</b>	<b>5.433.708</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>		-	-
Crediti verso clienti	9	12.077.280	13.317.405
Verso terzi		11.795.920	12.726.605
Verso parti correlate		281.360	590.800
Altri crediti	10	3.010.217	3.313.073
Verso terzi		3.010.217	3.313.073
Verso parti correlate		-	-
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>		<b>15.087.497</b>	<b>16.630.478</b>
Denaro e valori in cassa		7.495	7.419
Depositi bancari a breve termine		26.990.377	29.350.291
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>11</b>	<b>26.997.872</b>	<b>29.357.710</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>		<b>50.293.435</b>	<b>51.751.496</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>93.615.647</b>	<b>96.416.023</b>

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Consolidata

	Note	30.06.2022	31.12.2021
Capitale sociale	12	56.465.974	56.465.974
Riserva sovrapprezzo azioni	12	22.905.478	22.905.478
Riserva azioni proprie	12	175.697	175.697
Riserva legale	12	11.296.386	10.854.234
Riserva per stock option	12	2.216.799	2.216.799
Riserva di conversione	12	444.006	184.917
Altre riserve	12	8.078.983	8.078.983
Utili / (perdite) portate a nuovo	12	(60.909.357)	(63.141.702)
Utile / (perdita) del periodo		(1.314.066)	2.447.011
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>		<b>39.359.900</b>	<b>40.187.391</b>
Patrimonio netto di terzi		-	-
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		<b>39.359.900</b>	<b>40.187.391</b>
Passività per diritto d'uso	3	1.912.514	2.322.319
Altri debiti finanziari	13	16.638.698	16.045.840
Verso terzi		16.638.698	16.045.840
Verso parti correlate		-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>		<b>18.551.212</b>	<b>18.368.159</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>14</b>	<b>2.115.297</b>	<b>2.733.990</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		<b>20.666.509</b>	<b>21.102.149</b>
Debiti per scoperti bancari		-	-
Passività per diritto d'uso	3	1.013.274	1.018.238
Altri debiti finanziari	13	3.578.089	3.591.615
Verso terzi		3.578.089	3.591.615
Verso parti correlate		-	-
<b>Debiti finanziari correnti</b>		<b>4.591.363</b>	<b>4.609.853</b>
Salari e stipendi, verso il personale		3.370.293	3.129.331
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		760.309	980.289
Debiti verso altri		876.063	1.262.462
<b>Altri debiti</b>	<b>15</b>	<b>5.006.665</b>	<b>5.372.082</b>
Terzi		15.977.803	16.363.653
Parti correlate		357.555	261.709
Altre passività terzi		163.561	255.575
Altre passività parti correlate		-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>15</b>	<b>16.498.919</b>	<b>16.880.937</b>
Terzi		5.729.684	5.692.660
Parti correlate		234.986	759.389
<b>Passività derivanti da contratto</b>	<b>8</b>	<b>5.964.670</b>	<b>6.452.049</b>
Imposte dirette		474.070	200.219
Altre imposte		330.944	422.122
<b>Debiti per imposte correnti</b>	<b>17</b>	<b>805.014</b>	<b>622.341</b>
Fondo garanzia		53.236	53.236
Fondo ristrutturazione		346.183	869.482
Altri fondi		323.188	266.503
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>16</b>	<b>722.607</b>	<b>1.189.221</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>		<b>33.589.238</b>	<b>35.126.483</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>		<b>54.255.747</b>	<b>56.228.632</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>93.615.647</b>	<b>96.416.023</b>

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce " Debiti verso fornitori terzi" relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo sono compresi Euro 11.248 di competenza della Pininfarina S.p.A..

## Prospetto dell'Utile (Perdita) consolidato

	Note	I° Semestre 2022	di cui parti correlate	I° Semestre 2021	di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	18	34.584.094	1.695.118	31.601.217	2.252.785
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti		(12.645)		9.710	
Altri ricavi e proventi		180.798		315.056	
<b>Valore della produzione</b>		<b>34.752.247</b>	<b>1.695.118</b>	<b>31.925.983</b>	<b>2.252.785</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>		<b>25</b>		<b>962</b>	
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>		-		-	
Materie prime e componenti	19	(3.940.738)	(2.284)	(2.713.294)	(13.933)
Variazione delle rimanenze di materie prime		32.158		16.672	
Accantonamento per obsolescenza / lenta movimentazione di magazzino		-		-	
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>		<b>(3.908.580)</b>	<b>(2.284)</b>	<b>(2.696.622)</b>	<b>(13.933)</b>
Materiali di consumo		(308.072)	(378)	(260.811)	
Costi di manutenzione esterna		(415.533)		(456.913)	
<b>Altri costi variabili di produzione</b>		<b>(723.605)</b>	<b>(378)</b>	<b>(717.724)</b>	-
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	20	<b>(4.935.817)</b>	<b>(92.873)</b>	<b>(5.131.410)</b>	<b>(99.146)</b>
Operai, impiegati e dirigenti		(18.311.887)		(17.609.806)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale		-		-	
Costi previdenziali e altri benefici post impiego		(495.577)		(628.826)	
<b>Retribuzioni e contributi</b>	21	<b>(18.807.464)</b>	-	<b>(18.238.632)</b>	-
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali		(1.288.085)		(1.055.668)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		(165.495)		(48.206)	
Ammortamento delle attività per diritto d'uso		(482.309)		(466.145)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni (Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	22	(151.774)		(521.029)	
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>		<b>(2.096.975)</b>	-	<b>(2.091.048)</b>	-
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>		<b>23.624</b>		<b>18.431</b>	
<b>Spese diverse</b>	23	<b>(4.693.116)</b>	<b>(2.160)</b>	<b>(4.023.835)</b>	<b>(27)</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>		<b>(389.661)</b>		<b>(953.895)</b>	
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	24	<b>(750.310)</b>		<b>(849.936)</b>	
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>		<b>68.472</b>		<b>39.036</b>	
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>		<b>(1.071.499)</b>		<b>(1.557.677)</b>	
<b>Imposte sul reddito</b>	17	<b>(242.567)</b>		<b>(160.958)</b>	
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>		<b>(1.314.066)</b>		<b>(1.718.635)</b>	
<b>Di cui:</b>					
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo		(1.314.066)		(1.718.635)	
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi				-	
<b>Utile base/diluito per azione:</b>					
- Utile / (perdita) del periodo del periodo del Gruppo		(1.314.066)		(1.718.635)	
- N. d'azioni ordinarie nette		78.657.878		54.271.170	
- Utile / (perdita) base / diluito per azione		(0,02)		(0,03)	

## Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo Consolidato

	I° Semestre 2022	I° Semestre 2021
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.314.066)</b>	<b>(1.718.635)</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	227.486	63.777
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo		
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>227.486</b>	<b>63.777</b>
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile / (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	259.089	117.039
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>259.089</b>	<b>117.039</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>486.575</b>	<b>180.816</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo complessiva</b>	<b>(827.491)</b>	<b>(1.537.819)</b>
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo di competenza del Gruppo	(827.491)	(1.537.819)
- Utile / (perdita) del periodo di competenza di terzi	-	-
<b>Di cui:</b>		
- Utile / (perdita) del periodo delle continuing operation	(827.491)	(1.537.819)
- Utile / (perdita) del periodo delle discontinued operation	-	-

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto Consolidato

	31.12.2020	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	Spese per aumento di capitale	Aumento di capitale	30.06.2021
Capitale sociale	54.271.170					54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660					2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697					175.697
Riserva legale	10.854.234					10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799					2.216.799
Riserva di conversione	(125.477)	117.039				(8.438)
Altre riserve	27.923.223	-		(355.405)	3.567.000	31.134.818
Utili / (perdite) portate a nuovo	(38.695.810)	63.777	(24.437.689)			(63.069.722)
Utile / (perdita) del periodo	(24.437.689)	(1.718.635)	24.437.689			(1.718.635)
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>34.235.807</b>	<b>(1.537.819)</b>	<b>-</b>	<b>(355.405)</b>	<b>3.567.000</b>	<b>35.909.583</b>
Patrimonio netto di terzi						
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>34.235.807</b>	<b>(1.537.819)</b>	<b>-</b>	<b>(355.405)</b>	<b>3.567.000</b>	<b>35.909.583</b>

	31.12.2021	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato consolidato dell'esercizio precedente	30.06.2022
Capitale sociale	56.465.974			56.465.974
Riserva sovrapprezzo azioni	22.905.478			22.905.478
Riserva azioni proprie	175.697			175.697
Riserva legale	10.854.234		442.152	11.296.386
Riserva per stock option	2.216.799			2.216.799
Riserva di conversione	184.917	259.089		444.006
Altre riserve	8.078.983	-		8.078.983
Utili / (perdite) portate a nuovo	(63.141.702)	227.486	2.004.859	(60.909.357)
Utile / (perdita) del periodo	2.447.011	(1.314.066)	(2.447.011)	(1.314.066)
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>40.187.391</b>	<b>(827.491)</b>	<b>-</b>	<b>39.359.900</b>
Patrimonio netto di terzi				
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>40.187.391</b>	<b>(827.491)</b>	<b>-</b>	<b>39.359.900</b>

## Rendiconto Finanziario Consolidato

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	(1.314.066)	(1.718.635)
<i>Rettifiche:</i>		
- Imposte sul reddito	242.567	160.958
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.288.085	1.055.668
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	165.495	48.206
- Ammortamento attività per diritto d'uso	482.309	466.145
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(383.759)	(682.729)
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	9.287	(962)
- Oneri finanziari	751.463	851.061
- Proventi finanziari	(1.153)	(201.719)
- Adeguamento delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(68.472)	(39.036)
- Altre rettifiche	490.504	180.351
<b>Totale rettifiche</b>	<b>2.976.326</b>	<b>1.837.943</b>
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	5.490	(7.012)
- (Incrementi) / decrementi attività derivanti da contratto	(2.425.245)	(818.122)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	1.125.683	(110.575)
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	309.440	1.237.334
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	(843.281)	(3.332.675)
- Incrementi / (decrementi) debiti, altre passività verso parti correlate	95.846	(325.070)
- Incrementi / (decrementi) passività derivanti da contratto	37.024	1.109.270
- Incrementi / (decrementi) passività derivanti da contratto Verso parti correlate	(524.403)	(173.974)
- Altre variazioni	(395.136)	(315.966)
<b>Totale variazioni nel capitale d'esercizio</b>	<b>(2.614.582)</b>	<b>(2.736.790)</b>
<b>Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa</b>	<b>(952.322)</b>	<b>(2.617.482)</b>
- (Interessi passivi)	(83.600)	(101.053)
- (Imposte)	(59.894)	(66.288)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(1.095.816)</b>	<b>(2.784.823)</b>
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(388.234)	(589.376)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	1.166	4.208.932
- Proventi finanziari	1.153	1.125
- Altre variazioni	(245.180)	(89.516)
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>	<b>(631.095)</b>	<b>3.531.165</b>
- Versamento soci per aumento di capitale		3.567.000
- Sottoscrizione di leasing finanziari e altri debiti finanziari verso terzi		(41.132)
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso terzi)	(13.526)	(33.339)
- (Rimborso di passività derivanti da diritto d'uso)	(619.401)	(1.070.202)
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(632.927)</b>	<b>2.422.327</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>(2.359.838)</b>	<b>3.168.669</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	29.357.710	28.488.039
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>26.997.872</b>	<b>31.656.708</b>
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	26.997.872	31.656.708
- Debiti per scoperti bancari	-	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate del gruppo Pininfarina si riferiscono a rapporti con la controllante PF Holdings B.V., con le società del gruppo Mahindra e con le collegate Goodmind S.r.l. e Signature S.r.l. e sono esposti nella nota illustrativa ai paragrafi 4, 6, 9 e 15.

# Note illustrative

## INFORMAZIONI GENERALI

### Premessa

Il Gruppo Pininfarina (di seguito il “Gruppo”) ha il proprio “*core-business*” nella collaborazione articolata con i costruttori nel settore automobilistico. Esso si pone nei loro confronti come partner globale, offrendo un apporto completo per lo sviluppo dei nuovi prodotti, attraverso le fasi di design, progettazione, sviluppo, industrializzazione e produzione, fornendo queste diverse attività anche separatamente, con grande flessibilità.

La capogruppo Pininfarina S.p.A., quotata alla Borsa Italiana, ha la propria sede sociale a Torino in Via Raimondo Montecuccoli 9 ed il proprio headquarter a Cambiano, in Via Nazionale 30 (TO). Il 21,16% del suo capitale sociale è detenuto dal “mercato”, il restante 78,84% è di proprietà dei seguenti soggetti:

- PF Holdings B.V. 78,82%
- Azioni proprie in portafoglio alla Pininfarina S.p.A. 0,02%.

Alla data di chiusura del bilancio semestrale abbreviato consolidato, PF Holdings B.V. è controllata da Tech Mahindra Limited, titolare di una partecipazione pari al 60% del capitale sociale. Il restante 40% è di titolarità di Mahindra & Mahindra Limited.

Tech Mahindra Limited, società indiana quotata presso il National Stock Exchange di Mumbai (India), è una public company, specializzata in servizi e soluzioni IT, non soggetta al controllo di alcun azionista rilevante, partecipata inter alia da Mahindra & Mahindra Limited in misura pari al 26% alla data di chiusura del bilancio semestrale abbreviato consolidato.

Mahindra & Mahindra Limited è una società di diritto indiano, con sede legale in India, le cui azioni sono quotate presso la borsa indiana (National Stock Exchange), specializzata nella produzione di autovetture, veicoli commerciali, autobus e trattori.

La Pininfarina S.p.A., pur essendo controllata direttamente da PF Holdings B.V., la quale fa parte del Gruppo Mahindra, non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte di quest’ultima, ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile. PF Holdings B.V. è una mera società veicolo di diritto olandese, priva di qualsiasi struttura operativa; non esiste alcuna procedura autorizzativa o informativa della Società nei rapporti con la controllante e, pertanto, la Società definisce in piena autonomia i propri indirizzi strategici ed operativi disponendo (i) di un’articolata organizzazione in grado di assolvere a tutte le attività aziendali; (ii) di un proprio, distinto, processo di pianificazione strategica e finanziaria; (iii) di capacità propositiva propria in ordine all’attuazione e all’evoluzione del business.

Gli elenchi delle società appartenenti al Gruppo, comprensivi della ragione sociale e dell’indirizzo, sono riportati nelle pagine successive.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo è presentato in Euro, valuta funzionale e di rappresentazione della Capogruppo, presso la quale è concentrata la maggior parte delle attività e del fatturato consolidati, e delle principali società controllate.

I valori sono presentati in unità di euro ove non diversamente specificato.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A. del 3 agosto 2022. La pubblicazione è stata autorizzata secondo i termini di legge.

## Schemi di bilancio

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato adotta gli stessi prospetti di bilancio della capogruppo Pininfarina S.p.A., in accordo allo IAS 1 - Presentazione del bilancio, costituiti da:

- “Situazione patrimoniale - finanziaria consolidata”, predisposta classificando le attività e le passività secondo il criterio corrente/non corrente.
- “Prospetto degli utili e delle perdite consolidato” e dalle “Altre componenti del Conto economico complessivo consolidato”, predisposti in due prospetti separati classificando i costi in base alla loro natura.
- “Rendiconto finanziario consolidato”, determinato attraverso il metodo indiretto previsto dallo IAS 7 - Rendiconto finanziario.
- “Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato”.
- Note illustrative.

I suddetti prospetti presentano ai fini comparativi gli importi riferiti all'esercizio precedente (o al corrispondente periodo).

Inoltre, in ottemperanza a quanto richiesto dalla delibera Consob n. 15519 del 28 luglio 2006, il Gruppo rappresenta in prospetti contabili separati:

- L'ammontare della posizione finanziaria netta, dettagliata nelle sue principali componenti con indicazione delle posizioni di debito e di credito verso parti correlate, contenuta nella Relazione intermedia sulla gestione a pagina 15.
- Gli effetti degli eventi o delle operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero di quelle operazioni o di quei fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività (pagina 60).

I rapporti con parti correlate non sono stati inclusi in prospetti separati poiché sono evidenziati in apposite voci della situazione patrimoniale – finanziaria consolidata contenuta alle pagine 18-19.

## Principi contabili

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è redatto nel presupposto della continuità aziendale, ritenuto appropriato dagli amministratori.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è redatto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”) e omologati dall’Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell’art. 9 del D.Lgs n. 38/2005.

Per IFRS s’intendono gli *International Financial Reporting Standards*, gli *International Accounting Standards* (“IAS”), tutte le interpretazioni dell’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (“IFRIC”), precedentemente denominate *Standing Interpretation Committee* (“SIC”), omologati dalla Commissione Europea alla data del Consiglio di Amministrazione che approva il bilancio consolidato semestrale abbreviato e contenuti nei relativi Regolamenti dell’Unione Europea pubblicati a tale data.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato è predisposto secondo il principio generale del costo storico, con l’eccezione delle voci di bilancio che secondo gli IFRS devono essere rilevate al *fair value*, indicate nel paragrafo “criteri di valutazione”.

I principi contabili adottati per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 sono gli stessi adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 tenuto conto di quanto indicato nel paragrafo successivo.

La valutazione attuariale per la determinazione del Trattamento di Fine Rapporto viene elaborata in occasione della relazione semestrale e del bilancio annuale.

## Nuovi principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1° gennaio 2022

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022.

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:

- *Modifiche all'IFRS 3 Business Combinations*: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al *Conceptual Framework* nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
- *Modifiche allo IAS 16 Property, Plant and Equipment*: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali dell'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
- *Modifiche allo IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets*: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come, ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).
- *Annual Improvements 2018-2020*: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all'IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell'IFRS 16 Leases.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo.

## Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 giugno 2022

In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio *IFRS 17 – Insurance Contracts* che è destinato a sostituire il principio *IFRS 4 – Insurance Contracts*.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi, fattispecie non applicabile per il Gruppo. Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono effetti nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale principio.

In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati "*Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*" e "*Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8*". Le modifiche sono volte a migliorare la *disclosure* sulle *accounting policy* in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di *accounting policy*. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

## Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'Unione Europea

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "*Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current*". Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione

anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “*Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information*”. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

## CRITERI DI VALUTAZIONE

### Bilancio consolidato semestrale abbreviato

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato comprende tutti i bilanci di tutte le imprese controllate, dalla data in cui il Gruppo ne assume il controllo e fino al momento in cui tale controllo cessa d'esistere. Le joint ventures (qualora presenti) e le imprese collegate sono contabilizzate con il metodo del patrimonio netto.

I costi, i ricavi, i crediti, i debiti, i guadagni e le perdite realizzati tra le società appartenenti al Gruppo sono eliminati nel processo di consolidamento.

Ove necessario, i principi contabili delle società controllate, collegate e joint ventures sono modificati per renderli omogenei a quelli della capogruppo.

### (a) Società controllate, aggregazioni aziendali

Segue l'elenco delle imprese consolidate con il metodo integrale:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Pininfarina of America Corp.	501 Brickell Key Drive, Suite 200, Miami FL 33131 USA	100%	Pininfarina SpA	USD	10.000
Pininfarina Engineering Srl in liquidazione	Via Raimondo Montecuccoli 9, Torino, Italia	100%	Pininfarina SpA	Euro	100.000
Pininfarina Deutschland GmbH	Frankfurter Ring 81, Monaco, Germania	100%	Pininfarina Engineering Srl in liquidazione	Euro	3.100.000
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	Unit 1, Building 3, Lane 56, Antuo Road, Anting, 201805, Jiading district, Shanghai, Cina	100%	Pininfarina SpA	CNY	3.702.824

La data di chiusura dell'esercizio delle società controllate coincide con la data di chiusura della capogruppo Pininfarina S.p.A..

Come precedentemente illustrato, il 26 ottobre 2020 l'assemblea dei soci della Pininfarina Engineering S.r.l. ha deliberato la messa in liquidazione della società. Si prevede che tale procedura sia completata entro la fine del 2022, senza l'insorgere di passività ulteriori rispetto a quelle già accantonate nel bilancio consolidato semestrale abbreviato.

In data 29 aprile 2022 si è completata l'iscrizione al registro imprese di Monaco (DE) della fusione tra la società operativa Pininfarina Deutschland GmbH e la Pininfarina Deutschland Holding GmbH. La fusione, cui sono stati riconosciuti effetti contabili e fiscali retrodatati al 1° gennaio 2022, non ha prodotto effetti sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

#### **(b) Acquisizione/cessione di quote di partecipazione successive all'acquisizione del controllo**

Le acquisizioni e le cessioni d'ulteriori quote di partecipazione, successive all'acquisizione del controllo e tali da non determinare una perdita del controllo stesso, sono contabilizzate alla stregua di una transazione con i soci.

In caso d'acquisto, la differenza tra il prezzo pagato e il pro-quota del valore contabile delle attività nette acquisite, è contabilizzata nel patrimonio netto. In caso di vendita la plusvalenza o la minusvalenza è anch'essa contabilizzata direttamente nel patrimonio netto.

Quando il Gruppo cessa di detenere il controllo o l'influenza significativa, le interessenze minoritarie sono ri-misurate al loro fair value, iscrivendo a conto economico la differenza positiva o negativa rispetto al loro valore contabile.

Nel corso del primo semestre 2022 non si sono verificate acquisizioni o cessioni di quote di partecipazione.

#### **(c) Società collegate**

Segue l'elenco delle società collegate:

Ragione sociale	Sede sociale	% possesso Gruppo	Detenuta tramite	Valuta	Capitale sociale
Goodmind Srl	Corso Vittorio Emanuele II 12, Torino, Italia	20%	Pininfarina SpA	Euro	20.000
Signature Srl	Via Paolo Frisi 6, Ravenna, Italia	24%	Pininfarina SpA	Euro	10.000

#### **(d) Altre imprese**

Le partecipazioni in altre imprese sono attività finanziarie valutate al fair value; gli utili e le perdite derivanti da variazioni nel fair value sono imputati direttamente al patrimonio netto, senza riclassificazione a conto economico in sede di cessione della partecipazione o di riduzione di valore ritenuta definitiva. Gli eventuali dividendi ricevuti da tali partecipate sono imputati al conto economico dell'esercizio.

Se le partecipazioni non sono quotate in un mercato regolamentato e il loro fair value non può essere attendibilmente determinato, le stesse sono valutate al costo rettificato per perdite di valore.

### **Conversione delle poste in valuta**

#### **(a) Valuta di presentazione, conversione dei bilanci redatti in moneta diversa dall'Euro**

La valuta di presentazione adottata dal Gruppo è l'Euro.

Nella tabella seguente sono indicati i cambi utilizzati per la conversione dei bilanci espressi in una valuta funzionale diversa da quella di presentazione:

Euro contro valuta	Cambio		Cambio	
	30.06.2022	medio 2022	30.06.2021	medio 2021
Dollaro USA - USD	1,04	1,09	1,19	1,21
Renminbi (yuan) Cina - CNY	6,96	7,08	7,67	7,80

## **(b) Attività, passività e transazioni in valuta diversa dall'Euro**

Le transazioni in valuta diversa dall'Euro sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione.

Alla data di chiusura del bilancio consolidato semestrale abbreviato le attività e le passività monetarie in valuta sono convertite in euro usando il tasso di cambio in vigore a tale data. Tutte le differenze cambio sono rilevate nel conto economico, ad eccezione delle differenze derivanti da finanziamenti in valuta estera aventi finalità di copertura di una partecipazione in una società estera, ove presenti, rilevate direttamente a patrimonio netto, al netto del relativo effetto fiscale; solamente al momento della dismissione della partecipazione tali differenze cambio cumulate sono imputate a conto economico.

Le poste non monetarie, contabilizzate al costo storico, sono convertite in euro utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di rilevazione iniziale della transazione. Le poste non monetarie iscritte al fair value sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di determinazione di tale valore.

Nessuna società appartenente al Gruppo esercita la propria attività in economie caratterizzate da elevata inflazione.

### **Uso di stime e valutazioni**

Nell'ambito della redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, la direzione aziendale ha dovuto formulare stime e valutazioni che influenzano l'applicazione dei principi contabili e gli importi delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi rilevati nel bilancio semestrale abbreviato. Tuttavia va segnalato che, trattandosi di stime, non necessariamente i risultati ottenuti saranno gli stessi rappresentati nel presente bilancio semestrale abbreviato.

Tali stime e le sottostanti ipotesi sono riviste regolarmente. Le eventuali variazioni derivanti dalla revisione delle stime contabili sono rilevate prospetticamente.

Le voci del bilancio semestrale abbreviato più significative interessate da talune situazioni di incertezza sono i Ricavi per avanzamenti di Attività derivanti da contratto, le Immobilizzazioni materiali e immateriali, i Fondi per rischi ed oneri ed i Crediti commerciali.

## **(a) Valutazione della continuità aziendale**

### **Il gruppo Pininfarina, il Coronavirus e i mercati di riferimento**

Il gruppo Pininfarina nel primo semestre 2022 si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nel corrispondente periodo del 2021.

Si è evidenziata una crescita delle attività di stile in tutte le società del Gruppo con un miglioramento dei margini generato dalla Capogruppo e dalla controllata americana, mentre le attività di ingegneria in Germania hanno evidenziato un volume di attività inferiore dell' 11% rispetto al medesimo periodo del precedente esercizio.

Si ricorda che le attività italiane di ingegneria, seguite dalla controllata Pininfarina Engineering S.r.l., sono cessate in seguito alla decisione di porre la società in liquidazione, fatto avvenuto il 26 di ottobre 2020 e il cui processo si prevede terminare nel corso del 2022.

### **Gli effetti stimati del Covid-19 sul primo semestre 2022**

#### **Nel corso del primo semestre 2022 si sono registrati effetti negativi diretti**

Nel corso del primo trimestre 2022, si sono rilevati effetti negativi diretti circoscritti al mercato cinese per effetto del lock down introdotto da fine marzo ad inizio giugno. Le aspettative per l'intero esercizio 2022 non prevedono al momento ulteriori fenomeni negativi dovuti al Covid-19.

## L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale

In occasione del commento ai dati del 2021 gli Amministratori avevano evidenziato come, in un contesto di debolezza dei mercati, indotta dal perdurare del ciclo economico negativo della filiera automotive a livello mondiale e dalla pandemia indotta dal Covid-19, Pininfarina sta affrontando tre temi tra loro strettamente connessi:

- il mantenimento di risorse monetarie adeguate alle necessità del Gruppo;
- la salvaguardia del livello di patrimonializzazione richiesto dalle normative e dagli accordi con gli istituti di credito;
- la creazione delle condizioni per il ritorno all'equilibrio economico in modo da conseguire stabilmente marginalità positive.

Per quanto riguarda la liquidità si evidenzia una posizione finanziaria netta del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2022 positiva per 4,4 milioni di euro, rappresentata tra l'altro da 27 milioni di euro di disponibilità liquide e da 20,2 milioni di euro di debiti finanziari, dei quali 3,6 milioni di euro a breve termine. Il budget di cassa elaborato dagli Amministratori per i prossimi 12 mesi, pone in evidenza che le attuali risorse finanziarie disponibili nella capogruppo e nel gruppo al 30 giugno 2022 risulterebbero adeguate a far fronte alle uscite di cassa prevedibili per le esigenze operative, incluse le spese residue per la chiusura del processo di liquidazione della Pininfarina Engineering, nonché al pagamento delle quote in scadenza a breve dei finanziamenti a medio lungo termine.

Oltre che per necessità di compliance con le norme del codice civile in materia di salvaguardia del capitale sociale, la Società deve attentamente monitorare il livello di patrimonio netto consolidato, il cui valore minimo di 30 milioni di euro costituisce l'unico covenant finanziario presente nel vigente accordo di ristrutturazione con gli Istituti finanziari, la cui verifica contrattuale è valutata al 31 marzo di ogni anno (alla data del 31 marzo 2022 il covenant è stato rispettato). Considerando l'andamento del Gruppo nei sei mesi dell'esercizio 2022, non vi sono evidenze che portino a ritenere a rischio il superamento del suddetto covenant alla prossima data di misurazione del 31 marzo 2023. Occorre comunque sempre ricordare che le obbligazioni finanziarie della Società inerenti l'Accordo di riscadenziamento sono totalmente garantite dal gruppo Mahindra, che ha garantito supporto finanziario immettendo da ultimo risorse per 20 milioni di euro nell'ambito dell'operazione di aumento di capitale perfezionata nel 2021.

Per quanto riguarda gli aspetti economici, ed in particolare il ritorno all'utile di esercizio, la Società ed il Gruppo - vista la situazione degli ultimi esercizi e le prospettive di mercato ad oggi prevedibili - hanno adottato diverse contromisure nel 2020 e nel 2021 tra cui ricordiamo: la messa in liquidazione della controllata Pininfarina Engineering S.r.l., il cui contesto di mercato non consentiva più il mantenimento dell'equilibrio economico e finanziario; la realizzazione di un piano di ristrutturazione del personale operante presso la Pininfarina Deutschland GmbH con la riduzione di 46 unità (circa il 20% della forza lavoro); la riduzione di personale diretto e indiretto, operante presso la capogruppo Pininfarina S.p.A., per riallineare le professionalità ed il numero di risorse adeguate alle attuali richieste del mercato; nonché un piano di riduzione dei costi operativi e di struttura anche incrementando l'utilizzo dell'outsourcing in alcuni settori.

Dal punto di vista commerciale il Gruppo si è impegnato nello sviluppo di nuove iniziative volte a meglio focalizzarne le potenzialità dei servizi offerti alle continue mutazioni della domanda di mercato.

I dati consuntivi del primo semestre 2022 confermano il miglioramento dei margini gestionali già avviato nel 2021 e testimoniano la correttezza delle azioni intraprese nell'esercizio scorso al fine di migliorare la gestione operativa, risultando sostanzialmente in linea con le previsioni. Per quanto riguarda l'andamento dei mercati, pur in un contesto ancora caratterizzato da profili di incertezza, si riscontra una certa stabilità nelle opportunità di business e nei prezzi offerti in linea con quanto immaginato dagli Amministratori per l'esercizio in corso.

In questo scenario gli Amministratori hanno verificato che le proiezioni economico-finanziarie precedentemente elaborate - circa l'effetto positivo delle azioni di ristrutturazione e rifocalizzazione intraprese dal Gruppo e l'assorbimento di cassa operativa ancora previsto nell'esercizio 2022 - siano ad oggi ancora valide. I dati al 30 giugno 2022 hanno evidenziato il progredire del miglioramento del

risultato operativo rispetto all'anno precedente, che tuttavia permane negativo. Si ritiene al riguardo che ancora oggi, nonostante gli evidenti miglioramenti economici e patrimoniali rispetto agli esercizi precedenti, il processo di ristrutturazione e rifocalizzazione implichi ancora significative sfide in termini di volume delle vendite e contenimento dei costi e prezzi di ottenimento dei contratti.

Secondo gli Amministratori, stante l'attuale limitato periodo di osservazione dei benefici rivenienti dalle azioni migliorative poste in essere, permane ancora una rilevante incertezza con riferimento al raggiungimento degli obiettivi di volume della produzione e di miglioramento della marginalità, dipendenti da una durevole ripresa nei prossimi anni del mercato in cui operano la Società ed il Gruppo, con particolare attenzione al mercato tedesco, e dall'evoluzione dei prezzi di ottenimento dei contratti e dei costi di approvvigionamento che permettano il conseguimento di marginalità positive, tali anche da consentire il mantenimento dei requisiti di patrimonializzazione del Gruppo previsti dall'Accordo di riscadenziamento. Qualora l'andamento economico e, di conseguenza, i risultati finanziari non dovessero risultare in linea con le previsioni, la Società ed il Gruppo dovrebbero ricercare fonti di finanziamento alternative, nonché acquisire nuove risorse a livello di capitale; quanto sopra esposto configura l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale.

Ciononostante gli Amministratori dopo avere effettuato le necessarie verifiche ed avere valutato le incertezze sopra descritte, anche alla luce dei risultati delle azioni mitiganti poste in essere e dei dati al 30 giugno 2022, hanno la ragionevole aspettativa che la Società ed il Gruppo abbiano a disposizione adeguate risorse per continuare l'esistenza operativa in un prevedibile futuro. Per le ragioni sopra esposte, gli Amministratori ritengono corretto l'utilizzo del presupposto della continuità aziendale nella predisposizione della presente Relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022.

#### **(b) Accantonamenti al fondo per rischi e oneri, passività e attività potenziali**

I fondi per rischi e oneri sono delle passività rilevate nel bilancio, di scadenza e ammontare incerti. La loro quantificazione dipende dalle stime degli Amministratori alla data di chiusura del bilancio sui costi da sostenere per estinguere l'obbligazione.

Le passività e le attività potenziali non sono contabilizzate in bilancio, in accordo rispettivamente ai paragrafi n. 27 e n. 31 dello IAS 37 - Accantonamenti, passività e attività potenziali.

Le passività potenziali derivano da un'obbligazione possibile, frutto di fatti passati e la cui esistenza sarà confermata solo dal verificarsi, o dal non verificarsi, di uno o più fatti futuri incerti, non totalmente sotto il controllo dell'impresa, oppure da un'obbligazione attuale che deriva da fatti passati ma non è rilevata perché non è probabile un esborso o perché l'importo di quest'ultima non può essere attendibilmente determinato.

Le attività potenziali sono delle attività possibili non rilevate in bilancio, che derivano da eventi passati e la cui esistenza sarà confermata solamente al verificarsi, o dal non verificarsi, di uno o più fatti futuri incerti non totalmente sotto il controllo dell'impresa.

Nell'effettuare le proprie stime, gli Amministratori si avvalgono, ove ritenuto necessario, anche dei pareri di consulenti legali ed esperti.

#### **(c) Impairment test**

L'obiettivo dei test di impairment è quello di verificare se gli assets non correnti delle società del Gruppo debbano essere svalutati.

L'effettuazione degli impairment test richiede l'individuazione delle singole Cash Generating Unit (CGU) / assets, la stima del valore d'uso e l'eventuale quantificazione dell'ammontare delle svalutazioni, nonché l'individuazione degli assets cui debbano essere attribuite.

Si ricorda che i settori oggetto di reporting del Gruppo Pininfarina sono i seguenti:

- il settore Stile;
- il settore Ingegneria.

In questo senso, il gruppo Pininfarina si è dotato di una procedura per l'effettuazione dell'*impairment test* ai sensi dello IAS 36, approvata dal Consiglio di Amministrazione il 17/02/2020.

Nell'ambito del settore Stile, ai fini dell'effettuazione dell'*impairment* test sono state individuate le seguenti CGU/attività:

- "Altre attività connesse allo Stile". Si tratta di tutte le altre attività relative allo Stile, effettuate attualmente dalla Pininfarina S.p.A.
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina Shanghai Co Ltd;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina of America Corp.;
- attività riferibili alla "Galleria del vento";
- immobile e attività relative al sito di Bairo Canavese, attualmente in attesa di essere riutilizzato a scopi produttivi dopo la conclusione, il 31 dicembre 2019, di un contratto di affitto di ramo d'azienda;
- immobile e attività relative al sito di San Giorgio, attualmente inutilizzato per il quale nel mese di luglio è stata espressa manifestazione di interesse ad un valore sostanzialmente in linea con il valore netto contabile;
- altri immobili minori.

Nell'ambito del settore Ingegneria, le CGU/attività identificate sono le seguenti:

- Ingegneria Italia, rappresentata dalla Pininfarina Engineering in liquidazione (di seguito anche PF Eng)
- Ingegneria Germania costituita dalle attività svolte in Germania dalla controllata tedesca Pininfarina Deutschland GmbH

Alla data del 30 giugno 2022 non si sono realizzati trigger events rispetto alle valutazioni effettuate al 31 dicembre 2021, come attestato anche dalla conferma di valore predisposta dall'esperto indipendente incaricato.

#### **(d) Stima e gerarchia del fair value degli strumenti finanziari**

L'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, richiede che la classificazione degli strumenti finanziari al fair value sia determinata in base alla qualità delle fonti usate nella loro valutazione. La loro classificazione in accordo all'IFRS 7 comporta la seguente gerarchia nell'ambito del fair value:

- Livello 1: determinazione del fair value in base a prezzi quotati in mercati attivi per identiche attività e passività.
- Livello 2: determinazione del fair value in base a input diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, che sono però osservabili direttamente o indirettamente. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.
- Livello 3: determinazione del fair value in base a modelli di valutazione i cui input non sono basati su dati di mercato osservabili. Non sono al momento presenti in bilancio strumenti finanziari così valutati.

#### **(e) Imposte correnti e differite**

Il conteggio delle imposte correnti rappresenta la miglior stima del carico fiscale. La stima è determinata applicando le aliquote fiscali e la normativa vigente, o sostanzialmente emanata, alla data di riferimento del bilancio.

La valutazione delle imposte anticipate e differite è frutto delle stime sulle modalità con le quali la Società e il Gruppo attendono di recuperare o estinguere il valore contabile delle sue attività e passività attraverso la probabilità di generare un reddito imponibile o tassabile futuro. Le attività e le passività fiscali differite sono valutate con le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili nell'esercizio nel quale saranno realizzate le attività o estinte le passività, quindi sulla base delle aliquote fiscali in vigore alla data di riferimento del bilancio e sulla base delle modifiche fiscali approvate a tale data.

## (f) Contabilizzazione del Fondo Trattamento di Fine Rapporto

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto, per la parte maturata prima del 1 gennaio 2007, a seguito della riforma della previdenza complementare, rientra nei piani a benefici definiti previsti dallo IAS 19 - Benefici per i dipendenti. Tali piani definiscono l'ammontare del beneficio pensionistico spettante al lavoratore al momento della cessazione del rapporto di lavoro, il quale dipende da diversi fattori quali l'età, gli anni di servizio e il salario. Le stime di tali parametri, pur prudenti e comprovati da serie storiche di dati aziendali, possono essere soggetta a cambiamenti.

La passività del Fondo Trattamento di Fine Rapporto è determinata dagli Amministratori con l'ausilio di un esperto indipendente iscritto all'Albo nazionale degli attuari.

## (g) Piani di Stock option

Il Piano di stock option è destinato ad alcuni managers della Società Capogruppo con responsabilità strategiche al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato usato il Black-Scholes valuation approach.

Gli importi relativi al Piano, iscritti nel presente Relazione finanziaria semestrale, sono determinati dagli Amministratori con l'ausilio di un esperto indipendente.

## TIPOLOGIE DI STRUMENTI FINANZIARI E GERARCHIA DEL FAIR VALUE

Gli strumenti finanziari detenuti dal Gruppo comprendono:

- Le disponibilità liquide
- I finanziamenti a medio e lungo termine
- I debiti finanziari per leasing
- I crediti e i debiti commerciali, i crediti verso parti correlate
- Altre attività e passività finanziarie correnti

In accordo con quanto richiesto dall'IFRS 7, si riportano in tabella le tipologie di strumenti finanziari presenti nella Relazione finanziaria semestrale, con l'indicazione dei criteri di valutazione adottati:

Nota	Strumenti finanziari al fair value con variazioni di fair value iscritte a:		Gerarchia del fair value	Strumenti finanziari non al Fair Value	Valore al 30.06.2022	Fair value al 30.06.2022	Valore al 31.12.2021	Fair value al 31.12.2021
	conto economico	patrimonio netto						
<b>Attività:</b>								
Partecipazioni in altre imprese <sup>(*)</sup>	5			252.017	252.017		252.017	
Finanziamenti e crediti <sup>(*)</sup>	6			550.000	550.000		550.000	
Crediti verso clienti <sup>(*)</sup>	9			12.077.280	12.077.280		13.317.405	
Disponibilità liquide <sup>(*)</sup>	11			26.997.872	26.997.872		29.357.710	
<b>Passività:</b>								
Passività per diritto d'uso <sup>(*)</sup>	3			2.925.788	2.925.788		3.340.557	
Debiti finanziari verso terzi	13			20.216.787	20.216.787	21.825.935	19.623.929	21.504.450
Altri debiti verso banche <sup>(*)</sup>	13			-	-		13.526	
Debiti verso fornitori <sup>(*)</sup>	15			16.498.919	16.498.919		16.880.937	

(\*) Non sono state presentate informazioni sul fair value di alcuni strumenti finanziari, quali le partecipazioni in altre imprese, le disponibilità liquide, i crediti verso clienti, i finanziamenti e crediti finanziari, i debiti verso fornitori, gli altri debiti verso banche e le passività per diritto d'uso, in quanto il valore contabile di tali voci rappresenta un'approssimazione ragionevole del fair value.

Il fair value delle passività finanziarie del precedente esercizio è stato calcolato da un valutatore indipendente in base alla seguente metodologia:

- individuazione dei flussi finanziari generati dai debiti residui sia in termini di quote interessi che di quote capitale; tali flussi sono calcolati sulla base dei tassi di interesse e del relativo piano di ammortamento;
- attualizzazione dei flussi finanziari applicando un tasso di mercato che si applicherebbe alla data della presente relazione alla Società. Si ritiene infatti che tale spread rappresenti obiettivamente l'affidabilità creditizia della Società e non dovrebbero emergere differenze significative successive considerata l'attuale situazione finanziaria.

Il fair value delle passività finanziarie del periodo in chiusura è stato calcolato coerentemente con la metodologia adottata alla fine del precedente esercizio.

## **POLITICHE DI GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO**

I fattori di rischio finanziario, identificati dall'IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative, sono descritti di seguito. Rischio di:

- **Mercato:** rappresenta il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato. Il rischio di mercato incorpora le seguenti altre tipologie di rischio: rischio di valuta, rischio di tasso d'interesse e rischio di prezzo.
- **Valuta:** il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi di cambio.
- **Tasso d'interesse:** rappresenta il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei tassi d'interesse sul mercato.
- **Prezzo:** è il rischio che il *fair value* o i flussi finanziari futuri di uno strumento finanziario fluttuino in seguito a variazioni dei prezzi di mercato (diverse dalle variazioni determinate dal rischio di tasso d'interesse o dal rischio di valuta), sia nel caso in cui le variazioni siano determinate da fattori specifici legati allo strumento finanziario o al suo emittente, sia nel caso in cui esse siano dovute a fattori che influenzano tutti gli strumenti finanziari simili negoziati sul mercato.
- **Credito:** è il rischio che una delle parti origini una perdita finanziaria all'altra parte non adempiendo un'obbligazione.
- **Liquidità:** rappresenta il rischio che un'entità abbia difficoltà ad adempiere alle obbligazioni associate alle passività finanziarie.

### **(a) Rischio di valuta**

Il Gruppo ha sottoscritto la maggior parte dei propri strumenti finanziari in Euro, moneta che corrisponde alla sua valuta funzionale e di presentazione. Pur operando in un ambiente internazionale, esso è limitatamente esposto alle fluttuazioni dei tassi di cambio delle seguenti valute contro l'Euro: il Dollaro statunitense (USD) e lo Yuan Cinese (CNY).

### **(b) Rischio di tasso d'interesse**

Il rischio di tasso di interesse è connesso alla variabilità dei tassi di mercato rispetto ai quali sono parametrati gli interessi passivi che vengono liquidati sui finanziamenti in essere.

L'Accordo di Ristrutturazione sottoscritto dalla Pininfarina S.p.A. con gli Istituti Finanziatori, efficace dal 30 maggio 2016 al 31 dicembre 2025, ha definito un tasso contrattuale pari a 0,25% per anno, base 360 gg.

Qualora l'Euribor 6M nel relativo periodo di interessi sia superiore al 4%, il tasso contrattuale sarà maggiorato della differenza tra l'Euribor 6M e il 4%.

Il Gruppo al momento non ritiene necessario coprire la quota del debito soggetta a rischio di tasso di interesse, stante l'attuale situazione dei parametri Euribor.

Segue la scomposizione dell'indebitamento tra tasso fisso e tasso variabile:

	<b>30.06.2022</b>	<b>%</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>%</b>
- A tasso fisso	20.216.787	100,0%	19.637.455	100,0%
- A tasso variabile	-	0,0%	-	0,0%
<b>Indebitamento finanziario lordo verso terzi</b>	<b>20.216.787</b>	<b>100,0%</b>	<b>19.637.455</b>	<b>100,0%</b>

### (c) Rischio di prezzo

Il Gruppo, fornendo prevalentemente servizi di Stile e Ingegneria, data la tipologia prevalente di acquisti, non è esposta al rischio di prezzo sulle commodities in maniera significativa.

### (d) Rischio di credito

Il Gruppo risulta esposto al rischio di credito, definito come la probabilità che si verifichi una riduzione di valore di una posizione creditizia verso controparti commerciali e finanziarie. Con riferimento alle operazioni commerciali, i programmi più significativi del Gruppo hanno come controparte un numero contenuto di clienti, la maggior parte dei quali qualificabili come di primario standing creditizio. A livello di Gruppo, risulta una particolare concentrazione di rischio di credito nell'area asiatica (Iran, India e Cina).

I rischi legati alla controparte, per i contratti con Paesi con i quali non esistono usuali rapporti commerciali, vengono analizzati e valutati in sede di offerta al fine di evidenziare e mitigare eventuali rischi di solvibilità.

Nonostante la pandemia globale relativa al Covid-19, il Gruppo, operando principalmente con controparti di elevato *standing* creditizio, non ha sofferto e non sta riscontrando un significativo incremento del *credit risk* sulle proprie posizioni aperte di crediti commerciali. Si segnalano in proposito due posizioni oggetto di copertura specifica a fondo svalutazione crediti per 345 migliaia di Euro sulla controllata cinese Pininfarina Shanghai.

Il Gruppo opera in mercati che sono o sono stati recentemente interessati da tensioni di carattere geopolitico o finanziario. In particolare, con riferimento alla situazione al 30 giugno 2022, si segnalano i seguenti rapporti verso i Paesi considerati a rischio geopolitico:

(migliaia di Euro)	<u><b>Iran</b></u>
Attività	3.040
Passività derivanti da contratto	(1.468)
<b>Esposizione netta</b>	<u><b>1.572</b></u>

Per maggiori informazioni relative alla suddivisione dei crediti per area geografica si rinvia alla nota 9.

### (e) Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità riguarda la capacità del Gruppo di adempiere alle obbligazioni associate alle passività finanziarie.

L'approccio del Gruppo nella gestione della liquidità prevede che vi siano sempre fondi sufficienti per adempiere alle proprie obbligazioni alle scadenze prefissate, sia in condizioni normali che di tensione finanziaria, senza dover sostenere oneri di finanziamento al di sopra delle condizioni di mercato. Generalmente il Gruppo si assicura che vi siano disponibilità liquide sufficienti a coprire i costi operativi previsti nel breve termine, compresi quelli relativi ai debiti finanziari. Restano esclusi da quanto sopra gli effetti potenziali derivanti da circostanze estreme non ragionevolmente prefigurabili, quali le calamità naturali.

L'obiettivo della strategia finanziaria del Gruppo è mantenere un profilo di scadenze delle passività ben bilanciato al fine di ridurre il rischio di dover rifinanziare il proprio indebitamento. Il Gruppo storicamente ha sempre fatto fronte con regolarità alle proprie obbligazioni ed è stato capace di rifinanziare il proprio debito prima della scadenza.

L'Accordo di Riscadenziamento con gli Istituti Finanziari del 14 dicembre 2015 entrato in vigore il 30 maggio 2016 ha comportato in sintesi:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore;
- il riscadenziamento dal 2016 al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro;
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%.

Ne consegue che il rischio di liquidità è direttamente correlato nel medio/lungo periodo alla realizzazione degli obiettivi dei piani strategici elaborati dagli Amministratori.

La tabella seguente evidenzia il valore contabile e il valore lordo senza effetto di attualizzazione dei flussi finanziari contrattuali alla data di chiusura dell'esercizio dei debiti finanziari del Gruppo.

	Valore contabile 30.06.2022	Flussi finanziari contrattuali	Di cui: entro 1 anno	Di cui: tra 1 e 5 anni	Di cui: oltre 5 anno
Finanziamenti a termine	20.216.787	23.581.007	3.578.089	20.002.918	-
<b>Debiti finanziari verso terzi</b>	<b>20.216.787</b>	<b>23.581.007</b>	<b>3.578.089</b>	<b>20.002.918</b>	<b>-</b>

Alla data di chiusura dell'esercizio il Gruppo detiene disponibilità liquide pari a 27 milioni di euro.

#### (f) Rischio di default e “covenant” sul debito

Il rischio in esame attiene alla possibilità che l'Accordo di Riscadenziamento tra la Pininfarina S.p.A. e gli Istituti Finanziari efficace dal 30 maggio 2016, contenga delle disposizioni che legittimino le controparti a chiedere al debitore, al verificarsi di determinati eventi, l'immediato rimborso delle somme prestate, generando conseguentemente un rischio di liquidità.

Nell'Accordo di Riscadenziamento sottoscritto è previsto che, a partire dalla data di verifica che cade il 31 marzo di ogni anno, il parametro finanziario dovrà essere almeno pari al Patrimonio Netto Minimo Consolidato equivalente a 30 milioni di euro. Tale verifica dovrà essere effettuata sino al termine del finanziamento previsto nel 2025.

Il gruppo Mahindra ha emesso fidejussione a prima richiesta a favore degli Istituti Finanziatori nel caso in cui la Pininfarina S.p.A. non fosse in grado di adempiere alle proprie obbligazioni.

Alla data del 31 marzo 2022 il parametro finanziario sopra citato risultava rispettato. Si ricorda comunque che un eventuale sfioramento della soglia minima di patrimonio netto consolidato – riscontrato al 31 marzo 2023 – non comporterebbe una risoluzione automatica dell'Accordo in quanto sono previsti specifici rimedi oltre al diritto degli istituti di credito a rinunciare ad ogni azione.

#### (g) Rischio di business/mercato

Il gruppo Pininfarina nel primo semestre 2022 si è confrontato con un mercato di riferimento le cui dinamiche sono risultate migliori rispetto a quelle viste nel corrispondente periodo del 2021.

Nel periodo in esame si sono registrate chiusure o limitazioni all'attività indotte dalla pandemia del Covid-19 limitatamente al mercato cinese con una ripresa delle attività ad inizio giugno 2022.

Per quanto concerne l'attuale contesto geopolitico caratterizzato dal conflitto Russia-Ucraina, si segnala che il Gruppo Pininfarina aveva in corso limitate attività di vendita verso i Paesi interessati dall'attuale guerra pertanto l'effetto dell'interruzione di tali attività non è stato particolarmente significativo. Relativamente al contesto macro-economico e all'impatto negativo generato dall'aumento significativo dei prezzi dell'energia e delle materie prime, si prevede che il Gruppo Pininfarina, non essendo un grande utilizzatore di tali risorse, possa riscontrare eventuali impatti negativi solo indirettamente e limitatamente nel breve periodo.

## INFORMATIVA DI SETTORE

### Criteria per l'identificazione dei settori

Il Gruppo ha i seguenti due settori operativi oggetto di informativa, come dettagliato in seguito, che corrispondono ai settori di attività strategici.

I settori operativi sono determinati in coerenza con i paragrafi dal n. 5 al n. 10 dell'IFRS 8 - Settori operativi.

### Settore Stile

Il settore accoglie, oltre alle attività di stile auto e non auto in tutte le sue accezioni, i servizi di architettura, i proventi derivanti dalla licenza del marchio Pininfarina, i servizi di aerodinamica ed aeroacustica, e i costi associati alla gestione del patrimonio immobiliare della capogruppo Pininfarina S.p.A..

Le CGU/attività incluse nel settore Stile sono:

- "Altre attività connesse allo Stile". Si tratta di tutte le altre attività relative allo Stile, effettuate attualmente dalla Pininfarina S.p.A. A tale CGU era attribuito anche l'avviamento;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina Shanghai Co Ltd;
- attività connesse alla società partecipata Pininfarina of America Corp.;
- attività riferibili alla "Galleria del vento";
- immobile e attività relative al sito di Bairo Canavese, attualmente in attesa di essere riutilizzato a scopi produttivi dopo la conclusione il 31 dicembre 2019 di un contratto di affitto di ramo di azienda;
- immobile e attività relative al sito di San Giorgio, attualmente inutilizzato per il quale nel mese di luglio è stata espressa manifestazione di interesse ad un valore sostanzialmente in linea con il valore netto contabile;
- altri immobili minori.

### Settore Ingegneria

Il settore raggruppa servizi automotive di ingegneria.

La CGU identificata è quella dell'Ingegneria Germania, costituita dalle attività svolte in Germania dalla controllata tedesca Pininfarina Deutschland GmbH.

I settori di business in cui opera il Gruppo non sono condizionati da fenomeni di stagionalità.

In accordo al paragrafo n. 4 dell'IFRS 8, il Gruppo presenta l'informativa di settore con riferimento alla sola situazione consolidata.

Le transazioni infra-settoriali sono effettuate alle normali condizioni di mercato.

Segue l'informativa di settore al 30 giugno 2022, confrontata con l'esercizio precedente. I valori sono espressi in migliaia di euro.

	1° Semestre 2022			1° Semestre 2021		
	Stile	Ingegneria	Totale	Stile	Ingegneria	Totale
	A	B	A + B	A	B	A + B
Valore della produzione (Valore della produzione infrasettoriale)	28.770 (1.521)	7.517 (14)	36.287 (1.535)	25.568 (2.161)	9.033 (514)	34.601 (2.675)
<b>Valore della produzione verso terzi</b>	<b>27.249</b>	<b>7.503</b>	<b>34.752</b>	<b>23.407</b>	<b>8.519</b>	<b>31.926</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>247</b>	<b>(637)</b>	<b>(390)</b>	<b>(197)</b>	<b>(757)</b>	<b>(954)</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(688)	(61)	(749)			(850)
Valutazione delle partecipazioni al patrimonio netto	68		68	39	-	39
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>(373)</b>	<b>(698)</b>	<b>(1.071)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.558)</b>
Imposte	(243)		(243)	-	-	(161)
<b>Utile / (perdita) del periodo da attività in continuità</b>	<b>(616)</b>	<b>(698)</b>	<b>(1.314)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1.719)</b>
<i>Altre informazioni richieste da IFRS 8:</i>						
- Ammortamenti	(1.535)	(401)	(1.936)	(1.108)	(461)	(1.570)
- Svalutazioni	(105)	-	(105)	(469)	(43)	(512)
- Accantonamenti / revisione di stime	(7)	(40)	(47)	(9)	-	(9)
- Plus./(minus.) nette su cessioni immobilizzazioni	(9)	-	(9)	-	1	1

Il settore Stile ed il settore Ingegneria rappresentano gli aggregati i cui risultati operativi sono rivisti periodicamente al più alto livello decisionale operativo dell'entità ai fini della adozione delle decisioni in merito alle risorse da allocare al settore e della valutazione dei rispettivi risultati.

Segue l'analisi delle attività e passività per settore:

	30 Giugno 2022			30 Giugno 2021		
	Stile	Ingegneria	Totale	Stile	Ingegneria	Totale
Attività	105.755	27.393	133.147	110.127	29.417	139.544
Eliminazione attività intrasettore	(21.666)	(17.866)	(39.532)	(22.154)	(17.636)	(39.790)
Passività	50.858	6.901	57.759	59.790	12.576	72.366
Eliminazione passività intrasettore	(855)	(2.648)	(3.503)	(5.386)	(3.136)	(8.522)
<i>Di cui altre informazioni richiesta da IFRS 8:</i>						
- Partecipazioni valutate al patrimonio netto	713	-	713	654	-	654
- Immobilizzazioni immateriali	6.124	91	6.215	5.739	144	5.883
- Immobilizzazioni materiali	32.575	377	32.952	31.716	443	32.158
- Attività destinate alla vendita	-	-	-	-	-	-
- Dipendenti	295	163	458	319	210	529

La tabella sottostante evidenzia la distribuzione dei ricavi per area geografica:

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Italia	3.792	4.797
UE	10.493	11.756
Extra UE	17.947	14.306
Variazione attività derivanti da contratto	2.353	743
<b>Ricavi delle vendite e prestazioni</b>	<b>34.585</b>	<b>31.602</b>

## NOTE AL BILANCIO

### 1. Immobilizzazioni materiali

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2022 ammonta a 33 milioni di euro, in diminuzione rispetto al valore dell'esercizio precedente, pari a 33,9 milioni di euro.

Seguono le tabelle di movimentazione in euro e i commenti alle voci che compongono le immobilizzazioni materiali.

	Terreni	Fabbricati	Totale
Costo storico	12.001.743	65.003.132	77.004.875
Fondo ammortamento e impairment	(6.635.807)	(43.530.586)	(50.166.393)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2021</b>	<b>5.365.936</b>	<b>21.472.546</b>	<b>26.838.482</b>
Investimenti	-	13.500	13.500
Ammortamento	-	(526.995)	(526.995)
Riclassifiche	-	4.482	4.482
Altri movimenti	-	(4.482)	(4.482)
<b>Valore netto al 30 giugno 2022</b>	<b>5.365.936</b>	<b>20.959.051</b>	<b>26.324.987</b>

*Di cui:*

Costo storico	12.001.743	65.021.114	77.022.857
Fondo ammortamento e impairment	(6.635.807)	(44.062.063)	(50.697.870)

La categoria "Terreni e fabbricati" accoglie il valore contabile dei complessi immobiliari costituiti dagli stabilimenti di produzione localizzati a Bairo Canavese in via Castellamonte n. 6 (TO), a San Giorgio Canavese, strada provinciale per Caluso (TO), dal centro stile e ingegneria di Cambiano, via Nazionale n. 30 (TO) e da una proprietà localizzata a Beinasco (TO).

I terreni e i fabbricati localizzati in Italia sono tutti di proprietà della capogruppo Pininfarina S.p.A..

	Macchinari	Impianti	Totale
Costo storico	7.081.028	86.669.724	93.750.752
Fondo ammortamento e impairment	(5.730.859)	(82.985.359)	(88.716.218)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2021</b>	<b>1.350.169</b>	<b>3.684.365</b>	<b>5.034.534</b>
Investimenti	-	155.700	155.700
Disinvestimenti Costo storico	(64.456)	(124.500)	(188.956)
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	64.456	116.169	180.625
Ammortamento	(112.903)	(340.814)	(453.717)
<b>Valore netto al 30 giugno 2022</b>	<b>1.237.266</b>	<b>3.490.920</b>	<b>4.728.186</b>

*Di cui:*

Costo storico	7.016.572	86.700.924	93.717.496
Fondo ammortamento e impairment	(5.779.306)	(83.210.004)	(88.989.310)

La categoria degli “Impianti e macchinari” al 30 giugno 2022 accoglie gli impianti e i macchinari presso il sito di Cambiano e gli impianti dello stabilimento di Bairo Canavese, rappresentati da impianti elettrici e di riscaldamento.

	Arredi e attrezzature	Hardware e software	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	4.031.226	7.631.132	1.294.370	12.956.728
Fondo ammortamento e impairment	(3.390.946)	(6.660.288)	(870.390)	(10.921.624)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2021</b>	<b>640.280</b>	<b>970.844</b>	<b>423.980</b>	<b>2.035.104</b>
Investimenti	3.381	81.456	-	84.837
Disinvestimenti Costo storico	-	(1.233.569)	-	(1.233.569)
Disinvestimenti F.do amm.to e impairment	-	1.231.449	-	1.231.449
Ammortamento	(70.654)	(195.969)	(40.750)	(307.373)
Riclassifiche	9.506	33.466	13.384	56.356
Altri movimenti	(6.359)	(24.377)	(9.608)	(40.344)
<b>Valore netto al 30 giugno 2022</b>	<b>576.154</b>	<b>863.300</b>	<b>387.006</b>	<b>1.826.460</b>
<i>Di cui:</i>				
Costo storico	3.995.785	6.512.485	1.307.754	11.816.024
Fondo ammortamento e impairment	(3.419.631)	(5.649.185)	(920.748)	(9.989.564)

Gli investimenti effettuati nel periodo alla categoria hardware e software si riferiscono all'acquisto di apparecchi informatici per rinnovamento tecnologico prevalentemente di competenza della Capogruppo.

## 2. Immobilizzazioni immateriali

Il valore netto delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2022 ammonta a 6,2 milioni di euro, in lieve riduzione rispetto al valore dell'esercizio precedente.

	Licenze	Altre immobilizz.	Totale
Costo storico	7.833.124	8.222.704	17.099.323
Fondo ammortamento e impairment	(7.122.932)	(2.646.198)	(10.812.625)
<b>Valore netto al 31 dicembre 2021</b>	<b>710.192</b>	<b>5.576.506</b>	<b>6.286.698</b>
Riclassifica Costo Storico	3	(4)	(1)
Investimenti	93.946	-	93.946
Ammortamento	(138.170)	(27.325)	(165.495)
<b>Valore netto al 30 giugno 2022</b>	<b>665.971</b>	<b>5.549.177</b>	<b>6.215.148</b>
<i>Di cui:</i>			
Costo storico	7.927.073	8.222.700	17.193.268
Fondo ammortamento e impairment	(7.261.102)	(2.673.523)	(10.978.120)

All'interno delle altre immobilizzazioni trova iscrizione il valore capitalizzato relativo ad un contratto di consulenza sottoscritto nell'ambito di una commessa di ingegneria con un cliente iraniano di durata pluriennale di competenza della Capogruppo.

L'immobilizzazione immateriale è stata rilevata nell'esercizio 2018 in misura pari al debito registrato nei confronti del fornitore (vedasi nota 15), rilevato come il valore attualizzato del piano di pagamenti contrattualmente previsto con il fornitore stesso. L'ammortamento, così come i pagamenti contrattuali previsti con il fornitore, è stato sospeso coerentemente con la sospensione della commessa di ingegneria cui l'attività si riferisce. In considerazione delle tensioni derivanti dalla situazione geopolitica che ha visto un ulteriore peggioramento negli ultimi mesi, nel secondo semestre gli amministratori aggiorneranno l'analisi per tener conto del mutato contesto e valuteranno gli eventuali riflessi contabili sia sulle immobilizzazioni immateriali che sul relativo debito.

### 3. Attività e passività per diritto d'uso

La voce, derivante dall'applicazione del principio IFRS 16, rappresenta il diritto d'uso dei beni sottostanti i contratti di affitto sottoscritti dalle società del Gruppo prevalentemente per immobili ad uso ufficio.

#### (a) Attività per diritto d'uso

	30.06.2022			31.12.2021		
	Vetture e altri beni	Terreni e Fabbricati	Totale	Vetture e altri beni	Terreni e Fabbricati	Totale
<b>Valore netto al 01 gennaio</b>	220.083	2.752.406	2.972.489	108.937	3.448.403	3.557.340
Incremento di attività per il diritto d'uso	39.116	72.394	111.510	208.806	110.127	318.933
Ammortamento dell'esercizio	(68.447)	(413.862)	(482.309)	(98.017)	(832.601)	(930.618)
Riclassifiche	(99)	18.216	18.117	357	26.477	26.834
<b>Valore netto al 30 giugno</b>	<b>190.653</b>	<b>2.429.154</b>	<b>2.619.807</b>	<b>220.083</b>	<b>2.752.406</b>	<b>2.972.489</b>

#### (b) Importi rilevati nell'utile/(perdita) dell'esercizio

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Ammortamenti di Attività per diritto d'uso	(482.309)	(466.145)
Interessi passivi sulle passività per diritto d'uso	(75.005)	(90.983)
Costi relativi ai leasing a breve termine o di modesto valore	(47.769)	(38.544)
<b>Totale</b>	<b>(605.083)</b>	<b>(595.672)</b>

#### (c) Importi rilevati nel prospetto dei flussi finanziari

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Totale dei flussi finanziari in uscita per i leasing	618.842	607.286

#### (d) Passività per il diritto d'uso

La tabella seguente illustra le scadenze delle passività del leasing:

	Valore contabile 30.06.2022	Flussi finanziari contrattuali	Di cui: entro 1 anno	Di cui: tra 1 e 5 anni	Di cui: oltre 5 anni
Passività per diritto d'uso	2.925.788	3.203.338	1.323.327	1.880.011	-

### 4. Partecipazioni in collegate

Le partecipazioni detenute in imprese collegate sono le seguenti:

	30.06.2022	31.12.2021
Goodmind Srl	138.433	134.728
Signature Srl	574.322	509.555
<b>Partecipazioni in imprese collegate</b>	<b>712.755</b>	<b>644.283</b>

La variazione delle partecipazioni si riferisce al risultato del periodo di competenza del Gruppo.

## 5. Partecipazioni in altre imprese

Le partecipazioni in altre imprese, invariate rispetto al precedente esercizio, sono le seguenti:

	<u>30.06.2022</u>
Midi Plc	251.072
Idroenergia Soc. Cons. a.r.l.	516
Volksbank Region Leonberg	300
Unionfidi S.c.r.l.p.A. Torino	129
<b>Partecipazioni in altre imprese</b>	<b>252.017</b>

## 6. Finanziamenti e crediti

La voce si riferisce al credito di competenza della Pininfarina S.p.A. per il finanziamento infruttifero erogato alla collegata Signature S.r.l per finanziarne la fase di *start up*.

## 7. Magazzino

Il magazzino Materie Prime contiene prevalentemente i materiali vari utilizzati nelle produzioni di vetture e prototipi realizzati presso il sito di Cambiano; il magazzino Prodotti Finiti è riferito ai prodotti a marchio Pininfarina e ai ricambi di vetture di produzione del Gruppo che vengono venduti alle case automobilistiche.

Di seguito la tabella di dettaglio dei magazzini e dei relativi fondi svalutazione:

	<u>30.06.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Materie prime	496.778	489.623
Fondo svalutazione Materie prime	(269.142)	(294.145)
Prodotti finiti store	121.477	134.122
<b>Magazzino</b>	<b>349.113</b>	<b>329.600</b>

<b>Fondo svalutaz. materie prime</b>	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Valore al 1° gennaio</b>	<b>294.145</b>	<b>302.040</b>
Accantonamento	-	25.004
Utilizzo	(25.003)	(32.899)
<b>Valore al 30 giugno</b>	<b>269.142</b>	<b>294.145</b>

Il fondo svalutazione magazzino materie prime è stato contabilizzato a fronte del rischio d'obsolescenza e lenta movimentazione dei materiali.

## 8. Attività e passività derivanti da contratto

Il saldo tra il valore lordo dei lavori in corso su ordinazione e gli acconti ricevuti, è iscritto nell'attivo corrente alla voce attività derivanti da contratto.

La variazione dell'esercizio è imputabile all'avanzamento di alcune commesse di ingegneria e stile relative a clienti UE ed Extra UE, oggetto di fatturazione solo al raggiungimento di specifiche milestones di progetto.

Le passività derivanti da contratto rappresentano l'obbligazione di trasferire al cliente beni o servizi per i quali la Società ha ricevuto (o per i quali è dovuto) un corrispettivo dal cliente.

Si rinvia al paragrafo 18. Ricavi per il dettaglio e la movimentazione delle voci Attività e passività derivanti da contratto.

## 9. Crediti verso clienti

Al 30 giugno 2022 il saldo dei crediti verso clienti, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è il seguente:

	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Crediti Italia	1.304.068	1.733.931
Crediti UE	2.845.130	2.836.469
Crediti extra UE	8.323.606	8.870.590
(Fondo svalutazione)	(676.884)	(714.385)
<b>Crediti verso clienti terzi</b>	<b>11.795.920</b>	<b>12.726.605</b>
Goodmind S.r.l.	-	-
Signature S.r.l.	97.219	81.293
Gruppo Mahindra&Mahindra	78.333	155.436
Gruppo Tech Mahindra	31.144	121.109
Automobili Pininfarina GmbH	74.664	232.962
<b>Crediti verso parti correlate</b>	<b>281.360</b>	<b>590.800</b>
<b>Crediti verso clienti</b>	<b>12.077.280</b>	<b>13.317.405</b>

Le principali controparti del Gruppo sono primarie case automobilistiche con standing creditizio elevato. Non esistendo contratti d'assicurazione dei crediti, la massima esposizione al rischio di credito per il Gruppo è rappresentata dal loro valore contabile al netto del fondo svalutazione. Si precisa che il Gruppo non ha effettuato alcuna cessione di credito e che il saldo dei crediti verso clienti è composto prevalentemente da saldi in euro.

Il decremento del Fondo svalutazione crediti è relativo alla revisione dello stanziamento effettuato per un cliente del mercato asiatico iscritto nel precedente esercizio dalla Pininfarina Shanghai.

Segue la movimentazione del fondo svalutazione:

	<u>2022</u>
<b>Saldo al 1° gennaio</b>	<b>714.385</b>
Utilizzo / Revisione di stima	(50.270)
Altri movimenti	12.769
<b>Saldo al 30 giugno</b>	<b>676.884</b>

## 10. Altri crediti

Al 30 giugno 2022 il saldo degli “Altri crediti”, confrontato con il saldo del precedente esercizio, è così composto:

	<u>30.06.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Credito IVA	1.533.913	1.919.979
Credito Ires e ritenute d'acconto	464.036	342.622
Acconto Irap	25.214	25.214
Ratei / risconti attivi	345.478	465.645
Anticipi a fornitori	100.623	98.776
Crediti verso Inail e Inps	338	1.627
Crediti verso dipendenti	109.876	90.855
Altri crediti	430.739	368.355
<b>Altri verso terzi</b>	<b>3.010.217</b>	<b>3.313.073</b>
<b>Altri verso parti correlate</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Altri crediti</b>	<b>3.010.217</b>	<b>3.313.073</b>

Il Credito IVA è prevalentemente di competenza della Capogruppo.

I Crediti per ritenute d'acconto estere di competenza della Capogruppo, recuperabili nella circostanza di futuri utili imponibili per attività svolte nel paese di riferimento in cui tali ritenute sono state versate, sono stati completamente svalutati (euro 45 mila) vista la dubbia possibilità pratica di poterli utilizzare entro gli anni di prescrizione. Resta impregiudicata la possibilità della società a poterli utilizzare qualora in futuro si ripresentassero le condizioni per il loro utilizzo considerando che la scadenza di tali crediti ha un orizzonte sino al 2029. Si specifica che le ritenute d'acconto estere non valorizzate in bilancio la cui possibilità di utilizzo resta impregiudicata ammontano ad euro 4,9 milioni.

## 11. Disponibilità liquide

Segue il confronto con il precedente esercizio e la composizione delle disponibilità liquide:

	<u>30.06.2022</u>	<u>31.12.2021</u>
Denaro e valori in cassa	7.495	7.419
Depositi bancari a breve termine	26.990.377	29.350.291
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>26.997.872</b>	<b>29.357.710</b>
<b>Disponibilità liquide nette</b>	<b>26.997.872</b>	<b>29.357.710</b>

Si rinvia al rendiconto finanziario consolidato per l'illustrazione dettagliata dei flussi di cassa del periodo.

## 12. Patrimonio netto

### (a) Capitale sociale

	30.06.2022		31.12.2021	
	Valore	Nr.	Valore	Nr.
Azioni ordinarie emesse (Azioni proprie)	56.481.932 (15.958)	78.673.836 (15.958)	56.481.932 (15.958)	78.673.836 (15.958)
<b>Capitale sociale</b>	<b>56.465.974</b>	<b>78.657.878</b>	<b>56.465.974</b>	<b>78.657.878</b>

Il capitale sociale della capogruppo Pininfarina S.p.A. al 30 giugno 2022 è composto da n. 78.657.878 azioni ordinarie prive di valore nominale. Non sono presenti altre categorie di azioni. Le azioni proprie sono detenute nel rispetto dei limiti imposti dall'art. 2357 del Codice Civile. Il dettaglio degli azionisti è riportato nelle informazioni generali delle note illustrative.

### (b) Riserva sovrapprezzo azioni

La riserva è invariata rispetto al precedente esercizio ed ammonta a 22.905.478 euro.

### (c) Riserva azioni proprie

Invariata, rispetto all'esercizio precedente, ammonta a 175.697 euro ed è iscritta in ossequio all'art. 2357 del Codice Civile.

### (d) Riserva legale

La riserva legale in seguito alla delibera di destinazione del risultato dell'esercizio 2021 si è incrementata di euro 442.152 ed è pari a euro 11.296.386; secondo quanto previsto dall'art. 2430 del Codice Civile, è disponibile per eventuali coperture perdite.

### (e) Riserva per stock option

In data 21 novembre 2016 l'Assemblea ha approvato, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, un Piano di incentivazione (Piano di Stock Option) che prevede l'attribuzione gratuita di diritti di opzione per la sottoscrizione di azioni ordinarie a dipendenti della Capogruppo nel rapporto di un'azione per ogni diritto di opzione, al fine di incentivare il conseguimento degli obiettivi aziendali e di aumentare la fidelizzazione nei confronti della Società. La proposta del Piano prevede che il numero complessivo massimo di Azioni da assegnare ai Beneficiari per l'esecuzione del Piano fosse pari a 2.225.925 e che l'esercizio delle Opzioni fosse assoggettato al pagamento del prezzo di esercizio delle Azioni, pari ad euro 1,10 ciascuna. La durata del piano è prevista in 7 anni (2016-2023).

La riserva è invariata rispetto al precedente esercizio.

Ai fini della valutazione delle opzioni è stato utilizzato il Black-Scholes valuation approach, il modello fa riferimento alle seguenti ipotesi:

1. Volatilità: 80% (media 3 anni)
2. Tasso Free risk: -0,41% (valore medio delle tre tranches considerate)
3. Dividendi: non sono stati previsti dividendi per la durata del piano
4. Prezzo medio azioni: 1,10
5. Condizioni di maturazione: esistenza del contratto di lavoro
6. Metodo di regolamento: strumenti rappresentativi di capitale
7. Costo dell'esercizio: il costo del piano è stato interamente accantonato negli esercizi dal 2016 al 2019 (periodo di maturazione).
8. Valore contabile a fine esercizio: Euro 2.216.799

### (f) Riserva di conversione

La riserva di conversione accoglie l'effetto cumulato delle differenze di cambio derivanti dalla conversione dei bilanci delle imprese la cui valuta funzionale è differente dall'euro, valuta di presentazione del Gruppo. Tali imprese sono Pininfarina Shanghai Co Ltd e Pininfarina of America Corp.

### (g) Altre riserve

La voce altre riserve è invariata rispetto al precedente esercizio e ammonta a euro 8.078.983.

### (h) Utili (perdite) portate a nuovo

Al 30 giugno 2022 le perdite portate a nuovo ammontano a euro 60.909.357, con una variazione in diminuzione di complessivi euro 2.232.345 rispetto al 31 dicembre 2021 dovuta a:

- destinazione dell'utile consolidato dell'esercizio 2021 per euro 2.004.859;
- all'effetto del periodo relativo all'applicazione del principio IAS 19 revised positivo per euro 227.486.

Si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione per il prospetto di raccordo del risultato del periodo e del patrimonio netto di Pininfarina S.p.A. con i valori del bilancio consolidato.

## 13. Debiti finanziari

### (a) Accordo di Riscadenziamento

Il 30 maggio 2016 è divenuto efficace il nuovo Accordo di Riscadenziamento (l'"Accordo") tra la Pininfarina S.p.A. e i propri Istituti Finanziatori che in sintesi ha comportato quanto segue:

- il pagamento a saldo e stralcio del 56,74% del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione oltre agli interessi maturati sino alla data di entrata in vigore;
- il riscadenziamento al 2025 del valore nominale dell'esposizione relativa agli Istituti Finanziatori aderenti a tale opzione per complessivi 41,5 milioni di euro;
- l'applicazione di un tasso d'interesse fisso pari allo 0,25% per anno, base 360 gg, maggiorato della differenza tra quest'ultimo e l'Euribor 6M nel caso in cui l'Euribor 6M sia superiore al 4%.

### (b) Il fair value dei debiti ristrutturati

Il fair value dei debiti ristrutturati è stato determinato, al 30 maggio 2015, atualizzando i flussi finanziari quali risultanti dall'Accordo di Riscadenziamento a un tasso del 6,5%, determinato con l'ausilio di un advisor finanziario estraneo all'Accordo di Riscadenziamento, come somma 1) della remunerazione degli investimenti privi di rischio e 2) di un "credit spread" attribuito alla Pininfarina S.p.A..

La seguente tabella sintetizza la movimentazione dei debiti finanziari:

	31.12.2021	Oneri figurativi	Rimborsi	30.06.2022
Altri debiti finanziari	16.045.840	592.858	-	16.638.698
<b>Parte non corrente</b>	<b>16.045.840</b>	<b>592.858</b>	-	<b>16.638.698</b>
Altri debiti finanziari	3.591.615	-	(13.526)	3.578.089
<b>Parte corrente</b>	<b>3.591.615</b>	-	<b>(13.526)</b>	<b>3.578.089</b>
<b>Parte corrente e non corrente</b>	<b>19.637.455</b>	<b>592.858</b>	<b>(13.526)</b>	<b>20.216.787</b>

La voce Altri debiti finanziari accoglie principalmente i debiti verso gli Istituti Finanziatori di Pininfarina S.p.A., sottoscrittori dell'Accordo, a fronte dei contratti di mutuo e finanziamento precedentemente sottoscritti.

L'analisi per scadenza dei flussi finanziari contrattuali è riportata nel paragrafo Politiche di gestione del rischio finanziario al punto (e).

Si allega la movimentazione per singolo istituto:

	31.12.2021	Oneri figurativi	Rimborsi / Estinzioni	30.06.2022
Intesa Sanpaolo Spa	12.703.348	383.779	-	13.087.127
Banca Nazionale del Lavoro Spa	747.761	22.591	-	770.352
Ubi Banca SpA (ex BRE Spa)	2.986.038	90.212	-	3.076.250
Selmabipiemme Leasing Spa	3.186.782	96.276	-	3.283.058
Volksbank Region Leonberg (GER)	13.526	-	(13.526)	-
<b>Altri debiti finanziari</b>	<b>19.637.455</b>	<b>592.858</b>	<b>(13.526)</b>	<b>20.216.787</b>

Il debito verso Volksbank Region Leonberg (GER) sorgeva in capo a Pininfarina Deutschland GmbH.

Il Gruppo non ha debiti finanziari soggetti al rischio di valuta.

Per l'Indebitamento Finanziario Netto Consolidato (ESMA) si rinvia al prospetto esposto in calce alle Note Illustrative.

#### 14. Trattamento di fine rapporto

Il saldo della voce trattamento di fine rapporto accoglie il valore attuale della passività verso i dipendenti in accordo all'art. 2120 del Codice Civile. In conseguenza dei cambiamenti normativi avvenuti negli scorsi anni le somme maturate anteriormente al 1 gennaio 2007 verso i dipendenti della Società sono contabilizzate come un piano a benefici definiti ai sensi dello IAS 19 - Benefici per i dipendenti; quelle maturate successivamente a tale data sono invece contabilizzate come un piano a contribuzione definita.

Si allega la movimentazione dell'esercizio:

	30.06.2022	31.12.2021
<b>TFR all'inizio dell'esercizio</b>	<b>2.733.990</b>	<b>3.239.401</b>
Costo per interessi riconosciuto a conto economico	3.929	(895)
(Utili) perdite attuariali riconosciute nelle altre componenti di conto economico complessivo	(227.486)	8.203
Pagamenti effettuati	(395.136)	(512.719)
<b>TFR alla fine dell'esercizio</b>	<b>2.115.297</b>	<b>2.733.990</b>

#### 15. Debiti commerciali, altri debiti e altre passività

##### (a) Debiti commerciali

	30.06.2022	31.12.2021
Terzi	15.977.803	16.363.653
Parti correlate	357.555	261.709
Altre passività terzi	163.561	255.575
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>16.498.919</b>	<b>16.880.937</b>

La voce debiti commerciali verso terzi comprende il debito di circa 5,8 milioni di euro derivante da un contratto di consulenza relativo ad una commessa pluriennale di competenza della Capogruppo.

Il debito relativo al sopracitato contratto di consulenza è stato rilevato in misura pari al valore attualizzato del piano di pagamenti originariamente contrattualmente previsto con il fornitore.

Tale debito, risulta al 30 giugno 2022 “sospeso” coerentemente con la sospensione della commessa di ingegneria cui l’obbligazione si riferisce. Si rimanda a quanto descritto nella nota 2.

Il saldo al 30 giugno 2022 si riferisce a debiti che saranno pagati entro 12 mesi dalla data di chiusura del periodo ad esclusione del debito sopra citato la cui estinzione avverrà secondo il ciclo operativo della relativa commessa.

## (b) Altri debiti

	30.06.2022	31.12.2021
Salari e stipendi, verso il personale	3.370.293	3.129.331
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	760.309	980.289
Debiti verso altri	876.063	1.262.462
<b>Altri debiti</b>	<b>5.006.665</b>	<b>5.372.082</b>

## 16. Fondi per rischi e oneri, passività potenziali, contenzioso

### (a) Fondi per rischi e oneri

Si allega di seguito la movimentazione dei fondi per rischi e oneri, seguita dai commenti alle principali variazioni:

	31.12.2021	Acc.ti	Utilizzi	30.06.2022
Fondo garanzia	53.236	-	-	53.236
Fondo ristrutturazione	869.482	-	(523.299)	346.183
Altri fondi	266.503	392.139	(335.454)	323.188
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>1.189.221</b>	<b>392.139</b>	<b>(858.753)</b>	<b>722.607</b>

Il Fondo garanzia, invariato a fine periodo, copre la miglior stima che la società ha assunto per contratto e per legge a copertura degli oneri connessi alla garanzia su alcuni componenti dei veicoli prodotti, per un certo periodo decorrente dalla loro vendita al cliente finale. La stima è determinata con riferimento all’esperienza della società, agli specifici contenuti contrattuali e tecnici del prodotto, ai dati sulla difettosità provenienti dai sistemi di rilevazione statistica del cliente.

Il Fondo ristrutturazione, accantonato nell’esercizio 2020, rappresenta la miglior stima delle passività derivanti dalle operazioni di ristrutturazione relative alla Pininfarina S.p.A. (al 30 giugno 2022 per euro 110.303) e dalla liquidazione della Pininfarina Engineering S.r.l. (al 30 giugno 2022 per euro 235.880). La movimentazione del periodo nella colonna utilizzi si riferisce alla Pininfarina S.p.A. per euro 276.197 ed alla Pininfarina Engineering S.r.l. per euro 247.102.

La voce Altri fondi accoglie il Fondo perdite a finire contenente gli effetti derivanti dalla valutazione delle perdite a finire su commesse pluriennali di competenza della Pininfarina S.p.A.

## (b) Passività potenziali e contenzioso

Si segnala un contenzioso in essere con la società francese GreenGT (GGT) presso il Tribunale Commerciale di Parigi avente ad oggetto un risarcimento dei danni per mancato adempimento del contratto da parte di Pininfarina S.p.A. con conseguente perdita di opportunità commerciali e danni di immagine. Il Tribunale ha emesso la sentenza di primo grado in data 9 novembre 2021 rigettando la pretesa del mancato adempimento del contratto e l'asserito danno di immagine ritenendo tuttavia Pininfarina S.p.A. responsabile della perdita di investimento e profitto ai danni di GGT per un ammontare di euro 2.532.800.

La società, certa di far valere le proprie ragioni nei successivi gradi di giudizio, ha prontamente presentato istanza di appello al Tribunale e, sentito anche il parere dei propri consulenti legali, non ritiene necessario l'appostamento di un apposito fondo.

Si informa inoltre che in data 1° agosto 2022 l'Ispettorato del Lavoro ha notificato alla controllata Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione un verbale unico di accertamento relativo a presunte violazioni in materia di adempimenti contributivi per euro 807.200 (comprensivi di sanzioni).

La società, supportata dal parere preliminare dei consulenti legali, ritiene che il rischio non sia probabile e presenterà le proprie osservazioni nelle sedi opportune ed entro i termini previsti.

Conseguentemente, in conformità con i principi contabili di riferimento, gli Amministratori non hanno ritenuto necessario lo stanziamento di tale passività.

Non sussistono altre passività potenziali o contenziosi da segnalare.

## 17. Tassazione corrente e differita

### (a) Tassazione differita

Segue il dettaglio delle attività per imposte anticipate e delle passività per imposte differite stanziate in bilancio:

	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Imposte anticipate	20.274	18.593
(Imposte differite)	-	-
<b>Saldo netto</b>	<b>20.274</b>	<b>18.593</b>

Il saldo delle imposte anticipate nel bilancio consolidato si origina in capo alla Pininfarina of America.

### (b) Imposte correnti

Segue il dettaglio della voce del conto economico imposte sul reddito:

	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Imposte sul reddito	(242.567)	(193.110)
<b>Imposte correnti</b>	<b>(242.567)</b>	<b>(193.110)</b>
<b>Imposte anticipate / differite</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(242.567)</b>	<b>(193.110)</b>

## 18. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

### a) Flussi di ricavi

I ricavi del Gruppo derivano principalmente dalla fornitura di servizi di stile e di ingegneria, nonché dalla vendita di prototipi.

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Vendite Italia	503.910	321.015
Vendite UE	61.400	312.255
Vendite extra UE	307.953	977.617
Prestazioni di servizi Italia	2.633.045	3.897.086
Prestazioni di servizi UE	10.373.512	11.415.897
Prestazioni di servizi extra UE	17.010.122	12.872.274
Royalties Italia	654.759	628.567
Royalties UE	57.715	54.573
Royalties extra UE	628.815	379.423
Variazione delle attività derivanti da contratto	2.352.863	742.510
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>34.584.094</b>	<b>31.601.217</b>

Tra le altre fonti di ricavi figurano i proventi elencati nella tabella sottostante:

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Canoni di locazione	-	104.333
Rifatturazioni	56.013	80.900
Sopravvenienze attive	88	48.029
Indennizzi assicurativi	10.976	16.039
Contributi per ricerca e formazione	4.043	8.803
Altri diversi	109.678	56.952
<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>180.798</b>	<b>315.056</b>

La voce canoni di locazione nel periodo a confronto è relativa ai corrispettivi derivanti dal contratto di affitto di un immobile di proprietà della controllata tedesca alienato nel mese di febbraio 2021.

Le sopravvenienze attive accolgono le sopravvenienze e le insussistenze relative a valori stimati, che non derivino da errori, causate dal normale aggiornamento di stime compiute in esercizi precedenti.

## b) Disaggregazione dei ricavi provenienti da contratti con clienti

Nella tabella seguente il valore della produzione è disaggregato per mercato geografico principale, principali linee di prodotti/servizi e tempistica per la rilevazione dei ricavi. La tabella presenta anche una riconciliazione del valore della produzione disaggregato con i settori oggetto di informativa del Gruppo:

	Settori oggetto di informativa		
	Stile	Ingegneria	Totale
<u>Mercato geografico</u>			
Italia	3.791.714	-	3.791.714
UE	4.636.432	7.503.293	12.139.725
Extra-UE	18.820.808	-	18.820.808
<b>Totale</b>	<b>27.248.954</b>	<b>7.503.293</b>	<b>34.752.247</b>
<u>Principali linee di prodotti/servizi</u>			
Servizi di stile	25.853.064	-	25.853.064
Servizi di ingegneria	-	7.389.741	7.389.741
Royalties	1.341.289	-	1.341.289
Altro	54.601	113.552	168.153
<b>Totale</b>	<b>27.248.954</b>	<b>7.503.293</b>	<b>34.752.247</b>
<u>Tempistica per la rilevazione dei ricavi</u>			
Prodotti trasferiti in un determinato momento	3.192.477	113.552	3.306.029
Prodotti e servizi trasferiti nel corso del tempo	24.056.477	7.389.741	31.446.218
<b>Totale</b>	<b>27.248.954</b>	<b>7.503.293</b>	<b>34.752.247</b>

## c) Saldi di bilancio relativi ai contratti

La tabella seguente fornisce informazioni sui crediti, sulle attività e sulle passività derivanti da contratto.

	30.06.2022	01.01.2022
Crediti inclusi nella voce "Crediti commerciali"	12.754.164	14.031.790
Attività derivanti da contratto	7.858.953	5.433.708
Passività derivanti da contratto	(5.964.670)	(6.452.049)

Le attività derivanti da contratto sono rappresentate principalmente dal diritto della Società di ricevere il corrispettivo per il lavoro completato ma non ancora fatturato alla data di chiusura del periodo per prodotti/servizi su ordinazione.

Nel corso del periodo tali attività hanno registrato una perdita per riduzione di valore pari a euro 335.454. Tali attività sono riclassificate tra i crediti quando il diritto diviene incondizionato. Ciò avviene solitamente quando la Società emette la fattura al cliente.

Le passività derivanti da contratto rappresentano l'obbligazione di trasferire al cliente beni o servizi per i quali la Società ha ricevuto (o per i quali è dovuto) un corrispettivo dal cliente.

#### d) *Performance obligation* e criteri di contabilizzazione dei ricavi

I ricavi sono valutati tenendo conto del corrispettivo specificato nel contratto con il cliente. Il Gruppo rileva i ricavi quando trasferisce il controllo dei beni o dei servizi.

La tabella seguente descrive la natura e il momento in cui le *performance obligation* contenute nei contratti con i clienti sono adempiute, comprese le condizioni di pagamento significative e i criteri per la contabilizzazione dei relativi ricavi.

<u>Principali linee di prodotti/servizi</u>	<u>Natura e termini per l'adempimento delle obbligazioni di fare ('performance obligation') e condizioni di pagamento significative</u>	<u>Ricavi contabilizzati in conformità all'IFRS 15</u>
Servizi di stile, ingegneria e operations	Il Gruppo ha stabilito che, nel caso dei prodotti in corso su ordinazione, il cliente controlla tutti i semilavorati durante la fase di realizzazione dei prodotti, in quanto, nell'ambito di questi contratti, i prodotti/servizi vengono realizzati secondo le specifiche del cliente e se il cliente decide di interrompere il contratto, il Gruppo ha diritto a richiedere il rimborso dei costi sostenuti fino a quel momento, incrementati di un margine ragionevole. Le fatture sono emesse secondo le condizioni contrattuali e sono di norma esigibili a 30 giorni. Gli importi non fatturati sono rilevati tra le attività derivanti da contratto.	I ricavi e i relativi costi sono rilevati nel corso del tempo, ossia prima che i beni/servizi siano resi disponibili al cliente. I progressi realizzati sono valutati secondo il metodo del cost-to-cost. I costi di ottenimento del contratto, qualora incrementali secondo IFRS 15, sono capitalizzati e ammortizzati secondo il trasferimento del controllo del prodotto/servizio cui si riferiscono
Servizi di architettura e design	Il Gruppo ha stabilito che, nel caso di servizi di design, la rilevazione del ricavo avviene "over time" in quanto, nell'ambito di questi contratti, i servizi vengono realizzati secondo le specifiche del cliente e se il cliente decide di interrompere il contratto, il Gruppo ha diritto a richiedere il rimborso dei costi sostenuti fino a quel momento, incrementati di un margine ragionevole. Le fatture sono emesse secondo le condizioni contrattuali e sono di norma esigibili a 30 giorni. Gli importi non fatturati sono rilevati tra le attività derivanti da contratto.	I ricavi e i relativi costi sono rilevati nel corso del tempo, ossia prima che i servizi siano resi disponibili al cliente. I progressi realizzati sono valutati secondo il metodo del cost-to-cost. I costi di ottenimento del contratto, qualora incrementali secondo IFRS 15, sono capitalizzati e ammortizzati secondo il trasferimento del controllo del prodotto/servizio cui si riferiscono
Royalties	Il Gruppo ha stabilito che le royalties sono sostanzialmente legate alla concessione di licenza d'uso del marchio Pininfarina su prodotti di design realizzati dal Gruppo. Sebbene il cliente non abbia il controllo del marchio, egli beneficia economicamente dall'apposizione del brand "Pininfarina". Il beneficio economico condiviso ha condotto il Gruppo a ritenere che si tratti di accesso e non utilizzo del marchio e pertanto la contabilizzazione debba essere "over time".	Rilevazione dei ricavi nel corso del tempo
Canoni di locazione attivi	Il Gruppo ha stabilito che nell'ambito dei servizi di locazione attivi, il cliente simultaneamente riceve e utilizza i benefici derivanti dalle prestazioni man mano che il Gruppo le effettua. Pertanto tali obbligazioni di fare sono rilevate "over time".	Rilevazione dei ricavi nel corso del tempo
Altro	Per quanto riguarda gli altri ricavi minori, il Gruppo stabilisce caso per caso il metodo di rilevazione più adeguato	Rilevazione dei ricavi nel corso del tempo / in un determinato momento

## 19. Materie prime e componenti

La voce “Materie prime e componenti” comprende prevalentemente gli acquisti di attrezzature e materiali impiegati nelle commesse di stile e ingegneria e gli acquisti dei ricambi commercializzati dalla Capogruppo.

## 20. Servizi di engineering variabili esterni

Il valore dei Servizi di engineering variabili esterni si riferisce principalmente ai servizi di progettazione e prestazioni tecniche.

## 21. Retribuzioni e contributi

	<b>1° Semestre 2022</b>	<b>1° Semestre 2021</b>
Salari e stipendi	(15.239.831)	(14.942.587)
Oneri sociali	(3.575.023)	(3.699.733)
Utilizzo fondo ristrutturazione	502.967	1.032.514
<b>Operai, impiegati e dirigenti</b>	<b>(18.311.887)</b>	<b>(17.609.806)</b>
<b>TFR - Piano a contribuzione definita</b>	<b>(495.577)</b>	<b>(628.826)</b>
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(18.807.464)</b>	<b>(18.238.632)</b>

Il saldo della voce TFR – Piano a contribuzione definita accoglie il costo del fondo trattamento di fine rapporto, sia per la parte di piano a benefici definiti che per la parte di piano a contribuzione definita.

Segue il dettaglio della forza puntuale al 30 giugno 2022 e il numero medio dei dipendenti ex art. 2427 del Codice Civile, calcolato come semisomma dei dipendenti all’inizio e alla fine dell’esercizio.

	<b>1° Semestre 2022</b>		<b>1° Semestre 2021</b>	
	<b>puntuale</b>	<b>medio</b>	<b>puntuale</b>	<b>medio</b>
Dirigenti	21	22	22	23
Impiegati	417	419	476	504
Operai	20	22	31	32
<b>Totale</b>	<b>458</b>	<b>463</b>	<b>529</b>	<b>559</b>

## 22. Accantonamenti, riduzioni di fondi, svalutazioni e ripristini di valore

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Perdite su crediti	(39.730)	(3.969)
Fondo svalutazione crediti revisione di stima	49.422	290.059
Accantonamento fondo perdite a finire	(392.139)	(471.497)
Fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima	335.454	172.274
Svalutazione crediti per ritenute estere	(104.781)	(507.896)
<b>Acc.ti, riduzioni di fondi, svalutazioni</b>	<b>(151.774)</b>	<b>(521.029)</b>

La voce perdite su crediti si riferisce ad una svalutazione di un credito relativo alla controllata tedesca mentre la voce fondo svalutazione crediti revisione di stime accoglie la riduzione del fondo appostato nei precedenti esercizi e relativo ad un cliente della controllata cinese.

Per le voci accantonamento al fondo perdite e fondo per rischi e oneri, utilizzo e revisione di stima a finire si rimanda alla nota 16.

Per la voce svalutazione crediti per ritenute estere si rimanda alla nota 10.

## 23. Spese diverse

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Servizi e consulenze	(1.444.938)	(1.303.727)
Servizi generali e altre spese	(577.092)	(488.685)
Noleggi	(438.382)	(424.054)
Imposte indirette e tasse	(382.042)	(357.137)
Altri per il personale	(368.510)	(280.785)
Spese di pubblicità e comunicazione	(335.058)	(154.417)
Compensi amministratori e sindaci	(320.320)	(333.226)
Spese viaggio	(309.445)	(132.459)
Assicurazioni	(222.829)	(212.107)
Pulizie e smaltimento rifiuti	(134.786)	(147.911)
Spese posteografiche	(108.615)	(145.000)
Contributi associativi	(51.099)	(37.985)
Sopraavvenienze passive	-	(6.342)
<b>Spese diverse</b>	<b>(4.693.116)</b>	<b>(4.023.835)</b>

La voce servizi e consulenze include prevalentemente gli oneri per consulenze informatiche, amministrative e commerciali.

La voce servizi generali e altre spese include i costi per i servizi generali, i costi per garanzie e per le spese per conciliazioni giudiziali.

Si precisa che la voce noleggi accoglie prevalentemente il costo dei leasing operativi su macchine EDP esclusi dallo scope IFRS 16 o per mancanza di diritto d'uso o per effetto dell'applicazione dell'espedito pratico sui contratti di breve termine o su beni avente modico valore unitario.

## 24. Proventi (oneri) finanziari netti

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
Interessi passivi e commissioni - Linee di credito	(54.168)	(66.906)
Interessi passivi - Diritto d'Uso	(75.005)	(90.983)
Interessi passivi - Finanziamenti	(622.290)	(693.162)
Interessi passivi - Debiti verso fornitori	-	(10)
<b>Oneri finanziari</b>	<b>(751.463)</b>	<b>(851.061)</b>
Interessi attivi - Bancari	1.153	1.125
<b>Proventi finanziari</b>	<b>1.153</b>	<b>1.125</b>
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(750.310)</b>	<b>(849.936)</b>

Gli interessi passivi e commissioni si riferiscono a interessi sulle linee di credito e a spese bancarie.

Gli interessi passivi relativi a passività per diritto d'uso sono relativi alla valutazione al costo ammortizzato della passività derivante dai contratti di locazione come previsto dal principio IFRS 16.

Gli interessi passivi sui finanziamenti a medio e lungo termine, pari a 622.290 euro sono composti: per 592.858 euro dalla valutazione della passività con il costo ammortizzato, per 29.640 dagli interessi contabilizzati secondo le condizioni previste dall'Accordo in vigore, il residuo è imputabile alle società controllate.

Gli interessi attivi bancari sono maturati sui saldi attivi di conto corrente.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Non si registrano fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

### Rapporti con parti correlate – Gruppo Pininfarina

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature S.r.l.	97.219	3.892	550.000	-	90.189	5.740	-	-
Tech Mahindra Ltd	24.337	353.663	-	-	-	91.955	-	-
Tech Mahindra GmbH	6.807	-	-	-	59.280	-	-	-
Mahindra&Mahindra Ltd	78.333	48.198	-	-	75.637	-	-	-
Automobili Pininfarina GmbH	74.664	186.788	-	-	1.470.012	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>281.360</b>	<b>592.541</b>	<b>550.000</b>	<b>-</b>	<b>1.695.118</b>	<b>97.695</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento e royalties di competenza di Pininfarina S.p.A., vendita di beni da parte di Pininfarina S.p.A., prestazioni di servizi di competenza di Pininfarina of America Corp.;
- Tech Mahindra Ltd: contratti di prestazioni di servizi con Pininfarina Deutschland GmbH;
- Tech Mahindra GmbH: contratto di prestazioni di servizio di competenza della Pininfarina Deutschland GmbH;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile e ingegneria di competenza della Pininfarina S.p.A.;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di prestazioni di stile ed ingegneria, contratto di distacco, contratti di affitto di competenza della Pininfarina S.p.A..

La capogruppo Pininfarina S.p.A., ha concluso con Automobili Pininfarina GmbH (di seguito anche "AP") dodici contratti successivi riconducibili allo stesso progetto (rispettivamente in data 29 giugno 2018, 26 marzo 2019, 31 maggio 2019, 22 luglio 2019, 9 dicembre 2019, 23 marzo 2021, 5 agosto 2021, 8 novembre 2021, 31 gennaio 2022, 21 marzo 2022, 8 aprile 2022, 2 maggio 2022) per la fornitura di servizi di stile e ingegneria aventi ad oggetto lo sviluppo di un progetto concernente, in sintesi: lo stile degli interni e degli esterni di una nuova vettura, la progettazione dei "sistemi upper body" della scocca, l'integrazione della scocca con i principali sistemi operativi e la realizzazione delle performances richieste di un nuovo veicolo AP basato su una sua nuova piattaforma.

Il corrispettivo totale pattuito dalle parti, a fronte dei Servizi di cui sopra ammonta complessivamente a Euro 22.078.793, per una durata complessiva prevista per l'esecuzione dei Contratti da giugno 2018 a maggio 2022. L'importo complessivo sopra menzionato è tale da configurare l'operazione come "operazione di maggiore rilevanza" ai sensi della normativa applicabile. Le prestazioni previste sono erogate nell'ambito dell'"attività ordinaria della società" e a "condizioni di mercato". Alla data del 30 giugno 2022 il valore dei servizi erogati al Cliente era complessivamente pari a Euro 22.078.793. Il progetto alla data del 30 giugno si è concluso.

## Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>I° Semestre 2022</u>	<u>I° Semestre 2021</u>
Amministratori	276	276
Sindaci	44	58
<b>Totale</b>	<b>320</b>	<b>334</b>

## Posizione finanziaria netta consolidata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
Cassa e disponibilità liquide	26.998	29.358	(2.360)	31.657
Debiti correnti per scoperti bancari	-	-	-	-
Passività per diritto d'uso	(1.013)	(1.018)	5	(986)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.592)	14	(3.597)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>22.407</b>	<b>24.748</b>	<b>(2.341)</b>	<b>27.074</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	550	550	-	550
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(1.913)	(2.322)	409	(2.581)
Debiti a medio-lungo verso banche	(16.639)	(16.046)	(593)	(18.933)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(18.002)</b>	<b>(17.818)</b>	<b>(184)</b>	<b>(20.964)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>4.405</b>	<b>6.930</b>	<b>(2.525)</b>	<b>6.110</b>

## Indebitamento Finanziario Netto Consolidato

(Orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021)

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
A. Disponibilità liquide	(26.998)	(29.358)	2.360	(31.657)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-	-
<b>D. Totale liquidità (A+B+C)</b>	<b>(26.998)</b>	<b>(29.358)</b>	<b>2.360</b>	<b>(31.657)</b>
E. Debiti finanziari correnti	-	-	-	-
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	4.591	4.610	(19)	4.583
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>4.591</b>	<b>4.610</b>	<b>(19)</b>	<b>4.583</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G+D)</b>	<b>(22.407)</b>	<b>(24.748)</b>	<b>2.341</b>	<b>(27.074)</b>
I. Debiti finanziari non correnti	18.552	18.368	184	21.514
J. Strumenti di debito	-	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario netto non corrente (I+J+K)</b>	<b>18.552</b>	<b>18.368</b>	<b>184</b>	<b>21.514</b>
<b>M. Indebitamento finanziario netto (H+L)</b>	<b>(3.855)</b>	<b>(6.380)</b>	<b>2.525</b>	<b>(5.560)</b>

Il prospetto dell' "Indebitamento Finanziario Netto" è sopra presentato nel formato suggerito dagli Orientamenti 32-82-1138 in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 pubblicati dall'ESMA ed entrati in vigore il 5 maggio 2021. Tale prospetto, avendo come oggetto l' "Indebitamento Finanziario Netto", evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla "Posizione Finanziaria Netta", le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

La differenza tra il valore della "Posizione Finanziaria Netta" e dell' "Indebitamento Netto" è imputabile al fatto che l' "Indebitamento Finanziario Netto" non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 30 giugno 2022: euro 550 migliaia
- Al 31 dicembre 2021: euro 550 migliaia
- Al 30 giugno 2021: euro 550 migliaia

Si rammenta che l'indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2022 include l'effetto della applicazione del principio IFRS 16 per un importo complessivo di circa 2,9 milioni di euro contro un valore al 31 dicembre 2021 pari a 3,3 milioni di euro.

### **Operazioni significative non ricorrenti**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel periodo il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni significative e non ricorrenti.

### **Operazioni atipiche e inusuali**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del periodo il Gruppo Pininfarina non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali.

**Pininfarina S.p.A.**

**Prospetti economico-finanziari al 30 giugno 2022**

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	<b>30.06.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Terreni e fabbricati	26.324.987	26.838.482
Terreni	5.365.936	5.365.936
Fabbricati	20.959.051	21.472.546
Impianti e macchinari	4.728.186	5.034.534
Macchinari	1.237.266	1.350.169
Impianti	3.490.920	3.684.365
Arredi, attrezzature varie, altre immobilizzazioni	1.214.144	1.380.314
Arredi e attrezzature	187.324	207.459
Hardware e software	679.372	805.037
Altre immobilizzazioni, inclusi veicoli	347.448	367.818
Immobilizzazioni in corso	72.578	32.327
<b>Immobilizzazioni materiali</b>	<b>32.339.895</b>	<b>33.285.657</b>
Licenze e marchi	665.968	710.192
Altre	5.457.932	5.459.218
<b>Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>6.123.900</b>	<b>6.169.410</b>
<b>Attività per diritto d'uso</b>	<b>435.007</b>	<b>465.321</b>
Imprese controllate	19.018.212	19.018.212
Imprese collegate	712.755	644.283
Altre imprese	251.717	251.717
<b>Partecipazioni</b>	<b>19.982.684</b>	<b>19.914.212</b>
Finanziamenti e crediti	2.279.242	2.051.422
Verso terzi	-	-
Verso parti correlate	2.279.242	2.051.422
<b>Attività finanziarie non correnti</b>	<b>2.279.242</b>	<b>2.051.422</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>61.160.728</b>	<b>61.886.022</b>
Materie prime	227.636	195.478
Prodotti finiti	121.477	134.122
<b>Magazzino</b>	<b>349.113</b>	<b>329.600</b>
Attività derivanti da contratto verso terzi	730.088	924.980
Attività derivanti da contratto verso parti correlate	-	-
<b>Attività derivanti da contratto</b>	<b>730.088</b>	<b>924.980</b>
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Crediti verso clienti	9.050.688	9.703.664
Verso terzi	7.496.194	7.970.835
Verso parti correlate	1.554.494	1.732.829
Altri crediti	2.048.885	2.529.508
Verso terzi	2.048.885	2.529.508
Verso parti correlate	-	-
<b>Crediti commerciali e altri crediti</b>	<b>11.099.573</b>	<b>12.233.172</b>
Denaro e valori in cassa	6.576	6.250
Depositi bancari a breve termine	23.845.359	25.248.683
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>23.851.935</b>	<b>25.254.933</b>
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>36.030.709</b>	<b>38.742.685</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>97.191.437</b>	<b>100.628.707</b>

### Situazione Patrimoniale – Finanziaria

	30.06.2022	31.12.2021
Capitale sociale	56.465.974	56.465.974
Riserva sovrapprezzo azioni	22.905.478	22.905.478
Riserva azioni proprie	175.697	175.697
Riserva legale	11.296.386	10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799	2.216.799
Altre riserve	8.078.983	8.078.983
Utili / (perdite) portate a nuovo	(49.498.912)	(52.318.120)
Utile / (perdita) del periodo	(1.070.060)	3.033.874
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>50.570.345</b>	<b>51.412.919</b>
Passività per diritto d'uso	456.503	525.908
Altri debiti finanziari	16.638.698	16.045.840
Verso terzi	16.638.698	16.045.840
Verso parti correlate	-	-
<b>Debiti finanziari non correnti</b>	<b>17.095.201</b>	<b>16.571.748</b>
<b>Trattamento di fine rapporto</b>	<b>2.115.297</b>	<b>2.733.990</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>19.210.498</b>	<b>19.305.738</b>
Debiti per scoperti bancari	-	-
Passività per diritto d'uso	140.868	151.518
Altri debiti finanziari	3.650.787	3.650.787
Verso terzi	3.578.089	3.578.089
Verso parti correlate	72.698	72.698
<b>Debiti finanziari correnti</b>	<b>3.791.655</b>	<b>3.802.305</b>
Salari e stipendi, verso il personale	3.227.191	2.778.869
Verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	457.479	867.031
Debiti verso altri	653.686	891.367
<b>Altri debiti</b>	<b>4.338.356</b>	<b>4.537.267</b>
Terzi	12.428.780	13.702.632
Parti correlate	116.831	61.899
Altre passività terzi	-	-
Altre passività parti correlate	-	-
<b>Debiti verso fornitori</b>	<b>12.545.611</b>	<b>13.764.531</b>
Terzi	5.729.684	5.692.660
Parti correlate	237.028	765.515
<b>Passività derivanti da contratto</b>	<b>5.966.712</b>	<b>6.458.175</b>
<b>Debiti per imposte correnti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Fondo garanzia	53.236	53.236
Fondo ristrutturazione	110.303	386.500
Altri fondi	604.721	908.036
<b>Fondi per rischi e oneri</b>	<b>768.260</b>	<b>1.347.772</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>27.410.594</b>	<b>29.910.050</b>
<b>TOTALE PASSIVITA'</b>	<b>46.621.092</b>	<b>49.215.788</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>97.191.437</b>	<b>100.628.707</b>

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 non è stato predisposto uno schema di Stato Patrimoniale ad hoc in quanto le operazioni con le parti correlate sono già evidenziate nello schema di Bilancio. Per i rapporti con altre parti correlate quali Amministratori e Sindaci, nella voce " Debiti verso fornitori terzi" relativamente agli accertamenti dei debiti per gli emolumenti di competenza del periodo sono compresi Euro 11.248.

## Prospetto dell'Utile (Perdita)

	1° Semestre 2022	Di cui parti correlate	1° Semestre 2021	Di cui parti correlate
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.666.447	2.840.045	20.130.702	4.138.798
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	(12.645)		9.710	
Altri ricavi e proventi	11.493		21.463	
<b>Valore della produzione</b>	<b>21.665.295</b>	<b>2.840.045</b>	<b>20.161.875</b>	<b>4.138.798</b>
<b>Plusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni</b>	<b>25</b>		<b>280</b>	
<i>Di cui plusvalenza su dismissione di partecipazioni</i>	-		-	
Materie prime e componenti	(2.479.778)	(2.284)	(2.175.874)	(13.933)
Variazione delle rimanenze di materie prime	32.158		16.672	-
<b>Costi per materie prime e di consumo</b>	<b>(2.447.620)</b>	<b>(2.284)</b>	<b>(2.159.202)</b>	<b>(13.933)</b>
Materiali di consumo	(308.072)	(378)	(260.446)	(128)
Costi di manutenzione esterna	(373.682)		(294.636)	
<b>Altri costi variabili di produzione</b>	<b>(681.754)</b>	<b>(378)</b>	<b>(555.082)</b>	<b>(128)</b>
<b>Servizi di engineering variabili esterni</b>	<b>(3.936.307)</b>	<b>(329.497)</b>	<b>(4.157.148)</b>	<b>(187.147)</b>
Operai, impiegati e dirigenti	(10.006.532)		(9.461.586)	
Collaboratori esterni e lavoro interinale	-	-	(428.995)	(428.995)
Costi previdenziali e altri benefici post impiego	(478.640)		(480.527)	
<b>Retribuzioni e contributi</b>	<b>(10.485.172)</b>	<b>-</b>	<b>(10.371.108)</b>	<b>(428.995)</b>
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(1.181.392)		(877.301)	
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(139.456)		(20.425)	
Ammortamento delle attività per diritto d'uso	(30.314)		(16.773)	
Minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni / partecipazioni	(9.312)		-	
(Accantonamenti), riduzioni di fondi, (svalutazioni), ripristini di valore	(161.466)		(767.954)	
<b>Ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>(1.521.940)</b>	<b>-</b>	<b>(1.682.453)</b>	<b>-</b>
<b>Plusvalenze / (minusvalenze) su cambi</b>	<b>7.821</b>		<b>(2.202)</b>	
<b>Spese diverse</b>	<b>(3.060.555)</b>	<b>(2.160)</b>	<b>(2.491.645)</b>	<b>(879)</b>
<b>Utile / (perdita) di gestione</b>	<b>(460.207)</b>		<b>(1.256.685)</b>	
<b>Proventi / (oneri) finanziari netti</b>	<b>(678.325)</b>	<b>4.242</b>	<b>(753.590)</b>	<b>5.141</b>
<b>Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto</b>	<b>68.472</b>		<b>39.036</b>	
<b>Utile / (perdita) ante imposte</b>	<b>(1.070.060)</b>		<b>(1.971.239)</b>	
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.070.060)</b>		<b>(1.971.239)</b>	

## Prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.070.060)</b>	<b>(1.971.239)</b>
<b>Altre componenti del risultato complessivo:</b>		
<b>Componenti che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/ (perdita) del periodo:</b>		
- Utili / (perdite) attuariali piani per dipendenti a benefici definiti - IAS 19	227.486	63.777
- Imposte sul reddito riferite alle altre componenti del risultato complessivo		-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che non saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>227.486</b>	<b>63.777</b>
Componenti che saranno o potrebbero essere in seguito riclassificate nell'Utile / (perdita) del periodo:		
- Utili / (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci delle partecipate - IAS 21	-	-
<b>Totale altri Utili / (perdite) complessivi che saranno in seguito riclassificate nell'Utile/(perdita) del periodo, al netto dell'effetto fiscale:</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale altre componenti del risultato complessivo al netto dell'effetto fiscale</b>	<b>227.486</b>	<b>63.777</b>
<b>Utile / (perdita) del periodo complessiva</b>	<b>(842.574)</b>	<b>(1.907.462)</b>

Ai sensi della delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 gli effetti dei rapporti con parti correlate sul conto economico del gruppo Pininfarina sono stati evidenziati nel prospetto sopra esposto e alle note "Altre informazioni".

## Conto economico riclassificato

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al					
	1° Semestre 2022	%	1° Semestre 2021	%	Variazioni	2021
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	21.667	100,01	20.131	99,85	1.536	42.621
Variazione delle rimanenze di prodotti finiti	( 13)	( 0,06)	10	0,05	(23)	(26)
Altri ricavi e proventi	11	0,05	21	0,10	(10)	147
<b>Valore della produzione</b>	<b>21.665</b>	<b>100,00</b>	<b>20.162</b>	<b>100,00</b>	<b>1.503</b>	<b>42.742</b>
<b>Plus./ (minus.) nette su cessioni immob.</b>	<b>( 9)</b>	<b>(0,04)</b>	-	-	<b>( 9)</b>	-
Acquisti di materiali e servizi esterni (*)	(10.151)	(46,85)	(9.382)	(46,53)	(769)	(21.090)
Variazione rimanenze materie prime	32	0,15	17	0,08	15	(93)
<b>Valore aggiunto</b>	<b>11.537</b>	<b>53,25</b>	<b>10.797</b>	<b>53,55</b>	<b>740</b>	<b>21.559</b>
Costo del lavoro (**)	(10.485)	(48,40)	(10.371)	(51,43)	(114)	(20.738)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>1.052</b>	<b>4,86</b>	<b>426</b>	<b>2,11</b>	<b>626</b>	<b>821</b>
Ammortamenti	(1.351)	(6,24)	(915)	(4,54)	(436)	(1.857)
(Accantonamenti), riduzioni fondi, (svalutazioni) e ripristini di valore	(161)	(0,74)	( 768)	( 3,81)	607	5.015
<b>Risultato operativo</b>	<b>(460)</b>	<b>(2,12)</b>	<b>(1.257)</b>	<b>(6,23)</b>	<b>797</b>	<b>3.979</b>
Proventi / (oneri) finanziari netti	(678)	(3,13)	(753)	(3,73)	75,00	(974)
Valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	68	0,31	39	0,19	29	29
<b>Risultato lordo</b>	<b>(1.070)</b>	<b>(4,94)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>(9,78)</b>	<b>901</b>	<b>3.034</b>
Imposte sul reddito	-	-	-	-	-	-
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.070)</b>	<b>(4,94)</b>	<b>(1.971)</b>	<b>(9,78)</b>	<b>901</b>	<b>3.034</b>

(\*) La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è esposta degli utilizzi di fondi garanzie e fondi rischi, non sono stati rilevati utilizzi nel 2021 e nel 2022.

(\*\*) La voce **Costo del lavoro** è riportata al netto dell'utilizzo del fondo ristrutturazione per 276 euro/migliaia nel 2022 e per 45 euro/migliaia nel 2021.

Ai sensi della delibera Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si fornisce la riconciliazione fra i dati di bilancio e gli schemi riclassificati:

- La voce **Acquisti di materiali e servizi esterni** è composta dalle voci Materie prime e componenti, Altri costi variabili di produzione, Servizi di engineering variabili esterni, Plusvalenze e minusvalenze su cambi e Spese diverse.
- La voce **Ammortamenti** è composta dalle voci Ammortamenti materiali, Ammortamenti immateriali e Ammortamenti di attività per diritto d'uso.
- La voce **(Accantonamenti)/Riduzione Fondi e (Svalutazioni)** comprende le voci (Accantonamenti) / Riduzione Fondi e (Svalutazioni) e Accantonamento per rischio su magazzino
- La voce **Proventi (Oneri) finanziari netti** è composta dalle voci Proventi (oneri) finanziari netti e Dividendi.

## Situazione Patrimoniale – Finanziaria Riclassificata

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
<b>Immobilizzazioni nette (A)</b>				
Immobilizzazioni immateriali nette	6.124	6.169	(45)	5.739
Immobilizzazioni materiali nette	32.340	33.286	(946)	31.466
Attività per diritto d'uso	435	465	(30)	380
Partecipazioni	19.983	19.914	69	19.924
<b>Totale A</b>	<b>58.882</b>	<b>59.834</b>	<b>(952)</b>	<b>57.509</b>
<b>Capitale di esercizio (B)</b>				
Rimanenze di magazzino	349	330	19	475
Attività derivanti da contratto	730	925	(195)	861
Crediti commerciali netti e altri crediti	11.100	12.233	(1.133)	14.767
Debiti verso fornitori	(12.546)	(13.765)	1.219	(12.976)
Passività derivanti da contratto	(5.967)	(6.458)	491	(7.279)
Fondi per rischi ed oneri	(768)	(1.348)	580	(6.387)
Altre passività	(4.338)	(4.535)	197	(4.031)
<b>Totale B</b>	<b>(11.440)</b>	<b>(12.618)</b>	<b>1.178</b>	<b>(14.570)</b>
<b>Capitale investito netto (C=A+B)</b>	<b>47.442</b>	<b>47.216</b>	<b>226</b>	<b>42.939</b>
<b>Fondo trattamento di fine rapporto (D)</b>	<b>2.115</b>	<b>2.734</b>	<b>(619)</b>	<b>2.895</b>
<b>Fabbisogno netto di capitale (E=C-D)</b>	<b>45.327</b>	<b>44.482</b>	<b>845</b>	<b>40.044</b>
<b>Patrimonio netto (F)</b>	<b>50.570</b>	<b>51.413</b>	<b>(843)</b>	<b>46.489</b>
<b>Posizione finanziaria netta (G)</b>				
Debiti finanziari a m/l termine	14.817	14.521	296	17.390
(Disponibilità monetarie nette) / Indebit. Netto	(20.060)	(21.452)	1.392	(23.835)
<b>Totale G</b>	<b>(5.243)</b>	<b>(6.931)</b>	<b>1.688</b>	<b>(6.445)</b>
<b>Totale come in E (H=F+G)</b>	<b>45.327</b>	<b>44.482</b>	<b>845</b>	<b>40.044</b>

## Posizione finanziaria netta

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al			Dati al
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni	30.06.2021
Cassa e disponibilità liquide	23.852	25.255	(1.403)	27.636
Passività per diritto d'uso	(141)	(152)	11	(150)
Debiti finanz. v.so parti correlate	(73)	(73)	-	(73)
Debiti a medio-lungo verso banche quota a breve	(3.578)	(3.578)	-	(3.578)
<b>Disponibilità monetarie nette / (Indebit. Netto)</b>	<b>20.060</b>	<b>21.452</b>	<b>(1.392)</b>	<b>23.835</b>
Finanz. e cred. a M/L v.so correlate	2.279	2.051	228	2.051
Passività per diritto d'uso a medio lungo	(457)	(526)	69	(508)
Debiti a medio-lungo verso banche	(16.639)	(16.046)	(593)	(18.933)
<b>Debiti finanziari a m/l termine</b>	<b>(14.817)</b>	<b>(14.521)</b>	<b>(296)</b>	<b>(17.390)</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>5.243</b>	<b>6.931</b>	<b>(1.688)</b>	<b>6.445</b>

## Indebitamento Finanziario Netto (Orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021)

(espressi in migliaia di euro)

	Dati al		
	30.06.2022	31.12.2021	Variazioni
A. Disponibilità liquide	(23.852)	(25.255)	1.403
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C. Altre attività finanziarie correnti	-	-	-
<b>D. Totale liquidità (A+B+C)</b>	<b>(23.852)</b>	<b>(25.255)</b>	<b>1.403</b>
E. Debiti finanziari correnti	-	-	-
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	3.792	3.803	-
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>3.792</b>	<b>3.803</b>	<b>- 11,00</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G+D)</b>	<b>(20.060)</b>	<b>(21.452)</b>	<b>1.392</b>
I. Debiti finanziari non correnti	17.096	16.572	524
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario netto non corrente (I+J+K)</b>	<b>17.096</b>	<b>16.572</b>	<b>524</b>
<b>M. Indebitamento finanziario netto (H+L)</b>	<b>(2.964)</b>	<b>(4.880)</b>	<b>1.916</b>

Il prospetto dell'“Indebitamento Finanziario Netto” è sopra presentato nel formato suggerito dagli Orientamenti 32-82-1138 in materia di obblighi di informativa ai sensi del Regolamento UE 2017/1129 pubblicati dall'ESMA ed entrati in vigore il 5 maggio 2021. Tale prospetto, avendo come oggetto l'“Indebitamento Finanziario Netto”, evidenzia le attività con segno negativo e le passività con segno positivo. Nel prospetto sulla “Posizione Finanziaria Netta”, alla pagina precedente, le attività sono invece presentate con segno positivo e le passività con segno negativo.

La differenza tra il valore della “Posizione Finanziaria Netta” e dell'“Indebitamento Netto” è imputabile al fatto che l'“Indebitamento Finanziario Netto” non include i finanziamenti attivi e i crediti finanziari a medio-lungo termine. Tali differenze, alle rispettive date di riferimento, ammontano complessivamente a:

- Al 30 giugno 2022: euro 2.279 migliaia
- Al 31 dicembre 2021: euro 2.051 migliaia
- Al 30 giugno 2021: euro 2.051 migliaia

Si rammenta che l'indebitamento Finanziario Netto al 30 giugno 2022 include l'effetto della applicazione del principio IFRS 16 per un importo complessivo di circa 597 mila euro contro un valore al 31 dicembre 2021 pari a 677 mila di euro.

## Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto

	31.12.2020	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	Spese per aumento di capitale	Versamento soci per futuro aumento di capitale	30.06.2021
Capitale sociale	54.271.170					54.271.170
Riserva sovrapprezzo azioni	2.053.660					2.053.660
Riserva azioni proprie	175.697					175.697
Riserva legale	10.854.234					10.854.234
Riserva per stock option	2.216.799					2.216.799
Altre riserve	27.923.223			(355.405)	3.567.000	31.134.818
Utili / (perdite) portate a nuovo	(22.369.774)	63.777	(29.940.143)			(52.246.140)
Utile / (perdita) del periodo	(29.940.143)	(1.971.239)	29.940.143			(1.971.239)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>45.184.866</b>	<b>(1.907.462)</b>	<b>-</b>	<b>(355.405)</b>	<b>3.567.000</b>	<b>46.488.999</b>

	31.12.2021	Utile / (perdita) del periodo complessiva	Destinazione risultato dell'esercizio precedente	30.06.2022
Capitale sociale	56.465.974			56.465.974
Riserva sovrapprezzo azioni	22.905.478			22.905.478
Riserva azioni proprie	175.697			175.697
Riserva legale	10.854.234		442.152	11.296.386
Riserva per stock options	2.216.799			2.216.799
Altre riserve	8.078.983			8.078.983
Utili / (perdite) portate a nuovo	(52.318.120)	227.486	2.591.722	(49.498.912)
Utile / (perdita) del periodo	3.033.874	(1.070.060)	(3.033.874)	(1.070.060)
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>51.412.919</b>	<b>(842.574)</b>	<b>-</b>	<b>50.570.345</b>

## Rendiconto Finanziario

	1° Semestre 2022	1° Semestre 2021
<b>Utile / (perdita) del periodo</b>	<b>(1.070.060)</b>	<b>(1.971.239)</b>
<i>Rettifiche:</i>		
- Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	1.181.392	877.301
- Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	139.456	20.425
- Ammortamento diritto d'uso	30.314	16.773
- Svalutazioni / accantonamenti / (utilizzi) / (revisione di stime)	(139.734)	703.263
- (Plusvalenze) / minusvalenze su dismissione d'immobilizzazioni	9.287	(280)
- Oneri finanziari	682.567	758.732
- Proventi finanziari	(4.242)	(5.142)
- Altre rettifiche	(64.543)	(39.501)
<b>Totale rettifiche</b>	<b>1.834.497</b>	<b>2.331.571</b>
<i>Variazioni nel capitale d'esercizio:</i>		
- (Incrementi) / decrementi magazzino	5.490	(7.012)
- (Incrementi) / decrementi Attività derivanti da contratto	194.892	(159.225)
- (Incrementi) / decrementi crediti commerciali e altri crediti	850.483	(1.821.136)
- (Incrementi) / decrementi crediti verso parti correlate	178.335	65.376
- Incrementi / (decrementi) debiti verso fornitori, altri debiti e altre passività	(1.472.763)	704.643
- Incrementi / (decrementi) debiti, altre passività verso parti correlate	54.932	(352.559)
- Incrementi / (decrementi) Passività derivanti da contratto Verso terzi	37.024	1.109.340
- Incrementi / (decrementi) Passività derivanti da contratto Verso parti correlate	(528.487)	108.951
- Altre variazioni	(395.136)	3.719.815
<b>Totale variazioni nel capitale d'esercizio</b>	<b>(1.075.230)</b>	<b>3.368.193</b>
<b>Flusso di cassa lordo derivante dall'attività operativa</b>	<b>(310.793)</b>	<b>3.728.525</b>
- (Oneri finanziari)	(75.013)	(83.152)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO DERIVANTE DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>(385.806)</b>	<b>3.645.373</b>
- (Acquisto d'immobilizzazioni / partecipazioni)	(340.029)	(486.619)
- (Liquidità versata per Liquidazione PF Engineering)	(360.000)	(4.000.000)
- Vendita d'immobilizzazioni / partecipazioni	1.166	1.930
- Sottoscrizione di finanziamenti e crediti verso parti correlate	(225.000)	-
- Rimborso di finanziamenti e crediti verso parti correlate	1.422	4.826
- Proventi finanziari	-	1
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>	<b>(922.441)</b>	<b>(4.479.862)</b>
- Versamento soci per aumento di capitale	-	3.211.595
- (Rimborso di altri debiti finanziari verso terzi)	-	(105.381)
- (Rimborso di passività derivanti da diritto d'uso)	(94.751)	-
<b>FLUSSO DI CASSA DERIVANTE DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(94.751)</b>	<b>3.106.214</b>
<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO</b>	<b>(1.402.998)</b>	<b>2.271.725</b>
Disponibilità liquide nette iniziali	25.254.933	25.364.608
<b>Disponibilità liquide nette finali</b>	<b>23.851.935</b>	<b>27.636.333</b>
<i>Di cui:</i>		
- Disponibilità liquide	23.851.935	27.636.333
- Debiti per scoperti bancari	-	-

Ai sensi della Delibera Consob n.15519 del 27 luglio 2006 gli effetti derivanti dalle operazioni con parti correlate sono esposti nel paragrafo Altre informazioni.

## ALTRE INFORMAZIONI

### Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.

Non si registrano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.

### Rapporti con parti correlate – Pininfarina S.p.A.

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 si riporta nella tabella che segue una sintesi delle operazioni effettuate con le parti correlate, ivi incluse le operazioni infragruppo. Tali operazioni sono regolate in base alle condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati. Le stesse non sono qualificabili come operazioni atipiche e/o inusuali ai sensi della suddetta comunicazione.

	Commerciali		Finanziari		Operativi		Finanziari	
	Crediti	Debiti	Crediti	Debiti	Ricavi	Costi	Proventi	Oneri
Signature Srl	96.860	3.892	550.000	-	88.766	4.822	-	-
Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione	659	-	-	72.698	-	-	-	-
Pininfarina Deutschland GmbH	565.901	7.725	1.729.242	-	220.500	12.840	4.242	-
Pininfarina Shanghai Co. Ltd	607.214	98.201	-	-	242.521	283.045	-	-
Pininfarina of America Corp.	130.863	9.055	-	-	742.609	33.612	-	-
Mahindra&Mahindra Limited	78.333	48.198	-	-	75.637	-	-	-
Automobili Pininfarina GMBH	74.664	186.788	-	-	1.470.012	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>1.554.494</b>	<b>353.859</b>	<b>2.279.242</b>	<b>72.698</b>	<b>2.840.045</b>	<b>334.319</b>	<b>4.242</b>	<b>-</b>

Le operazioni infragruppo si riferiscono a:

- Signature S.r.l.: contratto di finanziamento, royalties e vendita di beni;
- Pininfarina Engineering S.r.l. in liquidazione: crediti e debiti riportati dall'esercizio precedente;
- Pininfarina Deutschland GmbH: contratto di finanziamento, contratti di prestazioni di stile;
- Pininfarina Shanghai Co. Ltd: contratto di distacco, cost sharing agreement e riaddebito costi;
- Pininfarina of America Corp.: contratto di distacco, cost sharing agreement, prestazioni di servizi di stile, riaddebito costi;
- Mahindra&Mahindra Ltd: contratto di brand licence e contratti di prestazioni di stile;
- Automobili Pininfarina GmbH: contratto di distacco, contratti di affitto, contratto di prestazioni di stile ed ingegneria.

### Compensi Amministratori e Sindaci

(migliaia di Euro)	<u>1° Semestre 2022</u>	<u>1° Semestre 2021</u>
Amministratori	276	276
Sindaci	40	54
<b>Totale</b>	<b>316</b>	<b>330</b>

Il valore complessivo del costo sostenuto al 30 giugno 2022 per i compensi spettanti ai dirigenti con responsabilità strategiche della Pininfarina S.p.A. è pari a circa 0,7 milioni di euro.

### **Operazioni significative non ricorrenti**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel periodo non si sono verificate operazioni significative non ricorrenti.

### **Operazioni atipiche e inusuali**

Ai sensi della comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso del periodo la Pininfarina S.p.A. non ha effettuato operazioni atipiche o inusuali.

**Attestazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato  
ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98**

- ◇ I sottoscritti Silvio Pietro Angori, in qualità di Amministratore Delegato e Roberta Miniotti, in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Pininfarina S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio semestrale consolidato abbreviato al 30 giugno 2022.
- ◇ Si attesta, inoltre, che
- Il bilancio consolidato semestrale abbreviato:
    - è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002, e in particolare dello IAS 34 – Bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005;
    - corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
    - la relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale consolidato abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

3 agosto 2022

L'Amministratore Delegato

Dott. Silvio Pietro Angori



Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

Dott.ssa Roberta Miniotti



# Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.  
Galleria San Federico, 54  
10121 Torino  
Italia

Tel: +39 011 55971  
www.deloitte.it

## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della  
Pininfarina S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dai prospetti della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata, dal prospetto dell'utile (perdita) consolidato, dal prospetto delle altre componenti del conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della Pininfarina S.p.A. (la "Società") e controllate (il "Gruppo Pininfarina") al 30 giugno 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Pininfarina al 30 giugno 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

## Deloitte.

2

### Incertezza significativa relativa alla continuità aziendale

Richiamiamo l'attenzione su quanto descritto nel paragrafo *"L'andamento attuale e prospettico del gruppo Pininfarina e la continuità aziendale"* delle note illustrative al bilancio consolidato semestrale abbreviato in merito a eventi e circostanze che indicano l'esistenza di un'incertezza significativa che può far sorgere dubbi significativi sulla continuità aziendale.

Le nostre conclusioni non sono espresse con rilievi in relazione a quanto sopra richiamato.

### Altri aspetti

Il bilancio consolidato del Gruppo Pininfarina per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 e il bilancio consolidato semestrale abbreviato per il periodo chiuso al 30 giugno 2021 sono stati rispettivamente sottoposti a revisione contabile e a revisione contabile limitata da parte di un altro revisore che ha espresso il 20 aprile 2022 un giudizio senza modifica sul bilancio consolidato e il 4 agosto 2021 delle conclusioni senza modifica sul bilancio consolidato semestrale abbreviato inserendo in entrambe le relazioni un paragrafo d'enfasi su incertezze significative relative alla continuità aziendale.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

  
Giorgio Barbieri  
Socio

Torino, 4 agosto 2022