



PIAGGIO  
GROUP

# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AL 30 GIUGNO 2022



# → INDICE

<b>RELAZIONE SULLA GESTIONE</b> .....	<b>2</b>
PREMESSA .....	4
EMERGENZA SANITARIA - COVID-19 .....	5
CRISI RUSSIA-UCRAINA .....	6
PRINCIPALI DATI ECONOMICI, FINANZIARI E GESTIONALI .....	7
PROFILO DEL GRUPPO .....	9
FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE 2022.....	14
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DEL GRUPPO .....	16
RISULTATI PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO .....	23
RISCHI ED INCERTEZZE .....	33
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO .....	40
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE .....	41
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE .....	42
GLOSSARIO ECONOMICO.....	43
<b>BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2022</b> .....	<b>45</b>
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....	47
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO.....	48
SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA.....	49
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO .....	50
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO .....	51
NOTE ESPLICATIVE ED INTEGRATIVE ALLA SITUAZIONE CONTABILE CONSOLIDATA .....	52
ALLEGATI.....	102
<i>LE IMPRESE DEL GRUPPO PIAGGIO</i> .....	102
<i>ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL D.LGS. 58/98</i> .....	107
<i>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO</i> .....	108



---

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

---



# → RELAZIONE SULLA GESTIONE

PREMESSA .....	4
EMERGENZA SANITARIA - COVID-19 .....	5
CRISI RUSSIA-UCRAINA .....	6
PRINCIPALI DATI ECONOMICI, FINANZIARI E GESTIONALI .....	7
PROFILO DEL GRUPPO .....	9
FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE 2022 .....	14
ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DEL GRUPPO .....	16
RISULTATI PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO .....	23
RISCHI ED INCERTEZZE .....	33
FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO .....	40
PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE .....	41
RAPPORTI CON PARTI CORRELATE .....	42
GLOSSARIO ECONOMICO .....	43



# PREMESSA

La presente Relazione Finanziaria Semestrale al 30 giugno 2022 è stata redatta ai sensi dell'art. 154 ter del D.Lgs. 58/1998 e comprende la Relazione intermedia sulla Gestione, il Bilancio semestrale consolidato abbreviato e l'Attestazione prevista dall'articolo 154-bis del D.Lgs. 58/98.

Il bilancio semestrale consolidato abbreviato è predisposto in conformità con i Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS) applicabili ai sensi del Regolamento CE n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002 ed in particolare dello IAS 34 - Bilanci intermedi, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n.38/2005. La struttura ed il contenuto dei prospetti contabili consolidati riclassificati contenuti nella Relazione intermedia sulla gestione e degli schemi obbligatori inclusi nella presente Relazione sono in linea con quelli predisposti in sede di Bilancio annuale.

Le note informative sono state redatte in conformità con i contenuti prescritti dallo IAS 34 - Bilanci intermedi, tenuto altresì conto delle disposizioni fornite dalla Consob nella Comunicazione n. 6064293 del 28 luglio 2006. I contenuti informativi della presente Relazione non sono pertanto assimilabili a quelli di un bilancio completo redatto ai sensi dello IAS 1.

I dati potrebbero presentare in taluni casi difetti di arrotondamento dovuti alla rappresentazione in milioni; si segnala che le variazioni e le incidenze percentuali sono calcolate sui dati espressi in migliaia e non su quelli, arrotondati, esposti in milioni.



# EMERGENZA SANITARIA - COVID-19

Nel corso del primo semestre 2022 la situazione epidemiologica è andata generalmente migliorando e con essa i vari governi stanno progressivamente revocando le misure straordinarie messe in atto negli ultimi anni per contrastare il diffondersi del virus.

Con riguardo alle aree di maggior rilevanza per le attività del Gruppo, l'India è uscita completamente dal lockdown a partire da maggio 2022.

L'unica area ancora motivo di preoccupazione è la Cina, dove, a fronte di una crescita dell'incidenza dei casi, le autorità governative hanno emanato misure di lockdown in alcune regioni.

Il Gruppo monitora con molta attenzione l'evolversi della situazione e metterà in atto tutte le possibili precauzioni per garantire ai dipendenti la sicurezza sanitaria all'interno dei propri stabilimenti e poter rispettare gli impegni presi con la rete commerciale e con i clienti.

La pandemia ha reso sempre più importante tra la popolazione il bisogno di una mobilità individuale sicura, a scapito del trasporto pubblico considerato possibile portatore di contagio.

Il Gruppo continuerà ad operare per cogliere al meglio le opportunità rappresentate da una potenziale crescita della domanda, offrendo prodotti che garantiscono spostamenti sicuri ed a basso o nullo impatto ambientale.





# CRISI RUSSIA-UCRAINA

Il Gruppo Piaggio segue con grande attenzione l'evoluzione della crisi generata dal conflitto Russia - Ucraina. L'estrema diversificazione geografica delle vendite e degli acquisti del Gruppo fa sì che l'esposizione nell'area del conflitto sia sostanzialmente nulla.

Ciò premesso, il conflitto ha iniziato a generare incrementi dei costi delle materie prime e delle energie con significative ripercussioni sull'economia mondiale e sulla ripresa dell'inflazione, per il cui contenimento le banche centrali dei paesi occidentali hanno deciso un incremento dei tassi.

Gli impatti indiretti del conflitto hanno riguardato, nel semestre, l'incremento del costo delle energie che ha impattato prevalentemente gli stabilimenti europei del Gruppo e l'incremento del costo delle materie prime parzialmente mitigato dagli accordi stipulati con i fornitori.



# PRINCIPALI DATI ECONOMICI, FINANZIARI E GESTIONALI

	1° Semestre		Bilancio 2021
	2022	2021	
IN MILIONI DI EURO			
<b>Dati Economici</b>			
Ricavi Netti di Vendita	1.053,1	901,7	1.668,7
Margine Lordo Industriale	277,1	261,9	462,5
Risultato Operativo	85,8	80,4	112,6
Risultato Ante Imposte	72,9	70,2	93,7
Risultato Netto	45,2	43,5	60,1
.Terzi			
.Gruppo	45,2	43,5	60,1
<b>Dati Patrimoniali</b>			
Capitale Investito Netto (C.I.N.)	821,7	813,7	784,4
Posizione Finanziaria Netta	(397,4)	(401,9)	(380,3)
Patrimonio Netto	424,3	411,8	404,1
<b>Indicatori Economico Finanziari</b>			
Margine Lordo su Ricavi Netti (%)	26,3%	29,1%	27,7%
Risultato Netto su Ricavi Netti (%)	4,3%	4,8%	3,6%
R.O.S. (Risultato Operativo su Ricavi Netti)	8,1%	8,9%	6,7%
R.O.E. (Risultato Netto su Patrimonio Netto)	10,7%	10,6%	14,9%
R.O.I. (Risultato Operativo su C.I.N.)	10,4%	9,9%	14,4%
EBITDA	152,2	144,6	240,6
EBITDA su Ricavi Netti (%)	14,5%	16,0%	14,4%
<b>Altre informazioni</b>			
Volumi di vendita (unità/000)	320,6	287,1	536,0
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali	66,6	69,1	154,1
Dipendenti a fine periodo (numero)	6.762	6.348	5.702



## Risultati per settori operativi

		EMEA e AMERICAS	INDIA	ASIA PACIFIC 2W	TOTALE
Volumi di vendita (unità/000)	1° Semestre 2022	158,3	72,2	90,1	<b>320,6</b>
	1° Semestre 2021	148,8	67,4	70,9	<b>287,1</b>
	Variazione	9,6	4,8	19,2	<b>33,5</b>
	Variazione %	6,4%	7,1%	27,0%	<b>11,7%</b>
Fatturato (milioni di euro)	1° Semestre 2022	679,5	140,1	233,5	<b>1.053,1</b>
	1° Semestre 2021	628,6	106,6	166,5	<b>901,7</b>
	Variazione	50,9	33,5	67,0	<b>151,4</b>
	Variazione %	8,1%	31,4%	40,3%	<b>16,8%</b>
Organico medio (n.)	1° Semestre 2022	3.875,3	1.480,2	1.093,0	<b>6.448,5</b>
	1° Semestre 2021	3.760,3	1.581,5	997,2	<b>6.339,0</b>
	Variazione	115,0	(101,3)	95,8	<b>109,5</b>
	Variazione %	3,1%	-6,4%	9,6%	<b>1,7%</b>
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali (milioni di euro)	1° Semestre 2022	41,2	8,1	17,4	<b>66,6</b>
	1° Semestre 2021	56,9	6,4	5,7	<b>69,1</b>
	Variazione	(15,7)	1,7	11,6	<b>(2,4)</b>
	Variazione %	-27,6%	26,1%	202,9%	<b>-3,5%</b>



# PROFILO DEL GRUPPO

Il Gruppo Piaggio, con sede a Pontedera (Pisa, Italia), è il più grande costruttore europeo di veicoli motorizzati a due ruote e uno dei principali player mondiali in tale settore. Oggi il Gruppo Piaggio ha tre anime ben distinte:

- le 2 ruote, scooter e moto da 50cc a 1.100cc., con 449.700 veicoli venduti nel 2021. Tra i brand del Gruppo: Piaggio (tra gli scooter i modelli Liberty, Beverly, Medley, MP3), Vespa, Aprilia (che con Aprilia Racing è impegnata nel campionato MotoGP) e Moto Guzzi;
- i veicoli commerciali leggeri, a tre (Ape) e quattro ruote (Porter NP6) con 86.300 veicoli venduti nel 2021;
- la divisione robotica con Piaggio Fast Forward, il centro di ricerca del Gruppo sulla mobilità del futuro con sede a Boston.

## Missione



Ci dedichiamo alla mobilità delle persone e delle cose attraverso prodotti e servizi di elevato valore che ridisegnano e migliorano i nostri stili di vita.



Ci impegnamo ad allargare gli orizzonti dei nostri marchi e dei nostri prodotti promuovendo costantemente l'innovazione tecnologica, l'unicità del design, l'attenzione alla qualità e alla sicurezza, nel rispetto delle comunità e dell'ambiente.



Mettiamo il cliente al centro delle nostre attenzioni, la sua soddisfazione, la sua sicurezza, il suo piacere, le sue emozioni, sviluppando prodotti disegnati sulle sue esigenze, accompagnando i cambiamenti dell'ecosistema entro cui si muove.

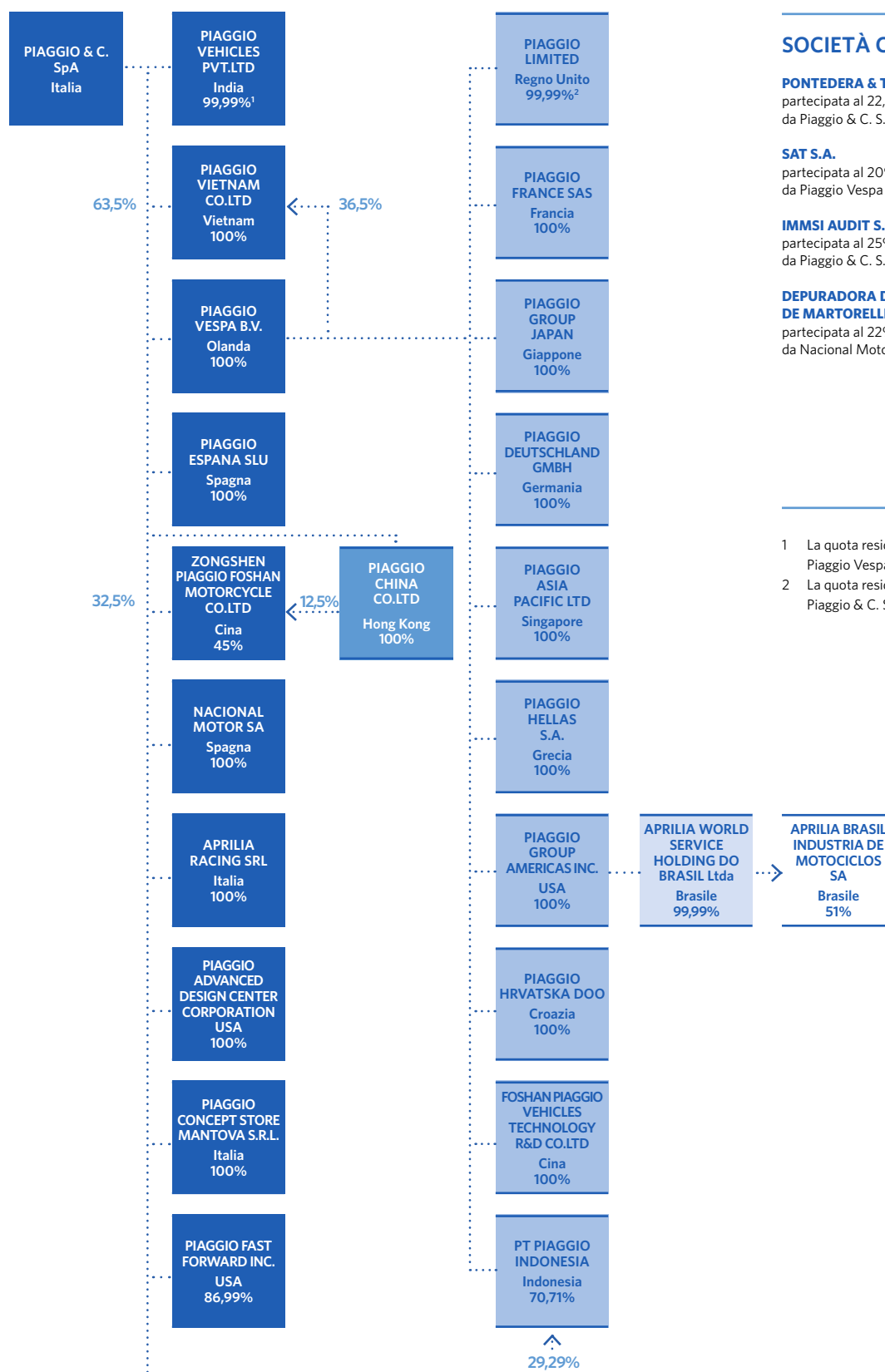
Crediamo nelle persone come nostro patrimonio fondamentale, nelle loro competenze e nel loro genio, e lo facciamo con coerenza verso i nostri valori più profondi, quali l'integrità, la trasparenza, le pari opportunità, il rispetto per la dignità individuale e le diversità.



Per queste ragioni, non siamo solo produttori di veicoli. Attraverso il progresso tecnologico e sociale siamo protagonisti della mobilità globale, in modo responsabile e sostenibile, con l'obiettivo di rendere migliore la qualità della vita, nostra e delle generazioni future.



# STRUTTURA SOCIETARIA GRUPPO PIAGGIO AL 30 GIUGNO 2022



## SOCIETÀ COLLEGATE:

**PONTERERA & TECNOLOGIA S.C.A.R.L.**  
partecipata al 22,23%  
da Piaggio & C. S.p.A.

**SAT S.A.**  
partecipata al 20%  
da Piaggio Vespa B.V.

**IMMSI AUDIT S.C.A.R.L.**  
partecipata al 25%  
da Piaggio & C. S.p.A.

**DEPURADORA D'AIGUES  
DE MARTORELLES**  
partecipata al 22%  
da Nacional Motor S.A.

- 1 La quota residuale è detenuta da Piaggio Vespa B.V.
- 2 La quota residuale è detenuta da Piaggio & C. SpA







## ORGANI SOCIALI

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	
Presidente e Amministratore Delegato	Roberto Colaninno <sup>(1), (2)</sup>
Vice Presidente	Matteo Colaninno
Consiglieri	Michele Colaninno
	Graziano Gianmichele Visentin <sup>(3), (4), (5), (6), (7)</sup>
	Rita Ciccone <sup>(4), (5), (6), (7)</sup>
	Patrizia Albano
	Federica Savasi
	Micaela Vescia <sup>(4), (6)</sup>
	Andrea Formica <sup>(5), (7)</sup>
COLLEGIO SINDACALE	
Presidente	Piera Vitali
Sindaci effettivi	Giovanni Barbara
	Massimo Giaconia
Sindaci supplenti	Fabrizio Piercarlo Bonelli
	Gianmarco Losi
ORGANISMO DI VIGILANZA	
	Antonino Parisi
	Giovanni Barbara
	Fabio Grimaldi
Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari	Alessandra Simonotto
Società di revisione	Deloitte & Touche S.p.A.
Comitati endoconsiliari	Comitato per le proposte di nomina
	Comitato per la Remunerazione
	Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità
	Comitato Operazioni parti correlate

(1) Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e gestione dei rischi

(2) Amministratore Esecutivo

(3) Lead Independent Director

(4) Componente del Comitato per le Proposte di Nomina

(5) Componente del Comitato per la Remunerazione

(6) Componente del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità

(7) Componente del Comitato Operazioni Parti Correlate

Tutte le informazioni relative ai poteri riservati al Consiglio di Amministrazione, alle deleghe conferite al Presidente ed Amministratore Delegato, nonché alle funzioni dei vari Comitati costituiti all'interno del Consiglio di Amministrazione sono disponibili sul sito web dell'Emittente [www.piaggiogroup.com](http://www.piaggiogroup.com) nella sezione Governance.





# FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE 2022

**20 gennaio 2022** - Il Gruppo Piaggio ha presentato i risultati di un nuovo studio che esplora e analizza il valore del brand Vespa, identificando come sia un asset chiave nel suo portfolio. Lo studio condotto da Interbrand, leader globale nella brand consultancy, indica Vespa come “un brand unico e riconosciuto a livello mondiale, grazie alla sua perfetta combinazione di design, lifestyle e tradizione italiana” e attesta il valore economico del brand Vespa a 906 milioni di euro.

**7 febbraio 2022** - Si è concluso il collocamento presso banche europee ed asiatiche di un finanziamento nel mercato Schuldschein per complessivi 115 milioni di Euro. L'operazione lanciata ad ottobre 2021 per un importo iniziale di 50 milioni di Euro è stata incrementata in relazione alla quantità di ordini raccolti. Si è trattato di un'operazione importante per Piaggio sul mercato Schuldschein, sia per le adesioni raccolte, che per la qualificante articolazione delle scadenze a 3, 5 e 7 anni. Il finanziamento verrà utilizzato per rifinanziare il debito in scadenza contribuendo alla diversificazione dei finanziatori oltretutto a rafforzare il solido profilo di liquidità grazie all'allungamento della durata media del debito.

**10 marzo 2022** - Il Gruppo Piaggio e Santander Consumer Finance (Santander) hanno sottoscritto un accordo di collaborazione globale di lungo periodo, finalizzato allo sviluppo di servizi finanziari retail con l'obiettivo di supportare la struttura commerciale del Gruppo Piaggio e la rete distributiva sui differenti mercati locali.

**18 marzo 2022** - In occasione della prima gara di MotoGP in Indonesia, il Gruppo Piaggio ha annunciato lo sviluppo di un nuovo stabilimento a Jakarta, che sorgerà su un'area di 55.000 metri quadri, e la cui inaugurazione è prevista entro fine anno. Al contempo, il Gruppo ha presentato nel circuito di Lombok il nuovo scooter Aprilia SR GT ai mercati asiatici.

**25 marzo 2022** - In occasione della festa per i 30 anni del Servizio Nazionale di Emergenza Territoriale (c.d. 118), è stato presentato lo scooter a tre ruote Piaggio MP3 Life Support in dotazione alla Croce Rossa Italiana (CRI). Il Piaggio MP3 Life Support è già utilizzato dai servizi nazionali di emergenza territoriale di diversi Paesi, tra cui Regno Unito, Francia, Australia e Israele, che, con oltre 650 mezzi a disposizione, ne ha fatto un vero e proprio fiore all'occhiello della sua flotta di Pronto Intervento.

**3 aprile 2022** - Aprilia ha trionfato nel Gran Premio di Argentina, cogliendo con Aleix Espargarò la prima vittoria nella classe MotoGP. Per la Casa di Noale, uno dei marchi più vincenti nella storia del motociclismo sportivo, è la vittoria numero 295 nel motomondiale, la prima nella nuova era a quattro tempi della massima competizione a due ruote dopo gli innumerevoli successi raccolti nelle classi 125 e 250 cc.

**20 aprile 2022** - È stato aperto il pre-booking dell'esclusiva Vespa Sprint disegnata dalla pop star internazionale Justin Bieber. JUSTIN BIEBER X VESPA è disponibile nelle motorizzazioni 50, 125 e 150cc.

**15 giugno 2022** - Michele Colaninno, Chief Executive of global strategy, product, marketing and innovation del Gruppo Piaggio, è stato nominato Presidente di ACEM (Association des Constructeurs Européens de Motocycles), l'associazione europea dell'industria motociclistica con sede a Bruxelles, cui partecipano oggi tutti i gruppi mondiali di moto e scooter.

**20 giugno 2022** - Piaggio ha sottoscritto con un pool di banche un accordo per l'estensione e l'incremento della linea di credito revolving da 187,5 milioni di euro, formalizzata nel 2018. L'importo è stato elevato a 200 milioni e sottoscritto da Bank of America Merrill Lynch, Banca Nazionale del Lavoro, HSBC, Intesa Sanpaolo, ING Bank e Unicredit. L'operazione è finalizzata principalmente ad estendere di 2 anni e mezzo la linea revolving in scadenza nel luglio 2022 e consentirà di migliorare il profilo qualitativo del debito finanziario del Gruppo Piaggio, incrementandone la flessibilità finanziaria e la vita media residua.

**28 giugno 2022** - Sono stati presentati a Parigi alla stampa internazionale i nuovi modelli di Piaggio MP3. Il veicolo, icona della mobilità metropolitana, dispone di una nuova gamma, più leggera e performante, totalmente riprogettata sotto ogni punto di vista tecnico. Gli scooter, dotati dei nuovi sistemi radar sviluppati da Piaggio Fast Forward per offrire un'esperienza di guida maggiormente sicura, sono equipaggiati con le moderne motorizzazioni da 400 e 530 hpe.







# ANDAMENTO ECONOMICO-FINANZIARIO DEL GRUPPO

## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

### Conto Economico (riclassificato)

	1° SEMESTRE 2022		1° SEMESTRE 2021		VARIAZIONE	
	IN MILIONI DI EURO	INCIDENZA %	IN MILIONI DI EURO	INCIDENZA %	IN MILIONI DI EURO	%
Ricavi Netti di Vendita	1.053,1	100,0%	901,7	100,0%	151,4	16,8%
Costo del venduto	776,0	73,7%	639,7	70,9%	136,3	21,3%
<b>Margine Lordo Ind.le</b>	<b>277,1</b>	<b>26,3%</b>	<b>261,9</b>	<b>29,1%</b>	<b>15,1</b>	<b>5,8%</b>
Spese Operative	191,3	18,2%	181,6	20,1%	9,7	5,3%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>85,8</b>	<b>8,1%</b>	<b>80,4</b>	<b>8,9%</b>	<b>5,4</b>	<b>6,7%</b>
Risultato partite finanziarie	(12,9)	-1,2%	(10,2)	-1,1%	(2,7)	26,4%
<b>Risultato Ante Imposte</b>	<b>72,9</b>	<b>6,9%</b>	<b>70,2</b>	<b>7,8%</b>	<b>2,7</b>	<b>3,9%</b>
Imposte	27,7	2,6%	26,7	3,0%	1,0	3,9%
<b>Risultato Netto</b>	<b>45,2</b>	<b>4,3%</b>	<b>43,5</b>	<b>4,8%</b>	<b>1,7</b>	<b>3,9%</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>85,8</b>	<b>8,1%</b>	<b>80,4</b>	<b>8,9%</b>	<b>5,4</b>	<b>6,7%</b>
Ammortamenti e costi impairment	66,4	6,3%	64,2	7,1%	2,2	3,5%
<b>EBITDA</b>	<b>152,2</b>	<b>14,5%</b>	<b>144,6</b>	<b>16,0%</b>	<b>7,6</b>	<b>5,3%</b>

### Ricavi Netti

	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
IN MILIONI DI EURO			
EMEA e Americas	679,5	628,6	50,9
India	140,1	106,6	33,5
Asia Pacific 2W	233,5	166,5	67,0
<b>TOTALE RICAVI NETTI</b>	<b>1.053,1</b>	<b>901,7</b>	<b>151,4</b>
Due Ruote	875,8	761,0	114,8
Veicoli Commerciali	177,3	140,7	36,6
<b>TOTALE RICAVI NETTI</b>	<b>1.053,1</b>	<b>901,7</b>	<b>151,4</b>

In termini di fatturato consolidato, il Gruppo ha chiuso il primo semestre del 2022 con ricavi netti in crescita rispetto al corrispondente periodo del 2021 (+16,8%).

L'aumento ha riguardato tutti i mercati: EMEA e Americas (+8,1%), India, (+31,4%; +23,3% a cambi costanti) e Asia Pacific (40,3%;+29,2% a cambi costanti).

Con riguardo alla tipologia dei prodotti la crescita ha riguardato sia i veicoli Due Ruote (+15,1%) che i Veicoli Commerciali (+26,0%). Conseguentemente l'incidenza sul fatturato complessivo dei Veicoli Commerciali è salita dal 15,6% del primo semestre 2021 all'attuale 16,8%; viceversa, l'incidenza dei veicoli Due Ruote è scesa dall'84,4% dei primi sei mesi del 2021 all'83,2% attuale.

Il **marginale lordo industriale** del Gruppo ha evidenziato un incremento di 15,1 milioni di euro rispetto al primo semestre dell'anno precedente, risultando in rapporto al fatturato netto pari al 26,3% (29,1% al 30 giugno 2021).

Gli ammortamenti inclusi nel margine lordo industriale sono pari a 19,8 milioni di euro (17,7 milioni di euro nel primo semestre 2021).

Le **spese operative** sostenute nel periodo sono risultate in aumento rispetto al corrispondente periodo del precedente esercizio (+5,3%), attestandosi a 191,3 milioni di euro. La crescita è strettamente collegata all'incremento del fatturato e dei veicoli venduti.

L'evoluzione del conto economico sopra descritta porta ad un **EBITDA** consolidato in crescita e pari a 152,2 milioni di euro (144,6 milioni di euro nel primo semestre 2021). In rapporto al fatturato, l'EBITDA è pari al 14,5% (16,0% nel primo semestre 2021).

Il Risultato Operativo (**EBIT**), che si è attestato a 85,8 milioni di euro, è anch'esso in crescita rispetto ai primi sei mesi 2021; rapportato al fatturato, l'EBIT è pari all'8,1% (8,9% nel primo semestre 2021).

Il risultato delle **attività finanziarie** registra Oneri Netti per 12,9 milioni di euro (10,2 milioni di euro al 30 giugno 2021). Il peggioramento rispetto ai primi sei mesi dello scorso esercizio è dovuto essenzialmente al contributo negativo della gestione valutaria e del risultato da partecipazioni, parzialmente mitigato dalla riduzione del costo medio dell'indebitamento e dalla maggiore capitalizzazione degli interessi collegati agli investimenti pluriennali.

Le **imposte** di periodo sono pari a 27,7 milioni di euro, con un incidenza sul risultato ante imposte del 38%.

L'**utile netto** si attesta a 45,2 milioni di euro (4,3% sul fatturato) ed è risultato in aumento rispetto al risultato del corrispondente periodo del precedente esercizio, che era stato pari a 43,5 milioni di euro (4,8% sul fatturato).

## Dati operativi

### VEICOLI VENDUTI

	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
IN MIGLIAIA DI UNITÀ			
EMEA e Americas	158,3	148,8	9,6
India	72,2	67,4	4,8
Asia Pacific 2W	90,1	70,9	19,2
<b>TOTALE VEICOLI</b>	<b>320,6</b>	<b>287,1</b>	<b>33,5</b>
Due Ruote	271,6	242,8	28,7
Veicoli Commerciali	49,0	44,2	4,8
<b>TOTALE VEICOLI</b>	<b>320,6</b>	<b>287,1</b>	<b>33,5</b>

Nel corso del primo semestre 2022, il Gruppo Piaggio ha venduto nel mondo 320.600 veicoli, registrando un incremento dell'11,7% rispetto ai primi sei mesi dell'anno precedente, in cui i veicoli venduti erano stati 287.100. In crescita sono risultate le vendite in tutte le aree geografiche.

Con riguardo alla tipologia dei prodotti sono risultate in crescita sia le vendite dei veicoli Due Ruote (+11,8%) che quelle dei Veicoli Commerciali (+10,8%).

**ORGANICO**

Nel primo semestre 2022 l'organico medio è risultato complessivamente in crescita (+109,5 unità). Solamente l'India ha mostrato un andamento in controtendenza.

CONSISTENZA MEDIA DELLA POPOLAZIONE AZIENDALE PER AREA GEOGRAFICA	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
N.PERSONE			
EMEA e Americas	3.875,3	3.760,3	115,0
<i>di cui Italia</i>	3.601,7	3.489,0	112,7
India	1.480,2	1.581,5	(101,3)
Asia Pacific 2W	1.093,0	997,2	95,8
<b>Totale</b>	<b>6.448,5</b>	<b>6.339,0</b>	<b>109,5</b>

I dipendenti del Gruppo al 30 giugno 2022 risultano in crescita in tutte le aree geografiche rispetto al 31 dicembre 2021. Sono pari a 6.762 unità, in aumento complessivamente di 1.060 unità rispetto al 31 dicembre 2021 e di 414 unità rispetto al 30 giugno 2021.

CONSISTENZA PUNTUALE DELLA POPOLAZIONE AZIENDALE PER AREA GEOGRAFICA	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	AL 30 GIUGNO 2021
N.PERSONE			
EMEA e Americas	4.113	3.295	3.837
<i>di cui Italia</i>	3.839	3.026	3.564
India	1.527	1.328	1.480
Asia Pacific 2W	1.122	1.079	1.031
<b>Totale</b>	<b>6.762</b>	<b>5.702</b>	<b>6.348</b>





SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA<sup>3</sup>

SITUAZIONE PATRIMONIALE	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
IN MILIONI DI EURO			
Capitale Circolante Netto	(184,0)	(196,0)	12,0
Immobilizzazioni Materiali	288,5	283,0	5,5
Immobilizzazioni Immateriali	723,4	720,2	3,2
Diritti d'uso	38,7	30,7	8,0
Immobilizzazioni Finanziarie	11,4	11,2	0,2
Fondi	(56,3)	(64,8)	8,5
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>821,7</b>	<b>784,4</b>	<b>37,3</b>
Indebitamento Finanziario Netto	397,4	380,3	17,1
Patrimonio Netto	424,3	404,1	20,2
<b>Fonti di Finanziamento</b>	<b>821,7</b>	<b>784,4</b>	<b>37,3</b>
Patrimonio di terzi	(0,2)	(0,1)	(0,0)

Il **capitale circolante netto** al 30 giugno 2022, che è negativo e pari a 184,0 milioni di euro, ha assorbito cassa per circa 12,0 milioni di euro nel corso dei primi sei mesi del 2022.

Le **immobilizzazioni materiali** ammontano a 288,5 milioni di euro al 30 giugno 2022, con una crescita pari a circa 5,5 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021. Tale incremento è dovuto principalmente all'impatto della rivalutazione della rupia indiana e del dong vietnamita sull'euro (circa 3,4 milioni di euro), agli investimenti, il cui valore ha superato per circa 2,6 milioni di euro gli ammortamenti del periodo ed alle dismissioni per 0,5 milioni di euro.

Le **immobilizzazioni immateriali** ammontano complessivamente a 723,4 milioni di euro, in crescita di circa 3,2 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021. Tale crescita è dovuta principalmente agli investimenti del periodo, il cui valore ha superato per circa 2,7 milioni di euro gli ammortamenti, all'effetto correlato alla rivalutazione della rupia indiana e del dong vietnamita sull'euro (circa 1,0 milioni di euro) ed alle svalutazioni/dismissioni per 0,5 milioni di euro.

I **diritti d'uso**, pari a 38,7 milioni di euro, mostrano una crescita di circa 8,0 milioni di euro rispetto ai valori al 31 dicembre 2021.

Le **immobilizzazioni finanziarie** ammontano complessivamente a 11,4 milioni di euro, mostrando un lieve incremento rispetto ai valori dello scorso esercizio (11,2 milioni di euro).

I **fondi** ammontano complessivamente a 56,3 milioni di euro, in riduzione rispetto al 31 dicembre 2021 (64,8 milioni di euro).

Così come ampiamente descritto nel successivo paragrafo "Rendiconto Finanziario Consolidato", l'**indebitamento finanziario netto** al 30 giugno 2022 risulta pari a 397,4 milioni di euro, rispetto a 380,3 milioni di euro al 31 dicembre 2021. L'incremento di circa 17,1 milioni di euro è riconducibile prevalentemente alla stagionalità delle due ruote che, come noto, assorbe risorse nella prima parte dell'anno e ne genera nella seconda.

Rispetto al 30 giugno 2021 l'indebitamento finanziario netto si è ridotto di circa 4,5 milioni di euro.

Il **patrimonio netto** di Gruppo al 30 giugno 2022 ammonta a 424,3 milioni di euro. La crescita di circa 20,2 milioni di euro rispetto al 31 dicembre 2021 è stata attenuata per 23,2 milioni di euro dal pagamento dei dividendi.

<sup>3</sup> Per la definizione delle singole voci della tabella si rimanda al "Glossario economico".

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il rendiconto finanziario consolidato redatto secondo gli schemi previsti dai principi contabili internazionali IFRS è riportato nei "Prospetti contabili consolidati del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022"; qui di seguito ne viene fornito il commento facendo riferimento alla forma sintetica di seguito esposta.

VARIAZIONE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA IN MILIONI DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
<b>Posizione Finanziaria Netta Iniziale</b>	<b>(380,3)</b>	<b>(423,6)</b>	<b>43,3</b>
Cash Flow Operativo	98,9	101,7	(2,8)
(Aumento)/Riduzione del Capitale Circolante netto	(12,0)	(9,5)	(2,5)
Investimenti Netti	(66,6)	(69,1)	2,4
Altre Variazioni	(12,4)	2,4	(14,7)
Variazione Patrimonio Netto	(25,0)	(3,7)	(21,3)
<b>Totale Variazione</b>	<b>(17,1)</b>	<b>21,8</b>	<b>(38,8)</b>
<b>Posizione Finanziaria Netta Finale</b>	<b>(397,4)</b>	<b>(401,9)</b>	<b>4,5</b>

Nel corso del primo semestre 2022 il Gruppo Piaggio ha assorbito **risorse finanziarie** per un totale di 17,1 milioni di euro.

Il **cash flow operativo**, definito dal risultato netto, depurato da costi e proventi non monetari, è stato pari a 98,9 milioni di euro.

Il **capitale circolante netto** ha assorbito cassa per circa 12,0 milioni di euro; in dettaglio:

- la dinamica di incasso dei crediti commerciali<sup>4</sup> ha assorbito flussi finanziari per un totale di 74,3 milioni di euro;
- la gestione dei magazzini ha assorbito flussi finanziari per un totale di circa 99,6 milioni di euro;
- la dinamica di pagamento dei fornitori ha generato flussi finanziari per circa 131,4 milioni di euro;
- la movimentazione di altre attività e passività non commerciali ha evidenziato un impatto positivo sui flussi finanziari per circa 30,5 milioni di euro.

Le **attività di investimento** hanno assorbito risorse finanziarie per un totale di 66,6 milioni di euro. Gli investimenti hanno principalmente riguardato la capitalizzazione dei costi di sviluppo e la realizzazione di un nuovo stabilimento per l'assemblaggio di veicoli 2 Ruote in Indonesia.

Come risultante delle dinamiche finanziarie sopra descritte, che hanno portato ad un assorbimento di cassa per i citati 17,1 milioni di euro, il Gruppo Piaggio ha una **posizione finanziaria netta** che si attesta a - 397,4 milioni di euro.

<sup>4</sup> Al netto degli anticipi da clienti.

## INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE "NON-GAAP"

In accordo con la Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e delle successive modifiche e integrazioni (Comunicazioni Consob n.0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415 sugli indicatori alternativi di performance), Piaggio presenta nell'ambito della relazione sulla gestione, in aggiunta alle grandezze finanziarie previste dagli IFRS, alcune grandezze derivate da queste ultime, ancorchè non previste dagli IFRS (Non-GAAP Measures).

Tali grandezze sono presentate al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione di Gruppo e non devono essere considerate alternative a quelle previste dagli IFRS.

In particolare, gli indicatori alternativi di performance utilizzati sono i seguenti:

- **EBITDA:** definito come risultato operativo al lordo degli ammortamenti e dei costi di impairment delle attività immateriali e materiali e dei diritti d'uso, così come risultanti dal conto economico consolidato;
- **Margine lordo industriale:** definito come la differenza tra i ricavi netti e il costo del venduto;
- **Costo del venduto:** include i costi dei materiali (diretti e di consumo), le spese accessorie all'acquisto degli stessi (trasporti in entrata, dogane, movimentazioni di magazzino), i costi del personale per manodopera diretta ed indiretta e le relative spese, le lavorazioni conto terzi, le energie, gli ammortamenti di fabbricati, impianti, macchinari ed attrezzature industriali, le spese di manutenzione e pulizie, al netto del recupero costi per riaddebito a fornitori;
- **Posizione finanziaria netta:** rappresentata dal debito finanziario lordo, inclusivo dei debiti per diritti d'uso, ridotto della cassa e delle altre disponibilità liquide equivalenti, nonché degli altri crediti finanziari correnti. Non concorrono, invece, alla determinazione della Posizione Finanziaria Netta le altre attività e passività finanziarie originate dalla valutazione al fair value, gli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al fair value delle relative poste coperte ed i relativi ratei. Tra le note esplicative ed integrative alla situazione contabile consolidata del presente fascicolo è inserita una tabella che evidenzia le voci dello stato patrimoniale utilizzate per la determinazione dell'indicatore.









# RISULTATI PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO

Il Gruppo Piaggio è strutturato ed opera per aree geografiche, EMEA e Americas, India ed Asia Pacific 2W, nello sviluppo, nella produzione e nella distribuzione di veicoli a due ruote e di veicoli commerciali.

Ogni Area Geografica è dotata di stabilimenti produttivi e di una rete commerciale specificamente dedicati ai clienti dell'area geografica di competenza. In particolare:

- Emea e Americas dispone di stabilimenti produttivi e si occupa della distribuzione e vendita sia di veicoli due ruote che di veicoli commerciali;
- India dispone di stabilimenti produttivi e si occupa della distribuzione e vendita sia di veicoli due ruote che di veicoli commerciali;
- Asia Pacific 2W dispone di stabilimenti produttivi e si occupa della distribuzione e vendita di veicoli due ruote.

Per il dettaglio dei risultati consuntivati da ciascun settore operativo si rimanda alle Note esplicative ed integrative alla situazione contabile consolidata.

Qui di seguito si riporta un'analisi dei volumi e del fatturato raggiunti nelle tre aree geografiche di riferimento anche per tipologia di prodotto.

## DUE RUOTE

DUE RUOTE	1° SEMESTRE 2022		1° SEMESTRE 2021		VARIAZIONE %		VARIAZIONE	
	VOLUMI SELL IN (UNITÀ/ 000)	FATTURATO (MILIONI DI EURO)	VOLUMI SELL IN (UNITÀ/ 000)	FATTURATO (MILIONI DI EURO)	VOLUMI	FATTURATO	VOLUMI	FATTURATO
EMEA e Americas	151,4	609,4	139,4	564,9	8,6%	7,9%	12,0	44,5
di cui EMEA	136,7	532,9	127,8	512,3	7,0%	4,0%	8,9	20,6
(di cui Italia)	28,3	120,6	31,3	132,8	-9,5%	-9,2%	(3,0)	(12,3)
di cui America	14,6	76,5	11,6	52,6	26,3%	45,4%	3,0	23,9
India	30,2	33,0	32,6	29,6	-7,4%	11,2%	(2,4)	3,3
Asia Pacific 2W	90,1	233,5	70,9	166,5	27,0%	40,3%	19,2	67,0
<b>TOTALE</b>	<b>271,6</b>	<b>875,8</b>	<b>242,8</b>	<b>761,0</b>	<b>11,8%</b>	<b>15,1%</b>	<b>28,7</b>	<b>114,8</b>
Scooter	238,9	563,9	217,3	517,1	10,0%	9,1%	21,6	46,8
Moto	32,7	237,3	25,5	173,4	27,8%	36,9%	7,1	63,9
Ricambi e Accessori		73,9		69,5		6,3%		4,4
Altro		0,7		1,0		-31,3%		(0,3)
<b>TOTALE</b>	<b>271,6</b>	<b>875,8</b>	<b>242,8</b>	<b>761,0</b>	<b>11,8%</b>	<b>15,1%</b>	<b>28,7</b>	<b>114,8</b>

I veicoli due ruote sono raggruppabili principalmente in due segmenti di prodotto: scooter e moto. Ad essi si affiancano il relativo indotto dei ricambi e degli accessori, la vendita di motori a terze parti, la partecipazione alle principali competizioni sportive due ruote e i servizi di assistenza.

Nel mercato mondiale delle due ruote sono individuabili due macroaree, distinte in modo netto per caratteristiche e dimensioni della domanda: l'insieme dei Paesi economicamente avanzati (Europa, Stati Uniti, Giappone) e quello dei Paesi in via di sviluppo (Asia Pacific, Cina, India, America Latina).

Nella prima macroarea, minoritaria in termini di volumi ed in cui il Gruppo Piaggio ha storicamente sviluppato la propria presenza, lo scooter soddisfa il bisogno di mobilità nelle aree urbane e la moto è caratterizzata da un utilizzo ricreativo.

Nella seconda, che rappresenta per unità vendute buona parte del mercato mondiale e dove il Gruppo intende ampliare le proprie attività, i veicoli a due ruote costituiscono la modalità primaria di trasporto.

## Scenario di riferimento

I vari mercati mondiali, pur mostrando in taluni casi un andamento in crescita, sono generalmente rimasti al di sotto dei livelli pre-Covid.

L'India, il più importante mercato delle due ruote, ha registrato un incremento nei primi sei mesi del 2022, chiudendo a oltre 7 milioni di veicoli venduti, in crescita del 4,7% rispetto al primo semestre 2021.

La Repubblica Popolare Cinese ha registrato un decremento nel corso dei primi 6 mesi del 2022 (-17,2%) chiudendo a 2,55 milioni di unità vendute.

Dai dati finora disponibili per quanto riguarda l'area asiatica, l'Indonesia, il principale mercato di quest'area, nei primi sei mesi del 2022 è diminuito dell'8,3%, attestandosi a circa 2,25 milioni di veicoli.

Sono cresciute invece le immatricolazioni in Vietnam (oltre 1,4 milioni le unità vendute; +2,9% rispetto al primo semestre 2021). Gli altri Paesi dell'area asiatica (Singapore, Hong Kong, Sud Corea, Giappone, Taiwan, Nuova Zelanda e Australia) nella loro totalità hanno registrato un decremento di circa 9,2% rispetto al primo semestre 2021, chiudendo a circa 660 mila unità. Nei primi 6 mesi dell'anno, il mercato giapponese è cresciuto lievemente (+0,5%), attestandosi a circa 205,5 mila unità vendute.

Il mercato del Nord America ha evidenziato un calo rispetto al primo semestre 2021 (-4,4%) attestandosi a 343.433 veicoli venduti.

L'Europa, area di riferimento per le attività del Gruppo Piaggio, ha registrato un aumento delle vendite nel mercato due ruote (+1,7%) rispetto al primo semestre del 2021 (-0,3% per il comparto moto e +3,9% per lo scooter).

### Il mercato dello scooter

Il mercato europeo dello scooter nel primo semestre del 2022 si è attestato a 411.320 veicoli immatricolati, registrando un incremento delle vendite del 3,9% rispetto allo stesso periodo del 2021.

MERCATO	IMMATRICOLAZIONI		VARIAZIONE	VARIAZIONE %		
	1° SEM. 2022	1° SEM. 2021		COMPLESSIVO	≤ 50 CC	> 50 CC
Italia	91.229	99.920	(8.691)	-8,7%	17,4%	-10,9%
Francia	68.089	71.500	(3.411)	-4,8%	-11,4%	3,0%
Spagna	58.810	48.932	9.878	20,2%	-9,3%	25,1%
Germania	49.484	40.245	9.239	23,0%	37,7%	15,0%
Olanda	35.303	40.440	(5.137)	-12,7%	-13,7%	14,4%
Grecia	25.149	19.417	5.732	29,5%	62,1%	27,4%
Regno Unito	16.924	15.978	946	5,9%	0,5%	6,9%
Europa	411.320	395.697	15.623	3,9%	0,2%	5,9%

Le immatricolazioni sono risultate sbilanciate sugli over 50cc, che hanno registrato 276.838 unità a fronte delle 134.482 unità degli scooter 50cc. Gli scooter over 50cc hanno evidenziato un incremento del 5,9%, mentre il 50cc ha mostrato una lieve crescita (+0,2%).



### Nord America

Nel primo semestre del 2022 gli Stati Uniti, il principale mercato dell'area (88,1% dell'area di riferimento), hanno mostrato un incremento del 30,1% con 16.142 unità vendute: nel comparto 50cc si è registrato un calo (-7,6%), mentre è in aumento lo scooter over 50 (+62,7%).

### India

Il mercato degli scooter automatici ha mostrato un aumento (+14,7%) nel primo semestre 2022, chiudendo a 2,26 milioni di unità.

La fascia predominante è quella di cilindrata superiore a 90cc, che, con quasi 2,16 milioni di unità vendute nel primo semestre 2022 (+11,8% rispetto al primo semestre dell'anno precedente) rappresenta il 95,5% del mercato totale degli scooter automatici. Non esiste in India un segmento di scooter con cilindrata 50cc.

## **Il mercato della moto**

### Europa

Con 446.034 unità immatricolate, il mercato della moto ha mostrato un lieve calo nel primo semestre 2022 (-0,3% rispetto al primo semestre 2021). Il segmento 50cc ha registrato un incremento del 12,2%, chiudendo a 21.481 unità; le moto 51-125cc sono scese a 80.328 unità (-0,2%) e le moto di media cilindrata (126-750cc) hanno raggiunto le 161.780 unità (+5,5%). Il segmento over 750cc, infine, ha registrato un decremento del 6,0%, attestandosi a 182.445 veicoli.

MERCATO	IMMATRICOLAZIONI		VARIAZIONE	VARIAZIONE %
	1° SEM. 2022	1° SEM. 2021		
Francia	83.023	88.593	(5.570)	-6,3%
Germania	87.026	88.681	(1.655)	-1,9%
Italia	81.673	76.688	4.985	6,5%
Regno Unito	46.885	41.874	5.011	12,0%
Spagna	41.933	42.815	(882)	-2,1%
Europa	446.034	447.200	(1.166)	-0,3%

### Nord America

Negli Stati Uniti (87,7% dell'area), il comparto moto ha presentato un calo del 4,8% attestandosi a 285.102 unità a fronte delle 299.456 unità del primo semestre del 2021. Il segmento over 50cc è calato del 4,7%, mentre quello delle moto di 50cc di cilindrata è diminuito del 7,0%.

### Asia

Il mercato moto più importante in Asia è l'India, che nei primi sei mesi del 2022 ha immatricolato quasi 4,6 milioni di veicoli, con un lieve incremento rispetto al primo semestre 2021 (+0,7%).

Il mercato della moto nell'area Asean 5 è molto meno significativo rispetto a quello dello scooter: in Vietnam non si registrano vendite significative del segmento moto.

## Commento ai principali risultati

Nel corso dei primi sei mesi del 2022, il Gruppo Piaggio ha commercializzato nel mondo un totale di 271.600 veicoli due ruote, per un fatturato netto pari a circa 875,8 milioni di euro, inclusivo di ricambi ed accessori (73,9 milioni di euro, +6,3%).

Complessivamente i volumi sono cresciuti dell'11,8% mentre il fatturato del 15,1%.

Come evidenziato dalla tabella tutti i mercati hanno registrato andamenti positivi ad eccezione dell'Italia (-9,5% volumi; -9,2% fatturato) e dell'India per quanto riguarda i volumi (-7,4%). Il fatturato del mercato indiano è risultato in crescita dell'11,2% (+4,8% a cambi costanti).

## Posizionamento di mercato<sup>5</sup>

Nel mercato europeo il Gruppo Piaggio ha conseguito nel primo semestre 2022 una quota complessiva del 12,8%, rispetto al 13,0% del primo semestre 2021, confermando la leadership nel segmento degli scooter (22,5% nel primo semestre 2022 rispetto al 23,0% del primo semestre 2021).

In Italia il Gruppo Piaggio ha conseguito una quota del 15,8% (17,7% la quota nel primo semestre 2021) che cresce nel segmento scooter al 24,9% (27,7% nel primo semestre 2021, che aveva beneficiato del positivo apporto di una rilevante commessa da Poste Italiane).

In calo è invece il posizionamento del Gruppo sul mercato nordamericano degli scooter, dove si è chiuso con una quota del 31,0% (35,1% nel primo semestre 2021).

## VEICOLI COMMERCIALI

VEICOLI COMMERCIALI	1° SEMESTRE 2022		1° SEMESTRE 2021		VARIAZIONE %		VARIAZIONE	
	VOLUMI SELL IN (UNITÀ/000)	FATTURATO (MILIONI DI EURO)	VOLUMI SELL IN (UNITÀ/000)	FATTURATO (MILIONI DI EURO)	VOLUMI	FATTURATO	VOLUMI	FATTURATO
EMEA e Americas	6,9	70,1	9,4	63,7	-26,0%	10,0%	(2,4)	6,4
di cui EMEA	4,6	65,4	7,1	60,0	-35,1%	9,0%	(2,5)	5,4
<i>(di cui Italia)</i>	2,7	43,9	2,3	33,1	19,2%	32,3%	0,4	10,7
di cui America	2,4	4,7	2,3	3,7	2,0%	26,3%	0,0	1,0
India	42,1	107,2	34,8	77,0	20,7%	39,2%	7,2	30,2
<b>TOTALE</b>	<b>49,0</b>	<b>177,3</b>	<b>44,2</b>	<b>140,7</b>	<b>10,8%</b>	<b>26,0%</b>	<b>4,8</b>	<b>36,6</b>
Ape	45,6	96,5	41,3	76,8	10,5%	25,6%	4,3	19,7
Porter	3,4	53,2	2,9	42,2	15,3%	26,2%	0,5	11,1
Ricambi e Accessori		27,5		21,7		27,0%		5,9
<b>TOTALE</b>	<b>49,0</b>	<b>177,3</b>	<b>44,2</b>	<b>140,7</b>	<b>10,8%</b>	<b>26,0%</b>	<b>4,8</b>	<b>36,6</b>

La categoria dei Veicoli Commerciali comprende veicoli a tre e quattro ruote con un peso a terra inferiore a 3,5 tonnellate (categoria N1 in Europa) concepiti per un utilizzo commerciale e privato, con il relativo indotto di ricambi ed accessori.

<sup>5</sup> I valori delle quote di mercato del primo semestre 2021 potrebbero differire da quanto pubblicato lo scorso anno per effetto dell'aggiornamento dei dati definitivi delle immatricolazioni che alcune nazioni pubblicano con alcuni mesi di ritardo.

## Scenario di riferimento

### Europa

Nei primi sei mesi del 2022 il mercato europeo dei veicoli commerciali leggeri (peso totale a terra minore o uguale a 3,5 t), in cui opera il Gruppo Piaggio, si è attestato a 798.115 unità vendute, registrando un decremento rispetto ai primi sei mesi del 2021 pari al 24,0% (fonte dati ACEA). Entrando nel dettaglio si possono evidenziare gli andamenti dei principali mercati europei di riferimento: Francia (-24,4%), Germania (-22,1%), Gran Bretagna (-24,6%), Spagna (-35,4%) e Italia (-11,6%).

### India

Il mercato indiano delle tre ruote, in cui opera Piaggio Vehicles Privates Limited, controllata da Piaggio & C. S.p.A., è passato da 111.136 unità nei primi sei mesi del 2021 a 159.399 unità nello stesso periodo del 2022, con un incremento del 43,4%.

All'interno di tale mercato la crescita è determinata in particolar modo dal segmento dei veicoli passeggeri, che ha mostrato un aumento marcato in termini di unità (+53,8%), passando da 73.449 unità nei primi sei mesi del 2021 a 112.994 unità nei primi sei mesi del 2022. Il segmento cargo ha comunque mostrato un incremento interessante (+18,6%), passando da 37.687 unità nel primo semestre del 2021 a 44.688 unità nei primi sei mesi del 2022.

## Commento ai principali risultati

Il business Veicoli Commerciali ha generato nel corso del primo semestre del 2022 un fatturato pari a circa 177,3 milioni di euro, in crescita del 26,0% rispetto al corrispondente periodo dello scorso anno.

In termini di fatturato tutti i mercati hanno mostrato un andamento positivo. Con riguardo ai volumi invece il positivo andamento dei mercati italiano (+19,2%), americano (+2,0%) ed indiano (+20,7%) è stato parzialmente compensato dalla flessione registrata dall'area EMEA (-35,1%).

Con riguardo all'area indiana il fatturato è risultato in crescita del 39,2% (+30,4% a cambi costanti).

La consociata indiana Piaggio Vehicles Private Limited (PVPL) ha commercializzato sul mercato indiano delle tre ruote 31.645 unità (26.107 nei primi sei mesi del 2021).

La stessa consociata ha inoltre esportato 10.412 veicoli tre ruote (8.736 nel primo semestre 2021).

## Posizionamento di mercato<sup>6</sup>

Il Gruppo Piaggio opera in Europa e in India nel mercato dei veicoli commerciali leggeri con una offerta di prodotti pensati come soluzioni ad esigenze di mobilità di corto raggio sia per aree urbane (centri urbani europei) sia extraurbane (con la gamma prodotti indiana).

Sul mercato indiano delle tre ruote Piaggio ha raggiunto una quota del 19,9% (23,7% nei primi sei mesi del 2021). Analizzando in dettaglio il mercato, Piaggio ha perso il suo ruolo di market leader nel segmento del trasporto merci (cargo) detenendo una quota di mercato pari al 32,7% (37,7% nel primo semestre del 2021). Nel segmento Passenger ha conseguito invece una quota del 15,1% (21,7% nei primi sei mesi del 2021).

<sup>6</sup> I valori delle quote di mercato del primo semestre 2021 potrebbero differire da quanto pubblicato lo scorso anno per effetto dell'aggiornamento dei dati definitivi delle immatricolazioni che alcune nazioni pubblicano con alcuni mesi di ritardo.



## CONTESTO NORMATIVO

### Unione Europea

#### European Green Deal / "Fit for 55"

Per attuare l'“European Green Deal”, che mira alla riduzione del 50% delle emissioni di CO2 all'orizzonte 2030 e al raggiungimento della neutralità climatica (zero emissioni) all'orizzonte 2050, la Commissione Europea ha presentato a luglio 2021 il pacchetto legislativo “Fit for 55”, un insieme di proposte legislative in materia di Clima. Tra le proposte presentate dalla Commissione, c'è anche il bando dei motori termici dal 2035 in poi e l'eliminazione delle deroghe per i piccoli costruttori a partire dal 2030. Su questi temi si sono anche pronunciati il Consiglio ed il Parlamento Europeo dando inizio ad un negoziato (trilogo) tutt'ora in corso. Per il momento, il Consiglio Europeo ha raggiunto un accordo che prevede: la riduzione delle emissioni del 55% per le auto e del 50% per i veicoli commerciali al 2030, e il divieto dei motori termici a partire dal 2035. Nel 2026 è però prevista una clausola di revisione, per cui la Commissione Europea dovrà valutare la sostenibilità di questi target, anche alla luce degli sviluppi tecnologici. Restano inoltre invariate le deroghe per i piccoli costruttori fino al 2035, mentre il Parlamento Europeo ha chiesto il bando dei motori termici al 2035 e ha confermato le deroghe per i piccoli costruttori.

#### Emissioni

Con il nuovo Regolamento UE 2019/631, le istituzioni europee hanno approvato i nuovi limiti di emissioni di CO2 per le auto e i veicoli commerciali leggeri (VTL) per il periodo post-2020. Per i VTL è stato confermato il target di 147 gr/Km CO2 di emissioni medie della flotta UE all'orizzonte 2030 (95 gr/Km CO2 per le auto) ed è stata decisa anche una graduale riduzione delle emissioni di CO2 (gr/Km) del 15% al 2025 e del 31% al 2030 rispetto al 2021. Il nuovo Regolamento ha mantenuto comunque la possibilità di richiedere fino al 2030 una deroga per i piccoli costruttori che immatricolano meno di 22.000 unità annue. Ma tali limiti saranno oggetto di discussione all'interno del pacchetto Fit-for-55.

La Commissione ha inoltre iniziato a lavorare ad uno studio sui futuri limiti post-Euro 6 per le auto, avviando i lavori preparatori nella seconda metà del 2019 e attivando un tavolo di confronto con gli stakeholders per analizzare i risultati dello studio commissionato. Una Proposta legislativa Euro 7 potrebbe quindi essere presentata nel corso del 2022. Eventuali sviluppi nel mondo auto potrebbero eventualmente avere delle ripercussioni anche sulle due ruote.

#### Regolamento Batterie

In linea con gli obiettivi del Green Deal europeo, la Commissione Europea ha presentato una Proposta di Regolamento che mira a modernizzare il quadro legislativo delle batterie ed a favorire la produzione di pile e batterie più sostenibili per l'intero ciclo di vita, introducendo una nuova classificazione per destinazione d'uso e target specifici per garantirne il riciclo e il riuso. È previsto l'obbligo di usare materie ottenute in modo responsabile e la restrizione all'uso di sostanze pericolose. Allo stesso tempo, il contenuto minimo di materiali riciclati, l'impronta di carbonio, l'efficienza, la durabilità, l'etichettatura, nonché il rispetto degli obiettivi di raccolta e riciclaggio divengono vincoli essenziali per lo sviluppo di un'industria delle pile e delle batterie più sostenibile e competitiva in tutta Europa e nel mondo.

La Proposta di Regolamento sta seguendo il proprio iter legislativo ed è attualmente discussa in codecisione dal Parlamento e dal Consiglio Europeo. Nelle ultime proposte del Consiglio e del Parlamento Europeo sono state introdotte alcune clausole di esenzione per le batterie dei “Light Means of Transport”, ovvero le batterie di tutti i mezzi di trasporto al di sotto dei 25 kg.

A settembre 2021, Piaggio ha creato assieme ad Honda, Yamaha e KTM lo Swappable Batteries Motorcycle Consortium (SBMC) con l'obiettivo di sviluppare uno standard internazionale per le batterie intercambiabili. Questa tecnologia mira a migliorare la sostenibilità del ciclo vita delle batterie, ridurre i costi ed abbattere i tempi di ricarica, andando incontro alle principali esigenze dei consumatori. Numerose aziende hanno aderito all'iniziativa divenendo membri attivi del Consorzio, che oggi conta più di quindici grandi players mondiali del settore automotive, della rete infrastrutturale e della produzione di batterie.

## Emissioni sonore

La Commissione Europea ha avviato le discussioni per giungere ad una Proposta legislativa che preveda nuovi limiti sul rumore dei veicoli della categoria L. Dopo un primo studio pubblicato nel 2017, che si era espresso a favore di un abbassamento drastico dei limiti di rumore, la Commissione ha richiesto un approfondimento e in parallelo una seconda analisi costi/benefici di un'eventuale riduzione dei limiti sonori per i veicoli della categoria L. Il secondo studio è stato pubblicato a giugno 2022 e sarà utilizzato come base per la stesura della proposta legislativa della Commissione Europea che probabilmente non giungerà prima del 2024.

Nel frattempo, si sono registrate diverse iniziative da parte delle istituzioni nazionali o delle autorità locali, per imporre limiti più stringenti di emissioni sonore anticipando gli sviluppi normativi a livello europeo.

Per prevenire una riduzione drastica dei limiti di rumore l'associazione dei costruttori europei di motocicli (ACEM) ha lavorato ad una strategia condivisa, il cui elemento chiave è la rivisitazione della procedura di test del rumore ASEP in ottica real driving conditions. Inoltre, la Proposta è accompagnata dalla definizione di un approccio più olistico al tema del rumore, che tenga conto anche della pratica diffusa fra i motociclisti di sostituire i terminali di scarico con terminali non omologati, dei necessari controlli su strada, e dei diversi comportamenti dei motociclisti alla guida.

## Fine vita dei veicoli - ELV

Ad oggi, la Direttiva UE sul fine vita dei veicoli (End of Life Vehicles - ELV) non si applica alle 2 Ruote. I costruttori di auto e veicoli commerciali sono tenuti a raggiungere target specifici di riciclabilità e riutilizzo dei materiali, rispettare obblighi di design del veicolo per facilitare il recupero dei componenti, pubblicare un manuale di smantellamento e adempiere alla responsabilità di ritiro e smaltimento dei veicoli a fine vita. La Commissione Europea sta valutando l'ipotesi di estenderne lo scopo alla Categoria L. È in corso, infatti, la preparazione di una nuova Proposta legislativa che sarà lanciata dalla Commissione nel corso del 2022. I costruttori europei riuniti in seno ad ACEM hanno contribuito alla consultazione pubblica lanciata dalla Commissione Europea nell'ottica di prepararsi ad un'estensione del Regime ELV e definire un regime tarato sulle esigenze del mondo 2 Ruote.

## Regolamento sulla Sicurezza generale dei veicoli

Relativamente al mondo auto e dei veicoli commerciali leggeri, nel 2018 era stata avviata la revisione del Regolamento sulla sicurezza dei veicoli (GVSR - General Vehicle Safety Regulation). Le istituzioni europee hanno raggiunto un accordo sul nuovo Regolamento nell'aprile 2019. Il nuovo testo prevede, per i veicoli commerciali leggeri, l'introduzione dell'obbligo di nuovi dispositivi di sicurezza attiva ADAS (Advanced Driver Assistance Systems) e non ADAS. In materia di sicurezza passiva il nuovo GVSR ha esteso l'applicazione di alcuni Regolamenti (tra cui l'ECE94 per i crash test frontali disassati e l'ECE95 per i crash test laterali) anche alla categoria N1, precedentemente esentata da questi obblighi. Il Gruppo Piaggio insieme alle associazioni di categoria nazionale ed internazionale ha partecipato attivamente ai negoziati che si sono tenuti a Ginevra e in sede europea, nell'ottica di favorire delle regole di applicazione non pregiudiziali per i veicoli interessati. Durante il WP29 (World Forum for Harmonization of Vehicle Regulations) di giugno 2020, sono state infatti adottate alcune regole tecniche di applicazione e specifiche esenzioni per quanto riguarda l'applicazione dei crash test frontali, laterali e posteriori ai veicoli della categoria N1. Il nuovo regolamento ADAS entrerà in vigore a partire dal luglio 2022 per i nuovi veicoli omologati e dal 2024 per tutti i nuovi veicoli prodotti.

## Emission trading

A partire dal 2021, in Europa ha preso il via la quarta fase del sistema di scambio di quote (EU-ETS), durante la quale l'assegnazione gratuita dei permessi di emissione avviene utilizzando fattori di emissione definiti a livello europeo e specifici per ogni settore industriale. Tale contesto regolatorio determina per lo stabilimento industriale di Pontedera, l'unico stabilimento del Gruppo che rientra nel campo di applicazione della Direttiva "Emission Trading" (Direttiva 2003/87/CE), l'assegnazione di un quantitativo di permessi di emissione generalmente inferiore rispetto alle emissioni registrate nell'anno di riferimento, con la necessità di acquistare le quote necessarie ai fini della compliance sul mercato delle emissioni.

## Italia

### Rifinanziamento incentivi veicoli elettrici - Categoria L

Con un Decreto del Presidente del Consiglio del 6 aprile 2022 il governo italiano ha rifinanziato gli incentivi per l'acquisto di veicoli non inquinanti. Gli incentivi statali, in vigore fino al 31 dicembre 2022 o comunque fino ad esaurimento delle risorse disponibili, riguardano anche i veicoli della Categoria L, sia elettrici che termici Euro 5. Per i veicoli elettrici il contributo, rivolto a coloro che acquistano un veicolo elettrico o ibrido nuovo di fabbrica delle categorie L1e, L2e, L3e, L4e, L5e, L6e, L7e, verrà calcolato sulla percentuale del prezzo di listino: 30% per gli acquisti senza rottamazione fino a 3.000 euro e 40% per gli acquisti con rottamazione fino a 4.000 euro.

## India

### Standardizzazione Batterie Swappable

Il Governo Indiano ha avviato un tavolo di lavoro con il Bureau of Indian Standards (BIS) e gli stakeholders del settore per la creazione di uno standard per le swappable batteries. L'obiettivo è quello di definire delle batterie standardizzate asportabili e intercambiabili tra i veicoli 2 e 3 ruote, e delle stazioni di ricarica dove poter rapidamente scambiare la batteria scarica con una già ricaricata.

### Diagnostica di bordo (Onboard Diagnostic-II (OBD-II))

Per tutti i veicoli con motore a combustione interna delle categorie L5N e L5M, è prevista l'implementazione in due fasi del Regolamento OBD-II per i veicoli Bharat Stage VI (BS VI) a partire dal 1° aprile 2023 (spostato causa pandemia ad aprile 2024 per i nuovi prodotti ed aprile 2025 per gli esistenti).

### Miscela di etanolo fino al 20% nella benzina

Il governo indiano (Ministero del petrolio e del gas naturale) ha notificato che a partire dal 1° aprile 2023, la percentuale di etanolo nella benzina salirà fino al 20%. La tempistica delineata potrebbe essere posticipata a causa della situazione pandemica.

### Programma "FAME" - incentivi

Recentemente il governo Indiano ha annunciato l'intenzione di favorire l'elettrificazione delle 3 ruote e delle 2 ruote per arrivare ad avere entro il 2025 il 30% delle nuove immatricolazioni costituito da veicoli elettrici. All'interno di questa strategia, si inserisce il programma FAME (Faster Adoption of Electrical Mobility) che il governo indiano ha adottato nel 2015 e che mira a fornire incentivi all'acquisto di veicoli elettrici e ibridi a 2, 3 e 4 ruote. Nell'aprile 2019 è stato annunciato ufficialmente il passaggio alla seconda fase del programma con nuovi fondi stanziati per un totale di 1,4 miliardi di dollari (USD) e incentivi mirati per l'acquisto di veicoli elettrici e lo sviluppo di infrastrutture di ricarica. Il programma ha avuto un'ulteriore spinta nel giugno 2021 con l'aumento della struttura dei sussidi nell'ambito di FAME II per i veicoli a due ruote.



## Vietnam

### Emissioni

Dal 1° gennaio 2017 è in vigore in Vietnam per i motocicli a due ruote nuovi assemblati, fabbricati e importati il Regolamento tecnico nazionale sul terzo livello di emissioni di inquinanti gassosi n. 77 emesso dal Ministero dei trasporti nel 2014 ("QCVN 77:2014/BGTVT"). Questo livello è equivalente allo standard Euro 3 indicato nei regolamenti tecnici sulle emissioni di gas dei veicoli della Comunità Europea. Sia la legge vigente sulla protezione dell'ambiente che la nuova, entrata in vigore il 1° gennaio 2022 ("Nuova legge sulla protezione ambientale"), prevedono che tutti i veicoli da trasporto debbano essere certificati per soddisfare le normative ambientali vietnamite. Tuttavia, attualmente, esistono norme di limitazione sulle emissioni di gas solo per le auto in circolazione. Nel tentativo di ridurre l'inquinamento ambientale, il governo vietnamita intende applicare la limitazione delle emissioni di gas anche per i motocicli a 2 ruote. I governi locali di alcune grandi città hanno collaborato con le autorità e le associazioni di settore per effettuare i test di prova delle emissioni di gas dei veicoli in circolazione da proporre al governo affinché venga definita una procedura per testare e rendere effettivamente applicabili gli standard di limitazione delle emissioni di gas sui veicoli.

Nel 2021 durante la Climate Change Conference "COP 26" il Primo Ministro Vietnamita ha dichiarato l'impegno del Vietnam a raggiungere le zero emissioni entro il 2050. Le principali azioni da intraprendere per il raggiungimento di questo obiettivo sono in corso di discussione. Infine con un decreto governativo del 5 aprile 2022 è stato richiesto a 5 grandi città (Hanoi, Ho Chi Minh, Danang, Cao Tho e Hai Phong) di studiare e realizzare entro il 2030 un provvedimento per la limitazione della circolazione dei motocicli in linea con le condizioni delle infratture e del trasporto pubblico, come misura per la riduzione dell'inquinamento.

### Etichetta energetica

Al fine di ridurre l'inquinamento ambientale e rendere consapevole ed informato l'acquirente, il governo ha imposto l'etichettatura energetica per i motocicli. Con la Circolare 59/2018/TT-BGTVT il Ministero dei Trasporti ha regolamentato l'etichettatura energetica per motocicli e ciclomotori fabbricati, assemblati e importati. L'etichettatura energetica deve essere apposta sul motociclo dal produttore/importatore/rivenditore e mantenuta sul veicolo fino alla sua consegna al cliente finale.

### Riciclo/Fine vita dei veicoli

La nuova legge sulla protezione dell'ambiente, entrata in vigore il 1° gennaio 2022, prevede che i produttori e gli importatori di prodotti che possono essere riciclati, debbano riciclare i prodotti di scarto secondo una proporzione e modalità obbligatorie. In generale, i produttori e gli importatori possono scegliere di organizzare il riciclo da soli, assumere un'agenzia, autorizzare una terza parte o pagare al Fondo per l'ambiente affinché quest'ultimo esegua il riciclo per loro conto. Il nuovo decreto 08/2022/ND-CP sulla protezione ambientale, entrato in vigore il 10 gennaio 2022, dettaglia le responsabilità di produttori e importatori che sono tenuti a riciclare dal 1° gennaio 2024 accumulatori, batterie, olio lubrificante, camere d'aria e pneumatici e dal 1° gennaio 2027 le motociclette rottamate. I produttori e gli importatori sono inoltre tenuti a registrare il proprio piano di riciclaggio annuale e a presentare un rapporto di riciclaggio per l'anno precedente al MONRE (Ministero delle risorse naturali e dell'ambiente) entro e non oltre il 31 marzo di ogni anno, a meno che i produttori e gli importatori non scelgano di versare al Fondo Ambiente. A ciascun prodotto di scarto viene imposto un diverso rapporto di riciclaggio obbligatorio, che per i motocicli è pari allo 0,5% del volume di vendita annuale.





# RISCHI ED INCERTEZZE

Per la natura del proprio business, il Gruppo è esposto a diverse tipologie di rischi. Al fine di mitigare l'esposizione a tali rischi, il Gruppo ha implementato un sistema strutturato ed integrato di rilevazione, misurazione e gestione dei rischi aziendali, in linea con le best practice esistenti in materia (i.e. CoSO ERM Framework). Le attività in tale ambito prevedono la mappatura degli scenari applicabili all'operatività del Gruppo tramite il coinvolgimento di tutte le strutture organizzative, aggiornata con cadenza annuale. I suddetti scenari sono raggruppati in rischi esterni, strategici, finanziari e operativi, tenendo in considerazione altresì le tematiche di sostenibilità e in particolare i c.d. rischi "ESG" ("Environmental, Social, Governance related"), ovvero correlati a fattori ambientali, attinenti al personale, aspetti sociali e relativi ai diritti umani ed alla lotta alla corruzione attiva e passiva, per il dettaglio dei quali si rimanda alla Dichiarazione Consolidata di carattere Non Finanziario, inserita nel Bilancio 2021.

## RISCHI ESTERNI

### Rischi legati al contesto macroeconomico e geopolitico

Il Gruppo Piaggio, per mitigare gli eventuali effetti negativi derivanti dagli aspetti di cui sopra, ha proseguito nella propria visione strategica, diversificando le sue attività a livello internazionale, in particolare nei mercati dell'area asiatica dove i tassi di crescita di tali economie si mantengono comunque elevati e consolidando il posizionamento competitivo dei propri prodotti. Per fare questa azione il Gruppo fa leva sull'attività di ricerca ed in particolare sullo sviluppo di motorizzazioni a ridotti consumi e basso o nullo impatto ambientale.

### Rischi connessi al comportamento d'acquisto del consumatore

Il successo di Piaggio dipende dalla sua capacità di proporre prodotti che incontrino il gusto del consumatore e siano in grado di soddisfare le sue esigenze di mobilità. Cogliere le aspettative e le esigenze emergenti dei consumatori, con riferimento alla gamma prodotti offerta e alla Customer Experience, è un elemento essenziale per il mantenimento del vantaggio competitivo del Gruppo.

Attraverso analisi di mercato, focus group, concept e product test, investimenti in attività di ricerca e sviluppo e la condivisione di roadmap con fornitori e partner, Piaggio cerca di cogliere i trend emergenti del mercato per rinnovare la propria gamma prodotti.

La raccolta di feedback dai propri clienti permette a Piaggio la valutazione del livello di soddisfazione degli stessi e l'adeguamento del proprio modello di vendita e assistenza post-vendita.

### Rischi connessi all'elevato grado di concorrenza del mercato

Il Gruppo è esposto a eventuali azioni di concorrenti che, attraverso innovazioni tecnologiche o prodotti sostitutivi potrebbero ottenere prodotti qualitativamente migliori, essere in grado di razionalizzare i costi ed offrire prodotti a prezzi più competitivi.

Piaggio ha cercato e cerca di fronteggiare tale rischio, che potrebbe impattare negativamente sulla situazione economica e finanziaria del Gruppo, attraverso un'offerta di prodotti di alta qualità, innovativi, dai ridotti consumi, affidabili e sicuri e rafforzando la propria presenza nelle aree geografiche in cui opera.



## Rischio relativo al quadro regolamentare e normativo di riferimento

I prodotti Piaggio sono soggetti a numerose norme e regolamenti, nazionali ed internazionali, in termini di sicurezza, rumorosità, consumi ed emissioni di gas inquinanti. Anche i siti produttivi del Gruppo sono soggetti ad una regolamentazione stringente in materia di emissioni in atmosfera, smaltimento dei rifiuti, scarichi idrici e altri inquinanti.

Variazioni sfavorevoli del contesto regolamentare e/o normativo a livello nazionale e internazionale potrebbero mettere fuori mercato i prodotti attualmente in circolazione, costringendo i produttori a sostenere degli investimenti per il rinnovo della gamma dei prodotti e/o la ristrutturazione/adeguamento degli stabilimenti produttivi.

Per fronteggiare tali rischi, il Gruppo investe da sempre risorse nella ricerca e sviluppo di prodotti innovativi, che anticipino eventuali restrizioni delle attuali normative. Inoltre, il Gruppo, in quanto uno dei principali produttori del settore, è spesso chiamato a partecipare, attraverso suoi rappresentanti, alle commissioni parlamentari incaricate di discutere e formulare nuove norme.

## Rischi connessi ad eventi naturali e cambiamenti climatici

Il Gruppo opera mediante stabilimenti industriali ubicati in Italia, India e Vietnam. Tali stabilimenti sono soggetti ad eventi naturali, quali terremoti, tifoni, alluvioni ed altre catastrofi legate ai cambiamenti climatici in grado di causare, oltre ai danni agli stabilimenti, il rallentamento/interruzione dell'attività di produzione e di vendita.

Il continuo rinnovamento delle strutture consente di prevenire tali scenari di rischio; i potenziali impatti degli stessi sono mitigati mediante stipula di specifiche coperture assicurative suddivise tra i vari stabilimenti in base alla relativa importanza degli stessi.

## Rischi connessi a pandemia

In caso di diffusione di una pandemia e dell'emanazione di misure da parte dei vari governi per il contenimento del virus il Gruppo potrebbe subire delle ripercussioni con riguardo a:

- la Catena di approvvigionamento: i fornitori potrebbero non essere più in grado di produrre/consegnare i componenti necessari per alimentare gli stabilimenti produttivi;
- l'attività produttiva: il Gruppo potrebbe non poter più disporre della forza lavoro a seguito di norme governative che limitino gli spostamenti personali o per l'impossibilità da parte dell'azienda di garantire un ambiente di lavoro sano e protetto;
- la distribuzione dei prodotti: le misure per il contenimento della diffusione del virus potrebbero richiedere la chiusura dei punti vendita oppure il Gruppo potrebbe non essere in grado di rifornire la rete commerciale.

Piaggio ha cercato e cerca di fronteggiare tale rischio, che potrebbe impattare negativamente sulla situazione economica e finanziaria del Gruppo a seguito di una eventuale flessione dei ricavi, della redditività e dei flussi di cassa, grazie ad una politica di global sourcing, ad una capacità produttiva e distributiva localizzata in diverse aree geografiche ed a una rete commerciale presente in più di 100 nazioni.

Negli stabilimenti del Gruppo sono state inoltre adottate misure atte a garantire il distanziamento sociale, la sanificazione degli ambienti, la rilevazione della temperatura in ingresso, l'adozione di specifici DPI (es. distribuzione mascherine e gel igienizzanti) e a favorire lo Smart working, presidiate a livello centrale da un Comitato anti-Covid.

## Rischio connesso all'adozione di nuove tecnologie

Piaggio è esposta al rischio derivante dalla difficoltà da parte del Gruppo di stare al passo con l'evoluzione tecnologica, sia di prodotto che di processo. Per fronteggiare tale rischio, da un lato, con riguardo al prodotto, i centri di R&D di Pontedera, Noale e il PADc (Piaggio Advance Design Center) di Pasadena svolgono attività di ricerca, sviluppo e sperimentazione di nuove soluzioni tecnologiche, come quelle dedicate all'elettrificazione dei veicoli. Anche Piaggio Fast Forward a Boston studia soluzioni innovative per anticipare e rispondere alle necessità della mobilità del futuro.

Con riguardo al processo produttivo, Piaggio dispone di aree operative dedicate allo studio e all'implementazione di nuove soluzioni per migliorare le performance degli stabilimenti produttivi, con particolare attenzione agli aspetti di sostenibilità ed efficientamento energetico.

## Rischi connessi alla rete di vendita

Il business del Gruppo è strettamente legato alla capacità della rete di vendita di garantire al cliente finale elevati livelli di qualità del servizio di vendita e di assistenza post-vendita. Piaggio fronteggia questo rischio definendo contrattualmente il rispetto di determinati standard tecnico-professionali e implementando meccanismi di controllo periodici, rafforzati da nuovi sistemi informatici atti a migliorare le attività di monitoraggio della rete e dunque il livello di servizio offerto al cliente.

## RISCHI STRATEGICI

### Rischi reputazionali e di Corporate Social Responsibility

Nello svolgimento della propria attività il Gruppo potrebbe essere soggetto ad un peggioramento della percezione, della fiducia e della reputazione del Gruppo da parte degli stakeholder a causa della diffusione di notizie pregiudizievoli o per il mancato raggiungimento dei requisiti di sostenibilità definiti nel CSR Report in riferimento alla dimensione economica, ambientale, sociale e di prodotto.

### Rischi legati alla definizione delle strategie

Nella definizione degli obiettivi strategici, il Gruppo potrebbe incorrere in errori di valutazione con conseguenti impatti economici, finanziari e di immagine.

### Rischi connessi all'attuazione delle strategie

Nello svolgimento delle proprie attività il Gruppo potrebbe essere soggetto ai rischi derivanti da una errata o incompleta attuazione delle strategie definite, con conseguenti impatti negativi sul raggiungimento degli obiettivi strategici del Gruppo.

## RISCHI FINANZIARI

### Rischi connessi all'andamento dei tassi

Il Gruppo Piaggio effettua operazioni in valute diverse dall'euro e ciò lo espone al rischio derivante dalle fluttuazioni nei tassi di cambio fra le diverse divise.

L'esposizione al rischio economico è costituita dai previsti debiti e crediti in divisa estera, ricavati dal budget delle vendite e degli acquisti riclassificati per divisa e mensilizzati per competenza economica.

La policy del Gruppo prevede la copertura di almeno il 66% dell'esposizione economica di ciascun mese di riferimento. L'esposizione al rischio transattivo è costituita dai crediti e debiti in divisa acquisiti nel sistema contabile ad ogni momento. Le coperture devono essere pari, in ogni momento, al 100% dell'esposizione transattiva import, export o netta per ciascuna divisa.

Nel corso dell'anno l'esposizione valutaria è stata gestita in coerenza alla policy in essere, che si propone l'obiettivo di neutralizzare i possibili effetti negativi delle variazioni dei tassi di cambio sul cash-flow aziendale. Ciò è stato realizzato attraverso la copertura del rischio economico, che riguarda le variazioni di redditività aziendale rispetto a quanto pianificato annualmente nel budget economico sulla base di un cambio di riferimento (il c.d. "cambio di budget") e del rischio transattivo, che riguarda le differenze tra il cambio di registrazione in bilancio dei crediti o debiti in divisa e quello di registrazione del relativo incasso o pagamento.

Il Gruppo detiene attività e passività sensibili alle variazioni dei tassi di interesse, che sono necessarie per la gestione della liquidità e dei fabbisogni finanziari. Queste attività e passività sono soggette al rischio tasso, che viene coperto attraverso l'utilizzo di strumenti derivati o con l'accensione di specifici contratti di finanziamento a tasso fisso.

Per una più ampia descrizione si rimanda al paragrafo 40 delle Note Esplicative ed Integrative alla situazione contabile consolidata.

## Rischi connessi a flussi di cassa insufficienti e all'accesso al mercato del credito

Il Gruppo è esposto al rischio di liquidità derivante dalla produzione di flussi di cassa insufficienti a garantire il rispetto delle scadenze di pagamento cui esso è esposto ed un'adeguata redditività e crescita per il perseguimento degli obiettivi strategici. Inoltre, tale rischio è connesso all'eventuale difficoltà che il Gruppo può incontrare nell'ottenimento dei finanziamenti o al peggioramento delle condizioni di finanziamento necessarie per sostenere le attività operative nelle giuste tempistiche.

Per far fronte a tale rischio i flussi di cassa e le necessità di linee di credito del Gruppo sono monitorati e gestiti centralmente sotto il controllo della Tesoreria di Gruppo con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie, oltre che di ottimizzare il profilo delle scadenze del debito.

Inoltre, la Capogruppo finanzia le temporanee necessità di cassa delle società del Gruppo attraverso l'erogazione diretta di finanziamenti a breve termine regolati a condizioni di mercato o per il tramite di garanzie.

## Rischi connessi alla qualità del credito della controparte

Questo rischio è legato ad un eventuale declassamento del merito creditizio di clienti e alla conseguente possibilità di ritardo nei pagamenti o fallimento degli stessi con conseguente mancato incasso del credito.

Per bilanciare tale rischio la Capogruppo effettua la valutazione dell'affidabilità economico-patrimoniale delle controparti commerciali e stipula con importanti società di factoring italiane e straniere contratti per la cessione di crediti commerciali pro-soluto.

## Rischi connessi al deleverage

Tale rischio è relativo al rispetto dei covenants e dei target di riduzione delle linee di debito per mantenere un equilibrio sostenibile tra indebitamento e mezzi propri (debt/equity).

Per mitigare tale rischio la misurazione dei financial covenants e degli altri impegni contrattuali è costantemente monitorata dal Gruppo.



## RISCHI OPERATIVI

### Rischi relativi al prodotto

La categoria «Prodotto» comprende tutti i rischi legati ad una difettosità dello stesso dovuta a livelli di qualità e sicurezza non conformi e a conseguenti campagne di recall, che esporrebbero il Gruppo a: costi di gestione della campagna, costi di sostituzione dei veicoli, eventuali richieste di risarcimento danni e, soprattutto se non gestite correttamente e/o se ripetute nel tempo, ad un danno reputazionale. Il manifestarsi di una non conformità di prodotto vede come cause potenziali errori e/o omissioni riconducibili ai fornitori ovvero ai processi interni (i.e. in fase di sviluppo prodotto, produzione, controllo qualità).

A mitigazione di tali rischi, Piaggio ha implementato un sistema di Controllo Qualità, esegue test di prodotto in diverse fasi del processo produttivo e seleziona accuratamente i propri fornitori sulla base di standard tecnico-professionali. Inoltre, il Gruppo ha definito dei piani di gestione degli eventi di recall e ha stipulato coperture assicurative volte a tutelare il Gruppo in caso di eventi riconducibili alla difettosità del prodotto.

### Rischi connessi al processo produttivo/continuità operativa

Il Gruppo è esposto al rischio connesso a possibili interruzioni della continuità produttiva aziendale, dovuta a indisponibilità di materie prime o componenti, manodopera specializzata, impianti o altre risorse.

Per fronteggiare tale rischio il Gruppo esegue i piani di manutenzione necessari, investe nel rinnovo dei macchinari, dispone di una capacità produttiva flessibile ed utilizza più fornitori di componenti, al fine di evitare che l'indisponibilità di un fornitore metta a repentaglio la produzione aziendale. Inoltre, i rischi operativi connessi agli stabilimenti industriali italiani ed esteri sono gestiti mediante specifiche coperture assicurative, suddivise tra i vari stabilimenti in base alla relativa importanza degli stessi.

### Rischi connessi alla supply chain

Nello svolgimento delle proprie attività, il Gruppo si avvale di diversi fornitori di materie prime, di semilavorati e di componenti. L'attività del Gruppo è condizionata dalla capacità dei propri fornitori di garantire gli standard qualitativi e le specifiche richieste per i prodotti, nonché dai relativi tempi di consegna. Al fine di mitigare tali rischi il Gruppo effettua un'attività di qualificazione e valutazione periodica dei fornitori sulla base di criteri tecnico-professionali e finanziari in linea con gli standard internazionali.

### Rischi connessi ad ambiente, salute e sicurezza

Il Gruppo ha sedi produttive, centri di ricerca e sviluppo e sedi commerciali in diverse nazioni e conseguentemente è esposto al rischio di non riuscire a garantire un ambiente di lavoro sicuro, con il rischio di causare potenziali danni a proprietà o persone ed esporre il Gruppo a sanzioni normative, citazioni in giudizio da parte dei dipendenti, costi di risarcimenti e danni reputazionali.

Per mitigare tali rischi Piaggio si propone di attuare un modello di sviluppo sostenibile che poggia la propria azione sulla sostenibilità ambientale, intesa come capacità di salvaguardare le risorse naturali e la possibilità dell'ecosistema di assorbire gli impatti diretti e indiretti generati dall'attività produttiva. In particolare, Piaggio persegue la minimizzazione dell'impatto ambientale dell'attività industriale attraverso un'attenta definizione del ciclo tecnologico di trasformazione e l'utilizzo delle migliori tecnologie e dei più moderni metodi di produzione.

I rischi legati a lesioni/infortuni subiti dal personale sono mitigati tramite l'adeguamento di processi, procedure e strutture alla normativa vigente in materia di Sicurezza dei Lavoratori nonché ai migliori standard internazionali.

Questi impegni, statuiti dal proprio Codice Etico<sup>7</sup> ed enunciati dal vertice aziendale nella "politica ambientale" del Gruppo che è alla base dei percorsi di certificazione ambientale (ISO 14001) e di salute e sicurezza (ISO 45001)

<sup>7</sup> Codice Etico - Articolo 8: "Fermo restando il rispetto della specifica normativa applicabile, la società ha riguardo alle problematiche ambientali nella determinazione delle proprie scelte anche adottando, dove operativamente ed economicamente possibile e compatibile, tecnologie e metodi di produzione eco-compatibili, con lo scopo di ridurre l'impatto ambientale delle proprie attività".

già intrapresi e mantenuti nei vari siti produttivi, sono un punto di riferimento imprescindibile per tutte le realtà aziendali.

## Rischi connessi ai processi e alle procedure adottate

Il Gruppo è esposto al rischio derivante dalla carenza nel disegno dei processi aziendali o da errori e inadempimenti nelle modalità di svolgimento delle attività operative.

Per fronteggiare tale rischio, il Gruppo si è dotato di un quadro dispositivo che è costituito dal sistema delle comunicazioni organizzative e da Manuali/Policy, Procedure Gestionali, Procedure Operative e Istruzioni di lavoro. Tutti i documenti relativi al quadro dei processi e delle procedure di Gruppo confluiscono nell'unico Sistema Informativo Documentale di Gruppo, con accessi regolamentati, gestito sulla rete intranet aziendale.

## Rischi relativi alle risorse umane

I principali rischi legati alla Gestione delle risorse umane, cui il Gruppo è assoggettato, riguardano la capacità di trovare competenze, professionalità ed esperienza necessarie per perseguire gli obiettivi. Per mitigare tali rischi il Gruppo ha definito specifiche politiche di selezione, sviluppo, carriera, formazione, remunerazione e gestione dei talenti applicate in tutti i Paesi in cui il Gruppo opera secondo gli stessi principi di meritocrazia, equità e trasparenza, ponendo l'accento sugli aspetti rilevanti per la cultura locale.

In Europa il Gruppo Piaggio opera in un contesto industriale caratterizzato da una forte presenza delle organizzazioni sindacali ed è potenzialmente esposto al rischio di scioperi ed interruzioni dell'attività produttiva.

Nel recente passato il Gruppo non ha subito blocchi significativi della produzione a causa di scioperi. Per evitare, per quanto possibile, il rischio di interruzione dell'attività produttiva, il Gruppo ha da sempre instaurato un rapporto di confronto e di dialogo con le organizzazioni sindacali.

## Rischi legali

Il Gruppo Piaggio protegge legalmente in tutto il mondo i propri prodotti ed i propri marchi. In alcuni paesi ove il Gruppo opera non vige una normativa volta a garantire determinati livelli di tutela della proprietà intellettuale. Tale circostanza potrebbe rendere insufficienti le misure attuate dal Gruppo al fine di tutelarsi da fenomeni di sfruttamento abusivo di tali diritti da parte di terzi.

Il Gruppo nell'ambito della propria attività è coinvolto in procedimenti legali e fiscali. In relazione ad alcuni di essi il Gruppo potrebbe non essere in grado di quantificare efficacemente le passività potenziali che ne potrebbero derivare. Un'analisi dettagliata dei principali contenziosi è fornita nello specifico paragrafo delle Note Esplicative ed Integrative alla situazione contabile consolidata.

## Rischi relativi ad atti illeciti interni

Il Gruppo è esposto ai rischi derivanti da atti illeciti compiuti da dipendenti, quali frodi, atti di corruzione attiva e passiva, atti vandalici o danneggiamenti che potrebbero avere ripercussioni negative sui risultati economici dell'esercizio in cui avvengono, oltre che minare l'immagine e l'integrità della società sul piano reputazionale. A prevenzione di tali rischi il Gruppo ha adottato un Modello Organizzativo ex. D.Lgs. 231/2001 e un Codice Etico, che illustra i principi e i valori ai quali l'intera organizzazione si ispira.

## Rischi relativi al reporting

Il Gruppo è esposto al rischio di una possibile inadeguatezza delle procedure aziendali volte a garantire il rispetto delle principali normative italiane e straniere cui è soggetta l'informativa finanziaria, incorrendo così in multe ed altre sanzioni. In particolare, al rischio che la reportistica finanziaria predisposta per gli stakeholder del Gruppo non sia veritiera e attendibile a causa di errori significativi od omissione di fatti rilevanti e che il Gruppo effettui le comunicazioni richieste dalla normativa vigente in maniera inadeguata, non accurata o non tempestiva.

Per fronteggiare tali rischi, i bilanci sono assoggettati ad audit dalla Società di Revisione. Inoltre, si segnala che l'attività di controllo prevista dalla Legge 262/2005 è estesa anche alle più importanti società controllate, Piaggio Vehicles Pvt. Ltd, Piaggio Vietnam Co Ltd, Piaggio Group Americas Inc, Aprilia Racing Srl e Foshan Piaggio Vehicles Technology Research and Development Co Ltd.

## Rischi relativi ai Sistemi ICT

Con riferimento alla categoria in esame, tra i principali fattori di rischio che potrebbero compromettere la disponibilità dei sistemi ICT del Gruppo, sono stati evidenziati gli attacchi Cyber, i quali possono provocare l'eventuale interruzione delle attività di supporto alla produzione e alla vendita o la compromissione della riservatezza, integrità e disponibilità dei dati personali gestiti da parte del Gruppo. Al fine di mitigare l'accadimento di tali rischi Piaggio ha implementato un sistema di controlli centralizzato volto a migliorare la sicurezza informatica del Gruppo.





# FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.



# PREVEDIBILE EVOLUZIONE DELLA GESTIONE

Anche il secondo trimestre del 2022 è stato caratterizzato da un quadro macroeconomico complesso, con alcune criticità derivanti da incremento dei prezzi delle materie prime, logistica dei trasporti, guerra Russia-Ucraina e conseguenti tensioni geopolitiche internazionali, evoluzione della pandemia Covid.

Nonostante ciò, Piaggio, grazie ad un portafoglio di marchi unici al mondo proseguirà anche nella seconda parte del 2022 il suo percorso di crescita, confermando gli investimenti previsti in nuovi prodotti e nuovi stabilimenti e rafforzando il proprio impegno sulle tematiche ESG.

In questo quadro generale, Piaggio continuerà a lavorare come sempre per rispettare impegni e obiettivi, mantenendo un focus costante sulla gestione efficiente della propria struttura economica e finanziaria, per rispondere in modo flessibile ed immediato alle sfide e alle incertezze del 2022.



## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

I ricavi, i costi, i crediti e i debiti al 30 giugno 2022 verso le società controllanti, controllate e collegate, sono relativi a cessioni di beni o di servizi che rientrano nelle normali attività del Gruppo.

Le transazioni sono effettuate a normali valori di mercato, in base alle caratteristiche di beni e servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, sono presentate nelle note esplicative ed integrative alla situazione contabile consolidata.

## PARTECIPAZIONI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO

Si segnala che il Presidente e Amministratore Delegato Roberto Colaninno detiene 250.000 azioni della Capogruppo Piaggio & C. S.p.A.





# GLOSSARIO ECONOMICO

**Capitale circolante netto:** definito come la somma netta di: Crediti commerciali, Altri crediti correnti e non correnti, Rimanenze, Debiti commerciali, Altri debiti correnti e non correnti, Crediti verso erario correnti e non correnti, Attività fiscali differite, Debiti tributari correnti e non correnti e Passività fiscali differite.

**Immobilizzazioni materiali:** sono costituite dagli Immobili, impianti e macchinari e attrezzature industriali, al netto dei fondi di ammortamento, dagli Investimenti Immobiliari e dalle Attività destinate alla vendita.

**Immobilizzazioni immateriali:** sono costituite dai costi di sviluppo capitalizzati, dai costi per brevetti e Know how e dai goodwill derivanti da operazioni di acquisizione/fusione effettuate dal Gruppo.

**Diritti d'uso:** accolgono il valore attualizzato dei canoni di leasing a scadere così come previsto dall'IFRS 16.

**Immobilizzazioni finanziarie:** definite dagli Amministratori come la somma delle voci Partecipazioni, Altre attività finanziarie non correnti e fair value delle passività finanziarie.

**Fondi:** costituiti dalla somma di Fondi pensione e benefici a dipendenti, Altri fondi a lungo termine, Quota corrente altri fondi a lungo termine.

**Margine Lordo Industriale:** definito come la differenza tra Ricavi e corrispondente Costo del Venduto di periodo.

**Costo del Venduto:** include Costo per materiali (diretti e di consumo), Spese accessorie di acquisto (trasporto materiali in "Entrata", dogane, movimentazioni ed immagazzinamento), Costi del personale per Manodopera Diretta ed Indiretta e relative spese, Lavorazioni effettuate da terzi, Energie, Ammortamenti di fabbricati, impianti e macchinari ed attrezzature industriali, Spese esterne di manutenzione e pulizia al netto del recupero costi diversi per riaddebito ai fornitori.

**Spese operative:** sono costituite da Costi del personale, Costi per servizi e godimento beni di terzi e Costi operativi al netto dei Proventi operativi non inclusi nel Margine Lordo Industriale. Nelle Spese operative sono inoltre compresi Ammortamenti che non rientrano nel calcolo del Margine Lordo Industriale.

**Ebitda consolidato:** definito come Risultato Operativo al lordo degli Ammortamenti e dei costi di impairment delle attività immateriali e materiali e dei diritti d'uso, così come risultanti dal Conto Economico Consolidato.

**Capitale Investito Netto:** determinato quale somma algebrica delle Attività immobilizzate nette, del Capitale circolante netto e dei Fondi.



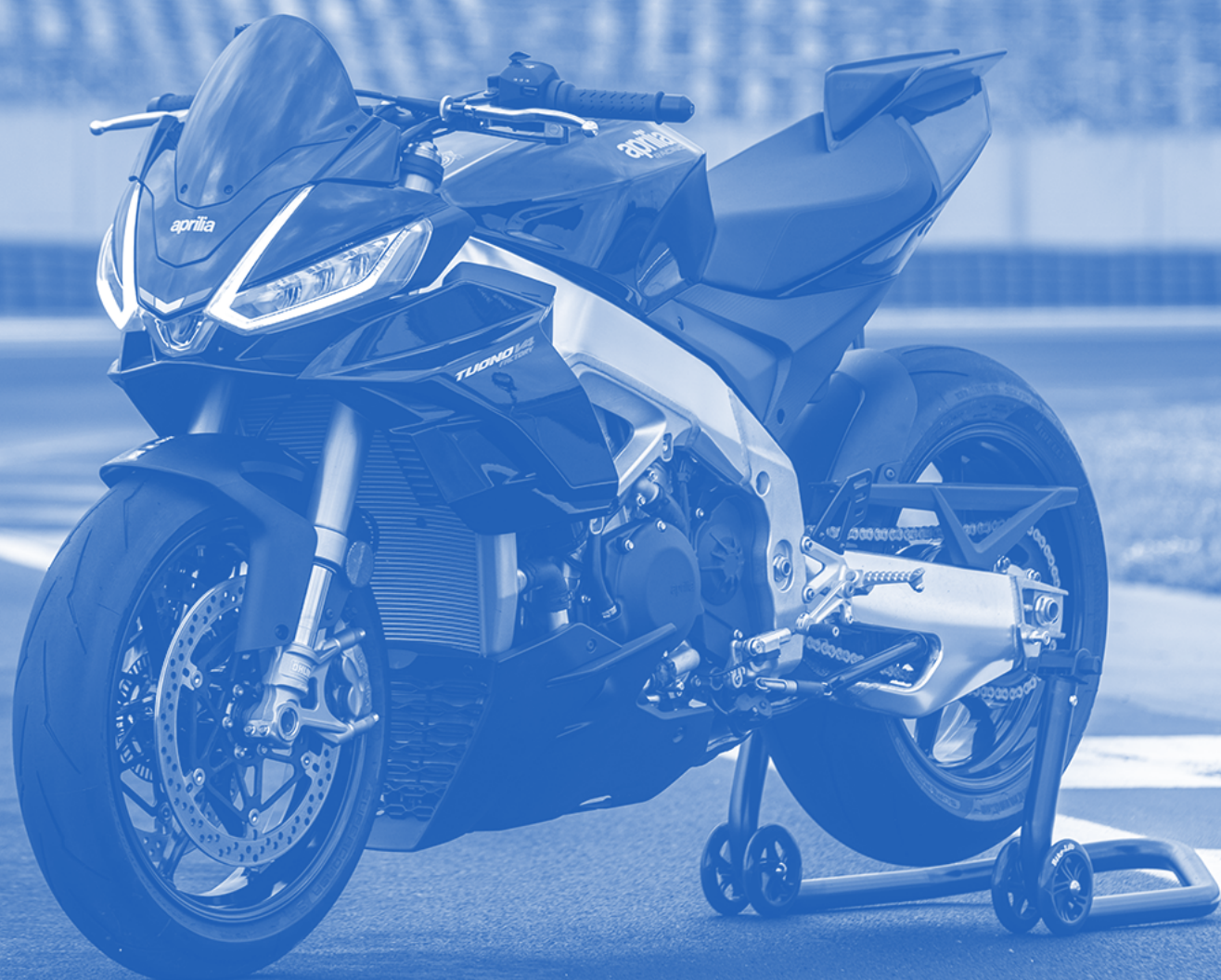


---

# GRUPPO PIAGGIO

BILANCIO CONSOLIDATO  
SEMESTRALE ABBREVIATO  
AL 30 GIUGNO 2022

---



# → BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2022

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO .....	47
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO.....	48
SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA.....	49
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO .....	50
VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO.....	51
NOTE ESPLICATIVE ED INTEGRATIVE ALLA SITUAZIONE CONTABILE CONSOLIDATA .....	52
ALLEGATI.....	102
<i>LE IMPRESE DEL GRUPPO PIAGGIO.....</i>	102
<i>ATTESTAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO AI SENSI DELL'ART. 154-BIS DEL D.LGS. 58/98.....</i>	107
<i>RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO .....</i>	108



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	1° SEMESTRE 2022		1° SEMESTRE 2021	
	TOTALE	di cui Parti correlate	TOTALE	di cui Parti correlate
NOTE IN MIGLIAIA DI EURO				
4 Ricavi Netti	1.053.078		901.671	8
5 Costo per materiali	682.144	26.120	557.477	12.724
6 Costo per servizi e godimento beni di terzi	147.003	648	133.586	844
7 Costi del personale	134.526		125.463	
8 Ammortamento e costi di impairment immobili, impianti e macchinari	24.787		22.673	
8 Ammortamento e costi di impairment attività immateriali	36.984		37.457	
8 Ammortamento diritti d'uso	4.636		4.060	
9 Altri proventi operativi	76.021	269	74.406	246
10 Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti	(1.292)		(1.299)	
11 Altri costi operativi	11.949	6	13.701	14
<b>Risultato operativo</b>	<b>85.778</b>		<b>80.361</b>	
12 Risultato partecipazioni	(80)	(80)	412	433
13 Proventi finanziari	584		508	
13 Oneri finanziari	11.756	40	13.221	53
13 Utili/(perdite) nette da differenze cambio	(1.642)		2.103	
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>72.884</b>		<b>70.163</b>	
14 Imposte del periodo	27.696		26.662	
<b>Risultato derivante da attività di funzionamento</b>	<b>45.188</b>		<b>43.501</b>	
Attività destinate alla dismissione:				
15 Utile o perdita derivante da attività destinate alla dismissione				
<b>Utile (perdita) del periodo</b>	<b>45.188</b>		<b>43.501</b>	
<b>Attribuibile a:</b>				
<b>Azionisti della controllante</b>	<b>45.188</b>		<b>43.501</b>	
<b>Azionisti di minoranza</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	
16 <b>Utile per azione (dati in €)</b>	<b>0,127</b>		<b>0,122</b>	
16 <b>Utile diluito per azione (dati in €)</b>	<b>0,127</b>		<b>0,122</b>	

## CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021
NOTE IN MIGLIAIA DI EURO		
<b>Utile (perdita) del periodo (A)</b>	<b>45.188</b>	<b>43.501</b>
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
42 Rideterminazione dei piani a benefici definiti	3.342	194
<b>Totale</b>	<b>3.342</b>	<b>194</b>
<b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>		
42 Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(416)	1.837
42 Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio netto	408	493
42 Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	(1.580)	3.101
<b>Totale</b>	<b>(1.588)</b>	<b>5.431</b>
<b>Altri componenti di conto economico complessivo (B)<sup>8</sup></b>	<b>1.754</b>	<b>5.625</b>
<b>Totale utile (perdita) complessiva del periodo (A + B)</b>	<b>46.942</b>	<b>49.126</b>
<b>Attribuibile a:</b>		
<b>Azionisti della controllante</b>	<b>46.966</b>	<b>49.138</b>
<b>Azionisti di minoranza</b>	<b>(24)</b>	<b>(12)</b>

8 Gli Altri Utili e (perdite) tengono conto dei relativi effetti fiscali.

## SITUAZIONE PATRIMONIALE FINANZIARIA CONSOLIDATA

	AL 30 GIUGNO 2022		AL 31 DICEMBRE 2021	
	TOTALE	di cui Parti correlate	TOTALE	di cui Parti correlate
NOTE IN MIGLIAIA DI EURO				
<b>ATTIVITÀ</b>				
<b>Attività non correnti</b>				
17	Attività Immateriali	723.423	720.209	
18	Immobili, impianti e macchinari	288.509	283.041	
19	Diritti d'uso	38.682	30.727	
20	Investimenti immobiliari			
35	Partecipazioni	11.375	11.047	
36	Altre attività finanziarie	16	16	
25	Crediti verso erario	10.909	8.904	
21	Attività fiscali differite	56.213	72.479	
23	Crediti Commerciali			
24	Altri crediti	23.209	23.628	67
	<b>Totale Attività non correnti</b>	<b>1.152.336</b>	<b>1.150.051</b>	
<b>Attività destinate alla vendita</b>				
<b>Attività correnti</b>				
23	Crediti Commerciali	148.141	71.225	610
24	Altri crediti	46.151	57.273	20.018
25	Crediti verso erario	28.843	17.542	
22	Rimanenze	378.168	278.538	
36	Altre attività finanziarie		176	
37	Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	236.653	260.868	
	<b>Totale Attività correnti</b>	<b>837.956</b>	<b>685.622</b>	
	<b>Totale Attività</b>	<b>1.990.292</b>	<b>1.835.673</b>	
<b>PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>				
<b>Patrimonio netto</b>				
41	Capitale e riserve attribuibili agli azionisti della Controllante	424.446	404.235	
41	Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza	(173)	(149)	
	<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>424.273</b>	<b>404.086</b>	
<b>Passività non correnti</b>				
38	Passività finanziarie	517.766	532.213	
38	Passività finanziarie per diritti d'uso	21.634	14.536	2.220
28	Debiti Commerciali			
29	Altri fondi a lungo termine	13.773	17.364	
30	Passività fiscali differite	5.710	7.495	
31	Fondi pensione e benefici a dipendenti	27.448	33.070	
32	Debiti tributari		1.387	
33	Altri debiti	13.239	12.760	
	<b>Totale Passività non correnti</b>	<b>599.570</b>	<b>618.825</b>	
<b>Passività correnti</b>				
38	Passività finanziarie	86.393	86.840	
38	Passività finanziarie per diritti d'uso	8.266	7.601	1.319
28	Debiti Commerciali	757.575	623.564	16.829
32	Debiti tributari	23.638	16.976	
33	Altri debiti	75.518	63.425	15.037
29	Quota corrente altri fondi a lungo termine	15.059	14.356	
	<b>Totale Passività correnti</b>	<b>966.449</b>	<b>812.762</b>	
	<b>Totale Patrimonio netto e Passività</b>	<b>1.990.292</b>	<b>1.835.673</b>	

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il presente schema evidenzia le determinanti delle variazioni delle disponibilità liquide al netto degli scoperti bancari a breve termine, così come prescritto dallo IAS n. 7.

	1° SEMESTRE 2022		1° SEMESTRE 2021	
	TOTALE	di cui Parti correlate	TOTALE	di cui Parti correlate
NOTE IN MIGLIAIA DI EURO				
<b>ATTIVITÀ OPERATIVE</b>				
Utile (perdita) del periodo	45.188		43.501	
14 Imposte del periodo	27.696		26.662	
8 Ammortamento immobili, impianti e macchinari	24.787		22.673	
8 Ammortamento attività immateriali	36.564		37.457	
8 Ammortamento diritti d'uso	4.636		4.060	
Accantonamento a fondi rischi e fondi pensione e benefici a dipendenti	10.106		12.135	
Svalutazioni/(Ripristini)	1.706		1.300	
Minus/(Plus) su cessione immobili, impianti e macchinari	(164)		(46)	
13 Proventi finanziari	(584)		(508)	
13 Oneri finanziari	11.756		13.221	
Proventi da contributi pubblici	(2.784)		(1.426)	
12 Quota risultato delle collegate	80		(433)	
<i>Variazione nel capitale circolante:</i>				
23 (Aumento)/Diminuzione crediti commerciali	(78.158)	151	(66.420)	(234)
24 (Aumento)/Diminuzione altri crediti	11.497	339	(12.134)	(250)
22 (Aumento)/Diminuzione delle rimanenze	(99.630)		(72.478)	
28 Aumento/(Diminuzione) dei debiti commerciali	134.011	6.688	113.747	6.622
33 Aumento/(Diminuzione) altri debiti	12.572	(108)	14.746	339
29 Aumento/(Diminuzione) nei fondi rischi	(9.133)		(9.105)	
31 Aumento/(Diminuzione) fondi pensione e benefici a dipendenti	(5.539)		(5.398)	
Altre variazioni	(6.350)		346	
<b>Disponibilità generate dall'attività operativa</b>	<b>118.257</b>		<b>121.900</b>	
Interessi passivi pagati	(11.259)		(12.201)	
Imposte pagate	(12.554)		(11.010)	
<b>FLUSSO DI CASSA DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE (A)</b>	<b>94.444</b>		<b>98.689</b>	
<b>ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>				
18 Investimento in immobili, impianti e macchinari	(27.400)		(21.426)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobili, impianti e macchinari	698		5.610	
17 Investimento in attività immateriali	(39.243)		(47.625)	
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di attività immateriali	24		59	
Contributi pubblici incassati	579		889	
19 Incrementi diritti d'uso	(12.049)		(3.285)	
Interessi incassati	546		306	
<b>FLUSSO DI CASSA DELLE ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO (B)</b>	<b>(76.845)</b>		<b>(65.472)</b>	
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>				
41 Acquisto azioni proprie	(3.552)		(53)	
41 Esborso per dividendi pagati	(23.203)		(9.285)	
38 Finanziamenti ricevuti	47.968		83.030	
38 Esborso per restituzione di finanziamenti	(63.740)		(107.781)	
38 Pagamento canoni per diritti d'uso	(4.578)		(5.432)	
<b>FLUSSO DI CASSA DELLE ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO (C)</b>	<b>(47.105)</b>		<b>(39.521)</b>	
Incremento/(Decremento) nelle disponibilità liquide (A+B+C)	(29.506)		(6.304)	
<b>SALDO INIZIALE</b>	<b>260.856</b>		<b>228.906</b>	
Differenza cambio	5.303		3.839	
<b>SALDO FINALE</b>	<b>236.653</b>		<b>226.441</b>	

I dati del 1° semestre 2021 sono stati riesposti rispetto a quanto pubblicato lo scorso anno al fine di favorirne la confrontabilità con i dati del 1° semestre 2022.



## VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

### Movimentazione 1 gennaio 2022 / 30 giugno 2022

IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	OPERAZIONI CON GLI AZIONISTI							
		AL 1° GENNAIO 2022	RISULTATO DEL PERIODO	ALTRI COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	TOTALE UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DEL PERIODO	RIPARTO UTILE	DISTRIBUZIONE DIVIDENDI	ACQUISTO AZIONI PROPRIE	AL 30 GIUGNO 2022
					42	41	41	41	
Capitale sociale		207.614							207.614
Riserva da sovrapprezzo azioni		7.171							7.171
Riserva Legale		26.052				2.902			28.954
Riserva da valutazione strumenti finanziari		6.083		(1.580)	(1.580)				4.503
Riserva da transizione IAS		(15.525)							(15.525)
Riserva di conversione Gruppo		(31.026)		16	16				(31.010)
Azioni proprie		(2.019)						(3.552)	(5.571)
Riserve di risultato		176.185		3.342	3.342	8.589	(4.994)		183.122
Risultato del periodo		29.700	45.188		45.188	(11.491)	(18.209)		45.188
<b>Patrimonio netto consolidato di Gruppo</b>		<b>404.235</b>	<b>45.188</b>	<b>1.778</b>	<b>46.966</b>	<b>0</b>	<b>(23.203)</b>	<b>(3.552)</b>	<b>424.446</b>
<b>Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza</b>		<b>(149)</b>		<b>(24)</b>	<b>(24)</b>				<b>(173)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>404.086</b>	<b>45.188</b>	<b>1.754</b>	<b>46.942</b>	<b>0</b>	<b>(23.203)</b>	<b>(3.552)</b>	<b>424.273</b>

### Movimentazione 1 gennaio 2021 / 30 giugno 2021

IN MIGLIAIA DI EURO	NOTE	OPERAZIONI CON GLI AZIONISTI							
		AL 1° GENNAIO 2021	RISULTATO DEL PERIODO	ALTRI COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	TOTALE UTILE (PERDITA) COMPLESSIVA DEL PERIODO	RIPARTO UTILE	DISTRIBUZIONE DIVIDENDI	ACQUISTO AZIONI PROPRIE	AL 30 GIUGNO 2021
					42	41	41	41	
Capitale sociale		207.614							207.614
Riserva da sovrapprezzo azioni		7.171							7.171
Riserva Legale		24.215				1.837			26.052
Riserva da valutazione strumenti finanziari		281		3.101	3.101				3.382
Riserva da transizione IAS		(15.525)							(15.525)
Riserva di conversione Gruppo		(38.459)		2.342	2.342				(36.117)
Azioni proprie		(1.966)						(53)	(2.019)
Riserve di risultato		170.720		194	194	12.703	(5.717)		177.900
Risultato del periodo		18.108	43.501		43.501	(14.540)	(3.568)		43.501
<b>Patrimonio netto consolidato di Gruppo</b>		<b>372.159</b>	<b>43.501</b>	<b>5.637</b>	<b>49.138</b>	<b>0</b>	<b>(9.285)</b>	<b>(53)</b>	<b>411.959</b>
<b>Capitale e riserve attribuibili agli azionisti di minoranza</b>		<b>(147)</b>		<b>(12)</b>	<b>(12)</b>				<b>(159)</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>372.012</b>	<b>43.501</b>	<b>5.625</b>	<b>49.126</b>	<b>0</b>	<b>(9.285)</b>	<b>(53)</b>	<b>411.800</b>

# NOTE ESPLICATIVE ED INTEGRATIVE ALLA SITUAZIONE CONTABILE CONSOLIDATA

## A) ASPETTI GENERALI

Piaggio & C. S.p.A. (la Società) è una società per azioni costituita in Italia presso l'Ufficio del Registro delle Imprese di Pisa. L'indirizzo della sede legale è Viale Rinaldo Piaggio 25 - Pontedera (Pisa). Le principali attività della società e delle sue controllate sono indicate nella Relazione sulla gestione.

Il presente bilancio è espresso in euro (€) in quanto questa è la valuta nella quale sono condotte la maggior parte delle operazioni del Gruppo. Le operazioni in valuta estera sono registrate al cambio corrente alla data dell'operazione. Le attività e passività monetarie denominate in valuta estera sono convertite al tasso di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio.

### 1. Area di consolidamento

L'area di consolidamento è invariata rispetto al bilancio consolidato al 31 dicembre 2021 ed al 30 giugno 2021.

### 2. Conformità ai Principi Contabili Internazionali

Il presente Bilancio semestrale abbreviato è stato predisposto in conformità ai Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS), in vigore alla data, emessi dall'International Accounting Standards Board e omologati dall'Unione Europea, nonché in conformità alle disposizioni fornite dalla Consob nella Comunicazione n. 6064293 del 28 luglio 2006. Si è inoltre tenuto conto delle interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC").

Nella predisposizione del presente Bilancio semestrale abbreviato, redatto in applicazione dello IAS 34 - Bilanci intermedi, sono stati applicati gli stessi principi contabili adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, ad eccezione di quanto riportato nel paragrafo "Nuovi Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2022".

Le informazioni riportate nella Relazione semestrale devono essere lette congiuntamente al Bilancio consolidato al 31 dicembre 2021, predisposto in base agli IFRS.

La redazione del bilancio intermedio richiede da parte della direzione l'effettuazione di stime e di assunzioni che hanno effetto sui valori dei ricavi, dei costi, delle attività e delle passività iscritti e sull'informativa relativa ad attività e passività potenziali alla data di chiusura del periodo. Se nel futuro tali stime e assunzioni, effettuate da parte del management, dovessero differire dalle circostanze effettive verrebbero modificate in modo appropriato nell'anno in cui tali circostanze variassero. Per una più ampia descrizione dei processi valutativi più rilevanti per il Gruppo, si rinvia al paragrafo "Uso di stime" del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021.

Si segnala infine che alcuni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quale la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immobilizzate, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore.

Il Gruppo svolge attività che, soprattutto per quanto riguarda i prodotti due ruote, presentano significative variazioni stagionali delle vendite nel corso dell'anno.

Le imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

Il presente Bilancio semestrale abbreviato è sottoposto a revisione contabile limitata da parte di Deloitte & Touche S.p.A..

## **NUOVI PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI APPLICATI DAL 1° GENNAIO 2022**

Nel mese di maggio 2020 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti di portata ristretta ai principi IFRS 3, IAS 16, IAS 37 ed alcune revisioni annuali all'IFRS 1, IFRS 9, IAS 41 e IFRS 16.

Nel mese di marzo 2021 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti all'IFRS 16 che spostano dal 30 giugno 2021 al 30 giugno 2022 la data ultima per poter usufruire di un espediente pratico per la valutazione dei contratti di leasing, nel caso in cui a seguito del Covid-19 siano stati rinegoziati i canoni. Il locatario può scegliere di contabilizzare la concessione come un canone variabile nel periodo in cui viene riconosciuto un pagamento inferiore.

Dall'applicazione dei nuovi emendamenti non sono insorti impatti significativi né nei valori, né nell'informativa di bilancio.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI IFRS OMOLOGATI DALL'UNIONE EUROPEA, NON ANCORA OBBLIGATORIAMENTE APPLICABILI E NON ADOTTATI IN VIA ANTICIPATA DAL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2022**

Nel mese di maggio 2017 lo IASB ha emesso il nuovo principio IFRS 17 "Contratti di assicurazione". Il nuovo principio, che sostituirà l'IFRS, si applica a partire dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata solo per le entità che applicano l'IFRS 9 - Financial Instruments e l'IFRS 15 - Revenue from Contracts with Customers.

Nel mese di febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti di portata ristretta ai principi IAS 1, Practice Statement 2 e allo IAS 8. Le modifiche mirano a migliorare l'informativa sui principi contabili e ad aiutare gli utenti del bilancio a distinguere tra cambiamenti nelle stime contabili e cambiamenti nei principi contabili. Gli emendamenti saranno applicabili con decorrenza dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

## **PRINCIPI CONTABILI, EMENDAMENTI ED INTERPRETAZIONI NON ANCORA APPLICABILI**

Alla data del presente Bilancio, inoltre, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione dei seguenti principi contabili ed emendamenti:

- Nel mese di gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti allo IAS 1 che chiariscono che la definizione di "corrente" o "non corrente" di una passività è in funzione del diritto in essere alla data del bilancio. Gli emendamenti saranno applicabili con decorrenza dal 1° gennaio 2024.
- Nel mese di maggio 2021 lo IASB ha pubblicato alcuni emendamenti al principio IAS 12 - Imposte differite relative ad attività e passività scaturenti da una singola operazione. Le modifiche richiedono alle società di riconoscere imposte differite in caso di rilevazione iniziale di un'attività o di una passività in un'operazione che dà luogo a differenze temporanee deducibili e imponibili di uguale ammontare. Gli emendamenti saranno applicabili con decorrenza dal 1° gennaio 2023.
- Nel mese di dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato "Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 - Comparative Information". L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17.

Il Gruppo adotterà tali nuovi principi, emendamenti ed interpretazioni, sulla base della data di applicazione prevista, e ne valuterà i potenziali impatti, quando questi saranno omologati dall'Unione Europea.

## Altre informazioni

Si ricorda che, in apposito paragrafo della presente Relazione, è fornita l'informativa sui fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo e sulla prevedibile evoluzione della gestione.

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati nell'apposita tabella.

VALUTA	CAMBIO PUNTUALE 30 GIUGNO 2022	CAMBIO MEDIO 1° SEMESTRE 2022	CAMBIO PUNTUALE 31 DICEMBRE 2021	CAMBIO MEDIO 1° SEMESTRE 2021
Dollari USA	1,0387	1,09339	1,1326	1,20535
Sterline G.Bretagna	0,85820	0,842397	0,84028	0,868010
Rupie India	82,1130	83,31790	84,2292	88,41259
Dollari Singapore	1,4483	1,49208	1,5279	1,60594
Renminbi Cina	6,9624	7,08226	7,1947	7,79599
Kune Croazia	7,5307	7,54145	7,5156	7,55041
Yen Giappone	141,54	134,30709	130,38	129,86810
Dong Vietnam	24.170,00	25.059,33071	25.137,39	26.948,81627
Rupie Indonesia	15.552,00	15.798,55102	16.166,73	17.211,97706
Real Brasile	5,4229	5,55648	6,3101	6,49017





## B) INFORMATIVA SETTORIALE

### 3. Informativa per settori operativi

La struttura organizzativa del Gruppo è basata su 3 Aree Geografiche, che si occupano della produzione e vendita di veicoli, dei relativi ricambi e dei servizi di assistenza nelle specifiche regioni di competenza: Emea e Americas, India e Asia Pacific 2W. I settori operativi sono stati identificati dal management, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato.

In particolare, l'articolazione dell'informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dal Presidente ed Amministratore Delegato ai fini della gestione del business.

Ogni Area Geografica è dotata di stabilimenti produttivi e di una rete commerciale specificamente dedicati ai clienti dell'area geografica di competenza. In particolare:

- Emea e Americas dispone di stabilimenti produttivi e si occupa della distribuzione e vendita sia di veicoli due ruote che di veicoli commerciali;
- India dispone di stabilimenti produttivi e si occupa della distribuzione e vendita sia di veicoli due ruote che di veicoli commerciali;
- Asia Pacific 2W dispone di stabilimenti produttivi e si occupa della distribuzione e vendita di veicoli due ruote.

Le strutture centrali nonché l'attività di sviluppo attualmente concentrate in Emea e Americas sono ribaltate sui singoli settori.



## CONTO ECONOMICO PER SETTORE OPERATIVO

		EMEA E AMERICAS	INDIA	ASIA PACIFIC 2W	TOTALE
Volumi di vendita (unità/000)	1° Semestre 2022	158,3	72,2	90,1	320,6
	1° Semestre 2021	148,8	67,4	70,9	287,1
	Variazione	9,6	4,8	19,2	33,5
	Variazione %	6,4%	7,1%	27,0%	11,7%
Fatturato netto (milioni di euro)	1° Semestre 2022	679,5	140,1	233,5	1.053,1
	1° Semestre 2021	628,6	106,6	166,5	901,7
	Variazione	50,9	33,5	67,0	151,4
	Variazione %	8,1%	31,4%	40,3%	16,8%
Margine lordo (milioni di euro)	1° Semestre 2022	171,8	17,1	88,2	277,1
	1° Semestre 2021	184,4	17,6	60,0	261,9
	Variazione	(12,5)	(0,5)	28,1	15,1
	Variazione %	-6,8%	-2,8%	46,9%	5,8%
EBITDA (milioni di euro)	1° Semestre 2022				152,2
	1° Semestre 2021				144,6
	Variazione				7,6
	Variazione %				5,3%
EBIT (milioni di euro)	1° Semestre 2022				85,8
	1° Semestre 2021				80,4
	Variazione				5,4
	Variazione %				6,7%
Risultato netto (milioni di euro)	1° Semestre 2022				45,2
	1° Semestre 2021				43,5
	Variazione				1,7
	Variazione %				3,9%



## C) INFORMAZIONI SUL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

### 4. Ricavi netti

€/000 1.053.078

I ricavi sono esposti al netto dei premi riconosciuti ai clienti (dealer).

Tale voce non include i costi di trasporto riaddebitati alla clientela (€/000 23.889) e i recuperi di costi di pubblicità addebitati in fattura (€/000 2.797), che vengono esposti tra gli altri proventi operativi.

I ricavi per cessioni di beni inerenti l'attività caratteristica del Gruppo sono essenzialmente riferiti alla commercializzazione di veicoli e ricambi sui mercati europei ed extra europei.

#### Ricavi per area geografica

La ripartizione dei ricavi per area geografica è riportata nella seguente tabella:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022		1° SEMESTRE 2021		VARIAZIONI	
	IMPORTO	%	IMPORTO	%	IMPORTO	%
EMEA e Americas	679.493	64,5	628.616	69,7	50.877	8,1
India	140.116	13,3	106.596	11,8	33.520	31,4
Asia Pacific 2W	233.469	22,2	166.459	18,5	67.010	40,3
<b>Totale</b>	<b>1.053.078</b>	<b>100,0</b>	<b>901.671</b>	<b>100,0</b>	<b>151.407</b>	<b>16,8</b>

Nel primo semestre 2022 i ricavi netti di vendita hanno mostrato una crescita del 16,8% rispetto al corrispondente periodo del precedente esercizio. Per una analisi più approfondita degli andamenti nelle singole aree geografiche si rimanda a quanto descritto nell'ambito della Relazione sulla gestione.

### 5. Costo per materiali

€/000 682.144

L'incremento dei costi per materiali rispetto al primo semestre 2021 è dovuto alla crescita nei volumi produttivi e dei costi delle materie prime. La voce include per €/000 26.120 (€/000 12.724 nel primo semestre 2021) gli acquisti di scooter dalla consociata cinese Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co., che vengono commercializzati sui mercati europei ed asiatici.

Nella tabella seguente viene dettagliato il contenuto della voce di bilancio:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	777.596	628.216	149.380
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie di consumo e merci	(40.921)	(27.625)	(13.296)
Variazione di lavorazioni in corso, semilavorati e prodotti finiti	(54.531)	(43.114)	(11.417)
<b>Totale</b>	<b>682.144</b>	<b>557.477</b>	<b>124.667</b>

## 6. Costo per servizi e godimento di beni di terzi

€/000 147.003

La voce in oggetto risulta così dettagliata:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
Spese per il personale	6.534	4.810	1.724
Spese esterne di manutenzione e pulizia	4.948	5.444	(496)
Spese per energia e telefonia	13.351	6.572	6.779
Spese postali	593	472	121
Provvigioni passive	566	257	309
Pubblicità e promozione	23.259	28.244	(4.985)
Consulenze e prest. tecniche, legali e fiscali	12.490	10.581	1.909
Spese di funzionamento organi sociali	1.704	1.352	352
Assicurazioni	2.635	2.211	424
Assicurazioni da Parti correlate	32	27	5
Lavorazioni di terzi	17.702	15.567	2.135
Servizi in outsourcing	8.953	8.291	662
Spese di trasporto veicoli e ricambi	30.185	24.829	5.356
Spese commerciali diverse	4.168	4.268	(100)
Spese per relazioni esterne	1.642	1.570	72
Garanzia prodotti	695	257	438
Incidenti di qualità	128	2.494	(2.366)
Spese bancarie e commissioni di factoring	3.304	3.068	236
Altri servizi	5.563	6.821	(1.258)
Servizi da Parti correlate	592	796	(204)
Costi per godimento beni di terzi	7.935	5.634	2.301
Costi per godimento beni di Parti correlate	24	21	3
<b>Totale</b>	<b>147.003</b>	<b>133.586</b>	<b>13.417</b>

La crescita è correlata principalmente all'aumento dei costi delle energia e dei trasporti che ha impattato l'intera economia mondiale.

La voce include costi per il lavoro interinale per €/000 1.380.

## 7. Costi del personale

€/000 134.526

Si precisa che nell'ambito del costo del personale sono stati registrati €/000 376 relativi agli oneri connessi ai piani di mobilità applicati prevalentemente ai siti produttivi di Pontedera e Noale.

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
Salari e stipendi	103.175	95.840	7.335
Oneri sociali	25.969	24.608	1.361
Trattamento di fine rapporto	4.131	3.724	407
Altri costi	1.251	1.291	(40)
<b>Totale</b>	<b>134.526</b>	<b>125.463</b>	<b>9.063</b>



Di seguito viene fornita un'analisi della composizione media e puntuale dell'organico:

QUALIFICA	CONSISTENZA MEDIA		VARIAZIONE
	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	
Dirigenti	109,2	107,8	1,4
Quadri	674,0	664,5	9,5
Impiegati	1.599,2	1.627,7	(28,5)
Operai	4.066,1	3.939,0	127,1
<b>Totale</b>	<b>6.448,5</b>	<b>6.339,0</b>	<b>109,5</b>

Si precisa che la consistenza media dell'organico è influenzata dalla presenza nei mesi estivi degli addetti stagionali (contratti a termine e contratti di somministrazione a tempo determinato).

Il Gruppo, infatti, per far fronte ai picchi di richiesta tipici dei mesi estivi fa ricorso all'assunzione di personale a tempo determinato.

	CONSISTENZA PUNTUALE AL		VARIAZIONE
	30 GIUGNO 2022	31 DICEMBRE 2021	
Dirigenti	111	108	3
Quadri	669	673	(4)
Impiegati	1.609	1.600	9
Operai	4.373	3.321	1.052
<b>Totale</b>	<b>6.762</b>	<b>5.702</b>	<b>1.060</b>
Emea e Americas	4.113	3.295	818
India	1.527	1.328	199
Asia Pacific 2W	1.122	1.079	43
<b>Totale</b>	<b>6.762</b>	<b>5.702</b>	<b>1.060</b>

La movimentazione dell'organico tra i due esercizi a confronto è la seguente:

QUALIFICA	AL 31.12.21	ENTRATE	USCITE	PASSAGGI	AL 30.06.22
Dirigenti	108	3	(2)	2	111
Quadri	673	34	(48)	10	669
Impiegati	1.600	131	(111)	(11)	1.609
Operai	3.321	1.636	(583)	(1)	4.373
<b>Totale</b>	<b>5.702</b>	<b>1.804</b>	<b>(744)</b>	<b>0</b>	<b>6.762</b>

## 8. Ammortamenti e costi da impairment

€/000 66.407

Di seguito si riporta il riepilogo degli ammortamenti del periodo, suddivisi per le diverse categorie:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>			
Fabbricati	2.521	2.438	83
Impianti e macchinari	11.438	10.732	706
Attrezzature industriali e commerciali	7.500	5.768	1.732
Altri beni	3.328	3.735	(407)
<b>Totale ammortamenti imm.ni materiali</b>	<b>24.787</b>	<b>22.673</b>	<b>2.114</b>
Svalutazione immobilizzazioni materiali			0
<b>Totale ammortamenti imm.ni materiali e costi di impairment</b>	<b>24.787</b>	<b>22.673</b>	<b>2.114</b>

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>			
Costi di sviluppo	14.983	15.815	(832)
Diritti di brevetto ind.le e diritti di utilizz. delle opere d'ingegno	21.485	21.493	(8)
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	33	28	5
Altre	63	121	(58)
<b>Totale ammortamenti imm.ni immateriali</b>	<b>36.564</b>	<b>37.457</b>	<b>(893)</b>
Svalutazione immobilizzazioni immateriali	420		420
<b>Totale ammortamenti imm.ni immateriali e costi di impairment</b>	<b>36.984</b>	<b>37.457</b>	<b>(473)</b>

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
<b>DIRITTI D'USO</b>			
Terreni	95	89	6
Fabbricati	3.043	2.650	393
Impianti e macchinari	428	428	0
Attrezzature industriali e commerciali	114	11	103
Altri beni	956	882	74
<b>Totale ammortamenti diritti d'uso</b>	<b>4.636</b>	<b>4.060</b>	<b>576</b>

## 9. Altri proventi operativi

€/000 76.021

Tale voce è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
Contributi in conto esercizio	2.784	1.426	1.358
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	28.723	29.223	(500)
Ricavi e proventi diversi:			
- Canoni attivi	1	2.889	(2.888)
- Plusvalenze da alienazione cespiti	166	49	117
- Vendita materiali vari	836	589	247
- Recupero costi di trasporto	23.889	19.638	4.251
- Recupero costi di pubblicità	2.797	2.344	453
- Recupero costi diversi	1.967	1.726	241
- Risarcimenti danni	259	449	(190)
- Risarcimenti incidenti di qualità	145	330	(185)
- Diritti di licenza e know-how	1.552	865	687
- Sponsorizzazioni	2.842	1.287	1.555
- Altri proventi Gruppo	269	246	23
- Altri proventi	9.791	13.345	(3.554)
<b>Totale</b>	<b>76.021</b>	<b>74.406</b>	<b>1.615</b>

La voce "contributi in conto esercizio" comprende per €/000 2.057 i contributi statali e comunitari a sostegno di progetti di ricerca e di investimenti in beni materiali e per €/000 727 i contributi alle esportazioni ricevuti dalla consociata indiana. I primi sono contabilizzati a conto economico in stretta correlazione agli ammortamenti delle spese capitalizzate per le quali sono stati ricevuti.

Tra gli altri proventi sono iscritti per €/000 2.264 i contributi riconosciuti dal Governo indiano alla consociata Piaggio Vehicles Private Limited per gli investimenti effettuati nel corso degli esercizi precedenti ed iscritti a conto economico in proporzione all'ammortamento delle attività su cui è stato concesso il contributo. L'iscrizione di tali importi è supportata da adeguata documentazione ricevuta dal Governo Indiano, che ne attesta il riconoscimento del diritto e quindi la ragionevole certezza dell'incasso.

La voce "sponsorizzazioni" è relativa all'attività della squadra corse Aprilia Racing.

## 10. Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali ed altri crediti

€/000 (1.292)

Tale voce è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
Rilascio fondi		89	(89)
Perdite su crediti	(6)	(88)	82
Svalutazione crediti attivo circolante	(1.286)	(1.300)	14
<b>Totale</b>	<b>(1.292)</b>	<b>(1.299)</b>	<b>7</b>

## 11. Altri costi operativi

€/000 11.949

Tale voce è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021	VARIAZIONE
Accantonamento per rischi futuri		1.940	(1.940)
Accantonamento garanzia prodotti	5.920	6.277	(357)
Imposte e tasse non sul reddito	2.764	2.421	343
Contributi associativi vari	694	699	(5)
Minusvalenze da alienazione cespiti	2	3	(1)
Spese diverse	2.569	2.361	208
<i>Totale oneri diversi di gestione</i>	<i>6.029</i>	<i>5.484</i>	<i>545</i>
<b>Totale</b>	<b>11.949</b>	<b>13.701</b>	<b>(1.752)</b>

Il risparmio conseguito nel semestre è prevalentemente correlato ai minori accantonamenti ai fondi rischi.

## 12. Risultato partecipazioni

€/000 (80)

Il risultato da partecipazioni è stato originato dagli oneri derivanti dalla quota del risultato di pertinenza del Gruppo della joint-venture Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd valutata ad equity.

## 13. Proventi (Oneri) finanziari netti

€/000 (12.814)

Il saldo dei proventi (oneri) finanziari del primo semestre 2022 è stato negativo per €/000 12.814 (€/000 10.610 nei primi sei mesi dello scorso esercizio). Il peggioramento è dovuto essenzialmente al contributo negativo della gestione valutaria, parzialmente mitigato dalla riduzione del costo medio dell'indebitamento e dalla maggiore capitalizzazione degli interessi collegati agli investimenti pluriennali.

## 14. Imposte

€/000 27.696

Le imposte del periodo, determinate sulla base dello IAS 34, sono stimate applicando un'incidenza sul risultato ante imposte del 38%, pari alla miglior stima dell'aliquota media ponderata attesa per l'intero esercizio.

## 15. Utile/(Perdita) derivante da attività destinate alla dismissione

€/000 0

Alla data di chiusura del Bilancio semestrale non si registrano utili o perdite da attività destinate alla dismissione o alla cessazione.

## 16. Utile per azione

Il calcolo dell'utile per azione si basa sui seguenti dati:

		1° SEMESTRE 2022	1° SEMESTRE 2021
Risultato netto	€/000	45.188	43.501
Risultato attribuibile alle azioni ordinarie	€/000	45.188	43.501
Numero medio di azioni ordinarie in circolazione		356.760.443	357.120.546
Utile per azione ordinaria	€	0,127	0,122
Numero medio di azioni ordinarie rettificato		356.760.443	357.120.546
Utile diluito per azione ordinaria	€	0,127	0,122





## D) INFORMAZIONI RELATIVE ALLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ OPERATIVE

### 17. Attività immateriali

€/000 723.423

Le immobilizzazioni immateriali sono aumentate complessivamente di €/000 3.214 per effetto principalmente degli investimenti del periodo che sono stati solo parzialmente bilanciati dagli ammortamenti di competenza.

Gli incrementi sono relativi principalmente alla capitalizzazione di costi di sviluppo e know how per nuovi prodotti e nuove motorizzazioni, nonché all'acquisizione di software.

Nel primo semestre 2022 sono stati capitalizzati oneri finanziari per €/000 932.

La seguente tabella illustra la composizione delle immobilizzazioni immateriali al 30 giugno 2022, nonché la movimentazione avvenuta nel corso del periodo.

IN MIGLIAIA DI EURO	SITUAZIONE AL 31.12.2021				MOVIMENTI DEL PERIODO				SITUAZIONE AL 30.06.2022
	VALORE NETTO	INVESTI- MENTI	PASSAGGI IN ESERCIZIO	AMMORTA- MENTI	DISMISSIONI	SVALUTA- ZIONI	DIFFERENZE CAMBIO	ALTRO	VALORE NETTO
<b>Costi di sviluppo</b>	<b>103.262</b>	<b>19.310</b>	<b>0</b>	<b>(14.983)</b>	<b>0</b>	<b>(420)</b>	<b>943</b>	<b>0</b>	<b>108.112</b>
In esercizio	80.153	3.832	6.975	(14.983)	0	0	696	0	76.673
Imm. in corso e acconti	23.109	15.478	(6.975)	0	0	(420)	247	0	31.439
<b>Diritti di brevetto</b>	<b>140.229</b>	<b>19.718</b>	<b>0</b>	<b>(21.485)</b>	<b>(24)</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>3</b>	<b>138.459</b>
In esercizio	103.303	5.432	10.425	(21.485)	(24)	0	13	0	97.664
Imm. in corso e acconti	36.926	14.286	(10.425)	0	0	0	5	3	40.795
<b>Marchi</b>	<b>29.478</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(33)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.445</b>
In esercizio	29.478	0	0	(33)	0	0	0	0	29.445
<b>Avviamento</b>	<b>446.940</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>446.940</b>
In esercizio	446.940	0	0	0	0	0	0	0	446.940
<b>Altre</b>	<b>300</b>	<b>215</b>	<b>0</b>	<b>(63)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>467</b>
In esercizio	247	70	14	(63)	0	0	8	0	276
Imm. in corso e acconti	53	145	(14)	0	0	0	7	0	191
<b>Totale</b>	<b>720.209</b>	<b>39.243</b>	<b>0</b>	<b>(36.564)</b>	<b>(24)</b>	<b>(420)</b>	<b>976</b>	<b>3</b>	<b>723.423</b>
In esercizio	660.121	9.334	17.414	(36.564)	(24)	0	717	0	650.998
Imm. in corso e acconti	60.088	29.909	(17.414)	0	0	(420)	259	3	72.425

La voce Costi di sviluppo comprende i costi finalizzati a prodotti e motorizzazioni riferibili a progetti per i quali si prevedono, per il periodo di vita utile del bene, ricavi tali da consentire almeno il recupero dei costi sostenuti. Le immobilizzazioni in corso rappresentano costi per i quali ricorrono le condizioni per la capitalizzazione, ma relativi a prodotti che entreranno in produzione in esercizi successivi.

Si precisa che gli oneri finanziari attribuibili allo sviluppo di prodotti che richiedono un rilevante periodo di tempo per essere realizzati vengono capitalizzati come parte del costo dei beni stessi. I costi di sviluppo iscritti nella voce sono ammortizzati a quote costanti, in un periodo da 3 a 5 esercizi, in considerazione della loro utilità residua.

Nel corso del primo semestre 2022 sono stati spesi direttamente a conto economico costi di sviluppo per €/000 30.383.

La voce Diritti di brevetto è composta da software per €/000 29.460 e da brevetti e know how.

Gli incrementi del periodo si riferiscono principalmente a nuove tecniche e metodologie di calcolo, di progettazione e di produzione sviluppate dal Gruppo relativamente ai principali nuovi prodotti della gamma 2022-2023.

I costi di diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono ammortizzati a quote costanti, in un periodo da 3 a 5 esercizi, in considerazione della loro utilità residua.

La voce Concessioni, Licenze, Marchi e diritti simili, è così dettagliata:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Marchio Moto Guzzi	9.750	9.750	0
Marchio Aprilia	19.158	19.158	0
Marchi minori	12	15	(3)
Licenza Foton	525	555	(30)
<b>Totale</b>	<b>29.445</b>	<b>29.478</b>	<b>(33)</b>

I marchi Moto Guzzi ed Aprilia, in quanto a vita utile indefinita dal 2021, non sono più ammortizzati, ma vengono sottoposti annualmente, o più frequentemente se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità di aver subito una perdita di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 "Riduzione di valore delle attività (impairment test)".

La licenza Foton viene ammortizzata in un periodo di 10 anni scadente nel 2031.

La voce Avviamento deriva dal maggior valore pagato rispetto alla corrispondente frazione di patrimonio netto delle partecipate all'atto dell'acquisto, diminuito delle relative quote di ammortamento fino alla data del 31 dicembre 2003. L'avviamento è stato attribuito alle unità generatrici di cassa ("cash-generating unit").

IN MIGLIAIA DI EURO	EMEA E AMERICAS	INDIA	ASIA PACIFIC 2W	TOTALE
30 06 2022	305.311	109.695	31.934	446.940
31 12 2021	305.311	109.695	31.934	446.940

La struttura organizzativa del Gruppo è basata su 3 Aree Geografiche (CGU), che si occupano della produzione e vendita di veicoli, dei relativi ricambi e dei servizi di assistenza nelle specifiche regioni di competenza: Emea e Americas, India e Asia Pacific 2W. Ogni Area Geografica è dotata di stabilimenti produttivi e di una rete commerciale specificamente dedicati ai clienti dell'area geografica di competenza. Le strutture centrali nonché l'attività di sviluppo attualmente concentrate in Emea e Americas sono ribaltate sulle singole CGU.

L'avviamento non è più ammortizzato, ma viene sottoposto annualmente, o più frequentemente se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità di aver subito una perdita di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 "Riduzione di valore delle attività (impairment test)".

La recuperabilità dei valori iscritti è verificata confrontando il valore netto contabile delle singole cash generating unit con il valore recuperabile (valore d'uso). Tale valore recuperabile è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri che si stima deriveranno dall'uso continuativo dei beni riferiti alla cash generating unit e dal valore terminale attribuibile alle stesse.

La recuperabilità dell'avviamento è verificata almeno una volta l'anno (al 31 dicembre) anche in assenza di indicatori di perdita di valore.

Il Gruppo Piaggio ha archiviato il primo semestre del 2022 con risultati molto positivi a livello globale, confermando la forte ripresa iniziata nella seconda metà dello scorso anno. L'unica area che rispetto alle previsioni attese è stata ancora coinvolta in misura significativa dalla pandemia è l'India, che ha subito le conseguenze di un forte lockdown a partire dal mese di marzo 2021. Le misure restrittive in India sono state finalmente annullate nel corso del mese di maggio 2022 e il mercato incomincia a segnare un leggero recupero, che si dovrebbe consolidare nella seconda parte dell'anno. Tenuto conto del perdurare del lockdown e dei relativi effetti rispetto alle assunzioni che erano state adottate e alla luce del diverso andamento dei tassi che ha comportato mediamente un incremento del WACC dell'1,2% rispetto ai valori considerati al 31 dicembre 2021, il Gruppo ha effettuato un'analisi sulla proiezione dei flussi di risultato attuali e prospettici con riferimento all'anno in corso e una comparazione degli stessi con i dati di Budget e di Piano della stessa area geografica approvati all'inizio del 2022. L'esito di tale verifica non ha comportato la necessità di procedere all'aggiornamento del test di impairment con riferimento alla CGU India.

Per le altre CGU visti gli andamenti consuntivati nel semestre, anche in considerazione dell'ampiezza delle cover esistenti al 31 dicembre 2021, non è stato necessario effettuare l'aggiornamento del test di impairment.

## 18. Immobili, impianti e macchinari

€/000 288.509

Le immobilizzazioni materiali si riferiscono principalmente agli insediamenti produttivi del Gruppo localizzati in Pontedera (PI), Noale (VE), Mandello del Lario (LC), Baramati (India) e Vinh Phuc (Vietnam).

Gli incrementi sono principalmente relativi alla realizzazione di una nuova fabbrica per l'assemblaggio di veicoli CKD<sup>9</sup> in Indonesia e agli stampi per i nuovi veicoli lanciati nel periodo.

Si precisa che gli oneri finanziari attribuibili alla costruzione di beni che richiedono un rilevante periodo di tempo per essere pronti per l'utilizzo vengono capitalizzati come parte del costo dei beni stessi. Nel primo semestre 2022 sono stati capitalizzati oneri finanziari per €/000 388.

La seguente tabella illustra la composizione delle immobilizzazioni materiali al 30 giugno 2022, nonché la movimentazione avvenuta nel corso del periodo.

IN MIGLIAIA DI EURO	SITUAZIONE AL 31.12.2021	MOVIMENTI DEL PERIODO						SITUAZIONE AL 30.06.2022
	VALORE NETTO	INVESTI- MENTI	PASSAGGI IN ESERCIZIO	AMMORTA- MENTI	DISMISSIONI	DIFFERENZE CAMBIO	ALTRO	VALORE NETTO
<b>Terreni</b>	<b>31.550</b>	<b>5.724</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>245</b>	<b>0</b>	<b>37.519</b>
In esercizio	31.550	5.724	0	0	0	245	0	37.519
<b>Fabbricati</b>	<b>85.932</b>	<b>3.613</b>	<b>0</b>	<b>(2.521)</b>	<b>0</b>	<b>812</b>	<b>0</b>	<b>87.836</b>
In esercizio	80.984	145	3.477	(2.521)	0	731	0	82.816
Imm. in corso e acconti	4.948	3.468	(3.477)	0	0	81	0	5.020
<b>Impianti e macchinari</b>	<b>111.891</b>	<b>7.450</b>	<b>0</b>	<b>(11.438)</b>	<b>(82)</b>	<b>2.140</b>	<b>(3)</b>	<b>109.958</b>
In esercizio	103.772	569	3.202	(11.438)	0	1.834	0	97.939
Imm. in corso e acconti	8.119	6.881	(3.202)	0	(82)	306	(3)	12.019
<b>Attrezzature</b>	<b>41.828</b>	<b>6.018</b>	<b>0</b>	<b>(7.500)</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>40.350</b>
In esercizio	34.435	3.339	4.177	(7.500)	0	0	0	34.451
Imm. in corso e acconti	7.393	2.679	(4.177)	0	0	4	0	5.899
<b>Altri beni</b>	<b>11.840</b>	<b>4.594</b>	<b>0</b>	<b>(3.328)</b>	<b>(452)</b>	<b>192</b>	<b>0</b>	<b>12.846</b>
In esercizio	9.500	4.286	195	(3.328)	(2)	189	0	10.840
Imm. in corso e acconti	2.340	308	(195)	0	(450)	3	0	2.006
<b>Totale</b>	<b>283.041</b>	<b>27.399</b>	<b>0</b>	<b>(24.787)</b>	<b>(534)</b>	<b>3.393</b>	<b>(3)</b>	<b>288.509</b>
In esercizio	260.241	14.063	11.051	(24.787)	(2)	2.999	0	263.565
Imm. in corso e acconti	22.800	13.336	(11.051)	0	(532)	394	(3)	24.944

9 Completely Knocked Down (CKD) è un acronimo che significa componenti separate che servono per assemblare un veicolo completo.

## 19. Diritti d'uso

€/000 38.682

In questa nota vengono fornite informazioni relativamente ai contratti di locazione in qualità di locatario. Il Gruppo non ha in essere contratti di locazione in qualità di locatore.

Nella voce "Diritti d'uso" sono inclusi i contratti di leasing operativo, i contratti di leasing finanziario ed i canoni pagati anticipatamente per l'utilizzo di beni immobili.

Il Gruppo ha stipulato contratti d'affitto per uffici, stabilimenti, magazzini, foresterie, auto e carrelli elevatori. I contratti d'affitto hanno tipicamente una durata fissa ma possono anche prevedere un'opzione di proroga. Tali contratti possono includere anche componenti di servizio.

Il Gruppo ha deciso di includere nella valorizzazione dei diritti d'uso unicamente la componente relativa al canone di affitto.

I contratti d'affitto non impongono né il rispetto di covenants né la costituzione di garanzie a favore del locatore.

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022				AL 31 DICEMBRE 2021				
	LEASING OPERATIVI	LEASING FINANZIARI	CANONI PREPAGATI	TOTALE	LEASING OPERATIVI	LEASING FINANZIARI	CANONI PREPAGATI	TOTALE	VARIAZIONE
Terreni			7.372	7.372			7.212	7.212	160
Fabbricati	18.662		183	18.845	12.970		241	13.211	5.634
Impianti e macchinari		7.703		7.703		8.131		8.131	(428)
Attrezzature	1.839			1.839				0	1.839
Altri beni	2.891	32		2.923	2.123	50		2.173	750
<b>Totale</b>	<b>23.392</b>	<b>7.735</b>	<b>7.555</b>	<b>38.682</b>	<b>15.093</b>	<b>8.181</b>	<b>7.453</b>	<b>30.727</b>	<b>7.955</b>

IN MIGLIAIA DI EURO	TERRENI	FABBRICATI	IMPIANTI E MACCHINARI	ATTREZZATURE	ALTRI BENI	TOTALE
<b>Consistenza al 31 12 2021</b>	<b>7.212</b>	<b>13.211</b>	<b>8.131</b>		<b>2.173</b>	<b>30.727</b>
Incrementi		8.305		1.953	1.791	12.049
Ammortamenti	(95)	(3.043)	(428)	(114)	(956)	(4.636)
Decrementi		(221)			(92)	(313)
Differenze cambio	255	593			7	855
<b>Movimenti del periodo</b>	<b>160</b>	<b>5.634</b>	<b>(428)</b>	<b>1.839</b>	<b>750</b>	<b>7.955</b>
<b>Consistenza al 30 06 2022</b>	<b>7.372</b>	<b>18.845</b>	<b>7.703</b>	<b>1.839</b>	<b>2.923</b>	<b>38.682</b>

Gli impegni per canoni di leasing a scadere sono dettagliati nella nota 38.

## 20. Investimenti immobiliari

€/000 0

Al 30 giugno 2022 non risultano in essere investimenti immobiliari.

## 21. Attività fiscali differite

€/000 56.213

Le attività e passività fiscali differite sono esposte al netto quando compensabili nell'ambito di una stessa giurisdizione fiscale.

Nell'ambito delle valutazioni effettuate ai fini della definizione delle attività fiscali differite il Gruppo ha tenuto conto principalmente delle seguenti considerazioni:

- delle normative fiscali dei diversi paesi nei quali è presente, del loro impatto in termini di emersione di differenze temporanee e di eventuali benefici fiscali derivanti dall'utilizzo di perdite fiscali pregresse;
- dei redditi imponibili previsti in un'ottica di medio lungo periodo per ogni singola società e degli impatti economici e fiscali. In tale scenario sono stati assunti quale riferimento i piani derivanti dalla rielaborazione del piano di Gruppo;
- dell'aliquota fiscale in vigore nell'esercizio nel quale le differenze temporanee si riverseranno.

Alla luce di tali considerazioni, e in un'ottica anche prudenziale si è ritenuto di non riconoscere interamente i benefici fiscali derivanti dalle perdite riportabili e dalle differenze temporanee.



## 22. Rimanenze

€/000 378.168

La voce è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Materie prime, sussidiarie e di consumo	235.481	167.349	68.132
Fondo svalutazione	(13.176)	(12.425)	(751)
<i>Valore netto</i>	<i>222.305</i>	<i>154.924</i>	<i>67.381</i>
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	18.463	22.934	(4.471)
Fondo svalutazione	(852)	(852)	0
<i>Valore netto</i>	<i>17.611</i>	<i>22.082</i>	<i>(4.471)</i>
Prodotti finiti e merci	156.573	118.555	38.018
Fondo svalutazione	(19.211)	(18.067)	(1.144)
<i>Valore netto</i>	<i>137.362</i>	<i>100.488</i>	<i>36.874</i>
Acconti	890	1.044	(154)
<b>Totale</b>	<b>378.168</b>	<b>278.538</b>	<b>99.630</b>

Al 30 giugno 2022 le rimanenze presentano un incremento di €/000 99.630.

Il Gruppo, in un contesto internazionale caratterizzato da alcune criticità nell'approvvigionamento di alcuni componenti e nella logistica dei trasporti, ha deciso di cautelarsi aumentando il livello delle scorte, per potersi garantire la produzione e le vendite dei mesi futuri.

## 23. Crediti commerciali (correnti e non correnti)

€/000 148.141

Al 30 giugno 2022 ed al 31 dicembre 2021 non risultano in essere crediti commerciali compresi nelle attività non correnti. Quelli inclusi nelle attività correnti sono così composti:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Crediti comm. verso clienti	147.682	70.615	77.067
Crediti comm. verso JV	453	590	(137)
Crediti comm. verso controllanti		20	(20)
Crediti comm. verso collegate	6		6
<b>Totale</b>	<b>148.141</b>	<b>71.225</b>	<b>76.916</b>

I crediti verso joint-venture sono costituiti da crediti verso Zongshen Piaggio Foshan Motorcycles Co. Ltd.

I crediti verso società collegate sono rappresentati da crediti verso Immsi Audit.

La voce Crediti commerciali è composta da crediti, riferiti a normali operazioni di vendita, esposti al netto di un fondo rischi su crediti pari a €/000 29.984.

Il Gruppo cede rotativamente larga parte dei propri crediti commerciali in pro-soluto ed in pro-solvendo. La struttura contrattuale che Piaggio ha formalizzato con importanti società di factoring italiane ed estere riflette essenzialmente l'esigenza di ottimizzare il monitoraggio e la gestione del credito, oltre che di offrire ai propri clienti uno strumento per il finanziamento del proprio magazzino, per le cessioni che si sono qualificate senza sostanziale trasferimento dei rischi e benefici. Diversamente, per le cessioni pro-soluto sono stati formalizzati contratti volti al trasferimento sostanziale di rischi e benefici. Al 30 giugno 2022 i crediti commerciali ancora da scadere ceduti pro-soluto ammontano complessivamente a €/000 254.178.

Su tali crediti Piaggio ha ricevuto il corrispettivo prima della naturale scadenza per €/000 232.066.

Al 30 giugno 2022 le anticipazioni ricevute, sia da società di factor che da istituti di credito, su cessioni pro-solvendo di crediti commerciali ammontano complessivamente a €/000 12.553 e trovano contropartita nelle passività correnti.

## 24. Altri crediti (correnti e non correnti)

€/000 69.360

La loro ripartizione è la seguente:

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
IN MIGLIAIA DI EURO									
Crediti verso controllanti	19.251		19.251	19.098		19.098	153	0	153
Crediti verso JV	488		488	900		900	(412)	0	(412)
Crediti verso imprese collegate	7		7	20	67	87	(13)	(67)	(80)
Ratei attivi	1.297		1.297	2.267		2.267	(970)	0	(970)
Risconti attivi	10.891	14.161	25.052	8.014	14.948	22.962	2.877	(787)	2.090
Anticipi a fornitori	1.185	1	1.186	1.850	1	1.851	(665)	0	(665)
Anticipi a dipendenti	439	25	464	688	26	714	(249)	(1)	(250)
Fair value strumenti derivati di copertura	5.729	394	6.123	8.326		8.326	(2.597)	394	(2.203)
Depositi in garanzia	314	1.151	1.465	278	1.122	1.400	36	29	65
Crediti verso altri	6.550	7.477	14.027	15.832	7.464	23.296	(9.282)	13	(9.269)
<b>Totale</b>	<b>46.151</b>	<b>23.209</b>	<b>69.360</b>	<b>57.273</b>	<b>23.628</b>	<b>80.901</b>	<b>(11.122)</b>	<b>(419)</b>	<b>(11.541)</b>

I crediti verso società collegate sono rappresentati da crediti verso Immsi Audit.

I crediti verso controllanti sono costituiti da crediti verso Immsi e derivano dalla rilevazione degli effetti contabili connessi al trasferimento delle basi imponibili in applicazione della procedura di consolidato fiscale di gruppo.

I crediti verso joint-venture sono costituiti da crediti verso Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd.

La voce Fair Value strumenti derivati è composta dal fair value di operazioni di copertura sul rischio di cambio su forecast transactions contabilizzati secondo il principio del cash flow hedge (€/000 5.571 parte corrente) e al fair value di un Interest Rate Swap designato di copertura e contabilizzato secondo il principio del cash flow hedge (€/000 394 parte non corrente e €/000 158 parte corrente).

La voce Crediti verso altri include per €/000 2.899 (€/000 5.419 al 31 dicembre 2021) l'iscrizione da parte della consociata indiana di un credito per il contributo riconosciuto da parte del Governo indiano sugli investimenti effettuati negli scorsi esercizi. Tale credito viene iscritto a conto economico in proporzione all'ammortamento delle attività su cui è stato concesso il contributo. L'iscrizione di tali importi è supportata da adeguata documentazione ricevuta dal Governo Indiano, che ne attesta il riconoscimento del diritto e quindi la ragionevole certezza dell'incasso.

## 25. Crediti verso Erario (correnti e non correnti)

€/000 39.752

I crediti verso l'Erario sono così composti:

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
IN MIGLIAIA DI EURO									
IVA	18.469	795	19.264	11.619	543	12.162	6.850	252	7.102
Imposte sul reddito	2.802	9.200	12.002	2.114	7.333	9.447	688	1.867	2.555
Altri	7.572	914	8.486	3.809	1.028	4.837	3.763	(114)	3.649
<b>Totale</b>	<b>28.843</b>	<b>10.909</b>	<b>39.752</b>	<b>17.542</b>	<b>8.904</b>	<b>26.446</b>	<b>11.301</b>	<b>2.005</b>	<b>13.306</b>

## 26. Crediti con scadenza superiore a 5 anni

€/000 0

Al 30 giugno 2022 non risultano in essere crediti con scadenza superiore a 5 anni.

## 27. Attività destinate alla vendita

€/000 0

Al 30 giugno 2022 non risultano in essere attività destinate alla vendita.

## 28. Debiti Commerciali (correnti e non correnti)

€/000 757.575

Al 30 giugno 2022 ed al 31 dicembre 2021 non risultano in essere debiti commerciali compresi nelle passività non correnti. Quelli compresi nelle passività correnti sono così ripartiti:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Debiti verso fornitori	734.058	606.735	127.323
Debiti commerciali verso JV	23.455	16.622	6.833
Debiti commerciali verso collegate	16	117	(101)
Debiti commerciali verso controllanti	46	90	(44)
<b>Totale</b>	<b>757.575</b>	<b>623.564</b>	<b>134.011</b>
<i>Di cui factoring indiretto</i>	<i>292.464</i>	<i>258.667</i>	<i>33.797</i>

Il Gruppo per agevolare l'accesso al credito ai propri fornitori ha storicamente implementato alcuni accordi di factoring indiretto, tipicamente nelle forme tecniche di supply chain financing e reverse factoring. Tali operazioni, poiché non hanno comportato né una modifica dell'obbligazione primaria né una sostanziale modifica nei termini di pagamento, mantengono la loro natura e pertanto rimangono classificate tra le passività commerciali.

Al 30 giugno 2022 il valore dei debiti commerciali oggetto di adesione a schemi di reverse factoring o supply chain financing è pari a €/000 292.464 (€/000 258.667 al 31 dicembre 2021).

## 29. Fondi (quota corrente e non corrente)

€/000 28.832

La composizione e la movimentazione dei fondi rischi avvenuta nel corso del periodo è la seguente:

IN MIGLIAIA DI EURO	SALDO AL 31 DICEMBRE 2021	ACCANTONAMENTI	UTILIZZI	DIFFERENZE CAMBIO	SALDO AL 30 GIUGNO 2022
Fondo garanzia prodotti	20.373	5.920	(4.356)	232	22.169
Fondo rischi contrattuali	8.043		(4.123)	80	4.000
Fondo rischi per contenzioso legale	1.971			8	1.979
Altri fondi rischi e oneri	1.333		(654)	5	684
<b>Totale</b>	<b>31.720</b>	<b>5.920</b>	<b>(9.133)</b>	<b>325</b>	<b>28.832</b>

La ripartizione tra quota corrente e quota non corrente dei fondi a lungo termine è la seguente:

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
IN MIGLIAIA DI EURO									
Fondo garanzia prodotti	13.533	8.636	22.169	12.416	7.957	20.373	1.117	679	1.796
Fondo rischi contrattuali	1.000	3.000	4.000	920	7.123	8.043	80	(4.123)	(4.043)
Fondo contenzioso legale	258	1.721	1.979	250	1.721	1.971	8	0	8
Altri fondi rischi e oneri	268	416	684	770	563	1.333	(502)	(147)	(649)
<b>Totale</b>	<b>15.059</b>	<b>13.773</b>	<b>28.832</b>	<b>14.356</b>	<b>17.364</b>	<b>31.720</b>	<b>703</b>	<b>(3.591)</b>	<b>(2.888)</b>

Il fondo garanzia prodotti è relativo agli accantonamenti per interventi in garanzia tecnica sui prodotti assistibili che si stima saranno effettuati nel periodo di garanzia contrattualmente previsto. Tale periodo varia in funzione della tipologia di bene venduto e del mercato di vendita ed è inoltre determinato dall'adesione della clientela ad un impegno di manutenzione programmata.

Il fondo si è incrementato nel corso del periodo per €/000 5.920 ed è stato utilizzato per €/000 4.356 a fronte di oneri sostenuti.

Il fondo rischi contrattuali si riferisce ad oneri che potrebbero derivare dai contratti di fornitura.

Il fondo rischi per contenzioso legale riguarda sia contenziosi di natura giuslavoristica che altre cause legali.

Gli altri fondi rischi accolgono la miglior stima effettuata dal management alla data di chiusura del bilancio delle passività probabili.

### 30. Passività fiscali differite

€/000 5.710

La voce ammonta a €/000 5.710 rispetto a €/000 7.495 al 31 dicembre 2021.

### 31. Fondi Pensione e benefici a dipendenti

€/000 27.448

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Fondi pensione	866	811	55
Fondo trattamento di fine rapporto	26.582	32.259	(5.677)
<b>Totale</b>	<b>27.448</b>	<b>33.070</b>	<b>(5.622)</b>

I fondi pensione sono costituiti dai fondi per il personale accantonati dalle società estere e dal fondo indennità suppletiva di clientela, che rappresenta le indennità dovute agli agenti in caso di scioglimento del contratto di agenzia per fatti non imputabili agli stessi.

La voce "Fondo trattamento di fine rapporto", costituita dal fondo TFR a favore dei dipendenti delle società italiane, include i benefici successivi al rapporto di lavoro identificati come piani a benefici definiti.

Le ipotesi economico - tecniche utilizzate per l'attualizzazione del valore da parte delle società del Gruppo operanti in Italia sono descritte dalla seguente tabella:

Tasso annuo tecnico di attualizzazione	2,74%
Tasso annuo di inflazione	2,1% da giugno 2022 in poi
Tasso annuo incremento TFR	3,075% da giugno 2022 in poi



In merito al tasso di attualizzazione si segnala che il Gruppo ha deciso di utilizzare come riferimento per la valutazione di detto parametro l'indice iBoxx Corporates AA con duration 7-10.

Qualora invece fosse stato utilizzato l'indice iBoxx Corporates A con duration 7-10 il valore delle perdite attuariali e quello del fondo al 30 giugno 2022 sarebbero stati più bassi di €/000 1.399.

La seguente tabella mostra, inoltre, gli effetti in termini assoluti al 30 giugno 2022 che ci sarebbero stati a seguito delle variazioni delle ipotesi attuariali ragionevolmente possibili:

IN MIGLIAIA DI EURO	FONDO TFR
Tasso di turnover +2%	26.610
Tasso di turnover -2%	26.550
Tasso di inflazione + 0,25%	26.937
Tasso di inflazione - 0,25%	26.231
Tasso di attualizzazione + 0,50%	26.029
Tasso di attualizzazione - 0,50%	27.151

La durata finanziaria media dell'obbligazione oscilla tra gli 8 e i 25 anni.

Le erogazioni future stimate sono pari a:

IN MIGLIAIA DI EURO	EROGAZIONI FUTURE
ANNO	
1	3.039
2	1.321
3	1.263
4	1.301
5	729

Si segnala inoltre che anche le consociate tedesca ed indonesiana hanno in essere fondi a beneficio del personale identificati come piani a benefici definiti. Il loro valore in essere al 30 giugno 2022 è pari rispettivamente a €/000 115 e €/000 269.

### 32. Debiti Tributari (correnti e non correnti)

€/000 23.638

I "Debiti tributari" sono così ripartiti:

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
IN MIGLIAIA DI EURO									
Debiti per imposte sul reddito	14.330		14.330	9.011	1.387	10.398	5.319	(1.387)	3.932
Debiti per imposte non sul reddito	116		116	154		154	(38)	0	(38)
Debiti verso l'Erario per:									
- IVA	4.509		4.509	1.007		1.007	3.502	0	3.502
- Ritenute operate alla fonte	3.415		3.415	5.032		5.032	(1.617)	0	(1.617)
- Altri	1.268		1.268	1.772		1.772	(504)	0	(504)
Totale	9.192	-	9.192	7.811	-	7.811	1.381	0	1.381
<b>TOTALE</b>	<b>23.638</b>	<b>0</b>	<b>23.638</b>	<b>16.976</b>	<b>1.387</b>	<b>18.363</b>	<b>6.662</b>	<b>(1.387)</b>	<b>5.275</b>

La voce accoglie i debiti d'imposta iscritti nei bilanci delle singole società consolidate, stanziati in relazione agli oneri di imposta afferenti le singole società sulla base delle legislazioni nazionali applicabili.

I debiti per ritenute fiscali operate si riferiscono principalmente a ritenute su redditi da lavoro dipendente, su emolumenti di fine rapporto e su redditi da lavoro autonomo.

### 33. Altri debiti (correnti e non correnti)

€/000 88.757

La voce è così composta:

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
IN MIGLIAIA DI EURO									
Verso dipendenti	32.127	557	32.684	19.056	543	19.599	13.071	14	13.085
Depositi cauzionali		4.212	4.212		4.048	4.048	0	164	164
Ratei passivi	4.309		4.309	4.559		4.559	(250)	0	(250)
Risconti passivi	6.491	8.400	14.891	3.798	8.065	11.863	2.693	335	3.028
Verso istituti di previdenza	6.171		6.171	8.718		8.718	(2.547)	0	(2.547)
Fair value strum. derivati	149		149	217	34	251	(68)	(34)	(102)
Verso collegate	50		50	118		118	(68)	0	(68)
Verso controllanti	14.879		14.879	14.919		14.919	(40)	0	(40)
Altri	11.342	70	11.412	12.040	70	12.110	(698)	0	(698)
<b>Totale</b>	<b>75.518</b>	<b>13.239</b>	<b>88.757</b>	<b>63.425</b>	<b>12.760</b>	<b>76.185</b>	<b>12.093</b>	<b>479</b>	<b>12.572</b>

I debiti verso i dipendenti includono l'importo per ferie maturate e non godute per €/000 15.921 e altre retribuzioni da pagare per €/000 16.763.

I debiti verso controllanti sono costituiti da debiti verso Immsi dovuti ad oneri da consolidato fiscale.

La voce Fair Value strumenti derivati è composta dal fair value di operazioni di copertura sul rischio di cambio su forecast transactions contabilizzati secondo il principio del cash flow hedge (€/000 75 parte corrente) e dal fair value di operazioni di copertura sul rischio commodities contabilizzati secondo il principio del cash flow hedge (€/000 74 parte corrente).

La voce Ratei passivi include per €/000 185 il rateo interessi su strumenti derivati designati di copertura e sulle relative poste coperte valutate a fair value.

La voce dei Risconti passivi include per €/000 6.415 (€/000 5.993 al 31 dicembre 2021) l'iscrizione da parte della consociata indiana di un risconto del contributo ottenuto dal Governo locale sugli investimenti effettuati negli anni passati per la parte non ancora ammortizzata. Per maggiori dettagli si rimanda alla Nota 24 "Altri crediti".

### 34. Debiti con scadenza superiore a 5 anni

Il Gruppo ha in essere dei finanziamenti con scadenza superiore ai 5 anni, per il cui dettaglio si rimanda a quanto esposto nell'ambito della Nota 38 "Passività finanziarie".

Ad eccezione dei sopra citati debiti non vi sono altri debiti a lungo termine con scadenza superiore a cinque anni.

## E) INFORMAZIONI RELATIVE ALLE ATTIVITÀ E PASSIVITÀ FINANZIARIE

### 35. Partecipazioni

€/000 11.375

La voce Partecipazioni è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Partecipazioni in joint venture	11.178	10.850	328
Partecipazioni in società collegate	197	197	0
<b>Totale</b>	<b>11.375</b>	<b>11.047</b>	<b>328</b>

L'incremento della voce Partecipazioni in joint venture è relativo alla valutazione ad equity della partecipazione in Zongshen Piaggio Foshan Motorcycles Co. Ltd.

La seguente tabella riepiloga i principali dati patrimoniali della joint venture:

IN MIGLIAIA DI EURO	SITUAZIONE CONTABILE AL 30 GIUGNO 2022		SITUAZIONE CONTABILE AL 31 DICEMBRE 2021	
<b>ZONGSHEN PIAGGIO FOSHAN MOTORCYCLE CO. LTD</b>				
		45%*		45%*
Capitale di funzionamento	16.377	7.369	16.651	7.493
Totale immobilizzazioni	14.020	6.309	13.918	6.263
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>30.397</b>	<b>13.678</b>	<b>30.569</b>	<b>13.756</b>
Fondi	612	275	592	267
Posizione finanziaria	1.938	872	2.513	1.131
Patrimonio netto	27.847	12.531	27.464	12.359
<b>Totale fonti di finanziamento</b>	<b>30.397</b>	<b>13.678</b>	<b>30.569</b>	<b>13.756</b>
* percentuale di possesso del Gruppo				
Patrimonio netto di competenza del Gruppo		12.531		12.359
Eliminazione margini su transazioni interne		(1.353)		(1.509)
<b>Valore della partecipazione</b>		<b>11.178</b>		<b>10.850</b>

IN MIGLIAIA DI EURO	
<b>PROSPETTO DI RICONCILIAZIONE DEL PATRIMONIO NETTO</b>	
<b>Valore di apertura al 1° gennaio 2022</b>	<b>10.850</b>
Utile/(Perdita) del periodo	(236)
Conto Economico Complessivo	408
Eliminazione margini su transazioni interne	156
<b>Valore finale al 30 giugno 2022</b>	<b>11.178</b>

### Partecipazioni in imprese collegate

€/000 197

La voce è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 31 DICEMBRE 2021	ADEGUAMENTO	AL 30 GIUGNO 2022
<b>IMPRESE COLLEGATE</b>			
Immsi Audit S.c.a r.l.	10		10
S.A.T. S.A. - Tunisia	0		0
Depuradora D'Aigues de Martorelles	27		27
Pontedera & Tecnologia S.c.a r.l.	160		160
<b>Totale imprese collegate</b>	<b>197</b>		<b>197</b>

Nel periodo non sono state rilevate variazioni.

### 36. Altre attività finanziarie (correnti e non correnti)

€/000 16

La voce è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
Fair Value strumenti derivati di copertura			0	176		176	(176)	0	(176)
Partecipazioni in altre imprese		16	16		16	16	0	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>16</b>	<b>16</b>	<b>176</b>	<b>16</b>	<b>192</b>	<b>(176)</b>	<b>0</b>	<b>(176)</b>

La composizione delle "Partecipazioni in altre imprese" è dettagliata nella seguente tabella:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
<b>ALTRE IMPRESE:</b>			
A.N.C.M.A. - Roma		2	2
ECOFOR SERVICE S.p.A. - Pontedera		2	2
Consorzio Fiat Media Center - Torino		3	3
S.C.P.S.T.V.		0	0
IVM		9	9
<b>Totale altre imprese</b>		<b>16</b>	<b>16</b>



### 37. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

€/000 236.653

La voce, che include prevalentemente depositi bancari a vista e a brevissimo termine, è così composta:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
Depositi bancari e postali	236.599	260.829	(24.230)
Denaro e valori in cassa	54	39	15
<b>Totale</b>	<b>236.653</b>	<b>260.868</b>	<b>(24.215)</b>

Riconduzione delle disponibilità liquide dello stato patrimoniale attivo con le disponibilità liquide risultanti dal Rendiconto Finanziario

La tabella seguente riconcilia l'ammontare delle disponibilità liquide sopra riportate con quelle risultanti dal Rendiconto Finanziario.

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 30 GIUGNO 2021	VARIAZIONE
Liquidità	236.653	226.441	10.212
Scoperti di c/c			0
<b>Saldo finale</b>	<b>236.653</b>	<b>226.441</b>	<b>10.212</b>

### 38. Passività finanziarie e passività finanziarie per diritti d'uso (correnti e non correnti)

€/000 634.059

Nel corso del 1° semestre 2022 l'indebitamento complessivo del Gruppo si è ridotto di €/000 7.131. Al netto della variazione delle passività finanziarie per diritti d'uso e della valutazione al fair value degli strumenti finanziari derivati designati di copertura sul rischio di cambio e di tasso d'interesse e dell'adeguamento delle relative poste coperte, al 30 giugno 2022 l'indebitamento finanziario complessivo del Gruppo è diminuito di €/000 14.894.

IN MIGLIAIA DI EURO	PASSIVITÀ FINANZIARIE AL 30 GIUGNO 2022			PASSIVITÀ FINANZIARIE AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
Passività finanziarie	86.393	517.766	604.159	86.840	532.213	619.053	(447)	(14.447)	(14.894)
<i>Indebitamento Finanziario Lordo</i>	86.393	517.766	604.159	86.840	532.213	619.053	(447)	(14.447)	(14.894)
<i>Adeguamento al Fair Value</i>	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Passività fin. per diritti d'uso	8.266	21.634	29.900	7.601	14.536	22.137	665	7.098	7.763
<b>Totale</b>	<b>94.659</b>	<b>539.400</b>	<b>634.059</b>	<b>94.441</b>	<b>546.749</b>	<b>641.190</b>	<b>218</b>	<b>(7.349)</b>	<b>(7.131)</b>

L'indebitamento netto del Gruppo ammonta a €/000 397.406 al 30 giugno 2022 rispetto a €/000 380.322 al 31 dicembre 2021.

Di seguito è riportato il prospetto di dettaglio della composizione dell' "Indebitamento finanziario netto" al 30 giugno 2022 redatto in conformità a quanto previsto dal paragrafo 175 e seguenti delle Raccomandazioni ESMA/2021/32/382/1138.

#### POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA/(INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO)<sup>10</sup>

IN MIGLIAIA DI EURO		AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021	VARIAZIONE
<b>A</b>	<b>Disponibilità liquide</b>	<b>236.653</b>	<b>260.868</b>	<b>(24.215)</b>
<b>B</b>	<b>Mezzi equivalenti a disponibilità liquide</b>			<b>0</b>
<b>C</b>	<b>Altre attività finanziarie correnti</b>			<b>0</b>
<b>D</b>	<b>Liquidità (A + B + C)</b>	<b>236.653</b>	<b>260.868</b>	<b>(24.215)</b>
<b>E</b>	<b>Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)</b>	<b>(46.560)</b>	<b>(37.861)</b>	<b>(8.699)</b>
	Debiti verso banche	(25.670)	(20.376)	(5.294)
	Prestito obbligazionario			0
	Debiti verso società di factoring	(12.553)	(9.813)	(2.740)
	Passività fin. per diritti d'uso	(8.266)	(7.601)	(665)
	. di cui per leasing finanziari	(1.207)	(1.201)	(6)
	. di cui per leasing operativi	(7.059)	(6.400)	(659)
	Quota corrente debiti verso altri finanziatori	(71)	(71)	0
<b>F</b>	<b>Parte corrente del debito finanziario non corrente</b>	<b>(48.099)</b>	<b>(56.580)</b>	<b>8.481</b>
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>	<b>(94.659)</b>	<b>(94.441)</b>	<b>(218)</b>
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>	<b>141.994</b>	<b>166.427</b>	<b>(24.433)</b>
<b>I</b>	<b>Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)</b>	<b>(294.509)</b>	<b>(302.599)</b>	<b>8.090</b>
	Finanziamenti bancari a medio/lungo termine	(272.664)	(287.816)	15.152
	Passività fin. per diritti d'uso	(21.634)	(14.536)	(7.098)
	. di cui per leasing finanziari	(3.868)	(4.479)	611
	. di cui per leasing operativi	(17.766)	(10.057)	(7.709)
	Debiti verso altri finanziatori	(211)	(247)	36
<b>J</b>	<b>Strumenti di debito</b>	<b>(244.891)</b>	<b>(244.150)</b>	<b>(741)</b>
<b>K</b>	<b>Debiti commerciali e altri debiti non correnti</b>			<b>0</b>
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>(539.400)</b>	<b>(546.749)</b>	<b>7.349</b>
<b>M</b>	<b>Totale indebitamento finanziario (H + L)</b>	<b>(397.406)</b>	<b>(380.322)</b>	<b>(17.084)</b>

Per quanto riguarda il factoring indiretto si rimanda al commento riportato alla Nota 28 "Debiti Commerciali".

Le passività finanziarie comprese nelle passività non correnti ammontano a €/000 539.400 rispetto a €/000 546.749 al 31 dicembre 2021, mentre le passività finanziarie comprese nelle passività correnti ammontano a €/000 94.659 rispetto a €/000 94.441 al 31 dicembre 2021.

<sup>10</sup> L'indicatore non comprende le attività e passività finanziarie originate dalla valutazione al fair value degli strumenti finanziari derivati designati di copertura e non, l'adeguamento al fair value delle relative poste coperte comunque pari a €/000 0 ed i relativi ratei.

La tabella seguente riepiloga la composizione dell'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2022 ed al 31 dicembre 2021, nonché le movimentazioni avvenute nel periodo.

IN MIGLIAIA DI EURO		FLUSSI DI CASSA							SALDO AL 30.06.2022
		SALDO AL 31.12.2021	MOVI- MENTI	RIMBORSI	NUOVE EMISSIONI	RICLASSIFI- CHE	DELTA CAMBIO	ALTRE VA- RIAZIONI	
A	Disponibilità liquide	260.868	(29.518)					5.303	236.653
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide								0
C	Altre attività finanziarie correnti								0
<b>D</b>	<b>Liquidità (A + B + C)</b>	<b>260.868</b>	<b>(29.518)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5.303</b>	<b>236.653</b>
<b>E</b>	<b>Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)</b>	<b>(37.861)</b>	<b>0</b>	<b>27.962</b>	<b>(30.968)</b>	<b>(5.182)</b>	<b>(600)</b>	<b>89</b>	<b>(46.560)</b>
	Scoperti di c/c	(12)		12					0
	Debiti di c/c	(20.364)		13.523	(18.415)		(414)		(25.670)
	<i>Totale finanziamenti bancari correnti</i>	(20.376)	0	13.535	(18.415)	0	(414)	0	(25.670)
	Prestito obbligazionario								0
	<i>Debiti verso società di factoring</i>	(9.813)		9.813	(12.553)				(12.553)
	<i>Passività fin. per diritti d'uso</i>	(7.601)		4.578		(5.146)	(186)	89	(8.266)
	. di cui per leasing finanziari	(1.201)		608		(615)		1	(1.207)
	. di cui per leasing operativi	(6.400)		3.970		(4.531)	(186)	88	(7.059)
	Quota corrente debiti verso altri finanziatori	(71)		36		(36)			(71)
<b>F</b>	<b>Parte corrente del debito finanziario non corrente</b>	<b>(56.580)</b>		<b>40.368</b>		<b>(31.710)</b>		<b>(177)</b>	<b>(48.099)</b>
<b>G</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (E + F)</b>	<b>(94.441)</b>	<b>0</b>	<b>68.330</b>	<b>(30.968)</b>	<b>(36.892)</b>	<b>(600)</b>	<b>(88)</b>	<b>(94.659)</b>
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>	<b>166.427</b>	<b>(29.518)</b>	<b>68.330</b>	<b>(30.968)</b>	<b>(36.892)</b>	<b>4.703</b>	<b>(88)</b>	<b>141.994</b>
<b>I</b>	<b>Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)</b>	<b>(302.599)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(17.000)</b>	<b>36.892</b>	<b>(464)</b>	<b>(11.338)</b>	<b>(294.509)</b>
	Finanziamenti bancari a medio/lungo termine	(287.816)			(17.000)	31.710		442	(272.664)
	Passività per diritti d'uso	(14.536)			0	5.146	(464)	(11.780)	(21.634)
	. di cui per leasing finanziari	(4.479)				615		(4)	(3.868)
	. di cui per leasing operativi	(10.057)				4.531	(464)	(11.776)	(17.766)
	Debiti verso altri finanziatori	(247)				36			(211)
<b>J</b>	<b>Strumenti di debito</b>	<b>(244.150)</b>						<b>(741)</b>	<b>(244.891)</b>
<b>K</b>	<b>Debiti commerciali e altri debiti non correnti</b>								
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>(546.749)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(17.000)</b>	<b>36.892</b>	<b>(464)</b>	<b>(12.079)</b>	<b>(539.400)</b>
<b>M</b>	<b>Totale indebitamento finanziario (H + L)</b>	<b>(380.322)</b>	<b>(29.518)</b>	<b>68.330</b>	<b>(47.968)</b>	<b>0</b>	<b>4.239</b>	<b>(12.167)</b>	<b>(397.406)</b>

Passività finanziarie

€/000 604.159

La composizione delle passività finanziarie è la seguente:

IN MIGLIAIA DI EURO	SALDO CONTABILE AL 30.06.2022	SALDO CONTABILE AL 31.12.2021	VALORE NOMINALE AL 30.06.2022	VALORE NOMINALE AL 31.12.2021
Finanziamenti bancari	346.433	364.772	347.968	366.043
Obbligazioni	244.891	244.150	250.000	250.000
Altri finanziamenti	12.835	10.131	12.835	10.131
<b>Totale</b>	<b>604.159</b>	<b>619.053</b>	<b>610.803</b>	<b>626.174</b>

La seguente tabella mostra il piano dei rimborsi dell'indebitamento al 30 giugno 2022:

IN MIGLIAIA DI EURO	VALORE NOMI- NALE AL 30.06.2022	QUOTE CON SCADENZA ENTRO I 12 MESI	QUOTE CON SCADENZA OLTRE I 12 MESI	QUOTE CON SCADENZA NEL				
				2° SEM.2023	2024	2025	2026	OLTRE
Finanziamenti bancari	347.968	73.848	274.120	40.975	64.200	34.215	83.063	51.667
- di cui aperture di credito e scoperti bancari	25.670	25.670	0					
- di cui finanziamenti a M/L termine	322.298	48.178	274.120	40.975	64.200	34.215	83.063	51.667
Obbligazioni	250.000	0	250.000			250.000		
Altri finanziamenti	12.835	12.624	211	35	71	71	34	
<b>Totale</b>	<b>610.803</b>	<b>86.472</b>	<b>524.331</b>	<b>41.010</b>	<b>64.271</b>	<b>284.286</b>	<b>83.097</b>	<b>51.667</b>

L'indebitamento bancario a medio/lungo termine complessivamente pari a €/000 320.763 (di cui €/000 272.664 non corrente e €/000 48.099 corrente) è composto dai seguenti finanziamenti:

- €/000 15.692 (del valore nominale di €/000 15.715) finanziamento a medio termine concesso dalla Banca Europea degli Investimenti volto a finanziare il piano degli investimenti in Ricerca & Sviluppo pianificato per il periodo 2016-2018. Il finanziamento si articola in due erogazioni con scadenza ultima febbraio e dicembre 2023 e prevede un piano di ammortamento in 7 rate annuali a tasso fisso. I termini contrattuali prevedono covenants (come descritto di seguito);
- €/000 58.267 (del valore nominale di €/000 58.333) finanziamento a medio termine concesso dalla Banca Europea degli Investimenti a sostegno dei progetti di Ricerca e Sviluppo previsti nel piano di investimenti del triennio 2019-2021 per i siti italiani del Gruppo Piaggio. Il finanziamento scadrà a febbraio 2027 e prevede un piano di ammortamento in 6 rate annuali a tasso fisso. I termini contrattuali prevedono covenants (come descritto di seguito);
- €/000 30.000 finanziamento a medio termine concesso dalla Banca Europea degli Investimenti a sostegno dei progetti di Ricerca e Sviluppo previsti nel piano di investimenti del triennio 2019-2021 per i siti italiani del Gruppo Piaggio. Il finanziamento scadrà a marzo 2028 e prevede un piano di ammortamento in 6 rate annuali a tasso fisso. I termini contrattuali prevedono covenants (come descritto di seguito);
- €/000 24.006 (del valore nominale di €/000 24.500) finanziamento sindacato sottoscritto nel giugno 2018 e modificato nel giugno 2022. La nuova articolazione conferma la tranche di iniziali €/000 62.500 nella forma di finanziamento a cinque anni con ammortamento, in essere al 30 giugno 2022 per nominali €/000 22.500 e prevede un incremento della tranche concessa nella forma di linea di credito revolving da €/000 187.500 a €/000 200.000 con scadenza 5 gennaio 2024 (con un anno di estensione a discrezione del prestatore - utilizzata al 30 giugno 2022 per nominali €/000 2.000). I termini contrattuali prevedono covenants (come descritto di seguito);
- €/000 114.169 (del valore nominale di €/000 115.000) finanziamento "Schuldschein" emesso tra ottobre 2021 e febbraio 2022 e sottoscritto da primari operatori di mercato. Si compone di 7 tranche con scadenze a 3, 5 e 7 anni a tasso fisso e variabile;
- €/000 7.986 (del valore nominale di €/000 8.000) finanziamento a medio termine concesso dalla Banca Popolare



- Emilia Romagna. Il finanziamento scadrà il 1° dicembre 2023 e prevede un piano di ammortamento a rate semestrali;
- € /000 23.260 (del valore nominale di € /000 23.333) finanziamento concesso da Banco BPM con un piano di ammortamento a rate semestrali e scadenza ultima nel luglio 2025. Su tale finanziamento è stato posto in essere un Interest Rate Swap per la copertura del rischio di tasso d'interesse. I termini contrattuali prevedono covenants (come descritto di seguito);
  - € /000 30.000 finanziamento a medio termine concesso da Cassa Depositi e Prestiti a sostegno della crescita internazionale in India e Indonesia. Il finanziamento ha una durata di 5 anni con scadenza al 30 agosto 2026 e prevede un piano di ammortamento a rate semestrali con un preammortamento di 12 mesi. I termini contrattuali prevedono covenants (come descritto di seguito);
  - € /000 3.984 (del valore nominale di € /000 4.000) finanziamento a medio termine concesso da Banca Popolare di Sondrio con scadenza il 1° giugno 2026 e piano di ammortamento a rate trimestrali;
  - € /000 7.988 (del valore nominale di € /000 8.000) finanziamento a medio termine concesso da Cassa di Risparmio di Bolzano con scadenza 30 giugno 2026 e piano di ammortamento a rate trimestrali;
  - € /000 5.411 (del valore nominale di € /000 5.417) finanziamento a medio termine concesso da Banca Carige con scadenza 31 dicembre 2026 e piano di ammortamento a rate trimestrali.

La Capogruppo dispone inoltre di una linea di credito revolving per € /000 20.000 (inutilizzata al 30 giugno 2022) concessa da Banca Intesa San Paolo con scadenza 31 gennaio 2024 e di una linea di credito revolving per € /000 10.000 (inutilizzata al 30 giugno 2022) concessa da Banca del Mezzogiorno con scadenza 1 luglio 2026.

Si precisa che tutte le passività finanziarie fin qui esposte sono unsecured, ossia non sono assistite da garanzie ipotecarie.

La voce Obbligazioni per € /000 244.891 (del valore nominale di € /000 250.000) si riferisce al prestito obbligazionario High Yield emesso in data 30 aprile 2018 per un importo di € /000 250.000, con scadenza 30 aprile 2025 e cedola semestrale con tasso nominale annuo fisso pari al 3,625%. Le agenzie di rating Standard & Poor's e Moody's hanno assegnato all'emissione rispettivamente un rating di BB- con outlook stabile e Ba3 con outlook stabile.

Si segnala che la Società potrà rimborsare in via anticipata l'intero ammontare o parte del prestito obbligazionario High Yield emesso in data 30 aprile 2018 alle condizioni specificate nell'indenture. Il valore di tali opzioni di prepayments non è stato scorporato dal contratto originario, in quanto tali opzioni sono state considerate "closely related" all'host instrument secondo quanto previsto dall'IFRS 9 b4.3.5.

Gli anticipi finanziari ricevuti, sia da società di factor che da istituti di credito, su cessioni pro-solvendo di crediti commerciali ammontano complessivamente a € /000 12.553.

I Debiti vs/altri finanziatori a medio-lungo termine pari a € /000 282 di cui € /000 211 scadenti oltre l'anno e € /000 71 come quota corrente, sono riferiti a un finanziamento agevolato concesso dalla Regione Toscana a valere di normative per l'incentivazione agli investimenti in ricerca e sviluppo.

## Covenants

I principali contratti di finanziamento prevedono, in linea con le prassi di mercato per debitori di standing creditizio simile, il rispetto di:

1. parametri finanziari (financial covenants) in base ai quali la società si impegna a rispettare determinati livelli di indici finanziari definiti contrattualmente, il più significativo dei quali mette in relazione l'indebitamento finanziario netto con il margine operativo lordo (EBITDA), misurati sul perimetro consolidato di Gruppo secondo definizioni concordate con le controparti finanziatrici;
2. impegni di negative pledge ai sensi dei quali la società non può creare diritti reali di garanzia o altri vincoli sugli asset aziendali;
3. clausole di "pari passu", in base alle quali i finanziamenti avranno lo stesso grado di priorità nel rimborso rispetto alle altre passività finanziarie e clausole di change of control, che si attivano nel caso di perdita del controllo societario da parte dell'azionista di maggioranza;
4. limitazioni alle operazioni straordinarie che la società può effettuare.

La misurazione dei financial covenants e degli altri impegni contrattuali è costantemente monitorata dal Gruppo.

Il prestito obbligazionario high-yield emesso dalla società in aprile 2018 prevede il rispetto di covenants tipici della prassi internazionale del mercato high-yield. In particolare la società è tenuta a rispettare l'indice EBITDA/Oneri Finanziari Netti, secondo la soglia prevista dal Regolamento, per incrementare l'indebitamento finanziario definito in sede di emissione. In aggiunta il Regolamento prevede alcuni obblighi per l'emittente che limitano, inter alia, la capacità di:

1. pagare dividendi o distribuire capitale;
2. effettuare alcuni pagamenti;
3. concedere garanzie reali a fronte di finanziamenti;
4. fondersi o consolidare alcune imprese;
5. cedere o trasferire i propri beni.

Il mancato rispetto dei covenants e degli altri impegni contrattuali applicati ai finanziamenti e al prestito obbligazionario sopra menzionati, qualora non adeguatamente rimediato nei termini concordati, può comportare l'obbligo di rimborso anticipato del relativo debito residuo.

## Costo Ammortizzato e Misurazione del Fair Value

Tutte le passività finanziarie sono contabilizzate in accordo con i principi contabili secondo il criterio del costo ammortizzato (ad eccezione delle passività su cui insistono derivati di copertura valutati al Fair Value Through Profit & Loss, per le quali si applicano gli stessi criteri valutativi del derivato e dei crediti rientranti nella categoria Fair Value Through OCI): secondo tale criterio l'ammontare nominale della passività viene diminuito dell'ammontare dei relativi costi di emissione e/o stipula, oltreché degli eventuali costi legati al rifinanziamento di precedenti passività. L'ammortamento di tali costi viene determinato secondo il metodo del tasso di interesse effettivo, ovvero il tasso che sconta il flusso futuro degli interessi passivi e dei rimborsi di capitale al valore netto contabile della passività finanziaria. Il principio IFRS 13 - Misurazione del fair value definisce il fair value come il prezzo che si riceverebbe per la vendita di un'attività o si pagherebbe in caso di trasferimento di una passività in una libera transazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. In caso di assenza di un mercato attivo o di irregolare funzionamento dello stesso, la determinazione del fair value deve essere effettuata mediante tecniche valutative. Il principio definisce quindi una gerarchia dei fair value:

- livello 1 - quotazioni rilevate su un mercato attivo per attività o passività oggetto di valutazione;
- livello 2 - input diversi dai prezzi quotati di cui al punto precedente, che sono osservabili direttamente (prezzi) o indirettamente (derivati dai prezzi) sul mercato;
- livello 3 - input che non sono basati su dati di mercato osservabili.

Le tecniche valutative riferite ai livelli 2 e 3 devono tener conto di fattori di aggiustamento che misurino il rischio di fallimento di entrambe le parti. A tal fine il principio introduce i concetti di Credit Value Adjustment (CVA) e Debt Value Adjustment (DVA): il CVA permette di includere nella determinazione del fair value il rischio di credito di controparte; il DVA riflette il rischio di insolvenza del Gruppo.

La tabella qui di seguito evidenzia il fair value dei debiti contabilizzati secondo il metodo del costo ammortizzato al 30 giugno 2022:

IN MIGLIAIA DI EURO	VALORE NOMINALE	VALORE CONTABILE	FAIR VALUE <sup>11</sup>
Prestito Obbligazionario high-yield	250.000	244.891	238.568
BEI (fin. R&D 2016-2018)	15.715	15.692	15.656
BEI (fin. R&D 2019-2021)	58.333	58.267	54.724
BEI (fin. R&D 2019-2021) Top-up	30.000	30.000	27.667
Finanziamento BPER Banca	8.000	7.986	8.084
Finanziamento CDP	30.000	30.000	32.990
Linea di credito Revolving Sindacata 2024	2.000	1.551	2.033
Finanziamento Sindacato 2023	22.500	22.455	22.869
Finanziamento Banco BPM	23.333	23.260	22.826
Finanziamento Banca Carige	5.417	5.411	5.137
Finanziamento CariBolzano	8.000	7.988	7.716
Finanziamento B.Pop. Sondrio	4.000	3.984	4.362
Schuldschein loan	115.000	114.169	131.641

Per le passività con scadenza entro i 18 mesi si ritiene che il valore contabile sia sostanzialmente assimilabile al fair value.

#### Gerarchia del fair value

La seguente tabella evidenzia le attività e passività che sono valutate e iscritte al fair value al 30 giugno 2022, per livello gerarchico di valutazione del fair value.

IN MIGLIAIA DI EURO	LIVELLO 1	LIVELLO 2	LIVELLO 3
<b>ATTIVITÀ VALUTATE AL FAIR VALUE</b>			
Investimenti immobiliari			
Strumenti finanziari derivati:			
- di cui attività finanziarie			
- di cui altri crediti		6.123	
Partecipazioni in altre imprese			16
<b>Totale attività</b>		<b>6.123</b>	<b>16</b>
<b>PASSIVITÀ VALUTATE AL FAIR VALUE</b>			
Strumenti finanziari derivati			
- di cui passività finanziarie			
- di cui altri debiti		(149)	
Passività finanziarie al Fair Value rilevato a C.E.			
<b>Totale passività</b>		<b>(149)</b>	
<b>Totale generale</b>		<b>5.974</b>	<b>16</b>

Le seguenti tabelle evidenziano le variazioni intervenute nel Livello 2 e nel Livello 3 nel corso del primo semestre 2022:

IN MIGLIAIA DI EURO	LIVELLO 2	LIVELLO 3
<b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>	<b>8.075</b>	<b>16</b>
Utili e (perdite) rilevati a conto economico		
Utili e (perdite) rilevati a conto economico complessivo	(2.101)	
Incrementi/(Decrementi)		
<b>Saldo al 30 giugno 2022</b>	<b>5.974</b>	<b>16</b>

<sup>11</sup> Il valore sconta il DVA relativo all'emittente, ossia include il rischio di insolvenza Piaggio.

Passività finanziarie per diritti d'uso

€/000 29.900

Come richiesto dall'applicazione del principio contabile IFRS 16 i debiti finanziari per diritti d'uso includono sia le passività per leasing finanziario che i canoni a scadere dei contratti di leasing operativo.

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 31 DICEMBRE 2021			VARIAZIONE		
	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE	CORRENTI	NON CORRENTI	TOTALE
IN MIGLIAIA DI EURO									
Leasing operativi	7.059	17.766	24.825	6.400	10.057	16.457	659	7.709	8.368
Leasing finanziari	1.207	3.868	5.075	1.201	4.479	5.680	6	(611)	(605)
<b>Totale</b>	<b>8.266</b>	<b>21.634</b>	<b>29.900</b>	<b>7.601</b>	<b>14.536</b>	<b>22.137</b>	<b>665</b>	<b>7.098</b>	<b>7.763</b>

Le passività per leasing operativi includono debiti verso le controllanti Immsi ed Omniaholding per €/000 3.024 (€/000 1.898 parte non corrente).

I debiti per leasing finanziario risultano pari a €/000 5.075 (valore nominale di €/000 5.081) e sono articolati come segue:

- un contratto di Sale&Lease back per €/000 5.020 (valore nominale di €/000 5.026) su un impianto produttivo della Capogruppo concesso da Albaleasing. Il finanziamento ha una durata di dieci anni e prevede rimborsi trimestrali (parte non corrente pari a €/000 3.823);
- leasing finanziario per €/000 55 concesso da VFS Servizi Finanziari alla società Aprilia Racing per l'uso di automezzi (parte non corrente pari a €/000 45).

La seguente tabella mostra il piano dei rimborsi al 30 giugno 2022:

IN MIGLIAIA DI EURO	VALORE CONTA- BILE AL 30.06.2022	QUOTE CON SCADENZA ENTRO I 12 MESI	QUOTE CON SCADENZA OLTRE I 12 MESI	QUOTE CON SCADENZA NEL				
				2° SEM. 2023	2024	2025	2026	OLTRE
Passività fin. per diritti d'uso								
- di cui per leasing operativi	24.825	7.059	17.766	4.232	4.976	2.530	1.563	4.465
- di cui per leasing finanziari	5.075	1.207	3.868	610	1.265	1.240	753	
<b>Totale</b>	<b>29.900</b>	<b>8.266</b>	<b>21.634</b>	<b>4.842</b>	<b>6.241</b>	<b>3.770</b>	<b>2.316</b>	<b>4.465</b>



## F) GESTIONE DEL RISCHIO FINANZIARIO

In questa sezione vengono descritti i rischi finanziari a cui è esposto il Gruppo e come questi potrebbero influenzare i risultati futuri.

### 39. Rischio credito

Il Gruppo considera la propria esposizione al rischio di credito essere la seguente:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021
Disponibilità bancarie	236.599	260.829
Crediti finanziari	16	192
Altri crediti	69.360	80.901
Crediti tributari	39.752	26.446
Crediti commerciali	148.141	71.225
<b>Totale</b>	<b>493.868</b>	<b>439.593</b>

Il Gruppo monitora e gestisce il credito a livello centrale per mezzo di policy e linee guida formalizzate. Il portafoglio dei crediti commerciali non presenta concentrazioni di rischio di credito in relazione alla buona dispersione verso la rete dei nostri concessionari o distributori. In aggiunta la maggior parte dei crediti commerciali ha un profilo temporale di breve termine. Per ottimizzare la gestione, il Gruppo ha in essere con alcune primarie società di factoring programmi revolving di cessione pro-soluto dei crediti commerciali sia in Europa che negli Stati Uniti d'America.

### 40. Rischi finanziari

I rischi finanziari a cui il Gruppo è esposto sono il Rischio di Liquidità, il Rischio di Cambio, il Rischio di Tasso d'Interesse e il Rischio di Credito.

La gestione di tali rischi, al fine di ridurre i costi di gestione e le risorse dedicate, è centralizzata e le operazioni di tesoreria sono svolte nell'ambito di policy e linee guida formalizzate, valide per tutte le società del Gruppo.

#### Rischio di Liquidità e gestione dei capitali

Il rischio di liquidità deriva dall'eventualità che le risorse finanziarie disponibili non siano sufficienti a coprire, nei tempi e nei modi dovuti, gli esborsi futuri generati da obbligazioni finanziarie e/o commerciali. Per far fronte a tale rischio i flussi di cassa e le necessità di linee di credito del Gruppo sono monitorati o gestiti centralmente sotto il controllo della Tesoreria di Gruppo con l'obiettivo di garantire un'efficace ed efficiente gestione delle risorse finanziarie oltre che di ottimizzare il profilo delle scadenze del debito.

Inoltre, la Capogruppo finanzia le temporanee necessità di cassa delle società del Gruppo attraverso l'erogazione diretta di finanziamenti a breve termine regolati a condizioni di mercato o per il tramite di garanzie. Tra la Capogruppo e le società europee è anche attivo un sistema di cash pooling zero balance che consente l'azzeramento quotidiano dei saldi attivi e passivi delle subsidiaries, con il risultato di avere una più efficace ed efficiente gestione della liquidità in area euro.

Al 30 giugno 2022 le più importanti fonti di finanziamento irrevocabili fino a scadenza concesse alla Capogruppo comprendono:

- un prestito obbligazionario da €/000 250.000 che scade nell'aprile 2025;
- Schuldschein loan da €/000 115.000 con scadenza ultima febbraio 2029;
- una linea di credito da €/000 222.500 articolata da Revolving Credit Facility di €/000 200.000 che scade nel gennaio 2024 ed un finanziamento di €/000 22.500 che scade nel luglio 2023;
- Revolving Credit Facilities per complessivi €/000 30.000, con scadenza ultima luglio 2026;
- finanziamenti per complessivi €/000 182.798 con scadenza ultima marzo 2028.

Altre società del Gruppo dispongono inoltre di finanziamenti irrevocabili per complessivi €/000 14.441 con scadenza ultima dicembre 2023.

Al 30 giugno 2022 il Gruppo dispone di una liquidità pari a €/000 236.653 e ha a disposizione inutilizzate €/000 242.441 di linee di credito irrevocabili fino a scadenza e €/000 227.217 di linee di credito a revoca, come di seguito dettagliato:

IN MIGLIAIA DI EURO	AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021
Tasso variabile con scadenza entro un anno - irrevocabili fino a scadenza		195.500
Tasso variabile con scadenza oltre un anno - irrevocabili fino a scadenza	242.441	20.000
Tasso variabile con scadenza entro un anno - a revoca per cassa	216.217	226.844
Tasso variabile con scadenza entro un anno - a revoca per forme tecniche auto liquidanti	11.000	11.000
<b>Totale linee di credito non utilizzate</b>	<b>469.658</b>	<b>453.344</b>

#### Rischio di cambio

Il Gruppo opera in un contesto internazionale in cui le transazioni sono condotte in valute diverse dall'euro e ciò lo espone al rischio derivante dalle fluttuazioni nei tassi di cambio. A tal scopo il Gruppo ha in essere una policy sulla gestione del rischio di cambio con l'obiettivo di neutralizzare i possibili effetti negativi delle variazioni dei tassi di cambio sul cash-flow aziendale.

Tale policy prende in analisi:

- **il rischio di cambio transattivo:** la policy prevede la copertura integrale di tale rischio che deriva dalle differenze tra il cambio di registrazione in bilancio dei crediti o debiti in divisa e quello di registrazione del relativo incasso o pagamento. Per la copertura di tale tipologia di rischio di cambio si ricorre in primo luogo alla compensazione naturale dell'esposizione (netting tra vendite ed acquisti nella stessa divisa estera) e, se necessario, alla sottoscrizione di contratti derivati di vendita o acquisto a termine di divisa estera oltre che ad anticipi di crediti denominati in divisa estera;
- **il rischio di cambio traslativo:** deriva dalla conversione in euro di bilanci di società controllate redatti in valute diverse dall'euro effettuata in fase di consolidamento. La policy adottata dal Gruppo non impone la copertura di tale tipo di esposizione;
- **il rischio di cambio economico:** deriva da variazioni di redditività aziendale rispetto a quanto pianificato annualmente nel budget economico sulla base di un cambio di riferimento (il c.d. "cambio di budget") e viene coperto mediante il ricorso a contratti derivati. Le poste oggetto di queste operazioni di copertura sono, quindi, rappresentate dai costi e ricavi in divisa estera previsti dal budget delle vendite e degli acquisti dell'anno. Il totale dei costi e ricavi previsti viene mensilizzato e le relative coperture vengono posizionate esattamente sulla data media ponderata di manifestazione economica ricalcolata in base a criteri storici. La manifestazione economica dei crediti e debiti futuri avverrà dunque nel corso dell'anno di budget.

### Coperture di flussi di cassa

Al 30 giugno 2022 risultano in essere le seguenti operazioni di acquisto e vendita a termine (contabilizzate in base alla data di regolamento) rispettivamente su debiti e crediti già iscritti a copertura del rischio di cambio transattivo:

SOCIETÀ	SEGNO OPERAZIONE	DIVISA	IMPORTO	CONTROVALORE	SCADENZA MEDIA
			IN DIVISA	IN VALUTA LOCALE (A CAMBIO A TERMINE)	
			IN MIGLIAIA	IN MIGLIAIA	
Piaggio & C.	Acquisto	CAD	4.850	3.561	12/07/2022
Piaggio & C.	Acquisto	CNY	226.500	31.960	06/08/2022
Piaggio & C.	Acquisto	GBP	500	584	22/07/2022
Piaggio & C.	Acquisto	JPY	705.000	5.286	16/08/2022
Piaggio & C.	Acquisto	SEK	9.000	855	23/08/2022
Piaggio & C.	Acquisto	USD	38.500	35.740	31/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	CAD	8.750	6.347	16/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	CNY	25.000	3.528	25/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	IDR	5.800.000	369	27/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	JPY	80.000	565	08/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	USD	110.210	104.146	10/09/2022
Piaggio Vietnam	Vendita	JPY	355.158	62.811.581	08/09/2022
Piaggio Vietnam	Vendita	USD	40.495	938.873.982	15/08/2022
Piaggio Indonesia	Vendita	USD	8.660	128.321.720	23/07/2022
Piaggio Vespa BV	Vendita	CNY	24.997	3.566	27/07/2022
Piaggio Vespa BV	Vendita	IDR	14.778.390	938	27/07/2022
Piaggio Vespa BV	Vendita	USD	10.700	9.929	24/04/2023
Piaggio Vehicles Private Limited	Vendita	USD	6.300	495.630	08/08/2022

Al 30 giugno 2022 risultano in essere sul Gruppo le seguenti operazioni di copertura sul rischio di cambio economico:

SOCIETÀ	SEGNO OPERAZIONE	DIVISA	IMPORTO	CONTROVALORE	SCADENZA MEDIA
			IN DIVISA	IN VALUTA LOCALE (A CAMBIO A TERMINE)	
			IN MIGLIAIA	IN MIGLIAIA	
Piaggio & C.	Acquisto	CNY	332.500	41.212	04/10/2022
Piaggio & C.	Vendita	CNY	18.500	2.646	30/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	USD	2.300	2.101	18/07/2022
Piaggio & C.	Vendita	GBP	5.200	6.115	24/09/2022

Alle sole coperture sul rischio di cambio economico viene applicato il principio contabile del cash flow hedge con imputazione della porzione efficace degli utili e delle perdite in una apposita riserva di Patrimonio Netto. La determinazione del Fair Value avviene basandosi su quotazioni di mercato fornite dai principali trader.

Al 30 giugno 2022 il fair value complessivo degli strumenti di copertura sul rischio di cambio economico contabilizzati secondo il principio dell'hedge accounting è positivo per €/000 5.496. Nel corso del primo semestre 2022 sono stati rilevati utili nel prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo per €/000 1.815 e sono state riclassificate perdite dalle altre componenti del Conto Economico Complessivo all'utile/perdita di esercizio per €/000 4.623.

Di seguito viene evidenziato il saldo netto dei cash flow manifestatosi nel corso del primo semestre 2022 per le principali divise:

IN MILIONI DI EURO	CASH FLOW 1° SEMESTRE 2022
Dollaro Canadese	12,1
Sterlina Inglese	19,6
Corona Svedese	(0,5)
Yen Giapponese	(0,9)
Dollaro USA	57,9
Rupia Indiana	(32,5)
Kuna Croata	0,8
Yuan Cinese <sup>12</sup>	(53,8)
Dong Vietnamita	(86,6)
Dollaro Singapore	(1,5)
Rupia Indonesiana	35,9
<b>Totale cash flow in divisa estera</b>	<b>(49,5)</b>

In considerazione di quanto sopra esposto, un ipotetico apprezzamento/deprezzamento del 3% dell'euro avrebbe generato, rispettivamente, potenziali utili per €/000 1.441 e perdite per €/000 1.531.

#### Rischio di Tasso d'Interesse

Tale rischio scaturisce dalla variabilità dei tassi d'interesse e dall'impatto che questa può avere sui flussi di cassa futuri derivanti da attività e passività finanziarie a tasso variabile. Il Gruppo misura e controlla regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse secondo quanto stabilito dalle proprie politiche gestionali, con l'obiettivo di ridurre l'oscillazione degli oneri finanziari contenendo il rischio di un potenziale rialzo dei tassi di interesse. Tale obiettivo è perseguito sia attraverso un adeguato mix tra esposizione a tasso fisso e a tasso variabile, sia attraverso l'utilizzo di strumenti derivati, principalmente Interest Rate Swap e Cross Currency Swap.

Al 30 giugno 2022 risultano in essere i seguenti derivati con finalità di copertura:

#### Derivati a copertura dei flussi finanziari (cash flow hedge)

- Interest Rate Swap a copertura del finanziamento a tasso variabile per nominali €/000 30.000 concesso da Banco BPM. Lo strumento ha come obiettivo la gestione e la mitigazione dell'esposizione al rischio di tasso d'interesse; dal punto di vista contabile lo strumento è contabilizzato con il principio del cash flow hedge con accantonamento degli utili/perdite derivanti dalla valorizzazione a fair value in apposita riserva di Patrimonio Netto; al 30 giugno 2022 il fair value dello strumento è positivo per €/000 552. La sensitivity analysis sullo strumento ipotizzando uno shift della curva dei tassi di interesse dell'1% in aumento e in riduzione, evidenzia un potenziale impatto a Patrimonio Netto, al netto del relativo effetto fiscale, pari rispettivamente a €/000 201 e €/000 -207.

IN MIGLIAIA DI EURO	FAIR VALUE
PIAGGIO & C. S.P.A.	
Interest Rate Swap	552

<sup>12</sup> Flusso regolato parzialmente in dollari USA.

### Rischio di prezzo Materie Prime

Tale rischio scaturisce dalla possibilità che si verifichino variazioni di redditività aziendale in funzione delle oscillazioni del prezzo delle materie prime (nello specifico platino e palladio). L'obiettivo perseguito del Gruppo è quindi quello di neutralizzare tali possibili variazioni avverse derivanti da transazioni future altamente probabili compensandole con le opposte variazioni legate allo strumento di copertura.

A questa tipologia di coperture viene applicato il principio contabile del cash flow hedge con imputazione della porzione efficace degli utili e delle perdite in una apposita riserva di Patrimonio Netto. La determinazione del Fair Value avviene basandosi su quotazioni di mercato fornite dai principali trader.

Al 30 giugno 2022 il fair value complessivo degli strumenti di copertura sul rischio di prezzo materie prime contabilizzati secondo il principio dell'hedge accounting è negativo per €/000 74. Nel corso del primo semestre 2022 sono stati rilevati utili nel prospetto delle altre componenti del Conto Economico Complessivo per €/000 172 e sono state riclassificate perdite dalle altre componenti del Conto Economico Complessivo all'utile/perdita di esercizio per €/000 50.

## G) INFORMAZIONI SUL PATRIMONIO NETTO

### 41. Capitale Sociale e riserve

€/000 424.273

Per la composizione del Patrimonio Netto si rimanda al Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato. Di seguito si commentano alcune delle poste più rilevanti.

#### Capitale sociale

€/000 207.614

Nel corso del periodo il capitale sociale nominale di Piaggio & C è rimasto invariato.

La struttura del capitale sociale di Piaggio & C., pari a € 207.613.944,37, interamente sottoscritto e versato, è riportata nella seguente tabella:

#### STRUTTURA DEL CAPITALE SOCIALE AL 30 GIUGNO 2022

	N° AZIONI	% RISPETTO AL CAPITALE SOCIALE	MERCATO QUOTAZIONE	DIRITTI E OBBLIGHI
Azioni ordinarie	358.153.644	100%	MTA	Diritto di voto nelle Assemblee Ordinarie e Straordinarie della Società

Le azioni della Società sono prive di valore nominale, indivisibili, nominative ed immesse in regime di dematerializzazione nel sistema di gestione accentrata di Monte Titoli S.p.A..

Alla data del presente bilancio non risultano emessi altri strumenti finanziari che attribuiscono il diritto di sottoscrivere azioni di nuova emissione, né sono in essere piani di incentivazione a base azionaria che comportino aumenti anche gratuiti del capitale sociale.

#### Azioni proprie

€/000 (5.571)

Nel corso del periodo sono state acquistate n. 1.528.130 azioni proprie. Pertanto al 30 giugno 2022 Piaggio & C. detiene n. 2.573.948 azioni proprie, equivalenti allo 0,72% delle azioni emesse.



## AZIONI IN CIRCOLAZIONE E AZIONI PROPRIE

N. AZIONI	2022	2021
Situazione al 1° gennaio		
Azioni emesse	358.153.644	358.153.644
Azioni proprie in portafoglio	1.045.818	1.028.818
Azioni in circolazione	357.107.826	357.124.826
Movimenti del periodo		
Acquisto azioni proprie	1.528.130	17.000
Situazione al 30 giugno 2022 ed al 31 dicembre 2021		
Azioni emesse	358.153.644	358.153.644
Azioni proprie in portafoglio	2.573.948	1.045.818
Azioni in circolazione	355.579.696	357.107.826

**Riserva sovrapprezzo azioni** €/**000** 7.171  
La riserva sovrapprezzo azioni al 30 giugno 2022 risulta invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

**Riserva legale** €/**000** 28.954  
La riserva legale al 30 giugno 2022 risulta incrementata di €/**000** 2.902 a seguito della destinazione del risultato dello scorso esercizio.

**Riserva fair value strumenti finanziari** €/**000** 4.503  
La riserva fair value strumenti finanziari si riferisce agli effetti della contabilizzazione del cash flow hedge attuato su divise estere, interessi e specifiche operazioni commerciali. Tali operazioni sono ampiamente descritte nel commento agli strumenti finanziari al quale si rimanda.

**Dividendi deliberati**  
L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Piaggio & C. S.p.A. tenutasi l'11 aprile 2022 ha deliberato di distribuire un saldo sul dividendo di 6,5 centesimi di euro, lordo da imposte, per ciascuna azione ordinaria avente diritto (in aggiunta all'acconto di 8,5 centesimi di euro pagato il 22 settembre 2021, data stacco cedola 20 settembre 2021), per un dividendo totale dell'esercizio 2021 di 15,0 centesimi di euro, pari a complessivi euro 53.566.173,9 (a valere per l'importo di Euro 5.002.537,15 sulla riserva "Utili a nuovo" e per Euro 48.563.636,75 sull'utile di esercizio 2021 residuo dopo le sopra richiamate allocazioni). La data di stacco della cedola n. 18 è il giorno 19 aprile 2022, record date 20 aprile 2022 e data di pagamento 21 aprile 2022.

**Riserve di risultato** €/**000** 183.122

**Capitale e riserve di pertinenza di azionisti di minoranza** €/**000** (173)  
I valori di fine periodo si riferiscono agli azionisti di minoranza nella società Aprilia Brasil Industria de Motociclos S.A.

## 42. Altri componenti di Conto Economico Complessivo

€/000 1.754

Il valore è così composto:

IN MIGLIAIA DI EURO	RISERVA DA VALUTAZIONE STRUMENTI FINANZIARI	RISERVA DI CONVERSIONE GRUPPO	RISERVA DI RISULTATO	TOTALE GRUPPO	CAPITALE E RISERVE ATTRIBIBILI AGLI AZIONISTI DI MINORANZA	TOTALE ALTRI COMPONENTI DI CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO
AL 30 GIUGNO 2022						
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>						
Rideterminazione dei piani a benefici definiti			3.342	3.342		3.342
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.342</b>	<b>3.342</b>	<b>0</b>	<b>3.342</b>
<b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>						
Totale utili (perdite) di conversione		(392)		(392)	(24)	(416)
Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio Netto		408		408		408
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	(1.580)			(1.580)		(1.580)
<b>Totale</b>	<b>(1.580)</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>(1.564)</b>	<b>(24)</b>	<b>(1.588)</b>
<b>Altri componenti di Conto Economico Complessivo</b>	<b>(1.580)</b>	<b>16</b>	<b>3.342</b>	<b>1.778</b>	<b>(24)</b>	<b>1.754</b>
AL 30 GIUGNO 2021						
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>						
Rideterminazione dei piani a benefici definiti			194	194		194
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>194</b>	<b>194</b>	<b>0</b>	<b>194</b>
<b>Voci che potranno essere riclassificate a conto economico</b>						
Totale utili (perdite) di conversione		1.849		1.849	(12)	1.837
Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio Netto		493		493		493
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	3.101			3.101		3.101
<b>Totale</b>	<b>3.101</b>	<b>2.342</b>	<b>0</b>	<b>5.443</b>	<b>(12)</b>	<b>5.431</b>
<b>Altri componenti di Conto Economico Complessivo</b>	<b>3.101</b>	<b>2.342</b>	<b>194</b>	<b>5.637</b>	<b>(12)</b>	<b>5.625</b>

L'effetto fiscale relativo agli altri componenti di Conto Economico Complessivo è così composto:

	AL 30 GIUGNO 2022			AL 30 GIUGNO 2021		
	VALORE LORDO	(ONERE)/ BENEFICIO FISCALE	VALORE NETTO	VALORE LORDO	(ONERE)/ BENEFICIO FISCALE	VALORE NETTO
IN MIGLIAIA DI EURO						
Rideterminazione dei piani a benefici definiti	4.398	(1.056)	3.342	255	(61)	194
Totale utili (perdite) di conversione	(416)		(416)	1.837		1.837
Quota di componenti del Conto Economico Complessivo delle società partecipate valutate con il metodo del Patrimonio Netto	408		408	493		493
Totale utili (perdite) sugli strumenti di copertura finanziari "cash flow hedge"	(2.079)	499	(1.580)	4.080	(979)	3.101
<b>Altri componenti di Conto Economico Complessivo</b>	<b>2.311</b>	<b>(557)</b>	<b>1.754</b>	<b>6.665</b>	<b>(1.040)</b>	<b>5.625</b>

## H) ALTRE INFORMAZIONI

### 43. Piani di incentivazione a base azionaria

Al 30 giugno 2022 non risultano in essere piani di incentivazione basati sull'assegnazione di strumenti finanziari.

### 44. Informativa sulle parti correlate

I ricavi, i costi, i crediti e i debiti al 30 giugno 2022 verso le società controllanti, controllate e collegate, sono relativi a cessioni di beni o di servizi che rientrano nelle normali attività del Gruppo.

Le transazioni sono effettuate a normali valori di mercato, in base alle caratteristiche di beni e servizi prestati.

Le informazioni sui rapporti con parti correlate, ivi incluse quelle richieste dalla comunicazione Consob del 28 luglio 2006 n. DEM/6064293, sono presentate nelle note del Bilancio consolidato.

La procedura per le operazioni con parti correlate, ai sensi dell'articolo 4 del Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 e successive modifiche, approvata dal Consiglio in data 30 settembre 2010, è consultabile sul sito istituzionale dell'Emittente [www.piaggiogroup.com](http://www.piaggiogroup.com), nella sezione Governance.

#### Rapporti intercorsi con le Controllanti

Piaggio & C. S.p.A. è controllata dalle seguenti società:

DENOMINAZIONE	SEDE LEGALE	TIPOLOGIA	% DI POSSESSO	
			AL 30 GIUGNO 2022	AL 31 DICEMBRE 2021
Immsi S.p.A.	Mantova - Italia	Controllante diretta	50,0703	50,0703

Piaggio & C. S.p.A. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di IMMSI ai sensi degli artt. 2497 e seguenti del codice civile. Nel corso del periodo tale direzione e coordinamento si è esplicata nelle seguenti attività:

- per quanto riguarda le informazioni contabili obbligatorie, in particolare i bilanci e le relazioni degli amministratori con riferimento alla situazione delle società del Gruppo, IMMSI ha definito un manuale di gruppo nel quale sono identificati i principi contabili adottati e le scelte facoltative operate nella loro attuazione, al fine di poter rappresentare in maniera coerente ed omogenea la situazione contabile consolidata.
- IMMSI ha poi definito le modalità e le tempistiche per la redazione del Budget e in generale del piano industriale delle società del Gruppo, nonché delle analisi consuntive gestionali a supporto dell'attività di controllo di gestione.
- IMMSI inoltre, al fine di ottimizzare nell'ambito della struttura di Gruppo le risorse dedicate, ha fornito servizi relativi allo sviluppo e alla gestione del patrimonio immobiliare, svolto attività di consulenza in materia immobiliare e prestato altri servizi di natura amministrativa.
- IMMSI ha fornito attività di consulenza ed assistenza in operazioni di finanza straordinaria, organizzazione, strategia e coordinamento, nonché prestato servizi volti all'ottimizzazione della struttura patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

Si segnala infine che nel 2019, per un ulteriore triennio, la Capogruppo<sup>13</sup> ha aderito al Consolidato Fiscale Nazionale ai sensi degli articoli da 117 a 129 del Testo Unico delle Imposte sui Redditi (T.U.I.R) la cui consolidante è la IMMSI S.p.A. e di cui fanno parte altre società del Gruppo IMMSI. La consolidante determina un unico reddito complessivo globale pari alla somma algebrica degli imponibili (reddito o perdita) realizzati dalle singole società che optano per tale modalità di tassazione di gruppo.

La consolidante rileva un credito nei confronti della consolidata pari all'IRES da versare sull'imponibile positivo trasferito da quest'ultima. Invece, nei confronti delle società che apportano perdite fiscali, la consolidante iscrive un debito pari all'IRES sulla parte di perdita effettivamente utilizzata nella determinazione del reddito complessivo globale di periodo o computata in diminuzione del reddito complessivo dei periodi di imposta successivi, secondo le modalità di cui all'art. 84, sulla base del criterio stabilito dall'accordo di consolidamento.

Inoltre, per effetto della partecipazione al Consolidato Fiscale Nazionale, le società possono conferire, ai sensi dell'art. 96 del D.p.r. 917/86, l'eccedenza di interessi passivi resasi indeducibile in capo ad una di esse affinché, fino a concorrenza dell'eccedenza di Reddito Operativo Lordo (i.e. ROL) prodotto nello stesso periodo d'imposta da altri soggetti partecipanti al consolidato, possa essere portata in abbattimento del reddito complessivo di gruppo.

Piaggio & C. S.p.A. ha in essere due contratti di locazione di uffici con IMMSI, uno per l'immobile di Via Broletto 13 a Milano e l'altro per l'immobile di Via Abruzzi 25 a Roma. Parte dell'immobile di Via Broletto 13 a Milano viene sublocato da Piaggio & C. S.p.A. a Piaggio Concept Store Mantova Srl.

Piaggio & C. S.p.A. ha in essere un contratto di locazione di uffici di proprietà di Omniaholding S.p.A.. Tale contratto, sottoscritto a normali condizioni di mercato, è stato preventivamente approvato dal Comitato per le operazioni con parti correlate, come previsto dalla procedura per le operazioni con parti correlate adottata dalla Società.

Piaggio Concept Store Mantova Srl ha in essere un contratto di locazione degli spazi commerciali e dell'officina con Omniaholding S.p.A.. Tale contratto è stato sottoscritto a normali condizioni di mercato.

Si attesta, ai sensi dell'art. 2.6.2. comma 13 del Regolamento dei Mercati Organizzati e Gestiti da Borsa Italiana S.p.A., l'esistenza delle condizioni di cui all'articolo 37 del Regolamento Consob n. 16191/2007.

<sup>13</sup> Hanno aderito al Consolidato Fiscale Nazionale la cui consolidante è la IMMSI S.p.A. anche Aprilia Racing e Piaggio Concept Store Mantova.

## Rapporti intersocietari tra le società del Gruppo Piaggio

I principali rapporti intercompany tra le società controllate, elisi nel processo di consolidamento, si riferiscono alle seguenti transazioni:

### Piaggio & C. S.p.A.

- vende veicoli, ricambi ed accessori da commercializzare sui rispettivi mercati di competenza a:

- Piaggio Hrvatska
- Piaggio Hellas
- Piaggio Group Americas
- Piaggio Vehicles Private Limited
- Piaggio Vietnam
- Piaggio Concept Store Mantova
- Foshan Piaggio Vehicles Technology R&D

- vende componenti a:

- Piaggio Vehicles Private Limited
- Piaggio Vietnam
- Aprilia Racing

- Fornisce materiale promozionale a:

- Piaggio France
- Piaggio Indonesia
- Piaggio España
- Piaggio Limited

- concede in licenza il diritto di utilizzo di brand e know how tecnologico a:

- Piaggio Vehicles Private Limited
- Piaggio Vietnam
- Aprilia Racing

- fornisce servizi di supporto per l'industrializzazione di scooter e motori a:

- Piaggio Vehicles Private Limited
- Piaggio Vietnam

- affitta parte di un immobile di proprietà a:

- Aprilia Racing

- subloca parte di un immobile in affitto a:

- Piaggio Concept Store Mantova

- ha in essere contratti di cash-pooling con:

- Piaggio France
- Piaggio Deutschland
- Piaggio España
- Piaggio Vespa

- ha in essere contratti di finanziamento con:

- Piaggio Fast Forward
- Aprilia Racing
- Nacional Motor

- fornisce servizi di supporto in ambito staff alle altre società del Gruppo;

- rilascia garanzie personali nell'interesse di società controllate del Gruppo a supporto di propri finanziamenti a medio termine.



[Piaggio Vietnam](#) vende veicoli, ricambi ed accessori, in alcuni casi prodotti dalla stessa, alle seguenti società per la loro successiva commercializzazione sui rispettivi mercati di competenza:

- Piaggio Indonesia
- Piaggio Group Japan
- Piaggio & C. S.p.A.
- Foshan Piaggio Vehicles Technology R&D

[Piaggio Vehicles Private Limited](#) vende a Piaggio & C. S.p.A. sia veicoli, ricambi ed accessori, da commercializzare sui propri mercati di competenza sia componenti e motori da impiegare nella propria attività manifatturiera.

[Piaggio Vehicles Private Limited e Piaggio Vietnam](#) si scambiano reciprocamente materiali e componenti da impiegare nella propria attività manifatturiera.

[Piaggio Hrvatska, Piaggio Hellas, Piaggio Group Americas e Piaggio Vietnam](#)

- effettuano la distribuzione di veicoli, ricambi ed accessori acquistati da Piaggio & C. S.p.A. sui rispettivi mercati di competenza.

[Piaggio Indonesia e Piaggio Group Japan](#)

- forniscono a Piaggio Vietnam un servizio di distribuzione di veicoli, ricambi ed accessori sui rispettivi mercati di competenza.

[Piaggio France, Piaggio Deutschland, Piaggio Limited, Piaggio España e Piaggio Vespa](#)

- forniscono a Piaggio & C. S.p.A. un servizio di promozione delle vendite e di supporto post-vendita sui rispettivi mercati di competenza.

[Piaggio Asia Pacific](#)

- fornisce a Piaggio Vietnam un servizio di promozione delle vendite e di supporto post-vendita nella regione Asia Pacific.

[Foshan Piaggio Vehicles Technology R&D](#) fornisce a:

- Piaggio & C. S.p.A.:
  - un servizio di progettazione/sviluppo di componenti e veicoli;
  - un servizio di scouting di fornitori locali;
- Piaggio Vehicles Private Limited:
  - un servizio di scouting di fornitori locali;
- Piaggio Vietnam:
  - un servizio di scouting di fornitori locali;
  - un servizio di distribuzione di veicoli, ricambi ed accessori sul proprio mercato di competenza.

[Piaggio Advanced Design Center](#) fornisce a Piaggio & C. S.p.A.:

- un servizio di ricerca/progettazione/sviluppo di veicoli e componenti.

[Piaggio Fast Forward](#):

- fornisce a Piaggio & C. S.p.A. un servizio di ricerca/progettazione/sviluppo;
- vende a Piaggio & C. S.p.A. alcuni componenti.

[Aprilia Racing](#) fornisce a Piaggio & C. S.p.A.:

- un servizio di gestione della squadra corse;
- un servizio di progettazione veicoli.

[Piaggio Espana](#) fornisce a Nacional Motor:

- un servizio amministrativo-contabile.

In funzione della politica di mobilità internazionale dei dipendenti attuata dal Gruppo, le società che hanno in carico i dipendenti trasferiti in altre consociate rifatturano i costi dei suddetti dipendenti alle società che beneficiano della loro prestazione lavorativa.

#### **Rapporti intersocietari tra le società del Gruppo Piaggio e la JV Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd**

I principali rapporti intercompany tra le società controllate e la JV Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd, si riferiscono alle seguenti transazioni:

##### [Piaggio & C. S.p.A.](#)

- concede in licenza il diritto di utilizzo di brand e know how tecnologico a Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd.

##### [Foshan Piaggio Vehicles Technology R&D](#)

- fornisce servizi di consulenza a Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd.

##### [Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd](#)

- vende veicoli, ricambi ed accessori, in alcuni casi prodotti dalla stessa, alle seguenti società per la loro successiva commercializzazione sui rispettivi mercati di competenza:

- Piaggio Vietnam
- Piaggio & C. S.p.A.
- Piaggio Vehicles Private Limited
- Piaggio Indonesia
- Piaggio Group Japan.



La tabella seguente fornisce una sintesi dei rapporti sopra descritti, nonché dei rapporti patrimoniali ed economici verso le società controllanti e correlate in essere al 30 giugno 2022 ed intrattenuti nel corso dell'esercizio, nonché della loro incidenza complessiva sulle rispettive voci di bilancio.

	FONDAZIONE PIAGGIO	IMMSI	IMMSI AUDIT	OMNIA HOLDING	ZONGSHEN PIAGGIO FOSHAN	TOTALE	INCIDENZA % SU VOCE BILANCIO
IN MIGLIAIA DI EURO							
AL 30 GIUGNO 2022							
<b>Rapporti economici</b>							
Costo per materiali					26.120	26.120	3,83%
Costi servizi e godimento beni di terzi	5	201	400	17	25	648	0,44%
Altri proventi operativi		25	12		232	269	0,35%
Altri costi operativi			6			6	0,05%
Risultato partecipazioni					(80)	(80)	100,00%
Oneri finanziari		31		9		40	0,34%
<b>Rapporti patrimoniali</b>							
Crediti commerciali correnti			6		453	459	0,31%
Altri crediti correnti		19.251	7		488	19.746	42,79%
Pass. fin. per diritti d'uso > 12 mesi		1.435		463		1.898	8,77%
Pass. fin. per diritti d'uso < 12 mesi		918		208		1.126	13,62%
Debiti commerciali correnti	16	37		9	23.455	23.517	3,10%
Altri debiti correnti	10	14.879	40			14.929	19,77%

#### 45. Vertenze

La Canadian Scooter Corp. (CSC), distributore esclusivo di Piaggio per il Canada, ha convenuto nell'agosto 2009 dinanzi al Tribunale di Toronto (Canada) Piaggio & C. S.p.A., Piaggio Group Americas Inc. e Nacional Motor S.A. per ottenere il risarcimento dei danni subiti per effetto della presunta violazione delle norme stabilite dalla legge canadese in materia di franchising (c.d. Arthur Wishart Act). La vicenda processuale è al momento sospesa per inattività della controparte. Piaggio ha valutato la possibilità di presentare un'istanza per ottenere un "ordine di dismissione" della causa per inattività di controparte, tuttavia ha ritenuto al momento di non voler procedere in quanto i costi sono superiori agli eventuali benefici.

Da Lio S.p.A., con atto di citazione notificato il 15 aprile 2009, ha convenuto in giudizio la Società davanti al Tribunale di Pisa, per ottenere il risarcimento di presunti danni subiti a vario titolo per effetto della risoluzione dei rapporti di fornitura. La Società si è costituita in giudizio chiedendo il rigetto di tutte le domande avversarie. Da Lio ha chiesto e ottenuto la riunione del giudizio con quello di opposizione al decreto ingiuntivo emesso a favore di Piaggio per la restituzione degli stampi trattenuti dal fornitore al termine del rapporto. I giudizi sono stati quindi riuniti e con ordinanza ex art. 186ter c.p.c. datata 7 giugno 2011 Piaggio è stata condannata al pagamento di un importo di euro 109.586,60, oltre interessi, relativo alle somme non contestate. Nel corso del 2012 sono state escusse le prove testimoniali seguite da una consulenza tecnica d'ufficio (di seguito "CTU"), disposta su richiesta da Da Lio, per quantificare l'ammontare degli interessi pretesi da Da Lio ed il valore dei materiali in magazzino. La CTU si è conclusa alla fine del 2014. La causa è stata rinviata al 23 settembre 2016 per la precisazione delle conclusioni ed è stata quindi trattenuta in decisione. Successivamente, il Tribunale di Pisa ha dovuto procedere alla riassegnazione degli incarichi e, dopo l'interruzione, il Giudice rinominato ha rimesso in istruttoria la causa fissando nuovamente udienza per la precisazione delle conclusioni. Le parti hanno precisato nuovamente le conclusioni scambiandosi le rispettive memorie e repliche. Con sentenza pubblicata il giorno 8 agosto 2019, il Tribunale di Pisa ha condannato Piaggio in primo grado al pagamento di un importo complessivo di circa euro 7.600.000 e alla pubblicazione del dispositivo della sentenza su due quotidiani nazionali e due riviste specializzate. Piaggio, supportata dall'opinione dei legali incaricati della difesa in grado di appello, che hanno evidenziato i molteplici motivi di impugnazione della sentenza e il pieno fondamento delle ragioni della Società, ha presentato ricorso dinanzi alla Corte d'Appello di Firenze, chiedendo la riforma della sentenza, nonché la sospensione della sua efficacia esecutiva. In data 21 ottobre 2020, la Corte d'Appello di Firenze (Sez. Terza Civile) ha accolto parzialmente l'istanza di sospensione dell'efficacia esecutiva della sentenza avanzata da Piaggio, sino all'importo di euro 2.670.210,26, rigettandola nel resto e confermando l'efficacia esecutiva della sentenza per le somme ulteriori. La Corte d'Appello ha disposto lo scambio delle note scritte contenenti istanze e conclusioni delle Parti in luogo della prima udienza fissata per il 9 giugno 2021. A seguito della situazione legata alla pandemia COVID-19, la causa è stata rinviata alla successiva udienza dell'8 giugno 2022 per la precisazione delle conclusioni. Al termine dell'udienza dell'8 giugno 2022, la Corte ha trattenuto la causa in decisione, assegnando alle parti come termine per il deposito delle comparse conclusionali e di replica rispettivamente il 7 e il 27 settembre 2022.

Nel giugno 2011 Elma Srl, concessionario Piaggio dal 1995, ha promosso nei confronti della Società due distinti giudizi, richiedendo il pagamento di circa 2 milioni di euro per asserita violazione dell'esclusiva che gli sarebbe stata assicurata da Piaggio sul territorio di Roma e di ulteriori 5 milioni di euro a titolo di danni patiti per l'asserito inadempimento e abuso di dipendenza economica da parte della Società. Piaggio si è costituita nei procedimenti instaurati da Elma, contestando integralmente le pretese di quest'ultima e richiedendo la condanna di questa al pagamento dei propri crediti ancora insoluti per circa euro 966.000.

Nel corso del giudizio Piaggio ha chiesto l'escussione delle garanzie bancarie emesse in suo favore da tre banche per assicurare il rischio di inadempienza del concessionario. Elma ha cercato di ostacolare l'escussione delle garanzie con un procedimento cautelare instaurato innanzi al Tribunale di Pisa (sezione di Pontedera): il procedimento si è concluso in modo del tutto favorevole a Piaggio che pertanto ha incassato gli importi delle fidejussioni (per oltre 400.000 euro). I giudizi di merito sono stati riuniti ed è stata fissata l'udienza del 24 aprile 2013 per la discussione sui mezzi di prova. A scioglimento della riserva assunta all'udienza predetta, il Giudice ha respinto le richieste istruttorie di Elma e ha fissato l'udienza del 17 dicembre 2015 per la precisazione delle conclusioni, rinviata successivamente al 3 marzo 2016 e mai tenuta a causa del trasferimento del Giudice. La causa è stata riassegnata ad un nuovo Giudice, che ha fissato l'udienza di discussione il 19 luglio 2018, rinviata d'ufficio al 4 ottobre 2018 e successivamente al 10 gennaio 2019 per la discussione orale della causa. A quest'ultima udienza, pur avendo le parti già precisato le conclusioni, il Giudice ha rinviato la causa, sempre per la precisazione delle conclusioni, all'udienza del 9 aprile 2019. Con sentenza del Tribunale di Pisa n. 1211/2019, pubblicata il 25 novembre 2019, la causa è stata decisa in favore di Piaggio. Il Giudice, infatti, rigettando ogni domanda avanzata da Elma, ha condannato quest'ultima a pagare in favore di Piaggio la somma di €966.787,95 oltre interessi di mora, sotto deduzione della somma di €419.874,14, già incassati da Piaggio mediante escussione

della garanzia fideiussoria. Piaggio ha corrisposto ad Elma (ponendoli in compensazione) la somma di €58.313,42 oltre interessi come per legge. In data 14 gennaio 2020 Piaggio ha presentato istanza di fallimento nei confronti di Elma in relazione alle somme da ricevere, mentre in data 15 gennaio 2020 Elma ha presentato ricorso presso la Corte d'Appello di Firenze avverso la già menzionata sentenza. Alla prima udienza tenutasi mediante trattazione scritta il 2 marzo 2021 con il deposito delle note autorizzate, il Collegio ha trattenuto la causa in decisione assegnando alle parti i termini di legge per il deposito delle comparse conclusionali e delle rispettive repliche, depositati nei termini da entrambe le parti.

Si fa infine presente che, in relazione ai medesimi fatti, Elma ha citato, innanzi al Tribunale di Roma, anche un ex dirigente della Società per ottenere anche da quest'ultimo il risarcimento dei danni asseritamente subiti: Piaggio si è costituita nel procedimento in oggetto richiedendo, tra l'altro, la riunione con le cause pendenti innanzi al Tribunale di Pisa. All'udienza del 27 gennaio 2014 il Giudice si è riservato sulle eccezioni preliminari e non ha ammesso i mezzi istruttori. L'udienza per la precisazione delle conclusioni, fissata per il 21 dicembre 2015 e successivamente rinviata, non si è tenuta in quanto il Giudice, su istanza di Elma, ha riaperto la fase istruttoria, ammettendo le prove testimoniali e fissando l'udienza del 25 maggio 2016. In tale data è iniziata l'escussione dei testi e l'udienza è stata rinviata al 24 ottobre 2016 per il proseguimento dell'istruttoria. In data 11 aprile 2017 le parti hanno espedito un tentativo di conciliazione, promosso dal Giudice, che non è andato a buon fine. Il Giudice ha ammesso una CTU contabile richiesta da Elma, seppure con oggetto molto più limitato rispetto all'istanza formulata, rinviando la causa all'udienza del 9 ottobre 2018 per la precisazione delle conclusioni. La perizia è stata depositata in ottobre 2018. Le parti si sono scambiate le note conclusive e le rispettive repliche. Con Sentenza del 31 maggio 2019 (pubblicata in data 3 giugno 2019), il Tribunale ordinario di Roma, sez. XII Civile, ha rigettato la domanda avanzata da Elma S.r.l. condannandola altresì al pagamento delle spese di CTU, compensando le spese di lite. Elma ha presentato ricorso dinanzi alla Corte d'Appello di Roma citando Piaggio all'udienza del 15 aprile 2020, differita al 31 marzo 2021 e nuovamente differita al 6 aprile 2021 e tenutasi mediante trattazione scritta con scambio delle note autorizzate. Il Collegio ha rigettato, allo stato, la richiesta di annullamento della CTU svoltasi in primo grado, formulata da Elma, ritenendo tale decisione strettamente connessa all'esame dell'appello nel merito, rinviando dunque la causa all'udienza del 10 ottobre 2023 per la precisazione delle conclusioni.

La società TAIZHOU ZHONGNENG ha citato Piaggio davanti al Tribunale di Torino, richiedendo l'annullamento della frazione italiana del marchio tridimensionale registrato in Italia a protezione della forma della Vespa, nonché una pronuncia che escluda la configurabilità della contraffazione del marchio tridimensionale rispetto ai modelli di scooter sequestrati dalla Guardia di Finanza su istanza di Piaggio in occasione dell'EICMA 2013, oltre al risarcimento dei danni. Alla prima udienza di comparizione delle parti, fissata per il 4 febbraio 2015, rinviata al 5 febbraio 2015, il Giudice ha disposto una CTU volta all'accertamento della validità del marchio tridimensionale Vespa e della contraffazione o meno dello stesso da parte dei modelli di scooter Znen. All'udienza del 29 maggio 2015, nominato il CTU, il Giudice ha fissato per il 10 gennaio 2016 il termine per il deposito della perizia finale ed al 3 febbraio 2016 l'udienza per la discussione della stessa. Durante tale udienza il Giudice, ritenendo conclusa la fase istruttoria, ha fissato l'udienza di precisazione delle conclusioni per il 26 ottobre 2016. Con sentenza del 6 aprile 2017 il Tribunale di Torino ha dichiarato la piena validità del marchio tridimensionale Vespa di Piaggio e la contraffazione dello stesso da parte dello scooter "VES" di Znen. Il Tribunale di Torino ha, inoltre, riconosciuto la tutela della Vespa ai sensi del diritto d'autore, confermando il carattere creativo e il valore artistico propri della sua forma, così dichiarando che lo scooter "VES" di Znen costituisce violazione del diritto d'autore di Piaggio. La controparte ha impugnato la sentenza presso la Corte d'Appello di Torino, dove il 24 gennaio 2018 si è celebrata la prima udienza. La causa è stata rinviata all'udienza del 13 giugno 2018 per la precisazione delle conclusioni, all'esito della quale sono state scambiate le comparse e le memorie di replica. La Corte d'Appello di Torino ha infine respinto il ricorso di Zhongneng con sentenza pubblicata il 16 aprile 2019. La controparte ha promosso ricorso per Cassazione in cui Piaggio si è costituita depositando il controricorso in data 5 settembre 2019. Il procedimento è in attesa di fissazione di udienza.

Con atto di citazione del 27 ottobre 2014 Piaggio ha convenuto in giudizio davanti al Tribunale di Impresa di Milano le società PEUGEOT MOTOCYCLES ITALIA S.p.A., MOTORKIT s.a.s. di Turcato Bruno e C., GI.PI. MOTOR di Bastianello Attilio e GMR MOTOR s.r.l. per ottenere il ritiro dal mercato dei motocicli Peugeot "Metropolis", accertando la violazione e contraffazione di alcuni brevetti europei e modelli ornamentali di titolarità di Piaggio, nonché la condanna al risarcimento danni per concorrenza sleale, con la pubblicazione del dispositivo dell'emananda sentenza su alcuni quotidiani ("Causa 1").

Alla prima udienza di comparizione fissata per il giorno 4 marzo 2015, il Giudice ha disposto i termini per il deposito delle memorie ex 183.6. c.p.c. e quindi disposto la nomina di un CTU. La perizia del CTU è stata depositata il 2 maggio 2017 e il Giudice ha rinviato la causa all'udienza del 28 febbraio 2018 per la precisazione delle conclusioni. A tale udienza



il Giudice ha disposto un supplemento di CTU, depositata il 20 giugno 2018 e fissato i nuovi termini per lo scambio delle comparse conclusionali. Il 27 maggio 2020 il Tribunale di Milano ha rigettato le richieste di contraffazione dei brevetti Piaggio n. EP1363794B1, EP1571016B1, IT1357114 e del design comunitario n. 487723-0001, nonché la richiesta di concorrenza sleale, condannando Piaggio al risarcimento di 3/4 delle spese di CTU (pari a €22.800) e a rifondere alla convenuta €21.387 per le spese di lite (“Sentenza 1”) ed ha inoltre disposto la separazione della trattazione sulla contraffazione del brevetto n. EP1561612B1 riunendola alla causa promossa da PEUGEOT MOTOCYCLES SAS per ottenere la dichiarazione di nullità erga omnes (“Causa 2”).

Piaggio ha impugnato la Sentenza 1 dinanzi alla Corte d’Appello di Milano. Alla prima udienza tenutasi il 17 febbraio 2021, la Corte ha verificato la regolarità della notifica dell’atto di citazione in appello e le parti hanno insistito nelle rispettive conclusioni richiamandosi agli atti depositati. La Corte ha respinto l’eccezione sollevata dalla appellata Peugeot di inammissibilità dell’appello e ha fissato per la precisazione delle conclusioni l’udienza del 10 novembre 2021, differita per medesimi incumbenti all’udienza del 23 marzo 2022, nella quale sono stati concessi i termini per il deposito delle memorie conclusive e le rispettive repliche, ritualmente scambiate tra le parti. Piaggio ha insistito inoltre per ottenere la fissazione dell’udienza di discussione orale ai sensi dell’art. 352, 2° comma, c.p.c. E’ stata quindi fissata udienza in data 14 settembre 2022.

PEUGEOT MOTOCYCLES SAS ha notificato un atto di citazione avanti il Tribunale di Milano nei confronti di Piaggio sostenendo che il brevetto su cui si fonda la domanda di contraffazione avanzata da Piaggio in Causa 1, sarebbe annullabile per via di una domanda brevettuale giapponese preesistente (“Causa 2”). Piaggio si è costituita in giudizio eccependo l’improcedibilità dell’azione promossa da Peugeot e comunque l’irrelevanza della domanda brevettuale invocata da Peugeot. All’udienza di comparizione tenutasi il 20 febbraio 2018, il Giudice ha assegnato i termini per il deposito delle memorie istruttorie e la causa è stata rinviata all’udienza del 22 maggio 2018, all’esito della quale è stata disposta una CTU, con termine al 15 gennaio 2019 per il deposito. Depositata la CTU (che ha confermato la validità del brevetto Piaggio) e discussa la medesima all’udienza del 29 gennaio 2019, il Giudice ha richiesto al CTU ulteriori precisazioni tecniche, concedendo un termine a Peugeot per la formulazione della richiesta di integrazione della CTU. Il Giudice ha respinto la richiesta di chiarimenti di Peugeot ed ha ritenuto la causa matura per la decisione rinviando all’udienza del 15 dicembre 2020 per la precisazione delle conclusioni delle cause riunite (contraffazione e nullità). Il Giudice ha concesso i termini di legge per il deposito degli scritti conclusionali, ritualmente scambiati tra parti. Su istanza di Peugeot ex art. 275 2° c. c.p.c., il Tribunale ha disposto la discussione orale della causa tenutasi il 24 giugno 2021, trattenendola in decisione. Il 20 settembre 2021 il Tribunale di Milano – Sez. Delle Imprese – si è pronunciato in favore di Piaggio (i) respingendo la domanda di nullità del brevetto EP di titolarità di Piaggio, (ii) accertando la contraffazione e inibendo, limitatamente al territorio italiano, la produzione, importazione, esportazione, commercializzazione, pubblicizzazione, anche attraverso internet, dei predetti motocicli; (iii) disponendo a carico di Peugeot Italia il ritiro dal commercio dei motocicli in contraffazione; (iv) fissando la penale di € 6.000,00 a carico di ciascuna delle parti convenute per ogni motociclo Metropolis commercializzato decorso il termine di trenta giorni dalla comunicazione della presente sentenza e di € 10.000,00 a carico di Peugeot Italia e di Peugeot Motocycles S.A.S. per ogni giorno di ritardo nell’attuazione del comando sub 3, decorso il termine di novanta giorni dalla comunicazione della presente sentenza; (v) ponendo a carico di Peugeot le spese di lite e condannandola altresì alla refusione delle spese legali in favore di Piaggio.

Peugeot ha impugnato la predetta sentenza citando in appello Piaggio, presentando contestualmente ricorso per sospendere l’efficacia provvisoria della sentenza di primo grado. Quest’ultimo ricorso è stato rigettato con l’Ordinanza del 6 dicembre 2021 che ha confermato l’efficacia provvisoria della sentenza di primo grado nei confronti di Peugeot Italia. Nel giudizio di appello, durante la prima udienza tenutasi il 23 marzo 2022 le parti hanno precisato le proprie conclusioni su invito della Corte, che ha concesso i termini di legge per il deposito degli scritti finali. Le parti si sono ritualmente scambiate le memorie e Piaggio ha insistito per ottenere la fissazione dell’udienza di discussione orale ai sensi dell’art. 352, 2° comma, c.p.c.. E’ stata quindi fissata udienza in data 14 settembre 2022.

Piaggio ha inoltre intrapreso un’azione nei confronti di PEUGEOT MOTOCYCLES SAS avanti il Tribunal de Grande Instance di Parigi. A seguito dell’azione di Piaggio (“Saisie Contrefaçon”) sono stati acquisiti, tramite un ufficiale giudiziario, alcuni documenti ed effettuati alcuni test per dimostrare la contraffazione del motociclo Piaggio MP3 da parte del motociclo Peugeot “Metropolis”. L’8 ottobre 2015 si è tenuta l’udienza per la nomina dell’esperto per l’esame delle risultanze della Saisie Contrefaçon. Il 3 febbraio 2016 si è tenuta l’udienza per la discussione delle memorie istruttorie scambiate tra le parti. L’udienza per la valutazione delle risultanze istruttorie, fissata per il 29 settembre 2016, è stata rinviata al 9 febbraio 2017 e successivamente al 6 settembre 2017. È stata depositata nel febbraio 2018 una CTU preliminare volta a definire i documenti sulla base dei quali sarà deciso il giudizio sulla contraffazione lamentata da Piaggio. La discussione è avvenuta all’udienza del 29 gennaio 2019 e la causa è stata rinviata all’udienza del 17 ottobre 2019. Successivamente sono stati concessi ulteriori termini per il deposito di memorie. Il 17 settembre 2020 si è svolta un’udienza procedurale.

Le parti hanno depositato le rispettive memorie illustrative ed all'udienza dell'11 marzo 2021 la causa è stata trattenuta in decisione. Con sentenza del 7 settembre 2021 il Tribunale di Parigi si è pronunciato in favore di Piaggio condannando Peugeot Motocycles ad un risarcimento del danno quantificato in 1.500.000 euro, cui si aggiungono ulteriori ammende per violazione e le spese legali, disponendo l'inibizione per Peugeot Motocycles sul territorio francese alla produzione, promozione, commercializzazione, importazione, esportazione, uso e/o possesso di un qualsiasi scooter a tre ruote che utilizzi il sistema di controllo brevettato da Piaggio (tra cui il Peugeot Metropolis). La sentenza, tuttavia, non è provvisoriamente esecutiva. Piaggio ha presentato ricorso per ottenere la provvisoria esecutività della sentenza di primo grado con udienza tenutasi l'8 febbraio 2022. La Corte ha rigettato l'istanza di concessione della provvisoria esecutorietà di Piaggio con decisione dell'8 marzo 2022. Peugeot ha, al contempo, impugnato la sentenza di primo grado e Piaggio si è regolarmente costituita nel giudizio di appello. In data 11 giugno 2022 Piaggio ha depositato la prima memoria difensiva con la quale insiste nel rigetto del ricorso presentato dalla Peugeot.

Gli importi accantonati dalla Società a fronte dei potenziali rischi derivanti dai contenziosi in essere appaiono congrui in relazione al prevedibile esito delle controversie.

In riferimento alle vertenze di natura tributaria che vedono coinvolta la capogruppo Piaggio & C. S.p.A. (di seguito anche "la Società" o "la Capogruppo"), si segnala che risulta pendente dinanzi alla CTR per la Toscana il contenzioso avente ad oggetto gli avvisi di accertamento Irap ed Ires notificati a Piaggio & C. S.p.A. in data 22 dicembre 2017, entrambi relativi al periodo d'imposta 2012 e contenenti rilievi in materia di prezzi di trasferimento. A tal riguardo si ricorda che con sentenza depositata il 15 gennaio 2020 la Società è risultata vittoriosa in primo grado dinanzi alla CTP di Firenze; avverso tale decisione l'Agenzia delle Entrate ha presentato appello dinanzi alla CTR con atto notificato a Piaggio & C. in data 12 ottobre 2020; la Società ha pertanto provveduto a costituirsi in giudizio in data 2 dicembre 2020 ed è in attesa della fissazione della data dell'udienza.

In relazione ai contenziosi instaurati in esito alle verifiche aventi ad oggetto i redditi prodotti da Piaggio & C. S.p.A. in India nei periodi d'imposta indiani 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012 e 2012-2013 recanti rilievi, rispettivamente, per circa 1,4 milioni di euro, 1,3 milioni di euro, 1,1 milioni di euro e 0,9 milioni di euro, comprensivi di interessi, si segnala quanto di seguito:

- per tutte le annualità interessate la Capogruppo è risultata vittoriosa dinanzi all'Income Tax Appellate Tribunal;
- in riferimento ai contenziosi relativi ai periodi d'imposta 2009-2010, 2010-2011, 2011-2012 e 2012-2013 le autorità fiscali indiane hanno presentato ricorso dinanzi all'High Court avverso la decisione di primo grado;
- con riguardo alla controversia relativa al periodo d'imposta 2009-2010 la stessa può considerarsi chiusa, stante la mancata risposta nei termini previsti dalla normativa locale da parte delle Autorità fiscali locali ad una richiesta di chiarimenti formulata oltre 700 giorni fa dall'organo giudicante. Al riguardo si precisa che l'Amministrazione finanziaria indiana potrebbe richiedere la rimessione in termini per la risposta richiesta, ma a parere dei consulenti che assistono la Società in tali contenziosi sarebbe remota la possibilità che tale rimessione fosse concessa dall'High Court;
- in relazione ai contenziosi relativi ai periodi d'imposta 2010-2011, 2011-2012 e 2012-2013 si è in attesa della fissazione della data dell'udienza.

A seguito delle sentenze favorevoli di primo grado la Capogruppo ha ottenuto il rimborso degli importi oggetto di contenzioso e precedentemente versati alle autorità fiscali indiane (per complessivi 1,1 milioni di euro) in ottemperanza alle normative locali.

Per le suddette vertenze la Società non ha ritenuto di dover effettuare accantonamenti, in considerazione delle sentenze favorevoli ottenute in primo grado e delle positive indicazioni espresse dai professionisti incaricati della difesa.

Inoltre, la Capogruppo ha ricevuto da parte dell'Autorità fiscale indiana un VAT assessment order relativo al periodo d'imposta 2010-2011 afferente la mancata applicazione della VAT in relazione alle transazioni infragruppo con Piaggio Vehicles PVT Ltd aventi ad oggetto le royalties. Analogo order è stato notificato anche per i periodi d'imposta 2011-2012, 2012-2013, 2013-2014, 2014-2015, 2015-2016, 2016-2017 e 2017-2018. L'ammontare della contestazione comprensivo di interessi ammonta a circa 0,8 milioni di euro per ognuno dei periodi d'imposta oggetto di contenzioso, di cui una piccola parte già versata alle autorità fiscali indiane in ottemperanza alla legislazione locale. La Società ha deciso di impugnare l'order relativo al periodo d'imposta 2010-2011 di fronte all'High Court con ricorso presentato in data 17 giugno 2019; avverso gli order relativi ai periodi d'imposta successivi è stata adita la Departmental Appellate Authority - Joint Commissioner of Sales Tax con ricorsi presentati nel corso del mese di luglio 2020 per il contenzioso inerente il periodo d'imposta 2011-2012, in data 21 giugno 2021 in relazione al contenzioso concernente il periodo d'imposta 2012-2013 e in data 28 aprile 2022 con riferimento ai restanti periodi di imposta.

I principali contenziosi di natura fiscale delle altre Società del Gruppo riguardano Piaggio Vehicles PVT Ltd, PT Piaggio Indonesia e Piaggio Hellas S.A..

Con riferimento alla società indiana risultano in essere alcuni contenziosi riguardanti annualità differenti dal 1998 al 2017 che vertono su accertamenti relativi sia ad imposte dirette che ad imposte indirette e per parte dei quali, tenuto conto delle positive indicazioni espresse dai professionisti incaricati della difesa, non è stato operato alcun accantonamento in bilancio. La società indiana ha in parte già corrisposto gli importi contestati, così come previsto dalla normativa locale, che saranno rimborsati qualora il contenzioso si concluda a favore della stessa.

Si segnala, peraltro, che nel corso del 2021 per alcuni contenziosi Piaggio Vehicles PVT Ltd ha deciso di aderire alla procedura di definizione agevolata delle controversie denominata Vivvad Se Vishwas Scheme, grazie alla quale ha potuto estinguere le relative controversie pendenti versando, laddove dovuta, solo l'imposta oggetto di contestazione (ovvero il 50% della stessa nel caso di avvenuta impugnazione ad opera delle Autorità fiscali indiane), ottenendo così un risparmio sulle sanzioni e gli interessi.

In riferimento a PT Piaggio Indonesia, la Società ha in essere taluni contenziosi relativi ai periodi d'imposta 2015, 2017 e 2018.

In particolare, in relazione al periodo d'imposta 2015 la Società ha proposto ricorso avverso gli atti di contestazione rispettivamente in materia di prezzi di trasferimento, di Withholding Taxes e di Value Added Tax.

In riferimento al contenzioso relativo ai prezzi di trasferimento in data 22 settembre 2021 la Supreme Court si è definitivamente espressa in senso sfavorevole alla Società, limitatamente alla contestazione afferente la deduzione delle garanzie finanziarie.

Con riguardo al contenzioso relativo alle Withholding Taxes, in data 10 ottobre 2019 la Società ha proposto ricorso dinnanzi alla Tax Court, che con sentenza del 5 marzo 2021 si è espressa in senso sfavorevole limitatamente ad uno dei rilievi formulati dalle autorità fiscali locali relativo alle garanzie finanziarie. Avverso detta sentenza la Società ha presentato ricorso alla Supreme Court in data 9 giugno 2021.

Per quanto concerne il contenzioso in materia di Value Added Tax, con ricorso presentato in data 4 maggio 2021 la Società ha instaurato la controversia dinnanzi alla Tax Court ed in data 22 ottobre 2021 si è tenuta la prima udienza. Si precisa che la contestazione riguarda anche il mese di dicembre 2014.

Con riferimento al periodo d'imposta 2017 la Società ha presentato in data 8 settembre 2020 ricorso dinnanzi alla Tax Court avverso l'atto di contestazione in materia di prezzi di trasferimento e di Withholding Taxes. La Tax Court si è espressa in senso sfavorevole alla Società, che in data 13 luglio ha proposto ricorso dinanzi alla Supreme Court.

L'ammontare complessivo attualmente oggetto di contenzioso è pari a 0,1 milioni di euro e laddove dovuto (i.e. laddove non compensato da perdite pregresse della società) è già stato interamente versato alle autorità fiscali indonesiane in conformità alle normative ivi vigenti.

Per quanto riguarda, infine, il periodo di imposta 2018, la contestazione, afferente alla disciplina dei prezzi di trasferimento, ha ad oggetto una maggiore imposta pari a circa 0,2 milioni di euro. Avverso l'avviso di accertamento, la società ha proposto ricorso in data 17 settembre 2021 dinanzi alla Tax Court ed è in attesa della fissazione dell'udienza.

In riferimento a Piaggio Hellas S.A., in data 8 aprile 2015 la Società ha ricevuto un Tax Report, in esito ad una verifica generale relativa al periodo d'imposta 2008, recante rilievi per circa 0,5 milioni di euro, comprensivi di sanzioni. In data 12 giugno 2015, avverso tale Tax Report, la società greca ha presentato ricorso presso il Tax Center - Dispute Resolution Department. In conseguenza dell'esito sfavorevole del suddetto ricorso, la Società ha presentato appello dinanzi l'Administrative Court of Appeal, che, con sentenza del 27 aprile 2017, si è espressa in senso favorevole alle Autorità fiscali locali. La Società ha quindi presentato ricorso presso la Supreme Court. L'udienza presso tale organo è attualmente fissata al 30 novembre 2022. L'importo oggetto di contestazione è stato interamente versato alle Autorità fiscali greche; la Società, sulla base delle positive indicazioni dei professionisti incaricati della difesa, ritiene probabile l'esito positivo del ricorso ed il conseguente rimborso delle somme versate.

#### **46. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti**

Per il primo semestre 2022 e per il 2021 non si segnalano significative operazioni non ricorrenti, così come definite dalla Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

#### **47. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali**

Il Gruppo nel corso dell'esercizio 2021 e dei primi sei mesi del 2022 non ha posto in essere rilevanti operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalle Comunicazioni Consob n. DEM/6037577 del 28 aprile 2006 e n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006.

#### **48. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo**

Non si sono al momento verificati eventi occorsi in data successiva al 30 giugno 2022 tali da richiedere rettifiche od annotazioni integrative al presente bilancio.

Sul punto si rimanda comunque alla Relazione sulla Gestione per i fatti di rilievo avvenuti dopo la data del 30 giugno 2022.

#### **49. Autorizzazione alla pubblicazione**

Questo documento è stato pubblicato in data 24 agosto 2022 su autorizzazione del Presidente ed Amministratore Delegato.

Mantova, 28 luglio 2022

per il Consiglio di Amministrazione

**Il Presidente e Amministratore Delegato**  
Roberto Colaninno

## ALLEGATI

### Le imprese del Gruppo Piaggio

Di seguito viene fornito l'elenco delle imprese e delle partecipazioni rilevanti del Gruppo.

Nell'elenco sono indicate le imprese suddivise per tipo di controllo e modalità di consolidamento.

Per ogni impresa vengono inoltre esposti: la ragione sociale, la sede sociale, la relativa nazione di appartenenza e il capitale sociale nella valuta originaria. Sono inoltre indicate la quota percentuale di possesso detenuta da Piaggio & C. S.p.A. o da altre imprese controllate. Si precisa che la quota percentuale di possesso corrisponde con la percentuale di voto nell'assemblea ordinaria dei soci.





Elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento con il metodo integrale al 30 giugno 2022

RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	NAZIONE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA	PARTECIPAZIONE %			INTERESSENZA TOTALE %
					DIRETTA	INDIRETTA	TRAMITE	
<b>Controllante:</b>								
Piaggio & C. S.p.A.	Pontedera (PI)	Italia	207.613.944,37	Euro				
<b>Controllate:</b>								
Aprilia Brasil Industria de Motociclos S.A.	Manaus	Brasile	1.030.200,00	R\$		51%	Aprilia World Service Holding do Brasil Ltda	51%
Aprilia Racing S.r.l.	Pontedera (PI)	Italia	250.000,00	Euro	100%			100%
Aprilia World Service Holding do Brasil Ltda.	San Paolo	Brasile	2.028.780,00	R\$		99,999950709%	Piaggio Group Americas Inc	99,999950709%
Foshan Piaggio Vehicles Technology Research and Development Co Ltd.	Foshan City	Cina	10.500.000,00	CNY		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Nacional Motor S.A.	Barcelona	Spagna	60.000,00	Euro	100%			100%
Piaggio Advanced Design Center Corp.	Pasadena	USA	100.000,00	USD	100%			100%
Piaggio Asia Pacific PTE Ltd.	Singapore	Singapore	100.000,00	SGD		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio China Co. Ltd.Ss	Hong Kong	Cina	12.500.000 cap. autorizzato (12.151.000 sottoscritto e versato)	USD	100%			100%
Piaggio Concept Store Mantova S.r.l.	Mantova	Italia	100.000,00	Euro	100%			100%
Piaggio Deutschland GmbH	Dusseldorf	Germania	250.000,00	Euro		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio España S.L.U.	Alcobendas	Spagna	426.642,00	Euro	100%			100%
Piaggio Fast Forward Inc.	Boston	USA	14.599,12	USD	86,9915447%			86,9915447%
Piaggio France S.A.S.	Clichy Cedex	Francia	250.000,00	Euro		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Group Americas Inc.	New York	USA	2.000,00	USD		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Group Japan	Tokyo	Giappone	99.000.000,00	JPY		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Hellas S.A.	Atene	Grecia	1.004.040,00	Euro		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Hrvatska D.o.o.	Spalato	Croazia	400.000,00	HRK		100%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Limited	Orpington	Gran Bretagna	250.000,00	GBP	0,0004%	99,9996%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Vehicles Private Limited	Maharashtra	India	340.000.000,00	INR	99,9999971%	0,0000029%	Piaggio Vespa B.V.	100%
Piaggio Vespa B.V.	Breda	Olanda	91.000,00	Euro	100%			100%
Piaggio Vietnam Co Ltd.	Hanoi	Vietnam	64.751.000.000,00	VND	63,50%	36,50%	Piaggio Vespa B.V.	100%
PT Piaggio Indonesia	Jakarta	Indonesia	10.254.550.000,00	IDR	29,28573913%	70,71426087%	Piaggio Vespa B.V.	100%

Elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento con il metodo del patrimonio netto al 30 giugno 2022.

RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	NAZIONE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA	PARTECIPAZIONE %			INTERESSENZA TOTALE %
					DIRETTA	INDIRETTA	TRAMITE	
Zongshen Piaggio Foshan Motorcycle Co. Ltd	Foshan City	Cina	255.942.515,00	CNY	32,50%	12,50%	Piaggio China Co. LTD	45%

Elenco delle partecipazioni in società collegate al 30 giugno 2022

RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	NAZIONE	CAPITALE SOCIALE	VALUTA	PARTECIPAZIONE %			INTERESSENZA TOTALE %
					DIRETTA	INDIRETTA	TRAMITE	
Depuradora D'Aigues de Martorelles Soc. Coop. Catalana Limitada	Barcellona	Spagna	60.101,21	Euro		22%	Nacional Motor S.A.	22%
Immsi Audit S.c.a r.l.	Mantova	Italia	40.000,00	Euro	25%			25%
Pontedera & Tecnologia S.c.a r.l.	Pontedera (PI)	Italia	469.069,00	Euro	22,23%			22,23%
S.A.T. Societé d'Automobiles et Triporteurs S.A.	Tunisi	Tunisia	210.000,00	TND		20%	Piaggio Vespa B.V.	20%







## Attestazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 154-bis del D.LGS. 58/98

1. I sottoscritti Roberto Colaninno (Presidente e Amministratore Delegato) e Alessandra Simonotto (Dirigente Preposto) della Piaggio & C. S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato nel corso del primo semestre 2022.

2. Al riguardo non sono emersi aspetti di particolare rilievo.

3. Si attesta, inoltre, che:

3.1 il Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato:

- a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3.2 La relazione intermedia sulla gestione contiene riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente a una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio nonché le informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Data: 28 Luglio 2022

Roberto Colaninno  
Presidente e Amministratore Delegato

Alessandra Simonotto  
Dirigente Preposto

**Piaggio & C. S.p.A.** -  
Capitale Sociale Euro  
207.613.944,37 i.v.  
**Sede legale**  
Viale Rinaldo Piaggio, 25  
56025 Pontedera (PI) Italy

**Reg. Imprese Pisa  
e Cod. Fisc.**  
0473200011  
PIVA 01551260506  
R.F.A. Pisa 134077  
**Direzione e Coordinamento**  
Immsi S.p.A.

**Sede operativa Pontedera**  
Viale Rinaldo Piaggio, 25  
56025 Pontedera  
(PI) Italy  
T. +39 0587 272111  
F. +39 0587 272344

**Sede operativa Noale**  
Via G. Galilei, 1  
30033 Noale  
(VE) Italy  
T. +39 041 5829111  
F. +39 041 5801674

**Sede operativa Mandello del Lario**  
Via E.V. Parodi, 57  
23826 Mandello del Lario  
(LC) Italy  
T. +39 0341 709111  
F. +39 0341 709204



## Relazione della Società di Revisione al Bilancio Consolidato Semestrale Abbreviato

# Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Pier Capponi, 24  
50132 Firenze  
Italia

Tel: +39 055 2671011  
Fax: +39 055 282147  
www.deloitte.it

### RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

**Agli Azionisti della  
Piaggio & C. S.p.A.**

#### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della Piaggio & C. S.p.A. e controllate ("Gruppo Piaggio") al 30 giugno 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

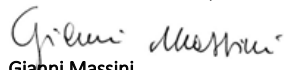
#### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

#### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Piaggio al 30 giugno 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.



**Gianni Massini**  
Socio

Firenze, 5 agosto 2022

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona

Sede Legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.328.220,00 i.v.

Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 03049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA: IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.



## Contatti

Responsabile Investor Relations  
Raffaele Lupotto  
Email: [investorrelations@piaggio.com](mailto:investorrelations@piaggio.com)  
Tel. +390587 272286  
Fax +390587 276093

Piaggio & C. SpA  
Viale Rinaldo Piaggio 25  
56025 Pontedera (PI)

Il presente fascicolo è disponibile su Internet all'indirizzo:  
[www.piaggiogroup.com](http://www.piaggiogroup.com)



Direzione e Coordinamento  
IMMSI S.p.A.  
Cap. Soc. Euro 207.613.944,37 =i.v.  
Sede legale: Pontedera (PI) viale R. Piaggio, 25  
Reg. Imprese Pisa e Codice fiscale 04773200011  
R.E.A. Pisa 134077

