



**SECO S.p.A.**

**RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE  
AL 30 GIUGNO 2022**

SECO S.p.A.  
Sede in Arezzo, via A. Grandi 20  
Capitale sociale euro 1.075.739,19  
P IVA n. 00325250512  
Registro Imprese di Arezzo n. 4196



## INDICE

ORGANI SOCIALI.....	3
IL GRUPPO E LE SUE ATTIVITÀ.....	4
RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE .....	5
Quadro economico di riferimento e andamento del settore .....	5
Andamento della gestione .....	5
Ricerca e Sviluppo e innovazione tecnologica .....	6
Andamento del primo semestre .....	7
Ricavi delle vendite per area geografica .....	7
Indicatori alternativi di performance economici.....	8
Indicatori alternativi di performance patrimoniali .....	10
SECO in borsa.....	11
Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo.....	11
Evoluzione prevedibile della gestione .....	12
BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2022 .....	14
Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata .....	14
Conto economico consolidato .....	15
Conto economico complessivo consolidato.....	16
Rendiconto finanziario consolidato.....	17
Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato .....	18
NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2022 .....	20
Principi contabili e criteri di valutazione .....	20
Note alle poste della situazione patrimoniale-finanziaria.....	31
Note alle poste del conto economico.....	41
Rapporti con Parti Correlate.....	45
Compensi ad amministratori, sindaci e società di revisione .....	47
Eventi successivi alla chiusura del periodo .....	47
ATTESTAZIONE DELLA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AI SENSI DELL’ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI ..	49



## ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione

*In carica fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2023*

Presidente

Daniele Conti

Amministratore Delegato

Massimo Mauri

Consiglieri

Claudio Catania

Emanuela Sala

Luca Tufarelli

Luciano Lomarini

Michele Secciani

Elisa Crotti

Giovanna Mariani

Diva Tommei

### Collegio Sindacale

*In carica fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2023*

Sindaci Effettivi

Pierpaolo Guzzo (Presidente)

Gino Faralli

Fabio Rossi

Sindaci Supplenti

Marco Badiali

Maurizio Baldassarini

### Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari

Lorenzo Mazzini

### Società di revisione

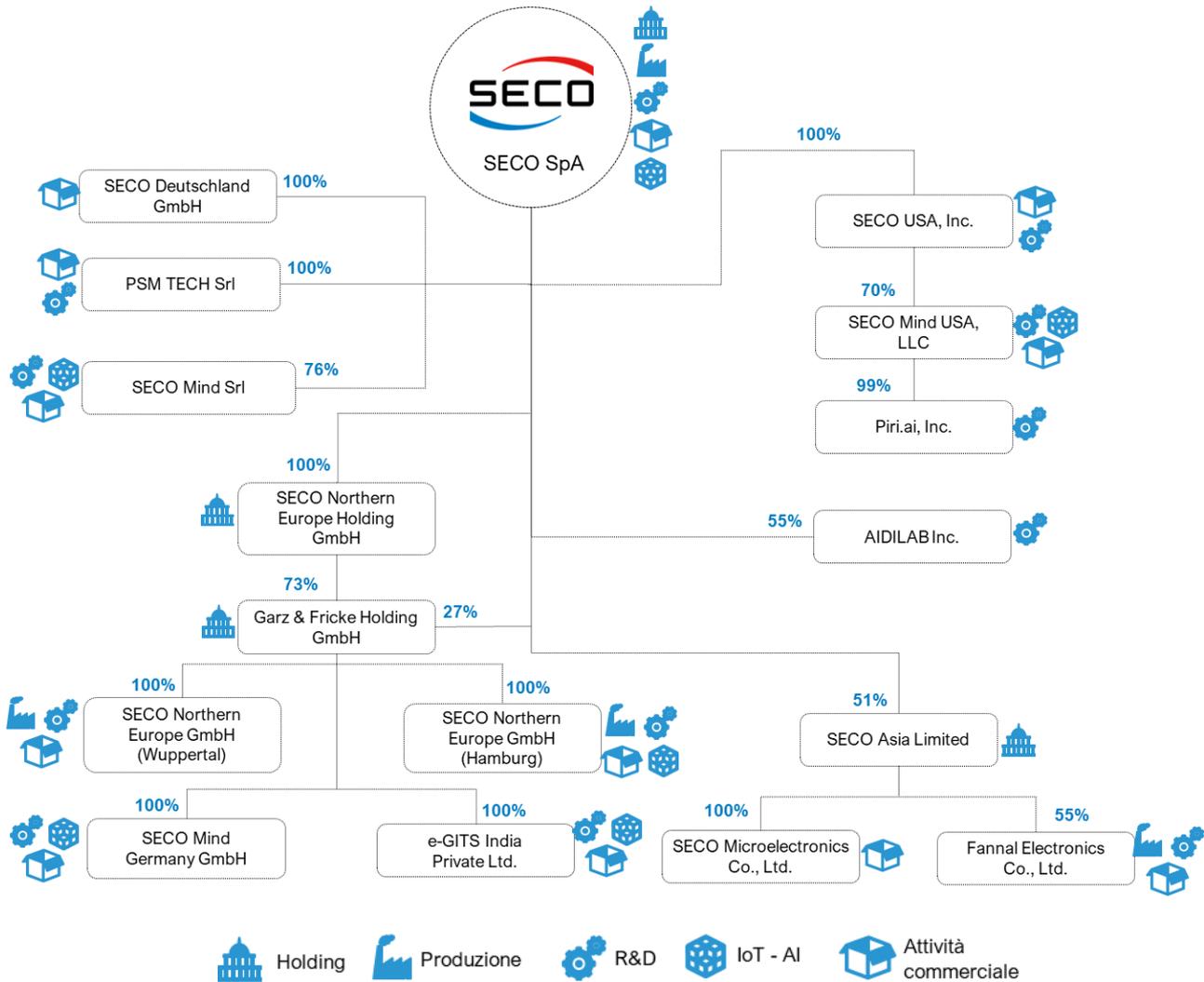
Deloitte & Touche S.p.A.

*In carico fino all'assemblea di approvazione del bilancio al 31/12/2029*



## IL GRUPPO E LE SUE ATTIVITÀ

Il Gruppo SECO (di seguito anche il “Gruppo” o “SECO”) è costituito dalla controllante SECO S.p.A., di seguito anche la “Società” o “Capogruppo”, e dalle sue partecipate, come riportato nello schema di seguito:



La sede legale della Società è ubicata ad Arezzo (AR), in via Achille Grandi 20.

SECO è un gruppo industriale che opera nell’ambito dell’alta tecnologia nella miniaturizzazione del computer e dell’Internet delle Cose (IoT). Attualmente vanta un organico di oltre 800 persone nel mondo e opera attraverso 5 impianti produttivi, 9 centri di Ricerca e Sviluppo ed uffici commerciali in 9 Paesi. Il Gruppo serve oltre 300 clienti blue-chip leader nei rispettivi settori, tra cui il Medicale, l’Automazione Industriale, l’Aerospaziale, il Fitness, il Vending. In un mercato caratterizzato da una profonda evoluzione e da un’importante crescita, da sempre riesce a distinguersi per le soluzioni innovative e personalizzate che garantisce ai suoi clienti.



## RELAZIONE INTERMEDIA SULLA GESTIONE

### Quadro economico di riferimento e andamento del settore

La diffusione delle tecnologie digitali sta definendo un nuovo scenario: l'era dei dispositivi interconnessi e degli analytics dell'intelligenza artificiale. Il numero sempre crescente di dispositivi intelligenti, in grado di elaborare il dato alla fonte (edge computing) e collegati in rete tra loro e con il cloud, sta aprendo le porte alla nascita di nuovi modelli di business, creando enormi opportunità di sviluppo e contribuendo a migliorare la qualità della vita e la sicurezza delle persone.

L'evoluzione di tecnologie quali il Cloud, i Big Data e gli Analytics, l'Intelligenza Artificiale e l'Internet of Things ha accelerato in tutto il mondo la trasformazione digitale dei processi aziendali e del modo in cui le imprese approcciano la creazione, l'erogazione e la fruizione di prodotti e servizi di ICT.

In un contesto come quello odierno, in cui velocità di esecuzione e time-to-market sono elementi imprescindibili non solo per la competitività ma per la sopravvivenza stessa delle aziende, stiamo osservando in tutto il mondo una forte spinta verso la digitalizzazione.

La pandemia da Covid-19 ha senz'altro contribuito ad accelerare questo trend, portando la digitalizzazione in numerosi settori ed ambiti della vita quotidiana storicamente lontani da questo mondo. Questa tendenza si è inoltre amplificata in ambito industriale, dove le aziende di tutti i principali settori richiedono sempre di più innovazione, digitalizzazione e interconnessione tra i loro prodotti.

Il cambiamento climatico, da una parte, e le questioni legate all'approvvigionamento delle materie prime e dell'energia, dall'altra, stanno delineando uno scenario che impone di accelerare sempre più la transizione energetica. In questo contesto, la digitalizzazione avrà un ruolo primario, offrendo, tramite l'Intelligenza Artificiale, strumenti avanzati a supporto delle energie rinnovabili e per l'efficientamento energetico e la riduzione dei consumi dei dispositivi a uso industriale e domestico.

Gli importanti programmi di rilancio ed incentivazione degli investimenti in corso di attuazione da parte di numerosi Paesi nel mondo contribuiranno ad accelerare ulteriormente tali trend, portando il mercato dei dispositivi connessi e dell'IoT a tassi di crescita ampiamente superiori alla doppia cifra, come rilevato da tutti i più autorevoli studiosi del settore.

### Andamento della gestione

Il primo semestre del 2022 ha confermato l'andamento positivo registrato dal Gruppo durante il primo trimestre dell'anno. Nei primi sei mesi del 2022 sono proseguiti lo sviluppo di nuovi prodotti di Edge Computing e di nuove funzionalità della piattaforma software CLEA. SECO ha rafforzato ulteriormente la sua presenza e il suo posizionamento nel mercato dell'IoT e dell'AI grazie a tre importanti accordi per il potenziamento della propria offerta commerciale.

Nel mese di marzo, Impresa Pizzarotti & C. S.p.A., azienda leader nella progettazione e realizzazione di infrastrutture stradali, ferroviarie e aeroportuali ed opere di edilizia sanitaria e residenziale, ha scelto CLEA, la



piattaforma software di IoT e AI sviluppata da SECO, per abilitare la gestione “intelligente” di infrastrutture stradali e ospedaliere tramite una serie di applicazioni e funzionalità ad alto valore aggiunto.

Pizzarotti e SECO hanno lavorato insieme allo sviluppo di una soluzione hardware e software per monitorare lo stato di operatività e i consumi energetici di tali infrastrutture, per consentire agli utilizzatori di individuare le più opportune azioni di miglioramento e riduzione dell’impatto ambientale, accelerando un percorso di transizione verso un modello di smart cities sicuro e sostenibile.

Sempre in marzo, SECO ed Exein SpA hanno annunciato di aver avviato una partnership industriale volta ad introdurre, all’interno dei dispositivi SECO, una soluzione software specificamente dedicata alla cybersecurity e al rafforzamento dei livelli di protezione e sicurezza dell’offerta edge-to-AI di SECO.

Exein, azienda leader nell’Embedded Security con sede a Roma e a San Francisco, ha sviluppato il primo ecosistema di sicurezza per il ciclo di sviluppo e gestione per dispositivi IoT: un’innovativa soluzione open-source che, grazie ad algoritmi proprietari e di intelligenza artificiale on Edge, consente di individuare e neutralizzare eventuali minacce cyber, definendo tempestivamente le azioni correttive da intraprendere senza compromettere l’operatività dei dispositivi collocati sul campo.

Le soluzioni Exein saranno a disposizione dei clienti SECO come servizio aggiuntivo alle funzionalità di edge computing e di AI offerte da CLEA, secondo un modello Software-as-a-Service (SaaS) modulare, per consentire anche a questi ultimi di disegnare offerte personalizzate e ad alto valore aggiunto per i propri utilizzatori finali. In particolare, le soluzioni Exein Pulsar e Cosmo saranno disponibili by-design su tutti i prodotti hardware e software di SECO a partire da settembre 2022, con possibilità di estendere l’installazione del pacchetto cybersecurity a device già esistenti sul campo.

Alla fine del mese di aprile, SECO e Camozzi Digital, società specializzata nella digitalizzazione dei processi industriali e parte del Gruppo Camozzi, leader nella produzione di componenti e sistemi per l’automazione industriale, hanno siglato un accordo di partnership con l’obiettivo di accelerare la crescita nel mercato globale dell’Industrial Internet of Things (IIoT).

L’accordo, finalizzato nel mese di luglio, ha visto il conferimento da parte di Camozzi Digital del ramo d’azienda comprensivo di una parte del personale (impegnato nello sviluppo di algoritmi e di applicazioni di AI) e asset di proprietà intellettuale, per un controvalore di 50 milioni di euro: il conferimento consentirà a SECO di integrare in CLEA oltre 90 app, algoritmi e smart connectors ready-to-use specificamente pensati per realizzare l’Autonomous Manufacturing, accelerando in modo significativo il time-to-market della propria piattaforma di IIoT-AI.

Per maggiori informazioni sul closing dell’operazione di conferimento, avvenuto all’inizio del mese di luglio 2022, si rimanda al paragrafo Eventi successivi alla chiusura del periodo.

## **Ricerca e Sviluppo e innovazione tecnologica**

Anche nel primo semestre del 2022 SECO si è fortemente impegnata per garantire un elevato livello di innovazione, integrazione e valore aggiunto nelle soluzioni realizzate in base alle specifiche esigenze di clienti attivi in settori quali Biomedicale, Digital Signage, Fitness, Industriale, Smart Cities, Trasporti e Vending.



Obiettivo primario di SECO è infatti quello di anticipare i bisogni dei propri clienti utilizzando tecnologie di frontiera, supportandoli verso la transizione digitale del loro business e aggiungendo valore alle soluzioni da questi realizzate.

La costante tensione all'innovazione da parte di tutti gli operatori del settore è un elemento che può rendere rapidamente obsoleto un vantaggio competitivo. Per questo motivo, ogni anno SECO dedica importanti risorse all'attività di Ricerca e Sviluppo: circa un terzo dei dipendenti di SECO è impiegato, in 9 Paesi del mondo, in attività di progettazione di nuovi prodotti e soluzioni off-the-shelf da commercializzare sul mercato, oltre che nel processo di co-sviluppo e co-engineering di prodotti e soluzioni personalizzate lavorando a stretto contatto con il cliente. In particolare, circa 180 persone di SECO si dedicano specificamente allo sviluppo di soluzioni software basate sull'intelligenza artificiale.

Ai dipartimenti di R&D del Gruppo SECO è demandato lo sviluppo e la progettazione delle soluzioni tecnologiche basate su sistemi integrati, moduli standard e custom, soluzioni software di IoT e AI destinate ai clienti e ai mercati di riferimento di SECO. L'attività di ricerca e sviluppo è centrale nel modello di business di SECO e si sviluppa sia internamente che attraverso partnership con aziende tecnologiche di livello internazionale e con istituti di ricerca e poli universitari.

## Andamento del primo semestre

In un primo semestre ancora segnato dal perdurare delle difficoltà economiche e sociali a livello mondiale, derivanti anche dal conflitto tra Russia e Ucraina, il Gruppo continua a sostenere e rafforzare la propria posizione sul mercato dell'Edge Computer e dell'IoT, conseguendo un importante risultato di crescita del fatturato rispetto al primo semestre dell'anno precedente. I ricavi delle vendite fanno segnare un incremento del 125,17% rispetto al primo semestre del 2021.

Si evidenzia inoltre come a fronte di una crescita dei Ricavi delle vendite pari al 119,88% nel primo trimestre 2022 rispetto al primo trimestre 2021, il Gruppo ha registrato un'importante accelerazione dei Ricavi delle vendite nel secondo trimestre 2022, 129,77%, rispetto al secondo trimestre 2021. Questo trend di incremento della crescita dei Ricavi delle vendite è atteso continuare anche nei prossimi trimestri dell'esercizio in corso, alla luce del dato di portafoglio ordini del Gruppo al 30 giugno 2022 pari a 171,5 milioni di euro, in incremento del 111% rispetto ai 81 milioni di euro.

### Crisi Russo - Ucraina

Il Gruppo segue con grande attenzione l'evoluzione della crisi generata dal conflitto Russia – Ucraina. La diversificazione geografica delle vendite e degli acquisti del Gruppo fa sì che l'esposizione nell'area del conflitto sia sostanzialmente nulla

## Ricavi delle vendite per area geografica

Come richiesto dall'IFRS 8, di seguito viene fornita informativa circa la distribuzione geografica dei ricavi. In particolare, sono state identificate quattro Aree Geografiche: EMEA, USA, APAC e ROW. La distribuzione dei ricavi delle vendite con indicazione dell'area geografica di competenza è la seguente:



	30/06/2022	30/06/2021	Variazioni	%
EMEA	73.374	29.054	44.320	152,54%
-di cui Italia	38.353	23.301	15.052	64,60%
USA	11.668	9.712	1.956	20,14%
APAC	5.817	3.002	2.815	93,77%
Resto del mondo	3.249	26	3.223	12396,15%
<b>Ricavi per area geografica</b>	<b>94.108</b>	<b>41.794</b>	<b>52.314</b>	<b>125,17%</b>

I ricavi delle vendite passano da Euro 41.794 migliaia al 30 giugno 2021 a Euro 94.108 migliaia al 30 giugno 2022, in aumento del 125,17% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Tale variazione è il risultato di un trend positivo di crescita in tutte le aree geografiche in cui opera in Gruppo, con maggiore incremento nell'area EMEA, Asia-Pacifico e nel resto del mondo.

In particolare, la crescita dei ricavi si è concentrata:

- nell'area EMEA per un incremento di Euro 44.320 migliaia (+152,54%) principalmente come conseguenza di maggiori ricavi prodotti in Italia, che segnano un aumento rispetto all'esercizio precedente a pari perimetro nei settori Industriale (+ Euro 6.993 migliaia), Fitness (+ Euro 2.335 migliaia) e Vending (+ Euro 3.643 migliaia). L'aumento dei ricavi rispetto al primo semestre del periodo precedente è influenzato anche dall'ingresso a partire da ottobre 2021 nel perimetro di consolidamento di SECO Northern Europe che ha incrementato i ricavi del Gruppo per Euro 26.111 migliaia;
- nell'area statunitense per un incremento di Euro 1.956 migliaia (+20,14%) area in crescita per effetto anche dell'ingresso di Seco Mind USA nel perimetro di consolidamento avvenuto nel mese di giugno 2021;
- nell'area APAC per un incremento di Euro 2.815 migliaia (+93,77%) principalmente riconducibile ai maggiori ricavi derivanti dalla vendita di touch screen e TFT;
- nell'area Resto del mondo per un incremento di Euro 3.223 migliaia in massima parte attribuibile all'effetto combinato dell'aumento dei volumi di vendita verso la clientela dell'area latinoamericana.

## Indicatori alternativi di performance economici

Nelle seguenti tabelle sono evidenziati gli indicatori economici e finanziari utilizzati dal Gruppo per monitorare l'andamento economico e finanziario, nonché le modalità di determinazione degli stessi.

Allo scopo di facilitare la comprensione dell'andamento economico e finanziario del Gruppo, gli Amministratori hanno individuato alcuni indicatori alternativi di performance ("IAP" ovvero "Indicatori Alternativi di Performance").

Per una corretta interpretazione di tali IAP si evidenzia che gli IAP non sono misure la cui determinazione è regolamentata dai principi contabili internazionali (IFRS) e che le definizioni degli IAP utilizzati dal Gruppo, in quanto non rivenienti dai principi contabili di riferimento, potrebbero non essere omogenee con quelle adottate da altri gruppi e quindi con esse comparabili.

Nella tabella nella pagina seguente sono evidenziati i principali indicatori alternativi di performance relativi ai dati economici e patrimoniali:



(valori in migliaia di euro)	2022	2021	Variazione	Variazione %
EBITDA	18.429	8.224	10.205	124,09%
EBITDA adjusted	20.114	9.301	10.812	116,25%
Indebitamento finanziario netto	(132.363)	(109.473)	(22.890)	20,91%
Indebitamento finanziario netto adjusted	(122.644)	(97.530)	(25.114)	25,75%

**EBITDA** – Questo indicatore è utilizzato dal Gruppo come financial target e rappresenta un'utile unità di misura per la valutazione delle performance operative. L'EBITDA è calcolato come utile o perdita dell'esercizio al lordo delle imposte sul reddito, dei proventi e degli oneri finanziari, e degli ammortamenti.

(valori in migliaia di euro)	30/06/2022	30/06/2021	Variazione	Variazione %
Totale ricavi e proventi operativi	96.259	43.230	53.029	122,67%
Costi per servizi, merci e altri costi operativi	(61.005)	(25.801)	(35.204)	136,45%
Costi per il personale	(16.824)	(9.205)	(7.619)	82,77%
<b>EBITDA</b>	<b>18.429</b>	<b>8.224</b>	<b>10.205</b>	<b>124,09%</b>

(\*) La voce Costi per servizi, merci e altri costi operativi comprende le seguenti voci dello schema di conto economico: costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci; variazione delle rimanenze; costi per servizi; svalutazioni crediti e accantonamenti a fondo rischi; altri costi operativi; utile e perdite su cambi.

L'aumento tra i due periodi di riferimento (Euro 10.205 migliaia, +124,09%) è riconducibile all'aumento dei ricavi delle vendite con conseguente aumento del margine lordo (in aumento di Euro 25.510 migliaia) e allo sfruttamento della leva operativa sugli altri costi operativi e sul costo del personale.

**EBITDA Adjusted** – L'EBITDA adjusted rappresenta un'unità di misura utile per valutare le performance operative del Gruppo. L'EBITDA Adjusted è calcolato come risultato dell'esercizio prima di imposte sul reddito, oneri e proventi finanziari, ammortamenti, utili o perdite su cambi, elementi di reddito non relativi alla normale gestione operativa del business ed elementi di reddito rientranti nell'attività caratteristica aziendale aventi natura non ricorrente.

Con riferimento all'EBITDA Adjusted, il Gruppo ritiene che l'adeguamento (che definisce EBITDA Adjusted) sia stato effettuato in modo da rappresentare l'andamento della gestione del Gruppo, al netto degli effetti di alcuni eventi ed operazioni.

(valori in migliaia di euro)	30/06/2022	30/06/2021	Variazione	Variazione %
<b>EBITDA</b>	<b>18.429</b>	<b>8.224</b>	<b>10.205</b>	<b>124,09%</b>
Utile / (perdita) su cambi	(167)	(329)	162	-49,24%
Elementi di reddito non relativi alla normale gestione operativa del business	1.786	1.380	406	29,44%
Elementi di reddito rientranti nell'attività caratteristica aziendale aventi natura non ricorrente	66	27	39	144,44%
<b>EBITDA Adjusted</b>	<b>20.114</b>	<b>9.301</b>	<b>10.812</b>	<b>116,25%</b>

Al 30 giugno 2022 il Gruppo registra un EBITDA Adjusted pari ad Euro 20.114 migliaia, in aumento del 116,25% rispetto al 30 giugno 2021.

Gli elementi di reddito non relativi alla normale gestione operativa del business, pari ad Euro 1.786 migliaia, sono principalmente il risultato di Euro 377 migliaia (Euro 252 migliaia nel primo semestre 2021) di costi collegati alle



operazioni di aggregazione aziendale straordinarie ed Euro 1.330 migliaia (Euro 1.127 migliaia nel primo semestre 2021) relativi al valore attuariale del piano di Stock Option assegnato ad alcuni manager del Gruppo.

Gli elementi di reddito rientranti nell'attività caratteristica dell'azienda avente natura non ricorrente pari ad Euro 66 migliaia si riferiscono ad Euro 9 migliaia relativi a oneri transattivi per la chiusura di un credito con un cliente del Gruppo, ad Euro 31 migliaia relativi a minusvalenze da alienazioni e ad Euro 26 migliaia di costi connessi all'emergenza sanitaria in corso (Euro 27 migliaia nel 2021).

## Indicatori alternativi di performance patrimoniali

**Indebitamento finanziario netto** – Questo indicatore esprime una misura del debito finanziario del Gruppo al netto delle disponibilità liquide e risorse equivalenti.

Si riporta di seguito il prospetto di dettaglio della composizione dell'indebitamento finanziario netto al 30 giugno 2022 a confronto con il 31 dicembre 2021, determinato secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e delle successive modifiche e integrazioni (Comunicazioni Consob n.0092543 del 3 dicembre 2015 che recepisce gli orientamenti ESMA/2015/1415) e in conformità con le raccomandazioni ESMA/2021/32/382/1138.

Al 30 giugno 2022 l'Indebitamento finanziario netto del Gruppo è negativo per Euro 132.363 migliaia, contro un valore negativo al 31 dicembre 2021 per Euro 109.473 migliaia.

(valori in migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione	Variazione%
A. Cassa	27	21	7	33,35%
B. Altre disponibilità liquide	35.536	58.804	(23.268)	-39,57%
C. Altre attività finanziarie correnti	0	0	0	0,00%
<b>D. Liquidità (A) + (B) + (C)</b>	<b>35.564</b>	<b>58.825</b>	<b>(23.261)</b>	<b>-39,54%</b>
E. Debito finanziario corrente	(18.214)	(13.053)	(5.160)	39,53%
F. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(11.730)	(10.197)	(1.532)	15,03%
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E)+(F)</b>	<b>(29.943)</b>	<b>(23.251)</b>	<b>(6.693)</b>	<b>28,78%</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G) + (D)</b>	<b>5.621</b>	<b>35.574</b>	<b>(29.953)</b>	<b>-84,20%</b>
I. Debito finanziario non corrente	(137.984)	(145.047)	7.063	-4,87%
J. Strumenti di debito	0	0	0	0,00%
K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti	0	0	0	0,00%
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I) + (J) + (K)</b>	<b>(137.984)</b>	<b>(145.047)</b>	<b>7.063</b>	<b>-4,87%</b>
<b>M. Totale Indebitamento finanziario (H) + (L)</b>	<b>(132.363)</b>	<b>(109.473)</b>	<b>(22.890)</b>	<b>20,91%</b>

L'indebitamento finanziario netto complessivamente risulta in aumento per Euro 22.890 migliaia a causa principalmente dell'aumento del valore del magazzino, in incremento di Euro 22.190 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, da ricondursi alla necessità di incremento delle scorte per ovviare alla situazione di mercato di ritardi nella fornitura della componentistica.

Si segnala che:

- nel primo semestre del 2022 il Gruppo non ha fatto ricorso a nuove fonti di finanziamento a lungo termine;
- al 30 giugno 2022 il *Mark to Market* dei derivati è positivo per Euro 9.573 migliaia contro un valore negativo al 31 dicembre per Euro 728 migliaia, tali derivati attivi sono classificati nelle attività finanziarie non correnti le quali non rientrano nelle componenti da considerare ai fini della determinazione dell'indebitamento



finanziario netto secondo quanto previsto da Comunicazione Consob in conformità con le raccomandazioni ESMA/2021/32/382/1138.

**Indebitamento finanziario netto Adjusted** – L'Adjusted indebitamento finanziario netto è indicativo della capacità del Gruppo di far fronte alle proprie obbligazioni di natura finanziaria.

L'indebitamento finanziario netto *Adjusted* si ottiene rettificando l'Indebitamento finanziario netto determinato secondo quanto previsto dalla Comunicazione Consob DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e in conformità con le raccomandazioni ESMA/2013/319, con il credito IVA, le passività finanziarie correnti e non correnti derivanti da lease e rilevate per effetto dell'applicazione dell'IFRS 16 e l'effetto dell'iscrizione del MTM dei derivati ove passivi

L'indebitamento finanziario netto *Adjusted* risulta negativo per Euro 122.644 migliaia al 30 giugno 2022 contro negativi Euro 97.530 migliaia registrati al 31 dicembre 2021. L'aumento è dovuto, oltre agli effetti analizzati nel paragrafo precedente, al minor credito IVA al 30 giugno 2022 rispetto all'esercizio precedente.

(valori in migliaia di euro)	30/06/2022	31/12/2021	Variazione	Variazione %
<b>Indebitamento finanziario netto</b>	<b>(132.363)</b>	<b>(109.473)</b>	<b>(22.890)</b>	<b>20,91%</b>
(+) Credito IVA	1.575	2.699	(1.125)	-41,66%
(-) Passività finanziarie correnti derivanti da lease	(1.741)	(1.552)	(189)	12,15%
(-) Passività finanziarie non correnti derivanti da lease	(6.404)	(6.964)	560	-8,04%
(-) Strumenti finanziari derivati (*)	0	(728)	728	-100,00%
<b>Indebitamento finanziario netto adjusted</b>	<b>(122.644)</b>	<b>(97.530)</b>	<b>(25.114)</b>	<b>25,75%</b>

(\*) Si segnala che al 30 giugno 2022 il *Mark to Market* dei derivati è positivo per Euro 9.573 migliaia contro un valore negativo al 31 dicembre per Euro 728 migliaia, tali derivati attivi sono classificati nelle attività finanziarie non correnti le quali non rientrano nelle componenti da considerare ai fini della determinazione dell'indebitamento finanziario netto secondo quanto previsto da Comunicazione Consob in conformità con le raccomandazioni ESMA/2021/32/382/1138, pertanto non incluse neanche nella determinazione dell'indebitamento finanziario netto Adjusted.

## SECO in borsa

Il titolo SECO S.p.A. è quotato sul mercato Euronext Star Milan organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Al 30 giugno 2022 il prezzo di riferimento del titolo SECO S.p.A. (IOT:MI) era pari a 6,33 euro, con una capitalizzazione di circa 699,2 milioni di euro.

## Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del periodo

Nel periodo dopo la chiusura del presente bilancio si è perfezionato il closing dell'operazione con Camozzi Digital.

Nel mese di luglio 2022, SECO e Camozzi Digital hanno completato con successo il closing dell'operazione comunicata al mercato in data 29 aprile 2022. Il valore complessivo dell'operazione ammonta a €50M e prevede il conferimento da parte di Camozzi Digital del ramo d'azienda comprensivo di una parte del personale (impegnato nello sviluppo di algoritmi e di applicazioni di AI) e asset di proprietà intellettuale. Contestualmente, l'accordo prevede l'emissione di n. 7.971.583 nuove azioni ordinarie, pari al 6,73% del capitale sociale di SECO post-aumento di capitale, da riservare, a fronte di citato conferimento di ramo d'azienda, ai sensi dell'art. 2441 quarto comma primo periodo del Codice Civile al Gruppo Camozzi, che diventa per SECO un azionista di riferimento con un orizzonte di lungo periodo.



Camozzi Digital ha conferito in SECO oltre 90 app, algoritmi e smart connectors ready-to-use specificamente sviluppati per realizzare l'Autonomous Manufacturing: tali funzionalità saranno integrate in CLEA, riducendo di oltre tre anni il time-to market delle soluzioni IIoT di SECO per le Smart Factories e gli OEM.

In particolare, l'offerta di SECO si arricchisce di due nuove soluzioni SaaS dedicate al mondo industriale (CLEA Smart HMI e CLEA Smart Factory) che permetteranno di attrarre ulteriori opportunità di business in ambito edge computing e SaaS, consentendo ai clienti di trasformare i dati raccolti in valore aggiunto e abilitando anche i produttori di beni strumentali di proporre ai propri clienti modelli di business as-a-Service. Dalla vendita di queste nuove soluzioni, SECO prevede ricavi aggiuntivi SaaS per complessivi ca. €50M nel triennio 2023- 25, di cui ca. €14M già nel 2024.

La collaborazione stretta tra SECO e Camozzi, inoltre, ha dato origine a un accordo industriale pluriennale in virtù del quale Camozzi Digital ha acquistato licenze CLEA per €3,6M. È inoltre previsto che le aziende del Gruppo Camozzi acquistino soluzioni hardware quali edge platforms, IoT gateways e HMI realizzati da SECO, rispetto alle quali è stato concesso un first right of refusal and right to match a favore di SECO.

Inoltre è stata perfezionata l'operazione di riorganizzazione societaria che riunisce all'interno di un'unica società, SECO Northern Europe GmbH, tutte le attività legate al business edge computing svolte da SECO in DACH e Nord Europa. In particolare, tale operazione prevede la fusione di cinque legal entity del gruppo aventi sede in Germania, all'interno delle società incorporanti SECO Northern Europe Holding GmbH e SECO Northern Europe GmbH2 , entrambe interamente controllate da SECO SpA. Grazie a questa operazione, SECO potrà conseguire importanti sinergie di costo derivanti dalla semplificazione della propria struttura societaria, nonché massimizzare i benefici derivanti dall'integrazione e dalla condivisione di know-how commerciale, tecnologico e produttivo tra i diversi team operanti in DACH e Nord Europa, uniti ora sotto un'unica entità legale. La fusione ha effetto dal 1° luglio 2022, con effetti contabili retrodatati a partire dal 1° gennaio 2022. SECO Mind Germany GmbH, interamente controllata da SECO Northern Europe GmbH, continuerà invece a sviluppare il business SaaS nell'area.

## **Evoluzione prevedibile della gestione**

Durante il primo semestre del 2022 è proseguita la ripresa di vari settori industriali nei quali operano alcuni importanti clienti di SECO, che erano stati significativamente impattati dalla pandemia: tra questi, si ricordano principalmente i mercati del Vending, del Fitness, dell'Industriale e dell'Entertainment.

Anche nel primo semestre del 2022 si conferma il trend positivo nell'acquisizione di nuovi clienti, già osservato nel corso del 2021, quale elemento di ulteriore contributo alla crescita realizzata. Il significativo incremento, rispetto al 2021, dei livelli di order intake (con nuovi ordini per €31M nel mese di maggio, il più alto valore di order intake mensile dalla fondazione di SECO) e order backlog, i nuovi progetti che entreranno in mass production e gli importanti sviluppi tecnologici e di prodotto che SECO continuerà a introdurre nel prosieguo del 2022 fanno poi propendere per una prosecuzione, anche nella seconda metà di quest'anno, dell'importante crescita organica generata dal Gruppo.

In particolare, importanti benefici sono attesi dall'ulteriore diffusione di CLEA, la piattaforma software di IoT-AI, lanciata nel febbraio 2021, sviluppata per consentire ai clienti di elaborare in tempo reale i dati generati dai loro



dispositivi sul campo, restituendo KPI personalizzati e basati su algoritmi di Intelligenza Artificiale. Anche grazie alle partnership recentemente avviate, il portafoglio di applicazioni offerte tramite CLEA è in costante arricchimento e le nuove soluzioni che saranno disponibili sul mercato nella seconda parte dell'anno costituiranno un importante elemento per una sempre più rapida adesione alla piattaforma.

Prosegue inoltre la generazione delle sinergie di costo e di ricavo derivanti dall'avanzamento nel processo di integrazione delle realtà acquisite nel corso del 2021, che ora operano come SECO Northern Europe, SECO Mind Srl e SECO Mind USA.

Sebbene lo scenario di mercato, ancora impattato dal protrarsi dello shortage dei componenti, sia complicato da un difficile contesto macroeconomico, gli elementi sopra esposti, uniti al posizionamento strategico di SECO e analizzando l'ammontare del portafoglio ordini, il trend degli ordini acquisiti nella prima parte dell'anno e i volumi delle trattative in essere, rendono fiduciosi sui prossimi trimestri del 2022. Si ritiene, pertanto, che il Gruppo potrà proseguire, anche nella seconda metà dell'esercizio, a espandere ulteriormente il proprio business, confermando un percorso di sviluppo già caratterizzato da significativi tassi di crescita.



## BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2022

### Situazione patrimoniale – finanziaria consolidata

	Note	30/06/2022	31/12/2021
Immobilizzazioni materiali	1	16.290	16.797
Immobilizzazioni immateriali	2	59.401	56.367
Diritto d'uso	3	9.405	9.895
Avviamento	4	149.199	148.484
Attività finanziarie non correnti	5	11.407	1.801
Attività per imposte anticipate	6	2.255	2.252
Altre attività non correnti	7	738	834
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>248.695</b>	<b>236.430</b>
Rimanenze	8	83.875	61.685
Crediti commerciali	9	48.907	36.696
Crediti tributari	10	5.284	6.373
Altri crediti	11	2.945	3.491
Disponibilità liquide	12	35.564	58.825
<b>Totale attività correnti</b>		<b>176.575</b>	<b>167.070</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>425.270</b>	<b>403.500</b>
Capitale sociale		1.076	1.074
Riserva sovrapprezzo azioni		119.003	118.981
Riserve		29.588	21.192
Risultato di pertinenza del Gruppo		4.703	4.149
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>		<b>154.370</b>	<b>145.395</b>
Capitale e riserve di terzi		18.053	15.256
Risultato di pertinenza di terzi		2.053	2.351
<b>Patrimonio netto di terzi</b>		<b>20.106</b>	<b>17.607</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	13	<b>174.476</b>	<b>163.003</b>
Benefici verso i dipendenti	14	3.283	3.065
Fondi rischi	15	730	729
Passività fiscali per imposte differite	16	13.893	12.029
Debiti finanziari non correnti	17	131.580	138.083
Passività finanziarie non correnti derivanti da <i>lease</i>	18	6.404	6.964
Altri debiti non correnti	19	8	612
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>155.897</b>	<b>161.482</b>
Passività finanziarie correnti	20	16.473	11.501
Quota corrente dei debiti finanziari non correnti	21	11.730	10.197
Passività finanziarie correnti derivanti da <i>lease</i>	22	1.741	1.552
Debiti commerciali	23	49.861	39.949
Altri debiti correnti	24	11.157	12.294
Debiti tributari	25	3.935	3.521
<b>Totale passività correnti</b>		<b>94.897</b>	<b>79.015</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ</b>		<b>425.270</b>	<b>403.500</b>



## Conto economico consolidato

(Valori in migliaia di euro)	Note	30/06/2022	30/06/2021
Ricavi delle vendite	<b>26</b>	94.108	41.794
Altri ricavi e proventi	<b>27</b>	2.151	1.436
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	<b>28</b>	(71.725)	(25.797)
Variazione delle rimanenze		21.661	4.077
Costi per servizi	<b>29</b>	(9.252)	(3.583)
Costi per il personale	<b>30</b>	(16.824)	(9.205)
Ammortamenti	<b>31</b>	(6.468)	(2.997)
Svalutazioni crediti e Accantonamenti a fondo rischi	<b>32</b>	(4)	(30)
Altri costi operativi	<b>33</b>	(1.852)	(797)
<b>Risultato operativo</b>		<b>11.794</b>	<b>4.897</b>
Proventi finanziari		17	4
Oneri finanziari	<b>34</b>	(2.182)	(258)
Utile / (perdita) su cambi		167	329
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>9.796</b>	<b>4.972</b>
Imposte sul reddito	<b>35</b>	(3.040)	(1.395)
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>		<b>6.756</b>	<b>3.576</b>
Risultato di pertinenza di terzi		2.053	667
<b>Risultato di pertinenza del Gruppo</b>		<b>4.703</b>	<b>2.910</b>
Utile base per azione		0,02	0,04
Utile diluito per azione		0,02	0,04



## Conto economico complessivo consolidato

(Valori in migliaia di euro)	30/06/2022	30/06/2021
<b>Utile / (perdita) dell'esercizio</b>	<b>6.756</b>	<b>3.576</b>
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati a conto economico:</b>		
	<b>9.329</b>	<b>304</b>
Differenze cambio da conversione	1.317	304
Utile / (perdita) netta su Cash Flow Hedge	8.012	0
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati a conto economico:</b>		
	<b>0</b>	<b>0</b>
Attualizzazione benefici ai dipendenti	0	0
Effetto fiscale attualizzazione benefici ai dipendenti	0	0
<b>Totale conto economico complessivo dell'anno</b>	<b>9.329</b>	<b>304</b>
Azionisti di minoranza	2.739	807
Azionisti della capogruppo	13.345	3.073
<b>Totale utile/(perdita) complessiva dell'anno</b>	<b>16.084</b>	<b>3.880</b>

## Rendiconto finanziario consolidato

(Valori in migliaia di euro)	30/06/2022	30/06/2021
<b>Utile / (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>6.756</b>	<b>3.576</b>
Imposte sul reddito	3.040	1.395
Ammortamenti	6.468	2.997
Accantonamenti fondi rischi, crediti e rimanenze	0	0
Variazione netta benefici ai dipendenti	218	(91)
Proventi / (Oneri) finanziari	2.165	255
(Utile) / perdita su cambi	(167)	(329)
Costi per pagamenti basati su azioni	1.330	1.127
<b>Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN</b>	<b>19.810</b>	<b>8.931</b>
Variazione crediti commerciali	(11.866)	(4.146)
Variazione rimanenze	(22.190)	(4.015)
Variazione debiti commerciali	9.281	2.898
Altre variazioni dei Crediti e Debiti Tributari	(1.537)	3.127
Altre variazioni dei Crediti e Debiti correnti	(1.191)	(613)
Altre variazioni dei crediti e debiti non correnti	(337)	(10)
Utilizzo accantonamenti fondi rischi, crediti e rimanenze	0	0
Interessi incassati	17	4
Interessi pagati	(1.728)	(258)
(Utile) / perdita su cambi realizzati	154	383
Imposte sul reddito pagate	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività operativa (A)</b>	<b>(9.587)</b>	<b>6.301</b>
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni materiali	(1.163)	(889)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni immateriali	(6.911)	(4.580)
(Investimenti)/Disinvestimenti in immobilizzazioni finanziarie	(67)	113
Acquisizione di ramo d'azienda al netto delle disponibilità liquide	0	(5.806)
Acquisizione di società controllate al netto delle disponibilità liquide	0	0
<b>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</b>	<b>(8.141)</b>	<b>(11.162)</b>
Accensione finanziamenti bancari	0	0
(Rimborso) finanziamenti bancari	(4.970)	(2.378)
Variazione passività finanziarie correnti	5.279	(2)
Rimborsi passività finanziarie derivanti da lease	(803)	(303)
Dividendi erogati	0	0
Aumento netto di capitale a pagamento	(400)	93.963
Acquisto azioni proprie	(5.311)	0
Acquisto quote per uscita di Terzi	(230)	0
<b>Flusso di cassa derivante dall'attività finanziaria (C)</b>	<b>(6.434)</b>	<b>91.279</b>
<b>Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)</b>	<b>(24.162)</b>	<b>86.418</b>
<b>Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio</b>	<b>58.825</b>	<b>23.678</b>
Differenze di conversione	902	304
<b>Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio</b>	<b>35.564</b>	<b>110.400</b>



## Prospetto delle variazioni del Patrimonio netto consolidato

(Valori in migliaia di euro)	01/01/2022	Aumento capitale sociale	Destinazione risultato	Dividendi distribuiti	Altri movimenti	Utile / (perdita) complessiva	30/06/2022
Capitale sociale	1.074	0	0	0	2	0	1.076
Riserva legale	289	0	0	0	0	0	289
Riserva sovrapprezzo azioni	118.981	0	0	0	22	0	119.003
Altre riserve	20.962	0	4.149	0	(4.396)	8.012	28.728
Riserva di traduzione	457	0	0	0	0	631	1.088
Riserva FTA	(371)	0	0	0	0	0	(371)
Attualizzazione benefici ai dipendenti	(146)	0	0	0	0	0	(146)
Risultato di pertinenza del Gruppo	4.149	0	(4.149)	0	0	4.703	4.703
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>145.395</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4.372)</b>	<b>13.347</b>	<b>154.370</b>
Capitale e riserve di terzi	15.277	0	2.351	0	(240)	685	18.073
Attualizzazione benefici ai dipendenti	(21)	0	0	0	0	0	(21)
Risultato di pertinenza di terzi	2.351	0	(2.351)	0	0	2.053	2.053
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>17.607</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(240)</b>	<b>2.738</b>	<b>20.106</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>163.003</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4.612)</b>	<b>16.085</b>	<b>174.476</b>



(Valori in migliaia di euro)	01/01/2021	Aumento capitale sociale	Ingresso di terzi per effetto di business combination	Destinazione risultato	Altri movimenti	Utile / (perdita) complessiva	30/06/2021
Capitale sociale	776	272	0	0	0	0	1.048
Riserva legale	289	0	0	0	0	0	289
Riserva sovrapprezzo azioni	14.781	99.628	0	0	(5.937)	0	108.472
Altre riserve	24.850	0	0	4.038	1.240	0	30.128
Riserva di traduzione	(432)	0	0	0	0	163	(269)
Riserva FTA	(371)	0	0	0	0	0	(371)
Attualizzazione benefici ai dipendenti	(105)	0	0	0	0	0	(105)
Risultato di pertinenza del Gruppo	4.038	0	0	(4.038)	0	2.910	2.910
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>43.826</b>	<b>99.900</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(4.697)</b>	<b>3.073</b>	<b>142.102</b>
Capitale e riserve di terzi	5.701	0	3.246	1.438	(112)	141	10.413
Attualizzazione benefici ai dipendenti	(1)	0	0	0	0	0	(1)
Risultato di pertinenza di terzi	1.438	0	0	(1.438)	0	667	667
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>7.138</b>	<b>0</b>	<b>3.246</b>	<b>0</b>	<b>(112)</b>	<b>807</b>	<b>11.078</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>50.964</b>	<b>99.900</b>	<b>3.246</b>	<b>0</b>	<b>(4.810)</b>	<b>3.880</b>	<b>153.180</b>



## NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO AL 30 GIUGNO 2022

La pubblicazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo per l'esercizio chiuso al 30 giugno 2022 è stata autorizzata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 12 settembre 2022.

### Principi contabili e criteri di valutazione

#### Contenuto e forma del bilancio

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è stato predisposto in base ai Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs n. 38/2005. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti ("IAS"), tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee ("IFRIC"), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee ("SIC"). In particolare, il Bilancio Consolidato semestrale abbreviato è stato predisposto in applicazione dello IAS 34 relativo ai bilanci intermedi. Le informazioni riportate nel Bilancio Consolidato semestrale abbreviato devono essere lette congiuntamente al Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021, predisposto in base agli IFRS.

I principi contabili ed i criteri di valutazione applicati nella redazione del Bilancio Consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 sono in continuità con quelli dell'esercizio precedente, dal momento che, ai fini della redazione del proprio bilancio consolidato, la Società ha adottato gli IFRS a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, con data di transizione 1 gennaio 2018.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è redatto sul presupposto della continuità aziendale. Tenuto conto della solidità patrimoniale e della redditività operativa del Gruppo, gli Amministratori hanno valutato che non sussistono significative incertezze circa la capacità delle società incluse nel consolidamento di operare, nel prevedibile futuro, in continuità aziendale.

Il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è composto dalla Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal Conto economico consolidato, dal Conto economico complessivo consolidato, dal Prospetto delle variazioni del Patrimonio Netto consolidato, dal Rendiconto finanziario consolidato e dalle presenti Note illustrative.

Il presente bilancio è redatto in migliaia di euro, che rappresenta la valuta funzionale della Capogruppo e "di presentazione" del Gruppo secondo quanto previsto dall'International Accounting Standard IAS 21 "Operazioni in valuta". Ne potrebbero derivare differenze da arrotondamento qualora vengano sommate singole voci, in quanto il calcolo dei singoli elementi è effettuato in unità di Euro.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2022 è sottoposto a revisione da parte di Deloitte & Touche S.p.A (incarico conferito con Assemblea degli Azionisti del 1 marzo 2021).



## Area di consolidamento e principi di consolidamento

Il presente bilancio semestrale comprende i bilanci civilistici della SECO S.p.a. (Capogruppo) e delle società nelle quali la Capogruppo detiene la quota di controllo del capitale in via diretta e/o indiretta. Per tali società è stato utilizzato il metodo del consolidamento integrale.

Nell'area di consolidamento rientrano le seguenti società:

- SECO SpA, con sede legale in Arezzo 52100, Via Achille Grandi n. 20, cod.fiscale/p.iva 00325250512, capitale sociale euro 1.075.739,00
- PSM Tech S.r.l., con sede legale in Arezzo 52100, Via Achille Grandi n. 18, cod.fiscale/p.iva 02301580516, capitale sociale euro 30.000,00
- SECO Deutschland GmbH, con sede legale in Hanau, Repubblica Federale di Germania, capitale sociale euro 25.000,00
- Seco Mind S.r.l., con sede legale in Arezzo 52100, Via Achille Grandi n. 18,, capitale sociale euro 61.200,00. Nel mese di luglio 2021 le ex Hopenly S.r.l. e Aidilab S.r.l. si fondono per incorporazione nella ex Isporata S.r.l. che per effetto della fusione assume la denominazione di "Seco Mind S.r.l."
- SECO Asia, limited, con sede legale in Hong Kong, capitale sociale euro 6.999.957,05
- Fannal Electronics Co., Ltd, con sede legale in 6F, No. 77, Bowang Street, Yuhang District, Hangzhou, Zhejiang, Repubblica Popolare Cinese, capitale sociale RMB 7.365.517,00
- Seco USA Inc., con sede legale in Rockville, Maryland, USA, capitale sociale USD 3.291.786,37
- Seco Mind USA, LLC, con sede legale in San Jose, California, USA, capitale sociale USD 12.857.142,86, società costituita nel mese di maggio 2021
- Piri.ai Inc, con sede legale in Ahmedabad, India, capitale sociale INR 100.000,00
- Seco Microelectronics Co., Ltd., con sede legale in Hangzhou, Repubblica Popolare Cinese, capitale sociale RMB 64.763.000,00
- SECO Northern Europe Holding GmbH, con sede legale in Amburgo, Repubblica Federale di Germania, capitale sociale euro 25.000,00
- Garz & Fricke Holding GmbH, con sede legale in Amburgo, Repubblica Federale di Germania, capitale sociale euro 102.661,00
- SECO Northern Europe GmbH (Hamburg) , con sede legale in Amburgo, Repubblica Federale di Germania, capitale sociale euro 100.000,00
- SECO Northern Europe GmbH (Wuppertal) , con sede legale in Wuppertal, Repubblica Federale di Germania, capitale sociale euro 26.000,00
- SECO Mind Germany GmbH (Stuttgart) , con sede legale in Stoccarda, Repubblica Federale di Germania, capitale sociale euro 25.000,00
- E-GITS India Private Ltd. (Chennai, India) , con sede legale in Chennai, India, capitale sociale INR 640.200,00

Le eventuali Società collegate e quelle minori in cui la partecipazione detenuta è inferiore alla soglia del 20% e che costituiscono attività finanziarie non correnti vengono valutate al fair value con imputazione degli effetti a conto economico (FVTPL).



Per il consolidamento sono stati utilizzati i bilanci d'esercizio o reporting package delle singole Società, già predisposti dai rispettivi Organi amministrativi per l'approvazione, riclassificati e rettificati per uniformarli ai principi contabili e ai criteri di presentazione adottati dal Gruppo.

Ai sensi dell'IFRS 10, le società si definiscono controllate quando il Gruppo è esposto o ha diritto a rendimenti variabili derivanti dal proprio rapporto con l'entità oggetto di investimento e, nel contempo, ha la capacità di incidere su tali rendimenti esercitando il proprio potere su tale entità.

Generalmente vi è la presunzione che la maggioranza dei diritti di voto comporti il controllo. A supporto di tale presunzione, quando il Gruppo detiene meno della maggioranza dei diritti di voto il Gruppo, ai sensi del medesimo principio IFRS 10, considera tutti i fatti e le circostanze rilevanti per stabilire se detiene il controllo dell'entità oggetto di investimento, ivi inclusi gli eventuali accordi contrattuali con altri titolari di diritti di voto.

Il consolidamento è effettuato con il metodo dell'integrazione globale; le attività e le passività, gli oneri e i proventi delle imprese consolidate sono assunti integralmente nel bilancio consolidato dal momento di acquisizione del controllo fino alla data della sua cessazione. Secondo quanto disposto dall'IFRS 3, le società controllate acquisite dal Gruppo sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisizione (acquisition method), in base al quale:

- il corrispettivo trasferito in un'aggregazione aziendale è valutato al *fair value*, calcolato come la somma dei *fair value* delle attività acquisite e delle passività assunte dal Gruppo alla data di acquisizione e degli eventuali strumenti di capitale emessi in cambio del controllo dell'impresa acquisita; gli oneri accessori alla transazione sono rilevati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti;
- L'avviamento (goodwill) è inizialmente rilevato al costo rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo; tale avviamento non viene ammortizzato ma è soggetto, almeno annualmente e comunque quando si verificano eventi che fanno supporre una riduzione di valore, a test di impairment, al fine di verificarne la recuperabilità;
- Se il fair value delle attività nette acquisite eccede l'insieme del corrispettivo corrisposto, il Gruppo verifica nuovamente se ha identificato correttamente tutte le attività acquisite e tutte le passività assunte e rivede le procedure utilizzate per determinare gli ammontari da rilevare alla data di acquisizione. Se dalla nuova valutazione emerge ancora un fair value delle attività nette acquisite superiore al corrispettivo, la differenza (utile) viene rilevata a conto economico.

Le quote del patrimonio netto e del risultato di periodo attribuibili ai soci di minoranza sono indicate separatamente, rispettivamente nello Stato Patrimoniale, nel Conto Economico e nel Conto Economico Complessivo.

I debiti e i crediti, gli oneri e i proventi relativi ad operazioni effettuate tra le imprese incluse nell'area di consolidamento sono elisi. Gli utili conseguenti a operazioni fra dette imprese e relativi a valori ancora compresi nel patrimonio netto attribuibile ai soci della controllante sono eliminati. Gli effetti fiscali, derivanti dalle rettifiche di consolidamento, sono contabilizzati nella voce Passività fiscali per imposte differite se passivi e Attività per imposte anticipate se attivi.



Le operazioni in valuta estera sono registrate al cambio corrente alla data dell'operazione. Le attività e passività monetarie denominate in valuta estera sono convertite al tasso di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio.

I bilanci separati di ciascuna società appartenente al Gruppo vengono preparati nella valuta dell'ambiente economico primario in cui essa opera (valuta funzionale). Ai fini del bilancio consolidato, il bilancio di ciascuna entità estera è espresso in Euro, che è la valuta funzionale del Gruppo e la valuta di presentazione del bilancio consolidato. Tutte le attività e le passività di imprese estere in moneta diversa dall'Euro che rientrano nell'area di consolidamento sono convertite utilizzando i tassi di cambio in essere alla data di riferimento del bilancio (metodo dei cambi correnti). Proventi e costi sono convertiti al cambio medio dell'esercizio. Le differenze cambio di conversione risultanti dall'applicazione di questo metodo, nonché le differenze cambio di conversione risultanti dal raffronto tra il patrimonio netto iniziale convertito ai cambi correnti e il medesimo convertito ai cambi storici, transitano dal conto economico complessivo e vengono accumulate in un'apposita riserva di patrimonio netto fino alla cessione della partecipazione.

Nella preparazione del rendiconto finanziario consolidato sono stati utilizzati i tassi medi di cambio per convertire i flussi di cassa delle imprese controllate estere.

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in euro dei bilanci delle società incluse nell'area di consolidamento sono riportati nell'apposita tabella:

Valuta	Cambio puntuale al 30/06/2022	Cambio medio gennaio-giugno 2022	Cambio puntuale al 31/12/2021	Cambio medio gennaio-giugno 2021
Dollar USA (USD)	1,0387	1,0934	1,1326	1,2053
Renmimbi Cina (CNY)	6,9624	7,0823	7,1947	7,7960
Rupia Indiana (INR)	82,1130	83,3179	84,2292	-

### Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS applicati dal 1 gennaio 2022

I seguenti principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS sono stati applicati per la prima volta dal Gruppo a partire dal 1° gennaio 2022.

In data 14 maggio 2020 lo IASB ha pubblicato i seguenti emendamenti denominati:

- Amendments to IFRS 3 Business Combinations: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al Conceptual Framework nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio.
- Amendments to IAS 16 Property, Plant and Equipment: le modifiche hanno lo scopo di non consentire la deduzione dal costo delle attività materiali l'importo ricevuto dalla vendita di beni prodotti nella fase di test dell'attività stessa. Tali ricavi di vendita e i relativi costi saranno pertanto rilevati nel conto economico.
- Amendments to IAS 37 Provisions, Contingent Liabilities and Contingent Assets: l'emendamento chiarisce che nella stima sull'eventuale onerosità di un contratto si devono considerare tutti i costi direttamente imputabili al contratto. Di conseguenza, la valutazione sull'eventuale onerosità di un contratto include non solo i costi incrementali (come ad esempio, il costo del materiale diretto impiegato nella lavorazione), ma



anche tutti i costi che l'impresa non può evitare in quanto ha stipulato il contratto (come, ad esempio, la quota dell'ammortamento dei macchinari impiegati per l'adempimento del contratto).

- Annual Improvements 2018-2020: le modifiche sono state apportate all'IFRS 1 First-time Adoption of International Financial Reporting Standards, all'IFRS 9 Financial Instruments, allo IAS 41 Agriculture e agli Illustrative Examples dell'IFRS 16 Leases.

L'adozione di tali emendamenti non ha comportato effetti sul bilancio consolidato del Gruppo.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS e IFRSI omologati dall'Unione Europea, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo al 30 giugno 2022**

In data 18 maggio 2017 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 17 – Insurance Contracts** che è destinato a sostituire il principio IFRS 4 – *Insurance Contracts*.

L'obiettivo del nuovo principio è quello di garantire che un'entità fornisca informazioni pertinenti che rappresentano fedelmente i diritti e gli obblighi derivanti dai contratti assicurativi emessi. Lo IASB ha sviluppato lo standard per eliminare incongruenze e debolezze delle politiche contabili esistenti, fornendo un quadro unico *principle-based* per tenere conto di tutti i tipi di contratti di assicurazione, inclusi i contratti di riassicurazione che un assicuratore detiene.

Il nuovo principio prevede inoltre dei requisiti di presentazione e di informativa per migliorare la comparabilità tra le entità appartenenti a questo settore.

Il nuovo principio misura un contratto assicurativo sulla base di un *General Model* o una versione semplificata di questo, chiamato *Premium Allocation Approach* ("PAA").

Le principali caratteristiche del *General Model* sono:

- le stime e le ipotesi dei futuri flussi di cassa sono sempre quelle correnti;
- la misurazione riflette il valore temporale del denaro;
- le stime prevedono un utilizzo estensivo di informazioni osservabili sul mercato;
- esiste una misurazione corrente ed esplicita del rischio;
- il profitto atteso è differito e aggregato in gruppi di contratti assicurativi al momento della rilevazione iniziale; e,
- il profitto atteso è rilevato nel periodo di copertura contrattuale tenendo conto delle rettifiche derivanti da variazioni delle ipotesi relative ai flussi finanziari relativi a ciascun gruppo di contratti.

L'approccio PAA prevede la misurazione della passività per la copertura residua di un gruppo di contratti di assicurazione a condizione che, al momento del riconoscimento iniziale, l'entità preveda che tale passività rappresenti ragionevolmente un'approssimazione del *General Model*. I contratti con un periodo di copertura di un anno o meno sono automaticamente idonei per l'approccio PAA. Le semplificazioni derivanti dall'applicazione del metodo PAA non si applicano alla valutazione delle passività per i *claims* in essere, che sono misurati con il *General Model*. Tuttavia, non è necessario attualizzare quei flussi di cassa se ci si attende che il saldo da pagare o incassare avverrà entro un anno dalla data in cui è avvenuto il *claim*.



L'entità deve applicare il nuovo principio ai contratti di assicurazione emessi, inclusi i contratti di riassicurazione emessi, ai contratti di riassicurazione detenuti e anche ai contratti di investimento con una *discretionary participation feature* (DPF).

Il principio si applica a partire dal 1° gennaio 2023 ma è consentita un'applicazione anticipata, solo per le entità che applicano l'IFRS 9 – *Financial Instruments* e l'IFRS 15 – *Revenue from Contracts with Customers*. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di questo principio.

In data 12 febbraio 2021 lo IASB ha pubblicato due emendamenti denominati “**Disclosure of Accounting Policies—Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2**” e “**Definition of Accounting Estimates—Amendments to IAS 8**”. Le modifiche sono volte a migliorare la disclosure sulle accounting policy in modo da fornire informazioni più utili agli investitori e agli altri utilizzatori primari del bilancio nonché ad aiutare le società a distinguere i cambiamenti nelle stime contabili dai cambiamenti di accounting policy. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tali emendamenti.

#### **Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'Unione Europea**

Alla data di riferimento del presente documento, gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'adozione degli emendamenti e dei principi sotto descritti.

In data 23 gennaio 2020 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Amendments to IAS 1 Presentation of Financial Statements: Classification of Liabilities as Current or Non-current**”. Il documento ha l'obiettivo di chiarire come classificare i debiti e le altre passività a breve o lungo termine. Le modifiche entrano in vigore dal 1° gennaio 2023; è comunque consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

In data 7 maggio 2021 lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Amendments to IAS 12 Income Taxes: Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction**”. Il documento chiarisce come devono essere contabilizzate le imposte differite su alcune operazioni che possono generare attività e passività di pari ammontare, quali il leasing e gli obblighi di smantellamento. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.

In data 9 dicembre 2021, lo IASB ha pubblicato un emendamento denominato “**Amendments to IFRS 17 Insurance contracts: Initial Application of IFRS 17 and IFRS 9 – Comparative Information**”. L'emendamento è un'opzione di transizione relativa alle informazioni comparative sulle attività finanziarie presentate alla data di applicazione iniziale dell'IFRS 17. L'emendamento è volto ad evitare disallineamenti contabili temporanei tra attività finanziarie e passività di contratti assicurativi, e quindi a migliorare l'utilità delle informazioni comparative per i lettori di bilancio. Le modifiche si applicheranno dal 1° gennaio 2023, unitamente all'applicazione del principio IFRS 17. Gli amministratori non si attendono un effetto significativo nel bilancio consolidato del Gruppo dall'adozione di tale emendamento.



In data 30 gennaio 2014 lo IASB ha pubblicato il principio **IFRS 14 – Regulatory Deferral Accounts** che consente solo a coloro che adottano gli IFRS per la prima volta di continuare a rilevare gli importi relativi alle attività soggette a tariffe regolamentate (“*Rate Regulation Activities*”) secondo i precedenti principi contabili adottati. Non essendo il Gruppo un *first-time adopter*, tale principio non risulta applicabile.

### Informazioni settoriali

Per effetto delle acquisizioni effettuate nel corso dell’esercizio 2021, il management ha identificato tre settori operativi, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato. In particolare, l’articolazione dell’informativa corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dal Consiglio di Amministrazione ai fini della gestione del business.

(Valori in migliaia di euro)	Seco	Seco NE	Seco Mind US	Consolidato
Ricavi delle vendite	66.097	26.111	1.899	94.108
Altri ricavi e proventi	1.810	339	2	2.151
Costi per servizi, merci e altri costi operativi	(44.135)	(15.638)	(1.395)	(61.168)
Costi per il personale	(11.087)	(5.406)	(331)	(16.824)
Ammortamenti	(4.874)	(1.478)	(117)	(6.468)
Accantonamenti e svalutazioni	0	(4)	0	(4)
<b>Risultato operativo</b>	<b>7.812</b>	<b>3.924</b>	<b>58</b>	<b>11.794</b>
Proventi finanziari	2	16	0	17
Oneri finanziari	(903)	(1.280)	0	(2.182)
Utile / (perdita) su cambi	364	(196)	0	167
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>7.274</b>	<b>2.464</b>	<b>58</b>	<b>9.796</b>
Imposte sul reddito	(2.236)	(716)	(89)	(3.040)
<b>Utile / (perdita) dell’esercizio</b>	<b>5.039</b>	<b>1.748</b>	<b>(31)</b>	<b>6.756</b>

(Valori in migliaia di euro)	Seco	Seco NE	Seco Mind US	Consolidato
Totale attività non correnti	168.743	68.764	11.188	248.694
Totale attività correnti	135.859	38.256	2.461	176.576
Totale passività non correnti	(70.497)	(85.400)	0	(155.897)
Totale passività correnti	(78.948)	(15.558)	(391)	(94.897)

Come richiesto dall’IFRS8, di seguito viene inoltre fornita informativa circa la distribuzione geografica dei ricavi. In particolare, sono state identificate 4 Aree Geografiche: EMEA, USA, APAC e ROW. La distribuzione dei ricavi delle vendite con indicazione dell’area geografica di competenza alle date prese in esame è la seguente:

	30/06/2022	30/06/2021	Variazioni	%
EMEA	73.374	29.054	44.320	152,54%
-di cui Italia	38.353	23.301	15.052	64,60%
USA	11.668	9.712	1.956	20,14%
APAC	5.817	3.002	2.815	93,77%
Resto del mondo	3.249	26	3.223	12396,15%
<b>Ricavi per area geografica</b>	<b>94.108</b>	<b>41.794</b>	<b>52.314</b>	<b>125,17%</b>

I ricavi delle vendite passano da Euro 41.794 migliaia al 30 giugno 2021 a Euro 94.108 migliaia al 30 giugno 2022, in aumento del 125,17% rispetto allo stesso periodo dell’anno precedente. Tale variazione è il risultato di un trend positivo di crescita in tutte le aree geografiche in cui opera in Gruppo, con maggiore incremento nell’area EMEA, Asia-Pacifico e nel resto del mondo.



In particolare, la crescita dei ricavi si è concentrata:

- nell'area EMEA per un incremento di Euro 44.320 migliaia (+152,54%) principalmente come conseguenza di maggiori ricavi prodotti in Italia, che segnano un aumento rispetto all'esercizio precedente a pari perimetro nei settori Industriale (+ Euro 6.993 migliaia), Fitness (+ Euro 2.335 migliaia) e Vending (+ Euro 3.643 migliaia). L'aumento dei ricavi rispetto al primo semestre del periodo precedente è influenzato anche dall'ingresso a partire da ottobre 2021 nel perimetro di consolidamento di SECO Northern Europe che ha incrementato i ricavi del Gruppo per Euro 26.111 migliaia;
- nell'area statunitense per un incremento di Euro 1.956 migliaia (+20,14%) area in crescita per effetto anche dell'ingresso di Seco Mind USA nel perimetro di consolidamento avvenuto nel mese di giugno 2021;
- nell'area APAC per un incremento di Euro 2.815 migliaia (+93,77%) principalmente riconducibile ai maggiori ricavi derivanti dalla vendita di touch screen e TFT;
- nell'area Resto del mondo per un incremento di Euro 3.223 migliaia in massima parte attribuibile all'effetto combinato dell'aumento dei volumi di vendita verso la clientela dell'area latinoamericana, nello specifico verso il Gruppo MSA, e di una diversa calendarizzazione delle vendite nel primo semestre 2022 confrontata con il primo semestre dell'esercizio precedente.

### **Politiche di gestione dei rischi**

Il principio contabile internazionale IFRS 7 richiede di fornire in bilancio informazioni integrative che consentano agli utilizzatori di valutare:

- la rilevanza degli strumenti finanziari con riferimento alla situazione patrimoniale e finanziaria e al risultato economico del Gruppo;
- la natura e l'entità dei rischi derivanti dagli strumenti finanziari cui il Gruppo sia esposto nel corso dell'esercizio e alla data di riferimento del bilancio, e il modo in cui questi vengono gestiti.

I requisiti del principio citato integrano i criteri per la rilevazione, la valutazione e l'esposizione in bilancio delle attività e passività finanziarie contenute nello IAS 32 "Strumenti finanziari: esposizione nel bilancio e informazioni integrative" e nello IFRS 9 "Strumenti finanziari: rilevazione e valutazione". Nella presente sezione viene quindi riportata l'informativa supplementare prevista dall'IFRS 7.

L'attività del Gruppo è esposta ad una serie di rischi finanziari suscettibili di influenzare la situazione patrimoniale/finanziaria, il risultato economico ed i flussi finanziari attraverso il relativo impatto sulle operazioni in strumenti finanziari poste in essere. Tali rischi sono così riassumibili:

- a) rischio di credito;
- b) rischio di liquidità;
- c) rischio di tasso di interesse;
- d) rischio connesso all'andamento dei tassi di cambio.



La responsabilità complessiva per la creazione e la supervisione di un sistema di gestione dei rischi finanziari del Gruppo compete al Consiglio di Amministrazione cui fanno capo le diverse unità organizzative responsabili funzionalmente della gestione operativa delle singole tipologie di rischio.

Tali unità definiscono, nell'ambito delle linee-guida tracciate dall'organo direttivo e per ciascun rischio specifico, gli strumenti e i tecnicismi atti alla relativa copertura e/o trasferimento a terzi (assicurazione) ovvero valutano i rischi non coperti né assicurati.

Nel seguito viene commentato il grado di significatività dell'esposizione del Gruppo alle varie categorie di rischio finanziario individuate.

### ***Rischio di credito***

Il Gruppo è esposto al rischio che i propri clienti possano ritardare o non adempiere ai propri obblighi di pagamento nei termini e nelle modalità convenute e che le procedure interne adottate in relazione alla valutazione del merito di credito e della solvibilità della clientela non siano sufficienti a garantire il buon fine degli incassi. Il verificarsi di tali rischi potrebbe avere effetti negativi sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

Per mitigare tale rischio, considerato contenuto al momento dell'approvazione del presente Bilancio Consolidato semestrale abbreviato in relazione all'analisi dei crediti commerciali verso terzi, il Gruppo controlla la qualità creditizia della controparte sulla base di rating interni o esterni e fissa dei limiti di credito sottoposti a un monitoraggio regolare.

### ***Rischio di liquidità***

Il Gruppo è esposto al rischio di non essere in grado di ottenere nuovi finanziamenti o il rinnovo di quelli esistenti a condizioni non peggiorative rispetto a quelli esistenti, ovvero potrebbe risultare inadempiente agli impegni (*covenant*) assunti nei contratti di finanziamento in essere. Inoltre, la violazione dei *covenant* previsti in alcuni contratti di finanziamento in essere potrebbe in taluni casi determinare (per effetto di clausole di *cross default*) la decadenza dal beneficio del termine rispetto ad altri contratti di finanziamento. Il verificarsi di tali rischi potrebbe avere effetti negativi rilevanti sulla situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo.

In considerazione dell'indebitamento finanziario netto attuale e della corrente capacità di generare flussi di cassa positivi dalle attività operative, il rischio di liquidità è valutato, nella congiuntura economica nella quale si trova il Gruppo al momento dell'approvazione del presente Bilancio Consolidato semestrale abbreviato, come contenuto. Il Gruppo ha affidamenti concessi dal sistema bancario, che risultano adeguati rispetto alle esigenze operative.

I flussi di cassa, le necessità di finanziamento e la liquidità del Gruppo sono monitorati e gestiti attentamente attraverso:

- il mantenimento di un adeguato livello di liquidità disponibile;
- la diversificazione degli strumenti di reperimento delle risorse finanziarie;
- l'ottenimento di linee di credito adeguate;



- il monitoraggio delle condizioni prospettiche di liquidità, in relazione al processo di pianificazione aziendale.

### ***Rischio di tasso di interesse***

Il Gruppo è soggetto al rischio di fluttuazione del tasso di interesse relativo al proprio indebitamento. Eventuali variazioni dei tassi di interesse (EURIBOR) potrebbero avere effetti sull'aumento o sulla riduzione dei costi dei finanziamenti.

Qualora si verificassero oscillazioni significative nei tassi di interesse, gli oneri finanziari derivanti dai contratti di finanziamento potrebbero incrementare anche significativamente. Per quanto a conoscenza del Gruppo, nel primo semestre 2022 non si sono verificati eventi di rilievo del tipo sopra descritto.

Il Gruppo valuta regolarmente la propria esposizione al rischio di variazione dei tassi di interesse e gestisce tali rischi attraverso l'utilizzo di strumenti finanziari derivati, formalmente designati in relazioni di copertura. L'uso degli strumenti finanziari derivati è riservato esclusivamente alla gestione dell'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi con i flussi monetari.

### ***Rischio connesso all'andamento dei tassi di cambio***

Il Gruppo svolge la propria attività anche in Paesi diversi dalla c.d. Eurozona. Inoltre, i bilanci delle società controllate estere extra-UE sono redatti in valuta locale e convertiti in Euro. Il Gruppo è pertanto esposto al rischio che possano verificarsi oscillazioni significative dei tassi di cambio: (i) il c.d. rischio di cambio economico, ovvero il rischio che ricavi e costi denominati in valute diverse dall'Euro assumano valori differenti rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo; (ii) il c.d. rischio di cambio traslativo, derivante dalla circostanza che SECO – pur predisponendo i propri bilanci in Euro – detiene partecipazioni di controllo in società che redigono il bilancio in valute diverse e, conseguentemente, effettua operazioni di conversione di attività e passività espresse in valute diverse dall'Euro.

Alla data di redazione del presente Bilancio, il Gruppo non adotta strumenti di copertura delle oscillazioni dei tassi di cambio. Il Gruppo, al fine di gestire operativamente il rischio di cambio, procede ad effettuare operazioni di acquisto e vendita nella medesima valuta monetaria locale attraverso conti correnti aperti nei singoli Paesi.

### ***Rischio connesso ai Sistemi ICT***

Con riferimento alla categoria in esame, tra i principali fattori di rischio che potrebbero compromettere la disponibilità dei sistemi ICT del Gruppo, sono stati evidenziati gli attacchi Cyber, i quali possono provocare l'eventuale interruzione delle attività di supporto alla produzione e alla vendita o la compromissione della riservatezza, integrità e disponibilità dei dati personali gestiti da parte del Gruppo. Al fine di mitigare l'accadimento di tali rischi Seco ha implementato un sistema di controlli centralizzato volto a migliorare la sicurezza informatica del Gruppo.

## Attività e passività finanziarie

La ripartizione delle attività e passività finanziarie per metodologia di valutazione applicata è la seguente:

Attività finanziarie al 30/06/2022	Attività al FVPL	Attività al FVTO	Attività al costo ammortizzato	Totale
Attività finanziarie non correnti	1.696	9.573	137	11.407
Crediti commerciali	0	0	48.907	48.907
Altri crediti	0	0	2.945	2.945
<b>Totale attività finanziarie ex IFRS 7</b>	<b>1.696</b>	<b>9.573</b>	<b>51.989</b>	<b>63.259</b>

Attività finanziarie al 31/12/2021	Attività al FVPL	Attività al FVTO	Attività al costo ammortizzato	Totale
Attività finanziarie non correnti	1.676	0	125	1.801
Crediti commerciali	0	0	36.696	36.696
Altri crediti	0	0	3.491	3.491
<b>Totale attività finanziarie ex IFRS 7</b>	<b>1.676</b>	<b>0</b>	<b>40.312</b>	<b>41.988</b>

Passività finanziarie al 30/06/2022	Attività al FVPL	Attività al FVTO	Attività al costo ammortizzato	Totale
Passività finanziarie non correnti derivanti da lease	0	0	6.404	6.404
Debiti finanziari non correnti	0	0	131.580	131.580
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>137.984</b>	<b>137.984</b>
Passività finanziarie correnti	0	0	16.472	16.473
Passività finanziarie correnti derivanti da lease	0	0	1.741	1.741
Quota corrente dei debiti finanziari correnti	0	0	11.730	11.730
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29.943</b>	<b>29.944</b>
Debiti commerciali	0	0	49.861	49.861
Altri debiti non correnti	0	0	8	8
Altri debiti correnti	0	0	11.157	11.157
<b>Totale passività finanziarie ex IFRS 7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>228.953</b>	<b>228.953</b>

Passività finanziarie al 31/12/2021	Attività al FVPL	Attività al FVTO	Attività al costo ammortizzato	Totale
Passività finanziarie non correnti derivanti da lease	0	0	6.964	6.964
Debiti finanziari non correnti*	0	0	138.083	138.083
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>145.047</b>	<b>145.047</b>
Passività finanziarie correnti	762	0	10.739	11.501
Passività finanziarie correnti derivanti da lease	0	0	1.552	1.552
Quota corrente dei debiti finanziari correnti	0	0	10.197	10.197
<b>Totale passività finanziarie correnti</b>	<b>762</b>	<b>0</b>	<b>22.489</b>	<b>23.251</b>
Debiti commerciali	0	0	39.949	39.949
Altri debiti non correnti	600	0	12	612
Altri debiti correnti	0	0	12.294	12.294
<b>Totale passività finanziarie ex IFRS 7</b>	<b>1.362</b>	<b>0</b>	<b>219.790</b>	<b>221.152</b>



## Note alle poste della situazione patrimoniale-finanziaria

### (1) Immobilizzazioni materiali

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Terreni e fabbricati	4.355	4.432	(77)
Impianti e macchinari	7.609	8.230	(621)
Altri beni materiali	4.034	3.955	79
Immobilizzazioni in corso	292	180	112
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>16.290</b>	<b>16.797</b>	<b>(507)</b>

Gli investimenti principali effettuati dal Gruppo nel corso del semestre in esame sono pari ad Euro 1.184 migliaia e hanno riguardato principalmente le categorie “Impianti e Macchinari” e “Altri beni materiali”.

La voce Impianti e macchinari registra un aumento di Euro 391 migliaia per l’acquisto di nuovi macchinari a supporto della crescita produttiva di SECO SpA e Fannal, mentre la voce Altri beni materiali registra un incremento di Euro 674 migliaia a seguito dei continui investimenti effettuati per attrezzature necessarie alla funzione R&D per supportare lo sviluppo di nuovi progetti e l’aggiornamento agli ultimi standard tecnologici di settore, principalmente riconducibili a SECO SpA.

Si riporta nella tabella di seguito la relativa movimentazione del periodo:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Altri beni materiali	Imm.ni in corso	Totale
Costo storico 31/12/2021	5.058	13.761	6.309	180	25.308
Incrementi	8	391	674	112	1.184
Decrementi	0	(44)	(40)	0	(84)
<b>Costo storico 30/06/2022</b>	<b>5.065</b>	<b>14.107</b>	<b>6.944</b>	<b>292</b>	<b>26.409</b>
Fondo ammortamento 31/12/2021	(625)	(5.531)	(2.354)	0	(8.511)
Ammortamenti	(85)	(1.012)	(575)	0	(1.672)
Decrementi	0	44	19	0	63
<b>Fondo ammortamento 30/06/2022</b>	<b>(710)</b>	<b>(6.499)</b>	<b>(2.910)</b>	<b>0</b>	<b>(10.119)</b>
Valore netto 31/12/2021	4.432	8.230	3.955	180	16.797
<b>Valore netto 30/06/2022</b>	<b>4.355</b>	<b>7.609</b>	<b>4.034</b>	<b>292</b>	<b>16.290</b>

### (2) Immobilizzazioni immateriali

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Costi di sviluppo	14.969	16.497	(1.528)
Software	4.899	3.883	1.016
Customer list	32.010	32.670	(660)
Altre immobilizzazioni immateriali	285	301	(16)
Immobilizzazioni in corso	7.238	3.016	4.222
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>59.401</b>	<b>56.367</b>	<b>3.034</b>

Gli incrementi della voce in esame per l’esercizio di riferimento sono pari ad Euro 6.919 migliaia e si riferiscono principalmente: i) all’acquisto di nuovi software, principalmente riconducibile alle società Fannal e SECO Spa per complessivi 1.716 migliaia e, ii) alla rilevazione dei costi di sviluppo dei progetti in corso per prodotti cosiddetti standard (prodotti a catalogo) aventi utilità pluriennale sostenuti nel corso dell’esercizio per Euro 4.222 migliaia. I



costi di sviluppo dei prodotti c.d. *custom* (sviluppati per uno specifico cliente) vengono interamente spesi nell'esercizio di riferimento.

Si presenta di seguito la relativa movimentazione di periodo:

Categoria	Valore netto 31/12/2021	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore netto 30/06/2022
Costi di sviluppo	16.497	852	0	(2.381)	14.969
Software	3.883	1.768	0	(752)	4.899
Customer list	32.670	0	0	(660)	32.010
Altre immobilizzazioni immateriali	301	76	(11)	(82)	285
Immobilizzazioni in corso	3.016	4.222	0	0	7.238
<b>Totale immobilizzazioni immateriali</b>	<b>56.367</b>	<b>6.919</b>	<b>(11)</b>	<b>(3.874)</b>	<b>59.401</b>

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono state sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione. Il valore delle immobilizzazioni alla data di chiusura del semestre è stato comparato con il residuo costo da ammortizzare dei beni medesimi allo scopo di iscrivere il minore di tali valori. Non vi sono immobilizzazioni immateriali la cui durata possa essere definita "indeterminata". Gli Amministratori non hanno apportato modifiche ai criteri di ammortamento ed ai coefficienti applicati.

Gli oneri patrimonializzati iscritti sono relativi all'attività di sviluppo posta in essere dal Gruppo, e si riferiscono ai progetti di sviluppo intrapresi nel corso degli esercizi, quali ad esempio "Axiom", "Inasse", "Seis" e "Biorespira" (ventilatore polmonare) e relativi all'aggiornamento dei prodotti a catalogo della Capogruppo Seco. I costi di sviluppo de quibus, aventi utilità pluriennale, sono iscritti nell'attivo della situazione patrimoniale - finanziaria in quanto il Gruppo ha potuto accertare la loro utilità futura, sussiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici di cui godrà il Gruppo ed è stimabile con ragionevole certezza la recuperabilità di detti oneri. I costi di sviluppo per l'applicazione della ricerca sono relativi a specifici prodotti o processi chiaramente definiti e sono identificabili e misurabili. I progetti ai quali è destinata l'applicazione della ricerca, sono realizzabili e tecnicamente fattibili per i quali il Gruppo possiede le risorse necessarie. Infine, detti progetti sono da ritenersi recuperabili, in quanto il Gruppo per essi prevede di realizzare ricavi superiori ai costi sostenuti per lo studio e altri costi di sviluppo.

Tra le immobilizzazioni in corso risultano iscritti i costi sostenuti nel presente semestre, o in esercizi precedenti, per l'attività di sviluppo in corso di completamento. I progetti sono relativi a prodotti o processi chiaramente definiti, che avranno utilità futura; sussiste una correlazione oggettiva con i relativi benefici futuri di cui godrà la società ed è stimabile, con ragionevole certezza, la loro recuperabilità. Tali costi sono relativi all'attività di sviluppo (trattasi di applicazione dei risultati della ricerca di altre conoscenze possedute o acquisite per la produzione di materiali, dispositivi, processi e sistemi) finalizzata ad uno specifico prodotto standard.

### (3) Diritto d'uso

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Terreni e fabbricati	6.364	6.672	(308)
Impianti e macchinari	2.012	2.102	(90)
Altri beni materiali	1.029	1.121	(91)
<b>Diritto d'uso</b>	<b>9.405</b>	<b>9.895</b>	<b>(490)</b>



Nella voce Diritto d'uso sono inclusi i contratti d'affitto per terreni e fabbricati, i contratti di leasing delle autovetture nonché i contratti di leasing relativi a macchinari.

La diminuzione della voce in esame, pari ad Euro 490 migliaia, è l'effetto netto i) della progressiva contabilizzazione degli ammortamenti sui contratti già in essere all'inizio dell'esercizio, e ii) della sottoscrizione nel corso del primo semestre 2022 del contratto di affitto da parte di Fannal per Euro 228 migliaia, alla data di stipula, per ampliamento degli uffici della società, e iii) dell'acquisto di nuovi impianti e macchinari da parte di SECO SpA per Euro 329 migliaia, nello specifico i nuovi investimenti si riferiscono ad una nuova macchina per l'ispezione ottica utilizzata nel processo produttivo, e un investimento di infrastruttura informatica per il potenziamento della sicurezza dei dati digitali del Gruppo.

Si presenta di seguito la relativa movimentazione del periodo:

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Altri beni materiali	Totale
Costo storico 31/12/2021	7.605	3.438	1.194	12.237
Incrementi	232	329	0	562
Decrementi	0	(129)	0	(129)
<b>Costo storico 30/06/2022</b>	<b>7.838</b>	<b>3.638</b>	<b>1.194</b>	<b>12.670</b>
Fondo ammortamento 31/12/2021	(933)	(1.336)	(73)	(2.342)
Ammortamenti	(540)	(291)	(91)	(923)
Decrementi	0	0	0	0
<b>Fondo ammortamento 30/06/2022</b>	<b>(1.473)</b>	<b>(1.626)</b>	<b>(164)</b>	<b>(3.264)</b>
Valore netto 31/12/2021	6.672	2.102	1.121	9.895
<b>Valore netto 30/06/2022</b>	<b>6.364</b>	<b>2.012</b>	<b>1.029</b>	<b>9.405</b>

#### (4) Avviamento

L'avviamento, in applicazione del principio contabile IFRS 3, è inizialmente rilevato al costo rappresentato dall'eccedenza dell'insieme del corrispettivo corrisposto e dell'importo iscritto per le interessenze di minoranza rispetto alle attività nette identificabili acquisite e le passività assunte dal Gruppo. Esso rappresenta un'attività immateriale a vita indefinita. Per ogni aggregazione aziendale, il Gruppo definisce se misurare la partecipazione di minoranza nell'acquisita al fair value oppure in proporzione alla quota della partecipazione di minoranza nelle attività nette identificabili dell'acquisita. I costi di acquisizione sono spesi nell'esercizio e classificati tra i costi per servizi.

L'avviamento non viene ammortizzato ma sottoposto annualmente, o più frequentemente, se determinati eventi o mutate circostanze indicano la sussistenza di una perdita durevole di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzione di valore secondo quanto previsto dallo IAS 36. Successivamente alla rilevazione iniziale, l'avviamento è valutato al costo al netto delle perdite durevoli di valore accumulate. Al momento della cessione di una parte o dell'intera azienda precedentemente acquisita e dalla cui acquisizione era emerso un avviamento, nella determinazione della plusvalenza o della minusvalenza da cessione si tiene conto del corrispondente valore residuo dell'avviamento.



Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Avviamento	149.199	148.484	715
<b>Totale Avviamento</b>	<b>149.199</b>	<b>148.484</b>	<b>715</b>

Il valore dell'avviamento al 30 giugno 2022 risulta in aumento rispetto al 31 dicembre 2021 di Euro 715 migliaia. Tale variazione è dovuta puramente all'effetto cambi sul valore dell'avviamento di SECO Mind USA LLC rispetto al suo valore tradotto in euro al 31 dicembre 2021.

L'avviamento è stato attribuito alle unità generatrici di cassa ("cash generating unit", "CGU") come segue: i) CGU Seco (relativa alle società oggetto di consolidamento al 31 dicembre 2020) per Euro 7.066 migliaia; ii) CGU Seco Mind US (identificata a seguito dell'acquisizione di Oro Networks LLC e Piri.ai avvenuta nel corso del 2021) per Euro 7.909 migliaia e iii) CGU Seco Northern Europe (identificata a seguito dell'acquisizione del Gruppo Garz & Fricke avvenuta nel corso del 2021) per Euro 133.509 migliaia.

Come evidenziato in sede di enunciazione dei principi contabili, l'avviamento viene sottoposto annualmente, o più frequentemente se specifici eventi o modificate circostanze indicano la possibilità di aver subito una perdita di valore, a verifiche per identificare eventuali riduzioni di valore, secondo quanto previsto dallo IAS 36 Riduzione di valore delle attività (impairment test).

La recuperabilità dei valori iscritti è verificata confrontando il valore netto contabile delle cash generating unit con il valore recuperabile (valore d'uso). Tale valore recuperabile è rappresentato dal valore attuale dei flussi finanziari futuri che si stimano deriveranno dall'uso continuativo dei beni riferiti alla singola cash generating unit e dal valore terminale attribuibile alla stessa. La recuperabilità dell'avviamento è verificata almeno una volta l'anno (al 31 dicembre) anche in assenza di indicatori di perdita di valore.

Conformemente allo IAS 36, al 30 giugno 2022 il Gruppo ha condotto delle analisi per identificare eventuali indicatori di impairment tali da influire sulla recuperabilità dei valori iscritti. In quest'ottica il Gruppo, tenuto altresì conto della capitalizzazione di borsa, ha effettuato il raffronto tra il consuntivo alla data e quanto preventivato dai dati di budget per l'esercizio 2022 integrati dai dati previsionali relativi al periodo 2022-2024, approvati dal Consiglio di Amministrazione. Tali analisi non hanno evidenziato indicatori di perdite durevoli di valore e, pertanto, non è stato necessario aggiornare il test di impairment condotto ai fini del bilancio al 31 dicembre 2021.

#### (5) Attività finanziarie non correnti

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Attività finanziarie non correnti	1.833	1.767	67
Attività per strumenti finanziari derivati	9.573	34	9.539
<b>Totale Attività finanziarie non correnti</b>	<b>11.407</b>	<b>1.801</b>	<b>9.606</b>

Il totale delle Attività finanziarie non correnti passa da Euro 1.801 migliaia al 31 dicembre 2021 ad Euro 11.407 migliaia al 30 giugno 2022. La voce accoglie principalmente il valore del *Mark to Market* dei contratti derivati sottoscritti dal Gruppo e la valutazione al fair value della partecipazione di minoranza indiretta di 12,57% pari ad Euro 1.562 migliaia da parte della controllata cinese Seco Microelectronics in una project company per la costruzione del nuovo stabilimento produttivo di Fannal.



### (6) Attività per imposte anticipate

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Attività per imposte anticipate	2.255	2.252	3
<b>Totale Attività per imposte anticipate</b>	<b>2.255</b>	<b>2.252</b>	<b>3</b>

Le imposte anticipate, la cui iscrizione è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità, corroborata anche dai risultati dell'impairment test cui viene sottoposto l'avviamento annualmente, sono determinate sulla base delle aliquote fiscali in vigore, corrispondenti a quelle che si applicheranno nel momento in cui tali differenze si riverseranno. Si segnala che sono imputate direttamente a patrimonio netto le attività fiscali relative alle valutazioni attuariali dei piani a benefici definiti ed agli effetti delle rettifiche di consolidato che transitano direttamente a patrimonio netto. Il totale delle Attività per imposte anticipate passa da Euro 2.252 migliaia al 31 dicembre 2021 a Euro 2.255 migliaia al 30 giugno 2022.

### (7) Altre attività non correnti

La voce, pari ad Euro 738 migliaia al 30 giugno 2022 (Euro 834 migliaia al 31 dicembre 2021) accoglie principalmente gli Altri crediti v'erario oltre l'esercizio pari ad Euro 663 migliaia relativi al credito d'imposta per acquisto di beni strumentali in regime di Industria 4.0.

### (8) Rimanenze

Le rimanenze ammontano ad Euro 83.875 migliaia al 30 giugno 2022 e registrano un aumento di Euro 22.190 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. La composizione della voce è illustrata nella tabella riportata di seguito:

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Materie prime	73.476	49.369	24.108
Semilavorati	2.963	7.959	(4.996)
Prodotti finiti	6.617	3.886	2.732
Acconti a fornitori	2.745	2.399	347
Fondo obsolescenza rimanenze	(1.927)	(1.927)	0
<b>Totale Rimanenze</b>	<b>83.875</b>	<b>61.685</b>	<b>22.190</b>

L'incremento registrato nel periodo è riconducibile principalmente all'incremento delle voce "Materie prime", in quanto il Gruppo, per far fronte al progressivo allungamento dei tempi di consegna dovuti al perdurare della situazione economica mondiale derivante dalla pandemia ancora in corso, ha scelto di aumentare i livelli di stock di sicurezza del magazzino per consentire il regolare andamento della produzione interna in vista di un portafoglio ordini sempre in crescita.

### (9) Crediti commerciali

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Crediti commerciali	49.574	37.420	12.155
Fondo svalutazione crediti	(667)	(724)	56
<b>Totale Crediti commerciali</b>	<b>48.907</b>	<b>36.696</b>	<b>12.211</b>



I crediti commerciali al 30 giugno 2022 sono pari ad Euro 48.907 migliaia, in crescita di Euro 12.211 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. L'incremento dei crediti commerciali è imputabile principalmente all'aumento del fatturato, la variazione positiva dipende sia dall'incremento di volumi con clienti storici del Gruppo che per l'acquisizione di nuovi clienti.

#### (10) Crediti tributari

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
IVA	1.839	3.568	(1.730)
Imposte sul reddito	497	383	114
Altri	2.948	2.422	527
<b>Totale Crediti tributari</b>	<b>5.284</b>	<b>6.373</b>	<b>(1.089)</b>

I crediti tributari al 30 giugno 2022 sono pari ad Euro 5.284 migliaia, in diminuzione di Euro 1.089 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. Tale variazione è riconducibile all'effetto combinato dell'utilizzo in compensazione del credito IVA generatosi nell'esercizio 2020 da parte di SECO SpA e dell'incremento degli altri crediti tributari che comprende i Crediti Ricerca e Sviluppo e Industria 4.0.

#### (11) Altri crediti

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Acconti	699	496	203
Altri crediti	1.311	2.125	(814)
Ratei e risconti attivi	935	870	65
<b>Totale Altri crediti</b>	<b>2.945</b>	<b>3.491</b>	<b>(546)</b>

Gli altri crediti al 30 giugno 2022 ammontano a Euro 2.945 migliaia e registrano una variazione in diminuzione pari ad Euro 546 migliaia. Tale diminuzione è data dall'effetto combinato: (i) dell'incremento degli acconti al 30 giugno 2022 rispetto al 31 dicembre 2021 a causa della sempre maggiore richiesta di pagamenti anticipati da parte dei fornitori di materie prime; (ii) del decremento della voce altri crediti per effetto dell'eliminazione delle partite infragruppo.

#### (12) Disponibilità liquide

La voce comprende le disponibilità liquide iscritte nei bilanci delle imprese incluse nel perimetro di consolidamento.

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Cassa contanti	13	21	(8)
Disponibilità Liquide	35.551	58.804	(23.253)
<b>Totale Disponibilità liquide</b>	<b>35.564</b>	<b>58.825</b>	<b>(23.261)</b>

Per l'analisi della variazione delle risorse finanziarie si rimanda al rendiconto finanziario consolidato.

#### (13) Patrimonio netto

Le movimentazioni e la composizione del patrimonio netto sono esposte nel Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato cui si rimanda.



**CAPITALE SOCIALE** – Al 30 giugno 2022 il capitale sociale deliberato risulta pari ad Euro 1.127.934 ed è suddiviso in 110.451.131 azioni. Il capitale sociale versato alla data del 30 giugno 2022 risulta pari ad Euro 1.075.739,19.

**RISERVA LEGALE** – La riserva legale, pari ad Euro 289 migliaia al 30 giugno 2022 risulta invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

**RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI** – La riserva sovrapprezzo azioni, pari ad Euro 119.003 migliaia al 30 giugno 2022 ha subito un incremento netto pari ad Euro 22 migliaia per effetto dell'esercizio dei Piani di Stock Option da parte del management.

**ALTRE RISERVE** – Le altre riserve, pari ad Euro 28.728 migliaia al 30 giugno 2022, si riferiscono a:

- Euro 27.038 migliaia (Euro 22.878 migliaia al 31 dicembre 2021) a riserve di utili non distribuiti;
- Euro 3.440 migliaia (Euro 2.535 migliaia al 31 dicembre 2021) alla contabilizzazione dei piani di incentivazione;
- negativi Euro 9.001 migliaia (Euro 3.690 migliaia al 31 dicembre 2021) alla contabilizzazione del piano di acquisto azioni proprie. Il numero di azioni proprie detenute dalla Società al 30 giugno 2022 è pari a 1.140.000 azioni.
- Euro 7.251 migliaia (riserva negativa per Euro 761 migliaia al 31 dicembre 2021) alla riserva di cash flow hedge.

**RISERVA DI TRADUZIONE** – La riserva di traduzione, pari ad Euro 1.088 migliaia al 30 giugno 2022 (Euro 457 migliaia al 31 dicembre 2021), accoglie le differenze di cambio da conversione dei bilanci delle controllate estere.

**RISERVA FTA** – La riserva di First Time Adoption relativa all'adozione dei principi contabili internazionali, negativa per Euro 371 al 30 giugno 2022 risulta invariata rispetto al 31 dicembre 2021.

**RISERVA PER PERDITE ISCRITTE AD OCI** – La riserva, negativa per Euro 146 migliaia al 31 giugno 2022, accoglie il risultato derivante dall'attualizzazione dei benefici ai dipendenti.

**DIVIDENDI** - Durante il primo semestre 2022 non sono stati distribuiti dividendi.

#### **PATRIMONIO NETTO DI TERZI**

Il Patrimonio netto di terzi ammonta ad Euro 20.106 migliaia al 30 giugno 2022 ed è composto dalle quote di minoranza di:

- SECO Asia Limited, pari al 49% di terzi;
- SECO Microelectronics, pari al 49% di terzi
- Fannal Electronics Co. Ltd, pari al 72% di terzi;
- Seco Mind S.r.l., pari al 33,23% di terzi.
- Seco Mind US pari al 30% di terzi
- Piri.ai, Inc pari al 30% di terzi

**(14) Benefici verso i dipendenti**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Fondo TFR dipendenti	(2.983)	(2.795)	(188)
Fondo TFM amministratori	(300)	(270)	(30)
<b>Totale Benefici verso dipendenti</b>	<b>(3.283)</b>	<b>(3.065)</b>	<b>(218)</b>

La voce comprende il debito per TFM e il debito per TFR del Gruppo maturato nei confronti degli amministratori e dei dipendenti delle società italiane al 30 giugno 2022. Le società estere non riconoscono benefici a dipendenti o altri componenti riconducibili a benefici a lungo termine.

Il debito per TFM amministratori e TFR dipendenti aumenta di Euro 218 migliaia al 30 giugno 2022 rispetto al 31 dicembre 2021 per effetto dell'accantonamento della quota parte nel periodo di riferimento.

**(15) Fondi rischi**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Fondo indennità suppletiva	(37)	(37)	0
Altri	(693)	(692)	(1)
<b>Totale Fondi rischi</b>	<b>(730)</b>	<b>(729)</b>	<b>(1)</b>

La voce fondi rischi è costituita dal fondo indennità suppletiva per Euro 37 migliaia e "Altri", quest'ultima è principalmente composta dal fondo garanzia prodotti derivante da SECO Northern Europe pari ad Euro 641 migliaia.

**(16) Passività fiscali per imposte differite**

Al 30 giugno 2022 le passività fiscali differite ammontano complessivamente a Euro 13.893 migliaia, incrementate di Euro 1.864 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. Tale effetto è riconducibile principalmente alla rilevazione della fiscalità differita per Euro 2.289 migliaia collegata alla contabilizzazione del *Mark to Market* dei contratti derivati sottoscritti dal Gruppo.

**(17) Debiti finanziari non correnti**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti finanziari non correnti	(131.580)	(138.083)	6.503
<b>Totale Debiti Finanziari non correnti</b>	<b>(131.580)</b>	<b>(138.083)</b>	<b>6.503</b>

La voce si riferisce alla quota a medio-lungo termine dei finanziamenti in essere. Il Gruppo non ha sottoscritto ulteriori finanziamenti rispetto a quelli in essere al 31 dicembre 2021.

Taluni dei finanziamenti bancari presentano, all'interno del contratto, il rispetto di parametri finanziari (c.d. *covenant*). Tali *covenant* sono da calcolare, in base alle singole disposizioni contrattuali, sui dati del bilancio d'esercizio o consolidato della Capogruppo, e risultano rispettati con riferimento al 31 dicembre 2021, ultimo periodo di rilevamento previsto dai contratti. Taluni dei finanziamenti sottoscritti presentano un tasso variabile.



L'uso di strumenti finanziari derivati è riservato alla gestione dell'esposizione alle fluttuazioni dei tassi di interesse connessi con i flussi monetari e non sono poste in essere né consentite attività di tipo speculativo.

**(18) Passività finanziarie non correnti derivanti da lease**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Passività finanziarie non correnti derivanti da <i>Lease</i>	(6.404)	(6.964)	560
<b>Totale Passività finanziarie non correnti derivanti da <i>Lease</i></b>	<b>(6.404)</b>	<b>(6.964)</b>	<b>560</b>

La voce si riferisce al valore attuale delle quote a medio-lungo termine delle passività finanziarie assunte dal Gruppo per effetto della contabilizzazione dei contratti di lease e di locazione secondo il principio contabile IFRS 16.

La diminuzione della voce in esame è dovuta all'effetto combinato del rimborso del debito verso le società di leasing con la quale il Gruppo ha sottoscritto i contratti in essere e la sottoscrizione di due nuovi contratti nel corso del primo semestre 2022 da parte di SECO SpA per Euro 329 migliaia, nello specifico i nuovi investimenti si riferiscono ad una nuova macchina per l'ispezione ottica utilizzata nel processo produttivo, e un investimento di infrastruttura informatica per il potenziamento della sicurezza dei dati digitali del Gruppo.

**(19) Altri debiti non correnti**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Altri debiti non correnti	(8)	(612)	604
<b>Totale Altri debiti non correnti</b>	<b>(8)</b>	<b>(612)</b>	<b>604</b>

La voce Altri debiti non correnti al 30 giugno 2022 rileva una variazione in diminuzione di Euro 604 migliaia principalmente tale variazione di riferisce alla riclassifica a breve termine del debito che il Gruppo aveva rilevato per il corrispettivo differito per l'acquisizione di Ispirata per Euro 600 migliaia.

**(20) Passività finanziarie correnti**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Passività finanziarie correnti	(16.473)	(11.501)	(4.972)
<b>Totale Passività finanziarie correnti</b>	<b>(16.473)</b>	<b>(11.501)</b>	<b>(4.972)</b>

La voce include i debiti verso banche relativi a fidi bancari in essere, scoperti di conto corrente, debiti per carte di credito, debiti per anticipi fatture e finanziamenti a breve termine con scadenza entro l'esercizio successivo per finalità operative in essere al 30 giugno 2022.

**(21) Quota corrente dei debiti finanziari non correnti**

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Quota corrente dei debiti finanziari non correnti	(11.730)	(10.197)	(1.533)
<b>Totale Quota corrente dei debiti finanziari non correnti</b>	<b>(11.730)</b>	<b>(10.197)</b>	<b>(1.533)</b>



Nella voce sono contabilizzate le rate dei finanziamenti in essere che scadranno nei prossimi 12 mesi.

### (22) Passività finanziarie correnti derivanti da lease

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Passività finanziarie non correnti derivanti da Lease	(1.741)	(1.552)	(188)
<b>Totale Passività finanziarie non correnti derivanti da Lease</b>	<b>(1.741)</b>	<b>(1.552)</b>	<b>(188)</b>

La voce accoglie il valore attuale dei canoni in scadenza entro i prossimi 12 mesi relativi ai contratti di leasing e locazione contabilizzati secondo il principio contabile IFRS 16.

### (23) Debiti commerciali

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti commerciali	(49.861)	(39.949)	(9.912)
<b>Totale Debiti commerciali</b>	<b>(49.861)</b>	<b>(39.949)</b>	<b>(9.912)</b>

La voce comprende i debiti per approvvigionamenti per la produzione, investimenti in immobilizzazioni e servizi ricevuti al 30 giugno 2022. Come già evidenziato nella Nota (8) riguardante le rimanenze, l'aumento dei debiti commerciali è dovuto alla decisione del Gruppo di aumentare le scorte di sicurezza di magazzino per far fronte ai continui allungamenti dei tempi di consegna da parte dei fornitori di silicio e componenti.

### (24) Altri debiti correnti

La voce "Altri debiti correnti" diminuisce complessivamente per Euro 1.137 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021, tale variazione deriva principalmente da gli altri debiti pari ad Euro 721 migliaia al 30 giugno 2022 (Euro 3.348 migliaia al 31 dicembre 2021) che accoglie l'effetto della chiusura del debito verso gli ex soci della società SECO Northern Europe.

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Ratei passivi	(1.345)	(838)	(507)
Debiti verso istituti di previdenza e verso il personale	(6.754)	(6.432)	(321)
Altri debiti	(721)	(3.348)	2.627
Acconti – contract liabilities	(2.338)	(1.676)	(661)
<b>Totale altri debiti correnti</b>	<b>(11.157)</b>	<b>(12.294)</b>	<b>1.137</b>

### (25) Debiti tributari

Categoria	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Debiti per imposte sul reddito	(2.369)	(1.844)	(525)
Debiti verso erario	(1.567)	(1.677)	110
<b>Totale Debiti tributari</b>	<b>(3.935)</b>	<b>(3.521)</b>	<b>(414)</b>

La voce debiti per imposte sul reddito accoglie i debiti d'imposta iscritti nei bilanci delle singole società consolidate, stanziati in relazione agli oneri di imposta afferenti le singole società sulla base delle legislazioni nazionali applicabili. I debiti verso l'Erario si riferiscono principalmente a ritenute su redditi di lavoro dipendente, su emolumenti di fine rapporto e su redditi da lavoro autonomo.



## Note alle poste del conto economico

### (26) Ricavi delle vendite

	30/06/2022	30/06/2021	Variazioni	%
EMEA	73.374	29.054	44.320	152,54%
-di cui Italia	38.353	23.301	15.052	64,60%
USA	11.668	9.712	1.956	20,14%
APAC	5.817	3.002	2.815	93,77%
Resto del mondo	3.249	26	3.223	12396,15%
<b>Ricavi per area geografica</b>	<b>94.108</b>	<b>41.794</b>	<b>52.314</b>	<b>125,17%</b>

I ricavi delle vendite passano da Euro 41.794 migliaia al 30 giugno 2021 a Euro 94.108 migliaia al 30 giugno 2022, in aumento del 125,17% rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente. Tale variazione è il risultato di un trend positivo di crescita in tutte le aree geografiche in cui opera in Gruppo, con maggiore incremento nell'area EMEA, Asia-Pacifico e nel resto del mondo.

In particolare, la crescita dei ricavi si è concentrata:

- nell'area EMEA per un incremento di Euro 44.320 migliaia (+152,54%) principalmente come conseguenza di maggiori ricavi prodotti in Italia, che segnano un aumento rispetto all'esercizio precedente a pari perimetro nei settori Industriale (+ Euro 6.993 migliaia), Fitness (+ Euro 2.335 migliaia) e Vending (+ Euro 3.643 migliaia). L'aumento dei ricavi rispetto al primo semestre del periodo precedente è influenzato anche dall'ingresso a partire da ottobre 2021 nel perimetro di consolidamento di SECO Northern Europe che ha incrementato i ricavi del Gruppo per Euro 26.111 migliaia;
- nell'area statunitense per un incremento di Euro 1.956 migliaia (+20,14%) area in crescita per effetto anche dell'ingresso di Seco Mind USA nel perimetro di consolidamento avvenuto nel mese di giugno 2021;
- nell'area APAC per un incremento di Euro 2.815 migliaia (+93,77%) principalmente riconducibile ai maggiori ricavi derivanti dalla vendita di touch screen e TFT;
- nell'area Resto del mondo per un incremento di Euro 3.223 migliaia in massima parte attribuibile all'effetto combinato dell'aumento dei volumi di vendita verso la clientela dell'area latinoamericana, nello specifico verso il Gruppo MSA, e di una diversa calendarizzazione delle vendite nel primo semestre 2022 confrontata con il primo semestre dell'esercizio precedente.

### (27) Altri ricavi e proventi

La voce Altri ricavi e proventi ammonta ad Euro 2.151 migliaia al 30 giugno 2022, contro Euro 1.436 migliaia registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente. Si riporta nella tabella della pagina seguente il dettaglio:



	30/06/2022	30/06/2021	Variazione	Variazione %
Contributo in conto esercizio credito di imposta R&S	702	613	88	14,39%
Contributo in conto impianti credito di imposta Industria 4.0	424	229	195	85,12%
Altri contributi in conto esercizio	276	478	(202)	-42,20%
Altri ricavi e proventi	748	115	633	550,75%
<b>Totale Altri ricavi e proventi</b>	<b>2.151</b>	<b>1.436</b>	<b>715</b>	<b>49,81%</b>

La voce si riferisce principalmente alla contabilizzazione:

- del credito d'imposta in conto esercizio per le attività di ricerca e sviluppo per Euro 702 migliaia;
- del Credito d'Imposta in conto impianti riferito all'acquisto da parte di SECO S.p.A di beni strumentali in regime di Industria 4.0 pari ad Euro 424 migliaia;
- del contributo pro-quota relativo alla partecipazione del Gruppo al Bando SEIS per Euro 171 migliaia e dei contributi ricevuti dalla partecipazione a progetti quali Attract per Euro 74 migliaia e Altas per Euro 40 migliaia.
- della rilevazione di altri ricavi e proventi pari ad Euro 748 migliaia in aumento di Euro 633 migliaia rispetto al 30 giugno 2021. L'incremento è dovuto principalmente alla variazione del perimetro di consolidamento confrontato con lo stesso periodo dell'esercizio precedente, oltre alla rilevazione di un provento derivante dal ricalcolo della parte variabile del prezzo pagato per l'acquisizione del Gruppo Garz & Fricke (ora SECO Northern Europe)

#### (28) Costi per materie prime, sussidiarie di consumo e merci

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono pari ad Euro 71.725 migliaia al 30 giugno 2022, contro un valore di Euro 25.797 migliaia registrato al 30 giugno 2021. L'aumento rilevato di Euro 45.928 migliaia è riferibile principalmente a tre fattori: l'aumento dei volumi di acquisto dovuto ad un incremento cospicuo del fatturato, l'effetto della variazione del perimetro di consolidamento rispetto al primo semestre dello scorso anno, e l'aumento generalizzato dei costi di fornitura della componentistica, dovuto ai ritardi e alle difficoltà di approvvigionamento lungo tutta la catena di fornitura.

#### (29) Costi per servizi

	30/06/2022	30/06/2021	Variazione
Spese di trasporto	1.710	813	897
Costi per provvigioni	671	423	248
Costi per noleggi e leasing operativi	688	349	339
Costi di manutenzione	152	151	1
Costi per consulenza	2.661	721	1.940
Oneri bancari	51	30	21
Costi amministrativi e per utenze	1.468	493	975
Altre imposte e tasse	124	76	48
Costi per lavorazioni esterne	853	112	741
Costi per marketing	591	240	351
Costi assicurativi	283	175	108
<b>Costi per servizi</b>	<b>9.252</b>	<b>3.583</b>	<b>5.669</b>



I costi per servizi pari ad Euro 9.252 migliaia al 30 giugno 2022 contro un valore di Euro 3.583 migliaia registrato al 30 giugno 2021. L'incremento rilevato di Euro 5.669 migliaia è riferibile oltre che a cause specifiche relative alle singole categorie di costo a due fattori generali: i) l'importante aumento del fatturato di Gruppo (+125,17%) e l'ingrandirsi del perimetro di consolidamento rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

### (30) Costi per il personale

	30/06/2022	30/06/2021	Variazione
Salari e stipendi	11.960	6.603	5.357
Oneri previdenziali	2.737	1.684	1.053
Accantonamento TFR e TFM	503	350	153
Altri costi del personale	1.624	569	1.056
<b>Totale costi del personale</b>	<b>16.824</b>	<b>9.205</b>	<b>7.619</b>

I costi del personale al 30 giugno 2022 risultano pari ad Euro 16.824 migliaia, in crescita di Euro 7.619 migliaia rispetto primo semestre dell'esercizio precedente. La componente principale dell'aumento riguarda la rilevazione del costo dei piani di stock option assegnato al management team e ai dipendenti a seguito della quotazione in borsa per Euro 1.330 migliaia, oltre che all'incremento dell'organico a livello di Gruppo, sia per l'aumento del perimetro di consolidamento dovuto all'ingresso di SECO MIND USA, PIRI.ai e SECO Northern Europe, per Euro 4.657 migliaia, sia per le nuove assunzioni necessarie per sostenere i piani di sviluppo in termini di R&D, produzione e vendite.

### (31) Ammortamenti

Gli ammortamenti sono passati da Euro 2.997 migliaia al 30 giugno 2021 ad Euro 6.468 migliaia al 30 giugno 2022, con un incremento di Euro 3.471 migliaia.

### (32) Svalutazione crediti e accantonamenti a fondi rischi

La voce, complessivamente pari a Euro 4 migliaia, include l'accantonamento del fondo svalutazione crediti di SECO Northern Europe.

### (33) Altri costi operativi

	30/06/2022	30/06/2021	Variazione
Compenso amministratori e relativi oneri	685	486	199
Compenso collegio sindacale	40	42	(2)
Costi per viaggi e trasferte	116	52	64
Perdite su crediti	94	8	86
Altri costi operativi	917	210	707
<b>Totale altri costi operativi</b>	<b>1.852</b>	<b>797</b>	<b>1.055</b>

La voce "Compensi amministratori e relativi oneri" risulta in aumento rispetto primo semestre dell'esercizio precedente complessivamente per euro 199 migliaia. Tale variazione è data dall'incremento dei compensi del CdA per il rinnovo delle cariche sociali a seguito della quotazione in Borsa avvenuta nel mese di maggio del 2021,



gli altri costi operativi registrano un incremento di Euro 707 migliaia per effetto dell'aumento del perimetro di consolidamento rispetto al primo semestre dell'esercizio precedente.

#### (34) Oneri finanziari

	30/06/2022	30/06/2021	Variazione
Interessi passivi su finanziamenti	1.565	128	1.437
Interessi passivi IFRS 16	51	13	38
Altri oneri finanziari	567	118	450
<b>Totale Oneri finanziari</b>	<b>2.182</b>	<b>258</b>	<b>1.924</b>

Il totale degli oneri finanziari passa da Euro 258 migliaia al 30 giugno 2021 ad Euro 2.182 migliaia al 30 giugno 2022. L'incremento è dovuto principalmente agli interessi sui nuovi finanziamenti sottoscritti nel corso del secondo semestre 2021 per Euro 124.300 migliaia volti al finanziare l'operazione di acquisizione di SECO Northern Europe.

#### (35) Imposte sul reddito

	30/06/2022	30/06/2021	Variazione
Imposte correnti	1.174	1.435	(262)
Imposte differite	1.867	(40)	1.907
<b>Totale imposte sul reddito</b>	<b>3.040</b>	<b>1.395</b>	<b>1.645</b>

La determinazione delle imposte correnti è effettuata in base ad una prudente previsione di tali oneri, in applicazione della vigente normativa fiscale. Le imposte sul reddito d'esercizio non sono calcolate sul reddito imponibile ma sul risultato prima delle imposte, al netto di variazioni fiscali permanenti o di lungo periodo, quali gli accantonamenti a riserve in sospensione d'imposta consentiti dalla legge. La differenza fra imposte così calcolate e quelle sul reddito imponibile costituisce, a seconda dei casi, o imposte differite ai futuri esercizi, in conseguenza di una normativa fiscale di agevolazione e quindi iscritte nel Fondo per imposte, o imposte anticipate rispetto all'esercizio di competenza economica per espressa disposizione fiscale.

La rilevazione delle imposte differite è omessa se è dimostrabile che il loro pagamento è improbabile o non dovuto. L'iscrizione delle imposte anticipate è subordinata alla ragionevole certezza della loro recuperabilità. Si dà altresì atto che tutte le valutazioni di cui sopra sono state determinate nella prospettiva della continuazione dell'attività dell'impresa.



## Rapporti con Parti Correlate

In conformità a quanto disposto dal principio IAS 24, si considerano Parti Correlate le seguenti entità: (a) le società che direttamente, o indirettamente attraverso una o più imprese intermedie, controllano, o sono controllate dalla o sono sotto un comune controllo con l'impresa che redige il bilancio; (b) le società collegate; (c) le persone fisiche che hanno direttamente o indirettamente un potere di voto nell'impresa che redige il bilancio che conferisca loro un'influenza dominante sull'impresa ed i loro stretti familiari; (d) i dirigenti con responsabilità strategiche, cioè coloro che hanno il potere e la responsabilità della pianificazione, della direzione e del controllo delle attività dell'impresa che redige il bilancio, compresi amministratori e funzionari della società e gli stretti familiari di tali persone; (e) le imprese nelle quali è posseduto, direttamente, o indirettamente, una rilevante potere di voto da qualsiasi persona fisica descritta sub c) o sub d) o sulle quali tale persona fisica è in grado di esercitare una influenza notevole. Il caso sub e) include le imprese possedute dagli amministratori o dai maggiori azionisti della impresa che redige il bilancio e le imprese che hanno un dirigente con responsabilità strategiche in comune con l'impresa che redige il bilancio.

Si riporta di seguito l'elenco delle parti correlate, con indicata la tipologia di correlazione:

Tipologia	Elenco Parti correlate	Tipologia e principale rapporto di correlazione
Persona giuridica	PSM Tech S.r.l.	Società controllata al 100% dalla Capogruppo
Persona giuridica	SECO Mind Srl	Società controllata al 76% dalla Capogruppo
Persona giuridica	SECO Deutschland GmbH	Società controllata al 100% dalla Capogruppo
Persona giuridica	SECO Northern Europe Holding GmbH	Società controllata al 100% dalla Capogruppo
Persona giuridica	Garz & Fricke Holding GmbH	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 100% tramite la controllata SECO Northern Europe Holding GmbH
Persona giuridica	SECO Northern Europe GmbH (Hamburg)	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 100% tramite la controllata Garz & Fricke Holding GmbH
Persona giuridica	SECO Northern Europe GmbH (Wuppertal)	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 100% tramite la controllata Garz & Fricke Holding GmbH
Persona giuridica	SECO Mind Germany GmbH (Stuttgart)	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 100% tramite la controllata Garz & Fricke Holding GmbH
Persona giuridica	e-GITS India Private Ltd. (Chennai, India)	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 100% tramite la controllata Garz & Fricke Holding GmbH
Persona giuridica	SECO USA, Inc.	Società controllata in modo indiretto al 100% dalla Capogruppo tramite la controllata SECO Holding, Inc.
Persona giuridica	SECO MIND USA, LLC	Società controllata in modo indiretto al 70% dalla Capogruppo tramite la controllata SECO USA, Inc.
Persona giuridica	Piri.ai, Inc	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 99% tramite la controllata SECO USA, Inc.
Persona giuridica	SECO Asia Limited	Società controllata al 51% dalla Capogruppo
Persona giuridica	Fannal Electronics Co., Ltd	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 55% tramite la controllata SECO ASIA Limited
Persona giuridica	SECO Microelectronics Co., Ltd.	Società controllata dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 100% tramite la controllata SECO ASIA Limited
Persona giuridica	Consortium Ubiquitous Technologies S.c.a.r.l (CUBIT)	Società posseduta al 22,5% dalla Capogruppo

Tipologia	Elenco Parti correlate	Tipologia e principale rapporto di correlazione
Persona giuridica	Hangzhou Fannal AI Co., Ltd.	Società posseduta dalla Capogruppo con una partecipazione indiretta del 12,75% tramite la controllata SECO Microelectronics Co., Ltd.
Persona giuridica	Fondo Italiano d'Investimento SGR S.p.A.	Società azionista al 5,38% della Capogruppo
Persona giuridica	DSA S.r.l.	Società azionista al 20,09% della Capogruppo, controllata al 100% da Conti Daniele
Persona giuridica	HSE S.r.l.	Società azionista al 20,09% della Capogruppo, controllata al 100% da Secciani Luciano
Persona giuridica	HCS S.r.l.	Società azionista al 9,17% della Capogruppo, controllata al 50% da Secciani Luciano e al 50% da Conti Daniele
Persona giuridica	Simest S.p.A.	Società azionista al 49% della Seco Asia Limited
Persona fisica	Daniele Conti	Presidente del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Massimo Mauri	Amministratore Delegato e Consigliere del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Claudio Catania	Consigliere del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Emanuela Sala	Consigliere del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Luca Tufarelli	Consigliere del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Luciano Lomarini	Consigliere del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Michele Secciani	Consigliere del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Elisa Crotti	Consigliere indipendente del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Giovanna Mariani	Consigliere indipendente del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Diva Tommei	Consigliere indipendente del C.d.A. della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Pierpaolo Guzzo	Presidente del Collegio Sindacale della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Gino Faralli	Sindaco effettivo della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Fabio Rossi	Sindaco effettivo della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Marco Badiali	Sindaco supplente della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021
Persona fisica	Maurizio Baldassarini	Sindaco supplente della Capogruppo, nominato in data 01/03/2021

Le operazioni effettuate con parti correlate rientrano nell'ordinario corso degli affari delle società e sono state regolate a condizioni di mercato. Non sono state rilevate operazioni di carattere atipico o inusuale.

I relativi effetti economici e patrimoniali sono stati elisi nel processo di consolidamento.

Di seguito nella pagina seguente si presenta il dettaglio dei rapporti in essere con le parti correlate.



Valori patrimoniali	CUBIT S.c.a.r.l	CdA (*)	CS (**)	OdV e Comitati Interni	Totale	Totale voce di bilancio	Incidenza sulla voce di bilancio
Attività finanziarie non correnti	65	0	0	0	<b>65</b>	11.407	0,57%
Crediti commerciali	88	0	0	0	<b>88</b>	48.907	0,18%
Benefici verso dipendenti	0	300	0	0	<b>300</b>	3.283	9,12%
Debiti commerciali	104	0	34	22	<b>159</b>	49.861	0,32%
Altri debiti correnti	0	34	0	0	<b>34</b>	11.157	0,30%

Valori economici	CUBIT S.c.a.r.l	CdA (*)	CS (**)	OdV e Comitati Interni	Totale	Totale voce di bilancio	Incidenza sulla voce di bilancio
Ricavi delle vendite	0	0	0	0	<b>0</b>	94.108	0,00%
Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	0	0	<b>0</b>	71.725	0,00%
Costi per servizi	77	0	0	0	<b>77</b>	9.252	0,83%
Altri costi operativi	0	489	40	34	<b>563</b>	1.852	30,39%

(\*) Consiglio di Amministrazione

(\*\*) Collegio Sindacale

## Compensi ad amministratori, sindaci e società di revisione

I compensi riconosciuti al 30 giugno 2022 al Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, sono stati complessivamente pari a Euro 489 migliaia (Euro 352 migliaia nel primo semestre 2021) mentre quelli spettanti al collegio sindacale sono stati pari a Euro 40 migliaia (Euro 42 migliaia nel primo semestre 2021).

I compensi alla società di revisione ammontano complessivamente a Euro 117 migliaia per il primo semestre 2022 comprensivi di spese (Euro 49 migliaia nel primo semestre 2021).

## Eventi successivi alla chiusura del periodo

Nel periodo dopo la chiusura del presente bilancio si è perfezionato il closing della partnership con Camozzi Digital.

Nel mese di luglio 2022, SECO e Camozzi Digital hanno completato con successo il closing dell'operazione comunicata al mercato in data 29 aprile 2022. Il valore complessivo dell'operazione ammonta a €50M e prevede il conferimento da parte di Camozzi Digital del ramo d'azienda comprensivo di una parte del personale (impegnato nello sviluppo di algoritmi e di applicazioni di AI) e asset di proprietà intellettuale. Contestualmente, l'accordo prevede l'emissione di n. 7.971.583 nuove azioni, pari al 6,73% del capitale sociale di SECO post-aumento di capitale, in favore del Gruppo Camozzi, che diventa per SECO un azionista di riferimento con un orizzonte di lungo periodo.

Camozzi Digital ha conferito in SECO oltre 90 app, algoritmi e smart connectors ready-to-use specificamente sviluppati per realizzare l'Autonomous Manufacturing: tali funzionalità saranno integrate in CLEA, riducendo di oltre tre anni il time-to market delle soluzioni IIoT di SECO per le Smart Factories e gli OEM.



In particolare, l'offerta di SECO si arricchisce di due nuove soluzioni SaaS dedicate al mondo industriale (CLEA Smart HMI e CLEA Smart Factory) che permetteranno di attrarre ulteriori opportunità di business in ambito edge computing e SaaS, consentendo ai clienti di trasformare i dati raccolti in valore aggiunto e abilitando anche i produttori di beni strumentali di proporre ai propri clienti modelli di business as-a-Service. Dalla vendita di queste nuove soluzioni, SECO prevede ricavi addizionali SaaS per complessivi ca. €50M nel triennio 2023- 25, di cui ca. €14M già nel 2024.

La collaborazione stretta tra SECO e Camozzi, inoltre, ha dato origine a un accordo industriale pluriennale in virtù del quale Camozzi Digital ha acquistato licenze CLEA per €3,6M. È inoltre previsto che le aziende del Gruppo Camozzi acquistino soluzioni hardware quali edge platforms, IoT gateways e HMI realizzati da SECO, rispetto alle quali è stato concesso un first right of refusal and right to match a favore di SECO.

Inoltre è stata perfezionata l'operazione di riorganizzazione societaria che riunisce all'interno di un'unica società, SECO Northern Europe GmbH, tutte le attività legate al business edge computing svolte da SECO in DACH e Nord Europa. In particolare, tale operazione prevede la fusione di cinque legal entity del gruppo aventi sede in Germania, all'interno delle società incorporanti SECO Northern Europe Holding GmbH e SECO Northern Europe GmbH2 , entrambe interamente controllate da SECO SpA. Grazie a questa operazione, SECO potrà conseguire importanti sinergie di costo derivanti dalla semplificazione della propria struttura societaria, nonché massimizzare i benefici derivanti dall'integrazione e dalla condivisione di know-how commerciale, tecnologico e produttivo tra i diversi team operanti in DACH e Nord Europa, uniti ora sotto un'unica entità legale. La fusione ha effetto dal 1° luglio 2022, con effetti contabili retrodatati a partire dal 1° gennaio 2022. SECO Mind Germany GmbH, interamente controllata da SECO Northern Europe GmbH, continuerà invece a sviluppare il business SaaS nell'area.



## ATTESTAZIONE DELLA RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE AI SENSI DELL'ART. 81-TER DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 11971 DEL 14 MAGGIO 1999 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

1. I sottoscritti Massimo Mauri, Amministratore Delegato e Lorenzo Mazzini, dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di SECO S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato, nel corso dell'esercizio 2022.

2. Si attesta, inoltre, che la relazione finanziaria semestrale:

- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

3. Si attesta, che la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione della Società e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento, unitamente alla descrizione dei principali rischi e incertezze cui sono esposti. La relazione intermedia sulla gestione contiene altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Arezzo, 12 settembre 2022

Amministratore delegato

DocuSigned by:  
*Max Mauri*  
10C3C4988220467...

Massimo Mauri

Dirigente preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari

DocuSigned by:  
*Lorenzo Mazzini*  
85C1382E61CC4DA...

Lorenzo Mazzini

**RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA  
SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO****Agli Azionisti della  
Seco S.p.A.****Introduzione**

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal conto economico consolidato, dal conto economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative della Seco S.p.A. e sue controllate (di seguito anche "Gruppo Seco") al 30 giugno 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

**Portata della revisione contabile limitata**

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

**Conclusioni**

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Seco al 30 giugno 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE &amp; TOUCHE S.p.A.

Gianni Massini  
Socio

Firenze, 13 settembre 2022