

N. 14.786 DI REP.

N. 9.972 DI RACC.

**VERBALE DI ADUNANZA**

**DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI AMMINISTRAZIONE DI**

**"Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A." o,  
in forma abbreviata, "RCS MediaGroup S.p.A." o "RCS S.p.A."**

**REPUBBLICA ITALIANA**

L'anno duemilaventidue il giorno venticinque del mese di ottobre, alle ore 9,10 (nove e minuti primi dieci).

25 ottobre 2022

In Milano, nei locali in Via Solferino n. 28.

Avanti a me FAUSTINO COLIANNI Notaio in Milano, iscritto nel Ruolo dei Notai del Collegio dei Distretti Notarili Riuniti di Milano, Busto Arsizio, Lodi, Monza e Varese, è presente:

- **CAIRO URBANO ROBERTO**, nato a Milano il 21 maggio 1957, domiciliato per la carica in Milano, Via Angelo Rizzoli n. 8. Comparsente della cui identità personale io Notaio sono certo, che mi richiede di redigere il presente verbale nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Società:

**"Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A." o,**  
in forma abbreviata, **"RCS MediaGroup S.p.A." o "RCS S.p.A."**  
(di seguito definita anche **"Società Incorporante" o "RCS MediaGroup S.p.A." o "RCS S.p.A."**), (soggetta all'attività di direzione e di coordinamento della società CAIRO COMMUNICATION S.P.A.), con sede in Milano, Via Angelo Rizzoli n. 8 e capitale di Euro 270.000.000,00 interamente versato, Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 12086540155, R.E.A. MI-1524326, e a tal fine

premette

che a seguito di avviso di convocazione inviato in tempo utile ai sensi di legge e di statuto mediante e-mail in data 19 ottobre 2022, è stata indetta per oggi la riunione del Consiglio di Amministrazione della suddetta Società per discutere e deliberare sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

**1. OMISSIS**

**2.** Approvazione della fusione per incorporazione di "RCS Edizioni Locali S.r.l." in "RCS MediaGroup S.p.A." ai sensi dell'art. 2505 c.c. e dell'art. 16 dello Statuto sociale; delibere inerenti e conseguenti.

**3. OMISSIS**

Ciò premesso,

il Dottor CAIRO URBANO ROBERTO mi richiede di far constare con il presente atto pubblico dello svolgimento della riunione del Consiglio di Amministrazione e delle conseguenti deliberazioni per quanto attiene il secondo punto all'ordine del giorno.

Io Notaio aderisco alla richiesta e do atto che la riunione si svolge come segue:

REGISTRATO A MILANO - DP II  
IN DATA 26/10/2022  
AL N. 109584 SERIE 1T  
ESATTI EURO 356,00  
DI CUI EURO 156,00  
PER IMPOSTA DI BOLLO

assume la presidenza, nell'indicata qualità, a' sensi dell'art. 16) dello statuto sociale, il Dottor CAIRO URBANO ROBERTO, il quale, con il consenso dei presenti, chiama me Notaio a redigere il verbale.

Dopodichè il Presidente dichiara e fa constatare:

- che la presente adunanza è stata regolarmente convocata ai sensi di legge e di statuto;

- che è presente egli stesso nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione;

- che, per il Consiglio di Amministrazione, oltre al Presidente CAIRO URBANO ROBERTO, sono presenti (ovvero collegati in videoconferenza a' sensi di statuto, come precisato a margine di ciascun nominativo) i Consiglieri:

\* DALMONTE ALESSANDRA, collegata in videoconferenza;

\* DELLA VALLE DIEGO,

\* GAVA VERONICA, collegata in videoconferenza;

\* SIMONTACCHI STEFANO ADELFINO ITALO, collegato in videoconferenza;

\* FORNARA UBERTO,

\* PETRUCCIOLI STEFANIA, collegata in videoconferenza;

\* POMPIGLIOLI MARCO,

\* CALMI FEDERICA, collegata in videoconferenza;

\* CORAZZA BENEDETTA, collegata in videoconferenza;

risultando assenti giustificati i Consiglieri TRONCHETTI PROVERA MARCO e CIMBRI CARLO;

- che, per il Collegio Sindacale, sono presenti (ovvero collegati in videoconferenza a' sensi di statuto, come precisato a margine di ciascun nominativo) il Presidente, COLOMBO ENRICO MARIA, collegato in videoconferenza, e i Sindaci MORONI MARCO, collegato in videoconferenza, e MASPEL MARIA PIA, collegata in videoconferenza;

- che pertanto la presente riunione del Consiglio validamente convocata a seguito del surrichiamato avviso di convocazione, accertata l'identità e la legittimazione dei presenti e di chi collegato in video conferenza, è regolarmente costituita.

Il Presidente passa alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno e illustra ai presenti quanto oggetto del secondo punto all'ordine del giorno, che rientra nella competenza dell'Organo Amministrativo a' sensi dell'art. 16) dello statuto sociale nonché dell'art. 2505 Codice Civile ed espone, quindi, le ragioni per le quali si rende opportuno procedere in un'ottica di razionalizzazione ed efficientamento della struttura di gruppo, alla fusione per incorporazione della società **"RCS EDIZIONI LOCALI S.R.L."** Società con Unico Socio, (soggetta all'attività di direzione e coordinamento di **"Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A."** o, in forma abbreviata, **"RCS MediaGroup S.p.A."** o **"RCS S.p.A."**), con sede in Milano, Via Angelo Rizzoli n. 8 e capitale di Euro 1.002.000,00, interamente versato, Codice

Fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi 03644040960, R.E.A. MI-2083390, (di seguito definita anche "**Società Incorporanda**" o "**RCS EL**") nella sua controllante "**RCS MediaGroup S.p.A.**" (di seguito definita anche la "**Società Incorporanda**" o "**RCS**"), che detiene l'intero capitale sociale, sulla base, nei termini e con le modalità risultanti dal progetto di fusione debitamente approvato dagli organi amministrativi delle società partecipanti alla fusione in data 20 settembre 2022.

Il Presidente fa inoltre presente che la Fusione intende perseguire una razionalizzazione e semplificazione del gruppo facente capo a "**RCS MediaGroup S.p.A.**", finalizzata a una maggiore efficienza e flessibilità nell'utilizzo delle risorse dello stesso.

La Fusione, in particolare, produrrà una semplificazione della struttura societaria del gruppo facente capo a "**RCS MediaGroup S.p.A.**" e, attraverso l'unificazione dei processi decisionali e l'eliminazione di duplicazioni organizzative, condurrà a una riduzione dei costi gestionali e amministrativi.

Il Presidente rende noto, altresì, che in data 22 settembre 2022 è stato pubblicato sul sito internet di "**RCS MediaGroup S.p.A.**", all'indirizzo [www.rcsmediagroup.it](http://www.rcsmediagroup.it) nella sezione Governance/Altri documenti societari e sul meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), il progetto di fusione congiuntamente redatto dai rispettivi organi amministrativi delle società partecipanti alla fusione corredato della documentazione prescritta dalla normativa vigente.

Il Presidente dà atto dell'avvenuta esecuzione degli adempimenti previsti dagli artt. 2501-ter e 2501-septies del Codice civile, e in particolare:

**a)** dell'avvenuta iscrizione del progetto di fusione, redatto ai sensi dell'articolo 2501-ter del Codice Civile, per entrambe le Società presso il Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi in data 22 settembre 2022;

**b)** dell'avvenuto deposito presso la sede della società in data 22 settembre 2022 dei seguenti documenti:

**1)** del progetto di fusione delle due società partecipanti alla fusione, progetto che, omesso quanto allegato allo stesso, firmato dal Comparsente e da me Notaio, si allega al presente verbale sotto la lettera "**A**";

**2)** dei bilanci degli ultimi tre esercizi, delle due Società partecipanti alla fusione con le relazioni del soggetto cui compete l'amministrazione e le relazioni del soggetto cui compete la revisione legale per entrambe le società, ove esistenti;

**3)** della situazione patrimoniale alla data del 30 giugno 2022 della Società Incorporanda nonché della Relazione

Finanziaria semestrale alla stessa data per la Società incorporante, precisando che, per la Società Incorporante "**RCS MediaGroup S.p.A.**", la predisposta Relazione Finanziaria semestrale alla data del 30 giugno 2022, ai sensi dall'art. 2501 *quater*, comma 2, Codice Civile sostituisce la situazione patrimoniale, documenti che, nelle loro componenti di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, debitamente sottoscritte a' sensi di legge, si allegano al presente verbale rispettivamente sotto le lettere "**B**" e "**C**".

Il Presidente presenta tutti i documenti di cui sopra al Consiglio e fa presente che, ai sensi dell'art. 2505 Codice Civile non si applica alla presente operazione l'art. 2501-*sexies* Codice Civile, dandosi atto, come sopra precisato, che la Società incorporanda è interamente posseduta dalla Società incorporante.

Il Presidente dà atto che, ai fini di cui al terzo comma dell'art. 2505 Codice Civile, non sono pervenute richieste alla Società incorporante da parte di soci che rappresentino almeno il cinque per cento del capitale sociale di procedere alla adozione della presente delibera a norma del primo comma dell'art. 2502 Codice Civile.

Il Presidente comunica che, poiché nell'azienda della Società incorporanda sono occupati più di quindici lavoratori, è stata avviata la procedura prevista dall'art. 47 della Legge 29 dicembre 1990 n. 428 in data 10 ottobre 2022.

Il Presidente precisa che non esistono possessori di strumenti finanziari che attribuiscono il diritto di voto in ciascuna delle società partecipanti alla fusione.

Il Presidente informa altresì che non sono intervenute modifiche rilevanti degli elementi dell'attivo e del passivo tra la data del deposito del progetto presso la sede sociale e la data odierna e che di detta circostanza è stata data notizia all'organo amministrativo dell'altra società partecipante alla fusione.

Dato atto dell'adempimento delle formalità prescritte dalla legge per l'attuazione della progettata fusione, il Presidente passa a illustrare le modalità attraverso le quali l'operazione può essere realizzata, modalità già specificamente indicate nel progetto di fusione.

Il Presidente, per quanto riguarda in particolare i profili giuridici ed economici della fusione, fa presente che per la proposta fusione si viene quindi a utilizzare la procedura semplificata di cui all'art. 2505 c.c. in quanto il capitale sociale della Società Incorporanda è interamente posseduto dalla Società Incorporante e pertanto si potrà effettuare l'incorporazione mediante annullamento senza sostituzione del capitale della società da incorporare.

Di conseguenza, non si farà luogo ad alcun concambio delle

azioni della società da incorporare, nè ad aumento di capitale della Società Incorporante e non si applicano alla presente fusione le disposizioni di cui agli articoli 2501-quinquies e 2501-sexies Codice Civile.

Il Presidente ricorda infine che la fusione avverrà per entrambe le società partecipanti alla fusione sulla base della situazione patrimoniale economica alla data del 30 giugno 2022, composta da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, precisando che per la Società Incorporante la stessa è sostituita dalla relazione finanziaria semestrale alla data del 30 giugno 2022, che trovansi allegate al verbale sotto le lettere "B" e "C".

Il Presidente ricorda inoltre che nel progetto di fusione è previsto che:

- ai sensi dell'art. 2504 *bis*, comma 2, Codice Civile, la Fusione produrrà effetti alla data in cui l'atto di fusione di cui all'art. 2504 Codice Civile risulti iscritto nel Registro delle Imprese di Milano, ovvero dalla data successiva indicata eventualmente nell'atto di fusione medesimo (la "**Data di Efficacia**");

- ai sensi dell'art. 2504 *bis*, comma 1, Codice Civile, la Società Incorporante, a decorrere dalla Data di Efficacia, subentrerà in tutti i rapporti giuridici e acquisterà tutti i diritti e gli obblighi, della Società Incorporanda;

- ai fini contabili e fiscali e per gli effetti di cui all'art. 2501 *ter*, comma 1, n. 6, Codice Civile, le operazioni della Società Incorporanda saranno imputate al bilancio della Società Incorporante ai sensi dell'art. 2504 *bis*, comma 3, Codice Civile e ai sensi dell'art. 172, comma 9, del D.P.R. 917/1986 a far tempo dal primo giorno dell'esercizio in corso nel momento in cui avrà efficacia la Fusione.

Il Presidente, infine, attesta e precisa:

- che non sussiste alcun trattamento riservato a particolari categorie di soci o ai possessori di titoli diversi dalle azioni, non sussistendone, tra l'altro, i presupposti;

- che non è proposto alcun vantaggio particolare a favore degli amministratori delle società partecipanti alla fusione;

- che le società partecipanti alla fusione non si trovano in stato di liquidazione nè sono sottoposte a procedure concorsuali;

- che la Società Incorporante non ha contratto debiti per acquisire il controllo della Società Incorporanda e che pertanto non trova applicazione per la presente fusione il dettato normativo di cui all'art. 2501-*bis* Codice Civile.

Si dà atto, infine, che il capitale sociale di Euro 270.000.000,00 (duecentosettantamiliardi virgola zero zero) è stato interamente versato, come confermato dal Presidente del Collegio Sindacale.

Il Presidente del Collegio Sindacale, a nome dello stesso,

dichiara di non necessitare di alcun ulteriore chiarimento in ordine alla prospettata fusione e che nulla osta per lo stesso Collegio alla prosecuzione della stessa.

Il Presidente, Dottor CAIRO URBANO ROBERTO, conclude quindi la propria esposizione sottoponendo all'approvazione del Consiglio di Amministrazione la presente

DELIBERA:

**A)** Di approvare, sulla base della situazione patrimoniale alla data del 30 giugno 2022 della Società Incorporanda e sulla base della Relazione Finanziaria Semestrale della Società incorporante alla data del 30 giugno 2022, il progetto di fusione per incorporazione della società unipersonale "**RCS EDIZIONI LOCALI S.R.L.**" nella società "**Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A.**", con tutte le modalità previste nel progetto medesimo regolarmente iscritto per entrambe le Società presso il Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi in data 20 settembre 2022, mediante annullamento senza sostituzione dell'intero capitale sociale della Società Incorporanda e quindi senza aumento di capitale sociale della Società Incorporante.

**B)** Di delegare tanto il Presidente del Consiglio di Amministrazione Dottor CAIRO URBANO ROBERTO quanto l'Amministratore Esecutivo POMPIGNOLI MARCO, con facoltà di sostituire a sè altri, affinché, disgiuntamente tra di loro e con facoltà di subdelega, attuino la deliberata fusione, all'uopo conferendo loro ogni necessario e opportuno potere, compreso quello di sottoscrivere l'atto pubblico di fusione, fissandone la data di efficacia, le clausole e le modalità secondo quanto previsto nel progetto di fusione e di compiere ogni altro atto necessario od opportuno per l'adempimento di ogni ulteriore formalità prevista dalla legge, ivi inclusa a titolo esemplificativo l'effettuazione, nei modi e nei termini ritenuti più opportuni e comunque in conformità alla normativa vigente, dell'informativa alle amministrazioni concedenti e alle organizzazioni sindacali.

Il Presidente apre quindi la discussione e, nessuno chiedendo la parola, il testo di deliberazione surriportato viene messo ai voti e dopo prova e controprova risulta approvato per alzata di mano come segue:

ASTENUTI       NESSUNO;

CONTRARI       NESSUNO;

FAVOREVOLI   DIECI;

e pertanto risulta approvato con le maggioranze conformi a quelle previste dallo statuto.

Dopodichè, il Presidente dichiara chiusa la riunione alle ore 9,26 (nove e minuti primi ventisei).

Di quest'atto ho dato lettura alla Parte che, approvandolo e confermandolo, lo sottoscrive con me Notaio, omessa la lettura degli allegati per espressa volontà della Parte con il mio consenso, alle ore 10,10 (dieci e minuti primi dieci).

Consta di quattro fogli scritti in parte con mezzi elettronici da persone di mia fiducia e in parte a mano da me notaio per dodici intere facciate e parte della tredicesima fin qui.

Firmato: URBANO ROBERTO CAIRO

Firmato: Faustino Colianni notaio

Allegato "A"  
el rep. n. 14.786/9.872

**PROGETTO DI FUSIONE PER INCORPORAZIONE**  
**DI RCS EDIZIONI LOCALI S.R.L. IN RCS MEDIA GROUP S.P.A.**

(Ai sensi degli artt. 2501 *ter* e 2505 cod. civ.)



*Antonio Blasoni*

*Caro*

*[Signature]*



**RCS MediaGroup S.p.A.**  
Società quotata  
Sede Legale: Milano, Via Rizzoli 8  
Capitale Sociale: Euro 270.000.000,00  
Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano: 12086540155

\*\*\*

**RCS Edizioni Locali S.r.l.**  
Società a responsabilità limitata con unico socio  
Sede Legale: Milano, Via Rizzoli 8  
Capitale Sociale: Euro 1.002.000,00  
Codice Fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano: 03644040960

---

*lc #*

Indice

I. Premessa.	4
I.A. Oggetto.	4
I.B. Motivazioni della Fusione.	4
I.C. Illustrazione della Fusione.	4
II. Società partecipanti alla Fusione.	5
II.A. Società Incorporante.	5
II.B. Società Incorporanda.	6
III. Statuto della Società Incorporante.	7
IV. Rapporto di cambio e modalità di assegnazione delle azioni della Società Incorporante. Data di decorrenza della partecipazione agli utili delle azioni assegnate in contanto.	7
V. Decorrenza degli effetti della Fusione.	8
VI. Trattamento eventualmente riservato a particolari categorie di soci ed ai possessori di titoli diversi dalle azioni.	8
VII. Vantaggi particolari eventualmente previsti a favore degli amministratori della Società Incorporante o della Società Incorporanda.	8



*Giulio Bianchi*

*hc*  
*Caro*

**I. Premessa.****I.A. Oggetto.**

I Consigli di Amministrazione di RCS Edizioni Locali S.r.l. ("RCS EL" o "Società Incorporanda") e di RCS MediaGroup S.p.A. ("RCS" o "Società Incorporante") hanno redatto e predisposto, ai sensi degli artt. 2501 *ter* e 2505 cod. civ., il presente progetto di fusione (il "Progetto di Fusione") relativo alla fusione per incorporazione di RCS EL in RCS (la "Fusione").

**I.B. Motivazioni della Fusione.**

La Fusione intende perseguire una razionalizzazione e semplificazione del gruppo facente capo a RCS, finalizzata a una maggiore efficienza e flessibilità nell'utilizzo delle risorse dello stesso.

La Fusione, in particolare, produrrà una semplificazione della struttura societaria del gruppo facente capo a RCS e, attraverso l'unificazione dei processi decisionali e l'eliminazione di duplicazioni organizzative, condurrà a una riduzione dei costi gestionali e amministrativi.

**I.C. Illustrazione della Fusione.**

La Fusione verrà realizzata in forma "semplificata", ai sensi e per gli effetti dell'art. 2505 cod. civ., in quanto il capitale sociale della Società Incorporanda, alla data del presente Progetto di Fusione, è interamente detenuto dalla Società Incorporante. Pertanto, come previsto dall'art. 2505 cod. civ.:

- (i) non si procederà alla predisposizione delle relazioni degli organi amministrativi e delle relazioni degli esperti previste, rispettivamente, dagli artt. 2501 *quinquies* e 2501 *sexies* cod. civ.;
- (ii) verranno predisposte le situazioni patrimoniali previste dall'art. 2501 *quater* cod. civ., e: (a) per quanto riguarda RCS, la relativa situazione patrimoniale verrà sostituita dalla relazione finanziaria semestrale redatta al 30 giugno 2022 ai sensi del comma 2 della medesima disposizione; mentre (b) per quanto riguarda RCS EL, verrà redatta una situazione patrimoniale al 30 giugno 2022.
- (iii) la delibera che approva la Fusione verrà assunta dall'organo amministrativo della Società Incorporante e dall'Assemblea dei soci della Società Incorporanda, nel rispetto delle



previsioni dei rispettivi statuti sociali (\*) con deliberazione risultante da atto pubblico. A tal fine, RCS e RCS EL rispetteranno le disposizioni di cui all'art. 2501 *ter*, commi 3 e 4 cod. civ., nonché, quanto alla sola RCS, quelle di cui all'art. 2501 *septies* cod. civ..

In conseguenza della Fusione, RCS acquisirà le attività e passività facenti capo alla Società Incorporanda mediante subentro nell'intero patrimonio della stessa. Il capitale sociale della Società Incorporanda verrà annullato e la stessa si estinguerà quindi per incorporazione nella Società Incorporante.



**II. Società partecipanti alla Fusione.**

**II.A Società Incorporante.**

Denominazione RCS MediaGroup S.p.A..

Sede Legale Milano, Via Rizzoli 8.

Codice Fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Milano numero 12086540155.

Il capitale sociale, interamente versato alla data del Progetto di Fusione, è pari ad Euro 270.000.000, ed è suddiviso in n. 521.864.957 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale.

Le azioni di RCS sono scambiate sul mercato Euronext Milan (EXM), organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

Ai sensi dell'art. 2 dello Statuto sociale, la Società Incorporante può svolgere le seguenti attività, in Italia ed all'estero:

*"a) l'attività industriale, tipografica, grafica ed editoriale di produzione ed il relativo commercio, di giornali anche quotidiani, periodici, libri, prodotti, servizi editoriali e attinenti all'informazione in genere, di ogni tipo e forma, con qualsiasi mezzo e tecnologia e tramite qualunque piattaforma, realizzati su qualsiasi supporto, cartaceo e non; le attività di raccolta, gestione, diffusione e distribuzione di dati nonché le attività di commercializzazione di beni e di servizi attraverso mezzi e piattaforme di comunicazione di ogni tipo;*

*b) l'attività di produzione radiofonica e/o televisiva e in genere lo sfruttamento attraverso mezzi audio e/o visivi, virtuali, multimediali, dei diritti su opere dell'ingegno ed ogni attività attinente l'informazione, l'intrattenimento, la cultura e la formazione;*

*Giulio Bolini*

*Caro*

*Uc*

(\*) Ai sensi dell'articolo 16 dello Statuto di RCS, il consiglio di amministrazione è competente a deliberare la fusione nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-bis cod. civ., fermo il rispetto dell'art. 2436 cod. civ..

c) l'attività pubblicitaria in genere, anche in forma di permessa, su ogni mezzo di informazione e comunicazione, con ogni tecnologia, ed ogni attività connessa, quale organizzazione di eventi, manifestazioni, campagne di sponsorizzazione e promozione, gestione di budget pubblicitari, nonché in genere l'attività di promozione, in qualunque forma e con qualunque mezzo, di attività commerciali;

d) l'attività di assunzione di partecipazioni in altre società ed enti, ai fini di investimento e/o assunzione la gestione e il coordinamento, nonché il loro finanziamento e la prestazione in loro favore di garanzie di qualunque genere.

Può altresì compiere ogni operazione, anche immobiliare, necessaria, strumentale o opportuna per il conseguimento dell'oggetto sociale e per la gestione del proprio patrimonio, compresa l'assunzione di finanziamenti, il rilascio di garanzie, la stipulazione di leasing.

Il tutto nel rispetto di ogni limite, condizione e riserva di legge ed essendo in particolare quindi esclusa ogni attività finanziaria nei confronti del pubblico".

## II.B Società Incorporanda.

Denominazione RCS Edizioni Locali S.r.l.

Sede Legale Milano, Via Rizzoli 8.

Codice Fiscale e iscrizione al Registro delle Imprese di Milano numero n. 03644040960.

Il capitale sociale, interamente versato, alla data del Progetto di Fusione, è pari ad Euro 1.002.000,00 ed è suddiviso in quote. RCS detiene una quota di nominali Euro 1.002.000,00, pari all'intero capitale sociale di RCS EL.

Ai sensi dell'art. 2 dello statuto sociale, la Società Incorporanda ha il seguente oggetto sociale:

"a) l'attività industriale grafica ed editoriale di giornali, quotidiani, periodici, libri e prodotti editoriali in genere, nonché i relativi commerci, anche per corrispondenza;

b) l'attività industriale editoriale, e i relativi commerci, effettuata con mezzi diversi dalla stampa, con qualsiasi tecnica realizzati e attraverso qualsiasi tipo di supporto;

c) l'attività di pubblicità in genere, anche in forma di permessa, su quotidiani e periodici nonché su ogni altro mezzo di comunicazione, in via prevalente su mezzi propri e/o di società controllate o collegate e in via accessoria su mezzi di terzi;

d) ogni attività attinente alla produzione e diffusione dell'informazione e della cultura.



*Nell'ambito delle suddette attività la Società potrà, pertanto, svolgere ogni attività relativa all'edizione, riproduzione, pubblicazione e commercializzazione, anche per corrispondenza e a domicilio, di videocassette, supporti audiovisivi ed audiovideomagnetici, nonché allo sfruttamento ed alla commercializzazione di marchi, testate e diritti relativi ad opere dell'ingegno.*

*La Società potrà inoltre compiere in via accessoria e strumentale, ogni operazione mobiliare ed immobiliare, commerciale e finanziaria, necessari ed opportuna per il raggiungimento degli scopi sociali di cui sopra, incluso anche, senza che l'attività divenga principale, il rilascio di fidejussioni e di garanzie, anche reali.*

*La Società potrà assumere partecipazioni ed interessenze, sia direttamente che indirettamente, in altre società od imprese aventi lo stesso suo oggetto oppure analogo connesso o affine, senza che tale assunzione comporti lo svolgimento della propria attività nei confronti del pubblico e con esclusione delle attività previste dal D. Lgs. 1 settembre 1993 n. 385 e del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e dai relativi regolamenti di attuazione.*

*Tutte le attività di cui sopra potranno essere svolte in Italia e all'estero".*



*Giulio Durini*

**III. Statuto della Società Incorporante.**

Per effetto della Fusione lo statuto della Società Incorporante, allegato al Progetto di Fusione *sub "Allegato A"*, non subirà alcuna modificazione rispetto a quello attualmente in vigore.

**IV. Rapporto di cambio e modalità di assegnazione delle azioni della Società Incorporante. Data di decorrenza della partecipazione agli utili delle azioni assegnate in concambio.**

Poiché la Società Incorporante detiene l'intero capitale sociale della Società Incorporanda, come anticipato nel precedente paragrafo I.C., si procederà all'annullamento dell'intero capitale sociale di RCS EL senza concambio.

Stante quanto precede, ai sensi dell'art. 2505, comma 1, cod. civ., non trova applicazione alla Fusione Part. 2501 *ter*, comma 1, numeri 3) ("il rapporto di cambio delle azioni o quote, nonché l'eventuale congruizio in danaro"), 4) ("le modalità di assegnazione delle azioni o delle quote della società che risulta dalla fusione o di quella incorporante") e 5) ("la data dalla quale tali azioni o quote partecipano agli utili") cod. civ..

*C. C. I. A. A.*

*uc*

#### V. Decorrenza degli effetti della Fusione.

Ai sensi dell'art. 2504 *bis*, comma 2, cod. civ., la Fusione produrrà effetti alla data in cui l'atto di fusione di cui all'art. 2504 cod. civ. risulti iscritto nel Registro delle Imprese di Milano, ovvero dalla data successiva indicata eventualmente nell'atto di fusione medesimo (la "Data di Efficacia").

Ai sensi dell'art. 2504 *bis*, comma 1, cod. civ., la Società Incorporante, a decorrere dalla Data di Efficacia, subentrerà in tutti i rapporti giuridici e acquisterà tutti i diritti e gli obblighi, della Società Incorporanda.

Ai fini contabili e fiscali e per gli effetti di cui all'art. 2501 *ter*, comma 1, n. 6, cod. civ., le operazioni della Società Incorporanda saranno imputate al bilancio della Società Incorporante ai sensi dell'art. 2504 *bis*, comma 3, cod. civ. e ai sensi dell'art. 172, comma 9, del D.P.R. 917/1986 a far tempo dal primo giorno dell'esercizio in corso nel momento in cui avrà efficacia la Fusione.

#### VI. Trattamento eventualmente riservato a particolari categorie di soci ed ai possessori di titoli diversi dalle azioni.

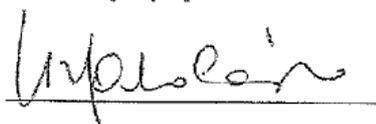
Non sono previsti trattamenti speciali a favore di particolari categorie di soci né di possessori di titoli diversi dalle azioni.

#### VII. Vantaggi particolari eventualmente previsti a favore degli amministratori della Società Incorporante o della Società Incorporanda.

Non sono previsti vantaggi particolari a favore degli Amministratori delle società partecipanti alla Fusione.

Milano, 29 settembre 2022

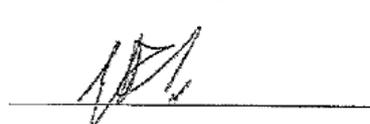
RCS Mediagroup S.p.A.



Nome: Urbano R. Cairo

Titolo: Presidente del Consiglio di Amministrazione

RCS Edizioni Locali S.r.l.



Nome: Giuseppe Ferraro

Titolo: Presidente del Consiglio di Amministrazione

*[A large, faint, handwritten scribble or signature, possibly 'He', is visible across the page.]*



*[Handwritten signature: Guido Umani]*

*[Handwritten text: Cairo]*

**Allegato A al Progetto di Fusione**

Statuto della Società Incorporante

**DENOMINAZIONE, OGGETTO, SEDE, DURATA**

**Articolo 1 (denominazione)**

E' costituita una società per azioni denominata: "Rizzoli Corriere della Sera MediaGroup S.p.A." o, in forma abbreviata, "RCS MediaGroup S.p.A." o "RCS S.p.A."

**Articolo 2 (oggetto)**

La società ha per oggetto le seguenti attività in Italia ed all'estero:

- a) l'attività industriale, tipografica, grafica ed editoriale di produzione ed il relativo commercio, di giornali anche quotidiani, periodici, libri, prodotti, servizi editoriali e attinenti all'informazione in genere, di ogni tipo e forma, con qualsiasi mezzo e tecnologia e tramite qualunque piattaforma, realizzati su qualsiasi supporto, cartaceo e non; le attività di raccolta, gestione, diffusione e distribuzione di dati nonché le attività di commercializzazione di beni e di servizi attraverso mezzi e piattaforme di comunicazione di ogni tipo;
- b) l'attività di produzione radiofonica e/o televisiva e in genere lo sfruttamento attraverso mezzi audio e/o visivi, virtuali, multimediali, dei diritti su opere dell'ingegno ed ogni attività attinente l'informazione, l'intrattenimento, la cultura e la formazione;
- c) l'attività pubblicitaria in genere, anche in forma di permuta, su ogni mezzo di informazione e comunicazione, con ogni tecnologia, ed ogni attività connessa, quale organizzazione di eventi, manifestazioni, campagne di sponsorizzazione e promozione, gestione di budget pubblicitari, nonché in genere l'attività di promozione, in qualunque forma e con qualunque mezzo, di attività commerciali;
- d) l'attività di assunzione di partecipazioni in altre società ed enti, ai fini di investimento e/o assumendone la gestione e il coordinamento, nonché il loro finanziamento e la prestazione in loro favore di garanzie di qualunque genere. Può altresì compiere ogni operazione, anche immobiliare, necessaria, strumentale o opportuna per il conseguimento dell'oggetto sociale e per la gestione del proprio patrimonio, compresa l'assunzione di finanziamenti, il rilascio di garanzie, la stipulazione di leasing.  
Il tutto nel rispetto di ogni limite, condizione e riserva di legge ed essendo in particolare quindi esclusa ogni attività finanziaria nei confronti del pubblico.

**Articolo 3 (sede)**

La società ha sede in Milano. Il Consiglio di Amministrazione ha facoltà di istituire succursali, agenzie ed uffici, sia amministrativi che di rappresentanza, in Italia e all'estero.

Il domicilio degli azionisti, relativamente ai rapporti con la società è quello risultante dal libro dei soci.

**Articolo 4 (durata)**

Il termine di durata della società è fissato al 31 dicembre 2061.

**CAPITALE, RECESSO**

**Articolo 5 (capitale, azioni)**

Il capitale sociale è di Euro 270.000.000,00 diviso in n. 521.864.957 azioni ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale.

Alle azioni costituenti il capitale sociale, che possono essere nominative o, ove consentito dalla legge, al portatore, si applicano le disposizioni di legge in materia di rappresentazione, legittimazione e

circolazione della partecipazione sociale previste per gli strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati.

Il capitale sociale può essere aumentato anche mediante conferimenti di beni in natura o di crediti, o comunque diversi dal denaro, nei limiti consentiti dalle applicabili disposizioni di legge.

Nelle deliberazioni di aumento di capitale a pagamento, il diritto di opzione può essere escluso nella misura del 10% del capitale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò sia confermato da apposita relazione dal revisore legale o dalla società di revisione legale.

Ogni azione dà diritto ad un voto, salvo quanto previsto nei successivi commi.

In deroga a quanto previsto dal comma che precede, ciascuna azione dà diritto a voto doppio (e dunque a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni:

- a) l'azione sia appartenuta al medesimo soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi;
- b) la ricorrenza del presupposto sub a) sia attestata dall'iscrizione continuativa, per un periodo di almeno ventiquattro mesi, nell'elenco speciale appositamente istituito dalla Società ai sensi del presente articolo ("Elenco Speciale"), nonché da apposita comunicazione attestante il possesso azionario continuativo, per tutta la durata del suddetto periodo, rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente.

Fermo restando che la maggiorazione del diritto di voto matura automaticamente al decorso del ventiquattresimo mese dall'iscrizione nell'Elenco Speciale, l'acquisizione della maggiorazione del diritto di voto sarà accertata alla prima nel tempo tra le seguenti date: (i) il quinto giorno di mercato aperto del mese di calendario successivo a quello in cui si sono verificate le condizioni richieste dal presente Statuto per la maggiorazione del diritto di voto; o (ii) la c.d. record date di un'eventuale assemblea degli azionisti della Società, determinata ai sensi della normativa vigente, successiva alla data in cui si siano verificate le condizioni previste dal presente Statuto per la maggiorazione del diritto di voto.

La Società istituisce e tiene presso la sede sociale, con le forme e i contenuti previsti dalla normativa applicabile, l'Elenco Speciale, in cui devono iscriversi gli azionisti che intendano beneficiare della maggiorazione del diritto di voto.

Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita istanza, allegando una comunicazione attestante il possesso delle azioni per le quali è stata presentata l'istanza medesima, rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente, nonché ogni altra documentazione prevista dalla normativa vigente. La maggiorazione del diritto di voto può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche, l'istanza dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi e i dati identificativi dell'eventuale soggetto controllante (e della relativa catena di controllo).

L'Elenco Speciale è aggiornato a cura della Società entro il quinto giorno di mercato aperto dalla fine di ciascun mese di calendario e, in ogni caso, entro la c.d. record date prevista dalla disciplina vigente in relazione al diritto di intervento e di voto in assemblea.

La Società procede alla cancellazione dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

- a) rinuncia dell'interessato riferita a tutte o parte delle azioni indicate per le quali sia stata effettuata l'iscrizione nell'Elenco Speciale;
- b) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita o interruzione della titolarità del diritto reale legittimante o/o del relativo diritto di voto;



*Giulianini*

*Care*

*[Handwritten signature]*

- c) d'ufficio, ove la Società abbia notizia dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita o interruzione della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto.  
La maggiorazione del diritto di voto ovvero, se non ancora maturata, l'efficacia del periodo di appartenenza necessario alla maturazione della maggiorazione (se non ancora decorso) saranno conservati con piena validità ed efficacia al ricorrere dei seguenti casi:
- a) costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sulle azioni con mantenimento del diritto di voto in capo al titolare del diritto reale legittimante;
  - b) successione a causa di morte a favore degli aventi causa (erede o legatario);
  - c) fusione o scissione del titolare del diritto reale legittimante a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione;
  - d) trasferimento da un OICR ad altro OICR (o da un comparto ad altro comparto dello stesso OICR) gestiti dalla medesima SGR;
  - e) trasferimento a titolo gratuito a favore di eredi, in forza di un patto di famiglia, per la costituzione e/o dotazione di un trust, fondo patrimoniale o fondazione di cui il trasferente iscritto o i suoi eredi siano beneficiari;
  - f) ove il diritto reale legittimante sia detenuto attraverso un trust o società fiduciaria, il mutamento del trustee o della società fiduciaria.
- La maggiorazione del diritto di voto si estende:
- a) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione, in caso di aumento di capitale gratuito ai sensi dell'art. 2442 del Codice Civile e di aumento di capitale a pagamento mediante nuovi conferimenti effettuati in esercizio del diritto di opzione;
  - b) alle azioni assegnate in cambio di quelle cui è attribuito il diritto di voto maggiorato, in caso di fusione o di scissione, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;
  - c) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di esercizio del diritto di conversione connesso a obbligazioni convertibili e altri titoli di debito comunque strutturati, purché ciò sia previsto nel regolamento di tali strumenti finanziari.

Nelle ipotesi di cui alle lettere a), b) e c) del comma precedente, le nuove azioni acquisiscono la maggiorazione del diritto di voto: (i) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali sia già maturata tale maggiorazione, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del periodo continuativo di possesso; (ii) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali la maggiorazione del diritto di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale.

La maggiorazione del diritto di voto viene meno:

- a) in caso di cessione a titolo oneroso o gratuito delle azioni, restando inteso che per "cessione" si intende ogni operazione che comporti il trasferimento delle azioni come pure la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sulle azioni quando ciò comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista. Nelle ipotesi di cessione a titolo oneroso o gratuito aventi ad oggetto solo una parte delle azioni a voto maggiorato, il cedente conserva il voto maggiorato sulle azioni diverse da quelle cedute;
- b) in caso di cessione diretta o indiretta di partecipazioni di controllo in società o enti che detengono azioni a voto maggiorato in misura superiore alla soglia prevista dall'articolo 120, comma 2 del Decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, come successivamente modificato e integrato.

È sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggiorazione del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società. Resta in ogni caso fermo il diritto di colui che abbia rinunciato (in tutto o in parte) alla maggiorazione del diritto di voto di chiedere nuovamente l'iscrizione delle

proprie azioni (in tutto o in parte) nell'Elenco Speciale, anche con riferimento a quelle azioni per le quali era stata in precedenza effettuata la rinuncia. In relazione a tali azioni, la maggiorazione del diritto di voto maturerà decorso un nuovo periodo di possesso continuativo di almeno ventiquattro mesi, nei termini e alle condizioni previste dal presente articolo.

La maggiorazione del diritto di voto si computa per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale.

Laddove non diversamente previsto, ai fini del presente articolo la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati.



**Articolo 6 (Recesso)**

Il diritto di recesso dalla società spetta unicamente nei casi previsti dalle norme di legge applicabili aventi carattere inderogabile ed è escluso in capo ai soci che non abbiano concorso alle deliberazioni riguardanti la proroga del termine di durata della società oppure l'introduzione, la modifica o la rimozione di vincoli statutari alla circolazione dei titoli azionari della società.

**ASSEMBLEA**

**Articolo 7 (convocazione, intervento, rappresentanza)**

La convocazione dell'Assemblea, la quale può avere luogo in Italia anche fuori dalla sede sociale, avviene con avviso pubblicato sul sito internet della società e con ogni altra modalità prevista dalle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti, specificandosi che qualora venga richiesta da tali disposizioni, o stabilita dagli Amministratori, la pubblicazione dell'avviso stesso, anche per estratto, su almeno un quotidiano a diffusione nazionale quest'ultimo è individuato nel "Corriere della Sera". L'Assemblea sia ordinaria sia straordinaria si tiene in un'unica convocazione, il Consiglio di Amministrazione potendo tuttavia stabilire, qualora ne ravveda l'opportunità, che l'Assemblea ordinaria si tenga in due convocazioni e l'Assemblea straordinaria in due o tre convocazioni, applicandosi le maggioranze rispettivamente stabilite dalla legge con riferimento a ciascuno di tali casi.

Il diritto di intervento e la rappresentanza in Assemblea sono regolati dalle applicabili disposizioni di legge e regolamentari, precisandosi, in merito alla seconda, che la notifica elettronica della delega per la partecipazione all'Assemblea può essere effettuata mediante utilizzo di apposita sezione del sito internet della società e/o messaggio indirizzato a casella di posta elettronica certificata, secondo quanto indicato nell'avviso di convocazione dell'Assemblea.

La società può designare per ciascuna Assemblea uno o più soggetti ai quali gli aventi diritto al voto possono conferire delega ai sensi delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti, dandone informativa in conformità alle disposizioni medesime.

**Articolo 8 (Presidente e Segretario)**

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, da persona designata dall'Assemblea.

Al Presidente dell'Assemblea compete, nel rispetto delle norme di legge e dello statuto sociale, la direzione ed il regolamento dello svolgimento dei lavori assembleari, compresa la determinazione dell'ordine e del sistema di votazione e di computo dei voti, la verifica della regolare costituzione dell'assemblea, l'accertamento dell'identità e del diritto di intervento in Assemblea, della regolarità delle deleghe e dell'accertamento dei risultati delle votazioni.

*Giuliana Colanin*

*Caro*

*#ke*

Il Presidente è assistito da un segretario nominato dall'assemblea su proposta del Presidente. Nei casi di legge o quando ritenuto opportuno dal Presidente il verbale è redatto da un notaio scelto dal Presidente.

Le deliberazioni dell'Assemblea devono constare da verbale sottoscritto dal Presidente e dal Segretario o da notaio.

#### **Articolo 9 (costituzione dell'Assemblea e validità delle deliberazioni)**

La regolare costituzione delle Assemblee ordinarie e straordinarie, e la validità delle relative deliberazioni sono regolate dalla legge e dal presente statuto.

Per la nomina degli Amministratori è sufficiente la maggioranza relativa del capitale sociale rappresentato in Assemblea escludendo dal computo gli astenuti. Per la nomina dei membri del Collegio Sindacale si applica quanto previsto dall'art. 20.

#### **AMMINISTRAZIONE FIRMA E RAPPRESENTANZA SOCIALE**

##### **Articolo 10 (amministratori: numero, nomina e durata in carica)**

La società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da sette a quindici membri, i quali durano in carica tre esercizi, scadendo alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della carica. Gli amministratori devono possedere i requisiti previsti dalla normativa applicabile pro-tempore vigente e dallo statuto sociale e sono rieleggibili. Inoltre un numero di amministratori comunque non inferiore a quello minimo previsto dalle applicabili disposizioni di legge deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998. Nella composizione del Consiglio di Amministrazione deve essere assicurato l'equilibrio tra il genere maschile ed il genere femminile nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti.

Il venir meno dei requisiti richiesti per la carica comporta la decadenza dalla medesima, precisandosi che il venir meno dei requisiti di indipendenza di cui sopra in capo ad un amministratore, fermo l'obbligo di dare immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione, non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al minimo numero di amministratori che secondo la normativa pro-tempore vigente devono possedere tali requisiti.

L'Assemblea prima di procedere alla loro nomina determina il numero dei componenti il Consiglio.

Il Consiglio di Amministrazione è nominato dall'Assemblea sulla base di liste nelle quali i candidati devono essere indicati secondo un numero progressivo.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Ogni lista deve contenere, individuandolo/i espressamente, un numero di candidati in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148 comma 3 nel Decreto Legislativo n. 58/1998 pari almeno a quello minimo previsto dalla normativa pro-tempore vigente. Le liste che presentino un numero di candidati pari o superiore a tre devono essere composte da candidati appartenenti ad entrambi i generi (maschile e femminile), in modo che appartengano al genere meno rappresentato il numero minimo dei candidati previsti dalla normativa di legge e regolamentare pro tempore vigente. Hanno diritto di presentare le liste gli azionisti che, da soli o insieme ad altri azionisti presentatori, siano complessivamente titolari, alla data di presentazione della lista, di azioni con diritto di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina degli organi di amministrazione e di controllo rappresentanti una quota percentuale di partecipazione al capitale sociale costituito da tali azioni, quale sottoscritto alla data di presentazione della lista, almeno pari: i) al 2,5% (due virgola cinque per cento) ovvero ii) a quella fissata ai sensi delle relative disposizioni di legge o regolamentari nel caso quest'ultima risulti inferiore alla quota percentuale prevista sub. i).



Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina del Consiglio di Amministrazione è indicata la quota percentuale di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati.

Ogni azionista non può presentare o concorrere a presentare né, come ogni altro avente diritto al voto, votare, neppure per interposta persona o fiduciaria, più di una lista. Inoltre, gli azionisti che: i) appartengono al medesimo gruppo (ovvero ai sensi dell'articolo 93 del Decreto Legislativo n. 58/1998 si trovino in rapporto di controllo fra essi o siano soggetti a comune controllo, anche allorché il controllante sia una persona fisica), o ii) partecipino ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. n. 58/1998 avente ad oggetto azioni della società, o iii) partecipino ad un tale patto parasociale e siano, ai sensi di legge, controllanti, o controllati da, o soggetti a comune controllo di, uno di tali azionisti partecipanti, non possono presentare o concorrere con altri a presentare più di una sola lista né, come ogni altro avente diritto al voto, possono votare liste diverse. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Le liste, corredate dai curricula dei candidati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascuno di essi e sottoscritte dagli azionisti che le hanno presentate, o loro mandatario, con indicazione della propria rispettiva identità e della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta alla data di presentazione devono essere depositate presso la sede sociale almeno entro il venticinquesimo giorno precedente quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione, mentre la/le relativa/e certificazione/i ovvero comunicazione/i attestante/i la suddetta partecipazione e rilasciata/e da intermediario autorizzato ai sensi delle applicabili disposizioni di legge o regolamentari può/possono essere fatta/e pervenire anche successivamente purché entro ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione.

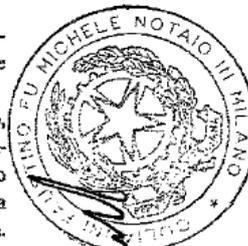
All'atto della presentazione della lista, devono essere depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità:

- 1) l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- 2) l'eventuale sussistenza dei requisiti di indipendenza richiesti dall'art. 148 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono si considerano come non presentate.

Delle liste e delle informazioni presentate a corredo di esse è data pubblicità ai sensi della disciplina anche regolamentare pro-tempore vigente. All'elezione degli amministratori si procederà come segue:

- a) dalla lista che abbia ottenuto in Assemblea la maggioranza dei voti (la "Lista di Maggioranza") saranno eletti, secondo l'ordine progressivo con il quale sono stati elencati nella lista stessa, tanti amministratori che rappresentino i due terzi dei componenti il Consiglio come previamente determinato dall'Assemblea (con arrotondamento, in caso di numero frazionario inferiore all'unità, all'unità inferiore), fatto salvo quanto di seguito previsto per assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti;
- b) dalle liste, diverse da quella di cui alla precedente lett. a), che non siano collegate in alcun modo, neppure indirettamente, ai sensi della disciplina di legge e regolamentare pro-tempore vigente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di cui alla precedente lettera a), saranno eletti tanti Amministratori che rappresentino un terzo dei componenti il Consiglio come previamente determinati dall'Assemblea, in proporzione alla percentuale di voti ottenuti: a tal fine, i voti ottenuti da ciascuna di tali liste saranno divisi successivamente per uno, due e tre secondo il numero progressivo degli Amministratori da eleggere. I quozienti così ottenuti saranno assegnati progressivamente ai candidati di ciascuna di tali liste, secondo l'ordine dalle stesse rispettivamente previsto. I quozienti così attribuiti ai candidati delle varie liste verranno disposti in unica graduatoria decrescente. Risulteranno eletti coloro che avranno ottenuto i quozienti più elevati. Nel caso in cui più candidati abbiano ottenuto lo stesso quoziente, risulterà eletto il candidato



*Handwritten signature: Gianluigi Blum*

*Handwritten signature: Cairo*

*Handwritten signature: # be*

della lista che non abbia ancora eletto alcun Amministratore o che abbia eletto il minor numero di Amministratori. Nel caso in cui nessuna di tali liste abbia ancora eletto un Amministratore ovvero tutte abbiano eletto lo stesso numero di Amministratori, nell'ambito di tali liste risulterà eletto il candidato di quella che abbia ottenuto il maggior numero di voti. In caso di parità di voti di lista e sempre a parità di quoziente, si procederà a nuova votazione da parte dell'intera Assemblea risultando eletto il candidato che ottenga la maggioranza semplice dei voti. Al fine di quanto sopra non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste poste in votazione.

Qualora così procedendo:

- non sia assicurato nella composizione del Consiglio di Amministrazione il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi. Il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti sarà sostituito dal primo candidato del genere meno rappresentato non eletto della medesima lista secondo l'ordine progressivo. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che non sia assicurata la composizione del Consiglio di Amministrazione conforme alle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea a maggioranza relativa, previa presentazione di candidature di soggetti appartenenti al genere meno rappresentato;

- non sia assicurata la nomina di un numero di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998 almeno pari al numero minimo richiesto per legge in relazione al numero complessivo degli amministratori, il o i candidato/i privo/i di tali requisiti eletto/i come ultimo/i in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti, di cui alla precedente lettera a), sarà/saranno sostituito/i dal primo/i candidato/i, secondo il rispettivo ordine progressivo, in possesso di tali requisiti non eletto/i dalla lista medesima o, qualora, per qualunque ragione, essa non sia sufficiente, dalle liste che abbiano dopo di essa riportato il maggior numero di voti, a cominciare da quella di cui alla lettera b) che precede e proseguendo con le successive in ordine decrescente di numero di voti ottenuti sempre a condizione che siano rispettate le applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi. Qualora infine detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato l'Assemblea provvede all'elezione con la maggioranza di legge, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei richiesti requisiti, in modo comunque che sia assicurato il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

Qualora due o più liste ottengano tutte un eguale numero di voti si procederà in Assemblea al rispettivo ballottaggio tra esse con deliberazione assunta a maggioranza relativa, in modo comunque che sia assicurato il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

In caso venga presentata una sola lista non si provvede in base alla procedura sopra indicata e l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge, tutti gli amministratori venendo eletti da essa, secondo il relativo ordine progressivo e sino a concorrenza del numero previamente determinato dall'Assemblea, ferma la presenza di amministratori in possesso di requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 del D. Lgs n. 58/1998 almeno nel numero minimo richiesto dalla normativa pro-tempore vigente ed in modo comunque che sia assicurato il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

In mancanza di liste e nel caso in cui attraverso il meccanismo del voto per lista il numero di candidati eletti sia inferiore al numero minimo previsto dallo Statuto per la composizione del Consiglio, il Consiglio di Amministrazione viene, rispettivamente, nominato o integrato dall'Assemblea con le maggioranze di legge.



Qualora l'Assemblea deliberi di incrementare il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione in carica, tali amministratori saranno nominati con le maggioranze di legge senza voto di lista purché, anche a seguito di tale integrazione, il numero di amministratori eletti dalle liste diverse dalla Lista di Maggioranza continui a rappresentare almeno un terzo dei componenti il Consiglio di Amministrazione.

Anche in relazione a quanto stabilito nei due commi che precedono l'Assemblea provvede in modo da assicurare la presenza di amministratori in possesso di requisiti di indipendenza di cui all'art. 148 comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 almeno nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro-tempore vigente ed il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

Sono comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

**Articolo 11 (sostituzione degli amministratori)**

Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, il Consiglio provvede alla loro sostituzione con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale, nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi, secondo quanto appresso indicato:

- a) il Consiglio di Amministrazione procede alla sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato e l'Assemblea delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso criterio;
- b) qualora non residuino nella predetta lista candidati non eletti in precedenza ovvero candidati con i requisiti richiesti, o comunque quando per qualsiasi ragione non sia possibile rispettare quanto disposto nella lettera a), il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione, così come successivamente provvede l'Assemblea, con le maggioranze di legge senza voto di lista.

In ogni caso il Consiglio e l'Assemblea procederanno alla nomina in modo da assicurare la presenza di amministratori in possesso dei requisiti previsti dall'art. 148 terzo comma del D. Lgs. n. 58/1998 almeno nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro-tempore vigente ed in modo da assicurare il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

Gli amministratori così nominati restano in carica fino alla prossima Assemblea e quelli nominati dall'Assemblea durano in carica per il tempo che avrebbero dovuto rimanervi gli amministratori da essi sostituiti.

Qualora per qualsiasi causa venga a mancare la maggioranza degli amministratori nominati con delibera dell'Assemblea, si intende cessato l'intero Consiglio con efficacia dalla successiva ricostituzione di tale organo. In tal caso l'Assemblea per la nomina dell'intero Consiglio dovrà essere convocata d'urgenza a cura degli amministratori rimasti in carica.

**Articolo 12 (cariche sociali)**

Il Consiglio, ove non vi abbia provveduto l'Assemblea, elegge fra i suoi membri il Presidente, può eleggere anche uno o più Vice Presidenti che lo sostituiscano in caso di assenza od impedimento, nonché un segretario scelto anche fra persone estranee. In caso di assenza o impedimento del Presidente, le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute da persona designata dal Consiglio stesso.

**Articolo 13 (riunioni del Consiglio)**



*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

Il Consiglio si riunisce nella sede della società od altrove ogni volta che il Presidente o chi ne fa le veci, lo giudichi necessario, di regola almeno trimestralmente, oppure quando ne sia fatta domanda scritta da almeno un terzo dei suoi componenti.

Il Consiglio può inoltre essere convocato, previa comunicazione al proprio Presidente, dal Collegio Sindacale o da ciascun sindaco anche individualmente. Il Consiglio di amministrazione può altresì essere convocato, previa comunicazione al Presidente del Consiglio di amministrazione, da almeno due sindaci effettivi.

La convocazione è fatta per lettera raccomandata o telefax o posta elettronica da spedire almeno cinque giorni prima dell'adunanza a ciascun amministratore e sindaco effettivo; in caso di urgenza può essere fatta per telefax o posta elettronica da spedire almeno due giorni prima.

E' ammessa la possibilità che la riunione si tenga in collegamento per teleconferenza o videoconferenza. In tal caso:

- devono essere assicurate:
  - a) la individuazione di tutti i partecipanti in ciascun punto del collegamento;
  - b) la possibilità per ciascuno dei partecipanti di intervenire, di esprimere oralmente il proprio avviso, di visionare, ricevere o trasmettere tutta la documentazione, nonché la contestualità dell'esame e della deliberazione;
- la riunione del Consiglio di amministrazione si considera tenuta nel luogo in cui si devono trovare, simultaneamente, il Presidente ed il Segretario.

Le deliberazioni sono trascritte nell'apposito libro; ogni verbale è firmato dal Presidente e dal Segretario della riunione.

Gli amministratori devono riferire tempestivamente e comunque con periodicità almeno trimestrale al Collegio Sindacale in occasione delle riunioni del Consiglio di amministrazione, del Comitato Esecutivo, ovvero direttamente mediante comunicazione scritta sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla società e/o dalle società controllate e in particolare su quelle in cui abbiano un interesse proprio o di terzi o che siano influenzate dall'eventuale soggetto esercente attività di direzione e coordinamento.

Comunque gli organi delegati con cadenza almeno trimestrale riferiscono al Consiglio e al Collegio Sindacale sul generale andamento della gestione e sulla prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo per le loro dimensioni o caratteristiche effettuate dalla società o dalle controllate.

#### Articolo 14 (validità delle deliberazioni del Consiglio)

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio si richiede la presenza della maggioranza dei membri in carica.

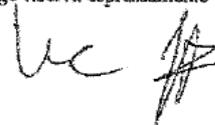
Le deliberazioni sono valide se prese a maggioranza assoluta di voto degli amministratori presenti.

#### Articolo 15 (compensi degli amministratori)

Al Consiglio di Amministrazione spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio. L'Assemblea può inoltre assegnare al Consiglio una indennità annuale che può consistere in una partecipazione agli utili sociali.

#### Articolo 16 (poteri del Consiglio)

Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per l'amministrazione ordinaria e straordinaria della società. Esso può quindi compiere tutti gli atti, anche di disposizione, che ritiene opportuni per il conseguimento dell'oggetto sociale, con la sola esclusione di quelli che la legge riserva espressamente



all'Assemblea. Al Consiglio di Amministrazione spetta la competenza per l'emissione di obbligazioni non convertibili in, o senza warrant che consentano la sottoscrizione di, azioni di nuova emissione della società nel rispetto delle condizioni e previsioni di legge. Al Consiglio di Amministrazione è attribuita, fermo il rispetto dell'art. 2436 del Codice Civile, la competenza di deliberare:

- la fusione nei casi di cui agli artt. 2505 e 2505-bis del Codice Civile e la scissione nei casi in cui siano applicabili tali norme;
- la eventuale riduzione del capitale sociale nel caso di recesso di uno o più soci;
- l'adeguamento dello statuto sociale a disposizioni normative;
- l'indicazione di quali amministratori abbiano la rappresentanza della società;
- l'istituzione o soppressione di sedi secondarie;
- il trasferimento della sede sociale in altro comune nel territorio nazionale.



*Giulio Colini*

**Articolo 17 (rappresentanza sociale)**

La rappresentanza della società di fronte ai terzi ed in giudizio spetta al Presidente o a chi ne fa le veci, con facoltà di rilasciare mandati a procuratori ed avvocati.

Agli altri amministratori compete la rappresentanza sociale nei limiti dei poteri loro delegati dal Consiglio.

**Articolo 18 (deleghe di poteri)**

Nei limiti di legge e di statuto il Consiglio di Amministrazione può delegare proprie attribuzioni ad un Comitato Esecutivo composto da alcuni dei suoi membri e ad un amministratore delegato; può delegare specifici poteri ad uno o più dei suoi membri, e nominare, su proposta dell'amministratore delegato, uno o più direttori generali, direttori di divisione, direttori, procuratori e mandatari in genere per determinati atti o categorie di atti.

*Colini*

**Articolo 19 (Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari)**

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente statuto, nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'art. 154-bis del D. Lgs. n. 58/1998, eventualmente stabilendo un determinato periodo di durata nell'incarico, tra i dirigenti in possesso di un'esperienza di almeno un triennio maturata ricoprendo posizioni di dirigenza in aree di attività amministrativo/contabile e/o finanziaria e/o di controllo presso la società e/o sue società controllate e/o presso altre società per azioni.

Il Consiglio di Amministrazione può, sempre previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente statuto, revocare l'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, provvedendo contestualmente ad un nuovo conferimento dell'incarico medesimo.

**COLLEGIO SINDACALE**

**Articolo 20 (composizione, nomina e modalità di riunione)**

Il Collegio Sindacale è costituito da 3 sindaci effettivi e 3 sindaci supplenti. Alla minoranza è riservata l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente. Nella composizione del Collegio Sindacale deve essere assicurato l'equilibrio tra il genere maschile ed il genere femminile nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti.

*[Signature]*

I sindaci, che sono rieleggibili, sono scelti tra soggetti in possesso dei requisiti, anche relativi al cumulo degli incarichi, previsti dalla vigente normativa, anche regolamentare, tra cui quelli di professionalità in conformità al Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, specificandosi, in merito a quanto previsto all'articolo 1, comma 2, let. b) e let. c) di tale decreto, che sono da intendersi strettamente attinenti all'attività della società: (i) le materie inerenti il diritto commerciale, il diritto tributario, la ragioneria, l'economia aziendale, l'economia generale, internazionale e dei mercati finanziari, la finanza aziendale, e (ii) i settori dell'industria e del commercio editoriale ed inerenti la comunicazione in genere.

La nomina del Collegio Sindacale avviene, secondo le procedure di cui al presente articolo, nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e di regolamento pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra generi, sulla base di liste presentate dagli azionisti. Ogni lista, che reca i nominativi di uno o più candidati, contrassegnati da un numero progressivo e complessivamente in numero non superiore ai membri da eleggere, indica se la singola candidatura viene presentata per la carica di sindaco effettivo ovvero per la carica di sindaco supplente. Le liste che presentino un numero complessivo di candidati pari o superiore a tre devono assicurare il rispetto dell'equilibrio tra i generi almeno nella misura minima richiesta dalla normativa di legge e regolamentare pro tempore vigente.

Hanno diritto a presentare le liste soltanto gli azionisti che, da soli o insieme ad altri azionisti presentatori, siano complessivamente titolari, alla data di presentazione della lista, di azioni con diritto di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina degli organi di amministrazione e di controllo rappresentanti una quota percentuale di partecipazione al capitale sociale costituito da tali azioni, quale sottoscritto alla data di presentazione della lista, almeno pari alla quota percentuale applicabile per la nomina del Consiglio di Amministrazione come determinata o richiamata dal presente statuto.

Nell'avviso di convocazione dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina del Collegio Sindacale è indicata la quota percentuale di partecipazione richiesta per la presentazione delle liste di candidati.

Ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità.

Ogni azionista non può presentare o concorrere a presentare né, come ogni altro avente diritto al voto, votare, neppure per interposta persona o fiduciaria, più di una lista. Inoltre, gli azionisti che: i) appartengono al medesimo gruppo (ovvero ai sensi dell'articolo 93 del Decreto Legislativo n. 58/1998 si trovino in rapporto di controllo fra essi o siano soggetti a comune controllo, anche allorché il controllante sia una persona fisica), o ii) partecipino ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'art. 122 del D. Lgs. n. 58/1998 avente ad oggetto azioni della società, o iii) partecipino ad un tale patto parasociale e siano, ai sensi di legge, controllanti, o controllati da, o soggetti a comune controllo di, uno di tali azionisti partecipanti, non possono presentare o concorrere con altri a presentare più di una sola lista né possono votare liste diverse. Le adesioni ed i voti espressi in violazione di tale divieto non saranno attribuiti ad alcuna lista.

Le liste, corredate dai curricula dei candidati contenenti un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ciascuno di essi con l'elenco delle cariche di amministrazione e controllo eventualmente detenute in altre società, e sottoscritte dagli azionisti che le hanno presentate, o loro mandatario, con indicazione della propria rispettiva identità e della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta alla data di presentazione devono essere depositate presso la sede sociale entro il venticinquesimo giorno precedente a quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione unitamente a una dichiarazione degli azionisti presentatori, allorché diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nel capitale sociale (quest'ultimo come sopra definito nel presente articolo), attestante l'assenza di rapporti di collegamento con questi ultimi quali previsti dalla disciplina anche regolamentare pro-tempore vigente. La/e relativa/e certificazione/e ovvero comunicazione/e/i attestante/i la suddetta partecipazione rilasciata/e da intermediario autorizzato ai sensi delle applicabili disposizioni di legge

o regolamentari può/possono essere fatta/e pervenire anche successivamente purché entro ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione.

All'atto della presentazione della lista devono essere depositate le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la propria candidatura e dichiarano, sotto la propria responsabilità:

- 1) l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti richiesti in base a quanto previsto dalla normativa primaria e secondaria vigente;
- 2) la sussistenza dei requisiti di indipendenza richiesti dall'art. 143 comma 3 del Decreto Legislativo n. 58/1998.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono si considerano come non presentate.

Nel caso in cui, entro il venticinquesimo giorno precedente la data dell'Assemblea in prima o unica convocazione, sia stata presentata una sola lista, ovvero siano state presentate liste soltanto da azionisti che risultino tra loro collegati ai sensi della disciplina di legge e regolamentare pro-tempore vigente, potranno essere presentate ulteriori liste sino al terzo giorno successivo a tale data e la quota minima di partecipazione per la presentazione di liste indicata nell'avviso di convocazione sarà da considerarsi ridotta della metà. Anche in caso di una tale presentazione, la/e relativa/e certificazione/i ovvero comunicazione/i attestante/i la necessaria partecipazione rilasciata/e da intermediario autorizzato ai sensi delle applicabili disposizioni di legge o regolamentari può/possono essere fatta/e pervenire anche successivamente purché almeno ventuno giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima o unica convocazione.

Delle liste e delle informazioni presentate a corredo di esse è data pubblicità ai sensi della disciplina anche regolamentare pro-tempore vigente.

All'elezione dei sindaci si procede come segue:

- a) dalla lista che ha ottenuto in assemblea il maggior numero di voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono rispettivamente elencati nella lista, due membri effettivi e due supplenti, fatto salvo quanto di seguito previsto per assicurare l'equilibrio tra i generi nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti;
- b) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero di voti e che non sia collegata, neppure indirettamente, ai sensi della disciplina di legge e regolamentare pro-tempore vigente con coloro che hanno presentato o votato la lista che ha ottenuto il maggior numero di voti di cui alla precedente lettera a), sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono rispettivamente elencati nella lista, il restante membro effettivo, a cui spetta la presidenza del Collegio Sindacale, e l'altro membro supplente.

Ai fini della nomina dei sindaci di cui alla lettera b) del precedente comma, in caso di parità tra liste, prevale quella presentata da soci in possesso della maggiore partecipazione ovvero in subordine dal maggior numero di soci.

In caso di parità di voti fra due o più liste che abbiano ottenuto il più alto numero di voti si ricorrerà al ballottaggio in Assemblea con deliberazione assunta a maggioranza relativa.

Qualora un soggetto collegato ad un socio che abbia presentato o votato la lista che ha ottenuto il più alto numero di voti abbia votato per una lista di minoranza l'esistenza di tale rapporto di collegamento assume rilievo soltanto se il voto sia stato determinante ai fini dell'elezione del sindaco da trarsi da tale lista di minoranza.

In caso di presentazione di un'unica lista risultano eletti, con votazione a maggioranza relativa del capitale sociale rappresentato in Assemblea, tutti i candidati appartenenti a quella lista.

Qualora a seguito della votazione per liste e della votazione dell'unica lista non sia assicurata la composizione del Collegio sindacale, nei suoi membri effettivi, conforme alle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra generi, si provvederà all'esclusione del candidato a sindaco effettivo del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo dalla lista



*Handwritten signature: Eustino Fu Michele*

*Handwritten signature: Core*

*Handwritten signature: [unclear]*

che ha ottenuto il maggior numero di voti o dall'unica lista e quest'ultimo sarà sostituito dal candidato successivo, secondo l'ordine progressivo con cui i candidati risultano elencati, tratto dalla medesima lista ed appartenente all'altro genere.

Nel caso non sia stata presentata alcuna lista, l'Assemblea nomina il Collegio Sindacale con votazione a maggioranza relativa del capitale sociale rappresentato in Assemblea, in modo comunque che sia assicurato il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta in tali ultimi casi, rispettivamente, al capolista dell'unica lista presentata ovvero alla persona nominata dall'Assemblea nel caso non sia stata presentata alcuna lista.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il sindaco decade dalla carica.

In caso di sostituzione di un sindaco, subentra, il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato, a condizione che sia assicurato il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi. In difetto, nel caso di cessazione del sindaco di minoranza, subentra il candidato collocato successivamente, secondo l'originario ordine di presentazione e senza tenere conto dell'originaria candidatura alla carica di sindaco effettivo o supplente, nella medesima lista a cui apparteneva quello cessato ovvero, in subordine ancora, il primo candidato della lista di minoranza che abbia conseguito il secondo maggior numero di voti, a condizione che sia assicurato il rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

Resta fermo che la presidenza del Collegio Sindacale rimarrà in capo al sindaco di minoranza.

Quando l'Assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o dei supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione di sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranza relativa senza vincolo di lista nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi; qualora, invece, occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranza relativa, scegliendoli fra i candidati indicati nella lista di cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero, in subordine, nella lista di minoranza che abbia riportato il secondo maggior numero di voti, in entrambi i casi senza tenere conto dell'originaria candidatura alla carica di sindaco effettivo o supplente sempre nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi. In ogni caso, dovrà essere preventivamente presentata dai soci che intendono proporre un candidato la medesima documentazione inerente a quest'ultimo quale sopra prevista in caso di presentazione di liste per la nomina dell'intero Collegio, se del caso a titolo di aggiornamento di quanto già presentato in tale sede.

Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse, per qualsiasi ragione, la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'Assemblea provvederà con votazione a maggioranza relativa e nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi, previa presentazione di candidature - corredate per ciascun candidato dalla medesima documentazione sopra prevista in caso di presentazione di liste per la nomina dell'intero Collegio - da parte di soci che risultino detenere, da soli o insieme ad altri soci presentatori, azioni con diritto di voto almeno pari alla quota percentuale del capitale sociale che sarebbe necessaria alla presentazione delle liste medesime come determinata o richiamata dal presente statuto, non essendo comunque consentita tale presentazione da parte di soci che detengano, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nel capitale sociale (quest'ultimo sempre come sopra definito nel presente articolo) o presentino rapporti di collegamento con questi ultimi quali previsti dalla disciplina anche regolamentare pro-tempore vigente. Nell'accertamento dei risultati di quest'ultima votazione non verranno computati i voti dei soci a cui non è consentita la presentazione di candidature. La presidenza del Collegio Sindacale resta in capo al sindaco effettivo di minoranza così nominato. In difetto di candidature presentate come qui sopra previsto,

l'Assemblea delibera a maggioranza relativa nel rispetto delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari pro-tempore vigenti in materia di equilibrio tra i generi.

Sono comunque salve diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari.

E' ammessa la possibilità che le riunioni del Collegio Sindacale si tengano mediante collegamento in teleconferenza o videoconferenza.

In tal caso: (i) devono essere assicurate sia la individuazione di tutti i partecipanti in ciascun punto del collegamento sia la possibilità per ciascuno di essi di intervenire e di esprimere oralmente il proprio avviso sia la contestualità dell'esame e della deliberazione, (ii) la riunione si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente e, se nominato, il segretario.



*Handwritten signature: Gianluigi Bolchini*

**REVISIONE LEGALE DEI CONTI**

**Articolo 21 (società di revisione)**

La revisione legale dei conti è esercitata da società di revisione nominata ed operante ai sensi delle applicabili disposizioni di legge e regolamentari.

**BILANCI ED UTILI**

**Articolo 22 (esercizio sociale)**

L'esercizio sociale si chiude al 31 dicembre di ogni anno.

L'Assemblea ordinaria approva il bilancio d'esercizio entro centoventi giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale, ovvero entro centottanta giorni, essendo la società tenuta alla redazione del bilancio consolidato o comunque quando lo richiedono particolari esigenze relative alla struttura ed all'oggetto della società.

**Articolo 23 (bilancio, utili, acconti dividendi)**

Gli utili netti risultanti dal bilancio, regolarmente approvato, dedotta la quota di riserva legale, di cui l'Assemblea delibera la distribuzione, sono ripartiti fra tutte le azioni ordinarie agli azionisti.

Possono essere distribuiti acconti sui dividendi in conformità con quanto disposto dalla legge.

*Handwritten signature: Corio*

**SCIoglimento**

**Articolo 24 (scioglimento e liquidazione)**

In caso di scioglimento della società l'Assemblea stabilisce le modalità della liquidazione e nomina uno o più liquidatori, determinandone i poteri ed i compensi.

**DISPOSIZIONI FINALI**

**Articolo 25 (rinvio alle norme di legge)**

Per quanto non espressamente previsto nello statuto sono richiamate le norme di legge.

**DISPOSIZIONI TRANSITORIE**

**Articolo 26 (disposizioni in merito al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale)**

Le disposizioni degli articoli 10, 11 e 20 volte a garantire il rispetto della normativa in materia di equilibrio tra i generi nella composizione del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale trovano applicazione per il periodo previsto dalla normativa di legge e regolamentare pro tempore vigente. In relazione

*Handwritten signature: A. Ue*

al primo dei suddetti rinnovi, la quota riservata al genere meno rappresentato è pari ad almeno un quinto (arrotondato per eccesso all'unità superiore) dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale e, in deroga a quanto previsto agli articoli 10 e 20 in merito alla presentazione di liste con un numero di candidati pari o superiore a tre, queste ultime devono essere composte in modo che appartenga al genere meno rappresentato almeno un quinto (arrotondato per eccesso all'unità superiore) dei candidati.

UC #

COPIA SU SUPPORTO INFORMATICO CONFORME ALL'ORIGINALE SU  
SUPPORTO CARTACEO, AI SENSI DELL'ART. 22 D. LGS. 7 MARZO 2005  
N. 82, PER USO REGISTRO IMPRESE.  
MILANO, 21/09/2022  
BOLLO ASSOLTO TRAMITE LA CAMERA DI COMMERCIO DI  
MILANO-MONZA-BRIANZA-LODI aut. n.108375 del 28.07.2017 A.E.  
Dir. Reg. Lombardia



*Giulio Blasi*

*Caro*

allegato "B"  
 el n. 16.486/9.872



*Giovanni Faustino Fu Michele*

*Colore*

**Relazione finanziaria semestrale**

**al 30 giugno 2022**

*UC #*

## Indice

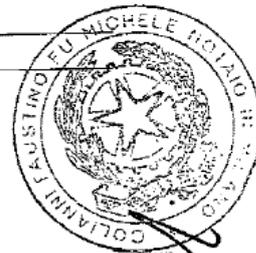
Composizione degli organi sociali.....	3
Sintetica descrizione del Gruppo.....	4
Principali dati economici, patrimoniali e finanziari del Gruppo RCS MediaGroup.....	5
Relazione intermedia sulla gestione.....	6
Andamento del Gruppo al 30 giugno 2022.....	7
Principali rischi e incertezze cui il Gruppo è esposto che possono avere un impatto sulla evoluzione prevedibile della gestione del secondo semestre 2022.....	14
Andamento economico delle aree di attività.....	15
Quotidiani Italia.....	16
Periodici Italia.....	20
Pubblicità e Sport.....	22
Unidad Editorial.....	24
Corporate e Altre attività.....	27
Rapporti con parti correlate.....	28
Fatti di rilievo del primo semestre.....	28
Fatti di rilievo successivi alla chiusura del primo semestre.....	28
Indicatori alternativi di performance.....	28
Informazioni sui contenziosi in essere.....	29
Altre Informazioni.....	30
Evoluzione prevedibile della gestione e prospettive per l'anno in corso.....	31
Bilancio semestrale abbreviato.....	32
Prospetti contabili di consolidato.....	33
Prospetto sintetico del conto economico.....	34
Prospetto del conto economico complessivo.....	35
Prospetto sintetico della situazione patrimoniale finanziaria.....	36
Rendiconto finanziario sintetico.....	37
Prospetto sintetico delle variazioni di patrimonio netto.....	38
Note illustrative specifiche.....	39
Forma, contenuto ed altre informazioni sulle poste del bilancio semestrale abbreviato.....	40
Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis comma 5 tuf.....	61
Allegati.....	63
Elenco partecipazioni di Gruppo al 30 giugno 2022.....	64
Tassi di cambio rispetto all'euro.....	67
Prospetti del Conto Economico e della Situaz. patrim. finanz. ai sensi della delibera CONSOB n.15519 del 27 luglio 2006.....	69
Parti correlate.....	72

uc 

## COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI

### Consiglio di Amministrazione (\*)

Urbano Roberto Cairo	<i>Presidente e Amministratore Delegato</i>
Federica Calmi	<i>Consigliere</i>
Carlo Cimbri	<i>Consigliere</i>
Benedetta Corazza	<i>Consigliere</i>
Alessandra Dalmonte	<i>Consigliere</i>
Diego Della Valle	<i>Consigliere</i>
Uberto Fornara	<i>Consigliere</i>
Veronica Gava	<i>Consigliere</i>
Stefania Petruccioli	<i>Consigliere</i>
Marco Pompignoli (**)	<i>Consigliere</i>
Stefano Simontacchi	<i>Consigliere</i>
Marco Tronchetti Provera	<i>Consigliere</i>



*Roberto Cairo*

(\*) Il Consiglio di Amministrazione, in carica alla data di approvazione della presente Relazione, è stato nominato con delibera dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 3 maggio 2022. Gli Amministratori sono in carica per gli esercizi 2022-2023-2024, e quindi sino all'Assemblea di approvazione del Bilancio relativo all'esercizio 2024.  
(\*\*) Amministratore con poteri delegati

### Poteri delegati dal Consiglio di Amministrazione

Fermo restando il rispetto a livello interno delle funzioni e norme in materia di *corporate governance* adottate, il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Amministratore Delegato tutti i poteri per l'ordinaria amministrazione della Società, nonché una serie di poteri relativi alla gestione della stessa con limitazioni all'impegno e/o rischio economico assumibile per talune categorie di operazioni.  
Il Consiglio di Amministrazione ha altresì conferito al Consigliere Marco Pompignoli l'incarico di sovrintendere e supervisionare le funzioni amministrazione, finanza e controllo di gestione, affari legali e societari, *procurement* e sistemi informativi del Gruppo RCS, in coordinamento ed a supporto del Presidente del Consiglio di Amministrazione e Amministratore Delegato, conferendogli nell'ambito di tali funzioni una serie di poteri con limitazioni all'impegno e/o rischio economico assumibile per talune categorie di operazioni. Il Consigliere Marco Pompignoli è stato inoltre designato dal Consiglio di Amministrazione quale Amministratore incaricato del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

*Cairo*

### Collegio Sindacale (\*)

Enrico Maria Colombo	<i>Presidente</i>
Marco Moroni	<i>Sindaco effettivo</i>
Maria Pia Maspes	<i>Sindaco effettivo</i>
Emilio Fano	<i>Sindaco supplente</i>
Maria Stefania Sala	<i>Sindaco supplente</i>
Piera Tula	<i>Sindaco supplente</i>

(\*) Il Collegio Sindacale in carica alla data di approvazione della presente Relazione, è stato nominato con delibera dell'Assemblea degli Azionisti tenutasi in data 29 aprile 2021. I Sindaci sono in carica per gli esercizi 2021-2022-2023 e quindi sino all'Assemblea di approvazione del Bilancio relativo all'ultimo di tali esercizi.

### Società di revisione (\*)

Deloitte & Touche S.p.A.

(\*) In carica sino all'Assemblea di approvazione del Bilancio relativo all'esercizio 2026.

*Luc*

## SINTETICA DESCRIZIONE DEL GRUPPO

RCS MediaGroup è tra i principali gruppi europei in ambito editoriale, leader nei quotidiani in Italia e Spagna, attivo nei magazine, nei libri, nella tv, nella radio e nei new media, oltre ad essere tra i primari operatori nel mercato della raccolta pubblicitaria (in Italia tramite la partecipata CAIRORCS Media S.p.A.) e attivo nella distribuzione. È un riferimento nello sport *business* mediante la produzione di contenuti editoriali di alta qualità e l'organizzazione di grandi eventi sportivi.

Da luglio 2016 Cairo Communication S.p.A. è divenuta controllante diretta di RCS MediaGroup S.p.A. su cui esercita anche la direzione e coordinamento a partire dal mese di dicembre 2019.

In un contesto globale caratterizzato da una evoluzione profonda dei mezzi di comunicazione, RCS MediaGroup è protagonista nel processo di trasformazione dell'editoria, forte dei principi e valori fondanti che la ispirano e della riconosciuta autorevolezza che caratterizza i suoi contenuti e marchi.

In Italia il Gruppo RCS edita il *Corriere della Sera* e *La Gazzetta dello Sport*, testate leader tra i quotidiani nazionali e sportivi, oltre alle edizioni locali e magazine settimanali e mensili, tra cui *Anica*, *Dove*, *Oggi e Abitare* e numerosi supplementi e inserti (settimanali e mensili) collegati alle due testate quotidiane. Fra questi si ricordano *La Lettura*, *Corriere Salute*, *L'Economia*, *7*, *Buone Notizie*, *Style Magazine*, *Living*, *Cook*, *Trovolavoro*, *Log-in*, *IO Donna* per il *Corriere della Sera* nonché *SportWeek*, *Speciali G* e *VcomeVolley* per *La Gazzetta dello Sport*.

In Spagna il Gruppo è uno degli attori principali del settore dei media con il gruppo Unidad Editorial, che pubblica *El Mundo* e le testate *Marca* ed *Expansión* rispettivamente leader nell'informazione sportiva e nell'informazione economica. Nel mercato dei periodici è presente con il femminile *Telva*

oltre ad alcuni altri supplementi come *YoDona*, *Fuera de Serie*, *Lectura* e *Actualidad Económica*. Ha una presenza importante anche nel mercato digitale con le pagine web e app *elmundo.es*, *marca.com* e *expansión.com*.

Il Gruppo RCS organizza eventi sportivi di rilevanza mondiale, tra cui il *Giro d'Italia*, la *Milano-Sanremo*, *Il Lombardia*, la *Tirreno Adriatico*, l'*UAE Tour* e la *Milano Marathon*.

Tramite la partecipata CAIRORCS Media S.p.A., il Gruppo, oltre ad essere attivo nel mercato pubblicitario sul mezzo stampa, attraverso la struttura *CairoRcs Media - Brand Solutions*, si propone come partner in grado di rispondere a specifiche esigenze di comunicazione su tre asset principali: eventi, *branded content digitali* e *branded content televisivi*, in logica integrata e multiplatforma per accompagnare i clienti in un percorso di visibilità completo.

RCS MediaGroup controlla m-dis Distribuzione Media S.p.A. leader nella distribuzione in Italia nel canale edicola.

Il Gruppo RCS mediante le attività di *Sfera* basate su un modello di *business* focalizzato sul settore della prima infanzia, con attività di stampa, *on-line*, *direct marketing* e fiere, è leader di mercato in Italia e Spagna ed è presente, inoltre, in Messico con modelli di *business* simili a quello italiano; in Francia e in Portogallo è presente con un'offerta esclusivamente digitale.

Nel comparto librario in Italia si segnala la casa editrice attiva nella narrativa, saggistica, libri per ragazzi e varia con i marchi *Solferino* e *Cairo*. In Spagna il Gruppo opera nell'editoria libraria con la casa editrice *La Esfera de los Libros*.

Nell'ambito della formazione il Gruppo è presente con *RCS Academy business school*.

Nel settore della comunicazione radio televisiva RCS è presente in Italia sia con il canale televisivo satellitare e OTT *Caccia e Pesca* sia attraverso le web tv del *Corriere della Sera* e de *La Gazzetta dello Sport*. Anche in Spagna è presente con la prima radio sportiva nazionale *Radio Marca* ed emette attraverso il *multiplex Veo* i due canali di tv digitale *Gol* e *Discovery Max*, i cui contenuti sono prodotti da terzi.

Tramite Unidad Editorial in Spagna il Gruppo detiene una partecipazione in Corporación Bermont S.L., società leader nella stampa dei quotidiani in Spagna.



**PRINCIPALI DATI ECONOMICI, PATRIMONIALI E FINANZIARI DEL GRUPPO RCS  
MEDIAGROUP**



(in milioni di euro) 30/06/2022 30/06/2021 31/12/2021

**DATI ECONOMICI**

Ricavi netti	445,7	421,8	846,2
EBITDA (1)	60,6	67,9	144,5
EBIT (1)	35,8	43,9	96,0
Risultato prima delle imposte e degli interessi di terzi	31,9	48,7	92,6
Imposte sul reddito	(7,7)	(10,0)	(20,2)
Risultato attività destinate a continuare	24,2	38,7	72,4
Risultato netto del periodo di Gruppo	24,2	38,7	72,4
Risultato per azione base delle attività destinate a continuare (in euro)	0,05	0,07	0,14
Risultato per azione diluito delle attività destinate a continuare (in euro)	0,05	0,07	0,14

30/06/2022 30/06/2021 31/12/2021

**DATI PATRIMONIALI**

Capitale investito netto	504,6	536,3	515,0
di cui relativo a diritti d'uso ex IFRS 16	141,6	130,1	147,0
Indebitamento (disponibilità) finanziario/a netto/a del Gruppo (1)	(15,5)	55,9	(16,7)
Debiti finanziari per leasing ex IFRS 16	156,2	144,7	161,6
Patrimonio netto	363,9	335,7	370,1
Dipendenti (numero medio)	2.941	3.073	3.020

(1) Per le definizioni di EBITDA, EBIT ed Posizione Finanziaria Netta del Gruppo o indebitamento (disponibilità) finanziario/a netto/a del Gruppo si rinvia al paragrafo "Indicatori alternativi di performance" della presente Relazione Finanziaria Semestrale. A partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 la voce Proventi (oneri) netti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (pari a Oneri netti per 0,1 milioni al 30 giugno 2022) prima inclusa nell'EBITDA, è stata classificata dopo il Risultato Operativo o EBIT, tra le componenti Finanziarie. In coerenza, tale voce è stata riclassificata anche per il 30 giugno 2021 (Oneri netti per 0,1 milioni).

La Relazione Finanziaria Semestrale è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 29 luglio 2022.

\*\*\*

L'inizio del 2022 si è ancora caratterizzato per la prosecuzione dell'emergenza sanitaria, con la diffusione della variante Omicron. A partire dall'inizio del mese di febbraio la situazione ha iniziato a migliorare sia in Italia che in Spagna consentendo l'accelerazione di una fase di progressiva significativa riduzione delle limitazioni.

Dopo la fase di contrazione del 2020, la ripresa economica iniziata nel 2021 si è caratterizzata per un aumento dei prezzi dei trasporti e di diverse materie prime, tra le quali la carta da stampa e l'energia, ed in alcuni casi anche per difficoltà di approvvigionamento. Questa situazione sta determinando un generale incremento dei costi di produzione e difficoltà nei processi produttivi per diversi settori, la cui produzione, allo stato, fatica a tenere il passo con l'andamento della domanda. In generale, dopo diversi anni di sostanziale stabilità dei prezzi, nel 2021 l'indice nazionale dei prezzi al consumo ha registrato su base annua sia in Italia che in Spagna una crescita più significativa rispetto al più recente passato e i primi mesi del 2022 si stanno caratterizzando in entrambi i paesi per elevati tassi di inflazione.

Con riferimento al Gruppo, tale contesto economico ha riflessi sui costi di produzione e può influire anche sull'andamento del mercato pubblicitario, potendo incidere sulla propensione alla spesa degli inserzionisti.

A partire da fine febbraio 2022 il conflitto scoppiato in Ucraina e le sue conseguenze, anche in termini di sanzioni economiche applicate alla Russia e di impatti sull'economia e gli scambi, in particolare sulle filiere energetiche, produttive e logistiche, stanno determinando una situazione di generale significativa incertezza. Il Gruppo non presenta una esposizione diretta e/o attività commerciali nei confronti dei mercati colpiti dal conflitto e/o di soggetti sanzionati.

L'attuale situazione sta accentuando la descritta dinamica dei costi peraltro già in corso dal 2021.

*WC*

*Luigi Colanin...*

*Caro*

Il Gruppo monitora, quotidianamente l'evolversi della situazione al fine di minimizzarne gli impatti sia in termini di salute e sicurezza sul lavoro sia in termini economici, patrimoniali e finanziari, mediante la definizione e implementazione di piani di azione flessibili e tempestivi.

---

**RELAZIONE INTERMEDIA  
SULLA GESTIONE**

---

REDATTA AI SENSI DEL DECRETO LEGGE 58/1998 E SUCCESSIVE  
MODIFICHE

we 



**ANDAMENTO DEL GRUPPO AL 30 GIUGNO 2022**

Gli ultimi dati pubblicati dalla Commissione Europea nel luglio 2022 (con il documento *European Economic Forecast - Summer 2022*) stimano:

- per l'Italia un incremento del PIL del 2,9% nel 2022 e dello 0,9% nel 2023;
- per la Spagna un incremento del PIL del 4% nel 2022 e del 2,1% nel 2023.

In Italia, dopo diversi anni di sostanziale stabilità, a partire dal 2021, i prezzi al consumo sono tornati a crescere ed a giugno 2022 si è registrato un aumento su base annua del 7,8% (Fonte ISTAT -- indice FOI senza tabacchi). In Spagna l'inflazione su base annua a giugno 2022 si è attestata al 10,2%, percentuale più alta dal 1985 (Fonte: INE).

Di seguito si riportano i principali dati economici ed i relativi commenti.

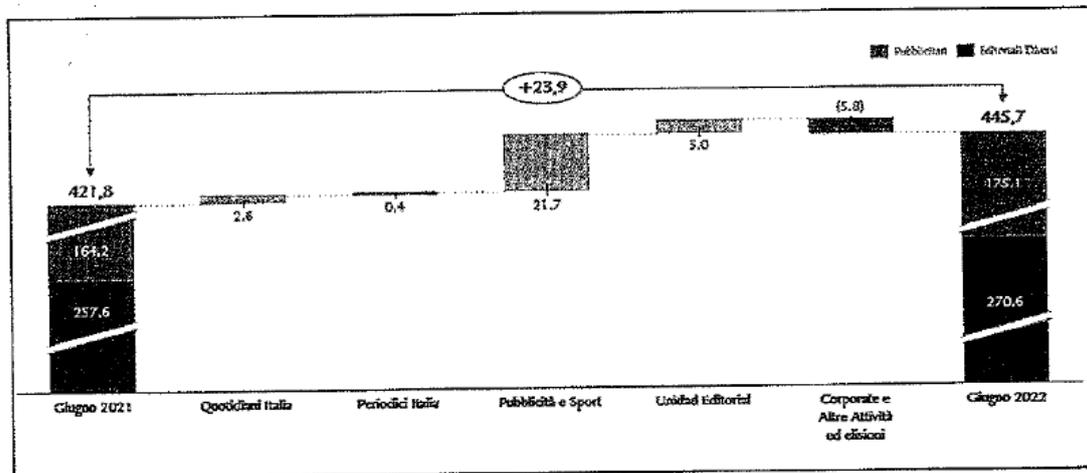
(in milioni di euro)	Note di rinvio agli schemi di bilancio (1)	30 giugno 2022	%	30 giugno 2021	%	Differenza	Differenza
		A		B		A-B	%
<b>Ricavi netti</b>		<b>445,7</b>	<b>100,0</b>	<b>421,8</b>	<b>100,0</b>	<b>23,9</b>	<b>5,7%</b>
<i>Ricavi editoriali e diffusionali</i>	I	178,5	40,0	189,2	42,7	(1,7)	(0,9%)
<i>Ricavi pubblicitari</i>	I	175,1	39,3	164,1	38,9	11,0	6,7%
<i>Ricavi diversi (2)</i>	I	92,1	20,7	77,5	18,4	14,6	18,8%
<b>Costi operativi</b>	II	<b>(261,2)</b>	<b>(58,6)</b>	<b>(226,3)</b>	<b>(53,7)</b>	<b>(34,9)</b>	<b>(15,4%)</b>
<i>Costo del lavoro</i>	III	(121,8)	(27,3)	(125,7)	(29,8)	3,9	3,1%
<i>Accantonamenti per rischi</i>	IV	(1,9)	(0,4)	(1,4)	(0,3)	(0,5)	(35,7%)
<i>(Svalutazione)/ripristino di crediti commerciali e diversi</i>	V	(0,2)	(0,0)	(0,5)	(0,1)	0,3	60,0%
<b>EBITDA (3)</b>		<b>60,6</b>	<b>13,6</b>	<b>67,9</b>	<b>16,1</b>	<b>(7,3)</b>	<b>(10,8%)</b>
<i>Amm. immobilizzazioni immateriali</i>	VI	(9,1)	(2,0)	(8,2)	(1,9)	(0,9)	
<i>Amm. immobilizzazioni materiali</i>	VII	(4,3)	(1,0)	(4,4)	(1,0)	0,1	
<i>Amm. diritti d'uso su beni in leasing</i>	VIII	(11,3)	(2,5)	(11,1)	(2,6)	(0,2)	
<i>Amm. investimenti immobiliari</i>	IX	(0,1)	(0,0)	(0,3)	(0,1)	0,2	
<i>Altre (svalutazioni)/ripristini immobilizzazioni</i>	X	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Risultato operativo (EBIT) (3)</b>		<b>35,8</b>	<b>8,0</b>	<b>43,9</b>	<b>10,4</b>	<b>(8,1)</b>	
<i>Proventi (oneri) finanziari</i>	XI	(3,8)	(0,9)	(4,6)	(1,1)	0,8	
<i>Proventi (oneri) da partecipazioni metodo del PN (3)</i>	XII	(0,1)	(0,0)	(0,1)	(0,0)	0,0	
<i>Altri proventi (oneri) da attività/passività finanziarie</i>	XIII	0,0	0,0	9,5	2,3	(9,5)	
<b>Risultato prima delle imposte</b>		<b>31,9</b>	<b>7,2</b>	<b>48,7</b>	<b>11,5</b>	<b>(16,8)</b>	
<i>Imposte sul reddito</i>	XIV	(7,7)	(1,7)	(10,0)	(2,4)	2,3	
<b>Risultato attività destinate a continuare</b>		<b>24,2</b>	<b>5,4</b>	<b>38,7</b>	<b>9,2</b>	<b>(14,5)</b>	
<i>Risultato delle attività destinate alla dismissione e dismes:</i>	XV	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Risultato netto prima degli interessi di terzi</b>		<b>24,2</b>	<b>5,4</b>	<b>38,7</b>	<b>9,2</b>	<b>(14,5)</b>	
<i>(Utile) perdita netta di competenza di terzi</i>	XVI	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	
<b>Risultato netto di periodo di Gruppo</b>		<b>24,2</b>	<b>5,4</b>	<b>38,7</b>	<b>9,2</b>	<b>(14,5)</b>	

(1) Tali note rinviamo al prospetto sintetico di conto economico.  
 (2) I ricavi diversi raccolgono prevalentemente i ricavi per attività televisive, per l'organizzazione di eventi e manifestazioni, per attività di vendita di liste clienti e di cofanetti nonché per le attività di distribuzione.  
 (3) Per le definizioni di EBITDA ed EBIT si rinvia al paragrafo "Indicatori alternativi di performance" della presente Relazione Finanziaria Semestrale. A partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 la voce Proventi (oneri) netti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (pari a Oneri netti per 0,1 milioni al 30 giugno 2022) prima inclusa nell'EBITDA, è stata classificata dopo il Risultato Operativo o EBIT, tra le componenti finanziarie. In coerenza, tale voce è stata riclassificata anche per il 30 giugno 2021 (pari a Oneri netti per 0,1 milioni).

*Handwritten signature: Paolo Chiarini*

*Handwritten signature: UC*

Di seguito si riporta la variazione dei ricavi rispetto al 30 giugno 2021.



I ricavi consolidati al 30 giugno 2022, pari a 445,7 milioni, evidenziano un incremento di 23,9 milioni rispetto al primo semestre 2021 (pari a 421,8 milioni). Al miglioramento hanno contribuito la crescita dei ricavi pubblicitari e dei ricavi diversi.

I ricavi digitali ammontano a 95,7 milioni e rappresentano circa il 21,5% dei ricavi complessivi.

I ricavi editoriali e diffusionali, pari a 178,5 milioni, si confrontano con i ricavi editoriali al 30 giugno 2021, pari a 180,2 milioni. La variazione è stata determinata da:

- l'incremento dei ricavi editoriali di Quotidiani Italia, pari a 1,1 milioni, per effetto principalmente della crescita dei ricavi da abbonamenti digitali del *Corriere della Sera* e de *La Gazzetta dello Sport*, nonché dei ricavi diffusionali de *La Gazzetta dello Sport*, che più che compensano il calo dei ricavi diffusionali cartacei e da collaterali. Entrambi i quotidiani confermano a maggio 2022 la loro posizione di *leadership* diffusionale nei rispettivi segmenti di mercato (Fonte: ADS gennaio-maggio 2022);
- l'incremento dei ricavi editoriali di Unidad Editorial, rispetto al primo semestre 2021, pari a 1,5 milioni imputabile alla crescita degli abbonamenti digitali, nonché all'effetto dell'aumento del prezzo delle testate *El Mundo* e *Marca*, avvenuto nel secondo e terzo trimestre del 2021;
- i ricavi editoriali di Periodici Italia presentano una flessione rispetto al primo semestre 2021 pari a 1,2 milioni. L'andamento risente della contrazione del mercato di riferimento;
- la flessione dei ricavi diffusionali per 2,9 milioni rispetto al primo semestre del 2021, riferiti principalmente all'andamento della distribuzione di prodotti di editori di terzi da parte del gruppo m-dis Distribuzione Media.

I ricavi pubblicitari del primo semestre 2022 ammontano a 175,1 milioni in crescita rispetto ai 164,1 milioni del primo semestre 2021 (+11 milioni). Contribuiscono al miglioramento Pubblicità e Sport +9,2 milioni e Unidad Editorial +2,4 milioni.

La crescita complessiva dei ricavi dell'area Pubblicità e Sport è riconducibile anche alla performance degli Eventi Sportivi, a cui si aggiunge, l'effetto timing derivante dal fatto che alcuni eventi nel 2021 erano stati posticipati e organizzati nella seconda parte dell'anno (*Giro di Sicilia, Gran Fondo Strade Bianche, e Milano Torino*).

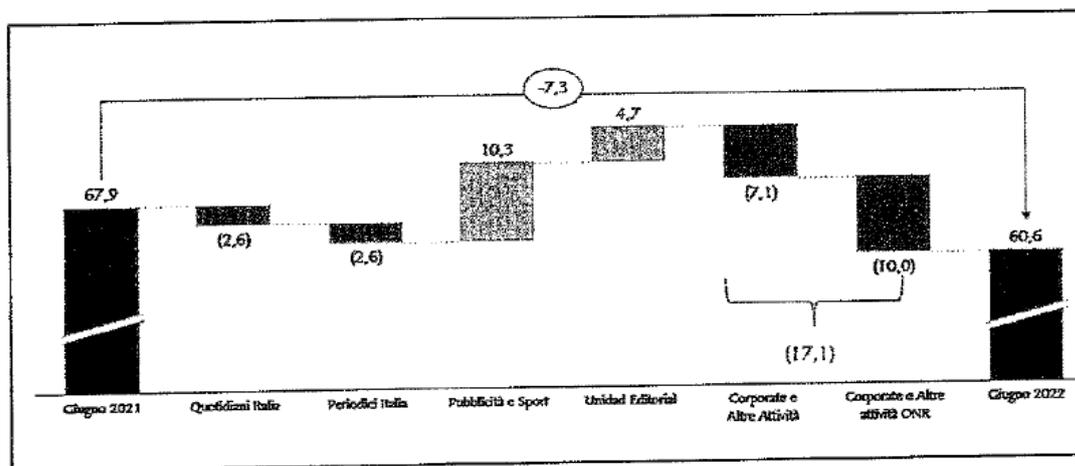
UC

La raccolta pubblicitaria complessiva sui mezzi *on-line* si attesta, nel primo semestre 2022, a 67,4 milioni, pari a circa il 39% del totale dei ricavi pubblicitari. La pubblicità *on-line* sui mezzi di RCS nel semestre, sia in Italia sia in Spagna, è sostanzialmente in linea rispetto al primo semestre 2021.

I ricavi diversi pari a 92,1 milioni si incrementano di 14,6 milioni raffrontati al primo semestre 2021 (pari a 77,5 milioni).

I ricavi diversi di Unidad Editorial aumentano complessivamente di 1,1 milioni rispetto al primo semestre 2021 per la crescita dei ricavi derivanti dalle concessioni televisive che controbilancia i minori ricavi realizzati (-1,8 milioni) a seguito del deconsolidamento della società Unidad Editorial Juegos S.A., ceduta nei primi giorni del mese di aprile del 2021.

Di seguito si riporta la variazione dell'EBITDA rispetto al 30 giugno 2021.



L'EBITDA è positivo per 60,6 milioni, in decremento di 7,3 milioni rispetto al primo semestre 2021, impattato da un incremento dei costi della carta e di altri fattori produttivi di circa 10 milioni. Gli oneri e proventi non ricorrenti netti sono negativi per 11,3 milioni (negativi per 0,6 milioni al 30 giugno 2021) e includono per 10 milioni gli oneri imputabili alla transazione del contenzioso relativo al complesso immobiliare di via Solferino/via San Marco/via Balzan descritto nel paragrafo "Informazioni sui contenziosi in essere". L'EBITDA ante oneri non ricorrenti pari a 71,9 milioni risulta in crescita di 3,4 milioni rispetto al pari periodo 2021 (68,5 milioni).

Di seguito si riepilogano ricavi, EBITDA ed EBIT al 30 giugno 2022 e al 30 giugno 2021 per aree di attività. Si rinvia alla "Relazione sull'andamento economico delle aree di attività" per un commento più esteso di ricavi ed EBITDA.

(in milioni di euro)	Progressivo al 30/06/2022					Progressivo al 30/06/2021				
	Ricavi	EBITDA	% sui ricavi	EBIT	% sui ricavi	Ricavi	EBITDA (1)	% sui ricavi	EBIT (1)	% sui ricavi
Quotidiani Italia	190,3	21,8	11,5%	16,1	8,5%	187,7	24,4	13,0%	18,9	10,1%
Periodici Italia	32,5	(1,7)	(5,2)%	(2,1)	(6,5)%	32,1	0,9	2,8%	0,5	1,6%
Pubblicità e Sport	169,7	40,2	23,7%	40,2	23,7%	148,0	29,9	20,2%	29,9	20,2%
Unidad Editorial	107,9	15,0	13,9%	9,7	9,0%	102,9	10,3	10,0%	4,7	4,6%
Corporate e Altre attività	42,0	(14,7)	(35,0)%	(28,1)	(66,9)%	46,5	2,4	5,2%	(10,1)	(21,7)%
Diverse ed elisioni	(96,7)	-	n.a.	0,0	n.a.	(95,4)	-	n.a.	(0,0)	n.a.
Consolidato	445,7	60,6	13,6%	35,8	8,0%	421,8	67,9	16,1%	43,9	10,4%

(1) I valori di EBITDA ed EBIT al 30 giugno 2021 sono stati rivisti e resi omogenei al 30 giugno 2022 in seguito alla riclassifica della voce "Proventi (oneri) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto", a partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, dopo il Risultato Operativo o EBIT.

uc #

Si commentano di seguito gli andamenti dell'EBITDA per ciascuna area di *business*:

- l'EBITDA dell'area Quotidiani Italia, pari a +21,8 milioni, è in flessione di 2,6 milioni rispetto al primo semestre 2021. La variazione negativa è principalmente riconducibile al sistema *Corriere della Sera* a seguito principalmente dell'effetto dell'incremento del costo delle materie prime, in particolare la carta, sui costi di produzione e all'andamento dei collaterali;
- l'EBITDA dell'area Periodici Italia, pari a -1,7 milioni, è in flessione di 2,6 milioni rispetto al pari periodo 2021 (positivo per 0,9 milioni), principalmente per l'incremento del costo della carta e per i costi promozionali sostenuti per il lancio del nuovo *Oggi*;
- l'EBITDA dell'area Pubblicità e Sport, pari a +40,2 milioni, in miglioramento di 10,3 milioni rispetto al pari dato del 30 giugno 2021, principalmente per il miglior andamento degli eventi sportivi;
- l'EBITDA dell'area Unidad Editorial, pari a +15 milioni, segna un incremento di 4,7 milioni, per effetto della crescita degli abbonamenti digitali, dalla ripresa del mercato pubblicitario e dalle iniziative avviate;
- l'EBITDA di Corporate e Altre attività, pari a -14,7 milioni, è in flessione di 17,1 milioni rispetto al primo semestre 2021. Concorrono a tale risultato, per 10 milioni, gli oneri non ricorrenti imputabili alla transazione sul complesso immobiliare di via Solferino descritta nel paragrafo "Informazioni sui contenziosi in essere"; si segnala inoltre l'aumento del costo dei carburanti che incide sui costi della distribuzione di m-dis. Il primo semestre del 2021 beneficiava della plusvalenza realizzata per la cessione di un immobile sito in Piacenza.

Il costo del lavoro, pari a 121,8 milioni, è in flessione di 3,9 milioni rispetto ai 125,7 milioni registrati al 30 giugno 2021 quale conseguenza della riduzione degli organici medi. Gli oneri non ricorrenti sono pari a 0,8 milioni nel primo semestre 2022 (0,1 milioni nel pari periodo 2021).

L'organico è in decremento sia sul dato medio sia sul dato puntuale come commentato al successivo paragrafo "Evoluzione dell'organico e ripartizione dei dipendenti per area geografica".

Il **risultato operativo** è positivo per 35,8 milioni e si confronta con il risultato operativo positivo di 43,9 milioni relativo al primo semestre 2021 (-8,1 milioni). Oltre alle variazioni dell'EBITDA, si segnalano maggiori ammortamenti, principalmente immateriali, conseguenti agli investimenti nello sviluppo delle attività digitali.

Gli **oneri finanziari netti** pari a 3,8 milioni, si decrementano complessivamente di 0,8 milioni rispetto al pari periodo 2021. Tale riduzione è riconducibile sia alla minore esposizione finanziaria media del periodo sia a minori oneri diversi.

Gli **altri proventi (oneri) da attività/passività finanziarie** sono pari a zero. Nel primo semestre 2021 includevano per 9,5 milioni la plusvalenza realizzata con la cessione della partecipata Unidad Editorial Juegos S.A..

Le **imposte sul reddito** al 30 giugno 2022 ammontano a -7,7 milioni (-10 milioni al 30 giugno 2021) e si riferiscono principalmente allo stanziamento delle imposte correnti di periodo (-7,1 milioni) e, in parte, alla variazione netta delle imposte anticipate e differite (-0,6 milioni).

Il **risultato netto** del primo semestre 2022 è positivo per 24,2 milioni, in decremento di 14,5 milioni rispetto al primo semestre 2021, quando il risultato aveva beneficiato per 9,5 milioni della plusvalenza realizzata nella cessione della Unidad Editorial Juegos S.A..





### Evoluzione dell'organico e ripartizione dei dipendenti per area geografica

L'organico puntuale al 30 giugno 2022 del Gruppo RCS (2.949 unità, di cui 49 a tempo determinato) risulta inferiore al dato del 30 giugno 2021 di 76 unità.

La variazione deriva dall'effetto delle azioni di riorganizzazione ed efficientamento condotte in Spagna, dove rispetto a giugno 2021 l'organico si riduce di 92 unità e dalle politiche di sviluppo del digitale, dall'insourcing di alcune attività in ambito *information technology* e dalla gestione del *turn over*, condotte in Italia, dove nello stesso periodo l'organico cresce di 16 unità.

Di seguito si evidenziano gli organici puntuali ripartiti per area geografica.

	Italia 30 giugno		Spagna 30 giugno		Altri paesi 30 giugno		Totale 30 giugno	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Dirigente, Quadro, Impiegato	916	897	614	679	32	32	1.562	1.608
Direttore di Testata, Giornalista	756	761	449	468	2	2	1.207	1.231
Operaio	157	155	23	31	0	0	180	186
<b>Totale consolidato</b>	<b>1.829</b>	<b>1.813</b>	<b>1.086</b>	<b>1.178</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>2.949</b>	<b>3.025</b>

\*\*\*

L'organico medio sul periodo gennaio-giugno 2022 del Gruppo RCS risulta essere pari a 2.941 unità, inferiore di 132 unità rispetto al dato del pari periodo 2021 (3.073 unità medie).

I dipendenti all'estero rappresentano circa il 38% dell'organico medio complessivo del Gruppo.

Di seguito si evidenziano gli organici medi ripartiti per area geografica.

	Italia gen - giu		Spagna gen - giu		Altri paesi gen - giu		Totale gen - giu	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Dirigente, Quadro, Impiegato	907	912	616	697	32	32	1.555	1.641
Direttore di Testata, Giornalista	752	754	455	484	2	2	1.209	1.240
Operaio	155	159	23	33			178	192
<b>Totale consolidato</b>	<b>1.813</b>	<b>1.825</b>	<b>1.094</b>	<b>1.214</b>	<b>34</b>	<b>34</b>	<b>2.941</b>	<b>3.073</b>

UC

## Stato patrimoniale consolidato riclassificato

(in milioni di euro)	Note di rinvio agli schemi di bilancio (1)	30 giugno 2022	%	31 dicembre 2021	%
Immobilizzazioni Immateriali	XVII	369,6	73,2	369,7	71,8
Immobilizzazioni Materiali	XVIII	45,6	9,0	48,9	9,5
Diritti d'uso su beni in leasing	XXIX	141,6	28,1	147,0	28,5
Investimenti Immobiliari	XX	7,0	1,4	7,0	1,4
Immobilizzazioni Finanziarie e Altre attività	XXI	121,1	24,0	118,0	22,9
<b>Attivo Immobilizzato Netto</b>		<b>684,9</b>	<b>135,7</b>	<b>690,6</b>	<b>134,1</b>
Rimanenze	XXII	27,4	5,4	17,4	3,4
Crediti commerciali	XXIII	208,3	41,3	219,9	42,7
Debiti commerciali	XXIV	(237,8)	(47,1)	(223,9)	(43,3)
Altre attività/passività	XXV	(39,7)	(7,9)	(46,9)	(9,1)
<b>Capitale d'Esercizio</b>		<b>(41,8)</b>	<b>(8,3)</b>	<b>(33,5)</b>	<b>(6,5)</b>
Fondi per rischi e oneri	XXVI	(50,9)	(10,1)	(54,0)	(10,5)
Passività per imposte differite	XXVII	(53,5)	(10,6)	(52,8)	(10,3)
Benefici relativi al personale	XXVIII	(34,1)	(6,8)	(35,3)	(6,9)
<b>Capitale investito netto</b>		<b>504,6</b>	<b>100,0</b>	<b>515,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Patrimonio netto</b>	XXX	<b>363,9</b>	<b>72,1</b>	<b>370,1</b>	<b>71,9</b>
Debiti finanziari a medio lungo termine	XXXI	12,3	2,4	24,6	4,8
Debiti finanziari a breve termine	XXXII	26,6	5,3	31,4	6,1
Passività finanziarie correnti per strumenti derivati	XXXIV	0,1	0,0	0,4	0,1
Passività finanziarie non correnti per strumenti derivati	XXXV	-	-	-	-
Attività finanziarie per strumenti derivati	XXXV	(0,4)	(0,1)	-	-
Disponibilità e crediti finanziari a breve termine	XXXVI	(34,1)	(10,7)	(73,1)	(14,2)
<b>Indebitamento (disponibilità) finanziario/a netto/a (1)</b>		<b>(15,5)</b>	<b>(3,1)</b>	<b>(16,7)</b>	<b>(3,2)</b>
Debiti finanziari per leasing ex IFRS 16	XXXVII	156,2	31,0	161,6	31,4
<b>Totale fonti finanziarie</b>		<b>504,6</b>	<b>100,0</b>	<b>515,0</b>	<b>100,0</b>

(1) Tali note rinviano al prospetto sintetico della situazione patrimoniale finanziaria.

(2) Per la definizione di Posizione Finanziaria Netta del Gruppo o Indebitamento finanziario/a netto/a si rinvia al paragrafo "Indicatori alternativi di performance" della presente Relazione Finanziaria Semestrale.

Il capitale investito netto è pari a 504,6 milioni e presenta un decremento netto di 10,4 milioni rispetto al 31 dicembre 2021 (pari a 515 milioni), riconducibile principalmente alla variazione del capitale d'esercizio (-8,3 milioni) e alla riduzione dell'attivo immobilizzato netto (-5,7 milioni). Si evidenziano minori fondi per rischi e oneri e benefici relativi al personale.

L'attivo immobilizzato netto passa da 690,6 milioni al 31 dicembre 2021 a 684,9 milioni al 30 giugno 2022. La variazione è principalmente riconducibile ai minori diritti d'uso su beni in leasing per l'effetto degli ammortamenti di periodo, compensati in parte dall'incremento per nuovi contratti di affitto.

Il capitale d'esercizio passa da -33,5 milioni al 31 dicembre 2021 a -41,8 milioni al 30 giugno 2022. La variazione è originata per +10 milioni dalle rimanenze, anche per la dinamica dei prezzi; si contraggono i crediti commerciali per -11,6 milioni e si incrementano i debiti commerciali per -13,9. Le altre attività e passività si incrementano per +7,2 milioni.

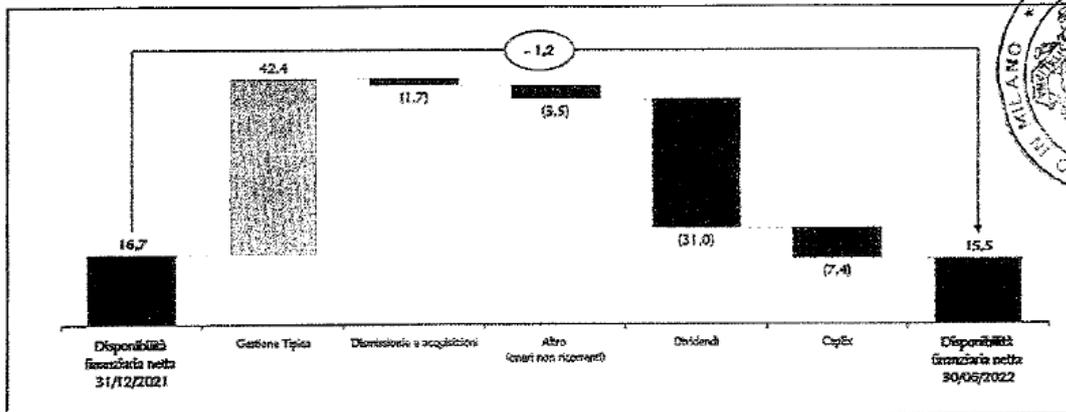
Per i commenti sulla dinamica delle principali voci del capitale investito netto si rinvia alla sezione Note Illustrative Specifiche della presente Relazione Finanziaria Semestrale.

Il patrimonio netto ammonta a 363,9 milioni in decremento di 6,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2021, come conseguenza della distribuzione di dividendi per 31 milioni, dell'utile netto realizzato nel primo semestre (+24,2 milioni) e altre variazioni per +0,6 milioni.

Al 30 giugno 2022 la posizione finanziaria netta è positiva (ovvero disponibilità nette) per 15,5 milioni, risulta sostanzialmente in linea al valore del 31 dicembre 2021. Il contributo positivo, pari a 42,4 milioni, apportato dalla gestione tipica è stato compensato dalla distribuzione dei dividendi per 31 milioni, dagli esborsi per gli investimenti tecnici, nonché dalle uscite per oneri non ricorrenti.

UC #

Di seguito si espongono le sopra-commentate variazioni della posizione finanziaria netta.



Fonte: *Management reporting* che analizza le principali variazioni della posizione finanziaria netta. L'analisi dei flussi finanziari delle disponibilità e mezzi equivalenti secondo quanto previsto dalla IAS 7 è riportata e commentata nella sezione Prospetti Contabili di Consolidato.

L'indebitamento finanziario netto complessivo, che comprende anche debiti finanziari per leasing ex IFRS 16 (principalmente locazioni di immobili), per complessivi 156,2 milioni al 30 giugno 2022, ammonta a 140,7 milioni in miglioramento di 4,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2021 (pari a 144,9 milioni).

Di seguito, si evidenzia il raccordo tra il patrimonio netto e il risultato d'esercizio di RCS MediaGroup S.p.A. con quelli del bilancio consolidato:

	Situazione al 30/06/2022		Situazione al 31/12/2021	
	Patrimonio	Risultato	Patrimonio	Risultato
<b>Patrimonio netto e risultato di RCS Mediagroup S.p.A.</b>	<b>478,5</b>	<b>16,7</b>	<b>492,3</b>	<b>38,7</b>
Eliminazione del valore complessivo di carico delle partecipazioni e dei relativi ripristini, svalutazioni e dividendi	(219,8)	(25,3)	(219,3)	(15,1)
Ammontare complessivo del patrimonio netto e dei risultati pro quota delle partecipate	204,4	34,1	194,9	50,7
Rilevazione di allocazioni e avviamenti in consolidato	112,4		112,4	
Imposte differite su scritture di consolidato	(41,8)	(1,3)	(40,5)	(1,9)
Eliminazione degli effetti di operazioni compiute tra società consolidate	(171,9)		(171,9)	
<b>Patrimonio netto e risultato di pertinenza del Gruppo</b>	<b>361,8</b>	<b>24,2</b>	<b>367,9</b>	<b>72,4</b>
Patrimonio netto e risultato di pertinenza di terzi	2,1		2,2	
<b>Patrimonio netto e risultato</b>	<b>363,9</b>	<b>24,2</b>	<b>370,1</b>	<b>72,4</b>

La situazione patrimoniale di RCS MediaGroup S.p.A. al 30 giugno 2022 è stata redatta ai soli fini della Relazione Finanziaria Semestrale.

*Handwritten signature: Paolo Di...*

*Handwritten signature: Caro*

*Handwritten signature: UC #*

## PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE CUI IL GRUPPO È ESPOSTO CHE POSSONO AVERE UN IMPATTO SULLA EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE DEL SECONDO SEMESTRE 2022

La Relazione degli Amministratori al bilancio al 31 dicembre 2021 include una descrizione, alla quale si rimanda, dei principali rischi ed incertezze cui RCS MediaGroup S.p.A. ed il Gruppo sono esposti. Si segnalano in sintesi:

- Rischi relativi agli andamenti del contesto macro-economico ed ai potenziali effetti del permanere di fattori di incertezza collegati alla diffusione del COVID-19.
- Rischi connessi all'emergenza sanitaria.
- Rischi connessi all'andamento del mercato pubblicitario ed editoriale, legati principalmente alla generale contrazione delle diffusioni ed all'andamento del mercato pubblicitario.
- Rischi connessi alla evoluzione del settore media per effetto della penetrazione di nuovi mezzi di comunicazione, in particolare internet (*Over the top*).
- Rischi connessi ai rapporti con fornitori, dipendenti e clienti per i processi produttivi esternalizzati, in particolare la stampa e la distribuzione, per l'andamento del prezzo della carta, per contratti di licenza e sponsorizzazione.
- Rischi connessi da un lato al mantenimento del valore del brand e delle testate, attraverso la tutela degli attuali livelli di qualità e innovazione, dall'altro alla valutazione delle attività immateriali, effettuata con cadenza periodica per determinare la recuperabilità del valore contabile.
- Rischi connessi alla evoluzione del quadro normativo e regolamentare.
- Rischi correlati a privacy, protezione dei dati e *cybersecurity*.
- Rischi correlati alle tematiche ambientali come conseguenza di eventuali sconvolgimenti climatici con potenziali e significativi effetti sul costo delle materie prime utilizzate dal Gruppo.
- Rischi connessi alla presenza di management e di "figure chiave", la cui abilità nel gestire efficacemente il Gruppo è determinante per il successo dell'impresa stessa, nonché alla capacità del Gruppo di attrarre e trattenere risorse qualificate.
- Rischi legati ai contenziosi.
- Rischi geopolitici legati all'attuale conflitto in Ucraina e ai conseguenti impatti sull'economia e gli scambi, in particolare sulle filiere energetiche, produttive e logistiche.

Nella presente Relazione Finanziaria Semestrale sono commentati nella nota n. 10 i Rischi finanziari e in particolare viene riportata l'informativa relativa al rischio di liquidità, rischio di tasso di interesse e rischio di credito.

I sopra elencati rischi, cui il Gruppo risultava esposto al 31 dicembre 2021, sono ancora attuali nel primo semestre 2022 ed in previsione continueranno ad esserlo nel secondo semestre. Si segnala, inoltre, la forte spinta verso l'alto del tasso di inflazione, sia in Italia sia in Spagna, che ha impattato i prezzi di beni e servizi.





*John Di...*

ANDAMENTO ECONOMICO DELLE AREE  
DI ATTIVITÀ

*care*

*uc #*

## QUOTIDIANI ITALIA

### Profilo dell'area di attività

L'area Quotidiani Italia è prevalentemente dedicata all'attività di edizione, produzione e commercializzazione dei prodotti editoriali legati alle testate *Corriere della Sera (Sistema Corriere)* e *La Gazzetta dello Sport (Sistema La Gazzetta dello Sport)*. Comprende inoltre attività televisive per i canali satellitari *Caccia e Pesca* nonché attività di sviluppo digitale. Si segnala inoltre l'iniziativa editoriale *Solferino - i libri del Corriere della Sera* e *RCS Academy, business school*.

Il *Sistema Corriere* comprende il quotidiano nazionale, testata di informazione generale leader a livello nazionale, cui si aggiunge un articolato ed integrato sistema di mezzi di informazione su carta e digitali tra cui un network di testate locali, il settimanale *7*, dorsi e supplementi tematici e di servizio, nonché l'intera offerta digitale formata dal sito *corriere.it*, la *digital edition*, il *mobile*, la sezione *economia.corriere.it* e le *app*.

Il *Sistema La Gazzetta dello Sport* include il quotidiano nazionale, testata leader nell'informazione sportiva italiana, il settimanale *Sportweek*, dorsi e supplementi tematici, il sito *gazzetta.it*, il network web di *infotainment Gazzanet* con notizie e dettagli sulle vicende delle principali squadre e degli atleti. Sono inoltre presenti due nuove sezioni del network: *Gazzetta Motori* dedicata al mondo dell'auto e dei motori e *Gazzetta Active* dedicata al mondo dello sport praticato.

Al settore Quotidiani Italia fanno capo anche le edizioni locali delle due testate quotidiane.

Il settore include anche le attività televisive riferite al settore delle emittenti televisive satellitari realizzate in Italia su piattaforma SKY con i canali "Option" *Caccia* (canale 235) e *Pesca* (canale 236).

Al settore Quotidiani Italia fanno capo, inoltre, le attività di *classified* tra cui *Trovocasa* e, tramite la società Trovavoro S.r.l., il segmento di mercato dedicato alla ricerca di personale.

### I principali dati economici

(in milioni di euro)	Progressivo al 30/06/2022	Progressivo al 30/06/2021	Variazione	Variazione %
Ricavi editoriali	117,1	116,0	1,1	0,9
Ricavi pubblicitari	62,2	62,3	(0,1)	(0,2)
Ricavi diversi	11,0	9,4	1,6	17,0
Totale ricavi vendite e prestazioni (1)	190,3	187,7	2,6	1,4
EBITDA	21,8	24,4	(2,6)	(10,7)

(1) I ricavi collaterali al 30 giugno 2022, pari a 29,2 milioni, sono attribuibili per 27,8 milioni ai ricavi editoriali, per 1,4 milioni ai ricavi diversi (al 30 giugno 2021 ammontavano complessivamente a 32 milioni ed erano attribuibili per 29,7 milioni ai ricavi editoriali e per 2,3 milione ai ricavi diversi).

### Andamento del mercato

Il mercato pubblicitario a giugno 2022 presenta una flessione del 2,8% rispetto al pari periodo 2021. Per il mezzo stampa si registra un decremento complessivo dello 0,5%, con i quotidiani che segnano un -1,1% ed i periodici un +0,9%. Risulta in decremento il settore televisivo (-7,4%), mentre segnano un andamento positivo il settore radio (+3,4%) e il comparto *on-line* (+0,2% esclusi *search, social* e *over the top*), sempre rispetto al pari periodo 2021 (Fonte: Nielsen gennaio-giugno 2022).

 16

Sul fronte diffusionale, rispetto ai primi cinque mesi del 2021, in Italia i quotidiani di informazione generale registrano una contrazione delle diffusioni cartacee e digitali pari al 7%, mentre i quotidiani sportivi registrano un incremento delle diffusioni cartacee e digitali pari al 9,6% (Fonte: dati ADS gennaio-maggio 2022).

### Andamento della gestione

È proseguita anche nel 2022 l'attività di arricchimento e potenziamento dell'offerta dei prodotti editoriali del Gruppo RCS sia sul canale digitale sia su quello tradizionale.



Si riportano di seguito alcune delle principali iniziative realizzate in Italia nel primo semestre del 2022:

- il 28 febbraio *Corriere della Sera* ha presentato *Login*, il sistema editoriale dedicato a innovazione, tecnologia e rivoluzione digitale;
- dal 5 all'8 marzo *Corriere della Sera*, *IO Donna*, *La27esima ora*, *Le Contemporanee* e Sapienza Università di Roma hanno organizzato l'evento "Obiettivo 5 - parità di genere" (inchieste, workshop e dibattiti sul tema della parità di genere);
- dal 5 al 8 maggio si è tenuta a Milano la terza edizione di "Civil Week", festival dedicato alla cittadinanza attiva organizzato da *Buone Notizie*;
- dal 27 al 29 maggio si è svolta la tredicesima edizione di *Cibo a Regola d'arte*, il food festival del *Corriere*;
- lunedì 23 maggio presso la Borsa Italiana si è tenuto l'evento "Italia Genera Futuro", giornata di incontri e lavori organizzata da *L'Economia* per celebrare le prime 1000 piccole e medie imprese italiane;
- il 5 giugno *Corriere della Sera* ha celebrato la giornata mondiale dell'ambiente con un'edizione da collezione del quotidiano in carta verde, tingendo di verde anche il sito *corriere.it*;
- per quanto riguarda le iniziative ed i progetti digitali il primo semestre si è caratterizzato in particolare per:
  - le coperture editoriali dei principali eventi attraverso podcast e newsletter dedicati al conflitto Russia-Ucraina con le grandi firme e gli inviati del *Corriere della Sera*,
  - la prosecuzione della produzione dei nuovi podcast di *Corriere*, come per esempio "Nebbia - Le verità nascoste nella storia della Repubblica", "Le Figlie della Repubblica", "Vive", "La Milanese" e "Mi fido di lei". È stato realizzato inoltre un episodio speciale sulla strage di Capaci all'interno di "Corriere daily" ed è stato rinforzato il catalogo delle newsletter per gli abbonati del *Corriere* con la nuova "Whatever it takes";
  - il nuovo format "I talk de l'Economia" con video-appuntamenti che affrontano tematiche economiche legate all'attualità,
  - sul sito *corriere.it* nel secondo trimestre è andato on-line il nuovo dizionario medico del canale *Salute*;
- *La Gazzetta dello Sport* ha realizzato una *Grande Gazzetta* in occasione della sfida di campionato tra Inter e Milan e della partenza del *Giro d'Italia* e tre numeri di *G Magazine* dedicati al ciclismo, agli Internazionali di tennis e alla vela;
- sul fronte delle collane e delle opere collaterali *Corriere della Sera* ha prodotto le collane *Vite quotidiane*, con i più celebri romanzi di Pier Paolo Pasolini, una collana di saggi firmati dai maggiori analisti internazionali per decifrare le strategie degli Stati e le linee di frattura tra popoli, culture e civiltà (curato da Federico Rampini) e numerose altre, tra le quali *Borghi e Itinerari d'Italia*, *Viaggio nel Medioevo*; "Arte contemporanea - i protagonisti" e "Grandi dinastie della Storia". Anche *La Gazzetta dello Sport* ha arricchito il programma delle uscite con numerose iniziative tra le quali: la collana "Urania - 70 anni di futuro", la serie completa del manga "Haikyū", la collana inedita di saggi storici "Giorni che hanno fatto la storia", il libro "La favola rossonera" e la collana "La grande storia rossonera";
- la sezione video di *Gazzetta.it* è stata completamente ridisegnata da un punto di vista grafico e di usabilità ed anche la sezione premium di *Gazzetta G+* è stata ridisegnata e arricchita graficamente;
- per celebrare la vittoria dello scudetto Milan è stata realizzata la prima collezione NFT "Campioni d'Italia".

Giulio  
 Cain

RCS Academy, la *business school* del Gruppo ha terminato nel corso del primo semestre 2022 l'erogazione dei master avviati nell'ultimo trimestre 2021, tra cui il primo *MBA sulla Sostenibilità d'Impresa*, la 3° edizione del *Master Full Time Management della Moda*, la 4° edizione del *Master Full Time Digital Marketing*, oltre a

UC A

numerosi altri master *full time, part time e online*. Hanno anche preso avvio i master del nuovo anno accademico 2022/2023: in particolare, la 1° edizione del nuovo master di Giornalismo 'Content Writing e Scrittura Creativa' e la 5° edizione del master online 'Digital Marketing & Social Media'.

Nel semestre, sono stati altresì realizzati cinque business *online talks*, rivolti ad aziende e professionisti, in collaborazione con *corriere.it* ed in partnership con un network di aziende leader di mercato, sui temi dell'Economia della 'Sostenibilità' e 'Idrogeno e Fonti Rinnovabili', 'Sanità pubblica e privata, e Retail e Omnichannel strategy' e in data 13 luglio, in collaborazione con il *Corriere della Sera*, il primo *Ceo Talk*, un incontro a invito con la partecipazione di CEO di aziende nazionali e internazionali.

Il mercato dei Libri nel primo semestre segna un andamento complessivamente in leggera riduzione rispetto al pari data 2021 (-1,8% a valore, -1,4% a volume). Per quanto riguarda RCS l'andamento è stato in linea con la dinamica di mercato e tra le novità lanciate nel secondo trimestre dell'anno si segnalano i buoni riscontri ottenuti per "Dimmi cosa vedi tu da lì" di Guido Maria Brera, "Gesù uomo vero" di Don Antonio Mazzi, "Guerra infinita" di Lorenzo Cremonesi, "Falcone e Borsellino ostinati e contrari" a cura di Nando dalla Chiesa, "America" di Federico Rampini, "Un pessimo affare" di Giovanni Bianconi.

\*\*\*

I ricavi consolidati del primo semestre 2022 dell'area Quotidiani Italia, pari a 190,3 milioni, risultano in crescita di 2,6 milioni rispetto al pari periodo 2021, determinato da maggiori ricavi diffusionali per 1,1 milioni e ricavi diversi per 1,6 milioni. Sostanzialmente stabili i ricavi pubblicitari.

I ricavi editoriali del settore Quotidiani Italia sono pari a 117,1 milioni in crescita di 1,1 milioni rispetto al primo semestre 2021 per effetto principalmente della crescita dei ricavi da abbonamenti digitali del *Corriere della Sera* e de *La Gazzetta dello Sport*, nonché dei ricavi diffusionali de *La Gazzetta dello Sport*, che più che compensano il calo dei ricavi diffusionali cartacei e da collaterali.

Entrambi i quotidiani confermano a maggio 2022 la loro posizione di *leadership* diffusionale nei rispettivi segmenti di mercato (Fonte: dati ADS gennaio-maggio 2022).

Il *Corriere della Sera* e *La Gazzetta dello Sport* nei primi cinque mesi del 2022 si attestano rispettivamente a 264 mila e 105 mila copie medie diffuse includendo le copie digitali (Fonte: dati ADS gennaio-maggio 2022). Per quanto riguarda il confronto con il mercato (*diffusione pagata Italia*) si segnala un andamento migliore del mercato sia per il *Corriere della Sera*, per il quale l'incremento del 2,9% si confronta con il calo del 7,1% segnato dal mercato, sia per *La Gazzetta dello Sport*, per la quale l'incremento del 22,1% si confronta con l'incremento del 9% segnato dal mercato (Fonte: ADS gennaio-maggio 2022 totale diffusione pagata Italia).

*La Gazzetta dello Sport*, inoltre, è tornata ad essere il quotidiano italiano più letto con 1.740.000 di lettori (rilevazione Audipress 2022/I).

A fine giugno la *customer base* totale attiva per il *Corriere della Sera* (*digital edition, membership e m-site*) è risultata pari a 436 mila abbonamenti (Fonte interna). La *customer base* dei prodotti pay *Gazzetta* (che include i prodotti *G ALL, G+, GPRO e Magic*) ha chiuso a fine giugno 2022 con 89 mila abbonamenti (Fonte interna).

I principali indicatori di performance digitali confermano la rilevante posizione di mercato di RCS, con i brand *Corriere della Sera* e *La Gazzetta dello Sport* che si attestano nel periodo gennaio-maggio 2022 rispettivamente a 26,9 milioni e a 19 milioni di utenti unici medi al mese e rispettivamente a 3,7 milioni e 3,1 milioni di utenti unici giornalieri medi al mese (Fonte: Audiweb).

*Corriere della Sera* si conferma in continua crescita sui profili social. Il solo account nazionale di *Corriere*, nei primi sei mesi dell'anno, ha registrato un picco di follower arrivando ad una audience totale (Facebook, Instagram, LinkedIn) di 6,1 milioni (+31% vs anno precedente - Fonte interna). Continua la forte crescita dei profili social anche de *La Gazzetta dello Sport*, la cui audience social tra Instagram, Facebook e Tik Tok a fine giugno raggiunge i 3,3 milioni (+19% vs anno precedente - Fonte interna).

I ricavi pubblicitari dell'area Quotidiani Italia sono pari a 62,2 milioni, in linea con il dato del primo semestre 2021 (62,3 milioni). La raccolta pubblicitaria complessiva sui mezzi *on-line* è pari a circa il 37% del totale dei ricavi pubblicitari dell'area.

I ricavi diversi ammontano a 11 milioni, in crescita di 1,6 milioni rispetto al primo semestre 2021.

\*\*\*

L'EBITDA risulta positivo per 21,8 milioni e si raffronta con un EBITDA positivo di 24,4 milioni del primo semestre 2021. La flessione è principalmente riconducibile al sistema *Corriere della Sera* a seguito dell'incremento dei costi di produzione (materie prime, energia, etc.) e all'andamento dei collaterali.



*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten initials 'lc'*

*Handwritten signature*

## PERIODICI ITALIA

### Profilo dell'area di attività

L'area Periodici Italia comprende le attività di edizione, produzione e commercializzazione di un'articolata offerta di prodotti editoriali. Rientrano nel *Sistema Periodici* le testate periodiche settimanali e mensili riguardanti l'area Femminili (*IO Donna* e *Amica*), l'area Arredamento e Architettura (*Living e Abitare*), l'area Familiari (*Sistema OGGI*) nonché l'area *Viaggi & Lifestyle* (*Style Magazine, Dove*). In ambito multimediale i periodici sono presenti con i siti di *Living.corriere.it, Iodonna.it, Amica.it, Oggi.it, Doveviaggi.corriere.it, Style.corriere.it, Doveclub.it e Abitare.it*, con le *digital edition* delle testate, e con le attività sui social di *Amica, IO Donna, Dove, Living, Abitare, Style e Oggi*.

L'area comprende le attività *on-line* nel settore viaggi in modalità *flash sales*, a catalogo e *tailor made* con il marchio *Dove Club*.

Sono inclusi nell'area Periodici inoltre i *Periodici Infanzia* specializzati nel settore della prima infanzia con le testate *Io e il mio Bambino* e *StylePiccoli*, oltre alla testata *Imagine* per l'Area Beauty e cosmetica, la distribuzione controllata di cofanetti contenenti prodotti campione assortiti per le mamme, l'organizzazione di eventi e fiere (*Bimbinflera*), l'offerta di prodotti digitali (siti *quimamme.it, stylepiccoli.it* e *digital edition* delle testate) oltre a funzioni di *direct marketing*. Il gruppo *Sfera* con il suo modello di *business* focalizzato su attività di stampa, *on-line, direct marketing* e fiere, è leader di mercato in Italia e Spagna ed è presente, inoltre, in Messico con modelli di *business* simili a quello italiano; in Francia e in Portogallo è presente con un'offerta esclusivamente digitale.

Il sistema *Periodici* include anche l'attività della società MyBeautyBox S.r.l., brand *e-commerce* del Gruppo RCS dedicato al mondo della cosmetica.

### I principali dati economici

(in milioni di euro)	Progressivo al 30/06/2022	Progressivo al 30/06/2021	Variazione	Variazione %
Ricavi editoriali	12,4	13,6	(1,2)	(8,8)
Ricavi pubblicitari	15,3	14,5	0,8	5,5
Ricavi diversi	4,8	4,0	0,8	20,0
Totale ricavi vendite e prestazioni (1)	32,5	32,1	0,4	1,2
EBITDA	(1,7)	0,9	(2,6)	>(100)

(1) I ricavi collaterali al 30 giugno 2022 sono pari a 1,3 milioni interamente attribuibili ai ricavi editoriali (al 30 giugno 2021 erano pari a 1,6 milioni attribuibili per 1,5 milioni ai ricavi editoriali e per 0,1 milioni ai ricavi pubblicitari).

### Andamento del mercato

Il mercato pubblicitario a giugno 2022 presenta una flessione del 2,8 % rispetto al pari periodo 2021. Per il mezzo stampa si registra un decremento complessivo dello 0,5%, con i quotidiani che segnano un -1,1% ed i periodici un +0,9%. Risulta in decremento il settore televisivo (-7,4%), mentre segnano un andamento positivo il settore radio (+3,4%) e il comparto *on-line* (+0,2% esclusi *search, social e over the top*), sempre rispetto al pari periodo 2021 (Fonte: Nielsen gennaio-giugno 2022).

Il mercato diffusionale dei periodici, riferito alle testate dichiarate in ADS, evidenzia a maggio per i settimanali (copie cartacee e digitali) un calo pari al 10,6% rispetto al pari periodo del 2021. Per i mensili, lo stesso dato, aggiornato ad aprile, fa registrare un calo pari all'8,9%. (Fonte interna su base dati ADS).

Il mercato del settore infanzia è strettamente legato all'andamento delle nascite in continua diminuzione a partire dal 2008 (Italia -30,7% dal 2008 al 2021, Spagna -34,9% nello stesso periodo); nel 2021 in Italia, le nascite (poco

UC



meno di 400 mila) si contraggono del 1,3% rispetto al 2020, sempre nel 2021 in Spagna le nascite (poco meno di 340.000) sono in riduzione dello 0,6% rispetto all'anno precedente. In Francia, dove il calo delle nascite tra il 2008 e il 2021 è stato del 11,8%, si segnala un incremento rispetto al 2020 (+0,8%), con un numero di nati superiore ai 700.000 bambini, dato tuttavia inferiore al periodo pre-pandemia. In Messico il dato del 2021 non è disponibile.

Le stime per il primo quadrimestre 2022, rispetto allo stesso periodo 2021, segnalano per l'Italia un ulteriore calo delle nascite del 5%, evidenziano invece un segnale positivo sia in Spagna sia in Francia rispettivamente con +1% e +3%.

(Fonti: ISTAT per l'Italia, INE- Institut Nacional de Estadistica, INSEE per la Spagna - Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques per la Francia).

### Andamento della gestione

Nel primo semestre del 2022 i ricavi consolidati dell'area Periodici Italia, pari a 32,5 milioni, risultano in miglioramento di 0,4 milioni rispetto al primo semestre del 2021 (+1,2%), riconducibili essenzialmente ai ricavi pubblicitari, che si incrementano di 0,8 milioni e ai ricavi diversi (+0,8 milioni).

Le testate dell'area periodici, anche nel primo semestre del 2022, hanno sviluppato numerose iniziative editoriali, tra le quali si segnala:

- *OGGI*, diretto a partire dal 1° febbraio 2022 da Carlo Verdelli, già dal numero di giovedì 10 febbraio ha rinnovato il proprio claim in: "*OGGI - il settimanale degli italiani*" e sono stati inoltre inseriti tanti nuovi contributi esclusivi; nel mese di giugno è poi avvenuto il lancio del nuovo *OGGI* supportato da un forte investimento in marketing (circa un milione nel solo mese di giugno) e da un importante arricchimento del prodotto (cambio carta, foliazione, etc.) che nei primi sei numeri ha registrato una diffusione di circa 241 mila copie medie cartacee, con un incremento di circa 100 mila copie rispetto al dato medio di maggio (+58%);
- il 31 marzo è stato realizzato il restyling di *Amica*. Rinnovati anche il sito *Amica.it* e la pagina Instagram *@amicamagazine* con buoni risultati in termini di audience (+55% a giugno).

Relativamente agli indicatori di performance digitale (Fonte interna), sempre più rilevante è la presenza delle testate dell'area Periodici sui social media (Instagram e Facebook), in particolare *IO Donna* raggiunge a giugno un audience social pari a circa 600 mila con 700 mila interazioni tra Instagram e Facebook; l'audience social di *Amica* si posiziona a circa 300 mila con 130 mila interazioni (Instagram e Facebook); *Living* raggiunge quota 700 mila tra Instagram e Facebook; *Dove* evidenzia a giugno un audience social pari a 250 mila e ben 160 mila interazioni (Instagram e Facebook); l'audience del profilo social di *OGGI* si avvicina a 250 mila interazioni.

I ricavi pubblicitari risultano in crescita di 0,8 milioni in confronto al primo semestre del 2021, riconducibili per 1 milione (+8,9%) alla ripresa degli investimenti sul mezzo stampa, dato particolarmente positivo se rapportato al contesto di mercato (-4,3% del mezzo stampa Periodici a maggio 2022), in lieve flessione i ricavi pubblicitari sul mezzo digitale, pari a -0,1 milioni (-4,8%) attribuibili alle testate del Settore *Infanzia*.

I ricavi diversi, pari a 4,8 milioni, risultano superiori di 0,8 milioni in confronto al pari periodo del 2021, in particolare il *Sistema Infanzia* contribuisce per 0,6 milioni grazie alla ripresa delle fiere in presenza, e ai ricavi degli eventi; si segnala anche la ripresa del business dei viaggi di *Doveclub*, che, per buona parte del primo semestre del 2021, era stato penalizzato dalle restrizioni dovute alla pandemia.

L'EBITDA dell'area Periodici Italia risulta negativo per 1,7 milioni, in peggioramento di 2,6 milioni rispetto al pari periodo del 2021, attribuibile per una buona parte all'incremento dei prezzi delle materie prime ed in particolare della carta. Contribuiscono a tale risultato anche gli investimenti editoriali e di marketing sostenuti nel periodo per il restyling ed il rilancio delle testate *OGGI* e *Amica*.

*Giulio Verdelli*

*Carlo*

*Luca*

## PUBBLICITÀ E SPORT

### Profilo dell'area di attività

L'area Pubblicità e Sport è composta dalle attività di Pubblicità ed eventi e dalle attività di Eventi Sportivi, come di seguito commentato.

#### Pubblicità ed eventi

In considerazione del ruolo di *principal* (ai sensi del principio contabile internazionale IFRS 15) svolto da RCS nell'esecuzione dei contratti di concessione pubblicitaria, RCS continua a riconoscere a conto economico i ricavi realizzati verso i clienti pubblicitari.

La partecipata CAIRORCS Media è valutata con il metodo del patrimonio netto. Il risultato di pertinenza è iscritto a conto economico nella voce "Quote e proventi (oneri) da valutazione partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".

#### Eventi Sportivi

L'area **Eventi Sportivi**, costituita dalle società RCS Sport S.p.A. ed RCS Sports & Events S.r.l. (e dalle loro controllate RCS Sports and Events DMCC, Società Sportiva Dilettantistica RCS Active Team a r.l. e Consorzio Milano Marathon S.r.l.), figura tra gli attori più importanti nel panorama italiano ed internazionale nell'organizzazione e gestione di eventi sportivi agonistici e di massa di primissimo livello in diverse discipline, sia a livello nazionale sia internazionale (tra i quali si segnalano il *Giro d'Italia*, la *Milano Sanremo*, la *Tirreno Adriatico*, il *Lombardia*, l'*UAE Tour* nel ciclismo, la *Milano Marathon* e l'*Abu Dhabi Marathon* nel running e la *Gran Fondo Strade Bianche* tra gli eventi ciclistici per amatori), mettendo a disposizione un'offerta completa e personalizzabile di servizi, nonché attività di raccolta pubblicitaria propria e per conto terzi.

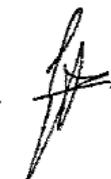
### I principali dati economici

(in milioni di euro)	Progressivo al 30/06/2022	Progressivo al 30/06/2021	Variazione	Variazione %
Ricavi pubblicitari	120,1	110,9	9,2	8,3
Ricavi diversi	49,6	37,1	12,5	33,7
Totale ricavi vendite e prestazioni	169,7	148,0	21,7	14,7
EBITDA (1)	40,2	29,9	10,3	34,4

(1) Il valore dell'EBITDA al 30 giugno 2021 è stato rivisto e reso omogeneo al 30 giugno 2022 in seguito alla riclassifica della voce "Proventi (oneri) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto", a partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, dopo il Risultato Operativo o EBIT.

### Andamento del mercato

Il mercato pubblicitario a giugno 2022 presenta una flessione del 2,8% rispetto al pari periodo 2021. Per il mezzo stampa si registra un decremento complessivo dello 0,5%, con i quotidiani che segnano un -1,1% ed i periodici un +0,9%. Risulta in decremento il settore televisivo (-7,4%), mentre segnano un andamento positivo il settore radio (+3,4%) e il comparto *on-line* (+0,2% esclusi *search*, *social* e *over the top*), sempre rispetto al pari periodo 2021 (Fonte: Nielsen gennaio-giugno 2022).

UC  22

### Andamento della gestione

I **ricavi consolidati** dell'area al 30 giugno 2022 sono pari a 169,7 milioni (148 milioni al 30 giugno 2021) con un incremento di 21,7 milioni rispetto al 2021.

All'incremento, rispetto al dato del pari periodo 2021, ha contribuito anche la realizzazione di alcuni eventi sportivi che nel corso del 2021 si erano disputati nel corso del secondo semestre (*Giro di Sicilia, Gran Fondo Strade Bianche, e Milano Torino*).

I **ricavi pubblicitari** evidenziano un incremento di 9,2 milioni. I ricavi pubblicitari dell'area Eventi Sportivi sono incrementati di 8,8 milioni rispetto al pari periodo del 2021.

I **ricavi diversi** complessivi dell'area si incrementano rispetto al 30 giugno 2021 di 12,5 milioni.

L'**EBITDA** complessivo dell'area è pari a 40,2 milioni, in crescita di 10,3 milioni rispetto al primo semestre del 2021.



*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

## UNIDAD EDITORIAL

### Profilo dell'area di attività

Unidad Editorial è uno degli attori principali del settore editoriale nel mercato spagnolo, dove opera con numerosi media e marchi. È presente nei quotidiani e nei periodici, nell'editoria libraria, nel settore radiofonico, nell'organizzazione di eventi e conferenze, nella formazione accademica con i Master di giornalismo e nella distribuzione con prodotti del proprio portafoglio e altri prodotti nazionali ed internazionali attraverso la propria società di distribuzione *Logintegral 2000 SAU*. È inoltre titolare per il tramite della società Veo TV di un multiplex per la trasmissione televisiva digitale nazionale.

Per quanto riguarda il portafoglio prodotti, il gruppo edita *El Mundo*, è leader nell'informazione sportiva attraverso il quotidiano *Marca* ed è leader nell'informazione economica con il quotidiano *Expansión*.

Unidad Editorial ha una presenza importante anche nel mercato digitale con le pagine web e app *elmundo.es*, *marca.com* e *expansión.com*.

Nel mercato dei periodici è presente con il femminile *Telva* oltre ad alcuni altri supplementi, tra i quali *YO Dona*. Nell'editoria libraria opera con la casa editrice *La Esfera de los Libros*.

Nella radio è presente con il marchio *Radio Marca*, prima radio sportiva nazionale.

Nella televisione digitale emette tramite il proprio multiplex due canali televisivi: *DMAX* e *GOL*, i cui contenuti sono prodotti da terzi.

### I principali dati economici

(in milioni di euro)	Progressivo al 30/06/2022	Progressivo al 30/06/2021	Variazione	Variazione %
Ricavi editoriali	37,9	36,4	1,5	4,1
Ricavi pubblicitari	53,0	50,6	2,4	4,7
Ricavi diversi	17,0	15,9	1,1	6,9
Totale ricavi vendite e prestazioni (1)	107,9	102,9	5,0	4,9
EBITDA	15,0	10,3	4,7	45,6

(1) I ricavi collaterali al 30 giugno 2022 pari a 1,1 milioni sono attribuibili ai ricavi editoriali per 0,9 e ai ricavi diversi per 0,2 milioni (al 30 giugno 2021 erano pari a 1,6 milioni riconducibili ai ricavi editoriali per 1,4 e ai ricavi diversi per 0,2 milioni).

### Andamento del mercato

Al 30 giugno 2022 il mercato spagnolo della raccolta pubblicitaria lorda segna un incremento del 2,3% rispetto allo stesso periodo del 2021 (Fonte: i2p, Arce Media). Il mercato dei quotidiani evidenzia una crescita del 3,6% mentre il mercato delle riviste dello 0,9% rispetto al pari periodo del 2021. Positive le performance del segmento internet (esclusi i *social media*, *Portali*, *search*, *etc*) che registra un +2,9% e del segmento radio con un +9,1%; in decremento il mercato dei supplementi dell'1,7% (Fonte: i2p, Arce Media).

A giugno 2022 l'andamento delle vendite sul mercato dei quotidiani è risultato in flessione rispetto al pari periodo 2021. I dati progressivi sulle diffusioni a giugno (Fonte: OJD) dei quotidiani di informazione generalista presentano una contrazione complessiva del 7,5% rispetto all'analogo periodo del 2021. Lo stesso fenomeno si registra per i segmenti dei quotidiani economici e sportivi in cui si rileva un decremento delle diffusioni rispettivamente dell'8,3% e del 5,5%.



## Andamento della gestione

Nel corso del primo semestre 2022 continua ad arricchirsi l'offerta editoriale del Gruppo con iniziative relative alle testate in essere ed il lancio di nuovi prodotti sul mercato.

In particolare:

- il 14 gennaio *El Mundo* ha lanciato *La Lectura*, una rivista culturale (ispirata alla omologa italiana del *Corriere della Sera*) sulle principali tendenze nel mondo della letteratura, dell'arte, dei teatri e del cinema, e anche i dibattiti più rilevanti nel campo della storia, della scienza, geopolitica o cambiamenti sociali;
- il 20 gennaio *Marca.es* ha lanciato, con la collaborazione del partner *Socios.com*, una nuova sezione di contenuti editoriali sulle novità del mondo *blockchain* e il suo rapporto con lo sport, con particolare attenzione ai *Fan Token*;
- in occasione della guerra in Ucraina sono state attuate diverse iniziative sia da *ElMundo.es* sia da *Expansión.es*;
- nel mese di marzo sono state lanciate da *Expansión.es* le newsletter *Vivienda* e *Criptomonedas*;
- dal 21 al 25 marzo si è tenuta la settimana della bellezza *Telva 2022*; cinque giorni di eventi, workshop, attivazioni sui social network e sul web;
- il 26 marzo ha visto il ritorno in edicola della rivista femminile *YoDono* con una nuova veste grafica e nuovi contenuti, accompagnata dalla rivisitazione anche della versione digitale;
- nel mese di marzo *Expansión* in collaborazione con Allfunds ha consegnato i premi di gestione ai migliori fondi di investimento e piani pensionistici del 2021;
- il 17 maggio si è tenuta la prima edizione del "*Marca Business Forum*" che ha affrontato le più rilevanti tendenze dello *sportainment*, approfondendo tra gli altri temi il coinvolgimento dei fan e la monetizzazione di NFT e Token nello sport;
- l'8 e 9 di giugno si è tenuta la terza edizione de "*El foro económico internacional Expansión*" dal titolo "*Il mondo cambia: le nuove frontiere della crescita e dello sviluppo*", che è stato organizzato in collaborazione con The European House Ambrosetti;
- dal 10 al 12 giugno ha avuto luogo la quarta edizione del "*Festival dello Sport di Marca*", che ha trasformato per un week Malaga nel centro dello sport. L'evento ha avuto più di 11 milioni di visualizzazioni *on-line* per tutto il fine settimana e ha visto la partecipazione di più di 17 mila appassionati;
- il 12 di giugno *Actualidad Económica* ha celebrato l'uscita del numero 3.000 con uno speciale;
- il 16 ed il 17 giugno si è svolto l'annuale congresso "*Energía e Felicitá*" patrocinato dalla rivista *Telva* che ha affrontato a 360 gradi il tema del benessere individuale e collettivo attraverso dibattiti, testimonianze e interviste;
- il 22 giugno è stato lanciato in edicola del nuovo supplemento "*Expansión Fiscal*" che accompagna gratuitamente il quotidiano approfondendo notizie, regolamenti, incentivi, sentenze, tendenze e tutte le informazioni per essere aggiornati su temi fiscali;
- il 30 giugno si è celebrata la VII edizione del *Premio Expansión Jurídico*;
- nel corso del semestre sono stati lanciati dall'area Formazione nuovi Master e Corsi che inizieranno in autunno tra cui il *Máster en Digitalización del Deporte*, *Máster Online en Gestión Editorial y Marketing Digital* e il *Máster Online en Gestión y Comunicación de eSports*.

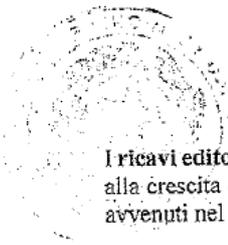
*Publi*  
*Carre*

\*\*\*

I ricavi consolidati di Unidad Editorial del primo semestre 2022, pari a 107,9 milioni, evidenziano un aumento di 5 milioni (+4,9% rispetto allo stesso periodo del 2021). I ricavi pubblicitari crescono di 2,4 milioni, i ricavi editoriali di 1,5 milioni e i ricavi diversi di 1,1 milioni.

Nel primo semestre 2022 i ricavi digitali dell'area rappresentano il 37,1% dei ricavi complessivi.

*uc*



I ricavi editoriali a giugno 2022 si attestano a 37,9 milioni (36,4 milioni nel 2021). Il miglioramento è imputabile alla crescita degli abbonamenti digitali nonché all'effetto dell'aumento prezzo delle testate *El Mundo* e *Marca* avvenuti nel secondo e terzo trimestre del 2021.

Incluse le copie digitali, nei sei mesi 2022 la diffusione media giornaliera di *El Mundo*, *Marca* ed *Expansión* si attesta a rispettivamente circa 60 mila copie, circa 64 mila copie e circa 24 mila copie (Fonte interna). *Marca* e *Expansión* confermano anche a giugno 2022 la loro posizione di *leadership* diffusionale nei rispettivi segmenti di mercato (Fonte: OJD).

Continua la crescita degli abbonamenti digitali che a giugno 2022 si attestano a circa 93 mila abbonamenti per *El Mundo* e 46 mila abbonamenti per *Expansion* (Fonte interna).

Nell'ambito dell'attività *on-line* *elmundo.es*, *marca.com* ed *expansion.com* si attestano nel primo semestre 2022 rispettivamente a 51,3 milioni, 108,4 milioni e 12 milioni di browser unici medi mensili tra nazionali ed esteri e comprese le app (Fonte: Google Analytics).

La versione internazionale di *Marca* in lingua inglese ha raggiunto a giugno 2022 i 27,2 milioni di browser unici medi mensili rispetto i 5,4 milioni nello stesso periodo del 2021.

L'audience social delle testate del gruppo Unidad Editorial (Fonte interna) si attesta a 8,6 milioni per *El Mundo*, 15,5 milioni per *Marca* e 2,3 milioni per *Telva* (considerando Facebook, Instagram, Twitter), mentre per *Expansión* sono 1,4 milioni (considerando Facebook, Instagram, Twitter e LinkedIn).

I ricavi pubblicitari ammontano a 53 milioni e fanno segnare un aumento di 2,4 milioni +4,7% rispetto al pari periodo 2021. La raccolta pubblicitaria complessiva sui mezzi *on-line* ha un'incidenza pari al 63,9 % del totale dei ricavi pubblicitari netti.

I ricavi diversi, pari a 17 milioni, si confrontano con 15,9 milioni del primo semestre 2021, la crescita dei ricavi derivanti dalle concessioni televisive controbilancia i minori dei ricavi delle scommesse sportive in seguito alla cessione della società Unidad Editorial Juegos S.A. (avvenuta il 1° aprile 2021) cui faceva capo l'area di business del gioco *on-line* con il sito *Marca Apuestas* (-1,8 milioni).

L'EBITDA del primo semestre 2022 è pari a 15 milioni (15,5 milioni ante oneri non ricorrenti) e si confronta con un EBITDA del giugno 2021 pari a 10,3 milioni (10,8 milioni ante oneri non ricorrenti) evidenziando un miglioramento di 4,7 milioni (medesimo miglioramento al netto degli oneri non ricorrenti). La crescita dei ricavi, supportata dalle iniziative di sviluppo avviate nell'anno hanno contribuito alla crescita dell'EBITDA. Sono state consolidate, inoltre, le azioni di contenimento costi avviate in passato alle quali si aggiungono ulteriori iniziative conseguite nel periodo volte anche a contrastare gli impatti della situazione macroeconomica derivante dalla guerra in Ucraina. Si è beneficiato, inoltre, degli effetti delle azioni di razionalizzazione e di efficientamento della struttura messe in campo nel corso del 2021.





## CORPORATE E ALTRE ATTIVITÀ

### Profilo dell'area di attività

L'area comprende le strutture di servizio a supporto delle altre società e delle *business unit* del Gruppo e le attività di distribuzione del gruppo m-dis Distribuzione Media.

Tra le attività a supporto delle altre aree del Gruppo si segnalano in particolare le aree di *information technology*, di amministrazione e fiscale, controllo di gestione, finanza e tesoreria, acquisti, legale e societario, amministrazione del personale e *facility management*, a servizio delle aree di *business* italiane. A queste si aggiungono le strutture responsabili dell'indirizzo, controllo e coordinamento dell'intero Gruppo.

L'area corporate sostiene la Fondazione *Corriere della Sera*, la cui attività è finalizzata alla catalogazione e custodia degli archivi storici del *Corriere della Sera*, dei principali periodici del Gruppo RCS nonché alla valorizzazione del patrimonio archivistico e culturale attraverso un'intensa attività di dibattiti e convegni, pubblicazioni, mostre fotografiche e documentarie.

Il gruppo m-dis Distribuzione Media è il principale operatore in Italia, nell'ambito della diffusione e distribuzione di prodotti editoriali e non editoriale nel canale edicola, sia di pubblicazioni destinate al grande pubblico sia di stampa specializzata, vendita di ricariche telefoniche *on-line*, servizi di pagamento bollette e multe dei principali enti ed aziende, nonché dei beni previsti dallo statuto sociale, ad imprese (Distributori Locali) ed altri punti di vendita autorizzati dislocati sul territorio nazionale.

m-dis Distribuzione Media S.p.A. è inoltre proprietaria del marchio *PrimaEdicola* che identifica la rete delle edicole italiane affiliate che offrono, anche attraverso il sito *primaedicola.it*, servizi innovativi per il cliente finale per migliorare sia l'esperienza di acquisto dei prodotti editoriali, sia quella di fruizione di servizi complementari quali il ritiro in edicola di prodotti ordinati sui siti di *e-commerce*.

### I principali dati economici

(in milioni di euro)	Progressivo al 30/06/2022	Progressivo al 30/06/2021	Variazione	Variazione %
Ricavi editoriali e diffusionali	13,7	16,8	(3,1)	-
Ricavi diversi	28,3	29,7	(1,4)	(4,7)
Totale ricavi vendite e prestazioni	42,0	46,5	(4,5)	(9,7)
EBITDA	(14,7)	2,4	(17,1)	>(100)

### Andamento della gestione

I ricavi consolidati dell'Area sono pari a 42 milioni, con un decremento di 4,5 milioni rispetto al pari periodo 2021, dovuto alla riduzione dei volumi dell'attività di distribuzione di m-dis e alla cessazione dei contratti di distribuzione di alcuni editori terzi.

L'EBITDA dell'area Corporate e Altre attività è pari a -14,7 milioni con un decremento di 17,1 milioni rispetto al pari periodo 2021. A tale variazione concorrono sia gli oneri non ricorrenti del periodo, pari a 10 milioni, imputabili alla transazione sul complesso immobiliare di via Solferino descritta nel paragrafo "Informazioni sui contenziosi in essere" sia l'attività di m-dis. Nel primo semestre 2021 l'EBITDA beneficiava della plusvalenza realizzata a seguito della cessione di un immobile sito in Piacenza.

*Handwritten signature*

---

## RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

---

Per l'analisi delle operazioni concluse con parti correlate si rimanda a quanto descritto alla nota n. 12 delle Note Illustrative Specifiche.

---

## FATTI DI RILIEVO DEL PRIMO SEMESTRE

---

Per l'elenco dei fatti di rilievo del primo semestre si rimanda a quanto descritto alla nota n. 4 delle Note Illustrative Specifiche.

---

## FATTI DI RILIEVO SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DEL PRIMO SEMESTRE

---

Per l'elenco dei fatti di rilievo successivi alla chiusura del primo semestre si rimanda a quanto descritto alla nota n. 5 delle Note Illustrative Specifiche.

---

## INDICATORI ALTERNATIVI DI PERFORMANCE

---

Al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria del Gruppo RCS, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS vengono presentati alcuni **indicatori alternativi di performance** che non devono, comunque, essere considerati sostitutivi di quelli convenzionali previsti dagli IFRS. Di seguito sono forniti, in linea con la raccomandazione CESR/05-178b pubblicata il 3 novembre 2005, i criteri utilizzati per la costruzione dei principali indicatori alternativi di performance che il management ritiene utili al fine del monitoraggio dell'andamento del Gruppo.

**EBITDA:** corrisponde al risultato operativo ante ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni. Tale indicatore è utilizzato dal Gruppo RCS come target per il controllo di gestione interno e nelle presentazioni esterne (agli analisti e agli investitori) e rappresenta una unità di misura per la valutazione delle performance operative del Gruppo RCS.

**EBITDA ante oneri/proventi non ricorrenti:** corrisponde all'EBITDA sopra definito ante componenti di reddito (positivi e/o negativi) derivanti da eventi o da operazioni il cui accadimento risulta non ricorrente ovvero da quelle operazioni o fatti che non si ripetono frequentemente nel consueto svolgimento dell'attività.

**EBIT- Risultato Operativo:** da intendersi come Risultato ante imposte, al lordo di "Proventi (Oneri) finanziari", "Proventi (oneri) da partecipazioni metodo del PN" e di "Altri proventi ed oneri da attività e passività finanziarie".

**Posizione Finanziaria Netta del Gruppo o indebitamento (disponibilità) finanziario/a netto/a del Gruppo:** rappresenta un valido indicatore della struttura finanziaria del Gruppo RCS. È determinato quale risultante dei debiti finanziari correnti e non correnti al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle attività finanziarie correnti, nonché delle attività finanziarie non correnti relative agli strumenti derivati, escludendo le passività finanziarie (correnti e non correnti) relative ai leasing.

**Posizione Finanziaria Netta o indebitamento (disponibilità) finanziario/a netto/a complessiva/o:** corrisponde alla Posizione Finanziaria Netta del Gruppo come sopra definita e include inoltre le passività finanziarie relative a contratti di locazione a breve e/o a lungo termine e i debiti non remunerati, che presentano una significativa componente di finanziamento implicito o esplicito (ad esempio i debiti verso fornitori con una



scadenza superiore a 12 mesi), ed eventuali altri prestiti infruttiferi, ed esclude i crediti finanziari con scadenza oltre 90gg (così come definito dagli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138" e ripreso da CONSOB nella comunicazione 5/21 del 29 aprile 2021).

---

## INFORMAZIONI SUI CONTENZIOSI IN ESSERE

---

### Eventi RCS Sport

Con riferimento ai suddetti eventi si rimanda a quanto descritto nelle precedenti Relazioni Finanziarie Annuali pubblicate negli anni dal 31 dicembre 2013 al 31 dicembre 2021. Per quel che concerne il procedimento penale instaurato a seguito dell'atto di querela depositato da RCS Sport in data 10 ottobre 2013 nel quale RCS è costituita parte civile nei confronti di alcuni imputati, con sentenza del 19 settembre 2019 il Tribunale di Milano aveva condannato in primo grado un ex dipendente di RCS Sport alla pena di 8 anni e 8 mesi di reclusione (per truffa, calunnia e malversazione ai danni dello Stato) e assolto gli altri imputati. Il Tribunale aveva altresì condannato l'ex dipendente al risarcimento dei danni patrimoniali e non patrimoniali a favore di RCS, da liquidarsi in separato giudizio civile; l'ex dipendente ha presentato appello contro la sentenza; la Corte d'appello di Milano all'udienza del 9 luglio 2021, in parziale riforma della sentenza del Tribunale ha assolto dal reato di calunnia l'ex dipendente e dichiarata l'intervenuta prescrizione per reati commessi fino al 9 maggio 2013, ha rideterminato la pena in anni 2 e 6 mesi di reclusione ed euro 600 di multa. Ha confermato la sentenza di condanna dell'ex dipendente al risarcimento dei danni; l'ex dipendente ha proposto ricorso in Cassazione.

### Complesso immobiliare di via Solferino

Con riferimento al contenzioso relativo all'operazione di compravendita del complesso immobiliare di via Solferino 28-Via San Marco 21-Via Balzan 3 realizzata nel 2013, descritto nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 al paragrafo "Informazioni sui contenziosi in essere", in data 15 luglio RCS, Kryalos SGR S.p.A. in nome e per conto del Fondo Delphine e Blackstone (e tutte le entità del gruppo Blackstone attrici nei procedimenti intentati a New York) hanno definito transattivamente le controversie. L'accordo raggiunto comporta la definitiva cessazione di tutti i contenziosi pendenti negli Stati Uniti e in Italia e, più in generale, la reciproca rinuncia a ogni pretesa, azione, danno in relazione alla compravendita del 2013 e alle azioni intraprese da RCS in relazione a essa. RCS ha corrisposto un contributo di euro 10 milioni alle spese sostenute da controparte.

Inoltre, RCS acquisterà, al prezzo di euro 59,9 milioni, l'immobile di Via Solferino, sede storica del *Corriere della Sera* e parte del complesso immobiliare. L'atto notarile di acquisto sarà stipulato in data 4 agosto e sarà condizionato, quanto alla porzione dell'immobile di Via Solferino soggetta al vincolo storico e artistico ai sensi del D.Lgs. 42/2004, al mancato esercizio della prelazione da parte delle competenti autorità.

#luc

---

**ALTRE INFORMAZIONI**

---

La Società ha stabilito, con effetto a decorrere dal 7 agosto 2012, di avvalersi delle facoltà previste dall'Art. 70, comma 8, e dall'Art. 71, comma 1-bis, del Regolamento di cui alla Deliberazione CONSOB n. 11971/1999 e successive modifiche.

\*\*\*

Con riferimento al contratto di compravendita di RCS Libri S.p.A., descritto nelle Relazioni Finanziarie Annuali 2016 - 2021, e all'*earn-out* ivi previsto, si segnala che sono state attivate e sono tutt'ora in corso le procedure necessarie ad accertare la sussistenza (o meno) dei presupposti all'erogazione di tale *earn-out* e, in tal caso, alla sua determinazione, così come stabilito nel contratto di cessione.

*Alc*

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE E PROSPETTIVE PER L'ANNO IN CORSO



L'inizio del 2022 si è ancora caratterizzato per la prosecuzione dell'emergenza sanitaria, con la diffusione della variante Omicron. A partire dall'inizio del mese di febbraio la situazione ha iniziato a migliorare sia in Italia che in Spagna consentendo l'accelerazione di una fase di progressiva significativa riduzione delle limitazioni.

A partire da fine febbraio 2022 il conflitto scoppiato in Ucraina e le sue conseguenze, anche in termini di sanzioni economiche applicate alla Russia e di impatti sull'economia e gli scambi, in particolare sulle filiere energetiche, produttive e logistiche, stanno determinando una situazione di generale significativa incertezza e un possibile rallentamento della crescita economica attesa nei mercati di riferimento. Il Gruppo non presenta una esposizione diretta e/o attività commerciali nei confronti dei mercati colpiti dal conflitto e/o di soggetti sanzionati.

L'attuale situazione sta accentuando le spinte inflative e la dinamica crescente dei costi di diversi fattori di produzione già in corso dal 2021 ed in alcuni casi anche difficoltà di approvvigionamento e quindi nei processi produttivi per diversi settori.

Con riferimento al Gruppo, tale contesto economico ha riflessi sui costi di produzione, in particolare per la carta, e può influire anche sull'andamento del mercato pubblicitario, potendo incidere sulla propensione alla spesa degli inserzionisti.

Anche nel corso del primo trimestre 2022, il Gruppo con la sua offerta informativa è venuto incontro al forte bisogno del pubblico di essere informato, garantendo un servizio puntuale ai lettori. Le edizioni quotidiane del *Corriere della Sera* e de *La Gazzetta dello Sport*, in Italia e di *El Mundo*, *Marca* ed *Expansion* in Spagna, i periodici e le piattaforme web e social del Gruppo, hanno svolto un ruolo centrale nell'informazione e nel racconto di questo difficile momento, mettendo al centro la propria vocazione di servizio pubblico, imparziale e puntuale e affermandosi come attori autorevoli dell'informazione quotidiana cartacea e *on-line*, con importanti numeri di traffico digitale.

Con riferimento sia all'emergenza sanitaria, sia al conflitto in corso, lo sviluppo della situazione e i suoi potenziali effetti sulla evoluzione della gestione, che saranno oggetto di costante monitoraggio anche nel prosieguo dell'esercizio, non sono al momento ancora prevedibili in quanto dipendono, tra l'altro dall'evoluzione della situazione sanitaria, dall'evoluzione e durata del conflitto in Ucraina e dei suoi effetti geopolitici e dall'efficacia delle misure pubbliche, anche economiche, che sono state e saranno implementate.

In considerazione delle azioni già messe in atto e di quelle previste, in assenza di un peggioramento delle condizioni sanitarie, e/o delle conseguenze riconducibili alla prosecuzione del conflitto in Ucraina e/o della dinamica dei costi, il Gruppo ritiene che sia possibile porsi l'obiettivo di confermare nel 2022 margini (EBITDA) ante oneri non ricorrenti sostanzialmente in linea con quelli realizzati nel 2021 e di proseguire anche nel secondo semestre con un'ulteriore generazione di cassa dalla gestione tipica.

L'evoluzione dell'emergenza sanitaria, del conflitto in corso e della situazione generale dell'economia e dei settori di riferimento potrebbe tuttavia condizionare il pieno raggiungimento di questi obiettivi.

*Handwritten signature: Francesco Fu Michele*

*Handwritten signature: AUC*

---

**BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO**

---

*[Handwritten signature]*



*Philipp*

PROSPETTI CONTABILI DI CONSOLIDATO

*Caro*

*#uc*

Prospetto sintetico del conto economico (\*)

	(in milioni di euro)	Note	Progressivo al 30 giugno	
			2022	2021
I	Ricavi delle vendite	11	445,7	421,8
II	Incremento immobilizzazioni per lavori interni		-	-
II	Variazione delle rimanenze prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso		2,3	1,0
II	Consumi materie prime e servizi		(259,3)	(234,7)
III	Costi per il personale		(121,8)	(125,7)
II	Altri oneri e proventi operativi		(4,2)	7,4
IV/V	Accantonamenti e svalutazione crediti		(2,1)	(1,9)
VI/VII/VIII/IX/X	Ammortamenti e svalutazioni		(24,8)	(24,0)
	Risultato operativo (1)		35,8	45,9
XI	Proventi (oneri) finanziari		(3,8)	(4,6)
XII	Quote proventi (oneri) da valutazione partecipazioni con il metodo del patrimonio netto (1)		(0,1)	(0,1)
XIII	Altri proventi ed (oneri) da attività e passività finanziarie		0,0	9,5
	Risultato ante imposte		31,9	48,7
XIV	Imposte sul reddito		(7,7)	(10,0)
	Risultato attività destinate a continuare		24,2	38,7
XV	Risultato attività destinate alla dismissione e dismesse		-	-
	Risultato del periodo		24,2	38,7
	Atribuibile a:			
XVI	Risultato del periodo di terzi		-	-
	Risultato del periodo di gruppo		24,2	38,7
	Risultato del periodo		24,2	38,7
	Risultato delle attività destinate a continuare per azione base in euro		0,05	0,07
	Risultato delle attività destinate a continuare per azione diluito in euro		0,05	0,07
	Risultato delle attività destinate alla dismissione e dismesse per azione base in euro		-	-
	Risultato delle attività destinate alla dismissione e dismesse per azione diluito in euro		-	-

(\*) Ai sensi della Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2005, gli effetti dei rapporti con parti correlate e dei proventi ed oneri di natura non ricorrente sul Conto economico sono evidenziati nell'apposito schema di conto economico riportato nella sezione "Allegati" e sono ulteriormente descritti rispettivamente nelle note n. 12 e n. 13.

Le note costituiscono parte integrante del presente Bilancio Semestrale Abbreviato.



**Prospetto del conto economico complessivo**

(in milioni di euro)	Note	Progressivo al 30 giugno	
		2022	2021
<b>Risultato del periodo</b>		<b>24,2</b>	<b>38,7</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo:</b>			
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio :</b>			
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci in valute estere		0,1	-
Riclassifica a conto economico di utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci in valute estere		-	-
Utili (perdite) su copertura flussi di cassa	30	0,6	0,1
Riclassificazione a conto economico di utili (perdite) su copertura flussi di cassa	30	0,2	0,2
Quote delle componenti di conto economico complessivo delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto		-	-
Effetto fiscale	30	(0,2)	(0,1)
<b>Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio :</b>			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	30	-	-
(Perdita)/utile situazionale su piani a benefici definiti relativa alle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto		-	-
Utili (perdite) derivanti dalla valutazione a fair value degli altri strumenti rappresentativi di capitale	30	-	-
Effetto fiscale	30	-	-
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo</b>		<b>0,7</b>	<b>0,2</b>
<b>Totale conto economico complessivo</b>		<b>24,9</b>	<b>38,9</b>
<b>Totale conto economico complessivo attribuibile a:</b>			
(Perdita)/Utile Totale Conto economico complessivo quota terzi		-	-
(Perdita)/Utile Totale Conto economico complessivo quota gruppo		24,9	38,9
<b>Totale conto economico complessivo</b>		<b>24,9</b>	<b>38,9</b>

*Paul [Signature]*

*Caro*

Le note costituiscono parte integrante del presente Bilancio Semestrale Abbreviato.

*#uc*

Prospetto sintetico della situazione patrimoniale finanziaria (\*)

(in milioni di euro)	Note	30 giugno 2022	31 dicembre 2021
<b>ATTIVITA'</b>			
XVIII Immobili, impianti e macchinari	14	45,6	48,9
XIX Diritti d'uso su beni in leasing	15	141,6	147,0
XX Investimenti immobiliari		7,0	7,0
XVII Attività immateriali	16	369,6	369,7
XXI Attività finanziarie e altre attività	17	41,1	38,0
XXI Attività per imposte anticipate	17	80,2	80,0
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>685,1</b>	<b>690,6</b>
XXII Rimanenze	18	27,4	17,4
XXIII Crediti commerciali	19	208,3	219,9
XXV Crediti diversi e altre attività correnti	20	56,3	42,8
XXV Attività per imposte correnti		10,9	4,9
XXXVI Crediti e attività finanziarie correnti	21	1,4	0,2
XXXVI Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	21	52,9	72,9
<b>Totale attività correnti</b>		<b>357,2</b>	<b>358,1</b>
<b>Attività non correnti destinate alla dismissione</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>1.042,3</b>	<b>1.048,7</b>
<b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>			
XXX Capitale sociale	26	270,0	270,0
XXX Riserve e azioni proprie	27-28	(31,5)	(32,2)
XXX Utili (perdite) portati a nuovo		99,1	57,7
XXX Utile (perdita) dell'esercizio			72,4
XXX Utile (perdita) del periodo		24,2	
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>		<b>361,8</b>	<b>367,9</b>
XXX Patrimonio netto di terzi		2,1	2,2
<b>Totale</b>		<b>363,9</b>	<b>370,1</b>
XXXI Debiti e passività non correnti finanziarie	21	12,3	24,6
XXXVII Passività non correnti per contratti di locazione	21	130,9	136,8
XXXIV Passività finanziarie per strumenti derivati	21	-	-
XXVIII Benefici relativi al personale	22	34,1	35,3
XXVI Fondi per rischi e oneri	22	29,0	27,9
XXVII Passività per imposte differite		53,5	52,8
XXV Altre passività non correnti		1,2	1,2
<b>XXXIV Totale Passività non correnti</b>		<b>261,0</b>	<b>278,6</b>
XXXII Debiti e passività correnti finanziarie	21	26,6	31,4
XXXIV Passività finanziarie per strumenti derivati	21	0,1	0,4
XXXVII Passività correnti per contratti di locazione	21	25,3	24,8
XXV Passività per imposte correnti		15,2	4,4
XXIV Debiti commerciali	23	237,8	223,9
XXVI Quote a breve term. fondi rischi e oneri	22	21,9	26,1
XXV Debiti diversi e altre passività correnti	24	90,5	89,0
<b>Totale passività correnti</b>		<b>417,4</b>	<b>400,0</b>
<b>Passività associate ad attività destinate alla dismissione</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>1.042,3</b>	<b>1.048,7</b>

(\*) Ai sensi della Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006, gli effetti dei rapporti con parti correlate sullo Stato patrimoniale consolidato sono evidenziati nell'apposito schema di Stato patrimoniale riportato nella sezione "Allegati" e sono ulteriormente descritti nella nota n. 12.

Le note costituiscono parte integrante del presente Bilancio Semestrale Abbreviato.

#Uc

## Rendiconto finanziario sintetico (\*)

(in milioni di euro)	30 giugno 2022	30 giugno 2021
<b>A) Flussi di cassa della gestione operativa</b>		
Risultato attività destinate a continuare al lordo delle imposte	31,9	
Ammortamenti e svalutazioni	24,8	
(Plusvalenze) minusvalenze e altre poste non monetarie	-	(10,4)
Onci (proventi) partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	0,1	0,1
Svalutazioni di attività finanziarie immobilizzate	-	(0,1)
Risultato netto gestione finanziaria	3,8	4,6
Incremento (decremento) dei benefici relativi al personale e fondi per rischi e oneri	(4,3)	(3,6)
Variazioni del capitale circolante	(3,2)	(19,5)
- di cui verso parti correlate	34,1	(62,0)
Imposte sul reddito pagate	-	-
<b>Totale</b>	<b>53,1</b>	<b>43,8</b>
<b>B) Flussi di cassa della gestione di investimento</b>		
Investimenti in partecipazioni	(2,1)	(1,5)
Investimenti in immobilizzazioni	(7,4)	(7,0)
Variazioni di altre attività non correnti	(0,1)	-
Corrispettivi per la dismissione di partecipazioni	0,5	2,7
Corrispettivi dalla vendita di immobilizzazioni		1,6
<b>Totale</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(4,2)</b>
<i>Free cash flow (A+B)</i>	<i>44,0</i>	<i>39,6</i>
<b>C) Flussi di cassa della gestione finanziaria</b>		
Variazione netta dei debiti finanziari e di altre attività finanziarie	25	(17,6)
- di cui verso parti correlate		5,2
Interessi finanziari netti incassati (pagati)	(4,1)	(4,2)
Dividendi corrisposti dalla Capogruppo	(31,0)	(15,5)
Dividendi corrisposti a terzi dalle società controllate e altri movimenti di patrimonio netto	(0,1)	(0,1)
Passività per beni in leasing	25	(11,3)
<b>Totale</b>	<b>(64,1)</b>	<b>(52,6)</b>
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide ed equivalenti (A+B+C)</b>	<b>(20,1)</b>	<b>(13,0)</b>
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo	72,9	50,2
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo	52,8	37,2
<b>Incremento (decremento) del periodo</b>	<b>(20,1)</b>	<b>(13,0)</b>

### INFORMAZIONI AGGIUNTIVE DEL RENDICONTO FINANZIARIO

Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate	72,9	50,2
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	72,9	50,8
Debiti correnti verso banche	0,0	(0,6)
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo	52,8	37,2
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	52,9	39,0
Debiti correnti verso banche	(0,1)	(1,8)
<b>Incremento (decremento) del periodo</b>	<b>(20,1)</b>	<b>(13,0)</b>

(\*) Anche ai sensi della Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006.  
Le note costituiscono parte integrante del presente Bilancio Semestrale Abbreviato.



*Handwritten signature: Anna Maria...*

*Handwritten signature: Carlo...*

*Handwritten signature: Luca...*

Prospetto sintetico delle variazioni di patrimonio netto

(in milioni di euro)	Capitale	Riserva legale	Riserva facoltativa	Azioni proprie e equity transazioni (*)	Altre Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo (**)	Utile (perdita) di esercizio	Patrimonio netto consolidato di gruppo	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio netto
Saldo al 31/12/2020	nota n. 26 270,0	nota n. 26 54,0	nota n. 26 87,3	nota n. 27 (168,9)	nota n. 28 (5,4)	41,6	31,7	310,3	1,3	311,6
Delibera Assemblea ordinaria del 29 aprile 2021:										
- distribuzione del risultato						18,9	(18,9)	0,0		0,0
- distribuzione del dividendo						(2,7)	(12,8)	(15,5)		(15,5)
Dividendi corrisposti a minority interests						0,1		0,0	(0,1)	(0,1)
Altri movimenti								0,0		0,0
Variazioni patrimonio netto di terzi								0,0	0,8	0,8
Totale conto economico complessivo					0,2		38,7	38,9		38,9
Saldo al 30/06/2021	370,0	54,0	87,3	(168,9)	(5,2)	57,9	38,7	335,7	2,0	335,7

(\*) Al 30 giugno 2021 comprende € 42.452 azioni poste a disposizione degli azionisti terzi dalla società RCS Investimenti S.p.A. in seguito alla fusione di quest'ultima società in RCS MediaGroup S.p.A.  
 (\*\*\*) Comprensivi di 5,8 milioni di utili portati a nuovo indisponibili e da destinare come previsto dallo Statuto vigente della controllata RCS Sport S.p.A.

(in milioni di euro)	Capitale	Riserva legale	Riserva facoltativa	Azioni proprie e equity transazioni (*)	Altre Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo (**)	Utile (perdita) di esercizio	Patrimonio netto consolidato di gruppo	Patrimonio netto di terzi	Patrimonio netto
Saldo al 31/12/2021	nota n. 26 270,0	nota n. 26 54,0	nota n. 26 87,3	nota n. 27 (168,8)	nota n. 28 (4,7)	57,7	72,4	367,9	2,2	370,1
Delibera Assemblea straordinaria del 2 maggio 2022:										
- distribuzione del risultato						41,4	(41,4)	0,0		0,0
- distribuzione del dividendo							(31,0)	(31,0)		(31,0)
Dividendi corrisposti a minority interests						0,0		0,0	(0,1)	(0,1)
Variazioni patrimonio netto di terzi								0,0		0,0
Totale conto economico complessivo					0,7		24,2	24,9		24,9
Saldo al 30/06/2022	270,0	54,0	87,3	(168,8)	(4,0)	99,1	24,2	361,8	2,1	365,9

(\*) Al 30 giugno 2022 comprende € 42.452 azioni poste a disposizione degli azionisti terzi della società RCS Investimenti S.p.A. in seguito alla fusione di quest'ultima società in RCS MediaGroup  
 (\*\*\*) Comprensivi di 6,6 milioni di utili portati a nuovo indisponibili e da destinare come previsto dallo Statuto vigente della controllata RCS Sport S.p.A.



*Michele Notaio*

NOTE ILLUSTRATIVE SPECIFICHE

*Come*

*lc*  
*ff*

## FORMA, CONTENUTO ED ALTRE INFORMAZIONI SULLE POSTE DEL BILANCIO SEMESTRALE ABBREVIATO

### 1. Informazioni societarie

RCS MediaGroup S.p.A. è una società per azioni, cui fa capo il Gruppo RCS ed è soggetta ad attività di direzione e coordinamento di Cairo Communication S.p.A.. È quotata al Mercato Euronext Milan (EXM), organizzato e gestito dalla Borsa Italiana S.p.A., ha sede legale in Milano (Italia), Via Angelo Rizzoli n. 8, iscritta in data 6 marzo 1997 al Registro delle Imprese di Milano al numero 12086540155 (codice ISIN: IT0004931496).

In data 29 luglio 2022 la Relazione Finanziaria Semestrale del Gruppo RCS per il periodo chiuso al 30 giugno 2022 è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di RCS MediaGroup S.p.A. che ne ha autorizzato la pubblicazione.

RCS è un gruppo editoriale internazionale multimediale attivo nel settore dei quotidiani, dei periodici, dei new media, della tv digitale e satellitare e della radio, oltre ad organizzare grandi eventi sportivi ed essere tra i primari operatori in Italia ed in Spagna della raccolta pubblicitaria e della distribuzione di prodotti editoriali.

La principale società controllata da RCS MediaGroup S.p.A. è Unidad Editorial S.A. controllata direttamente che opera prevalentemente nel mercato spagnolo.

Al 30 giugno 2022 il Bilancio Semestrale Abbreviato comprende 42 società controllate direttamente e indirettamente e consolidate con il metodo integrale (41 società al 31 dicembre 2021). Per maggiori dettagli sulle partecipazioni si rimanda all'allegato "Elenco Partecipazioni di Gruppo al 30 giugno 2022".

L'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata è U.T. Communications S.p.A. con sede legale in Via Montenapoleone 8, Milano.  
L'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata è Cairo Communication S.p.A. con sede legale in Corso Magenta 55, Milano.

### 2. Forma e contenuto

Il Bilancio Semestrale Abbreviato del Gruppo RCS è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali ("IFRS") emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea ed è stato redatto in conformità allo IAS 34 Bilanci Intermedi, come previsto anche dall'art. 154 ter del Testo Unico della Finanza (D. Lgs. n. 58/1998). Con "IFRS" si intendono anche gli International Accounting Standards ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall'International Financial Reporting Standards Interpretations Committee (IFRS IC, già "IFRIC") precedentemente denominati Standing Interpretations Committee ("SIC").

Tale bilancio intermedio è consolidato sulla base delle situazioni economiche patrimoniali semestrali di RCS MediaGroup S.p.A. e delle società controllate relative ai primi sei mesi dell'esercizio 2022, redatte secondo i principi contabili internazionali come sopra definiti. La situazione economica e patrimoniale della controllata Unidad Editorial è stata approvata dal relativo Consiglio di Amministrazione in data 28 luglio 2022.

Il Bilancio Semestrale Abbreviato è sottoposto a revisione contabile limitata da parte di Deloitte & Touche S.p.A., cui è stato conferito incarico con delibera assembleare del 26 aprile 2018.

La valuta di presentazione del presente Bilancio Semestrale Abbreviato è l'euro, utilizzato come valuta funzionale dalla maggior parte delle società del Gruppo. Ove non diversamente indicato, tutti gli importi sono espressi in milioni di euro. I dati potrebbero presentare in taluni casi difetti di arrotondamento dovuti alla rappresentazione in milioni.



### 3. Variazioni dell'area di consolidamento

Nel primo semestre 2022 è stata costituita la società Unidad Editorial Sports&Events S.L.U..

### 4. Fatti di rilievo del primo semestre

- In data 21 marzo 2022 il Consiglio di Amministrazione di RCS MediaGroup S.p.A., riunitosi sotto la presidenza di Urbano Cairo, ha esaminato e approvato i risultati al 31 dicembre 2021.
- L'Assemblea degli Azionisti del 3 maggio 2022 ha:
  - approvato il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021, nonché la distribuzione di un dividendo di euro 0,06 per azione, al lordo delle ritenute di legge, con stacco della cedola n. 4 il 16 maggio 2022 e valuta 18 maggio 2022 (*record date* il 17 maggio 2022);
  - nominato per gli esercizi 2022-2024 il Consiglio di Amministrazione composto di 12 membri:
    - Urbano Cairo, Uberto Fornara, Marco Pompignoli, Stefano Simontacchi, Stefania Petruccioli, Alessandra Dal Monte, Federica Calmi e Benedetta Corazza, eletti dalla lista di maggioranza presentata da Cairo Communication S.p.A., titolare di una partecipazione pari al 59,69% del capitale ordinario,
    - Diego Della Valle, Marco Tronchetti Provera, Carlo Cimbri e Veronica Gava, eletti dalla lista di minoranza presentata da Diego Della Valle & C. S.r.l., anche in nome e per conto degli azionisti Mediobanca Banca di credito Finanziario S.p.A., UnipolSai Assicurazioni S.p.A., UnipolSai Finance S.p.A. e Pirelli & C. S.p.A., complessivamente titolari del 23,79% del capitale ordinario;
  - nominato Urbano Cairo Presidente del Consiglio di Amministrazione;
  - determinato, ai sensi dell'art. 2389, comma primo, del codice civile, in euro 370.000 il compenso annuo complessivo spettante al Consiglio di Amministrazione da ripartire tra i suoi componenti in conformità alle delibere che verranno assunte dal Consiglio di Amministrazione e salvo gli eventuali ulteriori compensi spettanti agli amministratori investiti di particolari cariche che dovessero essere stabiliti dal Consiglio di Amministrazione ai sensi dell'art. 2389, comma terzo, del codice civile;
  - autorizzato i componenti del Consiglio di Amministrazione della Società, ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, al proseguimento delle attività in concorrenza indicate nei rispettivi *curriculum vitae* così come trasmessi alla Società all'atto della presentazione delle liste e disponibili sul sito internet della Società [www.rcsmediagroup.it](http://www.rcsmediagroup.it), nonché in società controllanti RCS MediaGroup S.p.A., soggette a comune controllo o comunque facenti parte del medesimo gruppo;
  - approvato la Politica di Remunerazione per l'esercizio 2022 contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla Remunerazione redatta ai sensi dell'articolo 123-ter del D. Lgs. n. 58/1998 e delle relative disposizioni attuative emanate da Consob;
  - espresso parere favorevole sulla Sezione Seconda della Relazione sulle Remunerazione.

Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi a valle dell'Assemblea, ha confermato Urbano Cairo nella carica di Amministratore Delegato e conferito al medesimo i poteri gestori.

Sulla base delle informazioni fornite dagli interessati, il Consiglio di Amministrazione ha accertato la sussistenza in capo ai membri dell'organo di amministrazione (i) dei requisiti richiesti dalla normativa applicabile per l'assunzione della carica di Amministratore e (ii) dei requisiti di indipendenza relativamente a tutti i consiglieri tranne Urbano Cairo, Marco Pompignoli, Uberto Fornara e Stefano Simontacchi, ai sensi dell'art. 148, comma 3 del D. Lgs. n. 58/1998 e del Codice di Corporate Governance, cui la Società aderisce.



*Urbano Cairo*

*Urbano Cairo*

*UC*

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì adottato delibere in materia di *corporate governance*, nominando il Consigliere Indipendente Benedetta Corazza quale *Lead Independent Director*. Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha nominato:

- quali componenti del Comitato Remunerazione e Nomine i Consiglieri Federica Calmi (Presidente), Benedetta Corazza e Stefania Petruccioli;
- quali componenti del Comitato Controllo e Rischi e Sostenibilità Consiglieri Stefania Petruccioli (Presidente), Alessandra Dalmonte e Veronica Gava.

Il Consiglio di Amministrazione ha confermato nelle funzioni di Amministratore incaricato dell'istituzione e del mantenimento del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi l'amministratore esecutivo Marco Pompignoli e ha inoltre nominato l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. n. 231/2001 per gli esercizi 2022-2024 nelle persone di Alessandra Dalmonte, Marco Moroni e Enrico Calabretta.

## 5. Fatti di rilievo successivi alla chiusura del primo semestre

In data 15 luglio 2022 RCS Mediagroup S.p.A. ("RCS"), Kryalos SGR S.p.A. in nome e per conto del Fondo Delphine ("Kryalos") e Blackstone hanno annunciato una transazione in merito alla controversia avente a oggetto la vendita a Kryalos nel 2013 del complesso immobiliare sito in Milano, via Solferino/Via San Marco/Via Balzan. Inoltre, RCS acquisterà, al prezzo di euro 59,9 milioni, l'immobile di Via Solferino, sede storica del *Corriere della Sera* e parte del complesso immobiliare. Contestualmente alla sottoscrizione del relativo contratto preliminare di compravendita immobiliare, in data 15 luglio 2022 RCS ha versato a Kryalos un deposito di 10 milioni. Per un maggior dettaglio sulla suddetta transazione si rinvia al paragrafo "Informazioni sui contenziosi in essere".

## 6. Principi di consolidamento, metodi contabili e fonti di incertezza nell'effettuazione delle stime

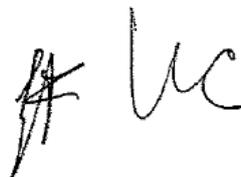
I principi contabili adottati per la redazione del Bilancio Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 sono omogenei a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021. Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun principio, interpretazione o modifica emesso ma non ancora in vigore.

Con riferimento allo IAS 1, tenendo anche conto delle raccomandazioni di CONSOB ed ESMA, si conferma che, in considerazione delle prospettive economiche, della patrimonializzazione e della posizione finanziaria del Gruppo, lo stesso opera in continuità aziendale.

Con riferimento alla nota CONSOB n. DEM/11070007 del 5 agosto 2011, si ricorda che il Gruppo non detiene in portafoglio titoli obbligazionari emessi da governi centrali e locali e da enti governativi e non è pertanto esposto ai relativi rischi derivanti dalle oscillazioni di mercato.

Gli schemi di bilancio adottati nel Bilancio Semestrale Abbreviato riflettono in forma sintetica gli schemi del bilancio al 31 dicembre 2021. Sono stati evidenziati, in appositi allegati, gli schemi di bilancio che evidenziano i rapporti significativi con le parti correlate e le partite non ricorrenti, come richiesto dalla delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006. Tale Bilancio Semestrale Abbreviato non comprende pertanto tutte le informazioni richieste dal bilancio annuale e deve essere letto unitamente al bilancio annuale predisposto per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Per apprezzare l'andamento su base trimestrale delle attività del Gruppo, si rimanda alla nota n. 31 "Conto economico: analisi per trimestre".



### Principali fattori di incertezza nell'effettuazione delle stime

La redazione del Bilancio Semestrale Abbreviato richiede l'effettuazione di stime e assunzioni sia nella determinazione di alcune attività e passività, sia nella valutazione delle attività e passività potenziali. Le principali voci interessate sono gli avviamenti, le altre attività immateriali a vita utile indefinita, i diritti d'uso, le imposte anticipate e la stima sulla recuperabilità dei crediti. Dati stimati si riferiscono inoltre alla stima dei ricavi realizzati con contratto estimatorio (quotidiani e periodici), alla stima dei fondi rischi e oneri e vertenze legali, alla stima delle rese a pervenire (libri), ai fondi svalutazione, agli ammortamenti, ai benefici ai dipendenti, nonché alle imposte differite e alle valutazioni di magazzino.

Le stime e le assunzioni effettuate sono riviste periodicamente e gli effetti di ciascuna variazione sono immediatamente rilevati.

In riferimento alla valutazione degli impatti della pandemia da COVID-19 e degli effetti del conflitto in Ucraina, si evidenzia che le previsioni in merito alla futura evoluzione dell'attuale contesto macroeconomico, finanziario e gestionale in cui opera il Gruppo si caratterizzano per un elevato grado di incertezza, che potrebbe riflettersi sulle valutazioni e sulla stima effettuata dal management dei valori contabili delle attività e delle passività interessate da una maggiore volatilità.

Al 30 giugno 2022 le aree di bilancio che, per la significativa rilevanza, risultano maggiormente interessate da stime e assunzioni sono le immobilizzazioni immateriali a vita indefinita e le imposte differite attive.

Taluni processi valutativi, in particolare la determinazione di eventuali perdite di valore di attività immateriali, o rivisitazioni delle vite utili economiche, sono generalmente effettuati a fine esercizio, o comunque quando sono a disposizione tutte le informazioni necessarie, salvo il caso in cui vi siano indicatori di *impairment*.

Le attività immateriali sono periodicamente sottoposte ad *impairment test* per determinarne il valore in uso da confrontare con il valore iscritto in bilancio e verificarne la sostenibilità. Per quel che concerne gli avviamenti e le altre attività a vita utile indefinita, la valutazione viene effettuata almeno con cadenza annuale, anche in assenza di fatti e circostanze che richiedano tale revisione. I valori iscritti nella presente Relazione Finanziaria Semestrale hanno superato la verifica degli *impairment test* effettuata al 31 dicembre 2021. Tuttavia, essendo tali valutazioni sensibili alla variazione delle principali assunzioni e stime che ne costituiscono la base, qualsiasi variazione successiva su tali assunzioni comporterebbe effetti sulle valutazioni realizzate.

Al 30 giugno 2022, anche in ottemperanza alle raccomandazioni riportate nel Public Statement dell'ESMA del 13 maggio 2022 ("*Implications of Russia's invasion of Ukraine on half-yearly financial reports*"), i cui contenuti sono ripresi dal Richiamo di Attenzione CONSOB n. 3/22 del successivo 19 maggio, è stata sviluppata un'analisi per valutare la necessità o meno di ripetere l'*impairment test* in sede di semestrale, in particolare a seguito degli effetti indotti dalla guerra in Ucraina.

Il Gruppo RCS non presenta una esposizione diretta e/o attività commerciali nei confronti dei mercati colpiti dal conflitto e/o di soggetti sanzionati, né appartiene ad uno tra i settori maggiormente colpiti (es. energetico, siderurgico, automotive, ceramica, legno e dell'agroindustria), ciò premesso, si è comunque proceduto all'analisi di fattori interni ed esterni per valutare la presenza di eventuali *trigger event*.

Rispetto ai piani utilizzati ai fini dell'*impairment test* al 31 dicembre 2021, non sono al momento ancora disponibili nuovi piani strategici. La situazione attuale non ne modifica comunque in modo sostanziale le principali linee guida.

L'analisi svolta al 30 giugno 2022 ha preso in considerazione

- i) gli andamenti, a parità di periodo, dei più recenti dati consuntivi rispetto ai dati previsionali utilizzati negli *impairment test* al 31 dicembre 2021,
- ii) l'andamento dei tassi di interesse per valutarne le ripercussioni nella stima del tasso di attualizzazione (WACC) da applicare ai flussi di cassa attesi, considerando i recenti rialzi dei rendimenti dei titoli di stato e dell'IRS,
- iii) le *sensitivity analysis* sviluppate al 31 dicembre 2021, per poter meglio apprezzare gli impatti che tali variazioni potrebbero generare nella determinazione del valore di recupero delle *cash generating*

*unit.* Alla luce del contesto macroeconomico conseguente all'invasione dell'Ucraina di fine febbraio (fatto di rilievo successivo alla chiusura dell'esercizio del 31 dicembre 2021), già per il bilancio 2021 erano state condotte analisi di sensitività maggiormente conservative - in termini di riduzione dei flussi di cassa - al fine di verificare la sostenibilità del valore di carico delle CGU. In particolare, con riferimento ad Unidad Editorial (che detiene circa 313 milioni di attività immateriali a vita indefinita pari al 95,9% delle attività immateriali a vita indefinita del Gruppo RCS) tali analisi di sensitività non avevano evidenziato perdite di valore, ciò, anche in considerazione degli *headroom* rilevati.

A seguito delle analisi sopra descritte, non sono emersi indicatori di *impairment*.

È comunque possibile che, successivamente alla redazione del Bilancio Semestrale Abbreviato e al concretizzarsi di andamenti diversi rispetto a quanto finora stimato, si possano rendere necessarie rettifiche anche significative ai valori iscritti nella Relazione Finanziaria Semestrale.

Le attività per imposte anticipate rilevate alla data di chiusura del periodo rappresentano gli importi di probabile realizzazione, sulla base delle stime del management, del reddito imponibile futuro, tenuto conto degli effetti derivanti dalla partecipazione al consolidato fiscale. Al 30 giugno 2022 sono confermate le ipotesi di recuperabilità sviluppate al 31 dicembre 2021.

Descrizione degli impatti a seguito del conflitto in Ucraina (Documento ESMA n. 32-63-1277 del 13/05/2022 ripreso da CONSOB con richiamo di attenzione n.3/22 del 19/05/2022)

A partire da fine febbraio 2022 il conflitto scoppiato in Ucraina e le sue conseguenze, anche in termini di sanzioni economiche applicate alla Russia e di impatti sull'economia e gli scambi, in particolare sulle filiere energetiche, produttive e logistiche, stanno determinando una situazione di generale significativa incertezza.

Il Gruppo non presenta una esposizione diretta e/o attività commerciali nei confronti dei mercati colpiti dal conflitto e/o di soggetti sanzionati

L'attuale situazione sta accentuando le spinte inflative e la dinamica crescente dei costi di diversi fattori di produzione già in corso dal 2021 ed in alcuni casi anche difficoltà di approvvigionamento e quindi nei processi produttivi per diversi settori.

Con riferimento al Gruppo, tale contesto economico ha riflessi sui costi di produzione, in particolare per la carta, e può influire anche sull'andamento del mercato pubblicitario, potendo incidere sulla propensione alla spesa degli inserzionisti.

Lo sviluppo della situazione e i suoi potenziali effetti sulla evoluzione della gestione, che saranno oggetto di costante monitoraggio anche nel prosieguo dell'esercizio, non sono al momento ancora prevedibili in quanto dipendono, tra l'altro dall'evoluzione e durata del conflitto in Ucraina, dalle sanzioni economiche nei confronti della Russia e dei suoi effetti geopolitici e dall'efficacia delle misure pubbliche, anche economiche, che sono state e saranno implementate.

## 7. Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni entrati in vigore a partire dal 1° gennaio 2022

A partire dal 1° gennaio 2022 sono entrati in vigore gli emendamenti ai seguenti standard:

- IFRS 3 *Aggregazioni aziendali*: le modifiche hanno lo scopo di aggiornare il riferimento presente nell'IFRS 3 al *Conceptual Framework* nella versione rivista, senza che ciò comporti modifiche alle disposizioni del principio IFRS 3.
- IAS 16 *Immobili, impianti e macchinari*: la modifica non consente di dedurre dal costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari il ricavo derivante dalla vendita di beni prodotti prima che tale attività sia pronta per l'uso. Tali ricavi di vendita e i relativi costi devono essere rilevati a conto economico.



- IAS 37 *Accantonamenti, passività e attività potenziali*: la modifica specifica meglio che, nel valutare se un contratto è oneroso, i costi direttamente correlati sono costituiti da:
  - i costi incrementali necessari all'adempimento di tale contratto, ad esempio la manodopera e le materie prime dirette; e
  - la ripartizione di altri costi direttamente correlati all'adempimento del contratto, ad esempio la ripartizione della quota di ammortamento di un elemento di immobili, impianti e macchinari utilizzato per l'adempimento di tale contratto e di altri.
- IFRS 9 *Strumenti finanziari (Annual Improvements 2018-2020)* Tale modifica chiarisce le *fee* che una entità deve includere nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria (test del 10%). Queste *fee* includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore, incluse le *fee* pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri.



L'adozione di tale emendamento non ha comportato effetti sulla presente Relazione Finanziaria Semestrale consolidata del Gruppo.

**8. Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni omologati dall'UE, non ancora obbligatoriamente applicabili e non adottati in via anticipata dal Gruppo.**

Di seguito si elencano, con indicazione della data di decorrenza, gli emendamenti omologati e non adottati anticipatamente dal Gruppo e per i quali sono in corso le valutazioni su eventuali impatti:

- Emendamento IAS 1 *Disclosure of Accounting Policies IAS 1 and IFRS Practice Statement 2*. Le modifiche si applicheranno a partire dal 2023.
- Emendamento IAS 8 - *Definition of Accounting Estimates*. Le modifiche si applicheranno a partire dal 2023.

*John De...*

**9. Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora omologati dall'UE ed applicabili dagli esercizi che iniziano dopo il 1° gennaio 2023**

Di seguito si elencano, con indicazione della data di decorrenza, gli emendamenti non ancora omologati e non adottati anticipatamente dal Gruppo e per i quali sono in corso le valutazioni su eventuali impatti:

- Emendamento allo IAS 1 - *Classification of liabilities as current or non current*: L'applicazione delle modifiche originariamente prevista a partire dal 2022, è stata posticipata al 2023.
- Emendamento IAS 12 *Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*. Le modifiche si applicano dal 1° gennaio 2023, ma è consentita un'applicazione anticipata.

*Caro*

**10. Gestione del capitale e dei rischi finanziari**

Il Gruppo gestisce la struttura del capitale e i rischi finanziari in coerenza con la struttura dell'attivo patrimoniale. L'obiettivo del Gruppo è di mantenere nel tempo un rating creditizio e livelli degli indicatori di capitale adeguati e coerenti con la struttura dell'attivo patrimoniale, tenendo conto dell'attuale dinamica di offerta di credito nel sistema Italia e Spagna. Nessuna variazione è stata apportata agli obiettivi, alle politiche e alle procedure di gestione durante il primo semestre 2022 rispetto all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021.

Per quel che concerne i rischi finanziari il Gruppo RCS è esposto al rischio di mercato (quali il rischio di tasso di interesse, e in minor misura rischio di cambio, mentre non è esposto al rischio di prezzo), rischio di liquidità e rischio di credito. Il Gruppo monitora costantemente i rischi finanziari connessi alle proprie attività.

Di seguito vengono commentati i diversi rischi finanziari cui è esposto il Gruppo RCS.

*Luc*

### Rischio di tasso di interesse

Il rischio di tasso d'interesse consiste nei maggiori oneri finanziari derivanti da una sfavorevole ed inattesa variazione dei tassi d'interesse. Il Gruppo è esposto a tale rischio in considerazione delle proprie passività finanziarie a tasso variabile.

Il Gruppo utilizza strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse; i contratti attualmente in essere sono Interest Rate Swap (IRS).

Al 30 giugno 2022 i debiti finanziari (ante IFRS16) sono integralmente trasformati in tasso fisso tramite Interest Rate Swap (IRS).

### Rischio di cambio

Il rischio di cambio può essere definito come l'insieme degli effetti negativi indotti sui valori iscritti in bilancio di attività o passività in valuta da variazioni dei tassi di cambio.

Il Gruppo RCS, pur avendo una presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio in quanto l'euro è la valuta funzionale delle principali aree di *business* del Gruppo, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali. L'esposizione al rischio di cambio è limitata ad alcune posizioni commerciali e finanziarie.

### Rischio di liquidità

Per rischio di liquidità si intende l'emergere di eventuali difficoltà ad ottenere finanziamenti a supporto delle attività operative nella corretta tempistica, o a rimborsare finanziamenti in scadenza.

Il Gruppo utilizza prevalentemente il sistema bancario per la provvista dei propri mezzi finanziari gestendo la liquidità su base accentrata (per le principali controllate tramite sistemi di *cash management*) nel rispetto degli obiettivi e delle strategie definiti dal management.

Al 30 giugno 2022 il Gruppo dispone di linee di credito non utilizzate tali da consentire flessibilità nella gestione dei fabbisogni delle attività operative.

In particolare, il Contratto di Finanziamento stipulato nell'agosto 2017 e rinegoziato nell'ottobre 2018 con un pool di banche, prevede la disponibilità di una linea *revolving committed* dell'importo di 125 milioni con scadenza finale il 31 dicembre 2023. Al 30 giugno 2022 tale linea non è utilizzata.

### Rischio di credito

Il rischio di credito può essere definito come la possibilità di incorrere in una perdita finanziaria per inadempienza in capo alla controparte dell'obbligazione contrattuale.

Il Gruppo presenta una esposizione al rischio di credito principalmente con riferimento ai crediti commerciali, ed in particolare a quelli rivenienti dall'attività di raccolta pubblicitaria nonché dai ricavi diffusionali.

Per quanto attiene al rischio di credito riferibile alla raccolta pubblicitaria questo risulta mitigato anche dal fatto che l'esposizione è suddivisa su un ampio numero di clienti e che a fronte del rischio sono state implementate procedure di controllo e monitoraggio.

Si ricorda che a partire dal 1° gennaio 2021 l'attività di concessionaria è stata conferita in CAIRORCS Media S.p.A. La gestione del credito commerciale relativo ai clienti pubblicitari, a partire dal 2021, è, pertanto, in capo a CAIRORCS Media. A fronte degli accordi in essere tra RCS MediaGroup S.p.A. e la concessionaria CAIRORCS Media il rischio di credito è regolato tra le parti secondo determinati criteri e percentuali di riattribuzione. RCS MediaGroup S.p.A. stima le eventuali perdite su crediti appostando un fondo rischi specifico.

Il rischio credito relativo alla vendita copie di prodotti editoriali riferibile alla società m-dis Distribuzione Media S.p.A. e sue controllate, consolidata integralmente a partire dal 1° gennaio 2021, è prevalentemente rappresentato dalle posizioni creditorie emerse verso i singoli distributori locali. Le transazioni effettuate sono generalmente



regolate in tempi brevi e tramite l'incasso di acconti periodici anticipati; tuttavia, il continuo calo dei liquidari e la sostanziale assenza di barriere di accesso al mercato potrebbero comportare modifiche all'attuale struttura distributiva, con concentrazione di operatori e maggiori rischi di credito.

Per mitigarne gli effetti, la società m-dis Distribuzione Media S.p.A. attua un monitoraggio puntuale e costante della situazione creditoria ed ha ottenuto da molti distributori locali il rilascio di garanzie (fidejussioni) a parziale copertura del rischio di credito.

La gestione del credito commerciale è affidata alla responsabilità delle singole società del Gruppo, nel rispetto degli obiettivi economici, delle strategie commerciali prefissate e delle procedure operative del Gruppo, che in particolare limitano la vendita di prodotti o servizi ai clienti senza un adeguato profilo di credito o garanzie collaterali.

L'analisi dei nuovi clienti e l'affidabilità degli stessi, espressa attraverso il rating finanziario attribuito e per alcune società del gruppo anche con l'attribuzione di un fido commerciale, viene generalmente attuata mediante un sistema automatico di valutazione dell'affidabilità creditizia. I crediti sono regolarmente gestiti anche nel corso dell'esercizio, per ridurre i ritardi nei pagamenti e prevenire perdite significative.

Il 2022 è caratterizzato oltre che dagli effetti della diffusione del COVID-19, anche dalle implicazioni economiche conseguenti alla guerra in corso in Ucraina e che hanno impattato la situazione sociale ed economica di riferimento.

Il Gruppo monitora costantemente l'evolversi della situazione al fine di minimizzarne gli impatti economici, patrimoniali e finanziari anche con riferimento all'esposizione al rischio di credito.

Per quanto attiene ai crediti finanziari le operazioni di investimento della liquidità e le transazioni in derivati sono effettuate con controparti bancarie di elevato standing.

Fair value degli strumenti finanziari

I livelli gerarchici sono distinti in:

- Livello 1: prezzi quotati (non rettificati) sui mercati attivi per attività o passività identiche;
- Livello 2: dati di input diversi dai prezzi quotati (di cui al Livello 1) osservabili per l'attività o la passività, sia direttamente (come nel caso dei prezzi) sia indirettamente (cioè in quanto derivati dai prezzi);
- Livello 3: dati di input relativi all'attività o alla passività non basati su dati di mercato osservabili.

Di seguito si evidenziano le attività e le passività al 30 giugno 2022 e al 31 dicembre 2021 che sono valutate al fair value per livello gerarchico.

Gerarchia di valutazione del fair value per categorie di strumenti finanziari al 30 giugno 2022	Note	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
Attività finanziarie al fair value imputato a conto economico complessivo					
Derivati di copertura	21		0,4		0,4
Altri strumenti rappresentativi di capitale	17	0,2		4,3	4,5
<b>Totale</b>		<b>0,2</b>	<b>0,4</b>	<b>4,3</b>	<b>4,9</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
Passività finanziarie al fair value imputato a conto economico complessivo					
Derivati di copertura	21		0,1		0,1
<b>Totale</b>			<b>0,1</b>		<b>0,1</b>
<hr/>					
Gerarchia di valutazione del fair value per categorie di strumenti finanziari al 31 dicembre 2021	Note	Livello 1	Livello 2	Livello 3	Totale
<b>ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
Attività finanziarie al fair value imputato a conto economico complessivo					
Altri strumenti rappresentativi di capitale	17	0,3		2,1	2,4
<b>Totale</b>		<b>0,3</b>		<b>2,1</b>	<b>2,4</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE</b>					
Passività finanziarie al fair value imputato a conto economico complessivo					
Derivati di copertura	21		0,4		0,4
<b>Totale</b>			<b>0,4</b>		<b>0,4</b>



*Handwritten signature: Giulio Glan.*

*Handwritten signature: Carlo.*

*Handwritten signature: MC*

Nel corso del primo semestre 2022 le poste classificate come livello 3 si sono incrementate di 2,2 milioni a seguito dell'acquisizione di una quota nella società Buddyfit S.r.l. (pari al 5%).

<b>Attività finanziarie di livello 3</b>	
Saldo al 31/12/2021	2,1
Utili/(perdite) rilevate a conto economico	-
Incrementi/acquisti/aumenti di capitale	2,2
Decrementi/cessioni	-
Utili/(perdite) rilevate tra le altre componenti di conto economico complessivo	-
Trasferimenti da e verso il livello 3	-
Saldo al 30/06/2022	4,3

## 11. Informativa dei settori operativi

In applicazione dell'IFRS 8, di seguito vengono riportati gli schemi relativi alle informazioni per settori di attività. RCS ha identificato i diversi settori di attività oggetto di informativa sulla base degli elementi che il management utilizza per prendere le proprie decisioni operative ovvero sulla reportistica interna che è regolarmente rivista dal management del più alto livello decisionale operativo al fine dell'allocazione delle risorse ai diversi segmenti di attività e al fine delle analisi di performance.

I dati patrimoniali di settore, in particolare il valore del totale delle attività per ciascun settore oggetto di informativa, non costituiscono attualmente valori forniti periodicamente al più alto livello decisionale operativo. Tale dettaglio non viene quindi fornito nelle presenti note illustrative specifiche in accordo con l'emendamento dell'IFRS 8 - Settori operativi, in vigore dal 1° gennaio 2010.

Il Gruppo ha utilizzato una combinazione di fattori nell'identificare le aree oggetto di informativa, tra cui i beni e servizi offerti dal settore e l'area geografica. Ogni settore è caratterizzato da proprie strutture e da manager responsabili.

Le aree di attività al 30 giugno 2022 sono pertanto: Quotidiani Italia, Periodici Italia, Pubblicità e Sport, Unidad Editorial, Corporate e Altre attività. I prodotti e i servizi da cui ciascuna area oggetto di informativa ottiene i ricavi sono dettagliati nella presente Relazione Finanziaria Semestrale nella parte dedicata al commento sull'andamento economico delle aree di attività. I criteri di aggregazione per costituire tali aree sono i medesimi adottati nell'esercizio 2021.

I principi contabili con cui i dati di settore oggetto di informativa sono esposti nelle note sono coerenti con quelli adottati nella predisposizione della presente Relazione Finanziaria Semestrale. I rapporti infrasettoriali riguardano principalmente lo scambio di beni, le prestazioni di servizi e sono regolati a condizioni di mercato, tenuto conto della qualità dei beni ceduti e/o dei servizi prestati.

Anche a seguito delle recenti operazioni societarie nel Gruppo, sono in corso valutazioni sulla configurazione degli attuali settori operativi.

## Informazioni per settori di attività

(in milioni di euro)

Progressivo al 30/06/2022	Settori operativi					Altre poste in riconciliazione	TOTALE
	Quotidiani Italia	Periodici Italia	Pubblicità e Sport	Unità Editorial	Corporate e Altre attività	Emisioni / restituzioni	
Ricavi editoriali e diffusionali	117,1	12,4	-	37,9	13,7	(2,0)	179,1
Ricavi pubblicitari	62,2	15,3	120,1	35,0	-	(75,3)	259,3
Ricavi diversi	11,0	4,8	49,6	17,0	28,3	(18,6)	94,1
Ricavi per settore	190,3	32,5	169,7	187,9	42,0	(94,7)	445,7
Ricavi infrasettoriali	(0,9)	0,0	(75,6)	(0,1)	(20,1)	-	(96,7)
Ricavi netti	189,4	32,5	94,1	187,8	21,9	-	445,7
Risultato operativo per settore	16,1	(2,1)	40,2	9,7	(38,1)	0,0	35,8
Proventi (oneri) finanziari	-	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Quote proventi (oneri) da valutazione partecipate con il metodo del PN	-	-	-	-	(0,1)	-	(0,1)
Altri proventi ed oneri da attività e passività finanziarie	-	-	-	-	-	-	0,0
Risultato ante imposte	-	-	-	-	-	-	31,9
Imposte sul reddito	-	-	-	-	-	-	(7,2)
Risultato attività destinate a continuare	-	-	-	-	-	-	24,7
Risultato attività destinate alla dismissione o dismesse	-	-	-	-	-	-	0,0
Risultato del periodo	-	-	-	-	-	-	24,7
Risultato del periodo di terzi	-	-	-	-	-	-	0,0
Risultato del periodo di gruppo	-	-	-	-	-	-	24,7

(in milioni di euro)

Progressivo al 30/06/2021	Settori operativi					Altre poste in riconciliazione	TOTALE
	Quotidiani Italia	Periodici Italia	Pubblicità e Sport	Unità Editorial	Corporate e Altre attività	Emisioni / restituzioni	
Ricavi editoriali e diffusionali	115,0	13,6	-	35,4	16,8	(2,0)	182,8
Ricavi pubblicitari	62,3	14,5	110,9	50,6	-	(74,2)	164,1
Ricavi diversi	9,4	4,0	37,1	15,9	20,7	(18,6)	77,5
Ricavi per settore	187,7	32,1	148,0	102,9	46,5	(95,4)	421,8
Ricavi infrasettoriali	(0,5)	0,0	(74,2)	(0,2)	(20,5)	-	(95,4)
Ricavi netti	187,2	32,1	73,8	102,7	26,0	-	421,8
Risultato operativo per settore (1)	18,9	0,5	29,9	4,7	(16,1)	(0,0)	43,9
Proventi (oneri) finanziari	-	-	-	-	-	-	(4,6)
Quote proventi (oneri) da valutazione partecipate con il metodo del PN (1)	-	-	(0,1)	-	-	-	(0,1)
Altri proventi ed oneri da attività e passività finanziarie	-	-	-	-	-	-	2,5
Risultato ante imposte	-	-	-	-	-	-	48,7
Imposte sul reddito	-	-	-	-	-	-	(10,0)
Risultato attività destinate a continuare	-	-	-	-	-	-	38,7
Risultato attività destinate alla dismissione o dismesse	-	-	-	-	-	-	-
Risultato del periodo	-	-	-	-	-	-	38,7
Risultato del periodo di terzi	-	-	-	-	-	-	-
Risultato del periodo di gruppo	-	-	-	-	-	-	38,7

(1) Il risultato operativo per settore al 30 giugno 2021 è stato rivisto e reso omogeneo al risultato operativo per settore al 30 giugno 2022 in seguito alla riclassifica della voce "Proventi (oneri) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto", a partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021, sotto il Risultato Operativo o EBIT.

## Informazioni in merito ai principali clienti

Si segnala che nel primo semestre 2022 non risultano ricavi realizzati verso terze parti, escludendo i rapporti con società collegate, provenienti da operazioni con un singolo cliente, per un valore superiore al 10% dei ricavi del Gruppo.

## 12. Rapporti con parti correlate

Ultimate Parent Company del Gruppo è U.T. Communications S.p.A., società controllante di Cairo Communication S.p.A., divenuta a sua volta controllante diretta di RCS MediaGroup S.p.A.. La quota di capitale sociale di RCS MediaGroup S.p.A. detenuta da Cairo Communication S.p.A. al 30 giugno 2022 è pari a 59,693% (59,831% comprensivo anche della quota di possesso direttamente detenuta al 30 giugno 2022 da U.T. Communications S.p.A. - Fonte CONSOB).

Ciò premesso sono state identificate come parti correlate:

- le entità controllanti dirette e indirette di RCS MediaGroup S.p.A., le loro controllate, anche in via congiunta e le loro collegate;

*[Handwritten signature]*

- le entità controllate (i cui rapporti sono eliminati nel processo di consolidamento) e le entità a controllo congiunto nonché collegate di RCS MediaGroup S.p.A.;
- i dirigenti con responsabilità strategiche (*key manager*), i loro familiari stretti ed eventuali società da questi direttamente o indirettamente controllate o sottoposte a controllo congiunto od influenza notevole.

Sono stati individuati come *key manager* del Gruppo: gli Amministratori, i Sindaci, l'Amministratore Delegato, il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, nonché gli ulteriori Dirigenti con Responsabilità Strategiche di RCS MediaGroup S.p.A. e della controllante Cairo Communication S.p.A., riportati nelle rispettive relazioni sulla remunerazione.

Si forniscono i dettagli suddivisi per linee di bilancio, con l'incidenza degli stessi sul totale di ciascuna voce. Sono esclusi i rapporti infragrupo eliminati nel processo di consolidamento.

Rapporti patrimoniali (in milioni di euro)	Crediti commerciali	Crediti diversi e altre att. correnti	Attività per imposte correnti	Debiti commerciali	Debiti diversi e altre pass. correnti	Passività per imposte correnti	Impegni
Società controllanti	0,2	-	4,8	-	-	12,4	-
Società collegate	65,7	0,3	-	17,5	1,1	-	-
Fondi Integrativi previdenza	-	-	-	-	-	-	-
Altre consociate (1)	0,3	-	-	3,7	-	-	-
Altre Parti Correlate (2)	0,1	-	-	0,0	1,0	-	0,9
Totale	66,3	0,3	4,8	20,2	2,1	12,4	0,9
Totale Gruppo RCS	208,3	56,3	19,9	237,8	90,5	15,2	36,9
Incidenza parti correlate sul totale Gruppo RCS	31,8%	0,5%	44,0%	8,5%	2,3%	81,6%	2,4%

(1) Comprendono le società controllate, collegate e a controllo congiunto di Cairo Communication S.p.A. e U.T. Communication S.p.A.

(2) Si riferisce principalmente a transazioni con figure aventi responsabilità strategiche e loro familiari stretti e società da essi direttamente o indirettamente controllate o sottoposte a controllo congiunto od influenza notevole.

Rapporti economici (in milioni di euro)	Ricavi delle vendite	Consumi materie prime e servizi	Costi per il personale	Altri (oneri) e proventi operativi
Società controllanti	0,1	-	(0,0)	-
Società collegate	94,7	(30,4)	-	0,3
Fondi Integrativi previdenza	-	-	(0,2)	-
Altre consociate (1)	1,5	(0,2)	-	-
Altre Parti Correlate (2)	0,0	(2,4)	(1,3)	-
Totale	96,3	(33,0)	(1,5)	0,9
Totale Gruppo RCS	445,7	(259,3)	(121,8)	(4,2)
Incidenza parti correlate sul totale Gruppo RCS	21,6%	12,7%	1,2%	n.a.

(1) Comprendono le società controllate, collegate e a controllo congiunto di Cairo Communication S.p.A. e U.T. Communication S.p.A.

(2) Si riferisce principalmente a transazioni con figure aventi responsabilità strategiche e loro familiari stretti e società da essi direttamente o indirettamente controllate o sottoposte a controllo congiunto od influenza notevole.

I rapporti intercorsi con le imprese controllanti, collegate, le entità a controllo congiunto e altre consociate riguardano principalmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari, nonché rapporti di natura fiscale e sono regolati a condizioni di mercato tenuto conto della qualità dei beni e servizi prestati.

I rapporti economici verso le società **controllanti** comprendono ricavi e altri proventi operativi per complessivi 0,2 milioni; riguardano principalmente proventi per l'affitto di spazi adibiti ad uso ufficio e per riacdebiti di costi del personale RCS distaccato presso il gruppo Cairo. I rapporti patrimoniali comprendono attività per imposte correnti (4,8 milioni) e passività per imposte correnti (12,4 milioni) in riferimento al regime di consolidato fiscale nazionale.

Tra le società **collegate** i rapporti commerciali più rilevanti riguardano la partecipata CAIRORCS Media S.p.A., verso la quale il Gruppo ha conseguito ricavi prevalentemente pubblicitari pari a 94,5 milioni, costi per servizi principalmente riferibili all'attività di concessionaria di CAIRORCS Media pari a 20,6 milioni. I rapporti patrimoniali riguardano principalmente crediti commerciali per 63,5 milioni e debiti commerciali per 7,2 milioni. Si segnala che i valori verso la partecipata CAIRORCS Media S.p.A. tengono conto della rappresentazione del principio contabile internazionale IFRS 15 nel ruolo di *principal*.

# ke

Nelle società collegate è compreso il gruppo Bermont cui è demandata l'attività di stampa dei quotidiani di Unidad Editorial (complessivamente: 9,4 milioni di debiti commerciali e 9,1 milioni di consumi materie prime e servizi). Sono inoltre incluse tra le società collegate i rapporti con le società valutate a patrimonio netto del gruppo m-dis.

I rapporti economici e patrimoniali con "Altre consociate" si riferiscono ad operazioni con le società del gruppo Cairo in particolare: ricavi delle vendite per 1,5 milioni, consumi materie prime e servizi per 0,2 milioni, crediti commerciali per 0,3 milioni e 2,7 milioni di debiti commerciali.

I rapporti con "Altre parti correlate" includono principalmente i compensi relativi alle figure con responsabilità strategica come più avanti commentato.

**Consolidato fiscale ai fini IRES.** Si segnala che a partire dal periodo d'imposta 2021 Cairo Communication S.p.A. e RCS MediaGroup S.p.A. hanno esercitato congiuntamente l'opzione per il regime di consolidato fiscale nazionale avente Cairo Communication S.p.A. quale società consolidante, e che anche le società controllate da RCS MediaGroup S.p.A. hanno aderito, laddove ne sussistevano i presupposti.

**Consolidato IVA** Nel corso del primo semestre 2022 RCS MediaGroup S.p.A. ha continuato ad avvalersi della particolare disciplina del Consolidato IVA di Gruppo RCS, evidenziando un saldo a debito pari a 1,5 milioni. RCS MediaGroup S.p.A. ha fatto confluire nel consolidato IVA del Gruppo RCS, per il primo semestre 2022, un proprio saldo a debito pari a 10 milioni.

\*\*\*

Sono di seguito fornite le informazioni in forma aggregata riguardanti i compensi relativi ai *key manager* come sopra identificati:

(valori in milioni di euro)	Consumi materie prime e servizi	Costi per il personale	Debiti diversi e altre pass. correnti
Consiglio di Amministrazione	(2,3)	-	0,9
Collegio Sindacale	(0,1)	-	0,1
Dirigenti con responsabilità strategica	-	(1,3)	0,2
<b>Totale parti correlate</b>	<b>(2,4)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>1,2</b>
Totale Gruppo RCS	(239,3)	(121,8)	90,1
Incidenza parti correlate sul totale Gruppo RCS	0,9%	1,1%	1,1%

I costi per il personale accolgono i compensi corrisposti alle figure con responsabilità strategiche sotto forma di retribuzione per 1,3 milioni. I costi per il personale relativi a parti correlate incidono sul totale dei costi del personale per 1,1%.

Si evidenziano inoltre impegni verso figure con responsabilità strategica per le quali si rimanda a quanto descritto nella nota n. 32 della presente Relazione Finanziaria Semestrale.

### 13. Proventi (oneri) non ricorrenti

	Oneri non ricorrenti	Proventi non ricorrenti	Totale	Totale di Bilancio	Incidenza
Costi per il personale	(0,8)	-	(0,8)	(121,8)	0,7%
Consumi materie prime e servizi	(1,0)	-	(1,0)	(259,3)	0,4%
Altri oneri e proventi operativi	(10,5)	1,0	(9,5)	(4,2)	n.a.
<b>Totale (oneri) / proventi non ricorrenti</b>	<b>(12,3)</b>	<b>1,0</b>	<b>(11,3)</b>		

Al 30 giugno 2022 la voce “proventi (oneri) non ricorrenti” presenta oneri netti pari a 11,3 milioni. Tali valori comprendono, per 10 milioni, gli effetti imputabili alla transazione del contenzioso relativo al complesso immobiliare di via Solferino descritta nel paragrafo “Informazioni sui contenziosi in essere”.

Nel primo semestre 2021 la voce presentava oneri non ricorrenti complessivamente pari a 0,6 milioni prevalentemente imputabili all’area Unidad Editorial.

### 14. Immobili, impianti e macchinari

La voce “Immobili, impianti e macchinari” è pari a 45,6 milioni e presenta una flessione pari a 3,3 milioni rispetto al 31 dicembre 2021. I decrementi comprendono principalmente ammortamenti (-4,3 milioni) solo in parte compensati dagli incrementi derivanti da nuove acquisizioni (+1 milione). Gli investimenti del periodo sono riconducibili prevalentemente all’acquisto di *smartphone, storage, personal computer, tablet* e apparecchiature informatiche e audiovisive varie.

### 15. Diritti d’uso su beni in leasing

La voce comprende i diritti d’uso (*right of use*) relativi ai contratti di leasing iscritti in bilancio a seguito dell’applicazione del principio contabile IFRS 16 – *Leases*. Al 30 giugno 2022 sono pari a 141,6 milioni.

Di seguito se ne riporta la movimentazione rispetto il 31 dicembre 2021:

DESCRIZIONE	Diritti d’uso Beni immobili	Diritti d’uso Impianti	Diritti d’uso Altri beni	Diritti d’uso Autoveicoli	Totale
<b>SALDI NETTI AL 31/12/2021</b>	<b>141,5</b>			<b>5,5</b>	<b>147,0</b>
Incrementi	2,1	4,0		0,3	6,4
Svalutazioni					
Decrementi	(0,3)			(0,2)	(0,5)
Ammortamenti	(10,0)	(0,1)		(1,2)	(11,3)
Differenze di cambio					
Variazione area di consolidamento					
Altri movimenti					
<b>SALDI NETTI AL 30/06/2022</b>	<b>133,3</b>	<b>3,9</b>		<b>4,4</b>	<b>141,6</b>

Nel primo semestre 2022 la voce presenta un decremento complessivo di 5,4 milioni dovuto per 11,3 milioni ad ammortamenti a cui si aggiungono decrementi per 0,5 milioni. Tale variazione è in parte compensata dai nuovi investimenti per 6,4 milioni prevalentemente imputabili a nuovi contratti per beni immobili e impianti dello stabilimento di Pessano con Bornago.

## 16. Attività immateriali

Le attività immateriali ai 30 giugno 2022 sono pari a 369,6 milioni e comprendono 326,5 milioni di attività immateriali a vita indefinita e 43,1 milioni di attività immateriali a vita definita.

Nelle immobilizzazioni immateriali sono comprese differenze di consolidamento rilevate in sede di acquisizione delle società consolidate attribuite ai beni immateriali nel corso della *purchase price allocation*. Sono riconducibili prevalentemente ad immobilizzazioni immateriali a vita indefinita (96,9% del totale delle differenze di consolidamento pari a 314,2 milioni).

Di seguito si riporta la movimentazione delle attività immateriali rispetto al 31 dicembre 2021:

DESCRIZIONE	VITA UTILE DEFINITA				VITA UTILE INDEFINITA		TOTALE
	Diritti d'uso delle opere dell'ingegno	Concessioni, licenze marchi e simili	Attività immateriali in corso e accantonati	Altre attività immateriali	Concessioni, licenze marchi e simili	Ammortamenti	
SALDI NETTI AL 31/12/2021	1,0	41,2	1,1		304,6	21,8	369,7
Incrementi	1,1	5,1	2,7			0,1	9,0
Incrementi / decrementi sistemanticamente							
Decrementi							
Ammortamenti	(0,7)	(6,4)					(7,1)
(Svalutazioni) / rivalutazioni di valore							
Differenze di cambio							
Variazione area di consolidamento							
Altri movimenti		0,6	(0,6)				
SALDI NETTI AL 30/06/2022	1,4	38,5	3,2		304,6	21,9	369,6

Le immobilizzazioni immateriali a vita utile definita sono pari a 43,1 milioni ed evidenziano un decremento di 0,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2021. La variazione riflette ammortamenti per 9,1 milioni quasi totalmente compensati da nuovi investimenti per 8,9 milioni. Quest'ultimi per 4,1 milioni sono attribuibili all'area Corporate e Altre attività e si riferiscono prevalentemente allo sviluppo di applicativi software, di siti web e app del Gruppo nonché all'acquisto di licenze software. L'area Unidad Editorial nel semestre evidenzia investimenti per 4,2 milioni riguardanti l'acquisto di licenze e lo sviluppo di applicazioni software, di diritti letterari nonché progetti in ambito digitale in corso di realizzazione. L'area Quotidiani Italia presenta incrementi per 0,6 milioni imputabili all'acquisto di diritti e licenze televisive.

Come meglio illustrato nella nota n. 6, l'analisi in merito ai possibili indicatori di *impairment* ha riguardato le principali assunzioni utilizzate per il calcolo del valore d'uso al 31 dicembre 2021. Come nel primo semestre 2021 e al 31 dicembre 2021, non si rilevano svalutazioni di asset.

Per un commento sul calcolo del WACC e sulle altre assunzioni utilizzate per l'*impairment test* svolto ai 31 dicembre 2021 si rinvia alle note illustrative della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021.



*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

#### 17. Attività finanziarie e attività per imposte anticipate

	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Altri strumenti di capitale non correnti	4,5	2,4	2,1
Partecipazioni in società collegate	30,6	30,7	(0,1)
Crediti finanziari e altre attività non correnti	5,8	4,9	0,9
<b>Totale</b>	<b>41,1</b>	<b>38,0</b>	<b>3,1</b>
Attività per imposte anticipate	80,2	80,0	0,2
<b>Totale</b>	<b>121,3</b>	<b>118,0</b>	<b>3,3</b>

Le partecipazioni in società collegate, pari a 30,6 milioni, comprendono 28,4 milioni relativi alla partecipazione nel gruppo Corporacion Bermont.

I crediti finanziari e le altre attività non correnti sono pari a 5,8 milioni al 30 giugno 2022; l'incremento è essenzialmente relativo ad Unidad Editorial.

Le attività per imposte anticipate ammontano a 80,2 milioni, sostanzialmente invariate rispetto al 31 dicembre 2021 (pari a 80 milioni).

Le attività per imposte anticipate rilevate alla data di chiusura del periodo rappresentano gli importi di probabile realizzazione, sulla base delle stime del management, del reddito imponibile futuro, tenuto conto degli effetti derivanti dalla partecipazione al consolidato fiscale. Al 30 giugno 2022 sono confermate le ipotesi di recuperabilità sviluppate al 31 dicembre 2021.

#### 18. Rimanenze

Le rimanenze al 30 giugno 2022 ammontano a 27,4 milioni ed evidenziano un incremento di 10 milioni rispetto al 31 dicembre 2021, attribuibile principalmente al magazzino carta (+7,5 milioni) dell'area Quotidiani Italia e Periodici Italia e all'incremento dei prodotti in corso di lavorazione (+2,2 milioni).

#### 19. Crediti Commerciali

I crediti commerciali al 30 giugno 2022 sono pari a 208,3 milioni in decremento di 11,6 milioni rispetto al 31 dicembre 2021.

#### 20. Crediti diversi e altre attività correnti

I crediti diversi e le altre attività correnti al 30 giugno 2022 sono pari a 56,3 milioni in incremento di 13,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2021. Tra i principali incrementi si rilevano gli anticipi ai fornitori (+5,2 milioni), i crediti diversi (+4,5 milioni), i crediti verso Erario (+1,2 milioni) e i risconti attivi (+2,1 milioni).

## 21. Posizione finanziaria netta

Di seguito si espone il dettaglio della posizione finanziaria netta del Gruppo:

	Valore contabile	
	30/06/2022	31/12/2021
Disponibilità liquide	(52,9)	(72,9)
Crediti finanziari correnti	(1,4)	(0,2)
Debiti verso banche correnti	0,1	-
Debiti finanziari correnti	26,5	31,4
Passività finanziarie correnti per strumenti derivati	0,1	0,4
Indebitamento finanziario corrente	26,7	31,8
Indebitamento (disponibilità) finanziario/a corrente netto/a	(27,6)	(41,5)
Debiti e passività non correnti finanziarie	12,3	24,6
Passività finanziarie non correnti per strumenti derivati	-	-
Attività finanziarie non correnti per strumenti derivati	(0,2)	-
Indebitamento finanziario non corrente	12,1	24,6
Indebitamento (disponibilità) finanziario/a netto/a del Gruppo (1)	(15,5)	(16,7)
Passività per contratti di locazione	156,2	161,6
Indebitamento (disponibilità) finanziario netto complessivo (1)	140,7	144,9

(1) Per la definizione di indebitamento (disponibilità) finanziario netto del Gruppo si rinvia al paragrafo "Indicatori alternativi di performance" della presente Relazione Finanziaria Semestrale.

Al 30 giugno 2022 la posizione finanziaria netta è positiva (ovvero disponibilità nette) per 15,5 milioni, risulta sostanzialmente in linea al valore del 31 dicembre 2021. Il contributo positivo, apportato dalla gestione tipica, pari a 42,4 milioni è stato compensato dalla distribuzione dei dividendi per 31 milioni, dagli esborsi per investimenti tecnici nonché dalle uscite per Oneri non ricorrenti e acquisizioni.

Al 30 giugno 2022 la Linea di Credito A (*Term amortizing*) è pari a 37,5 milioni, e la Linea di Credito *Revolving* dell'importo di 125 milioni non è utilizzata.

Il Contratto di Finanziamento prevede un unico *covenant*, verificato annualmente, costituito da una soglia massima di *Leverage Ratio* (PFN/EBITDA ante IFRS 16 e ante oneri/proventi non ricorrenti) pari a 3,00x. Al 31 dicembre 2021, stante le disponibilità nette pari a 16,7 milioni, il *Leverage Ratio* non ha assunto significato.

Di seguito si espone il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta Complessiva così come definita dagli "Orientamenti in materia di obblighi informativi ai sensi del regolamento sul prospetto" pubblicati da ESMA in data 4 marzo 2021 con il documento "ESMA32-382-1138" e ripreso da CONSOB nel 5/21 del 29 aprile 2021. Tale voce include le passività finanziarie relative a contratti di locazione a breve e/o a lungo termine e i debiti non remunerati, che presentano una significativa componente di finanziamento implicito o esplicito (ad esempio i debiti verso fornitori con una scadenza superiore a 12 mesi), ed eventuali altri prestiti infruttiferi, ed esclude i crediti finanziari con scadenza oltre 90gg.



*Handwritten signature: Paolo...*

*Handwritten initials: PF*

	Valore contabile	
	30/06/2022	31/12/2021
A Disponibilità liquide	(52,9)	(72,9)
B Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-
C Altre attività finanziarie correnti	(1,4)	(0,2)
<b>D Liquidità (A+B+C)</b>	<b>(54,3)</b>	<b>(73,1)</b>
E Debito finanziario corrente	27,6	32,3
<i>di cui Passività correnti per contratti di locazione</i>	25,3	24,8
F Parte corrente del debito finanziario non corrente	24,4	24,3
<b>G Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>52,0</b>	<b>56,6</b>
<b>H Indebitamento (disponibilità) finanziario/a corrente netto/a (G - D)</b>	<b>(2,3)</b>	<b>(16,5)</b>
I Debito finanziario non corrente	143,0	161,4
<i>di cui Passività non correnti per contratti di locazione</i>	130,9	136,8
J Strumenti di debito	-	-
K Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>L Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>143,0</b>	<b>161,4</b>
<b>M Totale indebitamento (disponibilità) finanziario/a complessivo/a (H+L)</b>	<b>140,7</b>	<b>144,9</b>

## 22. Benefici relativi al personale e fondi per rischi ed oneri

Ammontano complessivamente a 85 milioni ed evidenziano un decremento netto di 4,3 milioni rispetto al 31 dicembre 2021.

	31/12/2021	Acc.ti lordi	Recuperi	Acc.ti netti	Oneri Finanziari	Utilizzi	Var. rese attese	Riclassifiche e altri movimenti	30/06/2022
Benefici relativi al personale	35,3	0,3		0,3	0,1	(1,6)			34,1
Quota a lungo termine dei fondi rischi ed oneri	27,9	2,7	(0,6)	2,1	(0,3)	(0,7)			29,0
Quota a breve termine dei fondi rischi ed oneri	26,1	0,8	(1,0)	(0,2)		(2,5)	(0,5)	(1,0)	21,9
<b>Totale</b>	<b>89,3</b>	<b>3,8</b>	<b>(1,6)</b>	<b>2,2</b>	<b>(0,2)</b>	<b>(4,8)</b>	<b>(0,5)</b>	<b>(1,0)</b>	<b>85,0</b>

Sono analizzate di seguito le principali movimentazioni del periodo:

- gli accantonamenti lordi (3,8 milioni) si riferiscono per 1,7 milioni al fondo vertenze legali, per 1,8 milioni a rischi di natura diversa e per 0,3 milioni a benefici del personale;
- i recuperi sono pari a 1,6 milioni e si riferiscono prevalentemente a recuperi ordinari di vertenze legali terminate con esiti favorevoli;
- gli utilizzi sono pari a 4,8 milioni, di cui 1,6 milioni per le liquidazioni del trattamento di fine rapporto dovuto, 1,2 milioni di utilizzi relativi ad interventi sul personale, 0,5 milioni di utilizzi conseguenti alla definizione di vertenze legali e per la parte residua ad utilizzi vari.



### 23. Debiti commerciali

I debiti commerciali al 30 giugno 2022 ammontano a 237,8 milioni in crescita di 13,9 milioni rispetto al 31 dicembre 2021. In particolare, risultano in incremento principalmente i debiti verso fornitori (+5,3 milioni) e i debiti verso società collegate (+6,8 milioni).

### 24. Debiti diversi e altre passività correnti

Al 30 giugno 2022 ammontano a 90,5 milioni e presentano un incremento di 1,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2021. Nella voce è compreso l'importo della transazione sul complesso immobiliare di via Solferino/via San Marco/via Balzan (10 milioni). Si segnala, inoltre, il decremento dei risconti passivi e dei debiti verso enti previdenziali che sono stati liquidati nel periodo.

### 25. Variazione netta dei debiti finanziari e di altre attività finanziarie espressa nel rendiconto finanziario

Si riportano di seguito le variazioni dei debiti finanziari e delle altre attività finanziarie. La tabella consente di riconciliare i flussi monetari espressi nel rendiconto finanziario con il totale delle variazioni registrate, per il periodo in esame, nel "Prospetto sintetico della situazione patrimoniale finanziaria".

Descrizione (1)	31/12/2021	Flussi di cassa	Variazioni non monetarie		30/06/2022
			Incrementi netti leases	Altre variazioni	
Debiti finanziari	36,0	(17,6)	-	0,4	38,8
Crediti finanziari correnti	(0,2)	0,0	-	(1,0)	(1,2)
Derivati passivi	0,4	-	-	(0,7)	(0,3)
<b>Variazione netta dei debiti finanziari e di altre (attività finanziarie)</b>	<b>56,2</b>	<b>(17,6)</b>	<b>0,0</b>	<b>(1,3)</b>	<b>37,3</b>
Disponibilità liquide	72,9	(20,0)	-	-	52,9
Debiti correnti verso banche	0,0	(0,1)	-	-	(0,1)
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>72,9</b>	<b>(20,1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>52,8</b>
<b>Indebitamento (disponibilità) finanziario netto</b>	<b>(16,7)</b>	<b>2,5</b>	<b>-</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(15,5)</b>
Passività per beni in leasing	161,6	(11,3)	5,9	-	156,2

(1) I valori algebrici riportati nella tabella sono coerenti con le variazioni presenti nel rendiconto finanziario.

Si evidenzia che i debiti verso banche in conto corrente, come previsto dai principi contabili internazionali, concorrono alla variazione delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti.

### 26. Capitale sociale – Riserva legale – Riserva facoltativa

Al 30 giugno 2022 il capitale sociale di RCS MediaGroup S.p.A. è pari a 270 milioni, la riserva legale e la riserva facoltativa sono pari rispettivamente a 54 milioni e 87,3 milioni e sono invariate rispetto al 31 dicembre 2021.

### 27. Riserva Azioni proprie e Equity Transaction

Tali riserve sono rilevate a diminuzione del patrimonio netto per complessivi 168,8 milioni. La riserva "Azioni proprie" ammonta a 26,6 milioni (invariata rispetto al 31 dicembre 2021). La riserva di "Equity transaction" derivante dall'acquisizione di quote di minoranza di partecipate già controllate, è pari a 142,2 milioni (invariata rispetto al 31 dicembre 2021).

*Handwritten signature*



## 28. Altre Riserve

La voce Altre Riserve comprende:

- la Riserva da valutazione al 30 giugno 2022 negativa per 2,7 milioni (invariata rispetto al dato 31 dicembre 2021). Comprende principalmente la riserva di conversione, utilizzata per registrare le differenze di cambio emergenti dalla traduzione in euro dei bilanci di controllate estere nonché la rilevazione di utili e perdite attuariali nell'ambito del processo delle valutazioni attuariali del trattamento di fine rapporto;
- la Riserva di *cash flow hedge* positiva per 0,4 milioni (in incremento di 0,6 milioni rispetto al 31 dicembre 2021). Comprende gli effetti rilevati direttamente a Patrimonio netto come desunti dalla valutazione a *fair value* degli strumenti finanziari derivati a copertura dei flussi per variazioni di tasso, nonché il relativo effetto fiscale;
- la Riserva da attività finanziarie valutate al *fair value through other comprehensive income* (FVOCI) negativa per 1,7 milioni (invariata rispetto al 31 dicembre 2021). Comprende gli effetti derivanti dalla valutazione degli "Altri strumenti di capitale non correnti".

Si segnala l'apposizione di un vincolo (per 9,4 milioni) alle riserve di patrimonio netto a seguito del perfezionamento dell'esercizio dell'opzione per il riallineamento dei valori ai sensi dell'art. 110 del D.L. 104/2020.

## 29. Dividendi corrisposti

L'Assemblea degli Azionisti di RCS MediaGroup S.p.A. del 3 maggio 2022 ha deliberato la distribuzione di un dividendo di 0,06 euro per azione, al lordo delle ritenute di legge, con data stacco della cedola il 16 maggio 2022. L'importo complessivo corrisposto per le azioni in circolazione alla data di stacco cedola è stato pari a 31 milioni. La data valuta del pagamento è stata il 18 maggio 2022. Si segnala inoltre la distribuzione di circa 0,1 milioni agli azionisti di minoranza di una società controllata.

## 30. Effetto fiscale relativo alle altre componenti di conto economico complessivo consolidato

L'effetto fiscale relativo alle altre componenti di conto economico complessivo è così composto:

	Progressivo al 30 giugno 2022			Progressivo al 30 giugno 2021		
	Valore lordo	(Oneri)/ Beneficio fiscale	Valore netto	Valore lordo	(Oneri)/ Beneficio fiscale	Valore netto
<b>Altre componenti di conto economico complessivo:</b>						
Riclassificabili nell'utile (perdita) d'esercizio:						
Utili (perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci in valute estere	0,1	-	0,1	-	-	-
Utili (perdite) su copertura flussi di cassa	0,8	(0,2)	0,6	0,3	(0,1)	0,2
Quota delle componenti di conto economico complessivo delle partecipate valutate con il metodo del patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
<b>Non riclassificabili nell'utile (perdita) d'esercizio:</b>						
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti	-	-	-	-	-	-
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti relativa alle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
Utili (perdite) derivanti dalla valutazione a FVOCI degli strumenti rappresentativi di capitale	-	-	-	-	-	-
<b>Totale altre componenti di conto economico complessivo</b>	<b>0,9</b>	<b>(0,2)</b>	<b>0,7</b>	<b>0,3</b>	<b>(0,1)</b>	<b>0,2</b>



### 31. Conto economico: analisi per trimestre

Per apprezzare l'andamento su base trimestrale delle attività del Gruppo si rimanda alla successiva tabella.

	1°trimestre		2°trimestre		3°trimestre	4°trimestre	Esercizio
	2022	2021	2022	2021	2021	2021	2021
<i>(in milioni di Euro)</i>							
Ricavi netti	183,6	174,4	262,1	247,4	188,2	236,2	846,3
<i>Ricavi editoriali e diffusionali</i>	90,7	88,9	87,9	91,3	100,1	95,3	375,7
<i>Ricavi pubblicitari</i>	62,8	57,5	112,3	106,6	68,6	115,4	348,3
<i>Ricavi diversi</i>	30,1	28,0	61,9	49,5	19,5	25,3	122,2
Costi operativi	(109,3)	(100,4)	(151,9)	(125,8)	(104,7)	(118,3)	(449,3)
Costo del lavoro	(60,9)	(62,3)	(60,9)	(63,4)	(57,4)	(62,3)	(245,4)
Accantonamenti per rischi	(1,0)	(1,7)	(0,9)	0,3	(1,2)	(4,1)	(6,7)
(Svalutazione)/ripristino di crediti commerciali e diversi	(0,1)	(0,2)	(0,1)	(0,3)	(0,1)	0,3	(0,3)
EBITDA (1)	12,3	9,8	48,3	58,2	24,8	51,8	144,5
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	(4,5)	(4,1)	(4,5)	(4,1)	(4,1)	(4,4)	(16,8)
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	(2,1)	(2,2)	(2,2)	(2,2)	(2,2)	(2,2)	(8,8)
Amm. diritti d'uso su beni in leasing	(5,7)	(5,6)	(5,7)	(5,5)	(5,6)	(5,6)	(23,3)
Ammortamenti investimenti immobiliari	0,0	(0,2)	-	(0,2)	(0,2)	(0,1)	(0,5)
Altre (svalutazioni)/ripristini immobilizzazioni	-	-	-	-	-	(0,1)	(0,1)
Risultato operativo (EBIT) (1)	0,0	(2,3)	35,8	46,1	12,7	39,4	96,0
Proventi (oneri) finanziari netti	(2,1)	(2,3)	(1,7)	(2,3)	(2,2)	(3,7)	(10,6)
Proventi (oneri) da partecipazioni metodo del PN (1)	(0,4)	(0,3)	0,3	0,2	(0,5)	(1,5)	(2,1)
Proventi (oneri) da attività/passività finanziarie	-	(0,5)	-	9,9	-	(0,2)	9,3
Risultato prima delle imposte	(2,5)	(5,4)	34,4	54,0	10,0	34,0	92,6
Imposte sul reddito	1,8	1,9	(9,5)	(11,9)	(2,2)	(8,1)	(20,2)
Risultato attività destinate a continuare	(0,7)	(3,5)	24,9	42,1	7,8	25,9	72,4
Risultato delle attività destinate alla dismissione e dismesse	-	-	-	-	-	-	-
Risultato netto prima degli interessi di terzi	(0,7)	(3,5)	24,9	42,1	7,8	25,9	72,4
(Utile) perdita netta di competenza di terzi	-	0,3	-	(0,2)	0,1	(0,1)	-
Risultato netto di periodo di Gruppo	(0,7)	(3,2)	24,9	41,9	7,9	25,8	72,4

(1) A partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 la voce Proventi (oneri) netti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (pari a Oneri netti per 0,1 milioni al 30 giugno 2022) prima inclusa nell'EBITDA, è stata classificata dopo il Risultato Operativo o EBIT, tra le componenti finanziarie. In coerenza, tale voce è stata riclassificata anche per il 30 giugno 2021 (pari a Oneri netti per 0,1 milioni).

*Handwritten signature: Giulio...*

*Handwritten signature: Carlo...*

*Handwritten signature: UC*



### 32. Impegni

Gli impegni sono stati commentati nelle note illustrative specifiche del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2021, cui si rinvia per un'analisi maggiormente esaustiva.

Nei primi sei mesi del 2022 le voci delle principali garanzie prestate presentano i seguenti andamenti:

- le fidejussioni e gli avalli prestati ammontano complessivamente a 19,9 milioni, in incremento di 0,1 milioni rispetto al 31 dicembre 2021;
- le altre garanzie sono pari a 15,9 milioni e rispetto al 31 dicembre 2021 risultano in incremento di 3,9 milioni a seguito di nuove garanzie rilasciate a favore dell'Agenzia delle Entrate per crediti IVA;
- gli impegni verso il personale ammontano a 1,1 milioni e si decrementano di 0,6 milioni rispetto al 31 dicembre 2021. Per 0,9 milioni sono sottoscritti con parti correlate.

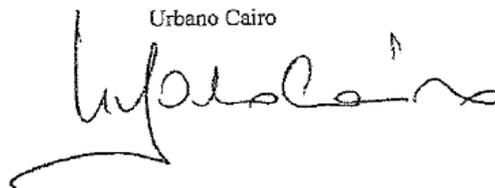
Si evidenzia che nell'ambito delle cessioni o conferimenti di partecipazioni o rami d'azienda effettuate, il Gruppo RCS ha concesso garanzie prevalentemente di natura fiscale, previdenziale e lavoristiche ancora attive. Tali garanzie sono state rilasciate secondo usi e condizioni di mercato.

Milano, 29 luglio 2022

Per il Consiglio di Amministrazione:

Il Presidente e Amministratore Delegato

Urbano Cairo





*Giovanni Faustino Fu Michele*

ATTESTAZIONE AI SENSI DELL'ART. 154 BIS  
COMMA 5 TUF

*Cane*

*[Signature]*

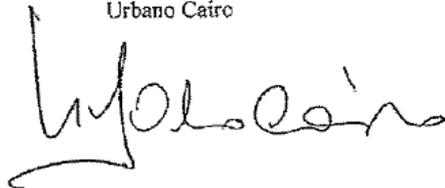
*uc*

**Attestazione del Bilancio Semestrale Abbreviato ai sensi dell'art. 154 bis del D.Lgs. 58/98**

1. I sottoscritti, Urbano Cairo, in qualità di Presidente e Amministratore Delegato e Roberto Bonalumi in qualità di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di RCS MediaGroup, attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:
  - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
  - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio semestrale abbreviato, nel corso del primo semestre 2022.
  
2. La valutazione dell'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del Bilancio Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 è stata effettuata sulla base del processo definito da RCS MediaGroup, in coerenza con il modello *Internal Control – Integrated Framework* emesso dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* quale framework di riferimento generalmente accettato a livello internazionale.
  
3. Si attesta, inoltre, che:
  - 3.1 il Bilancio Semestrale Abbreviato al 30 giugno 2022 di RCS MediaGroup:
    - a) è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
    - b) corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
    - c) è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento;
  
  - 3.2 la relazione intermedia sulla gestione comprende un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio ed alla loro incidenza sul Bilancio Semestrale Abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con le parti correlate.

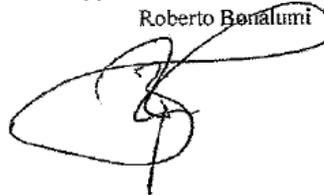
Milano, 29 luglio 2022

Il Presidente e Amministratore Delegato  
Urbano Cairo



Dirigente Preposto alla redazione dei  
documenti contabili societari

Roberto Bonalumi




lc



*Public*

ALLEGATI

*Care*

*lc*  
*#*

---

ELENCO PARTECIPAZIONI DI GRUPPO AL  
30 GIUGNO 2022

---

*Handwritten signature*



**Società consolidate con il metodo integrale**

RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	SETTORE DI ATTIVITÀ	VALUTA	CAPITALE SOCIALE	Quota % gruppo	SOCIETÀ PARTECIPANTE	% di possesso diretta
<b>Aree Operative - Italia</b>							
Biel S.r.l. in liquidazione	Milano	Pubblicità	Euro	1.348.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
Concorzo Milano Marathon S.r.l.	Milano	Servizi	Euro	26.000,00	100,00	RCS Sport S.p.A.	100,00
Digital Factory S.r.l.	Milano	Televivo	Euro	500.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
MyBeautyBox S.r.l.	Milano	Multimediale	Euro	10.000,00	60,00	RCS Mediagroup S.p.A.	60,00
N-Die Distribuzione Media S.p.A.	Milano	Distribuzione	Euro	6.392.727,00	100,00	RCS MediaGroup S.p.A.	100,00
MDM Milano Distribuzione Media S.r.l.	Milano	Distribuzione	Euro	411.765,00	36,00	N-Die Distribuzione Media S.p.A.	36,00
Picconi Distribuzione S.r.l.	Milano	Distribuzione	Euro	750.000,00	31,00	N-Die Distribuzione Media S.p.A.	31,00
TO-die S.r.l.	Milano	Distribuzione	Euro	510.000,00	100,00	N-Die Distribuzione Media S.p.A.	100,00
RCS Edizioni Lucchi S.r.l.	Milano	Editoriale	Euro	1.002.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
RCS Produzioni Milano S.p.A.	Milano	Produzione	Euro	1.000.000,00	100,00	RCS MediaGroup S.p.A.	100,00
RCS Produzioni Padova S.p.A.	Milano	Produzione	Euro	300.000,00	100,00	RCS MediaGroup S.p.A.	100,00
RCS Produzioni S.p.A.	Roma	Produzione	Euro	1.000.000,00	100,00	RCS MediaGroup S.p.A.	100,00
RCS Sport S.p.A.	Milano	Servizi	Euro	100.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
RCS Sports & Events S.r.l.	Milano	Pubblicità	Euro	10.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
Sfera Service S.r.l.	Milano	Servizi	Euro	52.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
Società Sportive Dilettantistiche RCS Active Team s.r.l.	Milano	Servizi	Euro	10.000,00	100,00	RCS Sport S.p.A.	100,00
Trovatavola S.r.l.	Milano	Pubblicità	Euro	674.410,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
<b>Aree Operative - Spagna</b>							
Canal Mando Radio Catalana S.L.	Barcelona	Radiodifeso	Euro	2.010,00	99,98	Unidad Editorial S.A.	99,99
Corporación Radiofónica Informativa y Deporte S.L.U.	Madrid	Radiodifeso	Euro	990.120,00	99,99	Unicelca Comunicaciones S.L.U.	100,00
Ediciones Cónca S.A.	Madrid	Editoriale	Euro	432.720,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	99,99
Ediciones Madrid 2000 S.L.U.	Madrid	Editoriale	Euro	601.000,00	99,99	Unidad Editorial Revistas S.L.U.	100,00
La Fábula de los Libros S.L.	Madrid	Editoriale	Euro	48.000,00	74,99	Unidad Editorial S.A.	75,00
Logintegral 2000 S.A.U.	Madrid	Distribuzione	Euro	990.000,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Unedica Comunicaciones S.L.U.	Madrid	Multimediale	Euro	410.000,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Unedica Telecomunicaciones S.L.U.	Madrid	Multimediale	Euro	1.100.000,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Unedica Telecomunicaciones de Levante S.L.	Valencia	Multimediale	Euro	3.040,00	51,15	Unedica Telecomunicaciones S.L.U.	51,16
Unidad Editorial S.A.	Madrid	Editoriale	Euro	125.896.808,00	99,99	RCS Mediagroup S.p.A.	99,99
Unidad Liberal Audio S.L.	Madrid	Multimediale	Euro	10.000,00	34,99	Unidad Editorial S.A.	35,00
Unidad de Medios Digitales S.L.	Madrid	Pubblicità	Euro	2.000,00	50,00	Unidad Editorial S.A.	50,00
Unidad Editorial Informativa Deportiva S.L.U.	Madrid	Multimediale	Euro	4.423.043,40	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Unidad Editorial Informativa Económica S.L.U.	Madrid	Editoriale	Euro	102.120,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Unidad Editorial Ediciones Leales, S.L.	Valencia	Editoriale	Euro	1.732.345,00	98,41	Unidad Editorial S.A.	82,23
						Unidad Editorial Informativa General S.L.U.	11,22
Unidad Editorial Formación S.L.U.	Madrid	Formazione	Euro	1.692.000,00	99,99	Unedica Telecomunicaciones S.L.U.	100,00
Unidad Editorial Información General S.L.U.	Madrid	Editoriale	Euro	102.120,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Unidad Editorial Revistas S.L.U.	Madrid	Editoriale	Euro	1.195.920,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Veo Televisión S.A.	Madrid	Televivo	Euro	769.834,00	99,99	Unidad Editorial S.A.	100,00
Sfera Ediciones España S.L.	Barcelona	Editoriale/Servizi	Euro	174.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
Unidad Editorial Sports&Events S.L.U.	Madrid	Servizi	Euro	6000,00	100,00	Unidad Editorial S.A.	100,00
<b>Aree Operative - Altri Paesi</b>							
Sfera Editores Mexico S.A.	Colección Anzures	Editoriale/Servizi	MXN	11.285.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	99,999
						Sfera Service Srl	0,001
Sfera Finance SAS	Parigi	Editoriale/Servizi	Euro	240.000,00	66,70	Sfera Ediciones España S.L.	66,70
Hotolyo S.A.	Chiasso	Digitale	CHF	100.000,00	100,00	RCS Mediagroup S.p.A.	100,00
RCS Sports and Events DMCC	Dubai	Servizi	Euro	20.077,00	100,00	RCS Sports & Events S.L.	100,00

*Handwritten signature: D. M. C.*  
*Handwritten signature: Cane*

*Handwritten signature: MC*

**Società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto**

RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	SETTORE DI ATTIVITÀ	VALUTA	CAPITALE SOCIALE	SOCIETÀ PARTECIPANTE	% di possesso diretto
<b>Aree Geografiche - Italia</b>						
Quibee S.r.l.	Torino	Digitale	Euro	15.873,03	RCS Mediagroup S.p.A.	37,00
CAIRORCS Media S.p.A.	Milano	Pub/Media	Euro	300.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	50,00
Consorzio C.S.E.D.I.	Milano	Distribuzione	Euro	103.291,00	M-Dis Distribuzione Media S.p.A. Fivest Distribuzione S.r.l.	20,00 10,00
GD Media Service S.r.l.	Milano	Distribuzione	Euro	789.474,00	M-Dis Distribuzione Media S.p.A.	25,00
Liguria press S.r.l.	Genova	Distribuzione	Euro	240.000,00	M-Dis Distribuzione Media S.p.A.	40,00
Iniziativa Immobiliare Deo S.r.l.	Milano	Immobiliare	Euro	300.000,00	Inimm Due S.r.l.	100,00
<b>Aree Geografiche - Spagna</b>						
Corporacion Bernart S.L.	Madrid	Stampa	Euro	21.003.100,00	Unidad Editorial S.A.	37,00
Bernart Catalonia S.A.	Barcelona	Stampa	Euro	60.104,21	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Bernart Impresiones S.L.	Madrid	Stampa	Euro	321.950,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Colprint S.L.	Valladolid	Stampa	Euro	1.856.830,00	Corporacion Bernart S.L.	39,38
Escuela de Cocina Telve S.L.	Madrid	Formazione	Euro	61.000,00	Ediciones Cónica S.A.	50,00
Lagar S.A.	Madrid	Stampa	Euro	150.253,03	Corporacion Bernart S.L. Bernart Impresion S.L.	60,00 40,00
Madrid Deportes y Espectáculos S.A. (in liquidazione)	Madrid	Multimediale	Euro	600.000,00	Unidad Editorial Informacion Deportiva S.L.U.	30,00
Distribuciones Altadas S.A.	Sevilla	Stampa	Euro	60.200,00	Recoprint Dos Hermanas S.L.U.	100,00
Grafimadria S.L.	Madrid	Stampa	Euro	6.010,12	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Neoprint Impresion Digital S.L.	Tenerife	Stampa	Euro	93.000,00	TP Print S.A.	50,00
Omniprint S.A.	Santa Maria del Cami	Stampa	Euro	2.790.000,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Radio Salud S.A.	Barcelona	Radiofonico	Euro	200.782,08	Unifibra Comunicaciones S.L.U.	30,00
Recoprint Dos Hermanas S.L.U.	Madrid	Stampa	Euro	2.052.330,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Recoprint Colmar S.L.U.	Madrid	Stampa	Euro	1.365.140,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Recoprint Impresion S.L.U.	Madrid	Stampa	Euro	3.010,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Recoprint Punto S.L.U.	Madrid	Stampa	Euro	3.652.240,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Recoprint Rabade S.L.U.	Madrid	Stampa	Euro	1.539.010,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
Recoprint Sagunto S.L.U.	Madrid	Stampa	Euro	1.281.020,00	Corporacion Bernart S.L.	100,00
TP Print S.A.	Santa Cruz de Tenerife	Stampa	Euro	1.381.327,84	Corporacion Bernart S.L. Bernart Impresion S.L.	73,00 25,00
Unidad Libera Radio Madrid S.L.	Madrid	Multimediale	Euro	10.000,00	Unidad Editorial S.A. Libertad Digital S.A.	45,00 55,00
<b>Aree Geografiche - Altri Paesi</b>						
Inimm Deo S.r.l.	Lussemburgo	Immobiliare	Euro	240.500,00	RCS Mediagroup S.p.A.	20,00

**Società valutate al fair value**

RAGIONE SOCIALE	SEDE LEGALE	SETTORE DI ATTIVITÀ	VALUTA	CAPITALE SOCIALE	SOCIETÀ PARTECIPANTE	% di possesso diretto
<b>Aree Geografiche - Italia</b>						
Asa Società Cooperative	Roma	Editoriale	Euro	10.783.364,63	RCS Mediagroup S.p.A.	4,38
Buddyfi S.r.l.	Genova	Multimediale	Euro	28.396,00	RCS Mediagroup S.p.A.	5,00
Cofiel S.o.a.r.l.	Milano	Ricerca	Euro	1.173.395,00	RCS Mediagroup S.p.A.	5,46
Consorzio Eticola Italiana	Milano	Digitale	Euro	60.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	16,67
Conselevisi S.o.a.r.l. in liquidazione	Milano	Editoriale	Euro	20.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	19,55
Digital Magic S.p.A.	Milano	Multimediale	Euro	7.633.230,00	RCS Mediagroup S.p.A.	0,38
Flancking Internetivo S.r.l.	Brescia	Digitale	Euro	10.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	15,00
Giorgio Giorgi S.r.l.	Catanzaro (CZ)	Distribuzione	Euro	1.000.000,00	M-Dis Distribuzione Media S.p.A.	5,00
H-Farm S.p.A.	Rovende (TV)	Servizi	Euro	12.867.231,00	RCS Mediagroup S.p.A.	0,32
Immaginario Editori Giornali S.r.l.	Roma	Editoriale	Euro	830.462,00	RCS Mediagroup S.p.A.	7,49
ItaliaCamp S.r.l.	Roma	Servizi	Euro	10.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	2,91
Meche 2 Libri S.r.l. in liquidazione	Milano	Editoriale	Euro	646.250,00	RCS Mediagroup S.p.A.	19,00
Impresio S.r.l.	Roma	Digitale	Euro	31.856,00	RCS Mediagroup S.p.A.	1,68
Premium Publisher Network (Consorzio)	Milano	Pubblicità	Euro	19.425,77	RCS Mediagroup S.p.A.	20,51
SportPesa Italy S.r.l.	Milano	Multimediale	Euro	10.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	25,00
<b>Aree Geografiche - Spagna</b>						
Cronos Producciones Multimedia S.L.U.	Madrid	Editoriale	Euro	3.010,00	Libertad Digital Television S.A.	100,00
Ábsido Media S.L.	Madrid	Multimediale	Euro	19.414.992,00	Unidad Editorial S.A.	0,02
Digital Six S.L.	Barcelona	Radiofonico	Euro	3.200,00	Radio Salud S.A.	25,00
Libertad Digital Publicidad y Marketing S.L.U.	Madrid	Pubblicità	Euro	3.010,00	Libertad Digital S.A.	100,00
Libertad Digital S.A.	Madrid	Multimediale	Euro	4.763.266,00	Unidad Editorial S.A.	1,16
Libertad Digital Television S.A.	Madrid	Televisione	Euro	2.600.000,00	Libertad Digital S.A.	99,66
Nuevo MarketPlace S.L.	Madrid	Multimediale	Euro	3.562.771,00	Unidad Editorial S.A.	5,61
Medias de Aznar S.A.	Castellon	Servizi	Euro	825.500,00	Unidad Editorial Ediciones Locales S.L.	6,12
Palacio del Hielo S.A.	Madrid	Multimediale	Euro	185.741,79	Unidad Editorial S.A.	8,59
Wouzee Media S.L.	Madrid	Multimediale	Euro	14.075,00	Unidad Editorial S.A.	10,00
<b>Aree Geografiche - Altri Paesi</b>						
Yoovent Ltd	Milton Keynes	Digitale	GBP	150.000,00	RCS Mediagroup S.p.A.	2,00

*Handwritten signature and initials "uc"*



*M. M.*

TASSI DI CAMBIO RISPETTO ALL'EURO

*Coin*

*lic*

*#*

I principali tassi di cambio applicati nella conversione dei bilanci espressi in divisa estera sono i seguenti:

		Cambio puntuale 30.06.2022	Cambio medio 1° semestre 2022	Cambio puntuale 30.06.2021	Cambio medio 1° semestre 2021
Franco Svizzero	CHF	0,99600	1,03190	1,09800	1,09460
Peso Messicano	MXN	20,96410	22,16530	23,57840	24,32700
Dhaham Emirati Arabi	AED	3,81460	4,01550	4,36440	4,42660

uc  
#



*[Handwritten signature]*

PROSPETTI DEL CONTO ECONOMICO E  
DELLA SITUAZ. PATRIM. FINANZ. AI SENSI  
DELLA DELIBERA CONSOB N.15519 DEL 27  
LUGLIO 2006

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten initials]*

Prospetto del Conto Economico ai sensi della Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006

in milioni di euro		Note	Progressivo al 30 giugno	
			2022	2021
I	Ricavi delle vendite	11	445,7	421,8
	- di cui verso parti correlate	12	96,3	96,4
II	Incremento immobilizzazioni per lavori interni		-	-
II	Variazione delle rimanenze prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso		2,3	1,0
II	Consumi materie prime e servizi		(259,2)	(234,7)
	- di cui verso parti correlate	12	(33,0)	(31,1)
	- di cui non ricorrenti	13	(1,0)	(0,2)
III	Costi per il personale		(121,8)	(125,7)
	- di cui verso parti correlate	12	(1,5)	(1,9)
	- di cui non ricorrenti	13	(0,8)	(0,1)
II	Altri oneri e proventi operativi		(4,2)	7,4
	- di cui verso parti correlate	12	0,9	1,1
	- di cui non ricorrenti	13	(9,3)	-
IV/V	Accantonamenti e svalutazione crediti		(2,1)	(1,9)
	- di cui non ricorrenti	13	-	(0,3)
VI/VII/VIII/IX/X	Ammortamenti e svalutazioni		(24,8)	(24,0)
	<b>Risultato operativo (1)</b>		<b>35,8</b>	<b>43,9</b>
XI	Proventi (oneri) finanziari		(3,8)	(4,5)
	Quote proventi (oneri) da valutazione partecipazioni con il metodo del patrimonio netto (1)		(0,1)	(0,1)
XIII	Altri proventi ed (oneri) da attività e passività finanziarie		0,0	9,5
	<b>Risultato ante imposte</b>		<b>31,9</b>	<b>48,7</b>
XIV	Imposte sul reddito		(7,7)	(10,0)
	<b>Risultato attività destinate a continuare</b>		<b>24,2</b>	<b>38,7</b>
XV	Risultato attività destinate alla dismissione e dismesse		-	-
	<b>Risultato del periodo</b>		<b>24,2</b>	<b>38,7</b>
	Attribuibile a:			
XVI	Risultato del periodo di terzi		-	-
	Risultato del periodo di gruppo		24,2	38,7
	<b>Risultato del periodo</b>		<b>24,2</b>	<b>38,7</b>
	Risultato delle attività destinate a continuare per azione base in euro		0,05	0,07
	Risultato delle attività destinate a continuare per azione diluito in euro		0,05	0,07
	Risultato delle attività destinate alla dismissione e dismesse per azione base in euro		-	-
	Risultato delle attività destinate alla dismissione e dismesse per azione diluito in euro		-	-

(1) A partire dalla Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 la voce Proventi (oneri) netti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto (pari a Oneri netti per 0,1 milioni al 30 giugno 2022) prima inclusa nel Risultato Operativo o EBIT, è stata classificata dopo tale voce, tra le componenti finanziarie. In coerenza, tale voce è stata riclassificata anche per il 30 giugno 2021 (pari a Oneri netti per 0,1 milioni).

*he*

Prospetto della Situazione patrimoniale finanziaria ai sensi della Delibera CONSOB n. 15519 del 27 luglio 2006



(in milioni di euro)	Note	30 giugno 2022	31 dicembre 2021
<b>ATTIVITA'</b>			
XVIII Immobili, impianti e macchinari	14	45,6	48,9
XIX Diritti d'uso su beni in leasing	15	141,6	147,0
XX Investimenti Immobiliari		7,0	7,0
XVII Attività immateriali	16	369,6	369,7
XXI Attività finanziarie e altre attività	17	41,1	38,0
XXI Attività per imposte anticipate	17	80,2	80,0
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>685,1</b>	<b>690,6</b>
XXIII Rimanenze	18	27,4	17,4
XXIII Crediti commerciali	19	208,3	219,9
- di cui verso parti correlate	12	66,5	86,6
XXV Crediti diversi e altre attività correnti	20	56,3	42,8
- di cui verso parti correlate	12	0,3	-
XXI Attività per imposte correnti		10,9	4,9
- di cui verso parti correlate	12	-4,8	3,4
XXXVI Crediti e Attività finanziarie correnti	21	1,4	0,2
XXXVI Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	21	52,9	72,9
<b>Totale attività correnti</b>		<b>357,2</b>	<b>358,1</b>
<b>Attività non correnti destinate alla dismissione</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>1.042,3</b>	<b>1.048,7</b>
<b>PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>			
XXX Capitale sociale	26	270,0	270,0
#RIFI Riserve	27-28	(31,5)	(32,2)
XXX Utili (perdite) portati a nuovo		99,1	57,7
XXX Utile (perdita) dell'esercizio			72,4
XXX Utile (perdita) del periodo		24,2	
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>		<b>361,8</b>	<b>367,9</b>
XXX Patrimonio netto di terzi		2,1	2,2
<b>Totale</b>		<b>363,9</b>	<b>370,1</b>
XXXI Debiti e passività non correnti finanziarie	21	12,3	24,6
XXXVII Passività non correnti per contratti di locazione	21	130,9	136,8
XXXIV Passività finanziarie per strumenti derivati	21	-	-
XXVIII Benefici relativi al personale	22	34,1	35,3
XXVI Fondi per rischi e oneri	22	29,0	27,9
XXVII Passività per imposte differite		53,5	52,8
XXV Altre passività non correnti		1,2	1,2
<b>Totale Passività non correnti</b>		<b>261,0</b>	<b>278,6</b>
XXXII Debiti e passività correnti finanziarie	21	26,6	31,4
XXXIV Passività finanziarie per strumenti derivati	21	0,1	0,4
XXXVII Passività correnti per contratti di locazione	21	25,3	24,8
XXV Passività per imposte correnti		15,2	4,4
- di cui verso parti correlate	12	12,4	3,0
XXIV Debiti commerciali	23	237,8	223,9
- di cui verso parti correlate	12	30,2	13,4
XXVI Quote a breve term. fondi rischi e oneri	22	21,9	26,1
XXV Debiti diversi e altre passività correnti	24	90,5	89,0
- di cui verso parti correlate	12	2,1	2,8
<b>Totale passività correnti</b>		<b>417,4</b>	<b>400,0</b>
<b>Passività associate ad attività destinate alla dismissione</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>1.042,3</b>	<b>1.048,7</b>

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten signature*



---

**PARTI CORRELATE**

---

bc  
#



Società controllanti Rapporti economici e patrimoniali	Ricavi delle vendite	Altri (oneri) e proventi operativi	Crediti commerciali	Attività per imposte correnti	Passività per imposte correnti
Cairo Communication Sp.A.	0,1	0,1	0,2	4,8	12,4
U.T. Communication Sp.A.	-	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>0,1</b>	<b>0,1</b>	<b>0,2</b>	<b>4,8</b>	<b>12,4</b>

Società collegate Rapporti patrimoniali	Crediti commerciali	Crediti diversi e altro att. correnti	Debiti Commerciali	Debiti diversi e altre pass. correnti
CAIRORCS Media Sp.A.	-	63,5	0,3	7,2
Bernont Impresion S.L. (Gruppo Bernont)	-	-	-	4,6
Receptint Das hermanas S.L.U. (Gruppo Bernont)	-	-	-	1,3
Receptint Sogno S.L.U. (Gruppo Bernont)	-	-	-	1,0
Bernont Catalonja S.A. (Gruppo Bernont)	-	-	-	1,6
Receptint Rabende S.L.U. (Gruppo Bernont)	-	-	-	0,9
TE Print S.a. (Gruppo Bernont)	-	-	-	0,7
Omniprint S.A. (Gruppo Bernont)	-	-	-	0,5
Radio Rebel S.a.	-	-	-	0,2
GD Media Service S.r.l.	0,2	-	-	0,1
Liguria press S.r.l.	2,9	-	-	0,3
Iniziativa Immobiliare Due S.r.l.	-	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>3,1</b>	<b>63,5</b>	<b>0,3</b>	<b>17,5</b>

Altre Consociate (1) Rapporti Patrimoniali	Crediti commerciali	Debiti commerciali
Società del gruppo Cairo (2)	-	2,7
<b>TOTALE</b>	<b>0,3</b>	<b>2,7</b>

(1) Comprendono le società controllate, collegate e a controllo congiunto di Cairo Communication S.p.A. e U.T. Communication S.p.A.  
 (2) Si ricorda che la società CAIRORCS Media S.p.A. è partecipata pariteticamente da RCS MediaGroup S.p.A. e Cairo Pubblicità S.p.A. e i relativi valori economici e patrimoniali sono compresi nella voce "Società a controllo congiunto"

Altre Parti Correlate (1) Rapporti Economici e Patrimoniali	Ricavi delle vendite	Crediti commerciali
Società del gruppo Pirelli	-	0,1
<b>TOTALE</b>	<b>0,0</b>	<b>0,1</b>

(1) Non sono inclusi i compensi/impegni relativi ai dirigenti con responsabilità strategica il cui dettaglio è compreso nella nota n. 12 Rapporti con parti correlate

*Handwritten signature: Feltrino Fu Michele*

*Handwritten signature: Cairo*

*Handwritten signature: he*

Società collegate Rapporti economici	Ricavi delle vendite	Consumi materie prime e servizi	Altri (oneri) e proventi operativi
CAIRORCS Media S.p.A. (1)	94,5	(20,6)	0,7
Bermont Impresion S.L. (Gruppo Bermont)	-	(3,9)	-
Recoprint Dos hermanas S.L.U. (Gruppo Bermont)	-	(1,3)	-
Recoprint Sagunto S.L.U. (Gruppo Bermont)	-	(1,0)	-
Bermont Catalonia S.a. (Gruppo Bermont)	-	(0,9)	-
Recoprint Rábada S.L.U. (Gruppo Bermont)	-	(0,9)	-
TF Print S.A. (Gruppo Bermont)	-	(0,6)	-
Omniprint S.A. (Gruppo Bermont)	-	(0,5)	-
Radio Salud S.A.	0,1	(0,3)	-
GD Media Service S.r.l.	0,1	(0,2)	-
Trento Press Service S.r.l.	-	-	-
Consorzio C.S.E.D.I.	-	(0,1)	-
Liguria press S.r.l.	-	(0,1)	0,1
Inimm Due Sà.r.l.	-	-	-
<b>TOTALE</b>	<b>94,7</b>	<b>(30,4)</b>	<b>0,8</b>

(1) I valori riportati, sia ricavi sia costi, verso la partecipata CAIRORCS Media S.p.A. tengono conto della rappresentazione del principio contabile internazionale IFRS 15 nel ruolo di *principal*

Altre Consociate (1) Rapporti Economici	Ricavi delle vendite	Consumi materie prime e servizi
Società del gruppo Cairo (2)	1,5	(0,2)
<b>TOTALE</b>	<b>1,5</b>	<b>(0,2)</b>

(1) Comprendono le società controllate, collegate e a controllo congiunto di Cairo Communication S.p.A. e U.T. Communication S.p.A.

(2) Si ricorda che la società CAIRORCS Media S.p.A. è partecipata pariteticamente da RCS MediaGroup S.p.A. e Cairo Pubblicità S.p.A. e i relativi valori economici e patrimoniali sono compresi nella voce "Società collegate".

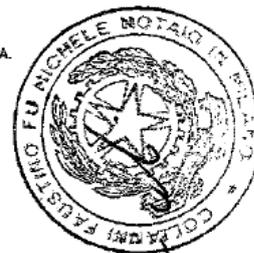
Impegni e garanzie verso parti correlate	
Società controllanti	-
Società collegate	-
Altre consociate	-
Altre Parti Correlate	0,9
<b>Totale</b>	<b>0,9</b>

*Handwritten signature*

# Deloitte.

Deloitte & Touche S.p.A.  
Via Tortona, 25  
20144 Milano  
Italia

Tel: +39 02 83322111  
Fax: +39 02 83322112  
www.deloitte.it



## RELAZIONE DI REVISIONE CONTABILE LIMITATA SUL BILANCIO CONSOLIDATO SEMESTRALE ABBREVIATO

Agli Azionisti della  
RCS MediaGroup S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto sintetico del conto economico, dal prospetto del conto economico complessivo, dal prospetto sintetico della situazione patrimoniale finanziaria, dal rendiconto finanziario sintetico, dal prospetto sintetico delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note illustrative specifiche della RCS MediaGroup S.p.A. e controllate (Gruppo RCS) al 30 giugno 2022. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. È nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla CONSOB con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo RCS al 30 giugno 2022 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

DELOITTE & TOUCHE S.p.A.

Giacomo Bellia  
Socio

Milano, 3 agosto 2022

Ancona Bari Bergamo Bologna Brescia Cagliari Firenze Genova Milano Napoli Padova Parma Roma Torino Treviso Udine Verona  
Sede legale: Via Tortona, 25 - 20144 Milano | Capitale Sociale: Euro 10.378.220,00 I.v.  
Codice Fiscale/Registro delle Imprese di Milano Monza Brianza Lodi n. 08049560166 - R.E.A. n. MI-1720239 | Partita IVA IT 03049560166

Il nome Deloitte si riferisce a una o più delle seguenti entità: Deloitte Touche Tohmatsu Limited, una società inglese a responsabilità limitata ("DTTL"), le member firm aderenti al suo network e le entità a esse correlate. DTTL e ciascuna delle sue member firm sono entità giuridicamente separate e indipendenti tra loro. DTTL (denominata anche "Deloitte Global") non fornisce servizi ai clienti. Si invita a leggere l'informativa completa relativa alla descrizione della struttura legale di Deloitte Touche Tohmatsu Limited e delle sue member firm all'indirizzo [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

© Deloitte & Touche S.p.A.

Allegato "C"  
al rep. n. 14.786/9.942



# ***RCS Edizioni Locali S.r.l.***

*Pub. l. n. 14.786/9.942*  
*Collegio*

## **Situazione patrimoniale ed economica al 30 giugno 2022**

*uc*

*[Handwritten mark]*

RCS Edizioni Locali S.r.l. - A socio unico  
Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di RCS MediaGroup S.p.A.  
Sede legale in Milano - Via Angelo Rizzoli 8 - Capitale Sociale Euro 1.002.000 Int. Versato  
Reg. Imprese, Codice Fiscale e Partita IVA 03644040960

Indice

COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI .....	3
PROSPETTI CONTABILI.....	4
Rendiconto Finanziario .....	8
Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto .....	9
NOTE ILLUSTRATIVE SPECIFICHE.....	10
Forma, contenuto e altre informazioni sulle poste della situazione patrimoniale ed economica .....	11

bc





**COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI**

**Consiglio di Amministrazione**

Giuseppe Ferrauto  
Alessandro Bompieri  
Alberto Braggio  
Andrea Ghisolfi  
Mario Moretti Polegato

Presidente  
Amministratore  
Amministratore  
Amministratore  
Amministratore

**Sindaco Unico**

Agostino Giorgi

**Società di revisione**

Deloitte & Touche S.p.A.

10/10/2010  
10/10/2010  
10/10/2010

---

---

PROSPETTI CONTABILI

AA UC



### Prospetto di Conto Economico

(Valori in Euro)		Note	1° semestre 2022	1° semestre 2021
<b>I</b>	<b>Ricavi delle vendite</b>	5	7.654.384	7.783.032
	Ricavi diffusionali	5	5.415.387	5.727.482
	- di cui verso partecorrelate	6	5.442.972	5.792.142
	Ricavi pubblicitari	5	2.232.997	2.044.280
	- di cui verso partecorrelate	6	2.232.997	2.044.280
	Ricavi editoriali diversi	5	6.000	11.270
<b>II</b>	<b>Acquisti e consumi materie prime e servizi</b>	7	(3.399.718)	(3.034.145)
	Acquisti e consumi materie prime e merci	7	(720.581)	(386.709)
	- di cui verso partecorrelate	6	(705.735)	(374.541)
	Costi per servizi	7	(2.647.504)	(2.613.014)
	- di cui verso partecorrelate	6	(1.173.358)	(1.169.523)
	Costi per godimento beni di terzi	7	(31.633)	(34.422)
	- di cui verso partecorrelate	6	(1500)	(1500)
<b>III</b>	<b>Costi per il personale</b>	8	(6.130.599)	(5.981.869)
	- di cui non ricorrenti	8	(98.260)	(76.576)
<b>II</b>	<b>Altri ricavi e proventi operativi</b>	9	685.090	588.208
	- di cui verso partecorrelate	6	643.895	560.857
<b>II</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	10	(150.546)	(154.143)
	Accantonamenti	11	(49.278)	(493.762)
	(Svalutazione)/ripristino di crediti commerciali e diversi	12	(683)	4.083
<b>V</b>	<b>Ammortamenti immobili, impianti e macchinari</b>	13	(5.633)	(11.474)
<b>V</b>	<b>Amm. diritti d'uso su beni in leasing</b>	13	(104.551)	(106.750)
	<b>Risultato operativo</b>		<b>(1.501.534)</b>	<b>(1.406.820)</b>
<b>VI</b>	<b>Interessi attivi calcolati utilizzando il criterio dell'interesse effet</b>	14	11.315	12.334
	- di cui verso partecorrelate	6	11315	12.334
<b>VI</b>	<b>Interessi e altri proventi finanziari</b>	14	43.301	646
<b>VI</b>	<b>(Oneri) finanziari</b>	14	(19.971)	(5.533)
	- di cui verso partecorrelate	6	(809)	(269)
	<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(1.466.889)</b>	<b>(1.399.373)</b>
<b>VII</b>	<b>Imposte sul reddito</b>	15	304.519	318.233
	<b>Risultato del periodo</b>		<b>(1.162.370)</b>	<b>(1.081.140)</b>

*Handwritten signature and initials:*  
 [Signature]  
 [Initials]

Le note costituiscono parte integrante della presente Situazione patrimoniale ed economica.

*Handwritten initials:*  
 [Initials]

Prospetto di Conto economico complessivo

importi in euro	Note	1° semestre 2022	1° semestre 2021
Utile/(perdita) del periodo	23	(1.162.370)	(1.081.140)
<b>Altre componenti di conto economico complessivo:</b>			
- saranno successivamente riclassificate nell'utile (perdita) del periodo			
- non saranno successivamente riclassificate nell'utile (perdita) del periodo			
(Perdita)/utile attuariale su piani a benefici definiti		-	-
Effetto fiscale su attuarizz. Piani a benefici definiti		-	-
Totale altre componenti di conto economico complessivo		-	-
<b>Totale conto economico complessivo</b>		<b>(1.162.370)</b>	<b>(1.081.140)</b>

Le note costituiscono parte integrante della presente Situazione patrimoniale ed economica.



Prospetto della Situazione patrimoniale finanziaria

(Valori in Euro)	Note	Saldi al 30/06/2022	Saldi al 31/12/2021
<b>ATTIVITA'</b>			
VIII Immobili, impianti e macchinari	16	33.236	38.869
IX Diritti d'uso beni in leasing	17	421.006	474.073
XIII Altre attività non correnti	19	356.293	353.293
- di cui verso parti correlate	6	341.676	341.676
XIII Attività per imposte anticipate	15	601.165	626.646
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>1.411.700</b>	<b>1.492.881</b>
XIII Crediti commerciali	20	4.252.369	4.972.852
- di cui verso parti correlate	6	4.222.800	4.950.716
XIII Crediti diversi e altre attività correnti	21	38.488	196.317
Attività per imposte correnti	15	1.023.432	681.838
- di cui verso parti correlate	6	724.207	382.618
XVIII Crediti finanziari correnti	22	11.263.458	12.162.648
- di cui verso parti correlate	6	11.263.458	12.162.648
XVIII Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22	22.103	28.000
<b>Totale attività correnti</b>		<b>16.599.850</b>	<b>18.041.655</b>
Attività non correnti destinate alla vendita		-	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>18.011.550</b>	<b>19.534.536</b>
<b>PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>			
XVII Capitale sociale	23	1.002.000	1.002.000
XVII Riserve	23	9.203.588	10.111.610
XVII Utili (perdite) portati a nuovo	23	-	183.107
XVII Utile (perdita) dell'esercizio	23	-	(1.091.129)
XVII Utile (perdita) del periodo	23	(1.162.370)	-
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>9.043.218</b>	<b>10.205.588</b>
XIX Passività non correnti per contratti di locazione	17	230.985	285.282
XIV Benefici relativi al personale	24	2.764.283	2.769.472
XV Fondi per rischi e oneri	25	696.723	671.524
XVI Passività per imposte differite	15	16.141	4.547
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>3.708.132</b>	<b>3.730.825</b>
XVIII Debiti verso banche	22	-	31
XIX Passività correnti per contratti di locazione	17	192.089	194.569
XII Debiti commerciali	26	1.800.803	1.838.420
- di cui verso parti correlate	6	1025.444	1060.682
XV Quote a breve term. fondi rischi e oneri	25	1.102.451	1.148.414
XIII Debiti diversi e altre passività correnti	27	2.164.857	2.416.689
- di cui verso parti correlate	6	76.336	3.550
<b>Totale passività correnti</b>		<b>5.260.200</b>	<b>5.598.123</b>
Passività associate ad attività destinate alla dismissione		-	-
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>18.011.550</b>	<b>19.534.536</b>

*Handwritten signature: Paolo Di...*

*Handwritten signature: ...*

Le note costituiscono parte integrante della presente Situazione patrimoniale ed economica.

*Handwritten signature: ...*

## Rendiconto Finanziario

<i>(in migliaia di euro)</i>	1° semestre 2022	Esercizio 2021
<b>A) Flussi di cassa della gestione operativa</b>		
Risultato attività destinate a continuare al lordo delle imposte	(1.467)	(1.408)
Ammortamenti e svalutazioni	110	234
Risultato netto Gestione finanziaria (inclusi dividendi percepiti)	(35)	(16)
Incremento (decremento) dei fondi	2	74
Variazioni del capitale circolante	588	(242)
Imposte sul reddito (pagate)/incassate	-	312
<b>Totale</b>	<b>(802)</b>	<b>(1.046)</b>
<b>B) Flussi di cassa della gestione di investimento</b>		
Investimenti in immobilizzazioni	-	(1)
Altre variazioni	(3)	(2)
<b>Totale</b>	<b>(3)</b>	<b>(3)</b>
<i>Free cash flow (A+B)</i>	<i>(805)</i>	<i>(1.049)</i>
<b>C) Flussi di cassa della gestione finanziaria</b>		
Variazione netta dei debiti finanziari e di altre attività finanziarie	899	1.289
Interessi finanziari netti (pagati)/incassati	8	16
Passività per beni in leasing	(108)	(257)
<b>Totale</b>	<b>799</b>	<b>1.048</b>
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide ed equivalenti (A+B+C)</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>
Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo	28	29
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo	22	28
<b>Incremento (decremento) del periodo</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>

### INFORMAZIONI AGGIUNTIVE DEL RENDICONTO FINANZIARIO

*(in migliaia di euro)*

Disponibilità liquide ed equivalenti all'inizio del periodo, così dettagliate	28	29
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	28	29
Debiti correnti verso banche	-	-
Disponibilità liquide ed equivalenti alla fine del periodo	22	28
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	22	28
Debiti correnti verso banche	-	-
<b>Incremento (decremento) del periodo</b>	<b>(6)</b>	<b>(1)</b>

Le note costituiscono parte integrante della presente Situazione patrimoniale ed economica.



*Handwritten signature*

*Handwritten signature*

*Handwritten initials*

*Handwritten initials*

**Prospetto delle Variazioni di Patrimonio Netto**

(Valori in migliaia di Euro)

	Capitale	Riserva Legale	Riserva da fusione	Riserva in conto capitale	Riserva passaggio IAS	Riserva attualizzazione e TFR	Utile (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) di esercizio	Patrimonio netto
Saldo al 31/12/2020	1.002	76	10.159	110	(367)	23	386	(203)	11.186
Destinazione del risultato dell'esercizio 31.12.2020 a riserva legale									
							(203)	203	
Totale conto economico complessivo									
Saldo al 31/12/2021	1.002	76	10.159	110	(367)	134	183	(1.091)	10.206
Destinazione del risultato dell'esercizio 31.12.2021 a riserva legale									
							(183)	1.091	
Totale conto economico complessivo									
Saldo al 30/06/2022	1.002	76	9.251	110	(367)	134	-	(1.162)	9.043

---

NOTE ILLUSTRATIVE SPECIFICHE

---

we

AA

**FORMA, CONTENUTO E ALTRE INFORMAZIONI SULLE POSTE DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**



**1. Informazioni societarie**

La Società opera nei settori media e *publishing*, attraverso quotidiani e testate periodiche locali, nonché nella raccolta pubblicitaria a mezzo concessionaria ed è detenuta al 100% da RCS MediaGroup S.p.A.. Inoltre, la Società si avvale di servizi centralizzati forniti dalla controllante diretta sia in ambito finanziario sia derivanti dall'attività di direzione e coordinamento a cui la Società è soggetta, come meglio commentato nella successiva nota n. 6.

**2. Forma e contenuto**

La Situazione patrimoniale ed economica al 30 giugno 2022 è stata redatta in conformità agli International Financial Reporting Standard (IFRS), emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea. Tali principi sono i medesimi del Bilancio 2021.

La valuta di riferimento della presente Situazione patrimoniale ed economica è l'Euro. Ove non diversamente indicato, tutti gli importi sono espressi in valuta Euro.

**3. Prospetti della Situazione patrimoniale ed economica**

RCS Edizioni Locali S.r.l. ha adottato:

- il prospetto della situazione patrimoniale finanziaria in base al quale le attività e le passività sono classificate distintamente in correnti e non correnti;
- il prospetto di conto economico dove i costi sono classificati per natura;
- il prospetto del conto economico complessivo dove sono evidenziati altri componenti di conto economico riflessi sul patrimonio netto;
- il rendiconto finanziario secondo lo schema del metodo indiretto, per mezzo del quale il risultato d'esercizio è stato depurato dagli effetti delle operazioni di natura non monetaria, da qualsiasi differimento o accantonamento di precedenti o futuri incassi o pagamenti operativi e da elementi di ricavi o costi connessi con i flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento o finanziaria;
- il prospetto delle variazioni di patrimonio netto in base al quale sono classificate distintamente le singole riserve con la loro movimentazione.

**4. Criteri di valutazione**

La Situazione patrimoniale ed economica è stata redatta sulla base del presupposto della continuità aziendale.

I principi contabili adottati per la redazione della Situazione patrimoniale ed economica al 30 giugno 2022 sono omogenei a quelli utilizzati per la redazione del Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2021.

La Società non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emesso ma non ancora in vigore.

**5. Ricavi**

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Ricavi diffusionali	5.415	5.728	(313)
Ricavi pubblicitari	2.233	2.044	189
Ricavi editoriali diversi	6	11	(5)
Totale	7.654	7.783	(129)

I ricavi netti sono pari a 7.654 migliaia e registrano complessivamente un decremento per 129 migliaia rispetto al pari periodo dello scorso esercizio.

*Handwritten signatures and initials:*  
 - A large signature: *Roberto...*  
 - A signature: *Caro*  
 - A signature: *Ue*  
 - A signature: *AF*

Il decremento è imputabile, in via prevalente, per 313 migliaia a minori ricavi diffusionali, solo in parte compensati dall'incremento dei ricavi pubblicitari per 189 migliaia per effetto della maggior raccolta pubblicitaria.

## 6. Rapporti con parti correlate

Nel prospetto che segue sono indicati i valori complessivi relativi ai rapporti patrimoniali ed economici intercorsi nel primo semestre dell'esercizio 2022 tra RCS Edizioni Locali S.r.l. e parti correlate del Gruppo RCS.

Ultimate Parent Company del Gruppo a partire dal luglio 2016 è U.T. Communications S.p.A., società controllante di Cairo Communication S.p.A., divenuta a sua volta controllante diretta di RCS MediaGroup S.p.A.. La quota di capitale sociale di RCS MediaGroup S.p.A. detenuta da Cairo Communication S.p.A. al 30 giugno 2022 è pari a 59,693% (59,831% comprensivo anche della quota di possesso direttamente detenuta al 30 giugno 2022 da U.T. Communications S.p.A. – Fonte Consob).

Ciò premesso sono state identificate come parti correlate:

- le entità controllanti dirette e indirette di RCS MediaGroup S.p.A., le loro controllate, anche in via congiunta e le loro collegate;
- le entità controllate e le entità a controllo congiunto nonché collegate di RCS MediaGroup S.p.A.;
- I dirigenti con responsabilità strategiche, i loro familiari stretti ed eventuali società da questi direttamente o indirettamente controllate o sottoposte a controllo congiunto od influenza notevole.

Si forniscono i dettagli suddivisi per linee di bilancio, con l'incidenza degli stessi sul totale di ciascuna voce.

(Valori in migliaia di Euro)

	Ricavi diffusionali	Ricavi pubblicitari	Consumi materie prime e merci	Costi per servizi	Costi godimento beni di terzi	Altri ricavi e proventi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Società controllanti	5.443	124	706	1.166	2	644	11	1
Altre società del Gruppo	-	2.109	-	7	-	-	-	-
<b>Totale parti correlate</b>	<b>5.443</b>	<b>2.233</b>	<b>706</b>	<b>1.173</b>	<b>2</b>	<b>644</b>	<b>11</b>	<b>1</b>
Totale di bilancio	5.415	2.233	721	2.648	32	685	55	20
Incidenza	>100	100%	98%	44%	6%	94%	20%	5%

(Valori in migliaia di Euro)

	Altre attività non correnti	Crediti commerciali	Attività per imposte correnti	Crediti finanziari correnti	Debiti commerciali	Debiti diversi e altre passività correnti
Società controllanti	342	2.180	724	11.263	1.022	76
Altre società del Gruppo	-	2.043	-	-	3	-
<b>Totale parti correlate</b>	<b>342</b>	<b>4.223</b>	<b>724</b>	<b>11.263</b>	<b>1.025</b>	<b>76</b>
Totale di bilancio	356	4.252	1.023	11.263	1.801	2.165
Incidenza	96%	99%	71%	100%	57%	4%

I rapporti intrattenuti da RCS Edizioni Locali S.r.l. con imprese controllanti e consociate riguardano principalmente lo scambio di beni, la prestazione di servizi, la provvista e l'impiego di mezzi finanziari, nonché rapporti di natura fiscale.



Le operazioni riguardano la gestione ordinaria ed avvengono a condizioni di mercato, ciò anche tenuto conto del livello di servizio prestato o ricevuto, nel rispetto di procedure volte a garantire la correttezza sostanziale dell'operazione.

La Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento esercitata dalla controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A., che redige il bilancio consolidato.

In particolare, RCS Edizioni Locali S.r.l. acquista i servizi amministrativi, fiscali, di amministrazione del personale, i servizi generali, spazi attrezzati, nonché i servizi relativi a legale, societario, finanza e pianificazione dalla controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A., che svolge gli stessi per gran parte delle società italiane del Gruppo al fine di ottimizzare le risorse disponibili, in una logica di convenienza economica per le Società del Gruppo RCS.

La Società intrattiene rapporti di natura commerciale con CAIRORCS Media S.p.A. che svolge attività di concessionaria per la raccolta pubblicitaria del Gruppo RCS.

Relativamente ai rapporti di natura finanziaria, RCS Edizioni Locali S.r.l., si avvale di finanziamenti ed intrattiene un rapporto di conto corrente, regolato a condizioni di mercato, con la controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A., che svolge le funzioni di tesoreria centralizzata per gran parte delle società italiane del Gruppo RCS. Inoltre, RCS Edizioni Locali S.r.l. accende depositi fruttiferi a breve termine, presso la controllante diretta, per investire la liquidità eventualmente disponibile per lo stesso periodo e sempre a condizioni economiche ritenute sostanzialmente in linea con quelle ottenibili sul mercato nei periodi in cui sono stati accesi.

RCS Edizioni Locali S.r.l., in qualità di società consolidata, aderisce all'istituto del consolidato fiscale nazionale introdotto con il D. Lgs. n. 344 del 12 dicembre 2003 avente Cairo Communication S.p.A. quale società consolidante.

I rapporti con società del Gruppo RCS sono relativi a rapporti con società in gran parte sottoposte ad attività di direzione e coordinamento da parte della controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A..

Sono state individuate negli Amministratori e nei Sindaci di RCS Edizioni Locali S.r.l. le figure con responsabilità strategiche, per le quali sono di seguito fornite le informazioni relative alle retribuzioni nelle varie forme percepite nell'esercizio delle loro funzioni come Organi Sociali.

Incidenza degli emolumenti su "Costi per servizi"	
Consiglio di Amministrazione - emolumenti	25
Collegio Sindacale - emolumenti	3
Totale parti correlate	28
Totale Costi per servizi	2.648
Incidenza	1,1%

he

## 7. Acquisti e consumi materie e servizi

### Acquisti e consumi materie prime e merci

Descrizione	1° semestre	1° semestre	Variazione
	2022	2021	
Acquisto carta	706	375	331
Acquisto altro materiale	15	12	3
Totale	721	387	334

I costi per materie prime e merci si riferiscono principalmente a materiale di produzione per la stampa di prodotti editoriali.

L'incremento dell'acquisto carta per 331 migliaia è riferibile in via prevalente al significativo aumento del prezzo della carta dei quotidiani.

Handwritten signature

Costi per servizi

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Collaboratori e corrispondenti	1.062	1.036	26
Lavorazioni c/o terzi	576	564	12
Servizi da società del Gruppo	436	425	11
Prestazioni di personale comandato	163	144	19
Servizi per il personale	114	118	(4)
Costi pubblicità on-line	77	57	20
Prestazioni professionali e consulenze	44	64	(20)
Spese postali	40	43	(3)
Viaggi e soggiorni	33	18	15
Emolumenti agli amministratori e sindaci	28	28	-
Spese servizi diversi	27	47	(20)
Utenze	13	10	3
Assicurazioni	11	9	2
Agenzie di informazione	9	9	-
Manutenzioni	9	37	(28)
Spese di trasporto	3	3	-
Spese e commissioni bancarie	2	1	1
Servizi informatici	1	-	1
<b>Totale</b>	<b>2.648</b>	<b>2.613</b>	<b>35</b>

I costi per servizi ammontano a 2.648 migliaia e sono costituiti principalmente da costi per collaboratori e corrispondenti pari a 1.062 migliaia, da spese per lavorazioni presso terzi pari a 576 migliaia, e da servizi da società del gruppo pari a 436 migliaia, relativi ai servizi centralizzati e spazi attrezzati forniti dalla controllante diretta RCS Mediagroup S.p.A.

Costi per godimento beni di terzi

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Affitti	30	26	4
Diritti	2	5	(3)
Locazioni	-	3	(3)
<b>Totale</b>	<b>32</b>	<b>34</b>	<b>(2)</b>

I costi di godimento beni di terzi ammontano a 32 migliaia, e si riferiscono ad affitti (*short-term*) e oneri per conduzione immobili per 30 migliaia, oltre a diritti per sfruttamento marchi per 2 migliaia.

**8. Costi per il personale**

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Salari e stipendi	4.176	3.997	179
Oneri sociali	1.307	1.289	18
Altri costi	368	421	(53)
Benefici ai dipendenti	279	275	4
Trattamento di quiescenza	1	-	1
<b>Totale</b>	<b>6.131</b>	<b>5.982</b>	<b>149</b>



I costi per il personale ammontano a 6.131 migliaia, in crescita rispetto al primo semestre del 2021 (5.888 migliaia) e comprendono oneri netti di natura non ricorrente per complessivi 98 migliaia.

La ripartizione del numero medio di dipendenti per categoria è la seguente:

Categoria	1° semestre 2022 Medio	1° semestre 2021 Medio	Variazione
Direttori di testata, Giornalisti	116,3	110,2	6,1
Dirigenti, Quadri, Impiegati	22,3	20,7	1,6
<b>Totale</b>	<b>138,6</b>	<b>130,9</b>	<b>7,7</b>

Il numero medio dei dipendenti risulta in aumento di 7,7 unità medie.

#### 9. Altri ricavi e proventi

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Ricavi per riaddebito di costi per il personale	632	547	85
Recupero costi	41	36	5
Proventi per contributi	12	-	12
Plusvalenze ordinarie	-	5	(5)
<b>Totale</b>	<b>685</b>	<b>588</b>	<b>97</b>

La voce "Altri ricavi e proventi" si riferisce principalmente al riaddebito di personale comandato verso la controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A. per 632 migliaia.  
L'incremento per 97 migliaia è principalmente riferibile a maggiori riaddebiti per personale comandato (85 migliaia).

I proventi per contributi, pari a 12 migliaia, si riferiscono al contributo sull'acquisto e consumo carta agevolato per l'anno 2020 (già in parte iscritto lo scorso esercizio) ai sensi di quanto previsto dall'art. 188 del Decreto-legge del 19/05/2020 n. 34 convertito con modificazioni dalla Legge del 17/07/2020 n. 77 e dall'art. 67, commi 9-bis, 9-ter e 9-quater del decreto-legge 25 maggio 2021, n. 73, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 luglio 2021, n. 106.

#### 10. Oneri diversi di gestione

Di seguito viene presentato il dettaglio:

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Altri oneri di gestione	137	138	(1)
Oneri tributari	13	13	-
Minusvalenze ordinarie	1	3	(2)
<b>Totale</b>	<b>151</b>	<b>154</b>	<b>(3)</b>

Gli "Oneri diversi di gestione" comprendono principalmente contributi INPGI (74 migliaia), contributi e quote associative (31 migliaia), spese di rappresentanza (13 migliaia), nonché oneri tributari (13 migliaia).

#### 11. Accantonamenti

*Handwritten signature*

La voce registra un onere netto, pari a 49 migliaia, per effetto di accantonamenti per rischi futuri a fronte di cause legali (113 migliaia), compensati parzialmente da rilasci di quote non utilizzate per vertenze legali (64 migliaia).

#### 12. (Svalutazione) / Ripristino di crediti commerciali e diversi

Tale voce, pari a 1 migliaio, si riferisce al ripristino di stanziamenti a fronte di rischi di insolvenza su crediti commerciali.

La valutazione dei crediti commerciali e diversi, ai fini del principio IFRS 9, non ha determinato variazioni rispetto al 31 dicembre 2021.

#### 13. Ammortamenti e svalutazioni delle immobilizzazioni

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Amm.diritti d'uso su beni in leasing	104	107	(3)
Ammortamenti immobili, impianti e macchinari	6	11	(5)
<b>Totale</b>	<b>110</b>	<b>118</b>	<b>(8)</b>

Per quanto riguarda le voci di ammortamento, si rinvia al commento fornito nelle corrispondenti voci di Stato Patrimoniale.

#### 14. Proventi (oneri) finanziari

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Interessi su crediti a bt verso società del Gruppo	11	12	(1)
<i>Totale Interessi attivi calc. util. il criterio dell'interesse effet.</i>	<i>11</i>	<i>12</i>	<i>(1)</i>
Proventi da attualizzazione	43	1	42
<i>Totale proventi finanziari diversi dai precedenti</i>	<i>43</i>	<i>1</i>	<i>42</i>
Oneri da attualizzazione	(15)	-	(15)
Interessi su debiti leasing - IFRS 16	(3)	(4)	1
Oneri finanziari diversi	-	(2)	2
Interessi passivi verso società del Gruppo	(1)	-	(1)
<i>Totale oneri finanziari</i>	<i>(19)</i>	<i>(6)</i>	<i>(13)</i>
<b>Totale proventi (oneri) finanziari</b>	<b>35</b>	<b>7</b>	<b>28</b>

I proventi finanziari netti dell'esercizio, pari a 35 migliaia (7 migliaia di proventi finanziari netti nel primo semestre 2021), sono in via prevalente costituiti da proventi netti da attualizzazione dei fondi rischi (28 migliaia), da interessi attivi maturati sul deposito fruttifero intrattenuto con la controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A. (11 migliaia), parzialmente compensati da oneri su debiti per diritti d'uso immobili in leasing verso la controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A. (3 migliaia).

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati in base al principio della maturazione, in funzione del decorrere del tempo, utilizzando il tasso effettivo.



**15. Imposte sul reddito**

Le imposte rilevate a conto economico in applicazione delle aliquote vigenti (24% IRES e 3,9% IRAP) sono le seguenti:

Descrizione	1° semestre 2022	1° semestre 2021	Variazione
Imposte esercizi precedenti:	-	-	-
- IRES	-	-	-
- IRAP	-	-	-
Imposte correnti:	342	242	100
- IRES	342	242	100
- IRAP	-	-	-
Imposte anticipate/differite:	(37)	76	(113)
- Anticipate	(25)	76	(101)
- Differite	(12)	-	(12)
<b>Totale imposte</b>	<b>305</b>	<b>318</b>	<b>(13)</b>

*Handwritten signature*

Si riportano di seguito le attività e le passività per imposte correnti:

Descrizione	1° semestre 2022	Esercizio 2021	Variazione
Attività per imposte correnti	1.023	682	341
<b>Totale attività al netto di passività per imposte correnti</b>	<b>1.023</b>	<b>682</b>	<b>341</b>

*Handwritten signature*

**16. Immobili, impianti e macchinari**

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

DESCRIZIONE	Beni immobili in leasing	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altri beni	Totale
<b>COSTO STORICO AL 31/12/21</b>	212	548	6	833	1.599
Incrementi	-	-	-	(4)	(4)
Decrementi	-	-	-	829	1.595
<b>COSTO STORICO AL 30/06/22</b>	212	548	6	829	1.595
<b>FONDO AMM.TO AL 31/12/21</b>	(201)	(526)	(6)	(827)	(1.560)
Ammortamenti	(2)	(3)	-	(1)	(6)
Decrementi	-	-	-	4	4
<b>FONDO AMM.TO AL 30/06/22</b>	(203)	(529)	(6)	(824)	(1.562)
<b>SALDI NETTI AL 31/12/21</b>	11	22	-	6	39
Incrementi	-	-	-	-	-
Ammortamenti	(2)	(3)	-	(1)	(6)
<b>SALDI NETTI AL 30/06/22</b>	9	19	-	5	33

Le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate sulla base di valutazione della vita utile di ogni singolo cespite applicando le seguenti percentuali:

Beni in mobili in leasing ammortizzati in base alla durata residua del contratto d'affitto

Impianti	10% - 30%
Attrezzature	10% - 25%
Altri beni	10% - 25%

*Handwritten signature*

Non sono stati capitalizzati oneri finanziari.

#### 17. Diritti d'uso beni in leasing

I Diritti d'uso beni in leasing (*right of use*) sono relativi a beni immobili ed autovetture.

Di seguito si riporta il dettaglio relativo alla movimentazione del periodo:

DESCRIZIONE	Diritti d'uso immobili	Diritti d'uso autovetture	Totale
<b>COSTO STORICO AL 31/12/21</b>	993	64	1.057
Incrementi	76		76
Decrementi	(53)		(53)
<b>SALDI al 30/06/22</b>	1.016	64	1.080
<b>FONDO AMM.TO AL 31/12/21</b>	(567)	(16)	(583)
Ammortamenti	(97)	(7)	(104)
Decrementi	28		28
<b>FONDO AMM.TO AL 30/06/22</b>	(636)	(23)	(659)
<b>SALDI NETTI AL 31/12/21</b>	426	48	474
Incrementi	76	-	76
Ammortamenti	(97)	(7)	(104)
Decrementi	(53)	-	(53)
<b>SALDI NETTI AL 30/06/22</b>	380	41	421

I diritti d'uso beni immobili sono relativi a 10 contratti di locazione immobiliare, i diritti d'uso autovetture sono relativi a 3 contratti di locazione operativa.

L'incremento dei diritti d'uso immobili si riferisce principalmente alla sottoscrizione di un nuovo contratto di locazione immobiliare.

I decrementi si riferiscono, oltre alla quota di ammortamento del periodo, alla scadenza anticipata di due contratti di locazione immobiliare.

Di seguito si riporta il dettaglio relativo alle passività finanziarie al 30 giugno 2022 al netto delle quote capitali rimborsate nel periodo:

	30/06/2022	31/12/2021	Variazione
Passività non correnti per contratti di locazione	231	285	(54)
Passività correnti per contratti di locazione	192	195	(3)
<b>Totale passività per contratti di locazione</b>	<b>423</b>	<b>480</b>	<b>(57)</b>

Di seguito si riporta il dettaglio relativo alla rilevazione a conto economico degli ammortamenti e degli oneri finanziari per competenza del periodo:

Importi iscritti a conto economico	30/06/2022	31/12/2021
Quota di ammortamento dei diritti d'uso	(104)	(214)
Interessi passivi su contratti di locazione	(3)	(7)



**18. Attività immateriali**

I movimenti intervenuti nell'esercizio sono i seguenti:

DESCRIZIONE	Concessioni, licenze marchi e simili
COSTO STORICO AL 31/12/21	764
COSTO STORICO AL 30/06/22	764
FONDO AMMORTAMENTO AL 31/12/21	(764)
FONDO AMMORTAMENTO AL 30/06/22	(764)
SALDI NETTI AL 31/12/21	-
SALDI NETTI AL 30/06/22	-

Le Concessioni, licenze, marchi e le altre attività immateriali hanno una vita utile definita e vengono ammortizzate in relazione alla loro vita utile, mediamente così stimata:

- concessioni, licenze e marchi da 3 anni a 20 anni

Le immobilizzazioni immateriali risultano completamente ammortizzate.

**19. Altre attività non correnti**

Descrizione	Saldi al 30/06/2022	Saldi al 31/12/2021	Variazione
Crediti da cons. fiscali v/soc. Gruppo It	342	342	-
Depositi cauzionali attivi	14	11	3
<b>Totale</b>	<b>356</b>	<b>353</b>	<b>3</b>

Ammontano a 356 migliaia e comprendono principalmente il credito vantato nei confronti di RCS MediaGroup S.p.A. rilevato a seguito dell'iscrizione del provento, comprensivo della quota di interessi, spettante per il riconoscimento della deducibilità dell'IRAP dalla base imponibile IRES, secondo quanto previsto dall'art. 6 del Decreto Legge 29 novembre 2008 n. 185 e dell'art. 2 comma 1-quater del Decreto Legge 6 dicembre 2011 n. 201 e visto il Provvedimento del Direttore dell'Agenzia delle Entrate emanato il 17 dicembre 2012.

**20. Crediti commerciali**

La ripartizione dei crediti per tipologia è la seguente:

Descrizione	Saldi al 30/06/2022	Saldi al 31/12/2021	Variazione
Crediti verso clienti	53	45	8
Fondo svalutazione crediti	(23)	(23)	-
Crediti verso clienti - netti	30	22	8
Crediti verso controllanti	2.208	2.231	(23)
Crediti verso altre società del Gruppo	2.043	2.749	(706)
Fondo svalutaz. crediti commerciali vs soc. del gruppo	(29)	(29)	-
Crediti verso altre società del Gruppo - netti	4.222	4.951	(729)
<b>Totale</b>	<b>4.252</b>	<b>4.973</b>	<b>(721)</b>

I crediti commerciali registrano un complessivo decremento rispetto allo scorso esercizio pari a 721 migliaia. Tale variazione è principalmente riferibile ai crediti verso la consociata CAIORCS Media S.p.A..

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

Fondo svalutazione Crediti commerciali	
Saldo finale 31/12/2021	(52)
Rimisurazione netta fondo svalutazione	-
Saldo finale 30/06/2022	(52)

Al 30 giugno 2022 la valutazione dei crediti commerciali, ai fini del principio IFRS9, non ha determinato variazioni rispetto al 31 dicembre 2021.

Il valore contabile dei crediti commerciali riflette il loro *fair value*.

## 21. Crediti diversi e altre attività correnti

Descrizione	Saldi al 30/06/2022	Saldi al 31/12/2021	Variazione
Crediti diversi	133	131	2
Fondo svalutazione crediti diversi	(119)	(119)	-
<i>Crediti diversi netti</i>	<i>14</i>	<i>12</i>	<i>2</i>
Crediti per contributi da Enti Pubblici	-	131	(131)
Crediti verso Enti Previdenziali	3	21	(18)
Crediti verso Erario	-	8	(8)
Crediti verso dipendenti	4	4	-
<i>Totale crediti diversi</i>	<i>21</i>	<i>176</i>	<i>(155)</i>
Anticipi a fornitori	2	19	(17)
<i>Anticipi a fornitori netti</i>	<i>2</i>	<i>19</i>	<i>(17)</i>
Anticipi a collaboratori	(1)	(1)	-
<i>Anticipi a collaboratori netti</i>	<i>(1)</i>	<i>(1)</i>	<i>-</i>
Risconti attivi	16	2	14
<i>Totale altre attività correnti</i>	<i>17</i>	<i>20</i>	<i>(3)</i>
<b>Totale</b>	<b>38</b>	<b>196</b>	<b>(158)</b>

I crediti diversi e le altre attività correnti si decrementano complessivamente di 158 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021. Il decremento è riferibile in via prevalente alla compensazione, nel primo semestre 2022, del credito verso Enti Pubblici (131 migliaia nel 2021) con i debiti verso Erario.

Nella tabella seguente si riporta la movimentazione del fondo svalutazione:

Fondo svalutazione Crediti commerciali	
Saldo finale 31/12/2021	(52)
Rimisurazione netta fondo svalutazione	-
Saldo finale 30/06/2022	(52)

Al 30 giugno 2022 la valutazione dei crediti diversi, ai fini del principio IFRS9, non ha determinato variazioni rispetto al 31 dicembre 2021.



## 22. Posizione finanziaria netta

La tabella, con indicazione del confronto tra valore equo e valore contabile delle posizioni finanziarie, non viene inserita in quanto non significativa, poiché non vi sono per RCS Edizioni Locali S.r.l. posizioni sensibili alla dinamica dei tassi che rendano i due valori differenti tra loro.

Si segnala che la posizione finanziaria netta è totalmente espressa in valuta Euro.

La seguente tabella mostra il valore contabile al 30 giugno 2022 ripartito per scadenza, degli strumenti finanziari della Società, che sono esposti al rischio del tasso di interesse:

### Rischio tasso di interesse

TASSO VARIABILE	<1 anno	>1<3	>3<4	>4<5	>5	Totale
Totale passivo	-	-	-	-	-	-
Disponibilità liquide	22	-	-	-	-	22
Crediti finanziari verso controllanti	11.336	-	-	-	-	11.336
Fondo svalutazione IFRS9 crediti finanziari vs/controlanti	(73)	-	-	-	-	(73)
Totale attivo	11.285	-	-	-	-	11.285
TOTALE variabile	11.285	-	-	-	-	11.285

I valori espressi nella tabella sopra esposta coincidono con i valori della posizione finanziaria netta.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti finanziari è la seguente:

Fondo svalutazione Crediti finanziari	
Saldo finale 31/12/2021	(73)
Rimisurazione netta fondo svalutazione	-
Saldo finale 30/06/2022	(73)

La valutazione dei crediti finanziari verso la controllante diretta RCS Mediagroup S.p.A., ai fini del principio IFRS9, non ha determinato variazioni rispetto al 31 dicembre 2021.

## 23. Capitale sociale e riserve

Il capitale sociale al 30 giugno 2022, interamente sottoscritto e versato, risulta detenuto dalla controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A..

La natura e lo scopo delle riserve presenti in Patrimonio Netto possono essere così riassunte:

- **Riserva Legale:** la riserva legale è alimentata dalla obbligatoria destinazione di una somma non inferiore ad un ventesimo degli utili netti annuali, fino al raggiungimento di un importo pari ad un quinto del capitale sociale.
- **Riserva da fusione:** comprende gli effetti positivi derivante dalla fusione per incorporazione di Editoriale del Mezzogiorno S.r.l. oltre agli effetti derivanti da precedenti incorporazioni societarie.
- **Riserva in conto capitale:** comprende versamenti volontari da parte del Socio finalizzati all'incremento dei mezzi patrimoniali della Società o alla copertura perdite.

*Ue*

- Riserva di passaggio agli IAS/IFRS: accoglie gli effetti rilevati direttamente a Patrimonio netto derivanti dalla prima applicazione dei principi contabili internazionali, opportunamente adeguata in virtù delle variare aliquote fiscali applicabili.
- Riserva da attuarizzazione TFR: costituita a partire dal 1° gennaio 2013 in ottemperanza a quanto previsto dall'emendamento al principio contabile IAS 19.
- Utili (perdite) portati a nuovo includono i risultati dei precedenti esercizi al netto dei dividendi distribuiti. Inoltre, includono gli effetti di prima applicazione derivanti dal principio contabile IFRS9.

Per il dettaglio e la movimentazione nell'esercizio delle Riserve di patrimonio si rinvia al prospetto di variazione del patrimonio netto.

Al 30 giugno 2022 si rileva una perdita netta pari a Euro 1.162.370,09.

#### 24. Benefici relativi al personale

Descrizione	Saldi al 31/12/2021	Accantonamenti	Utilizzi	Attuarizzazione	Saldi al 30/06/2022
Trattamento di fine rapporto	2.769	234	(103)	(136)	2.764
<b>Totale</b>	<b>2.769</b>	<b>234</b>	<b>(103)</b>	<b>(136)</b>	<b>2.764</b>

La voce include il valore attuariale dell'effettivo debito verso tutti i dipendenti, determinato applicando i criteri previsti dallo IAS 19.

Il trattamento di fine rapporto pari a 2.764 migliaia rappresenta una forma di retribuzione del personale, a corresponsione differita, rinviata alla fine del rapporto di lavoro. Essa matura in proporzione alla durata del rapporto stesso e per l'impresa costituisce un elemento aggiuntivo del costo per acquisire il fattore lavoro.

La valutazione del trattamento di fine rapporto, considerato un piano a contribuzione definita, è stata affidata ad attuario indipendente.

Indichiamo di seguito gli importi contabilizzati a conto economico con riferimento ai piani sopradescritti:

Descrizione	1° semestre 2022				Totale
	Costo relativo alle prestazioni di lavoro correnti	(Proventi) Oneri finanziari	Costo del lavoro da calcoli attuariali	(Utili) perdite attuariali rilevate a Conto Economico Complessivo	
Accantonamento trattamento di fine rapporto	429	14	(150)		293
<b>Totale</b>	<b>429</b>	<b>14</b>	<b>(150)</b>	<b>-</b>	<b>293</b>



**25. Fondi rischi ed oneri**

La movimentazione dell'esercizio è la seguente:

Descrizione	Saldi al 31/12/2021	Accantonamenti	Utilizzi/Rilasci	Attualizzazione	Saldi al 30/06/2022
<b>A lungo termine:</b>					
Fondo vertenze legali	674	99	(25)	(51)	697
<b>Totale a lungo termine</b>	<b>674</b>	<b>99</b>	<b>(25)</b>	<b>(51)</b>	<b>697</b>
<b>A breve termine:</b>					
Fondo vertenze legali	806	13	(66)	-	753
Altri fondi per rischi ed oneri	342	9	(1)	-	350
<b>Totale a breve termine</b>	<b>1.148</b>	<b>22</b>	<b>(67)</b>	<b>-</b>	<b>1.103</b>
<b>TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI</b>	<b>1.822</b>	<b>121</b>	<b>(92)</b>	<b>(51)</b>	<b>1.800</b>

I "Fondi vertenze legali", per complessivi 1.450 migliaia si riferiscono ai rischi derivanti da controversie giudiziali e stragiudiziali. Gli accantonamenti del periodo risultano pari a 112 migliaia. Gli utilizzi e rilasci, pari a 91 migliaia, sono riferibili alla chiusura di cause civili, lavoro e querele.

Gli "Altri fondi per rischi ed oneri" per complessivi 350 migliaia, si riferiscono a passività potenziali riferite al personale.

*Caro*

**26. Debiti commerciali**

Descrizione	Saldi al 30/06/2022	Saldi al 31/12/2021	Variazione
Debiti commerciali v/controllanti	1.022	1.050	(28)
Debiti v/fornitori	448	451	(3)
Debiti v/collaboratori	328	327	1
Debiti commerciali v/altre società del Gruppo	3	10	(7)
<b>Totale</b>	<b>1.801</b>	<b>1.838</b>	<b>(37)</b>

I debiti commerciali si decrementano complessivamente di 37 migliaia rispetto al 31 dicembre 2021.

Il valore contabile dei debiti commerciali riflette il loro *fair value*.

**27. Debiti diversi e altre passività correnti**

Descrizione	Saldi al 30/06/2022	Saldi al 31/12/2021	Variazione
Debiti v/dipendenti	1.347	1.316	31
Debiti v/Enti Previdenziali	388	674	(286)
Debiti v/Erario	288	396	(108)
Debiti diversi	66	27	39
Debiti diversi verso società controllanti	76	4	72
<b>Totale</b>	<b>2.165</b>	<b>2.417</b>	<b>(252)</b>

I debiti verso dipendenti, pari a 1.347 migliaia, si riferiscono a debiti per competenze da liquidare e ferie maturate ma non ancora liquidate.

*[Handwritten signature]*

I debiti verso Enti Previdenziali, pari a 388 migliaia, comprendono principalmente debiti per le contribuzioni previdenziali INPGI (290 migliaia) e altre contribuzioni previdenziali integrative correnti a carico della Società e dei dipendenti (98 migliaia).

I debiti verso l'Erario si riferiscono principalmente a debiti per ritenute IRPEF non ancora versate.

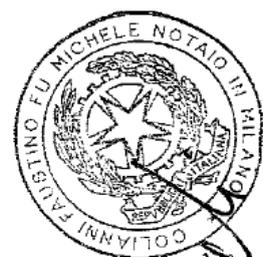
Il valore contabile di tali debiti è rappresentativo del loro *fair value*.

## 28. impegni e rischi

Di seguito si elencano le principali garanzie prestate:

- Le fidejussioni prestate sono pari a 55 migliaia e si riferiscono a fidejussioni bancarie.





**ALTRE INFORMAZIONI**

**Attività di direzione e coordinamento**

La Società RCS Edizioni Locali S.r.l. è soggetta ad attività di direzione e coordinamento da parte della controllante diretta RCS MediaGroup S.p.A. di cui, di seguito, si riporta l'ultimo bilancio d'esercizio approvato, ovvero quello relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021, come previsto dall'articolo 2497 bis del Codice Civile.

RCS MEDIAGROUP S.p.A.	
STATO PATRIMONIALE	
ATTIVITA'	
<i>(in Euro)</i>	<u>31/12/2021</u>
Attività non correnti	608.332.326
Attività correnti	409.834.695
Attività non correnti destinate alla vendita	-
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>1.018.167.021</b>
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	
<i>(in Euro)</i>	<u>31/12/2021</u>
Patrimonio netto	492.269.163
Passività non correnti	209.129.687
Passività correnti	316.768.171
Passività associate ad attività non correnti destinate alla dismissione	-
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.018.167.021</b>
CONTO ECONOMICO	
<i>(in Euro)</i>	<u>Esercizio 2021</u>
Ricavi netti	508.238.499
Variazione delle rimanenze prodotti finiti, semilavorati e prodotti in corso	478.162
Consumi materie prime e servizi	(311.701.601)
Costi per il personale	(139.243.552)
Altri ricavi e proventi operativi	27.948.849
Oneri diversi di gestione	(7.248.563)
Accantonamenti	(4.448.247)
Ammortamenti e svalutazioni	(32.785.227)
Proventi finanziari	3.442.030
Oneri finanziari	(7.232.179)
Altri proventi e oneri da attività e passività finanziarie	11.815.146
(Svalutazione)/ripristino di crediti e altre attività finanziarie	103.536
Imposte sul reddito	(10.584.192)
<b>RISULTATO ATTIVITA' DESTINATA A CONTINUARE</b>	<b>38.682.661</b>
Risultato attività destinate alla dismissione e dismesse	-
<b>RISULTATO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>38.682.661</b>

*Publ. di*  
*Cesaro*

Milano, 20 settembre 2022

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente  
Giuseppe Peruto

*Peruto*

COPIA SU SUPPORTO INFORMATICO CONFORME ALL'ORIGINALE SU  
SUPPORTO CARTACEO, AI SENSI DELL'ART. 22 D. LGS. 7 MARZO  
2005 N. 82, PER USO FISCALE IN ESENZIONE DA BOLLO.

MILANO, 26 OTTOBRE 2022