

<b>Informazione Regolamentata n. 1220-7-2023</b>	<b>Data/Ora Ricezione 02 Marzo 2023 18:03:18</b>	<b>Euronext Milan</b>
--	--	-----------------------

Societa' : SALVATORE FERRAGAMO

Identificativo : 172984

Informazione

Regolamentata

Nome utilizzatore : FERRAGAMON06 - Benocci

Tipologia : 1.1; REGEM

Data/Ora Ricezione : 02 Marzo 2023 18:03:18

Data/Ora Inizio : 02 Marzo 2023 18:03:20

Diffusione presunta

Oggetto : Comunicato Stampa FY 2022

*Testo del comunicato*

Vedi allegato.

# FERRAGAMO

## COMUNICATO STAMPA

Il Consiglio di Amministrazione di **Salvatore Ferragamo S.p.A.** ha approvato il Progetto di Bilancio di Esercizio e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022

**Ricavi dell'Esercizio 2022 in crescita del 10% rispetto all'anno precedente**

**Margine lordo al 72% dei ricavi**

**EBIT a 128 milioni di euro e Utile Netto a 65 milioni di euro**

- Ricavi pari a 1.252 milioni di euro (+10,2% rispetto ai 1.136 milioni di euro dell'esercizio 2021, +5,7% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>)
- Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>): 299 milioni di euro (-1,8% rispetto ai 305 milioni di euro dell'esercizio 2021)
- Risultato Operativo (EBIT): 128 milioni di euro (-10,8% rispetto ai 143 milioni di euro dell'esercizio 2021)
- Utile Netto del Periodo: 65 milioni di euro (-19,5% rispetto agli 81 milioni di euro dell'esercizio 2021)
- Posizione Finanziaria Netta<sup>5</sup>: positiva per 371 milioni di euro (rispetto ai 373 milioni di euro al 31 dicembre 2021)
- Proposta la distribuzione di un Dividendo pari a euro 0,28 per Azione Ordinaria

Nella stessa riunione il Consiglio di Amministrazione ha:

- Convocato l'Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti 2023
-

# FERRAGAMO

Marco Gobbetti, Amministratore Delegato e Direttore Generale di Salvatore Ferragamo S.p.A ha commentato:

*"Nel 2022 abbiamo definito il nuovo piano aziendale e ne abbiamo iniziato l'implementazione, con ottimi progressi nelle attività strategiche. Abbiamo inoltre dato priorità alla qualità delle vendite ed aumentato significativamente gli investimenti nel marketing e nella comunicazione.*

*Siamo soddisfatti dei risultati ottenuti, sostenuti dai primi riscontri molto positivi sulla collezione Primavera-Estate '23, nei nostri negozi da febbraio, così come dal successo riscosso dalla recente sfilata Autunno-Inverno '23.*

*Nonostante il contesto macroeconomico volatile e complesso, continueremo ad investire a sostegno della crescita e dello sviluppo del potenziale del marchio."*

Firenze, 2 marzo 2023 – Il Consiglio di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A. (EXM: SFER), società a capo del Gruppo Salvatore Ferragamo, riunitosi in data odierna sotto la Presidenza di Leonardo Ferragamo, ha esaminato e approvato il Progetto di Bilancio di Esercizio 2022 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, redatti secondo i principi contabili internazionali IAS/IFRS, nonché la dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 254/2016.

## **Principali dati Economici Consolidati relativi all'esercizio 2022**

### **Ricavi Consolidati**

Al 31 dicembre 2022, il Gruppo Salvatore Ferragamo ha realizzato Ricavi Consolidati pari a 1.252 milioni di euro, in aumento del 10,2% a cambi correnti e del 5,7% a cambi costanti<sup>2</sup> rispetto all'esercizio 2021.

### **Vendite nette per canale distributivo<sup>3</sup>**

Il canale distributivo Retail ha registrato, al 31 dicembre 2022, Vendite Nette in aumento del 11,3% (+4,7% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>) rispetto allo stesso periodo del 2021.

Il canale Wholesale ha riportato, al 31 dicembre 2022, Vendite Nette in aumento del 13,6% (+6,3% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>) rispetto allo stesso periodo del 2021.

# FERRAGAMO

## Vendite nette per area geografica<sup>3</sup>

L'area Asia Pacifico ha registrato Vendite Nette in calo del 4,7% (-10,6% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), rispetto all'esercizio 2021. Il rallentamento è principalmente dovuto agli effetti derivanti dalla ripresa della pandemia Covid-19, in particolare in Cina.

Il mercato giapponese nell'esercizio 2022 ha riportato un aumento delle Vendite Nette del 11,9% (+18,9% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>) rispetto all'esercizio 2021.

L'area EMEA ha registrato un aumento delle Vendite Nette del 24,7% (+24,6% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>) rispetto all'anno precedente.

L'area del Nord America ha registrato, nel corso dell'esercizio 2022, un aumento delle Vendite Nette pari al 22,3% (+8,8% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), rispetto all'esercizio 2021.

L'area del Centro e Sud America ha registrato nell'esercizio 2022 un aumento delle Vendite Nette del 29,7% (+14,7% a tassi di cambio costanti<sup>2</sup>), rispetto all'esercizio 2021.

## Vendite nette per categoria merceologica<sup>3</sup>

Tutte le principali categorie di prodotto hanno registrato un significativo incremento del fatturato rispetto all'esercizio 2021, con le calzature e la pelletteria che rappresentano l'87% delle Vendite Nette totali nell'esercizio 2022.

## Margine Lordo

Il Margine Lordo dell'esercizio 2022 è stato pari a 901 milioni di euro, in aumento del 15,4% rispetto all'esercizio 2021. L'incidenza sul fatturato è aumentata di 320 punti base, passando dal 68,8% al 72,0%, grazie ad un miglioramento del rapporto *full/off price* e all'impatto positivo delle valute.

## Costi Operativi

I Costi Operativi, nell'esercizio 2022, a cambi correnti risultano pari a 773 milioni di euro, in aumento del 21,3% rispetto all'esercizio 2021 (+15,9% a cambi costanti<sup>2</sup>), principalmente riconducibili all'incremento programmato delle spese di marketing e comunicazione che raggiungono i 92 milioni di euro rispetto ai 66

# FERRAGAMO

milioni di euro dell'esercizio 2021 (+38,7%), con un'incidenza percentuale sui Ricavi del 7,4% rispetto al 5,8% dell'esercizio 2021.

## **Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>)**

Il Risultato Operativo Lordo (EBITDA<sup>1</sup>) è passato pertanto da 305 milioni di euro dell'esercizio 2021, a 299 milioni di euro, con un'incidenza percentuale sui Ricavi del 23,9% rispetto al 26,8% dell'esercizio 2021.

## **Risultato Operativo (EBIT)**

Il Risultato Operativo (EBIT) è stato positivo per 128 milioni di euro, in calo del 10,8% rispetto ai 143 milioni di euro registrati nell'esercizio 2021.

## **Risultato prima delle imposte**

Il Risultato prima delle imposte è stato positivo per 101 milioni di euro, rispetto ai 123 milioni di euro dell'esercizio 2021.

## **Utile Netto del Periodo**

L'Utile Netto del Periodo, inclusivo del risultato di terzi, è pari a 65 milioni di euro rispetto agli 81 milioni di euro registrati nell'esercizio 2021.

L'Utile Netto di pertinenza del Gruppo risulta pari a 70 milioni di euro, rispetto ai 79 milioni di euro dell'esercizio 2021.

## **Dati Patrimoniali Consolidati relativi all'esercizio 2022**

### **Capitale Circolante Netto<sup>4</sup>**

Il capitale circolante netto al 31 dicembre 2022 è sceso del 4,0%, passando dai 199 milioni di euro al 31 dicembre 2021, a 191 milioni di euro, con un inventario in linea con l'esercizio 2021.

# FERRAGAMO

## Investimenti

Gli Investimenti, al 31 dicembre 2022, ammontano a 56 milioni di euro, rispetto ai 44 milioni di euro dello stesso periodo dell'anno precedente, a seguito principalmente del rinnovamento del network distributivo e di investimenti nel canale digitale.

## Posizione Finanziaria Netta

Al 31 dicembre 2022 il Gruppo ha registrato una Posizione Finanziaria Netta Adjusted<sup>5</sup> positiva per 371 milioni di euro (rispetto a 373 milioni di euro al 31 dicembre 2021).

Includendo l'effetto del principio contabile IFRS 16, la Posizione Finanziaria Netta del Gruppo al 31 dicembre 2022 è negativa per 204 milioni di euro.

\*\*\*\*

## Note al comunicato stampa

<sup>1</sup> L'EBITDA è rappresentato dal Risultato Operativo al lordo degli Ammortamenti e delle Svalutazioni delle Attività materiali ed immateriali e delle Attività per diritto d'uso. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo della stessa e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento dell'utile del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

<sup>2</sup> I Ricavi/Costi Operativi a "cambi costanti" vengono calcolati applicando ai Ricavi/Costi Operativi del periodo 2021, non inclusivi dell'"effetto hedging", i cambi medi dello stesso periodo 2022.

<sup>3</sup> Le variazioni delle Vendite nette si intendono a cambi correnti (escluso l'effetto hedging), qualora non indicato diversamente.

Per una migliore analisi della performance, è stato isolato l'effetto della copertura dal rischio di cambio sui Ricavi (Effetto Cash flow hedging sui Ricavi), pertanto, la rappresentazione delle Vendite nette è stata esposta escludendo tale effetto e i dati dell'esercizio 2021 sono stati ripresentati ai fini comparativi.

# FERRAGAMO

<sup>4</sup> Il Capitale circolante operativo netto è calcolato come somma delle Rimanenze, dei Diritti di recupero prodotti da clienti per resi e dei Crediti commerciali al netto dei Debiti commerciali e delle Passività per resi. Si precisa che è stato determinato in conformità a quanto stabilito nella Raccomandazione del CESR 05-054/b del 10 febbraio 2005 “Raccomandazioni per l’attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi”. Il capitale circolante operativo non è identificato come misura contabile nell’ambito degli IFRS. Il criterio di determinazione applicato dall’Emittente potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri gruppi e, pertanto, il saldo ottenuto dall’Emittente potrebbe non essere comparabile con quello determinato da questi ultimi.

<sup>5</sup> La Posizione Finanziaria si riferisce alla Posizione Finanziaria Netta Adjusted, ovvero al netto dell’impatto del principio contabile IFRS 16. La Posizione Finanziaria netta è calcolata come somma delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle Altre attività finanziarie correnti comprendenti il valore equo positivo degli strumenti derivati (componente non di copertura) al netto dei Prestiti e finanziamenti correnti e non correnti, delle Passività per leasing correnti e non correnti e delle Altre passività finanziarie correnti e non correnti comprendenti il valore equo negativo degli strumenti derivati (componente non di copertura). La Posizione Finanziaria Netta Adjusted è rappresentata dalla Posizione Finanziaria Netta escludendo le Passività per leasing correnti e non correnti.

\*\*\*\*

## **Convocazione dell’Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione ha, inoltre, deliberato di dare mandato al Presidente per la convocazione dell’Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti per il prossimo 26 aprile 2023 alle ore 9.00, in unica convocazione con le modalità consentite dall’art. 106, comma 4, del Decreto Legge 17 marzo 2020, n. 18 prorogato in forza della legge 24 febbraio 2023 n. 14, per deliberare sul seguente

### **ordine del giorno**

#### **Parte Ordinaria**

1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell’esercizio 2022, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all’esercizio 2022, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

# FERRAGAMO

- 2) Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Delibere inerenti e conseguenti.
- 3) Approvazione ai sensi dell'articolo 114-bis del TUF di un piano di incentivazione denominato "Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025", riservato ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società e delle società del gruppo Salvatore Ferragamo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Modifica del Piano denominato "Restricted Shares", approvato dall'Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2021, a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e di ulteriori beneficiari: aggiornamento degli underpins per allineamento ai più sfidanti obiettivi del Piano Strategico e modifiche al Piano. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 5) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
  - 5.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF");
  - 5.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del TUF.
- 6) Nomina del Collegio Sindacale:
  - 6.1 nomina dei componenti del Collegio Sindacale;
  - 6.2 nomina del Presidente del Collegio Sindacale;
  - 6.3 determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale;
- 7) Integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Delibere inerenti e conseguenti.

## Parte Straordinaria

- 1) Proposte di modifica dello statuto sociale con riferimento all' articolo 5, previa revoca delle delibere di cui ai punti 1 e 2 assunte dall'Assemblea Straordinaria in data 21 aprile 2016. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

\*\*\*\*

Relativamente alla distribuzione di parte della Riserva Straordinaria di cui al punto n. 2) all'ordine del giorno è stata deliberata la distribuzione di un dividendo lordo complessivo di 46.348.110,48 euro corrispondente ad 0,28 euro per azione. In particolare, per quanto concerne il pagamento del dividendo dell'esercizio 2022, il Consiglio di Amministrazione ha proposto la messa in pagamento a decorrere dal 24 maggio 2023, con "data stacco" della cedola n. 10 coincidente con il 22 maggio 2023 e record date coincidente con il 23 maggio 2023. A tale saldo non concorrono, ai sensi di legge, le azioni proprie che risulteranno in portafoglio alla record date da ultimo indicata.

\*\*\*\*



# FERRAGAMO

Con riferimento alla nomina del Collegio Sindacale di cui al punto n. 6) all'ordine del giorno si applicherà il voto di lista ai sensi dell'articolo 148 del TUF e dell'articolo 30 dello Statuto Sociale. Le liste, corredate dalle informazioni prescritte dalla normativa vigente, saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito Internet della Società <http://group.ferragamo.com>, sezione Governance/Assemblea degli Azionisti 2023, nei termini di legge.

\*\*\*\*

**Inoltre, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di riconvocarsi per assumere le proprie determinazioni con riferimento alle dimissioni della consigliera Zanardi Cappon.**

\*\*\*\*

L'Avviso di Convocazione corredato da tutte le informazioni prescritte dall'art. 125-bis del TUF, così come tutta la documentazione che sarà sottoposta all'Assemblea ai sensi degli artt. 125-ter e 125-quater del TUF saranno messi a disposizione del pubblico, nei termini di legge, presso la sede legale della Società, Via Dei Tornabuoni n. 2, 50123 Firenze (FI) e sul sito internet della Società <http://group.ferragamo.com>, Sezione "Governance/Assemblea degli Azionisti 2023". L'estratto dell'Avviso di Convocazione sarà altresì pubblicato sul quotidiano Milano Finanza entro i termini di legge.

\*\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Alessandro Corsi, dichiara ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del D. Lgs. n. 58/1998 che l'informativa contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Si evidenzia che nel presente comunicato, in aggiunta agli indicatori finanziari convenzionali previsti dagli IFRS, sono presentati alcuni indicatori alternativi di performance (ad esempio EBITDA) al fine di consentire una migliore valutazione dell'andamento della gestione economico-finanziaria. Tali indicatori sono calcolati secondo le usuali prassi di mercato.*

*Si precisa che il documento può contenere dichiarazioni previsionali, relative a eventi futuri e risultati operativi, che per loro natura hanno una componente di rischiosità ed incertezza, in quanto dipendono da eventi e sviluppi futuri e non prevedibili. I risultati effettivi potranno pertanto discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli preannunciati in relazione ad una pluralità di fattori.*

\*\*\*\*

# FERRAGAMO

Salvatore Ferragamo S.p.A. rende noto che il Progetto di Bilancio di Esercizio 2022 e il Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 2 marzo 2023, sarà messo a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Firenze, Via Tornabuoni n. 2, presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato di eMarket STORAGE all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com), e sarà altresì consultabile sul sito Internet della Società all'indirizzo <http://group.ferragamo.com> nella sezione "Investor Relations/Documenti Finanziari", nei termini di legge.

\*\*\*\*

I risultati dell'esercizio 2022 saranno illustrati oggi, 2 marzo 2023 alle ore 18:00 (CET) nel corso di una conference call con la comunità finanziaria. La presentazione è disponibile sul sito internet della società <http://group.ferragamo.com> nella sezione "Investor Relations/Presentazioni".

## Salvatore Ferragamo S.p.A.

Salvatore Ferragamo S.p.A. è la capogruppo del Gruppo Salvatore Ferragamo, uno dei principali operatori del settore del lusso, le cui origini risalgono al 1927.

Salvatore Ferragamo è rinomata per la creazione, produzione e distribuzione mondiale di collezioni di lusso di calzature, pelletteria, abbigliamento, prodotti in seta e altri accessori per uomo e donna, tra cui occhiali, orologi e profumi realizzati su licenza.

Ferragamo continua a reinterpretare ed evolvere lo spirito del suo Fondatore e il proprio heritage con creatività, innovazione e approccio sostenibile. Unicità ed esclusività, insieme al perfetto connubio tra stile e ricercato savoir-faire Made in Italy, sono i tratti distintivi di tutti i prodotti Ferragamo.

\*\*\*\*

## Per ulteriori informazioni:

**Salvatore Ferragamo S.p.A.**

**Paola Pecciarini**  
**Group Investor Relations**

Tel. (+39) 055 3562230  
[investor.relations@ferragamo.com](mailto:investor.relations@ferragamo.com)

**Image Building**

**Giuliana Paoletti, Mara Baldessari**  
**Media Relations**

Tel. (+39) 02 89011300  
[ferragamo@imagebuilding.it](mailto:ferragamo@imagebuilding.it)

Il comunicato è disponibile anche sul sito <http://group.ferragamo.com>, nella sezione "Investor Relations/Comunicati Finanziari".

\*\*\*\*

# FERRAGAMO

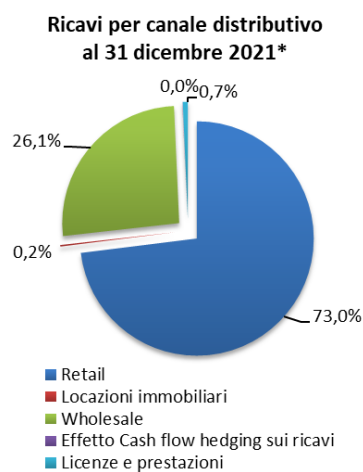
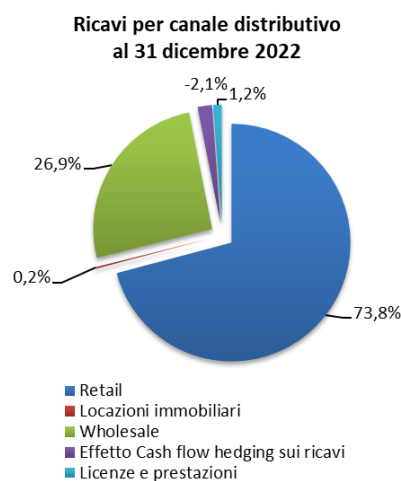
Si riportano di seguito, oltre ad alcune analisi di dettaglio dei Ricavi, gli schemi di conto economico consolidato, la sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata, la posizione finanziaria consolidata e il rendiconto finanziario consolidato del Gruppo Salvatore Ferragamo al 31 dicembre 2022.

Per una migliore analisi della performance, è stato isolato l'effetto della copertura dal rischio di cambio sui Ricavi (Effetto Cash flow hedging sui Ricavi). Pertanto, la rappresentazione delle Vendite Nette per canale distributivo, area geografica e categoria merceologica è stata esposta escludendo tale effetto e i dati dell'esercizio 2021 sono stati ripresentati ai fini comparativi.

## Ricavi per canale distributivo al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	% sui Ricavi	2021*	% sui Ricavi	Var %	a cambi costanti var%
Retail	923.507	73,8%	829.754	73,0%	11,3%	4,7%
Wholesale	336.174	26,9%	295.991	26,1%	13,6%	6,3%
<b>Vendite nette</b>	<b>1.259.681</b>	<b>100,7%</b>	<b>1.125.745</b>	<b>99,1%</b>	<b>11,9%</b>	<b>5,1%</b>
Effetto Cash flow hedging sui ricavi	(25.664)	(2,1%)	(332)	-	na	-
Licenze e prestazioni	14.890	1,2%	7.746	0,7%	92,2%	92,2%
Locazioni immobiliari	2.901	0,2%	2.361	0,2%	22,9%	9,4%
<b>Ricavi</b>	<b>1.251.808</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.135.520</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,2%</b>	<b>5,7%</b>

\* I dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 sono stati ripresentati ai fini comparativi per una diversa esposizione dei ricavi per canale.

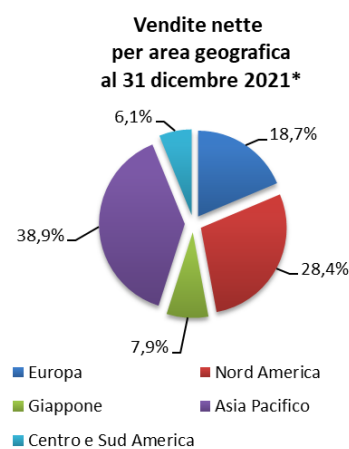
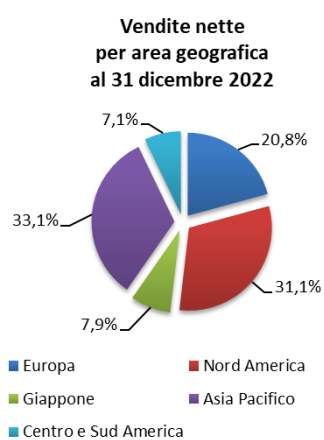


# FERRAGAMO

## Vendite nette per area geografica al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	% su Vendite nette	2021*	% su Vendite nette	Var %	a cambi costanti var%
Europa	261.800	20,8%	209.987	18,7%	24,7%	24,6%
Nord America	391.308	31,1%	319.929	28,4%	22,3%	8,8%
Giappone	99.123	7,9%	88.595	7,9%	11,9%	18,9%
Asia Pacifico	417.632	33,1%	437.999	38,9%	(4,7%)	(10,6%)
Centro e Sud America	89.818	7,1%	69.235	6,1%	29,7%	14,7%
<b>Vendite nette</b>	<b>1.259.681</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.125.745</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,9%</b>	<b>5,1%</b>

\* Si segnala che per una migliore analisi della performance, la rappresentazione delle Vendite nette per area geografica è stata esposta escludendo l'effetto della copertura dal rischio di cambio sui Ricavi (Effetto Cash flow hedging sui Ricavi); i dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 sono stati ripresentati ai fini comparativi.



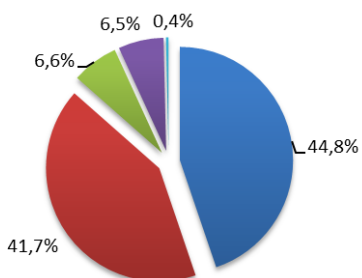
# FERRAGAMO

## Vendite nette per categoria merceologica al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	% su Vendite nette	2021*	% su Vendite nette	Var %	a cambi costanti var%
Calzature	564.263	44,8%	486.488	43,2%	16,0%	8,0%
Pelletteria	525.520	41,7%	495.886	44,1%	6,0%	0,1%
Abbigliamento	83.672	6,6%	69.898	6,2%	19,7%	13,9%
Accessori	81.670	6,5%	69.166	6,1%	18,1%	12,3%
Profumi	4.556	0,4%	4.307	0,4%	5,8%	(2,4%)
<b>Vendite nette</b>	<b>1.259.681</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.125.745</b>	<b>100,0%</b>	<b>11,9%</b>	<b>5,1%</b>

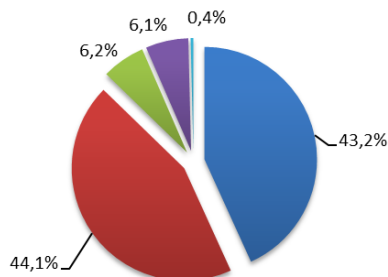
\* Si segnala che per una migliore analisi della performance, la rappresentazione delle Vendite nette per categoria merceologica è stata esposta escludendo l'effetto della copertura dal rischio di cambio sui Ricavi (Effetto Cash flow hedging sui Ricavi); i dati del bilancio chiuso al 31 dicembre 2021 sono stati ripresentati ai fini comparativi.

**Vendite nette  
per categoria merceologica  
al 31 dicembre 2022**



■ Calzature ■ Pelletteria  
■ Abbigliamento ■ Accessori  
■ Profumi

**Vendite nette  
per categoria merceologica  
al 31 dicembre 2021\***



■ Calzature ■ Pelletteria  
■ Abbigliamento ■ Accessori  
■ Profumi

# FERRAGAMO

## Risultati consolidati del Gruppo Salvatore Ferragamo

### Conto economico consolidato al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	% sui Ricavi	2021	% sui Ricavi	Var %
Ricavi da contratti con clienti	1.248.907	99,8%	1.133.159	99,8%	10,2%
Locazioni immobiliari	2.901	0,2%	2.361	0,2%	22,9%
<b>Ricavi</b>	<b>1.251.808</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.135.520</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,2%</b>
Costo del venduto	(350.693)	(28,0%)	(354.576)	(31,2%)	(1,1%)
<b>Margine Lordo</b>	<b>901.115</b>	<b>72,0%</b>	<b>780.944</b>	<b>68,8%</b>	<b>15,4%</b>
Costi stile, sviluppo prodotto e logistica in uscita	(49.263)	(3,9%)	(40.908)	(3,6%)	20,4%
Costi di vendita e distribuzione	(453.167)	(36,2%)	(407.844)	(35,9%)	11,1%
Costi di comunicazione e marketing	(92.064)	(7,4%)	(66.379)	(5,8%)	38,7%
Costi generali e amministrativi	(168.819)	(13,5%)	(126.304)	(11,1%)	33,7%
Altri costi operativi	(29.024)	(2,3%)	(22.714)	(2,0%)	27,8%
Altri proventi	19.160	1,5%	26.685	2,4%	(28,2%)
<b>Totale costi operativi (al netto altri proventi)</b>	<b>(773.177)</b>	<b>(61,8%)</b>	<b>(637.464)</b>	<b>(56,1%)</b>	<b>21,3%</b>
<b>Risultato operativo</b>	<b>127.938</b>	<b>10,2%</b>	<b>143.480</b>	<b>12,6%</b>	<b>(10,8%)</b>
Oneri e proventi finanziari netti	(26.776)	(2,1%)	(20.862)	(1,8%)	28,3%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>101.162</b>	<b>8,1%</b>	<b>122.618</b>	<b>10,8%</b>	<b>(17,5%)</b>
Imposte sul reddito	(35.810)	(2,9%)	(36.289)	(3,2%)	(1,3%)
<b>Risultato dall'attività in funzionamento</b>	<b>65.352</b>	<b>5,2%</b>	<b>86.329</b>	<b>7,6%</b>	<b>(24,3%)</b>
Risultato netto da attività operativa cessata, al netto degli effetti fiscali	-	-	(5.192)	(0,5%)	na
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>65.352</b>	<b>5,2%</b>	<b>81.137</b>	<b>7,1%</b>	<b>(19,5%)</b>
Risultato di Gruppo	69.609	5,6%	78.647	6,9%	(11,5%)
Risultato di terzi	(4.257)	(0,3%)	2.490	0,2%	na
<b>EBITDA (*)</b>	<b>298.900</b>	<b>23,9%</b>	<b>304.529</b>	<b>26,8%</b>	<b>(1,8%)</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni di attività materiali ed immateriali e delle Attività per diritto d'uso. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

# FERRAGAMO

## Sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria consolidata al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Var %
Immobili, impianti e macchinari	191.564	186.854	2,5%
Investimenti immobiliari	27.747	30.223	(8,2%)
Attività per diritto d'uso	479.724	500.047	(4,1%)
Avviamento	6.679	6.679	-
Attività immateriali a vita utile definita	34.903	33.423	4,4%
Rimanenze e Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	281.026	279.790	0,4%
Crediti commerciali	94.490	112.670	(16,1%)
Debiti commerciali e Passività per resi	(184.116)	(193.102)	(4,7%)
Altre attività/(passività) non correnti nette	78.489	78.321	0,2%
Altre attività/(passività) correnti nette	(31.023)	(24.543)	26,4%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>979.483</b>	<b>1.010.362</b>	<b>(3,1%)</b>
Patrimonio netto di Gruppo	751.810	764.313	(1,6%)
Patrimonio netto di terzi	23.599	21.566	9,4%
<b>Patrimonio Netto (A)</b>	<b>775.409</b>	<b>785.879</b>	<b>(1,3%)</b>
<b>Indebitamento /(surplus) finanziario netto (B) (1)</b>	<b>204.074</b>	<b>224.483</b>	<b>(9,1%)</b>
<b>Totale fonti di finanziamento (A+B)</b>	<b>979.483</b>	<b>1.010.362</b>	<b>(3,1%)</b>
<b>Indebitamento /(surplus) finanziario netto (B)</b>	<b>204.074</b>	<b>224.483</b>	<b>(9,1%)</b>
<i>Passività per leasing (C)</i>	575.323	597.242	(3,7%)
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (B-C) (2)</b>	<b>(371.249)</b>	<b>(372.759)</b>	<b>(0,4%)</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted/Patrimonio netto</b>	(47,9%)	(47,4%)	

(1) L'Indebitamento/(surplus) finanziario netto è calcolato come somma dei Prestiti e finanziamenti correnti e non correnti, delle Passività per leasing correnti e non correnti e delle Altre passività finanziarie correnti e non correnti comprendenti il valore equo negativo degli strumenti derivati (componente non di copertura), al netto delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle Altre attività finanziarie correnti, comprendenti il valore equo positivo degli strumenti derivati (componente non di copertura).

(2) L'Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted è rappresentato dall'Indebitamento/(surplus) finanziario netto escludendo le Passività per leasing correnti e non correnti

# FERRAGAMO

## Posizione finanziaria consolidata al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazione
	2022	2021	
A. Disponibilità liquide	300.312	471.808	(171.496)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	91.042	39.988	51.054
C. Altre attività finanziarie correnti	10.255	596	9.659
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>401.609</b>	<b>512.392</b>	<b>(110.783)</b>
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito)	30.360	53.955	(23.595)
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	106.586	132.174	(25.588)
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>136.946</b>	<b>186.129</b>	<b>(49.183)</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>(264.663)</b>	<b>(326.263)</b>	<b>61.600</b>
I. Debito finanziario non corrente (esclusi gli strumenti di debito)	468.737	550.746	(82.009)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>468.737</b>	<b>550.746</b>	<b>(82.009)</b>
<b>M. Indebitamento finanziario netto (H+L)</b>	<b>204.074</b>	<b>224.483</b>	<b>(20.409)</b>

(In migliaia di Euro)	31 dicembre	31 dicembre	Variazione
	2022	2021	
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (a)</b>	<b>204.074</b>	<b>224.483</b>	<b>(20.409)</b>
Passività finanziarie per leasing non correnti	468.737	487.230	(18.493)
Passività finanziarie per leasing correnti	106.586	110.012	(3.426)
<b>Passività per leasing (b)</b>	<b>575.323</b>	<b>597.242</b>	<b>(21.919)</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (a-b)</b>	<b>(371.249)</b>	<b>(372.759)</b>	<b>1.510</b>



# FERRAGAMO

## Rendiconto finanziario consolidato al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	2021
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>65.352</b>	<b>81.137</b>
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali, inv. Immobiliari	50.652	52.796
Ammortamenti attività per diritto d'uso	120.310	110.376
Imposte sul reddito	35.810	36.451
Variazione netta dei fondi per benefici a dipendenti	(239)	(1.114)
Minusvalenze (plusvalenze) su vendite di attività materiali e immateriali	1.334	707
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing	14.091	14.527
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa	2.270	(5.917)
Variazione netta capitale circolante operativo netto	10.793	122.983
Variazione netta delle altre attività e passività	(863)	1.293
Imposte sul reddito pagate	(18.513)	(22.709)
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing pagati	(13.925)	(14.399)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>267.072</b>	<b>376.131</b>
Attività materiali acquistate	(41.608)	(36.800)
Attività immateriali acquistate	(14.255)	(7.689)
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	-	98
Incasso dalla vendita dell'attività operativa cessata, al netto della liquidità ceduta	-	17.128
Acquisizione Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l. corrispettivo differito	-	(3.629)
Variazione netta delle altre attività finanziarie correnti	(9.999)	-
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>(65.862)</b>	<b>(30.892)</b>
Variazione netta dei crediti finanziari	-	291
Variazione netta dei debiti finanziari	(109.265)	(47.152)
Rimborso delle passività per leasing	(114.610)	(100.669)
Pagamento dividendi	(56.733)	-
Acquisto azioni proprie	(42.670)	(12.756)
<b>FLUSSO DI CASSA GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(323.278)</b>	<b>(160.286)</b>
<b>INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE</b>	<b>(122.068)</b>	<b>184.953</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>511.796</b>	<b>327.880</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette	(122.068)	184.953
Effetto differenza cambio di conversione	1.626	(1.037)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>391.354</b>	<b>511.796</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>267.072</b>	<b>376.131</b>
Rimborso delle passività per leasing	(114.610)	(100.669)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA ADJUSTED (*)</b>	<b>152.462</b>	<b>275.462</b>

(\*) Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività operativa adjusted: è rappresentato dal Flusso di cassa netto generato (utilizzato) dall'Attività operativa al netto del Rimborso delle passività per leasing (classificato nel Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività di finanziamento).

# FERRAGAMO

Si riportano di seguito gli schemi di conto economico, la sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria, e la posizione finanziaria e il rendiconto finanziario della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022.

Salvatore Ferragamo S.p.A.

Conto economico al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	% sui Ricavi	2021	% sui Ricavi	Var %
<b>Ricavi da contratti con clienti</b>	<b>740.234</b>	<b>100,0%</b>	<b>564.003</b>	<b>100,0%</b>	<b>31,2%</b>
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti	8.033	1,1%	(21.823)	(3,9%)	(136,8%)
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	(190.138)	(25,7%)	(150.135)	(26,6%)	26,6%
Costi per servizi	(269.309)	(36,4%)	(202.286)	(35,9%)	33,1%
Costo del personale	(98.425)	(13,3%)	(70.173)	(12,4%)	40,3%
Ammortamenti e svalutazioni	(39.288)	(5,3%)	(40.206)	(7,1%)	(2,3%)
Altri costi operativi	(29.752)	(4,0%)	(34.894)	(6,2%)	(14,7%)
Altri proventi	22.519	3,0%	15.709	2,8%	43,4%
<b>Totale Costi (al netto degli altri proventi)</b>	<b>(596.360)</b>	<b>(80,6%)</b>	<b>(503.808)</b>	<b>(89,3%)</b>	<b>18,4%</b>
<b>Risultato Operativo</b>	<b>143.874</b>	<b>19,4%</b>	<b>60.195</b>	<b>10,7%</b>	<b>139,0%</b>
Proventi (oneri) finanziari netti	(18.165)	(2,5%)	(9.043)	(1,6%)	100,9%
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>125.709</b>	<b>17,0%</b>	<b>51.152</b>	<b>9,1%</b>	<b>145,8%</b>
Imposte sul reddito	(36.470)	(4,9%)	(11.482)	(2,0%)	217,6%
<b>Risultato netto dall'attività in funzionamento</b>	<b>89.239</b>	<b>12,1%</b>	<b>39.670</b>	<b>7,0%</b>	<b>125,0%</b>
Risultato netto delle attività operative cessate	-	-	(6.870)	(1,2%)	na
<b>Risultato netto del periodo</b>	<b>89.239</b>	<b>12,1%</b>	<b>32.800</b>	<b>5,8%</b>	<b>172,1%</b>
<b>EBITDA (*)</b>	<b>183.162</b>	<b>24,7%</b>	<b>100.401</b>	<b>17,8%</b>	<b>82,4%</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni di attività materiali ed immateriali e delle Attività per diritto d'uso. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal management per monitorare e valutare l'andamento operativo e non è identificata come misura contabile nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerata una misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato della Società. Poiché la composizione dell'EBITDA non è regolamentata dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato dalla Società potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

# FERRAGAMO

Salvatore Ferragamo S.p.A.

Sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Var %
Immobili impianti e macchinari	94.978	97.703	(2,8%)
Attività per diritto d'uso	117.210	104.744	11,9%
Avviamento	6.679	6.679	-
Attività immateriali a vita utile definita	32.815	31.646	3,7%
Rimanenze e Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	86.032	92.274	(6,8%)
Crediti commerciali	161.114	165.077	(2,4%)
Debiti commerciali e Passività per resi	(166.041)	(168.232)	(1,3%)
Altre attività/(passività) non correnti nette	117.838	115.813	1,7%
Altre attività/(passività) correnti nette	(28.620)	(13.575)	110,8%
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>422.005</b>	<b>432.129</b>	<b>(2,3%)</b>
<b>Patrimonio Netto (A)</b>	<b>674.881</b>	<b>665.822</b>	<b>1,4%</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (B) (1)</b>	<b>(252.876)</b>	<b>(233.693)</b>	<b>8,2%</b>
<b>Totale fonti di finanziamento (A+B)</b>	<b>422.005</b>	<b>432.129</b>	<b>(2,3%)</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (B)</b>	<b>(252.876)</b>	<b>(233.693)</b>	<b>8,2%</b>
Passività per leasing (C)	125.925	111.629	12,8%
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (B-C) (2)</b>	<b>(378.801)</b>	<b>(345.322)</b>	<b>9,7%</b>
<b>Indebitamento finanziario netto adjusted/Patrimonio netto</b>	<b>(56,1%)</b>	<b>(51,9%)</b>	

(1) L' Indebitamento/(surplus) finanziario netto è calcolato come somma dei Prestiti e finanziamenti correnti e non correnti, delle Passività per leasing correnti e non correnti e delle Altre passività finanziarie correnti e non correnti comprendenti il valore equo negativo degli strumenti derivati componente non di copertura, al netto delle Disponibilità liquide e mezzi equivalenti e delle Altre attività finanziarie correnti, comprendenti il valore equo positivo degli strumenti derivati componente non di copertura.

(2) L' Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted è rappresentato dall'Indebitamento/(surplus) finanziario netto al netto delle Passività per leasing correnti e non correnti.

# FERRAGAMO

Salvatore Ferragamo S.p.A.

Posizione finanziaria al 31 dicembre 2022

	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
<b>(In migliaia di Euro)</b>			
A. Disponibilità liquide	183.833	331.105	(147.272)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	85.000	25.000	60.000
C. Altre attività finanziarie correnti	132.454	98.903	33.551
<b>D. Liquidità (A+B+C)</b>	<b>401.287</b>	<b>455.008</b>	<b>(53.721)</b>
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito)	36.737	35.513	1.224
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	-	37.339	(37.339)
<b>G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>36.737</b>	<b>72.852</b>	<b>(36.115)</b>
<b>H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)</b>	<b>(364.550)</b>	<b>(382.156)</b>	<b>17.606</b>
I. Debito finanziario non corrente (esclusi gli strumenti di debito)	111.674	148.463	(36.789)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
<b>L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)</b>	<b>111.674</b>	<b>148.463</b>	<b>(36.789)</b>
<b>M. Indebitamento finanziario netto (H+L)</b>	<b>(252.876)</b>	<b>(233.693)</b>	<b>(19.183)</b>
<b>(In migliaia di Euro)</b>			
	<b>31 dicembre 2022</b>	<b>31 dicembre 2021</b>	<b>Variazione 2022 vs 2021</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto (a)</b>	<b>(252.876)</b>	<b>(233.693)</b>	<b>(19.183)</b>
Passività per leasing non correnti	111.674	96.452	15.222
Passività per leasing correnti	14.251	15.177	(926)
<b>Passività per leasing (b)</b>	<b>125.925</b>	<b>111.629</b>	<b>14.296</b>
<b>Indebitamento/(surplus) finanziario netto adjusted (a-b)</b>	<b>(378.801)</b>	<b>(345.322)</b>	<b>(33.479)</b>

# FERRAGAMO

Salvatore Ferragamo S.p.A.

Rendiconto finanziario al 31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	2022	2021
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>	<b>89.239</b>	<b>32.800</b>
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali e immateriali	22.321	26.152
Ammortamenti attività per diritto d'uso	16.967	16.177
Imposte sul reddito	36.470	11.644
Variazione netta dei fondi per benefici a dipendenti	(390)	(1.233)
Minusvalenze/(plusvalenze) su vendite di attività materiali e immateriali	3	48
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing	1.583	2.345
Provento per dividendo da società controllate	(11.212)	(10.564)
Svalutazione/(ripristini di valore) partecipazioni in società controllate	14.536	10.837
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa	9.731	(204)
Variazione netta capitale circolante operativo netto	5.939	37.861
Variazione netta delle altre attività e passività	6.312	(7.235)
Imposte sul reddito pagate	(6.429)	(1.282)
Interessi netti e Interessi sulle passività per leasing pagati	(1.342)	(2.362)
Dividendi incassati	11.212	10.564
<b>Flusso di Cassa Netto generato (utilizzato) dall'attività operativa</b>	<b>194.940</b>	<b>125.548</b>
Attività materiali acquistate	(8.361)	(5.062)
Attività immateriali acquistate	(12.459)	(7.290)
Acquisizione Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l. al netto delle disponibilità liquide acquisite	-	(3.629)
Incasso dalla vendita di Parfums Italia S.r.l. al netto della liquidità conferita	-	17.128
Variazione netta dei crediti finanziari	(33.892)	54.345
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali	52	48
<b>Flusso di Cassa Netto generato (utilizzato) dall'attività di investimento</b>	<b>(54.660)</b>	<b>55.540</b>
Variazione netta dei debiti finanziari	(87.784)	(17.457)
Rimborso delle passività per leasing	(14.814)	(14.819)
Pagamento di dividendi	(56.733)	-
Investimenti in società controllate	(25.551)	-
Acquisto azioni proprie	(42.670)	(12.757)
<b>Flusso di Cassa Netto generato (utilizzato) dall'attività di finanziamento</b>	<b>(227.552)</b>	<b>(45.033)</b>
<b>Incremento/(Decremento) Netto nelle Disponibilità Liquide nette</b>	<b>(87.272)</b>	<b>136.055</b>
<b>Disponibilità Liquide nette all'inizio dell'esercizio</b>	<b>356.105</b>	<b>212.453</b>
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette	(87.272)	136.055
Cassa acquisita da Ferragamo Parfums S.p.A.	-	7.597
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>268.833</b>	<b>356.105</b>
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>194.940</b>	<b>125.548</b>
Rimborso delle passività per leasing	(14.814)	(14.819)
<b>FLUSSO DI CASSA NETTO GENERATO (UTILIZZATO) DALL'ATTIVITA' OPERATIVA adjusted (*)</b>	<b>180.126</b>	<b>110.729</b>

(\*) Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività operativa adjusted: è rappresentato dal Flusso di cassa netto generato (utilizzato) dall'Attività operativa al netto del Rimborso delle passività per leasing (classificato nel Flusso di cassa generato (utilizzato) dall'attività di finanziamento).

Fine Comunicato n.1220-7

Numero di Pagine: 22