

FERRAGAMO

RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA PROPOSTA AL PUNTO 8 ALL'ORDINE DEL GIORNO, IN PARTE ORDINARIA, DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI SALVATORE FERRAGAMO S.P.A., CONVOCATA IN UNICA CONVOCAZIONE, IN SEDE ORDINARIA E STRAORDINARIA, PER IL GIORNO 26 APRILE 2023

- 8. Integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Delibere inerenti e conseguenti.**

Signori Azionisti,

l'Assemblea ordinaria degli azionisti del 18 aprile 2019, su proposta motivata del Collegio Sindacale, ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 (il "Decreto n. 39"), ha deliberato di conferire l'incarico di revisione legale dei conti alla società KPMG S.p.A. (in seguito rispettivamente l' "Incarico" e "KPMG") per gli esercizi 2020-2028.

L'incarico di KPMG, al paragrafo 6.2, prevede quanto segue: *"Se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell'incarico e/o un cambiamento nel livello professionale dei componenti del team di revisione assegnato all'incarico, incluso l'intervento di specialisti o di esperti esterni diversi o ulteriori, rispetto a quanto stimato nella presente lettera (quali, a titolo esemplificativo, il cambiamento della struttura del gruppo, dimensione e attività della Società e/o delle società partecipate incluse nella presente lettera di incarico, modifiche nel sistema di controllo interno e/o nel processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società, inclusi i sistemi informativi, la mancata o ritardata consegna della documentazione necessaria, l'indisponibilità delle persone dalle quali riterremmo necessario acquisire elementi probativi, lo svolgimento di procedure aggiuntive rispetto al lavoro svolto dai revisori delle componenti, cambiamenti normativi (ivi incluse eventuali disposizioni integrative e correttive al Decreto) nonché eventuali chiarimenti da parte delle Autorità competenti o differenti interpretazioni del Decreto e del Regolamento, cambiamenti di principi contabili e/o di revisione, nuovi orientamenti professionali, l'effettuazione di operazioni complesse o straordinarie da parte della Società, esse saranno discusse e concordate con Voi e con il Collegio Sindacale per formulare, in virtù del presente paragrafo, una conseguente integrazione dei corrispettivi originari indicati al precedente paragrafo 6.1, che potrà riguardare, a seconda delle circostanze, il singolo esercizio o anche i restanti esercizi oggetto della presente lettera. Ugualmente, se dovesse essere impiegato minor tempo del previsto, i corrispettivi saranno ridotti proporzionalmente".*

FERRAGAMO

KPMG, con lettera del 21 dicembre 2022, ha sottoposto all'attenzione della Società e del Collegio Sindacale una richiesta di integrazione dei corrispettivi, precedentemente approvati da detta Assemblea, relativi alla Salvatore Ferragamo S.p.A., rappresentando come il quadro normativo relativo alla revisione legale e i principi di revisione di riferimento (ISA Italia) fossero stati oggetto di importanti novità che, con riferimento alle società il cui esercizio coincide con l'anno solare 2022, sono entrati in vigore a decorrere dalla revisione dei bilanci al 31 dicembre 2022.

KPMG ha rappresentato che:

- (i) l'applicazione del nuovo principio di revisione ISA 315 Revised "Identificazione e valutazione dei rischi di errori significativi",
- (ii) le specifiche procedure di revisione sui reporting package di alcune società controllate,
- (iii) il Regolamento Delegato (EU) 2019/815, adottato dalla Commissione Europea in data 17 dicembre 2018, che ha determinato l'obbligo, per gli emittenti valori mobiliari ammessi in un mercato regolamentato della UE, qual è la Società, di redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML e marcare i bilanci consolidati IFRS utilizzando il linguaggio di marcatura XBRL,

hanno un impatto rilevante sulla portata dell'attività di revisione legale dei bilanci d'esercizio e consolidato di Salvatore Ferragamo S.p.A. e comporteranno un aggravio degli impegni stimati per lo svolgimento della stessa per ciascuno degli esercizi del periodo 2022– 2028.

In aggiunta a quanto sopra, relativamente al solo bilancio al 31 dicembre 2022, KPMG ha rappresentato come si siano rese necessarie procedure aggiuntive relativamente ad alcune attività avvenute nel periodo.

Inoltre, KPMG, con lettera del 27 febbraio 2023, ha sottoposto all'attenzione della Società e del Collegio Sindacale una richiesta di integrazione dei corrispettivi, precedentemente approvati da detta Assemblea, relativi anche alle società controllate estere del Gruppo Salvatore Ferragamo, rappresentando come il quadro normativo relativo alla revisione legale ed ai principi di revisione internazionali fossero stati oggetto di importanti novità.

In aggiunta a questo, a seguito della pandemia da Covid-19, l'economia globale, in generale, e il "mercato" di riferimento delle società di revisione hanno subito una *disruption* importante da cui è derivato, come uno dei maggiori effetti, il fenomeno cosiddetto della "great resignation" con la conseguente necessità di dover controbilanciare il grande numero di dimissioni con assunzioni con retribuzioni più alte con l'obiettivo di attirare e trattenere talenti. Inoltre, e con particolare riferimento al Giappone, gli effetti delle recenti modifiche alla normativa sul lavoro, che hanno introdotto severe restrizioni al lavoro straordinario, hanno reso necessario intervenire strutturalmente per mantenere un livello di presidio di revisione adeguati e al contempo creare un ambiente di lavoro conforme alle mutate richieste della normativa e della popolazione.

FERRAGAMO

In riferimento a quanto sopra, KPMG ha rappresentato che:

- (i) l'applicazione dei nuovi principi di revisione ISA 315 Revised "Identificazione e valutazione dei rischi di errori significativi" e ISA 540 "Revisione delle stime contabili e della relativa informativa",
- (ii) l'introduzione e l'implementazione del principio internazionale sulla gestione della qualità – "International Standard on Quality Management 1" (ISQM1), entrato in vigore dal 15 dicembre 2022;
- (iii) gli effetti macroeconomici determinati dalla pandemia da Covid-19 hanno determinato una modifica severa e permanente alle modalità di delivery del servizio di revisione e una particolare tensione sul fronte del personale e contestuale difficoltà nell'assunzione, con effetti importanti sulla struttura dei costi di servizio e la conseguente necessità di rivedere i contratti con i clienti al fine di mantenere un adeguato livello di qualità della revisione,
- (iv) una ripresa inflazionistica significativa in sostanzialmente tutti i Paesi del mondo

hanno avuto un impatto rilevante sulla portata dell'attività di revisione legale dei reporting package e dei bilanci d'esercizio di alcune società controllate estere del Gruppo Ferragamo e comporteranno un aggravio degli impegni stimati per lo svolgimento della stessa per ciascuno degli esercizi del periodo 2022– 2028.

* * *

Tenuto conto della proposta motivata espressa dal Collegio Sindacale ed allegata alla presente Relazione Illustrativa, il Consiglio di Amministrazione invita l'Assemblea ad assumere la seguente proposta di deliberazione:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti" di Ferragamo S.p.A:

- *vista la proposta motivata del Collegio Sindacale e la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- *tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi relativi alla Salvatore Ferragamo S.p.A. formulata da KPMG, con lettera datata 21 dicembre 2022 e con lettera datata 27 febbraio 2023, in conseguenza degli impegni addizionali di natura ricorrente relativi all'applicazione dei nuovi principi di revisione per ciascun anno dal 2022 al 2028 e delle attività aggiuntive per il solo anno 2022;*
- *considerando la previsione di cui al paragrafo 6.2 della proposta KPMG ("Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico");*

FERRAGAMO

delibera

- *di approvare l'integrazione del corrispettivo complessivo annuo per l'esercizio 2022 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti per l'importo di seguito indicato:*

Annualità 2022

Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A.	Integrazione ore	Integrazione Corrispettivi
Integrazione altri elementi non ricorrenti	60	€6.600

- *di approvare l'integrazione dei corrispettivi complessivi annui per ciascun esercizio del periodo 2022-2028 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli importi di seguito indicati, a cui dovrà aggiungersi l'integrazione ISTAT prevista al punto 6.2 dell'Incarico:*

Annualità 2022 - 2028

Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A.	Integrazione ore	Integrazione Corrispettivi
Integrazione corrispettivi ISA 315 Revised	150	€ 15.000
Integrazione corrispettivi ESEF	350	€ 35.000
Integrazione corrispettivi specifiche procedure di revisione su reporting package società estere	200	€ 15.000
Totale integrazione corrispettivi ricorrenti	700	€ 65.000

A seguito di tale integrazione i corrispettivi di revisione per gli anni dal 2022 al 2028 ammonteranno a:

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi (ALLEGATO 1)	700	65.000
Totale generale corrispettivi ricorrenti 2022 – 2028	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti 2022	60	6.600

FERRAGAMO

Totale generale corrispettivi 2022

3.433

270.019

Inoltre,

- tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi relativi ad alcune società controllate estere del Gruppo Ferragamo formulata da KPMG, con lettera datata 27 febbraio 2023, in conseguenza degli impegni addizionali di natura ricorrente relativi all'applicazione dei nuovi principi di revisione per ciascun anno dal 2022 al 2028 e del cambiamento in atto nell'economia delle società di revisione;

delibera, altresì,

- di approvare l'integrazione dei corrispettivi complessivi annui per ciascun esercizio del periodo 2022-2028 da riconoscere alle Società di Revisione della rete di KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti presso alcune società controllate estere del Gruppo Salvatore Ferragamo per gli importi di seguito indicati:

Annualità 2022 - 2028

Servizi su società controllate etere	Integrazione ore	Integrazione Corrispettivi
Integrazione corrispettivi	2.148	€ 94.569*

* Non include l'effetto inflazione e l'effetto cambio, pari a Euro 73.536. Includendo tali effetti, il totale è di Euro 168.105.

Firenze, 16 marzo 2023

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Leonardo Ferragamo

Allegati:

- lettera di KPMG SpA del 21 dicembre 2022;
- lettera di KPMG SpA del 27 febbraio 2023;
- proposta motivata del Collegio Sindacale.



KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI
Telefono +39 055 213391
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Riservata

Spettabile
Salvatore Ferragamo S.p.A.
Via dei Tornabuoni, 2
50123 Firenze FI

Alla cortese attenzione del Dott. Alessandro Corsi, Chief Financial Officer
e p.c.
del Dott. Andrea Balelli, Presidente del Collegio Sindacale

21 dicembre 2022

Incarico di revisione legale conferito ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 - Comunicazione ai sensi del paragrafo 6.2 della nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018

Egregi Signori

come anticipato durante i nostri recenti incontri, con riferimento all'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della società Salvatore Ferragamo S.p.A. (nel seguito la "Società") e del bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo relativamente agli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028 conferitoci dalla Assemblea dei Soci in data 18 aprile 2019 sulla base della nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e delle lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022, è sorta la necessità di apportare alcune integrazioni per effetto delle seguenti considerazioni.

Nuovo principio di revisione ISA 315 Revised

Con Determina del Ministero dell'Economia e delle Finanze/Ragioneria Generale dello Stato del 1° settembre 2022 sono stati adottati nuovi principi di revisione internazionali fra i quali, di estrema rilevanza, il principio n. 315 in materia di "Identificazione e valutazione dei rischi di errori significativi". Tale principio rappresenta infatti il punto centrale di tutto il processo di revisione in quanto ha l'obiettivo di fornire al revisore le regole per identificare e valutare i rischi di errori significativi, siano essi dovuti a frodi o a comportamenti non intenzionali, a livello di bilancio e di asserzioni, in modo da definire e mettere in atto risposte di revisione adeguate a fronte di tali rischi.

La nuova versione introduce numerose novità, fra le quali:

- l'acquisizione della comprensione dell'impresa e del contesto in cui essa opera richiede al revisore di porre una particolare attenzione sul modello di business,



inclusa la misura in cui tale modello integra l'utilizzo dell'IT, e sulle modalità con cui l'impresa misura le proprie performance

- con riferimento al sistema di controllo interno, nell'ambito dell'acquisizione della comprensione del sistema informativo e della comunicazione rilevanti ai fini della redazione del bilancio, il revisore deve comprendere, fra i vari aspetti, le risorse che l'impresa utilizza nelle attività di elaborazione delle informazioni, con specifica enfasi sull'IT. In particolare, le informazioni sulle risorse umane coinvolte che possono essere rilevanti ai fini della comprensione dei rischi per l'integrità del sistema informativo includono aspetti quali la competenza delle persone che svolgono il lavoro, l'esistenza di risorse adeguate e l'esistenza di un'appropriata separazione delle funzioni. Il revisore deve inoltre acquisire una comprensione dell'ambiente IT (applicazioni, infrastruttura, processi e personale) e dell'utilizzo dell'IT da parte dell'impresa per arrivare a identificare eventuali rischi derivanti da tale utilizzo.

Da ultimo, nell'ambito delle attività di controllo svolte dall'impresa, viene ora identificata una specifica lista di controlli che il revisore è tenuto identificare e su cui deve svolgere verifiche in merito alla configurazione e messa in atto, ad esempio i controlli che fronteggiano un rischio ritenuto significativo oppure quelli sulle scritture contabili, incluse le scritture non standard utilizzate per registrare le operazioni non ricorrenti o inusuali o le scritture di rettifica.

- una determinazione maggiormente granulare dei rischi, in particolare del rischio intrinseco, mediante l'esercizio del giudizio professionale, sulla base della considerazione di fattori di rischio intrinseco quali la complessità, la soggettività, i cambiamenti, l'incertezza e la possibilità di errori dovuti a ingerenze da parte della direzione o ad altri fattori di rischio di frodi.

ESEF

La Commissione Europea, in data 17 dicembre 2018, ha adottato il Regolamento Delegato (UE) 2019/815 (nel seguito "Regolamento Delegato") in base al quale gli emittenti i cui valori mobiliari sono ammessi alla negoziazione in un mercato regolamentato della UE (nel seguito "Emittenti") hanno l'obbligo di:

- redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML, formato leggibile da utenti umani;
- marcare i bilanci consolidati IFRS, ove predisposti, utilizzando il linguaggio di marcatura XBRL.

L'obbligo di redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML decorre a partire dall'esercizio finanziario che ha inizio il 1° gennaio 2021 e, sempre a partire da tale data, gli Emittenti devono marcare tutti i numeri in una valuta dichiarata presenti:

- nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria;
- nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo;
- nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto;
- nel rendiconto finanziario

che compongono il bilancio consolidato IFRS.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
21 dicembre 2022

Inoltre, in aggiunta ai numeri in una valuta dichiarata di cui sopra e sempre con specifico riferimento alla marcatura del bilancio consolidato IFRS, gli Emittenti devono marcare:

- a partire dall'esercizio finanziario che ha inizio il 1° gennaio 2021, le informazioni comunicate nel bilancio consolidato IFRS che corrispondono agli elementi della Tabella 1 dell'Allegato II del Regolamento Delegato e
- a partire dall'esercizio finanziario che ha inizio il 1° gennaio 2022, le informazioni comunicate nel bilancio consolidato IFRS che corrispondono agli elementi della Tabella 2 dell'Allegato II del Regolamento Delegato.

Il Legislatore ha allineato la normativa in materia di relazione finanziaria annuale alla disciplina europea attraverso una modifica dell'art. 154-ter del D.Lgs. 58/98 inserendo due nuovi commi in vigore dal 1° febbraio 2022. In particolare, il nuovo comma 1.1 indica che gli Amministratori curano l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato alle relazioni finanziarie annuali che gli Emittenti pubblicano conformemente al comma 1 del medesimo articolo mentre il nuovo comma 1.2 definisce le responsabilità del revisore legale. Quest'ultimo, infatti, nella relazione di revisione di cui all'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, dovrà esprimere altresì un giudizio sulla conformità del progetto di bilancio d'esercizio e dell'eventuale bilancio consolidato, compresi nella relazione finanziaria annuale, alle disposizioni del Regolamento Delegato, sulla base di un principio di revisione elaborato, a tale fine, ai sensi dell'art. 11, comma 2, del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. A tal proposito è stato adottato, con Determina del Ministero dell'economia e delle finanze (Ragioneria Generale dello Stato) dell'11 febbraio 2022, il principio di revisione (SA) Italia 700B "Le responsabilità del soggetto incaricato della revisione legale con riferimento al bilancio redatto secondo il formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*)", in vigore per le revisioni contabili dei bilanci dei periodi amministrativi che iniziano in data 1° gennaio 2021 o successivamente.

Tenuto conto del mutato quadro normativo di riferimento rispetto a quanto previsto nella nostra lettera d'incarico originaria del 3 dicembre 2018, i paragrafi 1, 2.1, 2.3 e 3 di tale lettera relativi, rispettivamente, all'"Oggetto e finalità dell'incarico", alla "Natura dell'incarico - Revisione legale", alla "Natura dell'incarico - Responsabilità degli Amministratori" e alle "Modalità di svolgimento dell'incarico", devono intendersi variati per gli aspetti sopra indicati con effetto dall'incarico di revisione legale dei bilanci della Vostra Società a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.

Specifiche procedure di revisione su reporting packages esteri

Abbiamo concordato con Voi che il team italiano, nell'ambito della revisione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, si occuperà di svolgere alcune specifiche procedure di revisione sui reporting packages delle seguenti società controllate: Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Deutschland GmbH, Ferragamo Espana S.L., Ferragamo Retail Nederland B.V., Ferragamo Austria GmbH.

Altri elementi non ricorrenti

In aggiunta a quanto sopra esposto, relativamente al solo bilancio con chiusura al 31 dicembre 2022, si sono rese necessarie procedure aggiuntive relativamente alle attività di migrazione sul sistema informativo SAP per quanto riguarda la controllata Ferragamo Mexico S. de R.L. de CV, all'analisi del nuovo piano di incentivazione rivolto all'Amministratore Delegato, alla stipula del contratto con Farfetch Platform Solution Limited ed al rinnovo dell'*Advance Price Agreement (APA)*.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
21 dicembre 2022

L'emanazione dei nuovi principi ISA Italia, le novità relative al Regolamento ESEF, gli altri elementi non ricorrenti e le conseguenti ulteriori procedure di revisione richieste determinano, allo stato, la necessità di integrare i nostri corrispettivi previsti nella nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018, per tenere conto della nuova stima dei tempi ai sensi del paragrafo 6.2¹, con effetto dall'incarico di revisione legale del bilancio della Società a partire dall'esercizio con chiusura al 31 dicembre 2022.

La seguente tabella riepiloga le integrazioni intervenute nei corrispettivi in relazione agli aspetti sopra indicati:

Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato , inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi ISA 315 Revised	150	15.000
Integrazione corrispettivi ESEF	350	35.000
Integrazione corrispettivi specifiche procedure di revisione su reporting packages esteri	200	15.000
Totale generale corrispettivi ricorrenti	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti	60	6.600
Totale generale corrispettivi 2022	3.433	270.019

¹ "Se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell'incarico e/o un cambiamento nel livello professionale dei componenti del team di revisione assegnato all'incarico, incluso l'intervento di specialisti o di esperti esterni diversi o ulteriori, rispetto a quanto stimato nella presente lettera (quali, a titolo esemplificativo, il cambiamento della struttura del gruppo, dimensione e attività della Società e/o delle società partecipate incluse nella presente lettera di incarico, modifiche nel sistema di controllo interno e/o nel processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società, inclusi i sistemi informativi, la mancata o ritardata consegna della documentazione necessaria, l'indisponibilità delle persone dalle quali riterremo necessario acquisire elementi probativi, lo svolgimento di procedure aggiuntive rispetto al lavoro svolto dai revisori delle componenti, cambiamenti normativi (ivi incluse eventuali disposizioni integrative e correttive al Decreto) nonché eventuali chiarimenti da parte delle Autorità competenti o differenti interpretazioni del Decreto e del Regolamento, cambiamenti di principi contabili e/o di revisione, nuovi orientamenti professionali, l'effettuazione di operazioni complesse o straordinarie da parte della Società, esse saranno discusse e concordate con Voi e con il Collegio Sindacale per formulare, in virtù del presente paragrafo, una conseguente integrazione dei corrispettivi originari indicati al precedente paragrafo 6.1, che potrà riguardare, a seconda delle circostanze, il singolo esercizio o anche i restanti esercizi oggetto della presente lettera. Ugualmente, se dovesse essere impiegato minor tempo del previsto, i corrispettivi saranno ridotti proporzionalmente."



Salvatore Ferragamo S.p.A.
21 dicembre 2022

Resta inteso che la sopra citata lettera di incarico del 3 dicembre 2018 rimane in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella presente lettera di integrazione.

- - -

Alleghiamo copia della presente lettera che dovrete restituirci firmata per accettazione. Restiamo a Vostra disposizione per qualsiasi chiarimento riteniate necessario sul suo contenuto.

Con l'occasione Vi inviamo i nostri migliori saluti.

KPMG S.p.A.



Andrea Rossi
Socio



KPMG S.p.A.
 Revisione e organizzazione contabile
 Viale Niccolò Machiavelli, 29
 50125 FIRENZE FI
 Telefono +39 055 213391
 Email it-fmauditaly@kpmg.it
 PEC kpmgspa@pec.kpmg.it

Riservata
 Spettabile
 Salvatore Ferragamo S.p.A.
 Via dei Tornabuoni, 2
 50123 Firenze FI

Alla cortese attenzione del Dott. Leonardo Ferragamo, Presidente del Consiglio di Amministrazione e p.c.

del Dott. Andrea Balelli, Presidente del Collegio Sindacale

27 febbraio 2023

Incarico di revisione legale conferito ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 27 gennaio 2010, n. 39 - Comunicazione ai sensi del paragrafo 6.2 della nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018

Egredi Signori

con riferimento all'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio della società Salvatore Ferragamo S.p.A. (nel seguito la "Società") e del bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo relativamente agli esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028 conferitoci dalla Assemblea dei Soci in data 18 aprile 2019 sulla base della nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e delle lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022, Vi riportiamo nel seguito alcuni aspetti, già condivisi con la Vostra struttura amministrativa, che hanno determinato la richiesta di corrispettivi addizionali. Tale richiesta è coerente con le condizioni contenute al paragrafo 6.2¹ della nostra lettera di incarico e con le indicazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DAC/RM/96003556 del 18 aprile 1996 che stabilisce di "adeguare il corrispettivo per lo svolgimento

¹ "Se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell'incarico e/o un cambiamento nel livello professionale dei componenti del team di revisione assegnato all'incarico, incluso l'intervento di specialisti o di esperti esterni diversi o ulteriori, rispetto a quanto stimato nella presente lettera (quali, a titolo esemplificativo, il cambiamento della struttura del gruppo, dimensione e attività della Società e/o delle società partecipate incluse nella presente lettera di incarico, modifiche nel sistema di controllo interno e/o nel processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società, inclusi i sistemi informativi, la mancata o ritardata consegna della documentazione necessaria, l'indisponibilità delle persone dalle quali riterremo necessario acquisire elementi probativi, lo svolgimento di procedure aggiuntive rispetto al lavoro svolto dai revisori delle componenti, cambiamenti normativi (ivi incluse eventuali disposizioni integrative e correttive al Decreto) nonché eventuali chiarimenti da parte delle Autorità competenti o differenti interpretazioni del Decreto e del Regolamento, cambiamenti di principi contabili e/o di revisione, nuovi orientamenti professionali, l'effettuazione di operazioni complesse o straordinarie da parte della Società, esse saranno discusse e concordate con Voi e con il Collegio Sindacale per formulare, in virtù del presente paragrafo, una conseguente integrazione dei corrispettivi originari indicati al precedente paragrafo 6.1, che potrà riguardare, a seconda delle circostanze, il singolo esercizio o anche i restanti esercizi oggetto della presente lettera. Ugualmente, se dovesse essere impiegato minor tempo del previsto, i corrispettivi saranno ridotti proporzionalmente."



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 27 febbraio 2023

dell'incarico al verificarsi di circostanze eccezionali e/o imprevedibili, posto che lo stesso deve essere commisurato alle caratteristiche peculiari della società revisionata e deve garantire le qualità e l'affidabilità dei lavori svolti nonché l'indipendenza del revisore".

Gli aspetti richiamati nel seguito hanno riguardato sia l'attività di revisione svolta in Italia per il bilancio separato e consolidato del Gruppo Ferragamo sia, per motivi in parte differenti, la revisione delle società controllate svolta da società del network KPMG.

Con particolare riferimento alle società controllate all'estero, fermo restando l'adeguamento di corrispettivi riportati nel seguito, abbiamo proposto e condiviso con la Vostra struttura amministrativa di rivalutare il perimetro dei nostri interventi a partire dal 2023 in un'ottica "risk based" più coerente con la significatività delle società controllate rispetto alle dimensioni relative o a rischi specifici potenzialmente ascrivibile alle società. Tale revisione potrebbe rendere il processo di revisione più efficace ed efficiente, aumentando l'incisività dei controlli anche da parte vostra sulle società maggiormente rilevanti e, da ultimo, con una potenziale riduzione dei costi complessivi, di cui vi verrà data specifica informativa. Si rammenta che la revisione dei bilanci e/o dei *reporting packages* delle società controllate estere dovranno essere conferiti in base a specifici incarichi che verranno autonomamente conferiti dalle singole società e generalmente rinnovati annualmente così come previsto dalle norme locali e riportato nella nostra lettera di incarico del 3 dicembre 2018.

In allegato alla presente lettera vi riportiamo il dettaglio della richiesta di adeguamento corrispettivi la cui sintesi è riportata nel seguito:

Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili (esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2022 – 31 dicembre 2028)

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi (ALLEGATO 1)	700	65.000
Totale generale corrispettivi ricorrenti 2022 – 2028	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti 2022	60	6.600
Totale generale corrispettivi 2022	3.433	270.019



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 27 febbraio 2023

Revisione delle società controllate del Gruppo Ferragamo (esercizi con chiusura dal 31 dicembre 2022 – 31 dicembre 2028)

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018	9.795	503.232
Integrazione corrispettivi (ALLEGATO 2)	2.148	168.105*
Totale generale corrispettivi 2022	11.943	671.337

*Include l'importo di €73.536 relativo all'effetto inflazione e all'effetto cambio.

Resta inteso che la sopra citata lettera di incarico del 3 dicembre 2018 rimane in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella presente lettera di integrazione.

• • •

Restiamo a Vostra disposizione per qualsiasi chiarimento riteniate necessario sul suo contenuto.

Con l'occasione Vi inviamo i nostri migliori saluti.

KPMG S.p.A.


Andrea Rossi
Socio



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 27 febbraio 2023

Allegato 1

Revisione del bilancio separato e consolidato del Gruppo Ferragamo

Con riferimento al bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. e del bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo si riportano nel seguito i motivi della richiesta di incremento corrispettivi. Tale richiesta è stata già portata all'attenzione della Vostra struttura amministrativa con lettera inviata in data 21 dicembre 2022.

Nuovo principio di revisione ISA 315 Revised

Con Determina del Ministero dell'Economia e delle Finanze/Ragioneria Generale dello Stato del 1° settembre 2022 sono stati adottati nuovi principi di revisione internazionali fra i quali, di estrema rilevanza, il principio n. 315 in materia di "Identificazione e valutazione dei rischi di errori significativi". Tale principio rappresenta infatti il punto centrale di tutto il processo di revisione in quanto ha l'obiettivo di fornire al revisore le regole per identificare e valutare i rischi di errori significativi, siano essi dovuti a frodi o a comportamenti non intenzionali, a livello di bilancio e di asserzioni, in modo da definire e mettere in atto risposte di revisione adeguate a fronte di tali rischi.

La nuova versione introduce numerose novità, fra le quali:

- l'acquisizione della comprensione dell'impresa e del contesto in cui essa opera richiede al revisore di porre una particolare attenzione sul modello di business, inclusa la misura in cui tale modello integra l'utilizzo dell'IT, e sulle modalità con cui l'impresa misura le proprie performance;
- con riferimento al sistema di controllo interno, nell'ambito dell'acquisizione della comprensione del sistema informativo e della comunicazione rilevanti ai fini della redazione del bilancio, il revisore deve comprendere, fra i vari aspetti, le risorse che l'impresa utilizza nelle attività di elaborazione delle informazioni, con specifica enfasi sull'IT. In particolare, le informazioni sulle risorse umane coinvolte che possono essere rilevanti ai fini della comprensione dei rischi per l'integrità del sistema informativo includono aspetti quali la competenza delle persone che svolgono il lavoro, l'esistenza di risorse adeguate e l'esistenza di un'appropriata separazione delle funzioni. Il revisore deve inoltre acquisire una comprensione dell'ambiente IT (applicazioni, infrastruttura, processi e personale) e dell'utilizzo dell'IT da parte dell'impresa per arrivare a identificare eventuali rischi derivanti da tale utilizzo.

Da ultimo, nell'ambito delle attività di controllo svolte dall'impresa, viene ora identificata una specifica lista di controlli che il revisore è tenuto identificare e su cui deve svolgere verifiche in merito alla configurazione e messa in atto, ad esempio i controlli che fronteggiano un rischio ritenuto significativo oppure quelli sulle scritture contabili, incluse le scritture non standard utilizzate per registrare le operazioni non ricorrenti o inusuali o le scritture di rettifica;

- una determinazione maggiormente granulare dei rischi, in particolare del rischio intrinseco, mediante l'esercizio del giudizio professionale, sulla base della considerazione di fattori di rischio intrinseco quali la complessità, la soggettività, i cambiamenti, l'incertezza e la possibilità di errori dovuti a ingerenze da parte della direzione o ad altri fattori di rischio di frodi.

ESEF

La Commissione Europea, in data 17 dicembre 2018, ha adottato il Regolamento Delegato (UE) 2019/815 (nel seguito "Regolamento Delegato") in base al quale gli emittenti i cui valori mobiliari sono ammessi alla negoziazione in un mercato regolamentato della UE (nel seguito "Emittenti") hanno l'obbligo di:



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 27 febbraio 2023

- redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML, formato leggibile da utenti umani;
- marcare i bilanci consolidati IFRS, ove predisposti, utilizzando il linguaggio di marcatura XBRL.

L'obbligo di redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML decorre a partire dall'esercizio finanziario che ha inizio il 1° gennaio 2021 e, sempre a partire da tale data, gli Emittenti devono marcare tutti i numeri in una valuta dichiarata presenti:

- nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria;
- nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo;
- nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto;
- nel rendiconto finanziario;

che compongono il bilancio consolidato IFRS.

Inoltre, in aggiunta ai numeri in una valuta dichiarata di cui sopra e sempre con specifico riferimento alla marcatura del bilancio consolidato IFRS, gli Emittenti devono marcare:

- a partire dall'esercizio finanziario che ha inizio il 1° gennaio 2021, le informazioni comunicate nel bilancio consolidato IFRS che corrispondono agli elementi della Tabella 1 dell'Allegato II del Regolamento Delegato e
- a partire dall'esercizio finanziario che ha inizio il 1° gennaio 2022, le informazioni comunicate nel bilancio consolidato IFRS che corrispondono agli elementi della Tabella 2 dell'Allegato II del Regolamento Delegato.

Il Legislatore ha allineato la normativa in materia di relazione finanziaria annuale alla disciplina europea attraverso una modifica dell'art. 154-ter del D.Lgs. 58/98 inserendo due nuovi commi in vigore dal 1° febbraio 2022. In particolare, il nuovo comma 1.1 indica che gli Amministratori curano l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato alle relazioni finanziarie annuali che gli Emittenti pubblicano conformemente al comma 1 del medesimo articolo mentre il nuovo comma 1.2 definisce le responsabilità del revisore legale. Quest'ultimo, infatti, nella relazione di revisione di cui all'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, dovrà esprimere altresì un giudizio sulla conformità del progetto di bilancio d'esercizio e dell'eventuale bilancio consolidato, compresi nella relazione finanziaria annuale, alle disposizioni del Regolamento Delegato, sulla base di un principio di revisione elaborato, a tale fine, ai sensi dell'art. 11, comma 2, del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39. A tal proposito è stato adottato, con Determina del Ministero dell'economia e delle finanze (Ragioneria Generale dello Stato) dell'11 febbraio 2022, il principio di revisione (SA) Italia 700B "Le responsabilità del soggetto incaricato della revisione legale con riferimento al bilancio redatto secondo il formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - *European Single Electronic Format*)", in vigore per le revisioni contabili dei bilanci dei periodi amministrativi che iniziano in data 1° gennaio 2021 o successivamente.

Tenuto conto del mutato quadro normativo di riferimento rispetto a quanto previsto nella nostra lettera d'incarico originaria del 3 dicembre 2018, i paragrafi 1, 2.1, 2.3 e 3 di tale lettera relativi, rispettivamente, all'"Oggetto e finalità dell'incarico", alla "Natura dell'incarico - Revisione legale", alla "Natura dell'incarico - Responsabilità degli Amministratori" e alle "Modalità di svolgimento dell'incarico", devono intendersi variati per gli aspetti sopra indicati con effetto dall'incarico di revisione legale dei bilanci della Vostra Società a partire dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 27 febbraio 2023

Specifiche procedure di revisione su reporting packages esteri

Abbiamo concordato con Voi, nell'ambito della revisione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, lo svolgimento di alcune specifiche procedure di revisione sui reporting packages delle seguenti società controllate: Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Deutschland GmbH, Ferragamo Espana S.L., Ferragamo Retail Nederland B.V., Ferragamo Austria GmbH svolte direttamente dal team italiano.

Altri elementi non ricorrenti

In aggiunta a quanto sopra esposto, relativamente al solo bilancio con chiusura al 31 dicembre 2022, si sono rese necessarie procedure aggiuntive relativamente alle attività di migrazione sul sistema informativo SAP per quanto riguarda la controllata Ferragamo Mexico S. de R.L. de CV, all'analisi del nuovo piano di incentivazione rivolto all'Amministratore Delegato, alla stipula del contratto con Farfetch Platform Solution Limited ed al rinnovo dell'*Advance Price Agreement (APA)*.

Riepilogo richiesta incremento corrispettivi

La seguente tabella riepiloga le integrazioni intervenute nei corrispettivi in relazione agli aspetti sopra indicati da applicarsi a partire dal bilancio al 31 dicembre 2022:

Revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato, inclusa la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi ISA 315 Revised	150	15.000
Integrazione corrispettivi ESEF	350	35.000
Integrazione corrispettivi specifiche procedure di revisione su reporting packages esteri	200	15.000
Totale generale corrispettivi ricorrenti	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti	60	6.600
Totale generale corrispettivi 2022	3.433	270.019

Resta inteso che la sopra citata lettera di incarico del 3 dicembre 2018 rimane in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella presente lettera di integrazione.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Lettera del 27 febbraio 2023

Allegato 2

Revisione delle società controllate del Gruppo Ferragamo

Nel corso dell'esercizio 2022 sono pervenute dalle nostre corrispondenti estere alcune richieste di integrazione corrispettivi principalmente dovute ai seguenti aspetti, in parte già richiamati precedentemente:

- l'introduzione dei nuovi principi di revisione internazionali ISA 540 "Revisione delle stime contabili e della relativa informativa" e ISA 315 "Identificazione e valutazione dei rischi di errori significativi";
- l'introduzione dell'*International Standard on Quality Management 1 (ISQM1)*, descritta nel seguito;
- effetti macroeconomici che, partendo dallo shock della pandemia, hanno determinato una modifica severa e permanente nelle modalità di *delivery* del servizio di revisione e di particolare tensione sul fronte del personale con un significativo aumento delle dimissioni (fenomeno c.d. "Great Resignation") da un lato e una contestuale difficoltà nelle assunzioni, con effetti importanti sulla struttura dei costi di servizio e la conseguente necessità di rivedere i contratti con i clienti al fine di mantenere un adeguato livello di qualità della revisione. Con particolare riferimento al Giappone, inoltre, gli effetti delle recenti modifiche alla normativa sul lavoro "Lavoro Standard Law" hanno significativamente impattato la modalità di erogazione del servizio di revisione. Nello specifico le severe restrizioni introdotte al lavoro straordinario in risposta al fenomeno del "karoshi", ovvero il decesso per eccessivo lavoro, hanno nei fatti modificato i comportamenti e reso necessario intervenire strutturalmente per mantenere un livello di presidio dei rischi di revisione adeguati e nel contempo creare un ambiente di lavoro conforme alle mutate richieste normative e della popolazione;
- una ripresa inflazionistica significativa in sostanzialmente tutti i paesi del mondo.

Le richieste di incrementi di corrispettivi sono pertanto da ascrivere a situazioni generatesi successivamente alla proposta di revisione originale e rendono le circostanze allora esistenti non più attuali. Va peraltro precisato che gli incarichi di revisione per le società controllate hanno prevalentemente durata annuale e sono pertanto oggetto di rinnovo ad ogni chiusura di esercizio.

International Standard on Quality Management 1 (ISQM1)

La nostra società di revisione ed il network KPMG si stanno adoperando ai fini dell'implementazione del principio internazionale sulla gestione della qualità - International Standard on Quality Management 1 (ISQM1). A partire dal 15 dicembre 2022 è infatti entrato in vigore, a livello internazionale, il principio internazionale sulla gestione della qualità "International Standard on Quality Management 1" (ISQM 1). Tale principio rappresenta una significativa evoluzione rispetto al passato con l'obiettivo di agevolare il processo di miglioramento della qualità dell'attività di revisione, accrescendo il livello di fiducia degli utilizzatori del bilancio. Nel quadro normativo delineato dall'ISQM 1, le risorse tecnologiche a disposizione della società di revisione assumono rilievo crescente in considerazione dell'evoluzione tecnologica riscontrata sul mercato negli ultimi anni. Infatti, l'ISQM 1, al paragrafo 32, lettera (f), richiede espressamente alla società di revisione che siano acquisite o sviluppate, messe in atto, mantenute e utilizzate appropriate risorse tecnologiche per consentire che il sistema di gestione della qualità della società di revisione sia operativo e per permettere lo svolgimento degli incarichi. Lo stesso principio identifica poi come rilevanti, ai fini della gestione della qualità, quelle tecnologie che sono:

- direttamente utilizzate per configurare, mettere in atto e rendere operativo il sistema di gestione della qualità;
- direttamente utilizzate dai team di revisione nello svolgimento degli incarichi;



Salvatore Ferragamo S.p.A.

Lettera del 27 febbraio 2023

- essenziali per consentire l'efficacia operativa delle risorse di cui ai punti precedenti, per esempio un'infrastruttura IT, un'applicazione IT e i processi IT che la supportano.

Le attività di implementazione delle regole dell'ISQM 1, in corso di realizzazione da parte della nostra società, stanno determinando significative implicazioni in termini di investimenti in risorse tecnologiche necessarie per rispettare tali regole, anche in relazione ai maggiori rischi tecnologici derivanti dalle modalità di flessibilità lavorativa (*smart working*, *hybrid working*, ecc.), con impatto sui costi del servizio.

Riepilogo richiesta incremento corrispettivi

Nel seguito si riporta l'integrazione dei corrispettivi di revisione discussa con la Vostra struttura amministrativa per l'anno 2022 e che, a parità di perimetro di interventi, sarà applicata anche per gli anni successivi. Come detto precedentemente, tuttavia, l'attuale perimetro di intervento potrà essere oggetto di confronto successivamente all'assemblea che approverà il bilancio 2022 per definire un approccio che tenga in considerazione le dimensioni relative delle singole controllate rispetto al Gruppo, l'esistenza di rischi specifici, eventuali richieste normative locali.

Di tale confronto verrà data puntuale informazione al Consiglio di Amministrazione al fine di condividerne l'esito eventualmente applicabile a partire dall'esercizio 2023.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Lettera del 27 febbraio 2023

Società	Ore 2022 da proposta	Corrispettivi (euro) 2022 da proposta	Corrispettivi (valuta locale) 2022 da proposta	Variazione ore			Variazione Fees (euro)		Ore 2022	Corrispettivi (euro) 2022	Corrispettivi (valuta locale) 2022
				Nuovi principi	Scenario Macroeconomico	Altro	Effetto inflazione ed effetto cambio	Altre variazioni			
Ferragamo Japan K.K.	837	57.276	7.390.855	90	125	330	(2.885)	119.488	1.382	173.879	24.000.000
Ferragamo Mexico S. de R.L. de CV	747	15.083	345.132	90	88	150	4.902	9.562	1.075	29.547	626.000
Ferragamo Espana S.L.	340	15.330	12.264	40	20	-	1.348	13.322	400	30.000	30.000
Ferragamo Brazil Roupas e Accessorios Ltda	396	13.907	62.407	40	20	150	59	5.887	606	19.853	108.000
Ferragamo France S.A. S.	306	24.948	24.948	40	20	-	2.398	2.154	366	29.500	29.500
Ferragamo Deutschland GmbH	306	24.939	19.397	20	10	- 60	3.122	(16.961)	276	11.100	11.100
Ferragamo Suisse SA	290	31.051	35.923	20	10	- 110	6.584	(16.733)	210	20.902	21.000
Ferragamo Austria GmbH	270	21.017	16.814	20	10	- 40	2.845	(3.247)	260	20.615	20.615
Ferragamo Retail Taiwan Limited	441	13.309	471.866	20	10	- 200	1.775	(15)	271	15.069	471.865
Ferragamo Fashion Trading (Shangai) Co. Ltd	801	37.368	288.370	80	40		5.085	(1.716)	921	40.737	288.370
Ferragamo Moda (Shangai) Co. Ltd	351	16.385	126.444	40	20		2.230	(753)	411	17.862	126.444
Ferragamo Australia Pty Ltd	540	36.291	57.293	40	20		4.964	(3.480)	600	37.775	57.293
Ferragamo Malaysia Sdn. Bhd	300	6.068	28.566	40	20		333	(228)	360	6.173	28.566
Ferragamo Retail Macau Limited	290	11.128	104.509	20	10		2.385	(1.198)	320	12.315	104.556
Ferragamo Hong Kong Ltd	495	28.829	263.690	40	20	200	4.835	(1.888)	755	31.776	263.690
Ferragamo Retail HK Ltd	477	27.781	254.109	40	20		4.659	(1.621)	537	30.819	254.109
Ferrimag Limited	240	13.967	127.749	15	10		2.342	(815)	265	15.494	127.749
Ferragamo Korea Ltd	891	44.004	57.060.160	80	40		2.546	(1.022)	1.011	45.528	61.830.000
Ferragamo Singapore Pte Ltd	441	26.727	42.485	40	20		3.928	551	501	31.206	45.285
Ferragamo (Thailand) Limited	270	6.654	205.290	20	10		569	227	300	7.450	274.575
Ferragamo Argentina S.A.	255	4.121	137.537	40	20	100	15.474	(7.249)	415	12.346	1.691.490
Ferragamo Chile S.A.	255	6.847	5.179.658	40	20	100	495	503	415	7.845	7.192.573
Ferragamo Belgique SA	255	20.202	20.202	20	10		3.541	(197)	285	23.546	23.546
	9.795	503.232		935	593	620	73.536	94.569	11.943	671.337	

La colonna "Altro" include variazioni del perimetro di attività svolta, approfondimenti di aree di bilancio risultate particolarmente significative e/o variazioni di ore rispetto a quelle preventivate.

**Proposta motivata del Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A.
sull'integrazione dei corrispettivi di KPMG S.p.A., società incaricata della
revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028**
(ai sensi dell'art. 13, comma 1, D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39)

Signori Azionisti,

nell'ambito dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti, siete chiamati a deliberare in merito all'integrazione dei corrispettivi da riconoscere alla società KPMG S.p.A. (in seguito anche "KPMG" o "Società di Revisione") per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei bilanci d'esercizio e consolidato della società Salvatore Ferragamo S.p.A. (in seguito anche "Ferragamo" o "Società") per le annualità 2022-2028.

Ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 (in seguito anche "D. Lgs. 39/2010"), la determinazione dei corrispettivi della società di revisione legale compete all'Assemblea degli Azionisti *"su proposta motivata dell'organo di controllo"*.

Si ricorda che l'incarico di revisione legale dei conti è stato conferito a KPMG per gli esercizi 2020-2028 con delibera dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Ferragamo tenuta in data 18 aprile 2019.

L'incarico afferente i servizi di revisione legale dei conti (in seguito anche "Incarico") è disciplinato dalla "Proposta per i servizi di revisione legale dei conti per il novennio 2020-2028 ai sensi del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39", presentata da KPMG in data 3 dicembre 2018 (in seguito anche "Proposta").

Oggetto dell'Incarico è l'esecuzione dei servizi di revisione legale dei conti, per il periodo 2020-2028 come di seguito indicato:

- revisione legale del bilancio d'esercizio;
- revisione legale del bilancio consolidato;
- verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili, ai sensi dell'art.14 comma 1, lettera b) D. Lgs. 39/2010;
- verifica sulla coerenza della relazione sulla gestione prevista dall'art.14 comma 2, lettera e) del D. Lgs. 39/2010 e delle informazioni di cui al comma 1 lettere c), d), f), l), m) e al comma 2, lettera b) dell'art. 123 - bis del TUF con il bilancio d'esercizio e con il bilancio consolidato;
- revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato.

Con lettera del 21 dicembre 2022 e con lettera del 27 febbraio 2023 KPMG (in seguito congiuntamente anche "Proposta Integrativa") ha sottoposto all'attenzione della Società un'integrazione dei corrispettivi, con riguardo sia alla Salvatore Ferragamo S.p.A. sia alle società controllate estere, sulla base di quanto di seguito riportato:

Salvatore Ferragamo S.p.A.

- in data 1° settembre 2022, con Determina del Ministero dell'Economia e delle Finanze/Ragioneria Generale dello Stato, sono stati adottati i nuovi principi di revisione internazionali fra i quali il Principio ISA n. 315 in materia di "Identificazione

e valutazione dei rischi di errori significativi". Le principali novità introdotte hanno riguardato:

- comprensione dell'impresa e del contesto in cui essa opera con particolare attenzione sul modello di business, la misura in cui tale modello integra l'utilizzo dell'IT, e le modalità con cui l'impresa misura le proprie performance;
 - comprensione dei rischi inerenti l'integrità del sistema informativo (competenza delle persone che svolgono il lavoro, l'esistenza di risorse adeguate e l'esistenza di un'appropriata separazione delle funzioni). Comprensione dell'ambiente IT (applicazioni, infrastruttura, processi e personale) e dell'utilizzo dell'IT da parte dell'impresa per arrivare a identificare eventuali rischi derivanti da tale utilizzo;
 - introduzione di una specifica lista di controlli che il revisore è tenuto identificare e su cui deve svolgere verifiche in merito alla configurazione e messa in atto;
 - determinazione maggiormente granulare dei rischi, con particolare riferimento al c.d. "rischio intrinseco".
- La Commissione Europea, in data 17 dicembre 2018, ha adottato il Regolamento Delegato (UE) 2019/815 (nel seguito "Regolamento Delegato") in base al quale gli emittenti i cui valori mobiliari sono ammessi alla negoziazione in un mercato regolamentato della UE (nel seguito "Emittenti") hanno l'obbligo di:
- redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML, formato leggibile da utenti umani;
 - marcare i bilanci consolidati IFRS, ove predisposti, utilizzando il linguaggio di marcatura XBRL
 - marcare tutti i numeri in una valuta dichiarata presenti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria; nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio e delle altre componenti di conto economico complessivo; nel prospetto delle variazioni del patrimonio netto; nel rendiconto finanziario.
- con Determina del Ministero dell'economia e delle finanze (Ragioneria Generale dello Stato) dell'11 febbraio 2022, è stato adottato il principio di revisione (SA) Italia 700B, "Le responsabilità del soggetto incaricato della revisione legale con riferimento al bilancio redatto secondo il formato elettronico unico di comunicazione (ESEF - European Single Electronic Format)", in vigore per le revisioni contabili dei bilanci dei periodi amministrativi che iniziano in data 1° gennaio 2021 o successivamente;
- nell'ambito della revisione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, sono state concordate alcune specifiche procedure di revisione sui *reporting packages* delle seguenti società controllate: Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Deutschland GmbH, Ferragamo Espana S.L, Ferragamo Retail Nederland B.V., Ferragamo Austria GmbH;
- relativamente al solo bilancio con chiusura al 31 dicembre 2022, si sono rese necessarie procedure aggiuntive con riguardo a (i) attività di migrazione sul sistema informativo SAP per quanto riguarda la controllata Ferragamo Mexico S. de R.L. de CV, (ii) analisi del nuovo piano di incentivazione rivolto all'Amministratore Delegato, (iii) stipula del contratto con Farfetch Platform Solution Limited e in ultimo (iv) rinnovo dell'Advance Price Agreement (APA).

Alla luce di quanto sopra rappresentato, (i) la revisione e l'applicazione dei nuovi principi di revisione, (ii) la modifica di alcune procedure di revisione sui *reporting package* di alcune società controllate e (iii) la necessità di redigere le relazioni finanziarie annuali nel formato XHTML e marcare i bilanci consolidati IFRS utilizzando il linguaggio di marcatura XBRL, avranno un impatto rilevante sulla portata dell'attività di revisione legale dei bilanci d'esercizio e consolidato di Ferragamo con conseguente aggravio degli impegni stimati per lo svolgimento della stessa per ciascuno degli esercizi del periodo 2022-2028.

Ai sensi del paragrafo 6.2 "Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico" della Proposta, KPMG ha, quindi, quantificato la

misura dell'incremento di onorario relativo ad ognuno degli esercizi dal 31 dicembre 2022 al 31 dicembre 2028 in Euro 65.000 (oltre ad Euro 6.600 per attività non ricorrenti e relativo alla sola annualità 2022). In particolare, per ciascun esercizio dal 2022 al 2028, di seguito si riporta il dettaglio delle ore aggiuntive distintamente per ciascuna attività da svolgere:

Descrizione attività	Incarico (n° ore previste)	Integrazione (n° ore)	Totale (n° ore)	Totale corrispettivi (Euro)
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021, del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	-	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi ISA 315 Revised	-	150	150	15.000
Integrazione corrispettivi ESEF	-	350	350	35.000
Integrazione corrispettivi specifiche procedure di revisione su reporting packages esteri	-	200	200	15.000
TOTALE GENERALE ANNUO (2022-2028)	2.673	700	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti	-	60	60	6.600
TOTALE (2022)	2.673	760	3.433	270.019

Considerati le ore e gli onorari originariamente pattuiti, la Società di Revisione nella lettera del 27 febbraio 2023 informa che, a partire dalle attività di revisione effettuate sui bilanci al 31 dicembre 2022 e per quelle future relative agli anni di ulteriore vigenza dell'Incarico, le ore e i corrispettivi previsti per lo svolgimento delle attività obbligatorie, inclusa l'integrazione di cui sopra, risulteranno pari a quanto riportato nella tabella seguente:

Attività obbligatorie 2022-2028			
N° ore Incarico	N° ore integrate	N° ore totali	Corrispettivo totale annuo (Euro)
2.673	700	3.373	263.419

Il corrispettivo totale annuo, per la Salvatore Ferragamo S.p.A., si incrementa, pertanto, da Euro 198.419 a Euro 263.419, per effetto dell'integrazione richiesta. A tale importo si aggiunge l'integrazione ISTAT prevista al punto 6.2 della Proposta (pari a complessivi Euro 15.602).

Società controllate estere

- introduzione dei nuovi principi di revisione internazionali ISA 540 "Revisione delle stime contabili e della relativa informativa" e ISA 315 "Identificazione e valutazione dei rischi di errori significativi";
- introduzione del principio internazionale denominato "*International Standard on Quality Management 1*" (ISQM1), con effetti a partire dal 15 dicembre 2022, che richiede espressamente alle società di revisione di acquisire/sviluppare e utilizzare appropriate risorse tecnologiche per consentire che il sistema di gestione della qualità della società di revisione sia operativo e permetta il regolare svolgimento degli incarichi. L'adozione di tale principio determina significativi investimenti in risorse tecnologiche con conseguente impatto sui costi del servizio;
- con particolare riferimento al Giappone, inoltre, gli effetti delle recenti modifiche alla normativa sul lavoro hanno significativamente impattato la modalità di erogazione del servizio di revisione. Nello specifico le severe restrizioni introdotte al lavoro straordinario hanno modificato i comportamenti e reso necessario intervenire strutturalmente per mantenere un livello di presidio dei rischi di revisione adeguati.

Ai sensi del paragrafo 6.2 di “Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico” della Proposta, KPMG ha, quindi, quantificato la misura dell’incremento di onorario relativo ad ognuno degli esercizi dal 31 dicembre 2022 al 31 dicembre 2028 – in ipotesi di parità di perimetro di interventi – in Euro 94.569 (oltre ad Euro 73.536 per effetto inflazione e cambio dovuti alla ripresa inflazionistica significativa in sostanzialmente tutti i paesi del mondo). Si rammenta, inoltre, che l’attuale perimetro di intervento potrà essere oggetto di confronto successivamente all’assemblea che approverà il bilancio 2022, al fine di dividerne l’esito eventualmente applicabile a partire dall’esercizio 2023, per definire un approccio che tenga in considerazione le dimensioni relative delle singole controllate rispetto al Gruppo, l’esistenza di rischi specifici, eventuali richieste normative locali.

Ciò premesso, per ciascun esercizio dal 2022 al 2028, di seguito si riporta il dettaglio delle ore aggiuntive distintamente per ciascuna attività da svolgere:

Descrizione attività	Incarico (n° ore previste)	Integrazione (n° ore)	Totale (n° ore)	Totale corrispettivi (Euro)
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018	9.795	-	9.795	503.232
Integrazione corrispettivi	-	-	2.148	94.569
- Integrazione corrispettivi nuovi principi	-	935	-	42.147
- Integrazione corrispettivi scenario macro	-	593	-	29.502
- Integrazione corrispettivi variazione perimetro	-	620	-	22.920
Inflazione ed effetto cambio	-	-	-	73.536
TOTALE GENERALE ANNUO (2022-2028)	9.795	2.148	11.943	671.337

Considerati le ore e gli onorari originariamente pattuiti, la Società di Revisione nella lettera del 27 febbraio 2023 informa che, a partire dalle attività di revisione effettuate sui bilanci al 31 dicembre 2022 e per quelle future relative agli anni di ulteriore vigenza dell’Incarico, le ore e i corrispettivi previsti per lo svolgimento delle attività obbligatorie, inclusa l’integrazione di cui sopra, risulteranno pari a quanto riportato nella tabella seguente:

Attività obbligatorie 2022-2028			
N° ore Incarico	N° ore integrate	N° ore totali	Corrispettivo totale annuo (Euro)
9.795	2.148	11.943	671.337

Il *Chief Financial Officer* di Ferragamo ha fornito al Collegio Sindacale le proprie valutazioni in merito alla richiesta della Società di Revisione e, in esito alle stesse, ha rappresentato al Collegio Sindacale che la suddetta integrazione dei corrispettivi – oggetto di negoziazione tra le parti al fine del contenimento dei costi – per gli esercizi 2022-2028 di Ferragamo risulta ragionevole per i seguenti fattori:

- il paragrafo 6.2 della Proposta “Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico”, prevede che “*se si dovessero presentare circostanze che comportino un aggravio dei tempi, cambiamenti significativi nella tempistica di svolgimento dell’incarico [...] cambiamenti di principi contabili e/o di revisione [...] esse saranno discusse e concordate con Voi e con il Collegio Sindacale per formulare, una conseguente integrazione dei corrispettivi [...]*”;
- il numero di ore oggetto di integrazione appare coerente con quanto previsto nella Proposta (anche in termini di mix delle categorie professionali impiegate) e

rappresenta il riflesso di una congrua valutazione del maggiore impegno richiesto alla Società di Revisione;

- la valorizzazione dei corrispettivi, basata sulle ore oggetto di integrazione, risulta coerente con le tariffe orarie professionali per categoria stabilite nella Proposta.

In relazione alla richiesta di integrazione dei corrispettivi da riconoscere a KPMG per le attività aggiuntive sopra illustrate, tenuto conto che:

- la Proposta di revisione legale approvata conteneva una clausola di revisione dei tempi e dei corrispettivi al presentarsi di circostanze tali da comportare un aggravio dei tempi di lavoro, anche per l'introduzione di nuovi principi di revisione;
- la quantificazione dell'impegno in termini di ore ed i relativi corrispettivi indicati nella Proposta Integrativa fanno riferimento ad attività ricorrenti che saranno svolte anche nei prossimi esercizi, per cui verranno conteggiati per ciascuno dei rimanenti esercizi oggetto di mandato (2022-2028);
- la lettera di incarico originaria del 3 dicembre 2018 rimane in vigore per tutto quanto non espressamente contemplato nella Proposta Integrativa;
- nel formulare la richiesta di integrazione dei corrispettivi di cui sopra KPMG ha fornito idonei elementi valutativi.

Il Collegio Sindacale si è confrontato, nel corso degli ultimi 12 mesi, in numerose occasioni sia con la società di revisione al fine di avere maggiori dettagli sulle attività da svolgere e sulle motivazioni attinenti al processo di revisione, sia con le competenti strutture aziendali che hanno esposto le proprie valutazioni sulla richiesta d'integrazione e sulla ragionevolezza dei suoi contenuti.

Ad esito delle attività di cui sopra, il Collegio Sindacale, preso atto e condivise le valutazioni del *Chief Financial Officer* della Società, sulla base delle considerazioni svolte e delle verifiche condotte, ritiene che la richiesta di integrazione delle attività di revisione risulta coerente con il processo di revisione legale di cui all'Incarico, adeguata in considerazione delle nuove attività di revisione connesse agli accadimenti sopra elencati, congrua in relazione all'impegno professionale richiesto nonché allineata con le condizioni già in atto.

Tutto ciò premesso, il Collegio Sindacale sottopone alla Vostra approvazione, nei termini sopra riportati, la proposta di integrazione degli onorari formulata da KPMG in data 21 dicembre 2022 e 27 febbraio 2023, come da seguente proposta di delibera:

* * *

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A.:

- *vista la proposta motivata del Collegio Sindacale e la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- *tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi relativi alla Salvatore Ferragamo S.p.A. formulata da KPMG, con lettera datata 21 dicembre 2022 e con lettera datata 27 febbraio 2023, in conseguenza degli impegni addizionali di natura ricorrente relativi all'applicazione dei nuovi principi di revisione per ciascun anno dal 2022 al 2028 e delle attività aggiuntive per il solo anno 2022;*
- *considerando la previsione di cui al paragrafo 6.2 della proposta KPMG (“Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico”);*

delibera

- *di approvare l'integrazione del corrispettivo complessivo annuo per l'esercizio 2022 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti per l'importo di seguito indicato:*

Annualità 2022		
Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A.	Integrazione ore	Integrazione corrispettivi (Euro)
Integrazione altri elementi non ricorrenti	60	6.600

- *di approvare l'integrazione dei corrispettivi complessivi annui per ciascun esercizio del periodo 2022-2028 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli importi di seguito indicati, a cui dovrà aggiungersi l'integrazione ISTAT prevista al punto 6.2 dell'Incarico:*

Annualità 2022-2028		
Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A.	Integrazione ore	Integrazione corrispettivi (Euro)
Integrazione corrispettivi ISA 315 Revised	150	15.000
Integrazione corrispettivi ESEF	350	35.000
Integrazione corrispettivi specifiche procedure di revisione su reporting package esteri	200	15.000
TOTALE INTEGRAZIONE CORRISPETTIVI RICORRENTI	700	65.000

A seguito di tale integrazione i corrispettivi di revisione per gli anni dal 2022 al 2028 ammonteranno a

Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A.	Integrazione ore	Integrazione corrispettivi (Euro)
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi (ALLEGATO 1)	700	65.000
Totale generale corrispettivi ricorrenti 2022 - 2028	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti 2022	60	6.600
TOTALE GENERALE CORRISPETTIVI 2022	3.433	270.019

Inoltre,

- *tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi relativi ad alcune società controllate estere del Gruppo Ferragamo formulata da KPMG, con lettera datata 27 febbraio 2023, in conseguenza degli impegni addizionali di natura ricorrente relativi all'applicazione dei nuovi principi di revisione per ciascun anno dal 2022 al 2028 e del cambiamento in atto nell'economia delle società di revisione;*

delibera, altresì,

- *di approvare l'integrazione dei corrispettivi complessivi annui per ciascun esercizio del periodo 2022-2028 da riconoscere alle Società di Revisione della rete di KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti presso alcune società controllate estere del Gruppo Salvatore Ferragamo per gli importi di seguito indicati:*

Annualità 2022-2028		
Servizi su società controllate estere	Incarico ore	Integrazione corrispettivi
Integrazione corrispettivi	2.148	94.569 (*)

** Non include l'effetto inflazione e l'effetto cambio, pari a Euro 73.536. Includendo tali effetti, il totale è di Euro 168.105."*

Roma, 10 marzo 2023

Per il Collegio Sindacale
Il Presidente
Andrea Balelli

