



CEMBRE

Presentazione agli investitori

Risultati dell'esercizio 2022

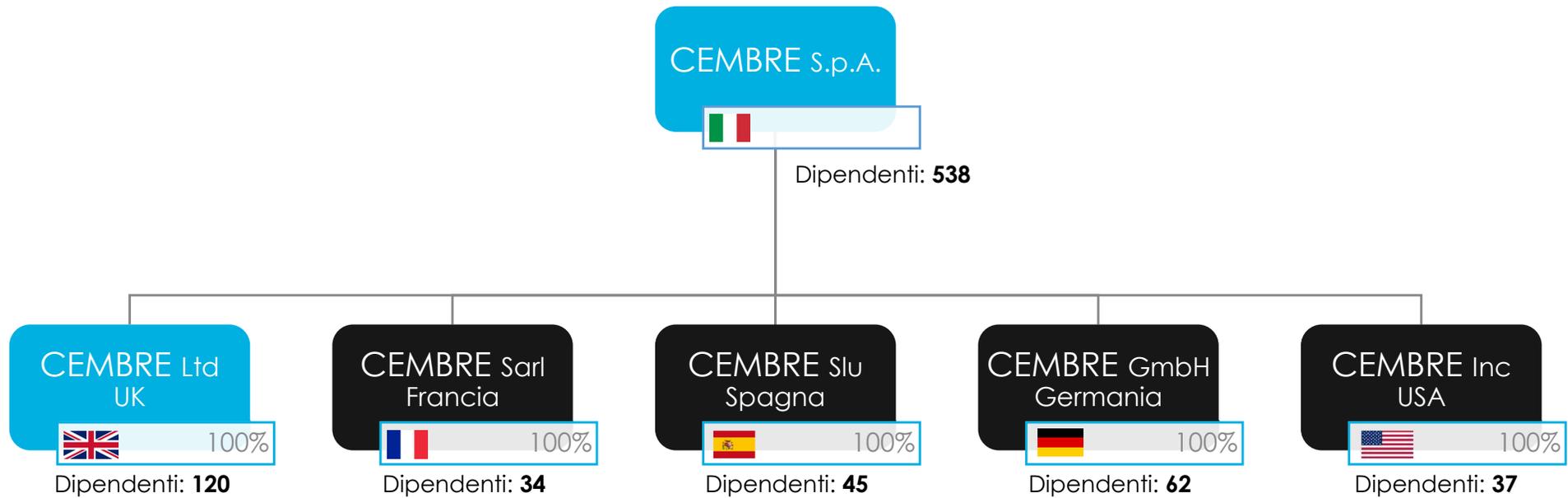
- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati dell'esercizio 2022
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2003 al 2022) ad un tasso **CAGR del 6,5%**, passando da 59,9 milioni di euro nel 2003 a 198,8 milioni di euro nel 2022. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'8,4%** (2018-2022)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 48,6% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,7%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2003 al 2022). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,1%** (2018-2022)
- Nel 2022 il Gruppo ha investito **12,3 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2018-2022 sono stati pari a **59,4 milioni di euro**; nell'esercizio 2021 gli investimenti ammontavano a **9,0 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2022) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **20,3% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare
le migliori soluzioni tecniche ed economiche
nell'ambito della **connessione elettrica**

- **Giovanni Rosani**
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**
Member of the board
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**
Member of the board
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**
Member of the board
Chief Operating Officer (COO)





-  Unità commerciali e produttive
-  Unità commerciali

Il Gruppo impiega **836 persone**
in tutto il mondo (dato al 31/12/2022)

**R&D**

•24

**Produzione**

•475

**Marketing, Vendite e
Distribuzione**

•239

**Amministrazione e servizi**

•98

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (125 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori



Utensili



Prodotti ferroviari



Sistemi di sigilatura



Pressacavi, accessori e altro

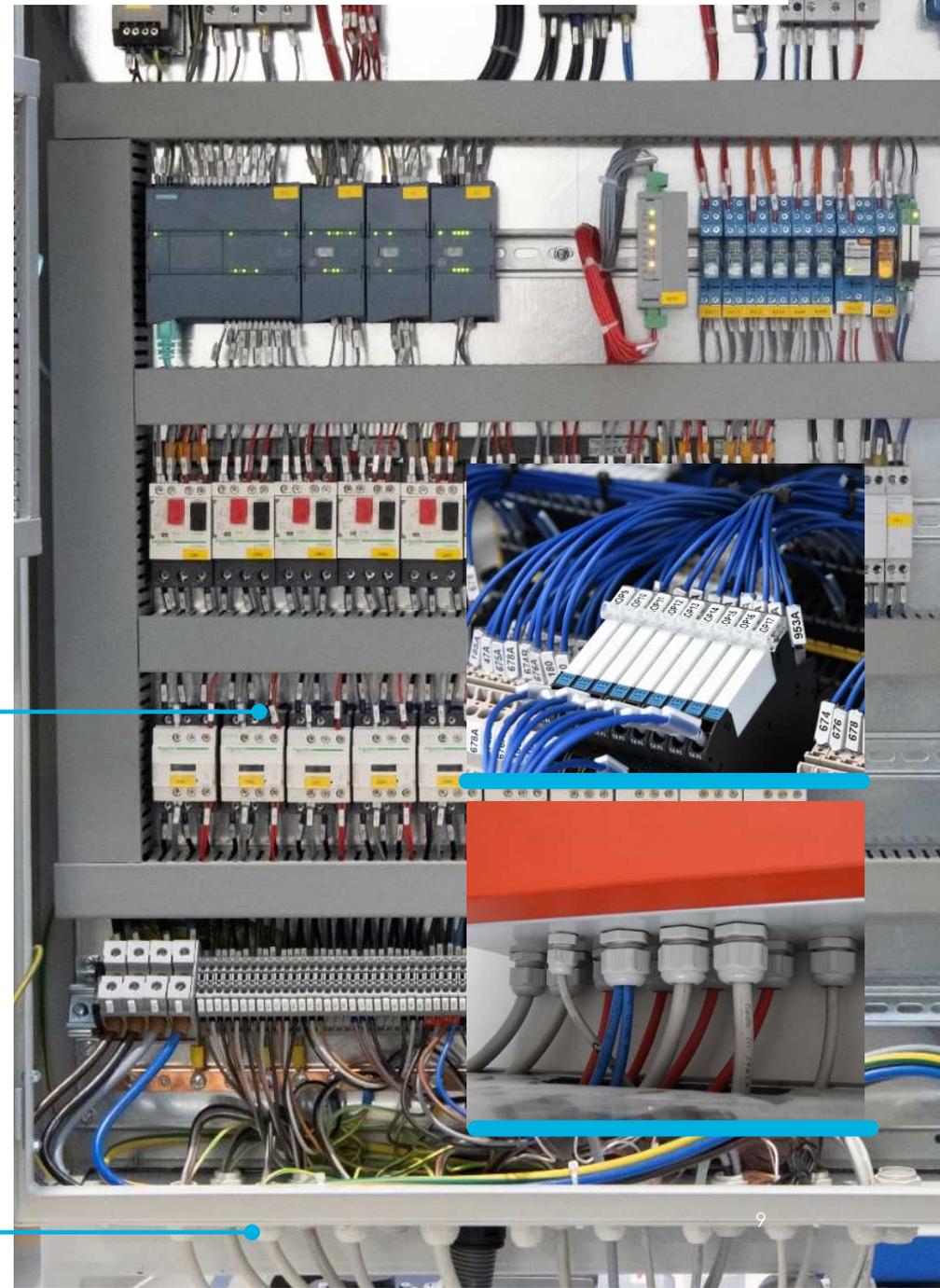


Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi



DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

17.863 codici prodotto
venduti ogni anno*

5,2 Milioni di connettori
elettrici venduti dal
Gruppo CEMBRE ogni
giorno lavorativo*

21.400 codici prodotto
in pronta consegna*

*12/2022

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m²** su un totale di **121.000 m² di proprietà**
- Nel dicembre 2011 CEMBRE ha acquisito un'area industriale di 13.500 m² adiacente alla sede della società, con un investimento di 9.7 milioni di euro.



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 8.800 m²**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **13% del fatturato consolidato** dell'esercizio 2022



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

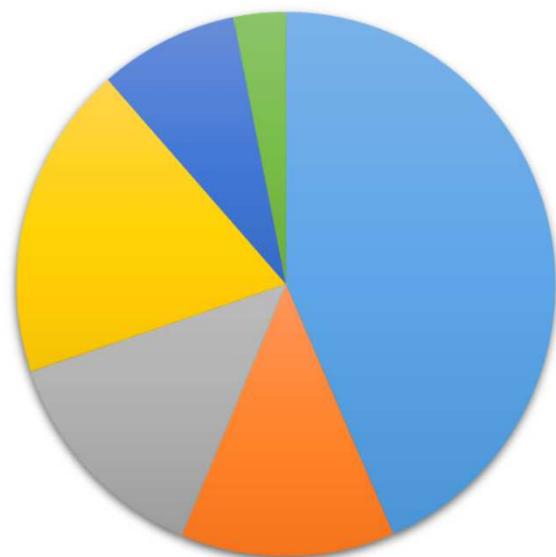


-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



2022



2021



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

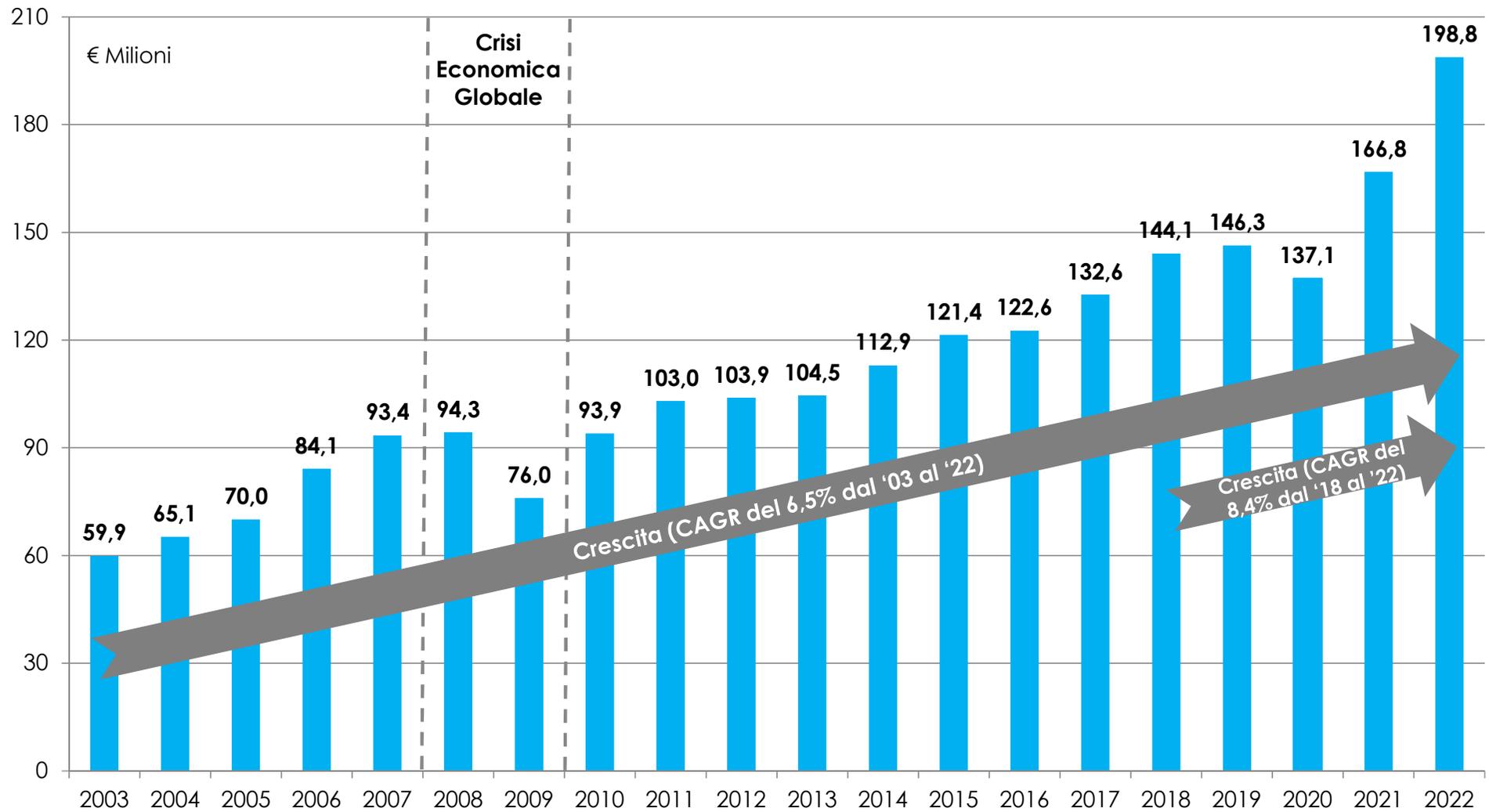
| | Connettori elettrici | Utensili | Prodotti ferroviari | Siglatura | Pressacavi | Altri | Totale |
|-------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|------------------------|-----------------------|------------------------|
| 2022 | 92.256 43,49% | 27.204 12,82% | 28.591 13,48% | 39.747 18,73% | 17.733 8,36% | 6.623 3,12% | 212.154 100% |
| 2021 | 73.913 41,02% | 25.814 14,33% | 25.693 14,26% | 33.052 18,34% | 15.175 8,42% | 6.538 3,63% | 180.185 100% |
| Variazione | 24,82% | 5,38% | 11,28% | 20,26% | 16,86% | 1,30% | 17,74% |

VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

| Italia | 2022 | 2021 | Δ |
|--------------|----------|----------|-------|
| Fatturato | 84,4 mln | 70,4 mln | 19,9% |
| % sul totale | 42,4% | 42,2% | |

| Europa (Italia esclusa) | 2022 | 2021 | Δ |
|----------------------------|----------|----------|-------|
| Fatturato | 93,2 mln | 78,8 mln | 18,3% |
| % sul totale | 46,9% | 47,2% | |

| Resto del mondo | 2022 | 2021 | Δ |
|-----------------|----------|----------|-------|
| Fatturato | 21,2 mln | 17,7 mln | 20,0% |
| % sul totale | 10,7% | 10,6% | |



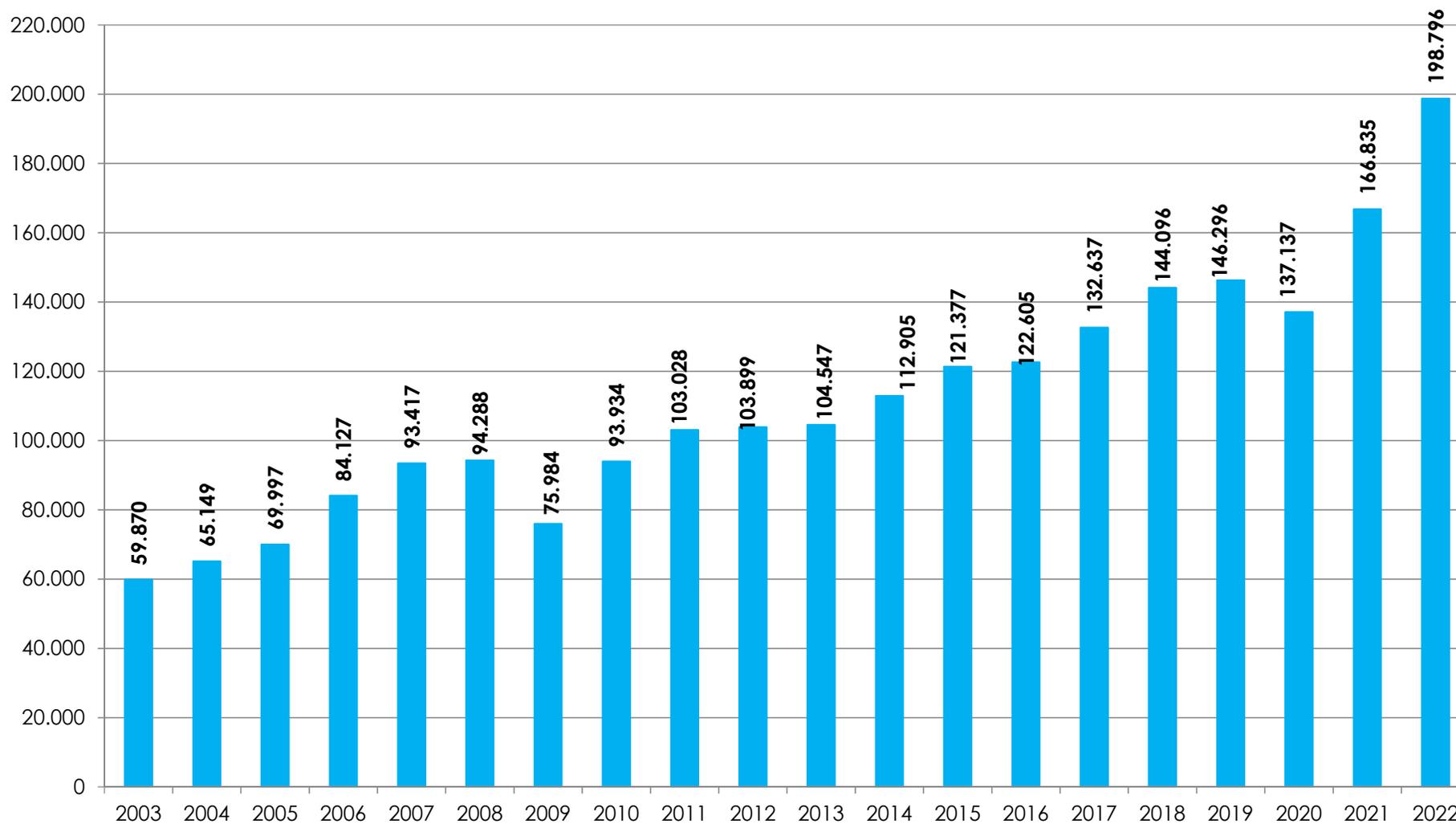
| Milioni di € | 2022 | 2021 | Variazione % | 2020 |
|---|---------------|---------------|--------------|---------------|
| Fatturato | 198,8 | 166,8 | 19,2% | 137,1 |
| EBITDA <i>% del fatturato</i> | 54,6 27,5% | 45,6 27,3% | 19,7% | 36,3 26,5% |
| EBIT <i>% del fatturato</i> | 42,6 21,4% | 34,2 20,5% | 24,5% | 25,2 18,4% |
| EBT <i>% del fatturato</i> | 42,6 21,4% | 34,3 20,6% | 24,3% | 24,9 18,2% |
| Risultato netto <i>% del fatturato</i> | 31,9 16,1% | 25,3 15,2% | 26,1% | 19,0 13,8% |
| Tax rate % | 25,1% | 26,2% | | 23,8% |

| Società (migliaia di euro) | 2022 | 2021 | Variazione % | 2020 |
|-------------------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
| CEMBRE S.p.A. (Italia) | 109.318 | 91.708 | 19,2% | 73.578 |
| CEMBRE Ltd. (UK) | 25.293 | 22.633 | 11,8% | 16.688 |
| CEMBRE S.a.r.l. (Francia) | 12.124 | 11.258 | 7,7% | 9.557 |
| CEMBRE España S.L.U. (Spagna) | 16.988 | 12.471 | 36,2% | 11.107 |
| CEMBRE GmbH (Germania) | 21.935 | 18.875 | 16,2% | 15.587 |
| CEMBRE Inc. (USA) | 13.138 | 9.890 | 32,8% | 10.620 |
| CEMBRE Group | 198.796 | 166.835 | 19,2% | 137.137 |

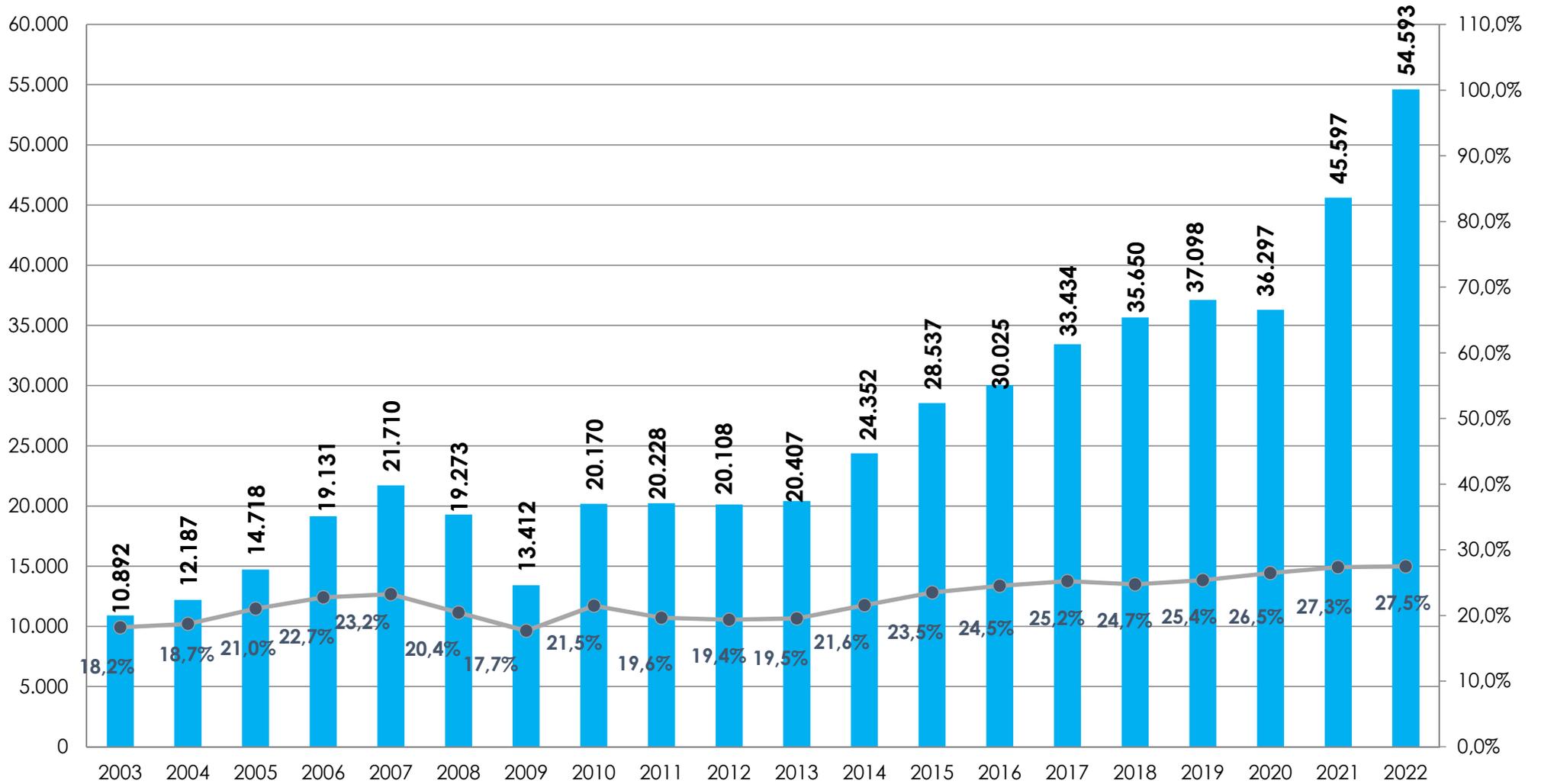
* al netto delle vendite infragruppo

| | Milioni di Euro | 31 Dic. 2022 | 31 Dic. 2021 | 31 Dic. 2020 |
|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| a | Capitale circolante netto operativo <i>% sulle vendite</i> | 74,6 37,5% | 57,7 34,6% | 56,2 41,0% |
| b | Attivo fisso netto | 101,5 | 100,4 | 101,4 |
| c | Attività non correnti disponibili alla vendita | - | - | - |
| d | TFR e altri fondi personale | 1,7 | 2 | 2,2 |
| e | Fondi per rischi e oneri | 0,6 | 0,3 | 0,3 |
| f | Imposte differite | -0,3 | -0,3 | 0,1 |
| | Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f) | 173,5 | 155,5 | 155,2 |
| g | Patrimonio netto | 188,1 | 176,1 | 163,6 |
| h | Posizione finanziaria netta (disponibilità) | -14,6 | -20,6 | -8,4 |
| | Totale fonti di finanziamento (g+h) | 173,5 | 155,5 | 155,2 |

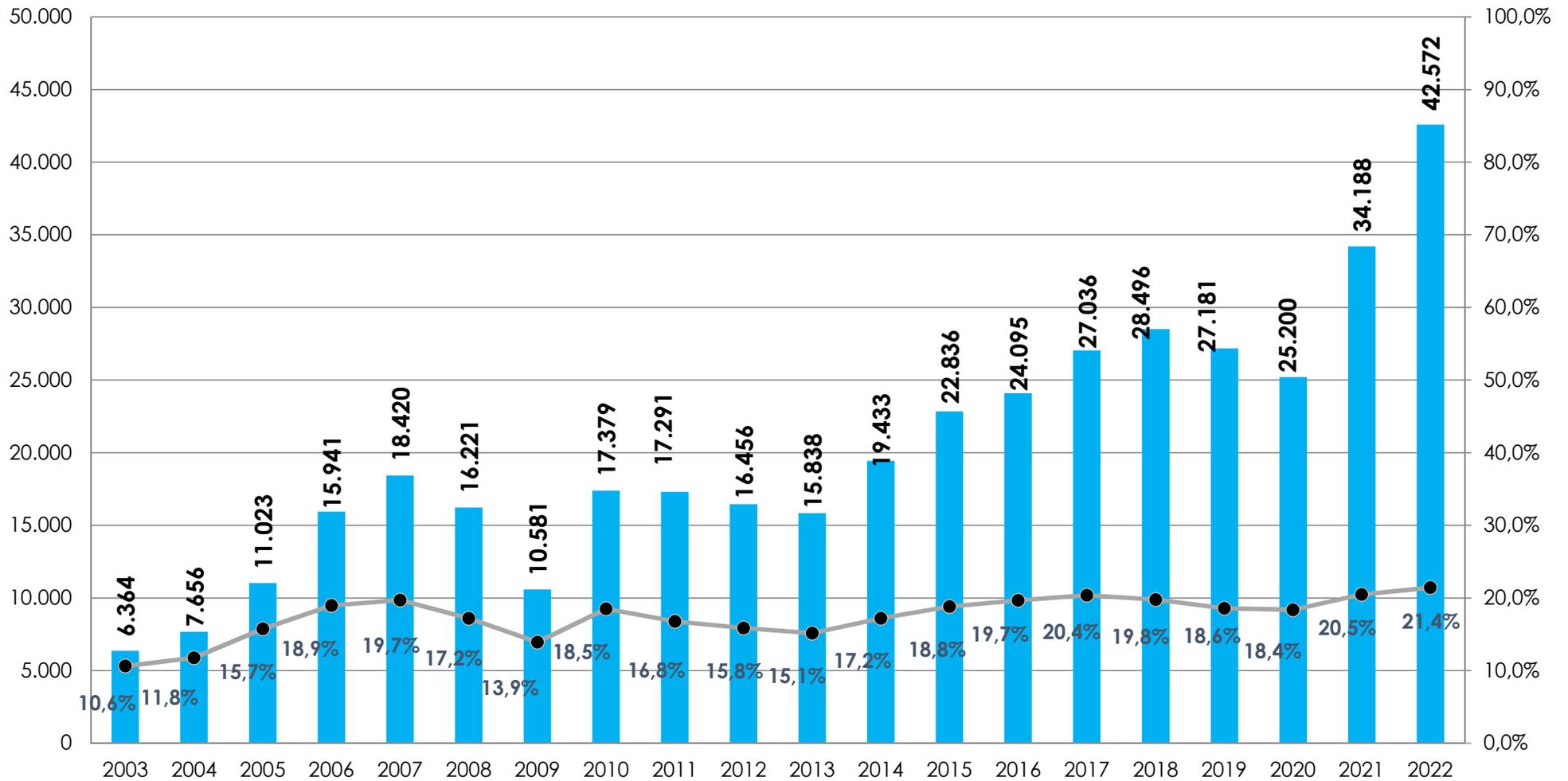
Fatturato



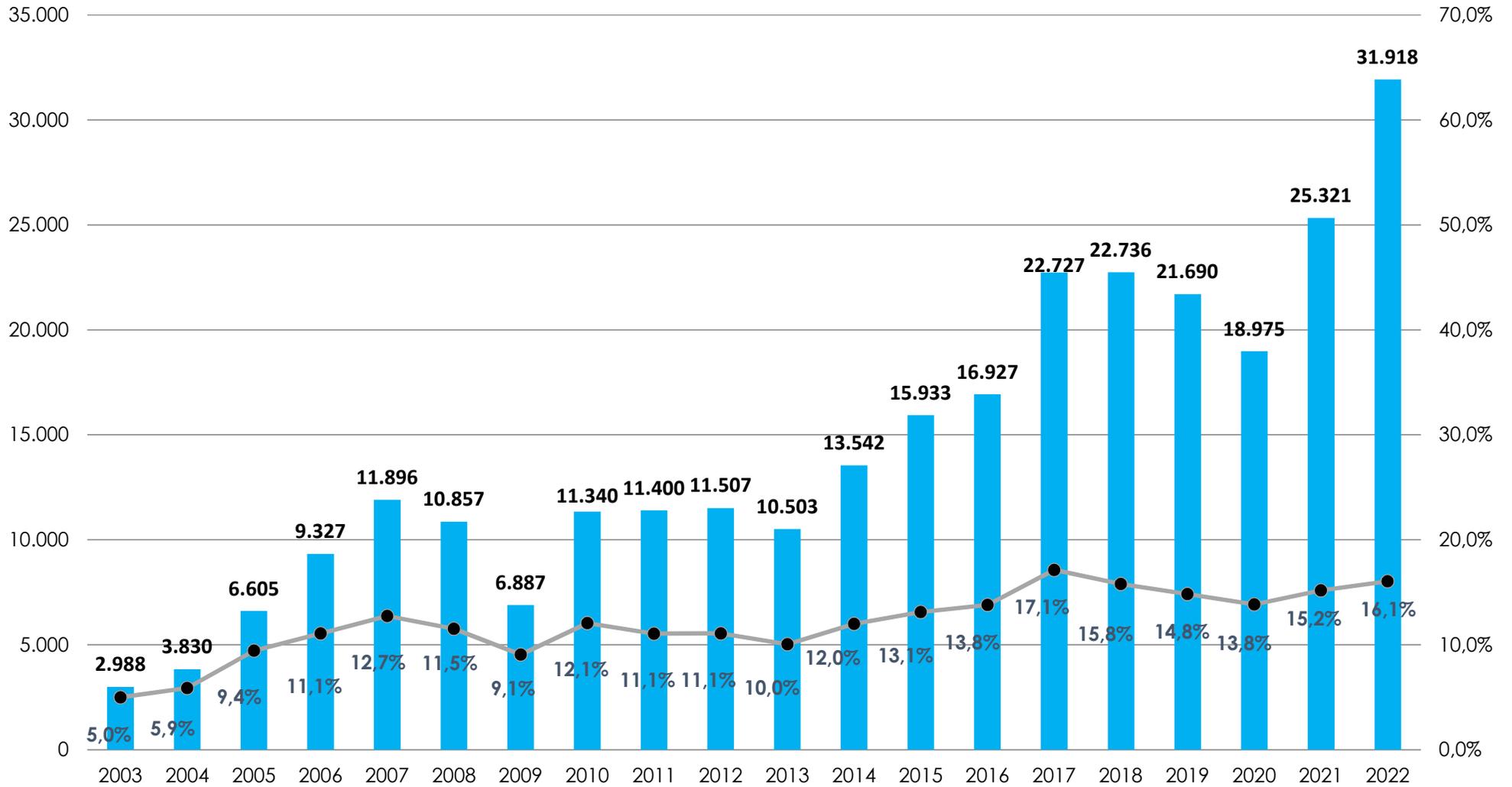
Ebitda (valore e margina % sulle vendite)



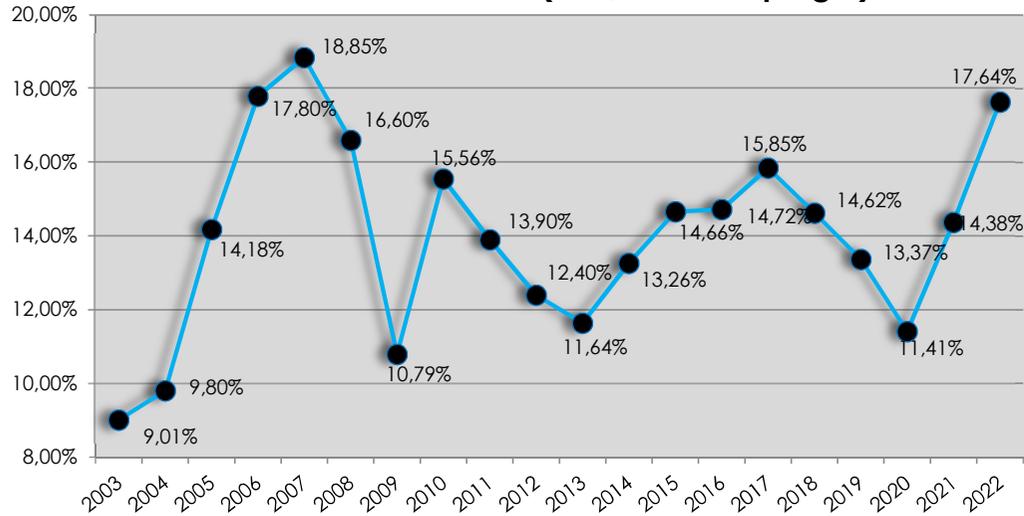
Ebit (valore e margine % sulle vendite)



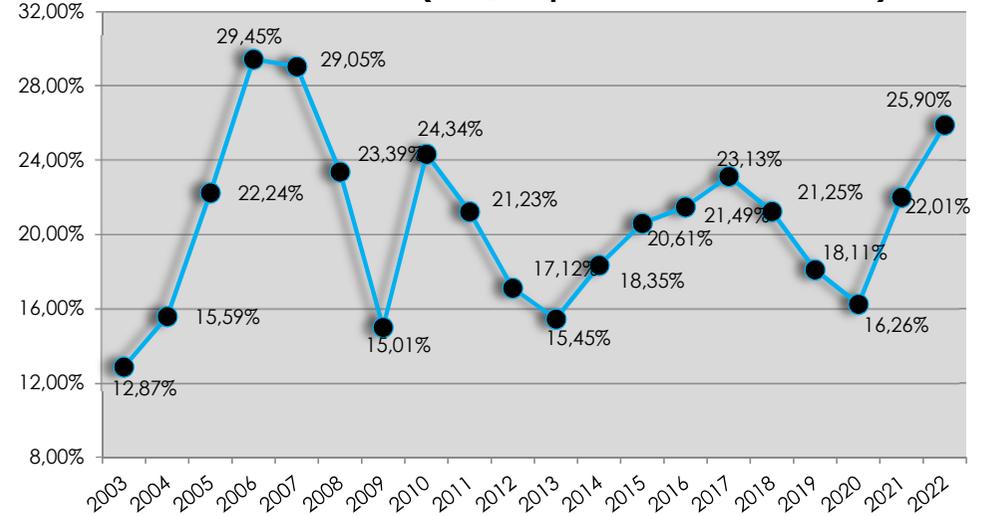
Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



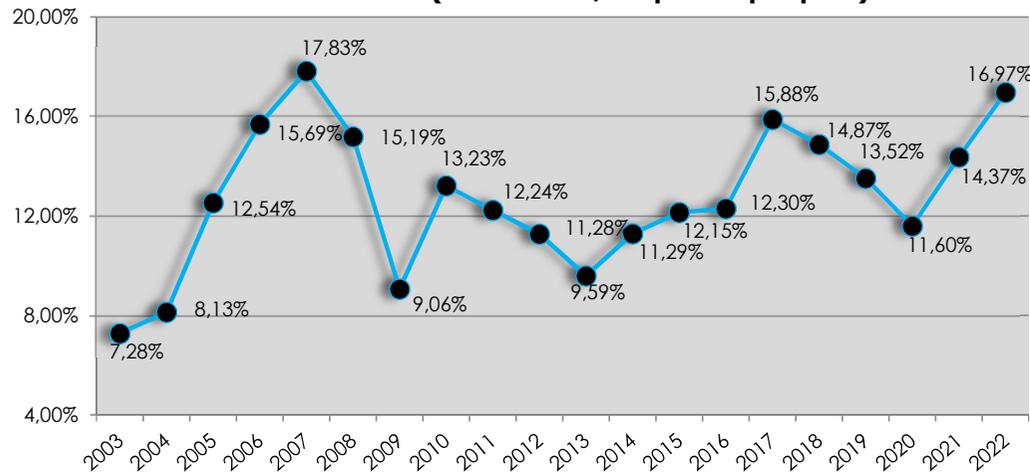
ROI (EBIT/Totale impieghi)



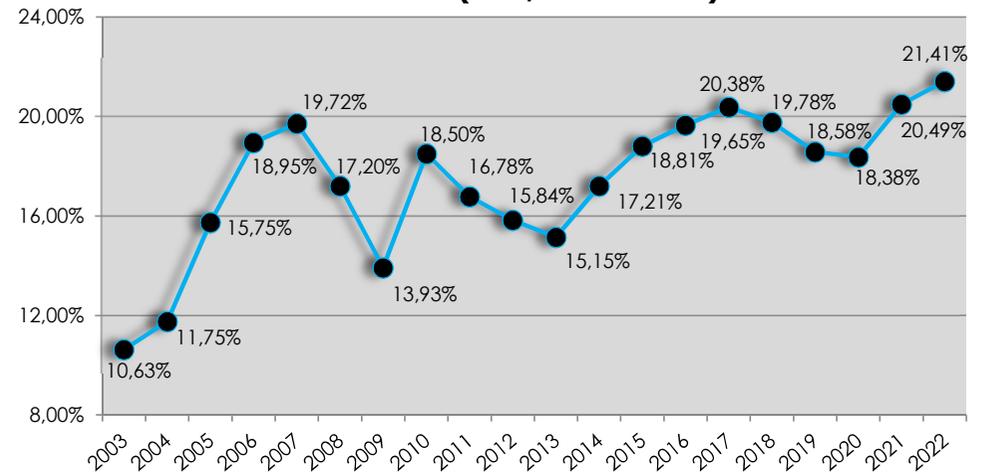
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)

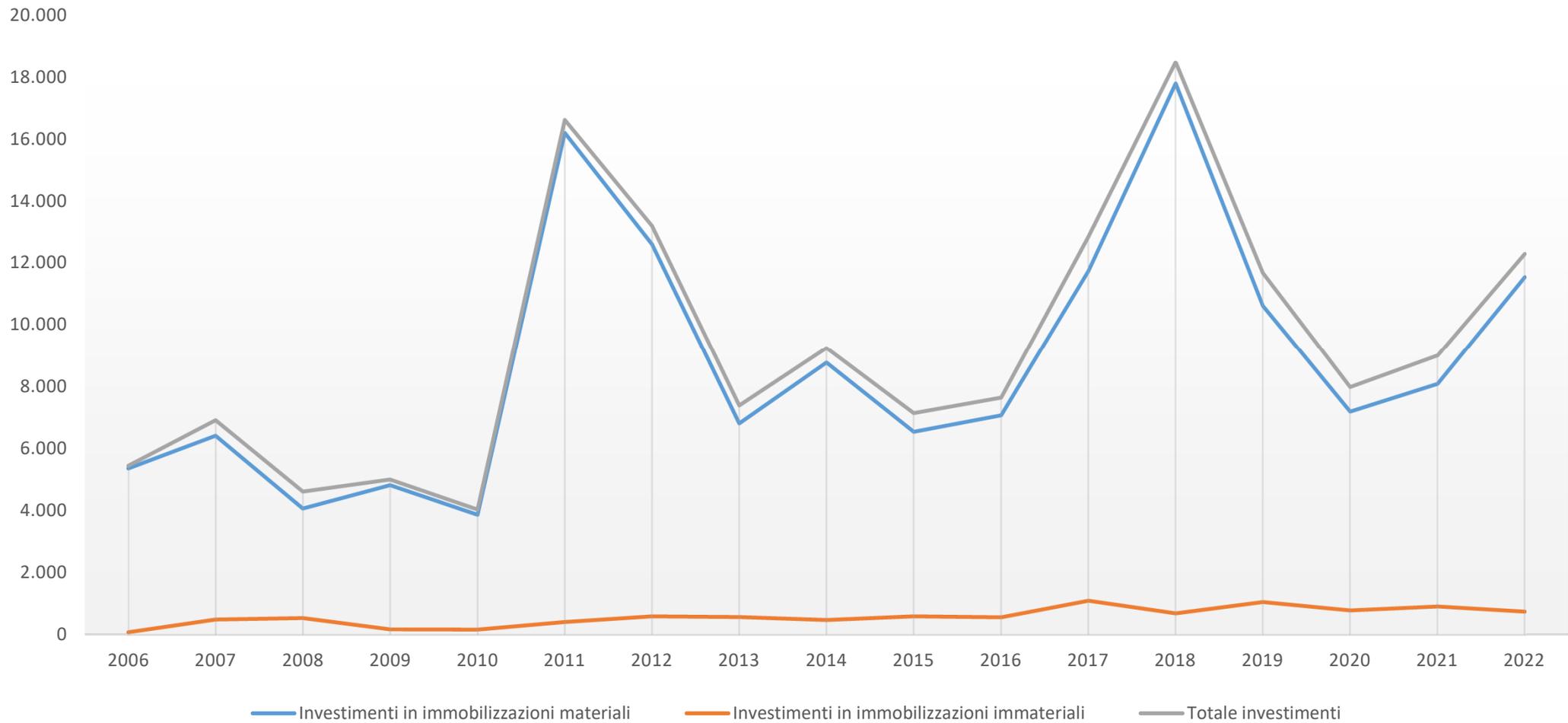


ROE (Utile netto/Capitale proprio)



ROS (EBIT/Ricavi netti)





| € '000 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Investimenti in immob. materiali | 5.353 | 6.404 | 4.064 | 4.815 | 3.863 | 16.183 | 12.591 | 6.802 | 8.759 | 6.534 | 7.064 | 11.732 | 17.775 | 10.609 | 7.181 | 8.072 | 11.534 |
| Investimenti in immob. Immat. | 87 | 500 | 544 | 182 | 169 | 418 | 597 | 573 | 477 | 601 | 569 | 1.101 | 691 | 1.057 | 793 | 919 | 750 |
| Totale investimenti | 5.440 | 6.904 | 4.608 | 4.997 | 4.032 | 16.601 | 13.188 | 7.375 | 9.236 | 7.135 | 7.633 | 12.833 | 18.466 | 11.666 | 7.974 | 8.991 | 12.284 |

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
 - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
 - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
 - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
 - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m²** costruito nel 2012.

Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino che è stato convertito in magazzino di stoccaggio delle materie prime.

Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m²**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.



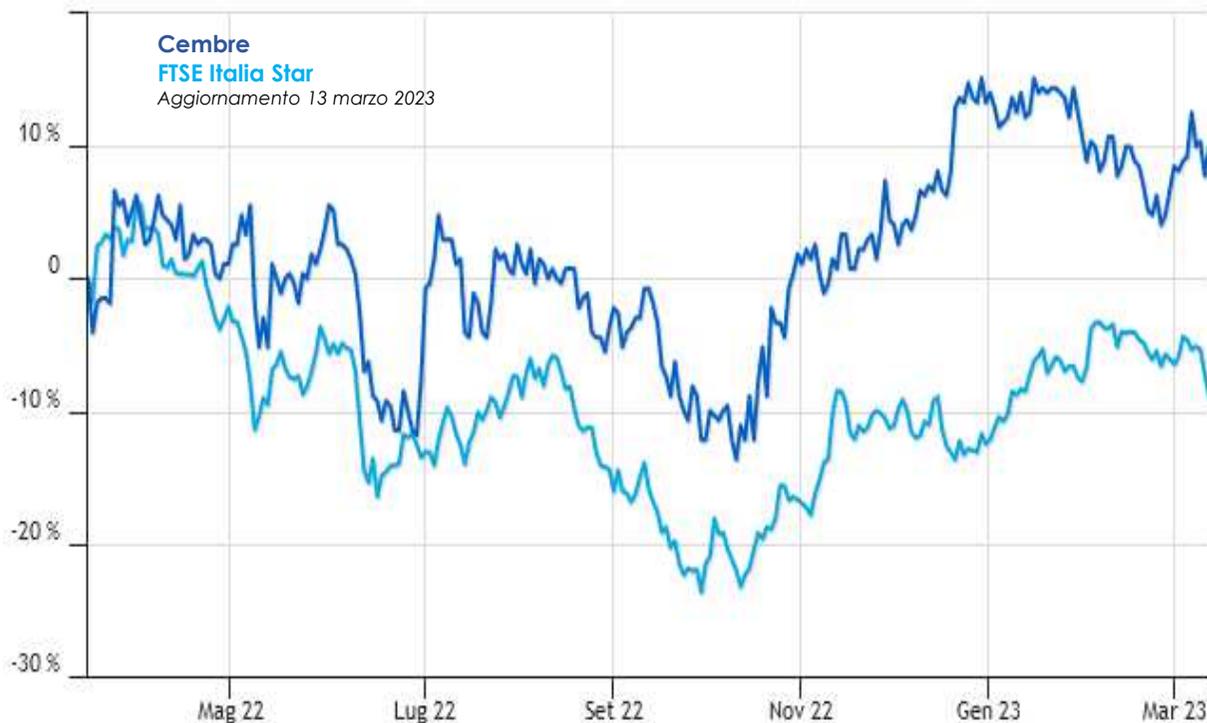


Nel Gennaio 2021 CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori 15.000 m² di area dedicata alla futura espansione della produzione.

Future strutture

Magazzino automatizzato





CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.

| Azionisti | Share |
|-------------------|--------|
| LYSNE Spa | 52,39% |
| Sara Rosani | 8,65% |
| Giovanni Rosani | 8,53% |
| Anna Maria Onofri | 0,71% |
| Altri | 29,72% |

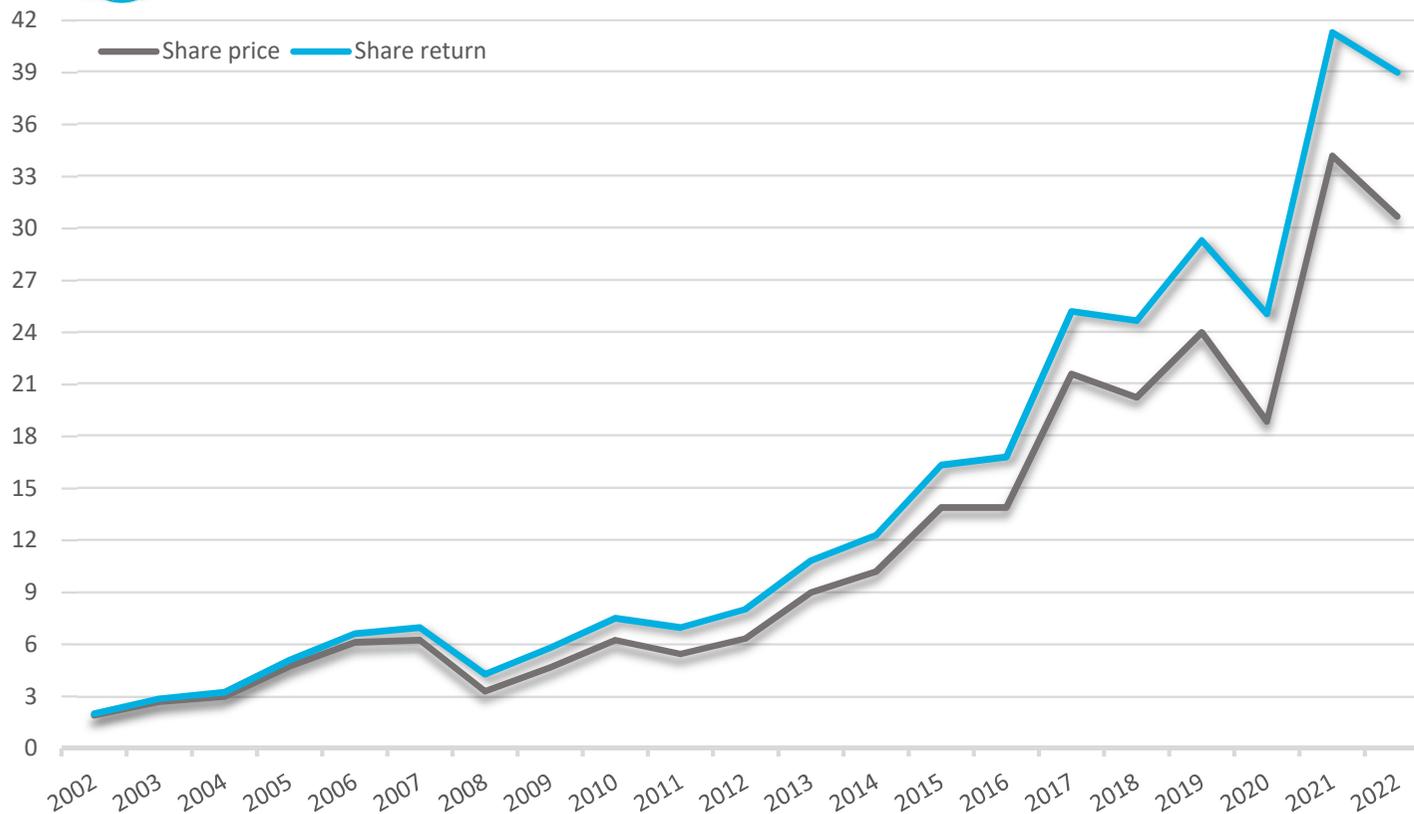
| | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|-------------------|
| Dividendi per azione (€) | 0,08 | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 1,20 | 1,40 ³ |
| Payout Ratio ¹ | 42% | 41% | 41% | 39% | 40% | 37% | 25% | 30% | 39% | 24% | 24% | 42% | 45% | 49% | 70% | 59% | 66% | 69% | 79% | 79% | 74% |
| Dividend Yield ² | 4,4% | 2,9% | 3,3% | 3,2% | 3,6% | 4,2% | 4,8% | 2,6% | 4,2% | 2,9% | 2,5% | 2,9% | 3,5% | 3,3% | 5,0% | 3,7% | 4,4% | 3,8% | 4,8% | 3,5% | 3,9% |

¹ Payout sull'utile consolidato

² Utilizzando la quotazione di fine anno

³ Dividendo proposto dal CDA del 14.03.2023

ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



Total return* 2002-2022
+16,0%
CAGR

Performance 2002-2022**
+14,9%
CAGR

* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'
** Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

| | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|--|--------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|
| A) Prezzo dell'azione¹ | 1,90 | 2,68 | 2,99 | 4,75 | 6,12 | 6,25 | 3,30 | 4,66 | 6,25 | 5,45 | 6,34 | 8,99 | 10,21 | 13,90 | 13,90 | 21,60 | 20,25 | 24,00 | 18,85 | 34,20 | 30,70 |
| Variazione annua prezzo | -21,5% | 41,1% | 11,6% | 58,9% | 28,8% | 2,1% | -47,2% | 41,2% | 34,1% | -12,8% | 16,3% | 41,8% | 13,6% | 36,1% | 0,0% | 55,4% | -6,3% | 18,5% | -21,5% | 81,4% | -10,2% |
| Dividendo incassato | 0,10 | 0,08 | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 1,20 |
| B) Dividendi cumulati | 0,10 | 0,18 | 0,25 | 0,35 | 0,50 | 0,72 | 0,98 | 1,14 | 1,26 | 1,52 | 1,68 | 1,84 | 2,10 | 2,46 | 2,92 | 3,62 | 4,42 | 5,32 | 6,22 | 7,12 | 8,32 |
| Valore complessivo (A+B) | 2,00 | 2,86 | 3,24 | 5,10 | 6,62 | 6,97 | 4,28 | 5,80 | 7,51 | 6,97 | 8,02 | 10,83 | 12,31 | 16,36 | 16,82 | 25,22 | 24,67 | 29,32 | 25,07 | 41,32 | 39,02 |
| di cui prezzo dell'azione | 95,0% | 93,7% | 92,3% | 93,1% | 92,4% | 89,7% | 77,1% | 80,3% | 83,2% | 78,2% | 79,1% | 83,0% | 82,9% | 85,0% | 82,6% | 85,6% | 82,1% | 81,9% | 75,2% | 82,8% | 78,7% |
| di cui dividendi | 5,0% | 6,3% | 7,7% | 6,9% | 7,6% | 10,3% | 22,9% | 19,7% | 16,8% | 21,8% | 20,9% | 17,0% | 17,1% | 15,0% | 17,4% | 14,4% | 17,9% | 18,1% | 24,8% | 17,2% | 21,3% |

¹ valutazione a fine esercizio

Grazie

Claudio Bornati
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY
ph. +39 030 36921
claudio.bornati@cembre.com
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.