

UNIPOL 2022-2024
STRATEGIC PLAN

Opening New Ways



Risultati consolidati FY22

Bologna – 24 marzo 2023





Il presente documento è stato predisposto da Unipol Gruppo S.p.A. e da UnipolSai Assicurazioni S.p.A. esclusivamente con finalità informative nel contesto della presentazione dei dati relativi al FY22.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unipol Gruppo S.p.A. e di UnipolSai Assicurazioni S.p.A., **Luca Zaccherini**, dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, comma secondo, del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria", che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il contenuto del presente documento non costituisce una raccomandazione in relazione a strumenti finanziari emessi dalla Società o da altre società del Gruppo, né si riferisce ad un'offerta ovvero ad una sollecitazione alla vendita o all'acquisto di strumenti finanziari emessi dalla Società o da altre società del Gruppo, né potrà in qualsiasi modo costituire la base di alcuna decisione di investimento da parte dei relativi destinatari.

Eccetto ove diversamente specificato, i dati contenuti nel presente documento sono relativi al Gruppo Unipol.

1

Risultati consolidati FY22

2

Monitoraggio obiettivi
Piano Strategico
2022-2024

3

Allegati

1

Risultati consolidati FY22

2

Monitoraggio obiettivi
Piano Strategico
2022-2024

3

Allegati



RISULTATI PER SETTORE



€mln	FY21 reported	FY22 reported	FY21 norm. ^a	FY22 norm. ^b
Risultato lordo cons.	951	1.108	754	1.078
<i>Danni</i>	821	846	722	937
<i>Vita</i>	213	273	206	293
<i> Holding e altro</i>	-83	-10	-174	-152
Risultato netto cons.	796	866	514	774
Risultato netto di Gruppo	627	683	375	583



€mln	FY21 reported	FY22 reported	FY21 norm. ^c	FY22 norm. ^d
Risultato lordo cons.	895	920	853	1.119
<i>Danni</i>	752	711	730	889
<i>Vita</i>	218	275	210	295
<i>Altro</i>	-75	-65	-87	-65
Risultato netto cons.	723	651	596	789
Risultato netto di Gruppo	688	597	561	733

^a Esclusi i seguenti impatti: (i) perfezionamento dell'accordo transattivo relativo all'azione di responsabilità nei confronti di ex amministratori e sindaci; (ii) riallineamento valori fiscali avviamenti e immobili; (iii) badwill contabilizzato da BPER relativo alle filiali bancarie acquistate da UBI Banca e Banca Intesa Sanpaolo

^b Esclusi: (i) il badwill contabilizzato da Unipol relativo all'incremento della quota in BPER e (ii) il badwill rilevato da BPER in seguito all'acquisizione di Banca Carige e (iii) il fondo di solidarietà

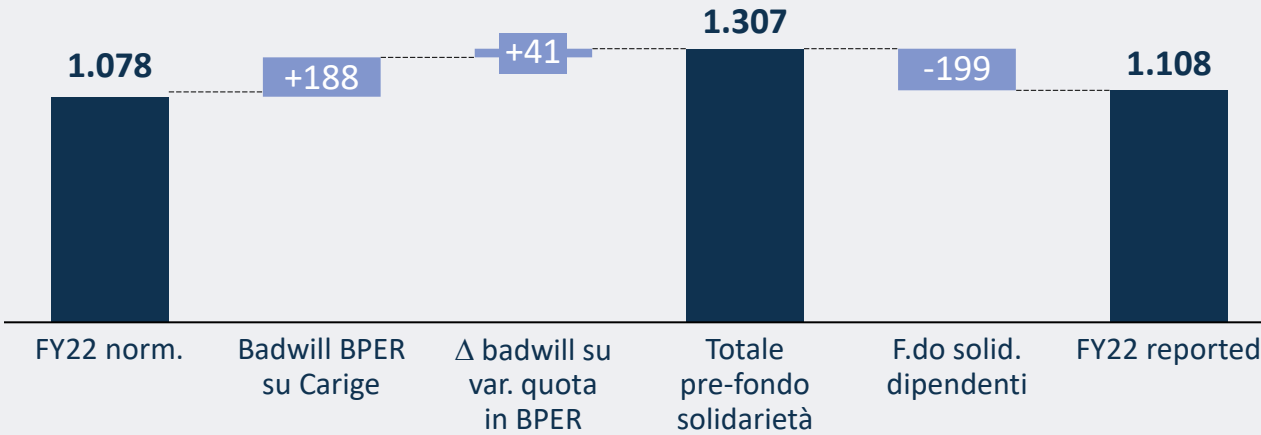
^c Esclusi i seguenti impatti: (i) perfezionamento dell'accordo transattivo relativo all'azione di responsabilità nei confronti di ex amministratori e sindaci; (ii) riallineamento valori fiscali avviamenti e immobili

^d Escluso il fondo di solidarietà

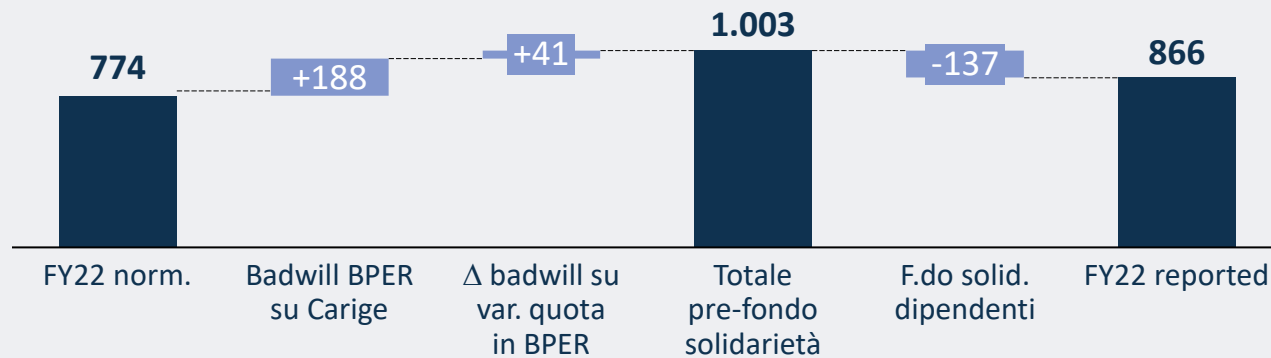
€mln



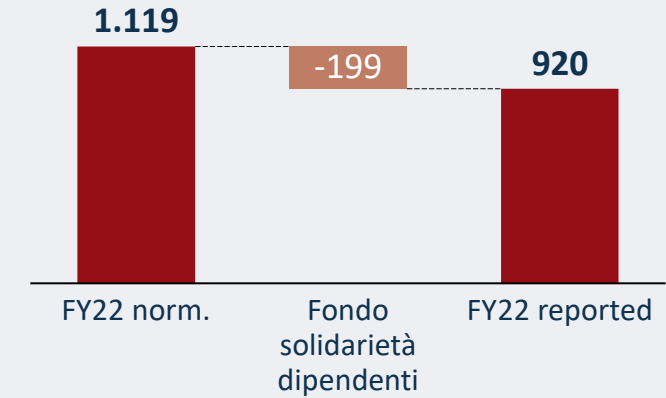
Risultato lordo consolidato



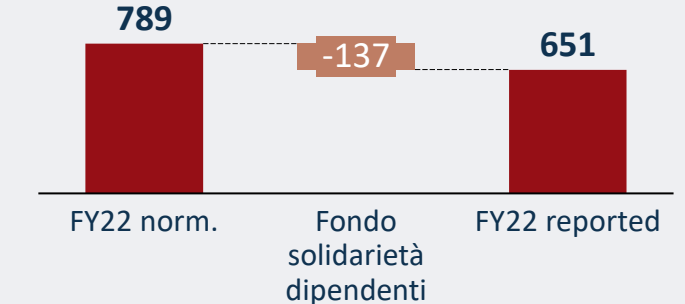
Risultato netto consolidato



Risultato lordo consolidato

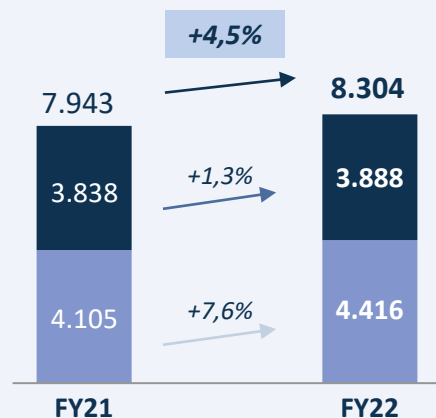


Risultato netto consolidato



RACCOLTA PREMI

€mln



■ Auto ■ Non-Auto

Dati gestionali

Dettaglio per Ecosistema

	€mln	%	var%
Mobility	4.237	51	+1,8
<i>Auto</i>	3.888	47	+1,3
<i>Altro</i>	350	4	+7,4
Welfare	1.650	20	+11,0
<i>Malattia</i>	931	11	+17,3
<i>Infortuni</i>	718	9	+3,8
Property	2.417	29	+5,4
<i>Incendio e ADB</i>	1.322	16	+3,5
<i>RCG</i>	771	9	+6,7
<i>Altro</i>	324	4	+10,5
Totale	8.304	100	+4,5

Dettaglio per segmento di mercato

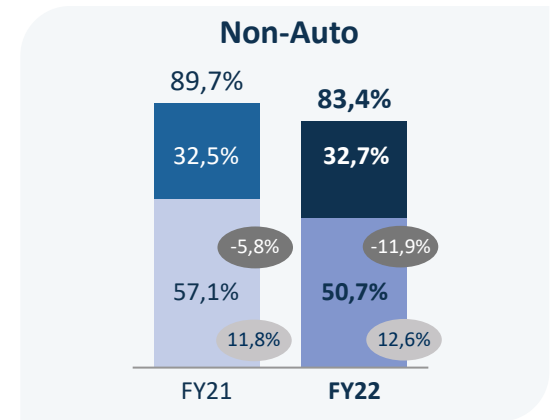
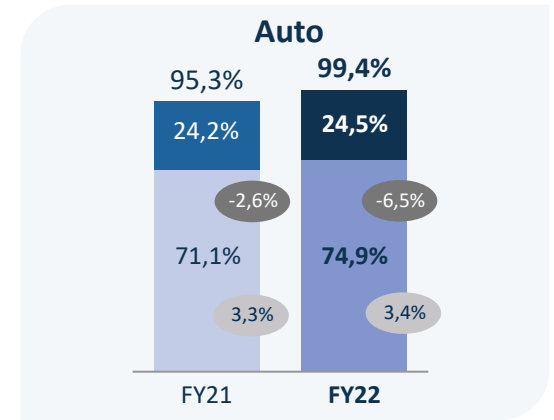
	Totale	Mobility	Welfare	Property
Retail e PMI	81%	45%	12%	24%
Corporate	19%	6%	8%	5%
Totale	100%			

Dettaglio per società

	€mln	%	var%
UnipolSai	6.883	83	+2,4
UniSalute	574	7	+10,6
Linear	193	2	+3,8
Arca Assicurazioni	245	3	+29,1
Siat	152	2	+20,3
Incontra	154	2	+41,4
DDOR	103	1	+11,7
Totale	8.304	100	+4,5

Dettaglio per canale distributivo

	Totale	Mobility	Welfare	Property
Agenti	78%	44%	10%	24%
Bancassicurazione	5%	1%	3%	1%
Altro	17%	7%	7%	4%
Totale	100%			



■ ■ Expense Ratio
 ■ ■ Loss Ratio
 ● Eventi atmosferici + sinistri gravi
 ● Run-off riserve sinistri

Combined ratio netto riass.: spese di gestione/premi di competenza post riass. + oneri sinistri (incl. APT) /premi di competenza post riass.
 Combined ratio lavoro diretto: spese di gestione/premi lordi contabilizzati ante riass. + oneri sinistri (incl. APT) /premi di competenza ante riass.
 Dati gestionali

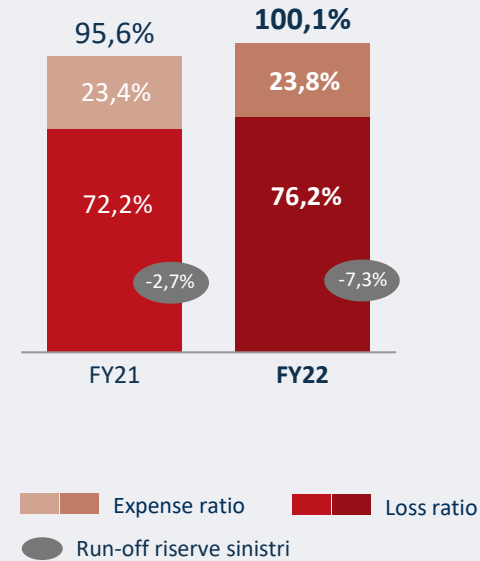


INDICATORI TECNICI RCA

Key Figures

	Var. yoy
Premio medio di portafoglio	-1,0%
Numero denunce ^a	+4,0%
Frequenza	+0,2 p.p.
Lesioni/Tot. sinistri con seguito	-0,3 p.p.
	FY22
% risparmio su sinistri liquidati ^b	47,1%

Combined Ratio lavoro diretto



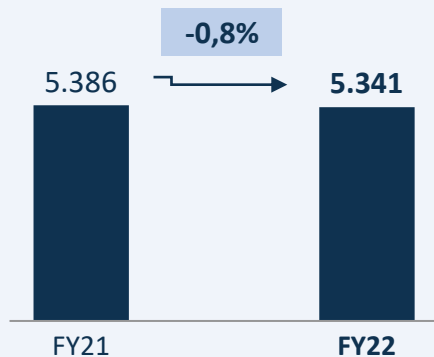
^a Sinistri gestiti con seguito

^b Risparmio su sinistri liquidati di esercizi precedenti / importo riservato

Dati gestionali

RACCOLTA DIRETTA

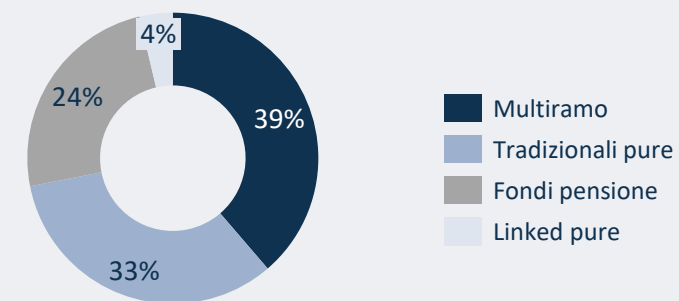
€mln



Dettaglio per ramo

	€mln	%	var%
Tradizionali	2.892	54	-16,4
Unit linked	946	18	-15,5
Fondi pensione	1.304	24	+122,8
Capitalizzazioni	199	4	-10,9
Totale	5.341	100	-0,8

Dettaglio per tipologia di prodotto



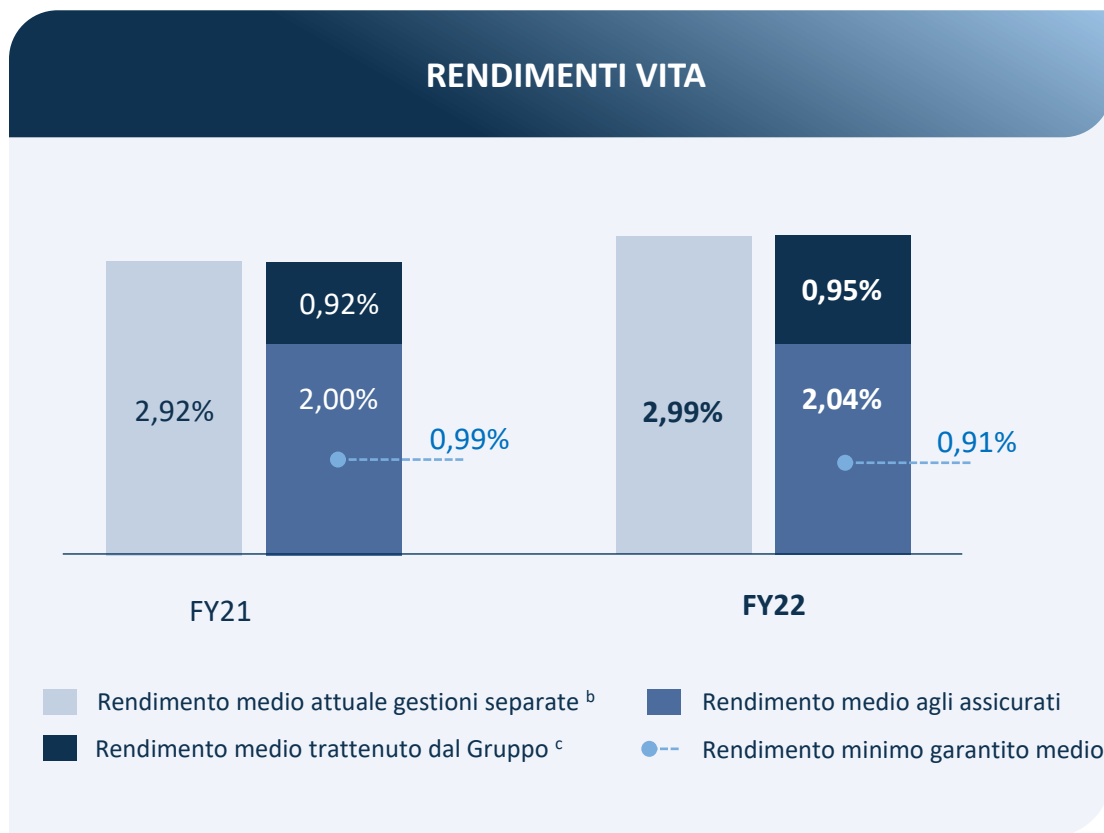
Dettaglio per canale distributivo

	€mln	%	var%
Agenti	1.626	30	-2,4
Bancassicurazione	1.929	36	-22,7
Direzione	1.639	31	+63,8
Altro	146	3	-34,0
Totale	5.341	100	-0,8

Dettaglio per società

	€mln	%	var%
UnipolSai	3.392	64	+18,2
Arca Vita + AVI	1.894	35	-21,8
Altre società	54	1	-42,3
Totale	5.341	100	-0,8

Dati gestionali



Riserve tecniche per minimo garantito ^a

Rend. min. gar.	FY21		FY22	
	€mln	%	€mln	%
0%	15,4	44	17,1	47
0% - 1%	7,8	22	7,8	22
1% - 2%	5,6	16	5,2	14
2% - 3%	4,6	13	4,3	12
>3%	2,0	6	1,9	5
Totale	35,3	100	36,4	100

^a Riserve tecniche gestioni separate portafoglio in essere

^b Calcolato sul costo storico

^c Rendimento finanziario lordo su base annua

Dati gestionali



VALORE ATTUALE DEL NEW BUSINESS VITA

€mln

Linea di business	NBV	PVNBP	NB Margin su PVNBP
Prodotti con partecipazione agli utili	42	1.387	3,1%
Prodotti Index/Unit-linked	18	633	2,8%
Altri prodotti ass.vi vita	17	118	14,7%
Totale FY22	77	2.138	3,6%
<i>Totale FY21</i>	<i>88</i>	<i>2.882</i>	<i>3,0%</i>

Dati gestionali, netto terzi



COMPONENTI DEL RISULTATO ANTE IMPOSTE VITA REPORTED

€mln

	FY21	FY22
Margine da investimenti finanziari	351	403
Commissioni di gestione alla rete distributiva	-92	-99
Margine tecnico	134	171
Spese generali	-165	-178
Altre poste operative	-7	49
Margine operativo lordo vita	220	346
Proventi e oneri non operativi ^a	25	-43
Interessi su debiti	-32	-30
Risultato lordo vita (reported)	213	273

^a Il dato FY22 include l'importo del fondo di solidarietà dipendenti relativo al settore Vita (20mln)
Dati gestionali



TOTALE INVESTIMENTI

	FY21		FY22	
	€mld	%	€mld	%
Totale obbligazioni	50,5	82,7	41,3	78,7
<i>di cui governativi Italia</i>	23,9	39,1	17,5	33,3
<i>di cui governativi altri paesi</i>	8,9	14,6	8,8	16,8
<i>di cui corporate</i>	17,7	29,0	15,0	28,5
Liquidità	2,0	3,2	1,6	3,1
Azioni e fondi	2,4	3,9	2,3	4,4
Real Assets, P.E., H.F.	1,7	2,8	2,4	4,5
Immobiliare	4,5	7,3	4,9	9,3
Totale	61,1	100	52,6	100

Duration (anni)

	FY21			FY22		
	Totale	Danni	Vita	Totale	Danni	Vita
Attivi	6,1	3,0	7,5	5,0	3,0	6,0
Passivi	7,2	2,8	8,9	5,8	2,3	7,3
Mismatch	-0,5	1,0	-0,8	-0,0	1,3	-0,5

Valori di mercato – Dati gestionali



RISULTATI CONSOLIDATI FY22 > REDDITI DA INVESTIMENTI FINANZIARI



€mln

FY21

	Totale	Danni	Vita
Cedole e dividendi	1.477	388	1.075
<i>Rend.</i>	2,9%	2,9%	3,0%
Valutazioni e realizzi	69	31	15
<i>Rend.</i>	0,1%	0,2%	0,1%
Totale	1.546	419	1.091
<i>Rend.</i>	3,1%	3,2%	3,1%

FY22

	Totale	Danni	Vita
Cedole e dividendi	1.717	505	1.172
<i>Rend.</i>	3,3%	3,7%	3,2%
Valutazioni e realizzi	-111	-23	-63
<i>Rend.</i>	-0,2%	-0,2%	-0,2%
Totale	1.606	482	1.108
<i>Rend.</i>	3,1%	3,6%	3,0%

Rendimenti da investimenti su base annua
Dati gestionali

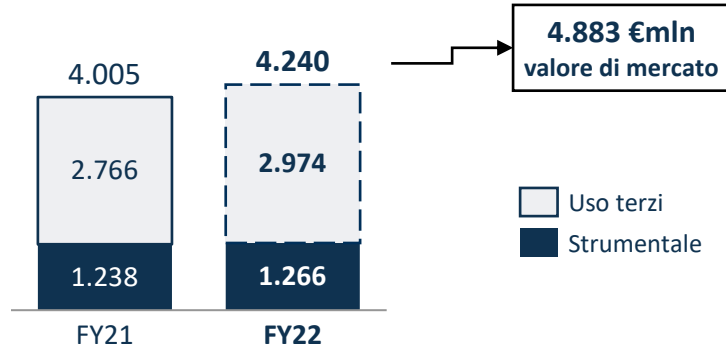


RISULTATI CONSOLIDATI FY22 > IMMOBILIARE



€mln

Totale Portafoglio

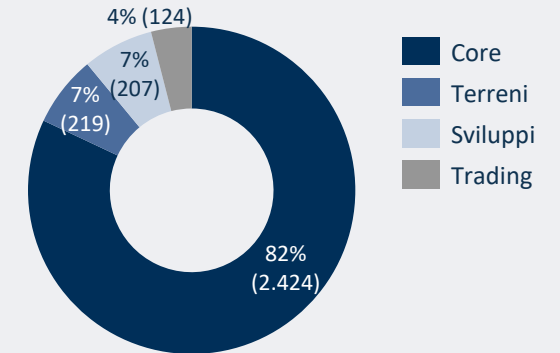


Dettaglio portafoglio uso terzi (2.974 €mln)

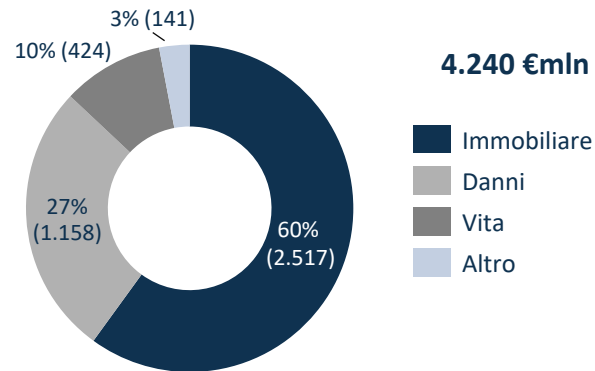
Rendimento lordo

	FY21		FY22	
	€mln	Rend.	€mln	Rend.
Rend. ord.	103	3,6%	114	3,8%
Rend. straord. ^a	11	0,4%	-17	-0,6%
Totale	114	4,0%	97	3,2%

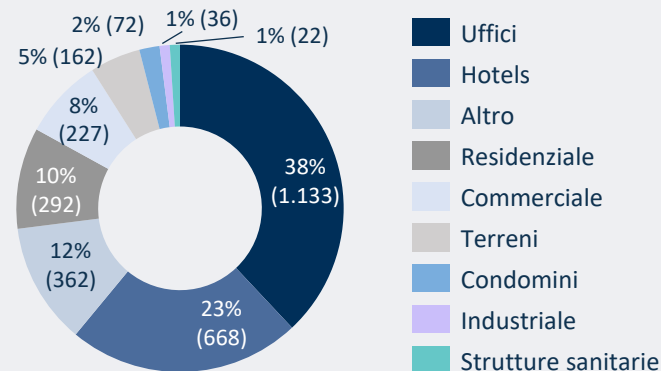
Dettaglio per cluster



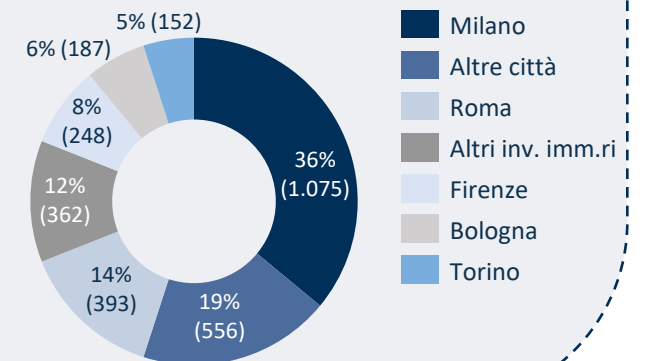
Dettaglio per settore contabile



Dettaglio per destinazione d'uso



Dettaglio per area geografica





RISULTATI CONSOLIDATI FY22 > PROPOSTA DIVIDENDI



€mln



	FY21	FY22
Dividendo per azione DPS (€)	0,30	0,37
Dividendi totali	215	265
Risultato netto Local GAAP ^a	335	363
Pay-out ratio	64%	73%
<i>Dividend yield ^b</i>	5,9%	7,5%



	FY21	FY22
Dividendo per azione DPS (€)	0,19	0,16
Dividendi totali	537	453
Risultato netto Local GAAP ^a	648	145
Pay-out ratio	83%	--
<i>Dividend yield ^b</i>	7,3%	6,4%

^a UnipolSai S.p.A. e Unipol Gruppo S.p.A. non hanno applicato l'opzione di valutare i titoli non durevoli al valore risultante dall'ultimo bilancio approvato, come stabilito dal D.L. 73/2022 e, relativamente alle imprese assicurative, come confermato dal regolamento IVASS n.52 del 30 agosto 2022.

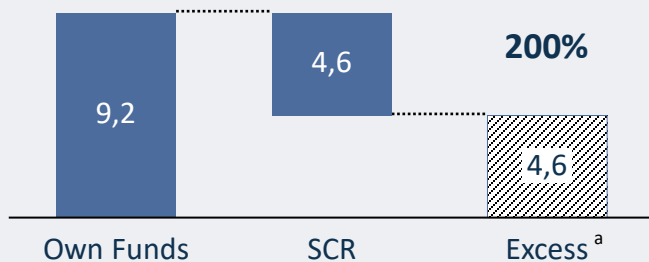
^b Calcolato sul prezzo del giorno in cui il CdA ha approvato i risultati preliminari



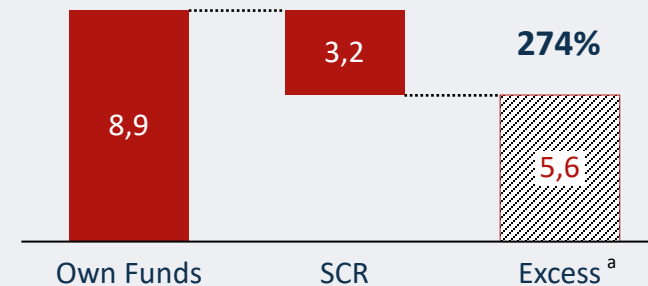
€mld



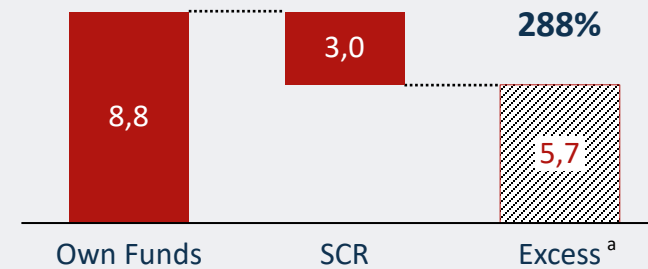
Partial Internal Model (*consolidato*)



Economic Capital (*consolidato*)



Partial Internal Model (*solo*)

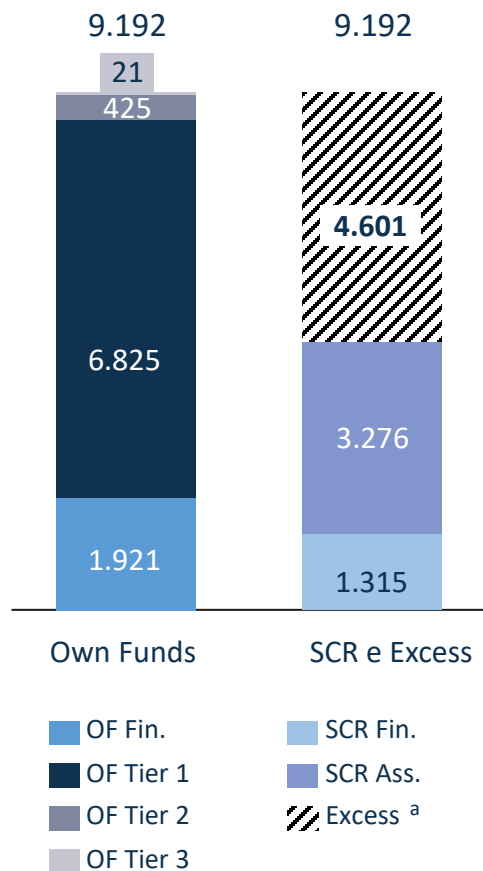


Dati al netto della proposta di distribuzione di dividendi

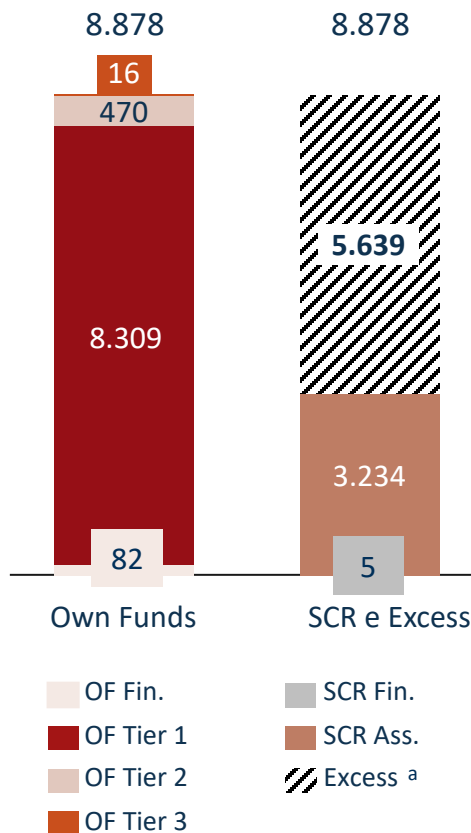
^a Eligible Own Funds in eccesso al Solvency Capital Requirement

€mln

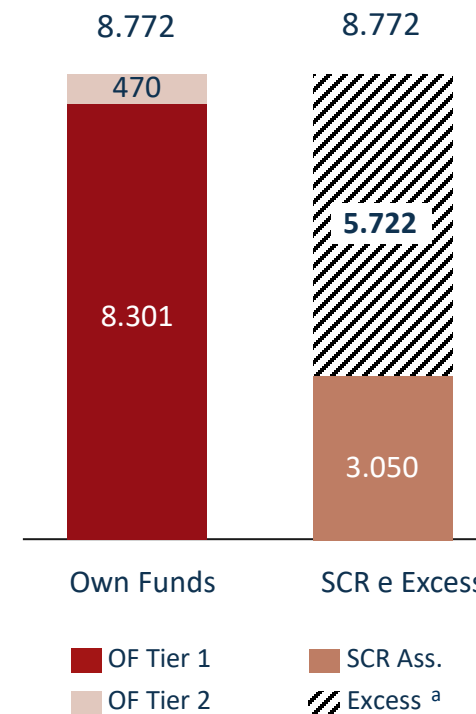
UNIPOL (consolidato) – Partial Internal Model



UNIPOLSAI (consolidato) – Economic Capital



UNIPOLSAI (solo) – Partial Internal Model



^a Eligible Own Funds in eccesso al Solvency Capital Requirement



AZIONI 2022...

- Pubblicazione de «La **strategia** del Gruppo Unipol sul **cambiamento climatico**»
- Adesione alla **Net-Zero Asset Owner Alliance**
- **Polizze Corporate a valore condiviso**: prime applicazioni dell'integrazione delle performance ESG nella quotazione del rischio e premialità per le attività di prevenzione
- Integrazione di target ESG nel **sistema di incentivazione** di lungo termine (20%)



... E PRIMI RISULTATI

	Baseline 2021	FY22
Incidenza prodotti a valenza ambientale e sociale	25,9%	27,1%
Finanza per gli SDGs (ammontare investimenti tematici per gli SDGs)	862mln	1.160mln

1

Risultati consolidati FY22

2

Monitoraggio obiettivi
Piano Strategico
2022-2024

3

Allegati



Data Driven Omnichannel Insurance

- Evoluzione algoritmi RCA con miglioramento di retention e conversion; evoluzione modelli di pricing/underwriting CVT
- Pricing dinamico dell'in-force business Danni; re-pricing nel Property
- Attivata la vendita in omnicanalità dei prodotti Casa, Pet e Viaggi



Focus Salute e Life-Cycle

- Attivata l'offerta UniSalute su tutte le reti distributive del Gruppo (Agenti e Bancassurance)
- Avviata offerta life-cycle su specifici target
- Lanciati nuovi piani individuali salute acquistabili online



Bancassurance Boosting

- Rinnovato accordo di partnership in ambito bancassurance con BPER Banca e Banca Popolare Sondrio
- Rafforzato modello distributivo con inserimento da parte di BPER di oltre 200 figure specialistiche assicurative



Beyond Insurance Enrichment

- **#Mobility:** lanciato UnipolMove e ulteriormente migliorate le performance industriali di UnipolRental
- **#Welfare:** acquisiti (i) Centri Medici Santagostino^a - 34 sedi e 1.300 medici e (ii) Tantosvago - digital company in ambito welfare aziendale. Costituita Welbee - nuovo welfare provider, per rafforzare la presenza del Gruppo nel mercato dei flexible benefit
- **#Property:** costituita UnipolHome - provider di servizi relativi ad abitazioni e condomini; avviato sviluppo network artigiani nazionale e acquisita Unicasa, leader nella gestione di amministrazione condominiale in franchising



Tech & People Evolution

- Nel 2022 stanziato fondo di solidarietà a supporto di oltre 800 uscite in arco piano
- Effettuati ca. 150 milioni di investimenti in ambito Tech per lo sviluppo di nuove piattaforme e digitalizzazione
- Avviato il piano di percorsi digitali per accompagnare tutti i dipendenti del Gruppo nell'accelerare lo sviluppo di mindset e competenze digitali

^a Closing previsto entro la fine di Marzo 2023



	FY21 (€mln)	FY22 (€mln)	Target 2024 (€mld)
Premi Danni	7.943	8.304	8,9
Combined Ratio Danni (netto riass.)	95,0%	93,8%	92,6%
Premi Vita	5.386	5.341	5,8
PVFPM Vita	3,0%	3,6%	3,5%
Risultato netto consolidato norm. ^a	514	774	2,3 cum.
Dividendi	215	265	0,75 cum.
Incidenza prodotti a valenza ambientale e sociale	25,9%	27,1%	30%
Finanza per gli SDGs	862	1.160	1,3



	FY21 (€mln)	FY22 (€mln)	Target 2024 (€mld)
Premi Danni	7.943	8.304	8,9
Combined Ratio Danni (netto riass.)	95,0%	93,8%	92,6%
Premi Vita	5.386	5.341	5,8
PVFPM Vita	3,0%	3,6%	3,5%
Risultato netto consolidato norm. ^a	596	789	2,3 cum.
Dividendi	537	453	1,4 cum.
Incidenza prodotti a valenza ambientale e sociale	25,9%	27,1%	30%
Finanza per gli SDGs	862	1.160	1,3

^a Escluse poste non ricorrenti, in coerenza con l'obiettivo di piano

1

Risultati consolidati FY22

2

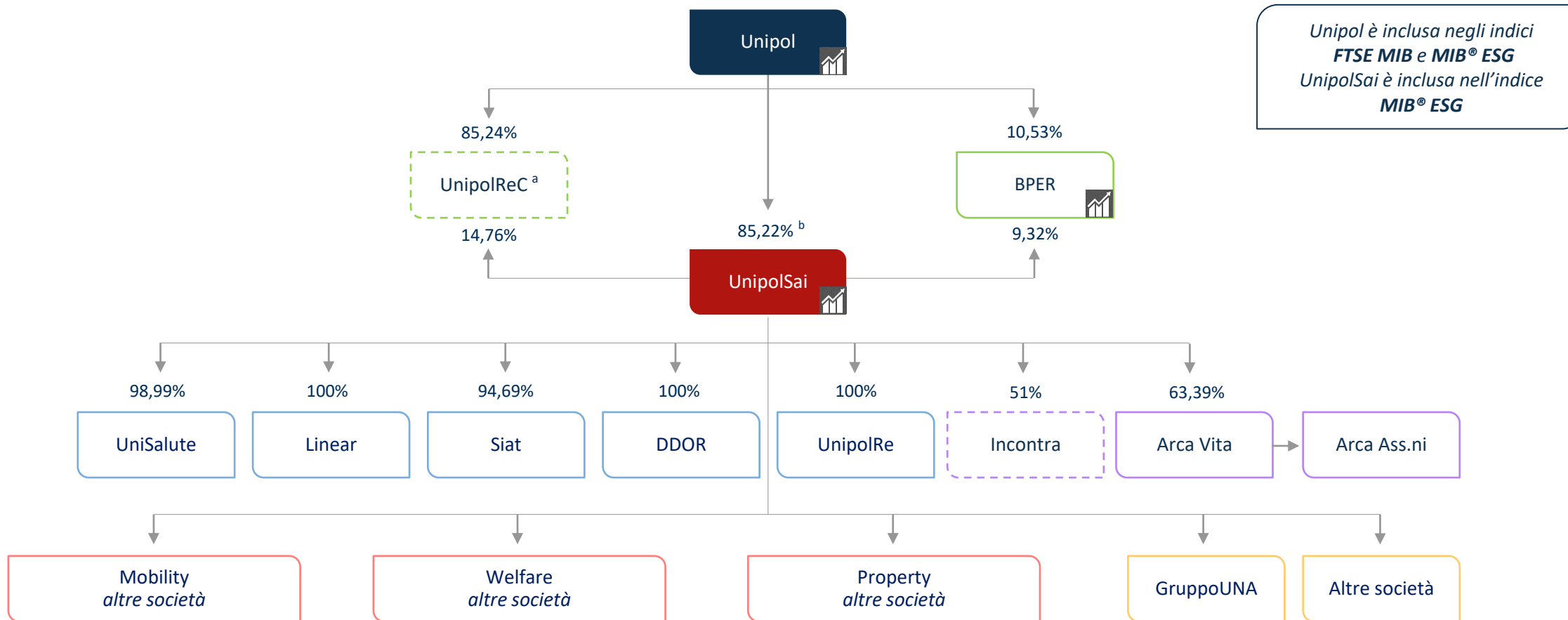
Monitoraggio obiettivi
Piano Strategico
2022-2024

3

Allegati



Al 31 dicembre 2022



Unipol è inclusa negli indici
FTSE MIB e **MIB® ESG**
 UnipolSai è inclusa nell'indice
MIB® ESG

Società quotate

^a La cessione del portafoglio di UnipolReC è stata finalizzata nel quarto trimestre 2022

^b Include le azioni detenute da Unipol Investment, UnipolPart I e Unipol Finance

Bancarie e finanziarie

Assicurative

Bancassurance

Servizi (assicurativi e accessori)

Hotel e altro



MOBILITY

UnipolRental
noleggio a lungo termine

UnipolTech
telematica assicurativa e pedaggio elettronico (UnipolMove)

UnipolAssistance
assistenza a veicoli, persone, abitazioni e attività comm.li

UnipolService
riparazione auto mediante network carrozzerie convenzionate

UnipolGlass
installazione, riparazione e sostituzione di cristalli auto

Cambiomarcia
e-commerce per compravendita di veicoli e bici usate

I.Car
antifurti mediante marchiatura dei cristalli



WELFARE

Centri Medici Santagostino ^a
centri medici a elevata innovazione tecnologica

Centri Medici Dyadea
centri medici polispecialistici

Casa di Cura Villa Donatello
centri medici polispecialistici

Florence Centro Chirurgia Ambulatoriale
centro medico specializzato in cure per la fertilità

Davinci Healthcare
software gestionale per medici di medicina generale

Tantosvago
servizi di corporate welfare

WelBee
servizi di terzi in ambito welfare con propria piattaforma IT



PROPERTY

UnipolHome
servizi non assicurativi per abitazioni e condomini

Unicasa Italia
leader italiano nel servizio di amministrazione condom.le

UnipolPay
corporate banking e servizi IMEL (digital wallet e tecnologia dei pagamenti)

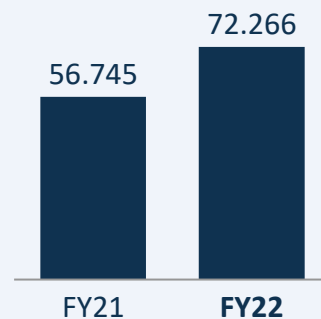
^a Closing previsto entro la fine di Marzo 2023



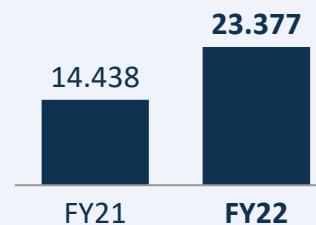
KPIs

€m	FY21	FY22
Ricavi	305	364
Costi	-296	-349
Plusvalenze su cespiti	23	34
EBITDA	31	48
EBIT	19	43
Risultato netto	15	30

FLOTTA – VEICOLI DI PROPRIETA'



NUOVI VEICOLI IMMATRICOLATI



Dati gestionali


Al 31 dicembre 2022

€mln

Emittente	Quotato ^a	Valore nominale	Sub./Sen./Hyb.	Tier	Scadenza	Cedola
UnipolSai		80	Hyb.	Tier I	Lug. 2023	Eur6M+1,8% ^b
UnipolSai	✓	500	Sub.	Tier II	Mar. 2028	3,88%
UnipolSai	✓	750	Hyb.	Tier I	Perpetuo ^c	5,75%
UnipolSai	✓	500	Hyb.	Tier I	Perpetuo ^d	6,38%
Totale UnipolSai S.p.A.		1.830				5,19% ^e
Unipol	✓	1.000	Sen.	--	Mar. 2025	3,00%
Unipol	✓	500	Sen.	--	Nov. 2027	3,50%
Unipol (Green Bond)	✓	1.000	Sen.	--	Sett. 2030	3,25%
Totale Unipol S.p.A.		2.500				3,20% ^e
Totale UnipolSai S.p.A. + Totale Unipol S.p.A.		4.330				

^a Quotato alla borsa del Lussemburgo

^b Spread aggiuntivi 71,5 bps al 30 giugno e al 31 dicembre di ogni anno

^c Prima call giugno 2024

^d Prima call aprile 2030

^e Tasso medio calcolato sullo stock medio FY22

€mln

Al 31 dicembre 2022

	Attivi		Passivi
Attività finanziarie liquide	1.640	Debito senior 2025	1.000
		Debito senior 2027	500
		Senior green bond 2030	1.000
Attività finanziarie liquide ^a	1.640	Passività finanziarie ^b	2.500

Saldo netto	-860
--------------------	-------------

^a Includo attività finanziarie liquide di Unipol S.p.A. e delle società da essa direttamente controllate al 100%. Incluso anche l'85,24% delle attività finanziarie liquide di UnipolReC

^b Valore nominale



Al 31 dicembre 2022

		Note
Partecipazione in UnipolSai	85,22%	rif. slide 25
Partecipazione diretta in BPER	10,53%	rif. slide 25
Attività/Passività finanziarie nette	-860 €mln	rif. slide 29
Costi operativi netti al FY22	27 €mln	dato adjusted esclusi costi non ricorrenti
DTA	260 €mln	Deferred Tax Assets relative all'affrancamento dell'avviamento - local GAAP

Dati gestionali



€mln	FY21	FY22
Raccolta premi ^a	13.329	13.645
<i>Danni</i>	7.943	8.304
<i>Vita</i>	5.386	5.341
Combined Ratio ^b	95,0%	93,8%
Risultato netto cons. reported	796	866
Risultato netto normalizzato	514 ^c	774 ^d
Risultato netto di Gruppo rep.	627	683
Risultato netto di Gruppo norm.	375 ^c	583 ^d
Dividendi	215	265
DPS (€)	0,30	0,37
Patrimonio netto totale	9.722	7.662
Patrimonio netto di Gruppo	7.780	6.130
BVPS (€)	10,84	8,54
Solvency 2 ratio (cons. PIM)	214%	200%

€mln	FY21	FY22
Raccolta premi ^a	13.329	13.645
<i>Danni</i>	7.943	8.304
<i>Vita</i>	5.386	5.341
Combined Ratio ^b	95,0%	93,8%
Risultato netto cons. reported	723	651
Risultato netto normalizzato	596 ^e	789 ^f
Risultato netto di Gruppo rep.	688	597
Risultato netto di Gruppo norm.	561 ^e	733 ^f
Dividendi	537	453
DPS (€)	0,19	0,16
Patrimonio netto totale	8.234	5.813
Patrimonio netto di Gruppo	7.964	5.569
BVPS (€)	2,64	1,79
Solvency 2 ratio (cons. PIM)	284%	274%

^a Lavoro diretto ^b Netto riassicurazione

^c Esclusi i seguenti impatti: (i) perfezionamento dell'accordo transattivo relativo all'azione di responsabilità nei confronti di ex amministratori e sindaci; (ii) riallineamento valori fiscali avviamenti e immobili; (iii) badwill contabilizzato da BPER relativo alle filiali bancarie acquistate da UBI Banca e Banca Intesa Sanpaolo

^d Esclusi: (i) il badwill contabilizzato da Unipol relativo all'incremento della quota in BPER e (ii) il badwill rilevato da BPER in seguito all'acquisizione di Banca Carige e (iii) il fondo di solidarietà

^e Esclusi i seguenti impatti: (i) perfezionamento dell'accordo transattivo relativo all'azione di responsabilità nei confronti di ex amministratori e sindaci; (ii) riallineamento valori fiscali avviamenti e immobili

^f Escluso il fondo di solidarietà



Adriano Donati
Head of Investor Relations

investor.relations@unipol.it
investor.relations@unipolsai.it

Carlo Latini	Tel +39 051 507 6333
Eleonora Roncuzzi	Tel +39 051 507 7063
Giancarlo Lana	Tel +39 011 654 2088
Giuseppe Giuliani	Tel +39 051 507 7218
Silvia Tonioli	Tel +39 051 507 2371

Prossimo evento

12 maggio 2023 Presentazione Risultati 1Q23