

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le
Orsero S.p.A.
Via Vezza D'Oglio 7
20139 – Milano

a mezzo posta elettronica certificata: orsero@legalmail.it

Milano, 31.03.2023

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. ai sensi dell'art. 14 dello Statuto Sociale

Spettabile Orsero S.p.A.,

con la presente, per conto degli azionisti: Hi Algebris Italia Eltif; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore del Fondo Arca Economia Reale Equity Italia; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: EuF - Italian Equity Opportunities, EuF - Equity Italy Smart Volatility; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azioni Pmi Italia, Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Italian Fund – Eltif, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Progetto Italia 70; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore del fondo Piano Azioni Italia; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi Mediolanum Flessibile Futuro Italia e Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria dei soci che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 4,60301% (azioni n. 813.927) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,



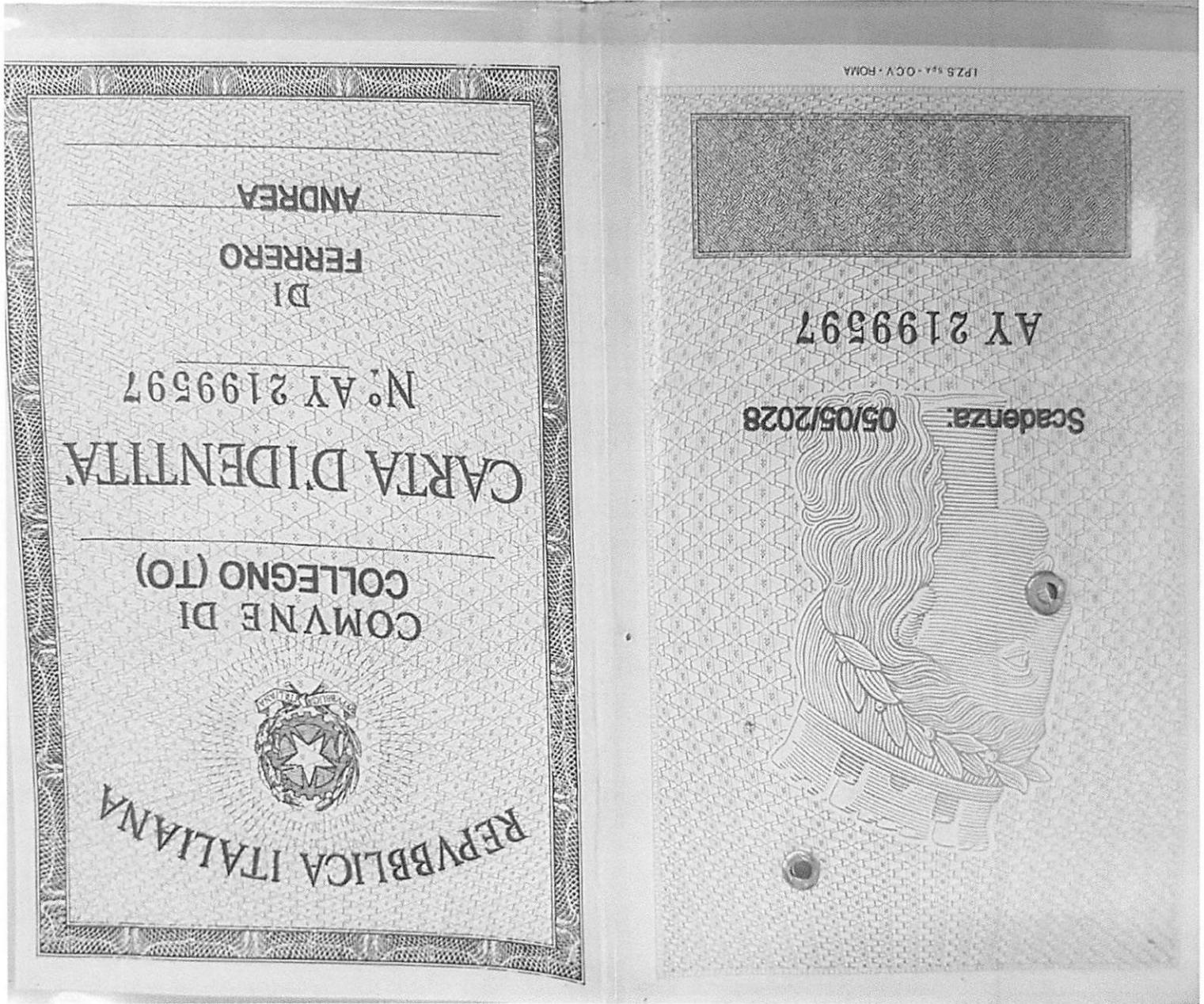
Avv. Giulio Tonelli



Avv. Andrea Ferrero

Cognome **FERRERO**
Nome **ANDREA**
nato il **05/05/1987**
(atto n. **1120** p. **4** s. **1** A)
a **TORINO**
Cittadinanza **ITALIANA**
Residenza **[REDACTED]**
Via **[REDACTED]**
Stato civile **[REDACTED]**
Professione **AVVOCATO**
CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
Statura **m. 1,72**
Capelli **CASTANO CHIARO**
Occhi **AZZURRI**
Segni particolari *********


Firma del titolare *Andrea Ferrero*
COLLEGNO li **10-07-2017**
L'UFFICIALE D'ANAGRAFE DELEGATO
Imposta del dritto **5,16**
indice sinistro **0,26**
Dritto fisso € **5,16**
Dritto di segret. € **0,26**
Totale € **5,42**

CARTA D'IDENTITA'

COMUNE DI
COLLENGO (TO)



REPUBBLICA ITALIANA

N° AY 2199597

FERRERO

DI

ANDREA

Scadenza: 05/05/2028

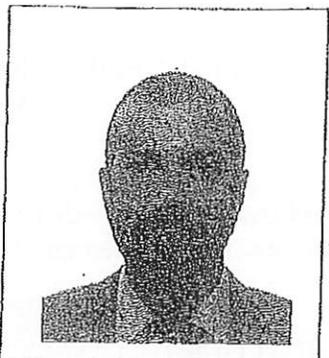
AY 2199597

IPZS SPA - OCY - ROMA

Cognome **TONELLI**
 Nome **GIULIO**
 nato il **27/02/1979**
 (atto n. **237P 1 S A**)
 a **La Spezia**
 Cittadinanza **ITALIANA**
 Residenza **[REDACTED]**
 Via **[REDACTED]**
 Stato civile **[REDACTED]**
 Professione **AVVOCATO**

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura **1,75**
 Capelli **CASTANI**
 Occhi **VERDI**
 Segni particolari **[REDACTED]**

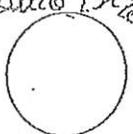


Firma del titolare *[Signature]*
Milano il **09/10/2014**

Impronta del dito indice sinistro

IP SINDACO
BIZZONI STEFANIA
[Signature]

Euro 5,42



REPUBLICA ITALIANA
TESSERA SANITARIA
 CARTA REGIONALE DEI SERVIZI

Codice Fiscale **TNLGLI79B27E463Q** Sesso **M**

Cognome **TONELLI**
 Nome **GIULIO**
 Luogo di nascita **LA SPEZIA**
 Provincia **SP**

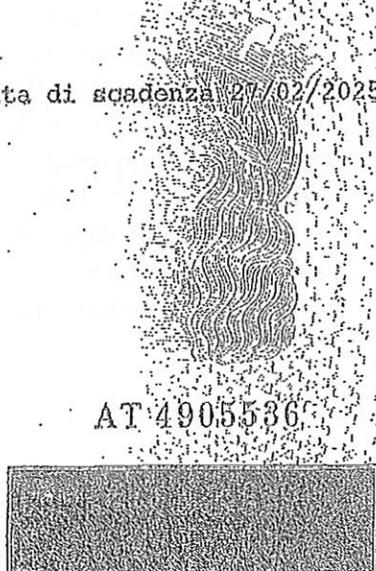
Data di scadenza **16/12/2020**
 Data di nascita **27/02/1979**

Dati sanitari regionali
 Regione Lombardia

TESSERA EUROPEA DI ASSICURAZIONE MALATTIA

Cognome **TONELLI**
 Nome **GIULIO**
 Data di nascita **27/02/1979**
 Numero identificazione personale **TNLGLI79B27E463Q**
 Numero di identificazione del cittadino **SSN-MIN SALUTE - 500001**
 Numero di identificazione del cittadino **80380000305018173882**
 Scadenza **16/12/2020**

Data di scadenza **27/02/2025**



REPUBLICA ITALIANA

COMUNE DI **MILANO**

CARTA D'IDENTITÀ
 N° AT **4905536**
 DI **TONELLI GIULIO**

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI ORSERO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Orsero S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--------------------------|-----------|------------------------|
| HI ALGEBRIS ITALIA ELTIF | 53.000 | 0.3% |
| | | |
| Totale | 53.000 | 0.3% |

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all’approvazione dell’Assemblea di cui al relativo punto 1 all’O.d.G. in parte straordinaria (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza” ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all’art. 2 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|----------|----------|
| 1. | Maurizio | Panetti |
| 2. | Daniela | Torresin |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal

Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

A handwritten signature in black ink, appearing to be "A. Ferrero", is written above a horizontal line.

Firma degli azionisti

Data 30/03/2023



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

30/03/2023

data di invio della comunicazione

30/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000486/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione HI ALGEBRIS ITALIA ELTIF

nome

codice fiscale 13186000157

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita

nazionalità

indirizzo VIA FILIPPO TURATI 40

città MILANO

stato

ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005138703

denominazione ORSERO/AOR SVN

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 53.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo

Beneficiario vincolo

data di riferimento

30/03/2023

termine di efficacia

03/04/2023

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Milano, 28 marzo 2023
Prot. AD/419 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI ORSERO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Orsero S.p.A. ("Società" e/o "Emittente"), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|---------------|------------------------|
| ARCA Fondi SGR – ARCA Economia Reale Equity Italia | 94.000 | 0,53% |
| Totale | 94.000 | 0,53% |

premesso che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea") ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all'approvazione dell'Assemblea di cui al relativo punto 1 all'O.d.G. in parte straordinaria ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione") ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione", approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 ("Orientamenti"), e "Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza" ai sensi

della raccomandazione 7, **primo periodo, lett. c) e d)**, all'**art. 2 del Codice di Corporate Governance ("Politica")**, come pubblicati sul sito internet dell'Emittente, presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|----------|----------|
| 1. | Maurizio | Panetti |
| 2. | Daniela | Torresin |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità,



l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

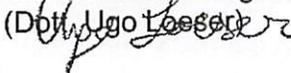
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato
(Dot. Ugo Ferrero)





BNP PARIBAS



**The bank
for a changing
world**

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

27/03/2023

data di invio della comunicazione

27/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000383/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR - Fondo ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA
nome
codice fiscale 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0005138703
denominazione ORSERO/AOR SVN

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 94.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento 27/03/2023
termine di efficacia 03/04/2023
diritto esercitabile DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI ORSERO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Orsero S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|---|---------------|------------------------|
| Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027 | 1.750 | 0,010% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Progetto Italia 70 | 10.000 | 0,057% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Italia | 56.347 | 0,319% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Pir Italia Azioni | 3.500 | 0,020% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Azioni Pmi Italia | 9.250 | 0,052% |
| Eurizon Capital SGR S.p.A.-Eurizon Italian Fund - Eltif | 12.500 | 0,071% |
| Totale | 93.347 | 0,528% |

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all’approvazione dell’Assemblea di cui al relativo punto 1 all’O.d.G. in parte straordinaria (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza” ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all’art. 2 del Codice di

Sede Legale

Piazzetta Giordano Dell’Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. - Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) - Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari - Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

Corporate Governance (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|----------|----------|
| 1. | Maurizio | Panetti |
| 2. | Daniela | Torresin |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

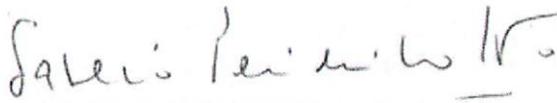
La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 24/03/2023

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI ORSERO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Orsero S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|-------------------------------------|--------------|------------------------|
| EuF - Italian Equity Opportunities | 30000 | 0.1696 |
| EuF - Equity Italy Smart Volatility | 6580 | 0.03721 |
| Totale | 36580 | 0.20681 |

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all’approvazione dell’Assemblea di cui al relativo punto 1 all’O.d.G. in parte straordinaria (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza” ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all’art. 2 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|----------|----------|
| 1. | Maurizio | Panetti |
| 2. | Daniela | Torresin |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredata dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Giovedì, 23 marzo 2023



Emiliano Laruccia

CIO

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d'identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revoca

Codice Diritto

Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

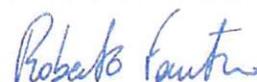
Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
ORSERO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Orsero S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|---|---------------|------------------------|
| FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA) | 37.000 | 0,209 |
| Totale | 37.000 | 0,209 |

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all’approvazione dell’Assemblea di cui al relativo punto 1 all’O.d.G. in parte straordinaria (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza” ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all’art. 2 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,



FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|----------|----------|
| 1. | Maurizio | Panetti |
| 2. | Daniela | Torresin |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



FIDEURAM
INTESA SANPAOLO
PRIVATE BANKING
Asset Management

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
Asset Management SGR S.p.A.

Gianluca Serafini

28 marzo 2023

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI 03069 CAB 012706 Denominazione Intesa Sanpaolo S.p.A.

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta data di rilascio comunicazione n.ro progressivo annuo
 23/03/2023 23/03/2023 622

nr. progressivo della comunicazione che si intende rettificare / revocare Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

State Street Bank International GmbH

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR - PIANO AZIONI ITALIA

Nome

Codice fiscale 07648370588

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo VIA MONTEBELLO,18

Città 20121 MILANO Stato ITALIA

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN IT0005138703 Denominazione ORSERO SPA

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione 37.000,00

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo senza vincolo

Beneficiario

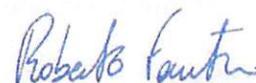
Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione termine di efficacia oppure fino a revoca
 23/03/2023 03/04/2023

Codice Diritto DEP Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
 ORSERO S.p.A.

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Orsero S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

| Azionista | n. azioni | % del capitale sociale |
|--|----------------|------------------------|
| Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia | 200.000 | 1,13% |
| Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Sviluppo Italia | 300.000 | 1,70% |
| Totale | 500.000 | 1,83% |

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all’approvazione dell’Assemblea di cui al relativo punto 1 all’O.d.G. in parte straordinaria (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’O.d.G. dell’Assemblea (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati “Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione”, approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 (“Orientamenti”), e “Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza” ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all’art. 2 del Codice di Corporate Governance (“Politica”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

| N. | Nome | Cognome |
|----|----------|----------|
| 1. | Maurizio | Panetti |
| 2. | Daniela | Torresin |

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dalla Politica, dal Codice di Corporate Governance delle società quotate e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

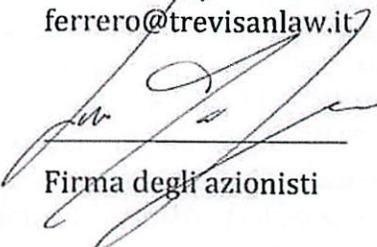
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dagli Orientamenti, dalla Politica e dalla Relazione, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 23 marzo 2023

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure fino a revoca

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città

Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto

Note

ROBERTO FANTINO



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto Maurizio Panetti, nato a Genova, il 1/8/1958, codice fiscale PNTMRZ58M01D969J, residente in Milano, via G. Compagnoni, n. 8

premessò che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Orsero S.p.A. ("Società") che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all'approvazione dell'Assemblea di cui al relativo punto 1 all'O.d.G. in parte straordinaria ("Statuto"), ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione", approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 ("Orientamenti"), e "Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza" ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all'art. 2 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);



- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

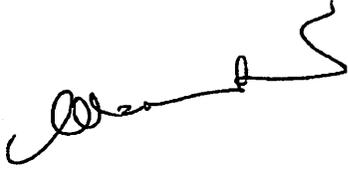
dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;



- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Maurizio Panetti

Milano, 22/3/2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Maurizio Panetti

Cell. [REDACTED]

Mail: [REDACTED]



CURRICULUM VITAE – SUMMARY

Maurizio ha sviluppato un'articolata esperienza di management e consulenza con una particolare focalizzazione su strategie, governance ed organizzazione, sostenuta da studi economici e legali ed attraverso un ampio numero di attività gestionali e progettuali in oltre 40 anni di carriera.

Flessibile, pragmatico, orientato ai risultati, con forte propensione al “fare”, è un convinto “team player” con una chiara visione strategica. Abituato ad operare in ambienti internazionali, il suo background come CEO e manager esecutivo integra il profilo professionale di consulente: stile manageriale trasparente, incentrato su meritocrazia e contenuti, crede fermamente nei valori della responsabilità individuale e dell'impegno come i fattori chiave di successo per indirizzare le organizzazioni ed ottenere risultati tangibili.

Maurizio Panetti è socio fondatore e Presidente di Governance Advisory, una boutique di consulenza focalizzata sulla Corporate Governance e sui temi della sostenibilità, con un approccio strategico, organizzativo e legale alle problematiche della governance. Ha fondato e presiede BMAdvisory, una società di consulenza strategica e ricopre il ruolo di Counsel per la practice di Corporate Governance in CBA, studio legale e fiscale con oltre 120 professionisti.

Maurizio ha guidato, in qualità di CEO, la filiale italiana di Heidrick & Struggles, gruppo quotato alla borsa di New York, sviluppando insieme alle tradizionali attività di “executive search” connesse alla vita dei board e dei team di top management, i nuovi servizi di Corporate Governance (modelli di governo societario, organizzazione, coaching, valutazione ed assessment dei Consigli e del top management).

Come Senior Partner and Co-CEO di Roland Berger Strategy Consultants, ha guidato la filiale italiana con una diretta supervisione della practice europea per le Financial Institutions. Vice President e Senior Partner di A.T. Kearney Italia ha sviluppato il mercato europeo delle Financial Institution. È stato Manager del Mac Group a Londra dopo aver ricoperto il ruolo di Vice President a Londra e Milano nell'area di Merchant ed Investment Banking per la Chase Manhattan Bank. Attualmente ricopre il ruolo di Consigliere di Amministrazione in due board internazionali di fondazioni “no profit” con sede in New York, dove è responsabile per le strategie di investimento con una particolare focalizzazione sugli aspetti etici e di sostenibilità, in relazione alle regolamentazioni ESG.

L'esperienza acquisita su modelli di governance ed organizzazione e sulle politiche di sostenibilità, hanno guidato importanti progetti di ristrutturazione per i board di grandi banche e società quotate.

Ha fondato il Chapter italiano di WCD (WomenCorporateDirectors), ricoprendo il ruolo di Chairman e gestito lo sviluppo e la selezione dei 1000 curricula eccellenti della Fondazione Bellisario. Maurizio ha una laurea “summa cum laude” in Giurisprudenza all'Università di Genova ed un Master Degree in Finanza Internazionale presso la London School of Economics.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Panetti', located in the bottom right corner of the page.

DATI PERSONALI

Luogo e data di nascita: Genova, 1° agosto 1958

Stato civile: Sposato

STUDI

London School of Economics

Londra, UK

L.L.M. (Masters International Law)

1982

University of Genova

Genova, Italia

Laurea in Giurisprudenza (summa cum laude)

1981

ESPERIENZA PROFESSIONALE (attività in essere)

Governance Advisory

Milano, Italia

Partner fondatore – Presidente e CEO

2014 -

- Obiettivi societari:
 - Coadiuvare società di grandi e medie dimensioni, quotate e non, nella definizione e sviluppo delle strategie, organizzazioni e politiche di governance e sostenibilità
- Principali servizi:
 - Strategie di Corporate Governance (modelli, competenze, piani di successione, piani di remunerazione ed incentivazione, stakeholder engagement...)
 - Sostenibilità e Corporate Social Responsibility (analisi di materialità, impatti ESG, pianificazione ed organizzazione ESG, reporting, Investor Relations engagement and affiancamento ai processi di rating ...)
 - Composizione e funzionamento dei Consigli (board review, board assessment, valutazione delle competenze hard e soft, peer review...)
 - Induction e formazione dei Consigli (modello delle competenze, gap analysis, programmi di formazione integrati...)
 - Company affairs (regolamenti, flussi informative, modello organizzativo ex. L. 231/2001...)
- Principali progetti:
 - Board reviews
 - Programmi integrati di induction e formazione con assessment collettivo ed individuale delle competenze
 - Benchmark dei Comitati endoconsiliari

ewb

- Affiancamento nello sviluppo ed implementazione del nuovo modello di governance di gruppo, dal dualistico al monistico
- Sviluppo del framework di competenze del Consiglio, profilo quali-quantitativo mirato alla preparazione delle liste, reporting agli organi di supervisione e controllo
- Consulenza strategica e legale sulla sostenibilità (B Corp, Benefit Company)
- Consulenza legale su materie di governance (indipendenza del Presidente, successivamente sviluppata nel Codice di Corporate Governance)

BMA Advisory

Milano, Italia

Partner fondatore – Presidente e CEO

2014 –

- Obiettivi societari:
 - Supporto consulenziale su temi strategici ed organizzativi
- Principali progetti:
 - Supporto alla due diligence nel processo di acquisizione di una società bancaria di Consumer Finance
 - Sviluppo della strategia europea per il lancio della Leadership Practice da parte di una primaria società globale di restructuring e definizione degli strumenti per l'assessment
 - Assessment del team di top management e ristrutturazione organizzativa per fondi di Private Equity
 - Formazione sulla governance al team di top management e supporto nella ristrutturazione organizzativa e regolamentare della governance di gruppo
 - Affiancamento al Presidente del board ed al Comitato di Governance di una banca italiana di grandi dimensioni nello sviluppo ed implementazione della nuova struttura di governance, strutturando il modello monistico
 - Sviluppo con una primaria società americana di assessment psicometrici di uno strumento di valutazione per il Consiglio ed il team di top management.

CBA

Milano, Italia

Counsel – Advisor per la practice Corporate Governance

2019 –

- Obiettivi societari: la practice di Corporate Governance practice, recentemente introdotta nel portafoglio di CBA, indirizza i propri servizi a shareholder attuali e potenziali, Presidenti, Consigli di Amministrazione, General Counsels/Chief Governance Officers e Corporate Secretary sui temi di:
 - Strategie di corporate governance
 - Organizzazione di modelli di corporate governance
 - Processi di governance

La missione intrapresa è quella di ricoprire un posizionamento distintivo tra gli advisor di Corporate Governance, integrando il tradizionale business legale di CBA con l'expertise di strategia, organizzazione e management delle risorse umane, fornendo:

- advisory sui modelli ed i processi di Corporate Governance



- coaching su corporate communication e armonizzazione degli interessi degli stakeholders con i relativi impatti sulla governance
- supporto nella determinazione e condivisione degli obiettivi strategici e degli impatti organizzativi
- focus sugli organi di supervisione e gestione (Composizione dei Consigli, sviluppo della leadership di board e CEO)
- assistenza all'implementazione di soluzioni legali e fiscali
- affiancamento nell'acquisizione e vendita di partecipazioni azionarie, cambi di strutture azionarie, supporto ai processi decisionali (ostili o condivisi) di azionisti e Consigli.

Altre attività

- Speaker in convegni internazionali sulla corporate governance delle Financial Institution
- Lecturer sulla Corporate Governance delle Financial Institutions all'Università di Genova, Facoltà di Giurisprudenza.

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI (attività concluse)

AlixPartners

Milano, Italia

Senior Advisor

2015 – 2020

- Lancio dei servizi LOE (Leadership & Organizational Effectiveness) mirati ad affiancare aziende europee sui temi del talent management, organizzazione e change management
- Sviluppo di un approccio analitico teso a massimizzare i principali indici di performance (miglioramento dell'EBITDA e dell'IRR) con i relativi impatti sul capitale umano, allineamento del disegno organizzativo e cultura della performance
- Utilizzo della scienza comportamentale e di manager esperti per integrare la ricerca comportamentale con le teorie manageriali e facilitare il raggiungimento degli obiettivi a breve e della sostenibilità di lungo termine
- Affiancamento del senior management nell'identificazione degli imperativi strategici dei principali target operativi e delle barriere alla crescita. Disegno ed assistenza nell'esecuzione di piani mirati per facilitare il raggiungimento delle performance strutturato su valori condivisi, commitment e allineamento culturale, per sviluppare il brand, attrarre talenti e indirizzare la crescita futura.

Heldrick & Struggles (quotata alla borsa di New York)

Milano, Italia

Top management search – HR strategic advisory

2010 – 2013

- CEO Italia - Partner responsabile per il business italiano (Milano e Roma)
- Membro dell'European Leadership Team
- Membro dell'International Partner Promotion Committee
- Focus su Financial Institutions, Global Technology and Services practices
- Sviluppo in molteplici progetti internazionali e nazionali della practice Leadership Consulting a support dei team di industry: focus sull'organizzazione strategica, talent management, recruiting strategico, assessment individuale e del team di top management servizi di coaching
- Sviluppo di strumenti di valutazione avanzati: analisi dell'integrazione dei rischi

ew

- Lancio della practice di advisory per CEO e Consigli, con l'implementazione di strumenti di valutazione dei Consigli
- Principali risultati raggiunti:
 - Sviluppo di un approccio di consulenza basato sull'analisi strategica e sulle prospettive di relazioni a lungo termine
 - Rilancio della market awareness societaria
 - Ristrutturazione e consolidamento del business dell'unità italiana
 - Efficientamento dell'organizzazione interna
 - Interventi di controllo dei costi
- Fondatore e Presidente del Chapter italiano di WomenCorporateDirectors, associazione mondiale con presenza in 50 stati e oltre 1700 donne Consiglieri di Amministrazione, attive nei più importanti board internazionali e nazionali.

Roland Berger Strategy Consultants

Milano, Italia

Consulenza strategica

2007 – 2009

- Co-Managing Partner (Co-Amministratore Delegato) e Senior Partner dell'ufficio italiano con sedi a Milano e Roma. Responsabile dello sviluppo della Unit italiana e della divisione Servizi Finanziari.
- Membro del Core Team della Divisione Globale per i Servizi Finanziari.
- Ha diretto progetti internazionali e nazionali nelle aree retail, pagamenti, card processing, consumer finance, corporate banking e assicurazioni.
- Ha condotto il lancio della nuova practice di ristrutturazione industriale in supporto a Banche ed istituzioni finanziarie
- Ha guidato progetti di ristrutturazione a supporto delle istituzioni finanziarie in varie industrie: auto, comunicazione, telco, processing...
- Obiettivi strategici sono stati la ristrutturazione e il rilancio della Unit nel complesso (assunzione di oltre trenta specialisti d'industria ai vari livelli della struttura organizzativa) e sviluppo ex novo della practice dei Servizi Finanziari in un'ottica d'integrazione internazionale.

A.T. Kearney

Milano, Italia

Consulenza strategica

1997 – 2007

- Vice President e Partner, responsabile del team di Financial Institution per l'area Mediterranea
- Esperienze significative negli Stati Uniti, UK, Francia, Spagna, Germania Svizzera, Olanda, Paesi Nordici
- Nominato nel 2001 coordinatore europeo per le Financial Institution, ha supervisionato la crescita della practice in termini di sviluppo clienti, prodotti e servizi in 27 Paesi Europei
- Dal 2002 membro dell'Advisory Board del CEO mondiale
- Eletto nel 2004 a capo dell'European Operating Committee, in carico della strategia di sviluppo della firm in Europa.

Strategie & Mercati (S&M)

Milano, Italia

Consulenza strategica

1990 – 1996

- Fondatore e Senior Partner.



- Esperienze significative nel settore delle Istituzioni Finanziarie con clientela italiana e internazionale ((Banca d'Italia, San Paolo di Brescia, Credem, Gemina, Citibank, Chase Manhattan, Deutsche Bank, Banque Indosuez)
- Ha guidato la fusione della Società con A.T. Kearney.

The Mac Group

Londra, UK - Roma, Italia

Consulenza strategica

1986 - 1990

- Manager.
- Significative esperienze di consulenza strategica in Italia, Francia, Spagna, UK e Stati Uniti, principalmente nell'area delle istituzioni pubbliche (ferrovie, meccanica, acciaio e project engineering) e delle Istituzioni Finanziarie

Chase Manhattan Bank N.A.

Londra, UK - Milano, Italia

Corporate, Merchant and Investment Banking

1983 - 1986

- Corporate Account Manager con un portafoglio di loans di oltre € 500 milioni
- Responsabile del credito per diversi settori industriali: comunicazioni, commodity, cartario, food and beverages, GDO, imbottigliamento...
- Responsabile del desk italiano per Money Markets e Syndications per l'intero mercato.

INFORMAZIONI ADDIZIONALI

Pubblicazioni:

- Articoli su temi di strategia pubblicati nei principali quotidiani e periodici economici.
- Due libri sulle strategie di sviluppo del brokeraggio finanziario italiano.
- Partecipazione a programmi televisivi economici specializzati
- Speaker in convegni internazionali e domestici sui temi della governance.

Membership:

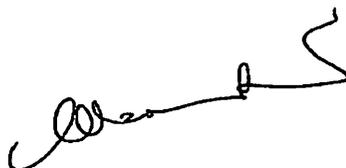
- Membro pro bono dei Consigli d'Amministrazione delle fondazioni Capuchin Friars Inc. (NYC), St. Francis Foundation (NYC)
- Fondatore e Presidente del Chapter italiano di WomenCorporateDirectors, associazione mondiale con presenza in 50 stati e oltre 1700 donne Consiglieri di Amministrazione, attive nei più importanti board internazionali e nazionali (2010 - 2013).

Lingue:

- Italiano (madre lingua)
- English (fluente)
- French (scolastico)
- Spanish (scolastico)

Maurizio Panetti

Milano, 22/3/2023




Appendice 1 RUOLI MANAGERIALI E SELEZIONATI PROGETTI DI CONSULENZA

Ruoli manageriali

- Presidente e CEO – Governance Advisory/BMAdvisory (2014 -)
 - Definizione e lancio di due nuove linee di business nel settore della Corporate Governance e della consulenza strategica per Financial Institution e mid-large corporation
- CEO - Heidrick & Struggles (quotato alla borsa di New York (2010 – 2013))
 - Rilancio del business italiano su quattro pilastri: restructuring dell'unità, consolidamento della practice Financial Institution, lancio dell'attività di advisory "Leadership Consulting" e creazione della practice CEO e Board
- Co-managing partner (CEO) - Roland Berger Strategy Consultants (2007 – 2009)
 - Responsabile della Mediterranean Region (Italia, Grecia, Middle East) per il business consulenza. Rilancio del business italiano, raddoppiando le dimensioni della struttura in sei mesi
- Industry leader (Senior Partner) – A. T. Kearney (1997 – 2007)
 - Leader europeo della practice Financial Institution practice (27 nazioni direttamente od indirettamente coperte dagli uffici europei): P&L, risorse umane e-business development
 - Co-leader con CEO and GM nel definire strategie di Gruppo, guidare la loro implementazione e coordinare le seconde e terze linee di riporto
 - Deputy CEO and GM nell'implementazione delle strategie e ristrutturazione organizzativa, con funzione di time management nei programmi di turn around
 - Responsabilità condivisa con il top management su obiettivi finanziari ed economici nei progetti di ristrutturazione
 - Advisor ai Consigli di Amministrazione nell'orientamento ai piani strategici e di business implementation
 - Time manager nella pianificazione strategica, management di gruppo e partecipazioni, gestione di network di distribuzione, risorse umane ed organizzazione, finanza, con riporto diretto a CEO e GM
- Chairman and CEO – Strategie & Mercati (1990 – 1996))
 - Fondazione e lancio di una boutique di consulenza specializzata sulle strategie per le Financial Institution, con clienti internazionali e domestici.

Progetti di consulenza selezionati

Governance ed organizzazione

Progetti indirizzati a Consigli, CEO e C-suite in differenti settori economici nelle aree seguenti:

- Board reviews
- Ricerca e selezione
- Assessment individuali e collettivi
- Piani di successione
- Piani di induction, formazione e sviluppo
- Coaching
- Strategie di governance
- Talent management
- Disegni organizzativi
 - Restructuring
 - Integrazioni
 - Turn around organizzativi (change management)
- Supporto legale ed organizzativo nella strutturazione della governance e della sostenibilità (modello monistico, indipendenza del Presidente del board, modelli societari per indirizzare i temi della sostenibilità)

Progetti di consulenza strategici ed organizzativi

Banking:

- Programma di ristrutturazione per una primaria Banca italiana con focalizzazione sull'area Commerciale, Organizzazione, Risorse Umane e Program Management attraverso un Program Office (oltre 40 progetti interni)
- Ristrutturazione organizzativa di 14 Banche di medie dimensioni, con oltre 1200 filiali, appartenenti a un primario Gruppo bancario italiano
- Creazione della strategia retail, segmentazione e piattaforma di servizio per un primario Gruppo bancario italiano
- Sviluppo di una rete distributiva retail (virtuale e fisica) per un primario Gruppo bancario
- Riposizionamento del portafoglio prodotti retail e della distribuzione per un primario Gruppo bancario, sviluppando un approccio innovativo al mass market
- Programma di ristrutturazione di una primaria Banca italiana, con focalizzazione su organizzazione, struttura e processi del credito, unità di recupero crediti, struttura di Gruppo, governance e riduzione costi
- Ristrutturazione di un primario Gruppo bancario con particolare focus su Program Management, sviluppo prodotti, Corporate Centre, asset management e corporate, merchant e investment banking
- Fusione dell'Investment Banking e della Corporate Division, sviluppo del modello di "corporate governance" e distributivo di una primaria Banca internazionale



- Sviluppo dell'approccio strategico e del modello di business ed operativo di un fondo internazionale di equity/mezzanini lanciato da una primaria Banca europea in quattro stati, con fund raising istituzionale globale
- Programma di riduzione costi per una primaria Banca internazionale in Italia, operando su una base di spesa di oltre €. 600 ml.
- Studio e implementazione di un'unità di Non Performing Loans per una primaria Banca europea
- Ristrutturazione del portafoglio strategico di un primario Gruppo bancario, focalizzato sullo sviluppo della performance e la creazione di valore
- Progettazione di una rete di vendita per una primaria Banca, definendone la strategia ed implementandola con un approccio "chiavi in mano"
- Nuova segmentazione retail per una Banca regionale italiana, costruendo il P/L di segmento ed un approccio di vendita differenziato (prodotti e logistica)
- Definizione della nuova strategia corporate in Europa di un primario Gruppo bancario globale e implementazione
- Strutturazione di un portafoglio prodotti assicurativo per il cross selling sulla rete di filiali di un primario Gruppo bancario
- Ristrutturazione della divisione corporate europea di una primaria banca globale
- Ristrutturazione della divisione di asset management (front, middle e back office, distribuzione dedicate) per una grande Banca regionale italiana, riposizionando la strategia commercial ed il marketing di prodotto
- Assessment del modello organizzativo degli acquisti per un primario gruppo bancario europeo.

Consumer finance, carte e pagamenti:

- Sviluppo delle strategie di processing per un primario circuito internazionale di carte di debito e credito
- Supporto all'acquisizione di quote di minoranza di processor europei nell'ambito della strategia di crescita di un primario circuito europeo di carte di debito e credito
- Studio strategico per un primario credit card processor in Europe per definire ed implementare una "partnership search"
- Assessment del piano industriale di un Gruppo di processing domestico ad afflato internazionale nelle aree dei pagamenti, carte, network e capital market
- Piano industriale, strategia internazionale e due diligence per un processor di carte europeo
- Due diligence e piano d'integrazione di un operatore del sistema dei pagamenti (RTGS)
- Studio delle strategie a breve e medio termine per un circuito di debito nazionale
- Studio per il riposizionamento sul mercato europeo di una carta di debito internazionale appartenente a un primario circuito
- Sviluppo di una nuova strategia nell'area delle carte di credito per un primario Gruppo internazionale in Italia
- Assessment e lancio del credito al consumo e di una carta revolving per un primario Gruppo bancario nazionale, implementando il business model e l'outsourcing operativo
- Supporto allo sviluppo commerciale di un primario processor globale, creando il portafoglio d'offerta e sviluppando una proposta di assistenza per un Gruppo bancario internazionale
- Conduzione di varie due diligence per investitori internazionali su processor di pagamenti e carte, sviluppando il nuovo piano industriale e l'approccio di mercato
- Ristrutturazione della Divisione Carte per un primario Gruppo bancario internazionale
- Sviluppo internazionale del mercato Grandi Basi Dati
- Piano di riduzione costi per imprese specializzate nel business consumer credit e credit cards.



Assicurazioni e fondi pensione

- Riposizionamento strategico di una rete distributive di assicurazioni, sviluppo delle strutture commissionali e line di prodotto (assicurative e finanziarie)
- Sviluppo di una strategia distributiva con prodotti innovativi attraverso il canale bancario per una primaria compagnia assicurativa nazionale
- Progetti "turnkey" nel business dei fondi pensione per alcune grandi Banche italiane
- Assistenza a varie banche e compagnie assicurative internazionali nella definizione delle strategie sui fondi pensione
- Studio di fattibilità sui fondi pensione per un Governo estero, approntando la legge ed i regolamenti operativi
- Studio di fattibilità per lo sviluppo del business di "Post Assurance" per un primario operatore postale europeo
- Pianificazione, sviluppo ed Assistenza al lancio di un prodotto assicurativo sanitario per una rete di distribuzione di consulenti finanziari specializzati nel segmento HNWI
- Assistenza allo sviluppo della strategia internazionale di un operatore assicurativo internazionale specializzato in polizza mediche
- Studio per la ristrutturazione del piano pensionistico nazionale e delle organizzazioni governative assicurative per il Ministero dell'Economia italiano
- Studio del mercato assicurativo automobilistico italiano ed europeo per un gruppo bancario leader in Italia.

Altri progetti per i servizi finanziari:

- Approccio value-based a definizione delle strategie per una società di factoring market leader in Italia
- Sviluppo del piano strategico, allineamento organizzativo e posizionamento di mercato per una società finanziaria, market leader nel segmento del Servizio Sanitario
- Riorganizzazione strategica di una società di Borsa Italiana operative nel business del clearing, settlement e custodia
- Assessment strategico, modello di business e profilo organizzativo del comparto degli intermediari finanziari (SIM) nel mercato italiano per la banca centrale
- Sviluppo del portafoglio di servizi finanziari per un primario Post Office europeo, in coordinamento con la Post Bank
- Sviluppo e riposizionamento di due primarie imprese di leasing e factoring appartenenti a gruppi bancari internazionali
- Attività di riduzione costi per vari specialisti del consumer credit in Italia.

Progetti per altre industry:

- Direzione e coordinamento di due diligence e progetti di ristrutturazione
- Analisi strategiche e piani industriali per obiettivi di diversificazione/internazionalizzazione
- Strategie di M&A e ristrutturazioni finanziarie
- Programmi di ottimizzazione di revenue e costi
- Principali settori industriali coperti:
 - Automotive
 - Automotive accessories
 - Bottling industries
 - Communication
 - Commodity and trade



- Electric motors, generators and power control systems
- Energy
- Engineering
- Engineering project management
- Food
- GDO
- Industrial automation
- Oil and gas
- Power companies
- Processing industries
- Pulp and paper
- Railways
- Steel industries
- Telco and telco applications

L'uso delle informazioni in questo documento è regolato dal d.lgs. 196/03

A handwritten signature in black ink, appearing to be "leo".

Maurizio Panetti

Mob.

Mail to:



CURRICULUM VITAE – SUMMARY

Maurizio has a long-standing experience in consulting and management roles with a particular focus on strategies, governance and organization, thanks to his economic and legal studies and across a number of engagements in his 40 years long working career.

Flexible, pragmatic, result oriented, always “hands on”, he is a strong team player with clear strategic visions. Used to work in an international perspective, his background as CEO and executive manager integrates his professional consulting profile: transparent management style, focussed on meritocracy and contents, he believes in individual responsibilities and commitment as the best success factors to cooperate across organizations and bring quick and solid results.

Maurizio Panetti is presently founder and Chairman of Governance Advisory, a consulting boutique focussed on Corporate Governance and sustainability issues, with a strategic, organizational and legal approach to the governance themes. He is the founder and Chairman of BMAdvisory, a strategic consulting company and Counsel and advisory for the Corporate Governance practice within CBA, an independent tax and law firm Milan based, endowed with more than 120 professionals.

Maurizio led as CEO of Heidrick & Struggles the Italian operations, launching, on the top of the traditional “executive search” activities for boards and top management, the new Corporate Governance service portfolio (governance models, organization, coaching, evaluation and assessment of boards and top management teams).

As Senior Partner and Co-CEO of Roland Berger Strategy Consultants, he led the Italian operations with a direct supervision on the European Financial Institution practice. Vice President and Senior Partner of A.T. Kearney Italy he developed the European Financial Institution market. He was a Manager in the Mac Group in London after covering the Vice President role in the Chase Manhattan Bank’s Merchant and Investment Banking activities in London and Milan. He is presently sitting in two international boards of “no profit” organizations located in NY with religious and social objectives. He is responsible for the investment strategies of the two foundations with a special focus on ethical and sustainability issues, in compliance with the ESG requirements.

Following his know how on governance models and on organizational and business impacts related to the sustainability policies, he drove relevant restructuring projects for the boards of large banks and listed companies.

He founded the Italian Chapter of WCD (WomenCorporateDirectors), being its first Chair and managed the set up and selection of the 1000 “excellent women curricula” of the Bellisario Foundation. Maurizio got a “summa cum laude” degree in Law at Genoa University and a master’s degree (LLM) in International Finance at the London School of Economics.

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Panetti', located in the bottom right corner of the page.

PERSONAL DATA

Born: Genova, Aug.1st, 1958

Status: Married

EDUCATION

London School of Economics

London, UK

L.L.M. (Masters International Law)

1982

University of Genova

Genoa, Italy

Law Degree (summa cum laude)

1981

PROFESSIONAL EXPERIENCE (present engagements)

Governance Advisory

Milan, Italy

Founding Partner – Chair & CEO

2014 –

- Company's mission:
 - Support to listed and non-listed, large and middle size companies, in defining and developing governance and sustainability strategies, organization and policies
- Product portfolio:
 - Corporate Governance strategies (governance models, competences, succession plans, incentive and remuneration plans, stakeholder engagement and management...)
 - Sustainability and Corporate Social Responsibility (materiality analysis, ESG impacts, ESG planning and organization, reporting, Investor Relations engagement and rating support...)
 - Board composition and functioning (board review, board assessment, hard and soft competence evaluation, per review...)
 - Board induction and training (competence model, gap analysis, training integrated programs...)
 - Company affairs (internal regulations, information flows, organizational models ex. L. 231/2001...).
- Main projects:
 - Annual Board Reviews
 - Induction and training integrated programs with collective and individual competence assessments
 - Committees' benchmarks



- Support in developing and implementing the new Group governance structure, turning the two-tiers board into the monistic model.
- Board competence framework and quali-quantitative profile aimed at setting the Directors' list, supervisory reports to regulators
- Strategic and legal advisory on sustainability (B Corp, Benefit Company)
- Legal consulting on governance related matters (Chairman's independence, developed in the Italian Code of Corporate Governance).

BMA Advisory

Milan, Italy

Founding Partner – Chair & CEO

2014 -

- Company's mission:
 - Consulting support on strategies and organizational issues
- Main projects:
 - Support in the due diligence process for the acquisition of a Consumer Finance company.
 - Development of the European Leadership practice strategy and setting of the assessment tools for the European market for a restructuring advisory Company
 - Assessment of top management teams and organizational restructuring for Private Equity Funds
 - Governance training to the top management team and support in restructuring the group governance organization and regulation
 - Support to the Chairman of the Supervisory Board and the Governance Committee of a major Italian Bank in developing and implementing the new Group governance structure, turning the two-tiers board into the monistic model
 - Development with a primary US company of psychometric assessment tools for the Board Directors' and top management teams' evaluations.

CBA

Milan, Italy

Counsel – Advisory for the Corporate Governance Practice

2019 -

- Company's mission: the Corporate Governance practice, recently created in CBA's portfolio of expertise, offers its services to current and prospective Shareholders, Presidents, CEOs, Boards of Directors, General Counsels/Chief Governance Officers and Corporate Secretaries on the matters of:
 - corporate governance strategies
 - organization of corporate governance models
 - governance processes

The practice goal is to achieve a unique positioning in the current scenario of Corporate Governance advisory, blending the legal knowledge of CBA's traditional core business with unique expertise on strategy, organization and management of human resources, providing:

- advisory on Corporate Governance models and processes
- coaching on corporate communication and harmonization of stakeholders' interests and impacts on governance
- support in fixing and sharing strategic targets and appraising organizational impacts

ewb

- focus on corporate supervisory and management teams (BoD composition, development of BoD/CEO's leadership)
- assistance on the operative implementation of tax and legal solutions
- support in the acquisition and sale of shareholdings, changes of shareholding structures, support to (hostile or other) decision-making processes within the shareholders' or the boards' decision processes.

Other activities

- Speaker in several international conferences on the Financial Institutional Corporate Governance
- Lecturer on Corporate Governance of Financial Institutions at University of Genova. Law Compartment.

OTHER PROFESSIONAL EXPERIENCES (past engagements)

AlixPartners

Milan, Italy

Senior Advisor

2015 – 2020

- Supported AlixPartners' new LOE service (Leadership & Organizational Effectiveness) in helping European companies meet the urgent talent, organizational and cultural challenges they face
- Evidence-based, data-driven approach that focuses simultaneously on major business outcomes (like EBITDA improvement or IRR) and on important human capital outcomes, including aligned organizational designs and high-performance cultures
- Deployment of behavioural scientists and management experts to integrate the latest behavioural science research with the best business and management thinking to facilitate a company's short-term success and long-term sustainability
- Working closely with senior management, identification of strategic imperatives, crucial operating principles, and uncovered growth-limiting gaps. Design and assistance in executing targeted action plans that unlock performance-focused cultures built on shared values, explicit commitments and aligned practices, to create a brand that attracts and aligns top talent and drives future growth.

Hedrick & Struggles (listed at NY Exchange)

Milan, Italy

Top management search company – HR strategic advisory

2010 – 2013

- CEO Italy - Partner responsible for the Italian business (Milan and Rome offices)
- Member of the European Leadership Team
- Member of the International Partner Promotion Committee
- Focus on Financial Institutions, Global Technology and Services practices
- Development in several international and domestic engagements of the Leadership Consulting business in support of the vertical practices: focus on strategic organizational consulting, talent management, strategic recruiting, individual and top team assessment, coaching services
- Development of advanced analytical evaluation tools: integration risk analysis



- Launch of the CEO and Board advisory practice and Board assessment tools
- Major achieved results:
 - Development of an advisory approach based on strategic analysis and long-term relationship perspective
 - Re-launch of the firm's market awareness
 - Unit restructuring and business consolidation
 - Enhancement of the internal organization
 - Cost control activities
- Founder and Chair of the WomenCorporateDirectors Italian Chapter, a worldwide association with over 50 chapters and more than 1700 women board directors sitting at the most important international and domestic boards.

Roland Berger Strategy Consultants

Milan, Italy

Strategy Consulting

2007 – 2009

- Senior Partner and Co-Managing Partner in Milan, Italy. In charge of the unit management and the development of the Financial Services industry
- Member of the Financial Services Global Core Team
- Directed international and domestic projects in the retail and corporate banking, consumer finance, payments, cards processing and insurance sectors
- Participated to the launch of the industrial restructuring business in connection with Banks and other Financial Services Institutions
- Led a variety of restructuring project on behalf of Financial Institutions in various industries: automotive, communication, telco, processing industries...
- Major achieved objectives were the restructuring of the Italian unit and the launch from scratch of the Financial Services practice. Hired 30 consultants at various level of the pyramid to build a new team within the Mediterranean Unit.

A.T. Kearney

Milan, Italy

Strategy consulting

1997 – 2007

- Vice President and Partner, leading the Mediterranean Financial Institution Group team within the domestic and international industry
- Extensive experience in USA, UK, France, Spain, Germany, Greece, Switzerland, Holland, Nordics in various industries
- In 2001 nominated European Co-ordinator for the Financial Institutions, he led the growth of the practice in terms of client development, products and services portfolio in 27 European countries
- Since 2002 member of the Future Leader Team, advisory board to A.T. Kearney's CEO
- In 2004 elected at the European Operating Committee, advisory board to support European Business Unit Head to set and implement European strategies.

Strategie & Mercati (S&M)

Milan, Italy

Strategy consulting

1990 – 1996

- Founder and Senior Partner.
- Extensive experience in the Financial Institution industry with major Italian and international clients (Banca d'Italia, San Paolo di Brescia, Credem, Gemina, Citibank, Chase Manhattan, Deutsche Bank, Banque Indosuez)
- Led the merger of the company with A.T. Kearney.



The Mac Group

London, UK - Rome, Italy

Strategy consulting

1986 - 1990

- Manager.
- Extensive experience in Italy, France, Spain, UK, USA, mainly in the Government industries (railways, mechanical, steel, engineering, project engineering) and Financial Institutions.

Chase Manhattan Bank N.A.

London, UK - Milan, Italy

Corporate, Merchant and Investment Banking

1983 - 1986

- Corporate Account Manager with a total portfolio in excess of €. 500 million in lending products
- Responsible for several industry sectors: communications, commodity trading, pulp and paper, food, GDO, bottling industry...
- Italian desk Responsible for Money Markets and Syndications for the Italian market.

ADDITIONAL INFORMATION

Publications:

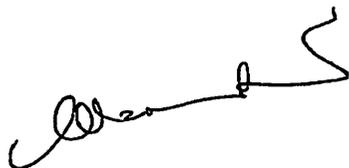
- Articles on strategic issues published in the most important business newspapers and magazines.
- Two books on the Italian financial brokers 'strategic approach and development
- Several interviews in top TV economic and financial broadcasts
- Speaker in several international and domestic conferences on Governance issues.

Memberships:

- Pro bono member of the Boards of Directors of the Capuchin Friars Inc. (NYC), St. Francis Foundation (NYC)
- Founder and Chair of the WomenCorporateDirectors Italian Chapter, a worldwide association with over 50 chapters and more than 1700 women board directors sitting at the most important international and domestic boards (2010 - 2013).

Languages:

- Italian (native language)
- English (fluent)
- French (scholastic)
- Spanish (scholastic)



Maurizio Panetti

Milano, 22/3/2023



Appendix 1 MANAGEMENT ROLES AND SELECTED CONSULTING PROJECTS

Management roles:

- Chairman and CEO – Governance Advisory/BMAdvisory (2014 -)
 - Definition and launch of two new business lines in the Corporate Governance and Strategy Consulting areas for financial institution and large corporations.
- CEO - Heidrick & Struggles (listed at NY Exchange) (2010 – 2013)
 - Re-launch of the domestic business on four pillars: restructuring of the unit, consolidation of the Financial Services practice, launch of the advisory activity “Leadership Consulting” and foundation of the CEO and Board practice.
- Co-managing partner (CEO) - Roland Berger Strategy Consultants (2007 – 2009)
 - In charge of the Mediterranean Region (Italy, Greece, Middle East) for the whole consulting business. Re-launch of the whole domestic business, doubling the consulting structure in six months.
- Industry leader (Senior Partner) – A. T. Kearney (1997 – 2007)
 - Leader of the European Financial Institution practice (27 countries directly or indirectly covered by European offices): P&L, human resources and business development
 - Co-leadership with CEOs and GMs in defining Group's strategies, driving their implementation and coordinating second and third lines of report
 - Deputy CEO and GM in strategy implementation and organizational restructuring, with time management functions on turn around programs
 - Shared responsibilities with top management on financial and economic results in restructuring actions
 - Advisor to Boards of Directors in strategic planning orientation and business implementation
 - Time manager in strategic planning, subsidiaries management, distribution networks, human resources and organization, finance, reporting directly to CEOs and GMs.
- Chairman and CEO – Strategie & Mercati (1990 – 1996))
 - Foundation and launch of a consulting boutique specialized on financial institution strategies, working for international and domestic clients.



Selected consulting projects

Governance and organizational advisory.

Projects addressed to Boards, CEO and C-suite within different industries in the following areas:

- Board reviews
- Search and selection
- Individual and group assessments
- Succession plans
- Training, induction and development plans
- Coaching
- Governance strategies
- Talent management
- Organizational design
 - Restructuring
 - Integration projects
 - Organizational turn around (change management)
- Legal and organizational support in governance and sustainability modelling (monistic model, Chairman's independence, corporate model to address sustainability...).

Strategic and organizational consulting projects

Banking:

- Directed a restructuring and change management project for a major Italian Bank with focus on the Commercial area, Organization and Human Resources throughout a Program Management Office (more than 40 projects)
- Directed the structural reorganisation of 14 medium Banks, part of a leading Banking Group, with more than 1200 branches
- Directed the Retail strategy, segmentation focus and service platform creation for a leading domestic Banking Group with new channels implementation (virtual and physical)
- Directed the strategic portfolio reorganization for a leading Banking Group
- Directed the strategic repositioning of the retail product portfolio and distribution for a large Banking Group, creating an innovative approach to the Mass market
- Directed a restructuring program of a major Bank with focus on Organisation, Credit structure and processes, Credit Collection unit, Group reorganization and policies, internal regulations, Governance approach and structure, cost reduction program
- Directed a restructuring project of a major Bank with focus over the Program Management, Product Development, Financial Corporate Centre, Asset Management, Corporate and Merchant Bank Areas
- Supported the merger of the CIS and Corporate Division of a major European Bank, drawing the corporate governance and distribution model
- Developed the strategic approach and the business and operational model of an equity/mezzanine international fund launched by a major European Bank in four European countries, to be placed within institutional and financial entities worldwide
- Directed a major cost saving program for a leading international bank in Italy over a spending basis of € 600 ml
- Coordinated the study and implementation of a Non-Performing Loans Business Unit for a major European Bank



- Directed an investment portfolio strategic revision for a major Banking Group, building the strategic tools to measure and appraise the performances and value creation
- Directed a project to build up a retail sales force for a major Bank working over the strategic planning and the implementation process with a turnkey approach
- Developed a segmentation strategy for a large regional Bank in the retail market building the client/segment P&L and differentiated sales approaches (products/ logistic) at the branches.
- Reviewed the European corporate strategy for a major international Bank, implementing the changes
- Identified opportunities to cross sell insurance products through the branch network of a leading banking Group
- Directed the restructuring of European corporate operations for a major international global Bank
- Directed the restructuring of the asset management area (front office, middle and back office, focussed distribution channels) for a large regional Bank and repositioned the commercial and marketing product strategy
- Directed the restructuring of the trading area (front office, middle and back office) for a large regional Bank and repositioned the international strategy
- Assessment of the organizational purchase model for a major European Banking group.

Consumer finance, cards and payments industry:

- Development of the payments processing strategies for a primary international debit and credit card circuit
- Support in the acquisition of minority stakes in European payments processors to a primary debit and credit card circuit
- Directed the strategic study for a major credit card processor in Europe, defining and implementing the partnership search
- Pre-assessment of the industrial strategy for a primary international processor with four business lines: payments, cards, network and capital markets
- Industrial plan, international strategy and due diligence for a European card processor
- Due diligence and merger plan of a large payment system player (RTGS)
- Directed the assessment and strategic development study of a major domestic debit card circuit
- Directed the study for the positioning of a new debit product at European scale for a major international circuit
- Developed a new credit card strategy for an international player within the domestic market
- Conducted the assessment and the launch of a consumer credit operations (consumer loans and revolving cards) for a major domestic Bank, implementing the business model and the operational outsourcing
- Assisted a major global processor in setting up an offer portfolio and developing a global assistance proposal to a major European Bank
- Directed several due diligences for international investors on cards and payment European processors, developing the new industrial plan and market approach
- Restructuring of the Credit Card Division for a major European Banking Group
- International development strategy of large database networks
- Cost reduction plans for several specialists in the consumer credit and credit card businesses.

ewb

Insurance and pension funds:

- Managed the strategic repositioning of an insurance sales force developing new pay out structures and line of products (insurance and financial).
- Assisted a major domestic assurance company in the development of a distribution strategy with innovative products through Bank channels.
- Directed two major turnkey projects in the pension funds business for large Banks in Italy.
- Assisted several international Banks and insurance companies in drawing their own strategies in the pension funds business.
- Conducted a feasibility study for a foreign national government in the pension fund sector, drawing the law and the operative regulations
- Conducted the feasibility study for the "Postassurance" development of a major European postal player
- Planned, developed and assisted the launch of a medical insurance product for a HNWI network of IFA
- Assisted the worldwide strategy of a major international insurance company specialized in medical policies
- Study for the restructuring of the National Pension and Insurance Governmental Organizations for the Italian Republic
- Study of the Italian and European motor insurance market for a leading Italian banking group.

Other financial services:

- Developed a value-based approach and strategy for a market leader factoring company
- Developed the strategic plan, organizational alignment and market repositioning for a market leader financial company within the Health Service Industry
- Directed the strategic reorganization of a Stock Exchange's service subsidiary, working in the clearing, settlement and custody area
- Conducted the strategic assessment, the profitability model and the organisational profile of the financial intermediaries (SIM) in the Italian market for the National Central bank
- Developed the financial services portfolio for a major European Post Office in coordination with the Post Bank
- Assisted the development and the repositioning of two major leasing and factoring companies belonging to international Groups
- Cost control and sizing for several consumer specialists in Italy.

Other industries:

- Direction/coordination of due diligences and restructuring projects
- Strategic assessment and industrial planning for diversification/internationalization objectives
- M&A strategies and financial restructuring
- Organizational restructuring
- Revenue and cost optimization programs
- Covered industries:
 - Automotive
 - Automotive accessories
 - Bottling industries
 - Communication



- Commodity and trade
- Electric motors, generators and power control systems
- Energy
- Engineering
- Engineering project management
- Food
- GDO
- Industrial automation
- Oil and gas
- Power companies
- Processing industries
- Pulp and paper
- Railways
- Steel industries
- Telco and telco applications

Utilization of infos contained in this document follows Italian law rules (d.lgs. 196/03)

ewb

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

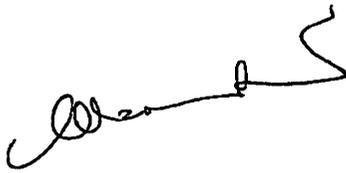
Il sottoscritto Maurizio Panetti, nato a Genova, il 1/8/1958, codice fiscale PNTMRZ58M01D969J, residente in [REDACTED] con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Orsero S.p.A.,

DICHIARA

di essere socio e ricoprire l'incarico di Presidente esecutivo nel CdA della seguente società:

- Governance Advisory s.r.l - Società di consulenza di direzione iscritta alla Camera di Commercio di Milano, Monza, Brianza Lodi

In fede,



Maurizio Panetti

Milano 22/3/2023

**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES**

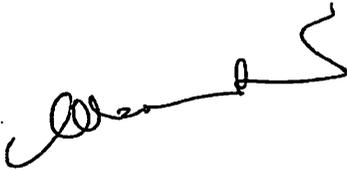
The undersigned Maurizio Panetti, born in Genova (Italy), on 1/8/1958, tax code PNTMRZ58M01D969J, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Orsero S.p.A.,

HEREBY DECLARES

To be shareholder and executive Chairman of the Board in the following Company:

- Governance Advisory s.r.l - Strategy consulting firm registered at the Milano Monza Brianza Lodi Chamber of Commerce

Sincerely,



Maurizio Panetti

Milano, 22/3/2023

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

Il/la sottoscritto/a **Daniela Torresin**, nato/a a **Bassano del Grappa**, il **05/08/1987**, codice fiscale **TRRDNL87M45A703C**, residente in **Milano**, via

premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Orsero S.p.A. ("Società") che si terrà esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, per il giorno 26 aprile 2023, alle ore 16:00, in unica convocazione, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società, ivi incluse le proposte di modifica dello Statuto sociale sottoposte all'approvazione dell'Assemblea di cui al relativo punto 1 all'O.d.G. in parte straordinaria ("Statuto"), ("Statuto") e dal Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ("Relazione"), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF"), e (ii) nei documenti denominati "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Orsero S.p.A. agli Azionisti sulla futura dimensione e composizione del nuovo Consiglio di Amministrazione", approvati dal Consiglio di Amministrazione del 27 febbraio 2023 ("Orientamenti"), e "Politica in materia di criteri qualitativi e quantitativi ai fini della valutazione di indipendenza" ai sensi della raccomandazione 7, primo periodo, lett. c) e d), all'art. 2 del Codice di Corporate Governance ("Politica"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli art. 2382 e 2387 cod. civ.);

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, dagli Orientamenti e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147^{ter}, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance, dalla Politica e dalla Relazione per la nomina alla suddetta carica e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente;
- di poter dedicare un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento diligente dell'incarico, sulla base delle indicazioni degli Orientamenti
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere disponibile, sin da ora, ad accettare la carica di Presidente qualora l'esito della procedura statutariamente prevista di elezione di tale organo sociale dovesse comportarne l'attribuzione;

- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: *Daniela Torresin*

Luogo e Data:

Milano, 27/03/2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Daniela Torresin

Nazionalità: Italiana, Data di nascita: 05/08/1987

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Alvarez & Marsal, Italy**

Senior Director, Settembre 2015 – attuale

Principali attività:

- Attività di consulenza in ambito finanziario a società e fondi di *private equity* coinvolte in operazioni straordinarie (ie, acquisizioni e fusioni, ristrutturazione finanziaria e operativa)
- *Business Planning e Budgeting*
- Elaborazione di previsioni di cassa e gestione tesoreria
- Analisi e miglioramento dei processi e degli strumenti di *reporting di Amministrazione, Finanza e Controllo*
- *Interim management – interim controller, interim CFO*

Esperienze:

- Integrazione di due grandi gruppo italiani operanti nel settore *smart mobility* e servizi alla Pubblica Amministrazione con focus su *Amministrazione, Finanza e Controllo e HR*
- Identificazione e implementazione di iniziative volte al miglioramento delle *performance* operative per una primaria catena di *fast casual food*
- *Interim CFO* per una società armatoriale italiana
- Sviluppo di strumenti per l'elaborazione di previsioni di cassa e gestione della tesoreria per un primario gruppo logistico ungherese
- Predispizione del budget annuale di un primario gruppo francese di noleggio veicoli commerciali e gestione flotte
- *Interim controller* per una società inglese di credito al consumo
- *Due Diligence* finanziaria e operativa su società operanti in diversi settori quali sicurezza, abbigliamento e *waste management*

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Milan, Italia**

Senior Analyst, TAS - Corporate Restructuring, Novembre 2011 – Luglio 2015

Esperienze:

- Business planning e financial restructuring per alcune società armatoriali
- Business planning e *turnaround* operative per società di difficoltà finanziaria operanti nel settore immobiliare, alberghiero e automobilistico
- Consulenza finanziaria in ambito di procedure concorsuali (art. 67 IBL, art. 182-bis IBL and Concordato Preventivo)
- *Due Diligence* finanziaria a supporto di operazioni di acquisizione

Daniela Torresin

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Dubai, Emirati Arabi**
Secondee, TAS - Corporate Restructuring and Transaction Support, Settembre 2014 – Febbraio 2015

Esperienze:

- Business planning per due società possedura da Abu Dhabi Investment Authority
- Pre-IPO Due Diligence su una società operante nel settore del noleggio auto

EDUCAZIONE

- **Certified Financial Analyst (CFA)**
- **Università di Padova**
Laurea Magistrale in Economia e Finanza, Marzo 2012 - voto: 110/110 cum laude.
- **Università della California, Los Angeles**
Exchange Abroad Program, Gennaio 2011 – Giugno 2011
- **Università di Padova**
Laurea Triennale in Economia e Commercio, Luglio 2009 - voto: 110/110.
- **University of Michigan - Detroit,**
International Summer School in Management, Luglio 2008 – Agosto 2008

COMPETENZE TECNICHE

Competenze linguistiche: Italiano – madrelingua, Inglese – avanzato, Tedesco e Spagnolo - base

Competenze tecniche: Office (Excel, PowerPoint, Word)

INFORMAZIONI ADDIZIONALI

Buone doti organizzative, di *problem solving* e gestione delle scadenze. Elevato senso di responsabilità e *leadership*

Buone doti di comunicazione e capacità di gestione del cliente

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali

Daniela Torresin

Daniela Torresin

Nationality: Italian, Date of birth: 05/08/1987

PROFESSIONAL EXPERIENCE

- **Alvarez & Marsal, Italy**

Senior Director, September 2015 – current

Main activities:

- Financial advisory to corporate and private equity clients in the context of extraordinary operations (ie, M&A, restructuring)
- Business Planning and Budgeting
- Cash flow forecast and cash management
- Review and improvement of Finance processes and reporting tools
- *Interim management – interim corporate controller, interim CFO*

Selected Experiences:

- Post-merger integration of two large Italian groups operating in the road-sanctioning and smart mobility business
- Assessment and implementation of in-store operations performance improvement initiatives for a leading Italian quick service restaurant chain;
- Interim CFO of a major Italian shipping company owned by US-PE Fund;
- Set up of liquidity forecast tools for a leading European logistic company;
- Development of budget model and projections for a large French provider of vehicle contract hire and fleet management with operation in several EU countries;
- Interim financial controller of a distressed UK-based consumer finance company;
- Operational and financial due diligence on targets operating in different industries including business services, security, fashion and apparel;

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Milan, Italy**

Senior Analyst, TAS - Corporate Restructuring, November 2011 – July 2015

Selected Experiences:

- Business planning and financial restructuring for several Italian shipping companies;
- Business planning and operational turnaround for distressed companies operating in different industries including automotive dealership, real estate and hospitality
- Financial restructuring advisory to companies under insolvency procedures (art. 67 IBL, art. 182-bis IBL and Concordato Preventivo)
- Financial Due Diligence on behalf major Italian and international PE funds

- **Ernst&Young Financial Business Advisors Dubai, UAE**

Seconded, TAS - Corporate Restructuring and Transaction Support, September 2014 – February 2015

Daniela Torresin

Selected Experiences:

- Business planning for two companies owned by Abu Dhabi Investment Authority
- Pre-IPO Due Diligence on a car rental company operating in UAE

EDUCATION

- **Certified Financial Analyst (CFA)**
- **University of Padova - Padova, Italy**
Master in Economics and Finance, March 2012 - GPA: 110/110 cum laude.
- **University of California, Los Angeles - Los Angeles, US**
Exchange Abroad Program, January 2011 – June 2011.
- **University of Padova - Padova, Italy**
Bachelor of Science in Economics and Business, July 2009 - GPA: 110/110.
- **University of Michigan - Detroit, US**
International Summer School in Management, July 2008 – August 2008.

LANGUAGE & TECHNICAL SKILLS

Languages: Mother language: Italian. Fluent in English. Basic Knowledge in German and Spanish

Technical Skills: Office (Excel, PowerPoint, Word)

ADDITIONAL INFORMATION

Good organizational, problem solving and interpersonal skills acquired through work and personal experience, which also enforced my sense of responsibility, respect towards duties / deadlines and leadership attitude

Thanks to the one-to-one relation with the clients I have developed the ability to communicate efficiently and to quickly understand the clients' needs. My work experience also allowed me to gain the ability to play with a group for the achievement of common goals

I authorize the treatment of my personal data

Daniela Torresin

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il/La sottoscritto/a **Daniela Torresin**, nato/a a **Bassano del Grappa**, il **05/08/1987**, residente in ~~_____~~, cod. fisc. **TRRDNL87M45A703**, con riferimento all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Orsero S.p.A.,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

Daniela Torresin

Firma

Milano 27/03/2023

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned **Daniela Torresin**, born in **Bassano del Grappa**, on **5th August 1987** , tax code **TRRDNL87M45A703C**, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Orsero S.p.A.,

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

Daniela Torresin

Milan, 27th March 2023

