

Spett.le
AVIO S.P.A.
Via Leonida Bissolati n. 76
00187 ROMA
ufficiolegale.avio@pec.avio.com

Oggetto: Lista per la Nomina dei Componenti il Collegio Sindacale di AVIO S.P.A.

La sottoscritta Leonardo – Società per azioni, con sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, Codice Fiscale ed iscrizione al Registro delle Imprese di Roma n. 00401990585, P. IVA 00881841001, titolare di n. 7.809.307 azioni ordinarie di Avio S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), rappresentative del 29,63% circa del capitale sociale della Società, in persona del *Group General Counsel*, Avv. Andrea Parrella, munito di tutti gli occorrenti poteri, giusta procura conferita in data 3 dicembre 2021 a rogito del Notaio Sandra de Franchis di Roma, repertorio n. 17155 e raccolta n. 8357

premessò che

- è stata convocata l'assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà il giorno 28 aprile 2023 alle ore 11.00, in unica convocazione, presso la sede legale di Avio S.p.A. in Roma (RM), Via Leonida Bissolati n. 76, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società in ordine alle materie all'Ordine del Giorno (“Relazione”) ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58/98 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea*”



degli Azionisti del 28 aprile 2023' ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Collegio Sindacale della Società:

LISTA PER IL COLLEGIO SINDACALE

Sezione I – Sindaci effettivi

N.	Nome	Cognome
1.	MARIO MATTEO	BUSSO
2.	MICHELA	ZEME
3.	MAURIZIO	DE MAGISTRIS

Sezione II – Sindaci supplenti

N.	Nome	Cognome
1.	SARA	FORNASIERO
2.	CLAUDIO	COEN

Il candidato indicato per primo nella Sezione della lista relativa ai Sindaci Effettivi, si intende proposto quale Presidente dell'Organo di Controllo ai sensi di legge.

- la seguente proposta di determinazione del compenso dei componenti il Collegio Sindacale di cui al punto 4.3 all'Ordine del Giorno:
"Per il Presidente del Collegio Sindacale – Euro 55.000,00 annui pro rata temporis della permanenza in carica.
Per ciascuno degli altri Sindaci Effettivi – Euro 38.000,00 annui pro rata temporis della permanenza in carica".

Il sottoscritto Azionista

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa e sul sito internet dell'Emittente – detengano anche congiuntamente una partecipazione di



controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 148, II comma, del TUF e 144 *quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;

- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati, autorizzando, allo stesso tempo, Avio S.p.A. a dare avviso del deposito della presente lista, presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario nonché a provvedere ad ogni adempimento, anche pubblicitario, relativo e/o connesso al deposito della lista, nei termini e con le modalità prescritti dalla normativa, anche regolamentare, vigente.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la sua responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Emittenti relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché l'esistenza dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 148, III comma, TUF e dal Codice Corporate Governance, e dei requisiti di onorabilità e di professionalità, ivi inclusi quelli prescritti dal DM del 30.3.2000 n. 162 come richiamati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto e dal Codice di Corporate Governance per ricoprire la carica di sindaco della Società, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa (vedasi anche art. 2400 cod. civ.) e regolamentare vigente, dello Statuto, della Relazione, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- copia del documento di identità dei candidati (ai soli fini della conservazione agli atti della Società);
- copia della certificazione rilasciata dall'intermediario, comprovante la titolarità del numero di azioni registrate a favore di Leonardo S.p.a. alla data del deposito della lista.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare il presentatore della lista, si prega di rivolgersi a:

Avv. Andrea PARRELLA

Tel.: 06 32473450

andrea.parrella@leonardo.com



Avv. Paola MOSCHINI

Tel.: 06 32473519

paola.moschini@leonardo.com

Avv. Vincenzo BELVIVERE

Tel.: 06 32473523

vincenzo.belvivere@leonardo.com

Roma, **30 MAR 2023**

Avv. ~~Andrea~~ Parrella
Leonardo – Società per azioni

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'A. Parrella', written over the typed name.

**BNP PARIBAS**The bank
for a changing
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

22/03/2023

data di invio della comunicazione

22/03/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000194/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	LEONARDO SPA		
nome			
codice fiscale	00401990585		
comune di nascita			provincia di nascita
data di nascita			nazionalità
indirizzo	PIAZZA MONTE GRAPPA 4		
città	ROMA		stato
			ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN	IT0005119810
denominazione	AVIO SPA/AOR SVN

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 7.809.307

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
22/03/2023	03/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Collegio Sindacale (art. 148 TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE**

Il sottoscritto Mario Matteo BUSSO, nato a [REDACTED] codice fiscale [REDACTED] residente in [REDACTED]

premessò che

- A) è stato designato dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. (“Società”) che si terrà il giorno 28 aprile 2023 alle ore 11.00, in unica convocazione, presso la sede legale di Avio S.p.A. in Roma (RM), Via Leonida Bissolati, 76, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”);
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società (“Statuto”) prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno (“Relazione”) ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”) e (ii) nel documento denominato “*Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023*” (“Orientamenti”), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 (“Regolamento Emittenti”) relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* (“Codice di Corporate Governance”), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Mario Matteo BUSSO

Data:

23 Marzo 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae



1973 *Industrial National Bank (U.S.A.)*
 1975 *Studio Dottori Commercialisti (Italia)*
 1976 *KPMG S.p.A.*
 1978 *Arthur Andersen S.p.A.*
 1988 *Andersen World-Wide S.A.*
 2002 *Deloitte & Touche S.p.A.*
 2011 *Dottore Commercialista*
Revisore legale
Amministratore indipendente
 2021 *Consulente del Giudice – Tribunale Torino*

Dal 1982
Posizione: Manager

Mario M. Busso
 Partner

Dal 1988
Posizione: Partner

Ufficio

Corso Duca Abruzzi, 30
 10129 Torino
 Tel +39.011.7497466
 Cell +39 3356172617
 Fax +39.011.7497582
 e-mail: mario.busso@studiombusso.it

Ha partecipato ai seguenti organi del Network Andersen:

- *Consiglio Amministrazione*
- *Advisory Council World-Wide*
- *Advisory Council Italy*
- *Partner Affair Group Italy*

Studi

- *Laurea in Economia e Commercio*
- *Master in Business Administration*
- *Diploma Finanza e Controllo*

del Network Deloitte:

- *Management Team Audit*
- *FSI (Financial Services Industry) Audit Division Leader*
- *FSI Audit Management Team*

Lingue

Inglese e francese scritto e parlato

Ha gestito con responsabilità di Management le seguenti operazioni societarie:

- *Scissione Arthur Andersen/Andersen Consulting*
- *Scioglimento Network Andersen World-Wide*
- *Integrazione/fusione Andersen Italia/Deloitte Italia*

Responsabile della Divisione Banche e Finanza FSI (Financial Services Industry) per l'attività di Revisione Contabile. Ha maturato una significativa esperienza nell'ambito di incarichi di revisione e certificazione di bilancio in Società quotate in borsa in Italia, Spagna, Francia, U.K. e U.S.A. Ha seguito Società industriali, Società di servizi, Banche, Compagnie di assicurazione, Società finanziarie, Società di gestione del risparmio (Sgr), Fondi comuni d'investimento mobiliari ed immobiliari e nonché Società d'intermediazione mobiliare (Sim).

Ha sviluppato una rilevante esperienza sui bilanci individuali e consolidati di Società e di Gruppi vigilati dalle principali Authorities italiane (CONSOB, BANKIT e ISVAP) e straniere (SEC, COB, FSA).

Ha coordinato la redazione di bilanci consolidati di Gruppi nazionali e internazionali nel ruolo di Revisore Principale con conseguente supervisione del lavoro svolto da altri revisori italiani ed esteri al fine dell'assunzione di responsabilità per l'emissione del giudizio finale di revisione sul bilancio. Ha redatto pareri di congruità per Società quotate in Borsa in occasione di operazioni di fusione e scissione, a seguito di incarichi del Tribunale.

Curriculum Vitae

Ha seguito operazioni di cartolarizzazione di crediti per Banche e per Società di credito al consumo, sia nella fase di preparazione che in quella successiva di audit del bilancio delle società veicolo e della relativa reportistica. Ha partecipato a Gruppi di studio sulla tematica dei principi contabili IAS-IFRS (International Financial Reporting Standard). Ha inoltre contribuito alla realizzazione del progetto IAS-IFRS per diversi clienti.

Coordina progetti di definizione delle procedure di:

- Corporate Governance
- Regulatory Compliance
- Internal Audit

delle Società operanti nei settori finanziario ed industriale.

Collabora, come relatore esterno, con l'Università di Torino:

- Facoltà di Economia e Commercio
- Scuola di Amministrazione Aziendale (SAA)
- AIESEC.

Svolge incarichi di amministratore e sindaco indipendente in società di pubblico interesse, quotate nelle borse ufficiali o regolate dalle Autorità di riferimento. In questo ruolo ha maturato una ampia esperienza in materia di corporate governance affinando sia la conoscenza normativa dei Testi Unici (TUF e TUB), che quella autoregolamentare del Codice di Corporate Governance adottato da Borsa Italiana.

La partecipazione ai lavori del Consiglio di Amministrazione si è articolata ricoprendo tutti i ruoli caratteristici della Governance:

- Partner Società di Revisione
- Presidente Collegio Sindacale
- Consigliere non esecutivo
- Presidente Comitato Rischi e Controllo
- Presidente Comitato Remunerazione e Nomine

Tale sequenza ha consentito di sviluppare una elevata sensibilità alle problematiche di Governance allineando le proprie competenze alle Best Practices internazionali.

I ruoli ricoperti nella vita professionale evidenziano:

- Rispetto incondizionato dei principi di Integrità ed Indipendenza.
- Pensiero analitico, logico e pragmatico, focalizzato alla ricerca di soluzioni.
- Atteggiamento calmo e razionale nel processo di decisione.
- Autorevolezza, confidenzialità e riservatezza.
- Trasparenza ed Accountability.

Qualifiche professionali

Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Torino al n. 335.

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili Ministero Grazia Giustizia al n. 8981 dal 21 Aprile 1995.

Recenti Pubblicazioni

"Collegio Sindacale e Comitato Controllo Rischi nelle società quotate"

Rivista Corporate Governance 3/2021 - Giappichelli Editore

"Organismo di Vigilanza e Collegio Sindacale: dal modello organizzativo agli assetti organizzativi"

Rivista di Corporate Governance 3/2022 - Giappichelli Editore

Curriculum Vitae

Incarichi individuali attualmente ricoperti

TERNA S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
CEPAV1- Consorzio ENI Alta Velocità	Presidente Collegio Sindacale
CEPAV2- Consorzio ENI Alta Velocità	Presidente Collegio Sindacale
CONSORZIO FLORENZIA	Presidente Collegio Sindacale
INTERNATIONAL Energy Services S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
TERNA Plus S.r.l.	Presidente Collegio Sindacale
AVIO S.p.A.	Sindaco Effettivo
COMPAGNIA di San Paolo	Sindaco Effettivo
WAY S.p.A.	Sindaco Effettivo
QUASAR S.p.A.	Sindaco Effettivo
TEMIS Srl	Sindaco Effettivo
FONDAZIONE Renzo Giubergia	Presidente Collegio Revisori
FONDAZIONE PAIDEIA	Presidente Collegio Revisori
CUB LAB S.p.A.	Amministratore Indipendente
ODCEC Ordine Dottori Commercialisti	Amministratore Indipendente
ANDOC Accademia Dottori Commercialisti	Amministratore Indipendente e Vicepresidente
CIRCOLO della STAMPA	Collegio Probiviri

Incarichi precedenti e/o “rinunciati” ex art. 36 Interlocking

FCA Bank S.p.A.	Amministratore Indipendente
	Presidente Comitato Rischi e Controllo
	Presidente Comitato Remunerazione
	Componente Comitato Nomine
SAIPEM S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
ERSEL Sim S.p.A.	Presidente Collegio Sindacale
IOR - Istituto Opere Religione - Vaticano	Presidente Collegio Revisori
ERSEL Investimenti S.p.A.	Sindaco Effettivo
LIFTT	Sindaco Effettivo
BANCO di Credito di Azzoaglio S.p.A.	Sindaco Effettivo
FONDAIMENTA SGR S.p.A.	Sindaco Effettivo
PERMICRO S.p.A.	Sindaco Effettivo
UFFICIO PIO	Sindaco Effettivo
FONDAZIONE Italia per il Dono	Sindaco Effettivo

Interessi personali

NEDCOMMUNITY - Amministratori Indipendenti	Socio
IDE - Imprenditori Dirigenti Europei	Socio
AIAF-Associazione Italiana Analisti Finanziari	Socio
ANDAF – Associazione Dirigenti Amministrativi Finanziari	Socio
ROTARY CLUB	Socio
CIRCOLO dei LETTORI	Socio
CIRCOLO della STAMPA	Socio

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

La sottoscritta Michela ZEME, nata a [REDACTED] codice fiscale [REDACTED] con domicilio professionale in Milano, Via Manzoni, n. 42,

premesso che

- A) è stata designata dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2023 alle ore 11.00, in unica convocazione, presso la sede legale di Avio S.p.A. in Roma (RM), Via Leonida Bissolati, 76, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;



- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritta nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Michela ZEME

Data:

22 marzo 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Michela Zeme

Dati Anagrafici

Nata a [REDACTED]
Domicilio professionale: Milano, Via Manzoni n. 42
Tel. [REDACTED]
Email: michela.zeme@studiozeme.it

Curriculum Vitae

Esperienze professionali

Dal 1999 Commercialista e Revisore Legale con Studio in Milano.

Significativa esperienza professionale in ambito tributario e societario, maturata grazie alla collaborazione con primari studi di Commercialisti, collegata a problematiche fiscali e societarie di Società e Gruppi italiani nell'ambito dei settori industriale, finanziario, assicurativo e bancario.

Tra le esperienze di particolare rilievo, si segnalano la consulenza per operazione straordinarie e la redazione di relativi pareri fiscali, l'assistenza in corso di verifiche fiscali, l'assistenza nelle procedure di interpello e in sede di contenzioso tributario.

Attività di consulenza in tema di valutazione di aziende e di rami d'azienda e nomina quale esperto per la redazione di stime ex art. 2343 ter cod. civ. ed ex art. 2501 bis del cod. civ. per primarie società.

Dal 2003 al 2009: Associata presso lo Studio di Consulenza Tributaria e Societaria di Milano.

Dal 2009: Consulente fiscale di società italiane, molte delle quali quotate alla Borsa Italiana, operanti nei settori immobiliare, delle telecomunicazioni, bancario, assicurativo e finanziario.

Specifico e approfondita conoscenza in materia di Corporate Governance, con incarichi in organi di amministrazione e di controllo di rilevanti società, anche finanziarie e quotate, rivestendo la qualità di membro del consiglio di amministrazione, anche come componente dei comitati istituiti nell'ambito dei medesimi, e di membro di Collegi Sindacali, anche con il ruolo di Presidente.

Rilevante esperienza in materia di "Responsabilità Amministrativa degli Enti ex D.Lgs. 231/2001" maturata quale membro di ODV di grandi società quotate o facenti parte di Gruppi bancari.

Dal 2004 Ispettore Co.Vi.Soc. – Commissione di Vigilanza sulle società di calcio professionistiche della Federazione Italiana Giuoco Calcio (F.I.G.C.)



Presidente Commissione Corporate Governance dell'Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano.

Componente Reflection Group "Digital Innovation & Trasformation" di Nedcommunity.

Relatrice in convegni su temi di corporate governance e sui sistemi dei controlli interni.

Formazione

Maturità scientifica conseguita nell'anno 1988.

Laureata in Economia Aziendale, nell'anno accademico 1993/94, presso "Università Commerciale Luigi Bocconi" con una tesi in "Amministrazione e Controllo".

Iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n. 5426.

Iscritta nel Registro dei Revisori Legali al n.120723, G.U. del 8.05.2001, supplemento n. 36, IV Serie Speciale.

Costante attività di formazione ed aggiornamento professionale e, in particolare, partecipazione ai Corsi per Amministratori e Sindaci di società quotate organizzate da Assogestioni, tra i quali:

- *"Induction session per amministratori indipendenti e sindaci delle società quotate"*
- *"Impatto della Market Abuse regulation"*
- *"Requisiti e poteri di amministratori e sindaci"*
- *"Obblighi informativi e Relazioni Finanziarie nelle società quotate"*
- *"Sostenibilità e governance dell'impresa"*
- *"Operazioni con parti correlate e remunerazione degli amministratori"*

Pubblicazioni

- Position Paper **"Governance e Amministratori di PMI S.p.A. non quotate-Spunti e riflessioni"**, lavoro congiunto tra AIDC Centro Studi di Milano e Nedcommunity
- **"La disciplina delle operazioni con parti correlate"**, n. 6/2018 dell'Osservatorio EGO di Nedcommunity, a cura di R. Guglielmetti in collaborazione con Centro Studi AIDC Milano
- **"La corporate governance tra valutazione dei rischi aziendali e processo decisionale"** con con C. Delladio e F. Spano in "Corporate Tax Governance–Il rischio fiscale nei modelli di gestione d'impresa" a cura di G. Marino, Ed. Giuffrè
- **"Adempimento collaborativo e controllo del rischio fiscale"** sul n. 33/2017 della rivista on line "La Voce degli Indipendenti" di Nedcommunity
- **"Le Energy Service Company (E.S.Co.)"** con P. Redaelli in "Energie alternative e rinnovabili" a cura di G. Bonardi e C. Patrignani, Ed. IPSOA
- **"Guida Pratica Lavoro Autonomo 2021"**, con C. Delladio e R. Coser, Ed. Il Sole 24 Ore



Incarichi attuali:

In qualità di **Consigliere indipendente:**

- EQUITA GROUP S.P.A. società quotata - Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Componente Comitato Remunerazioni
- EQUITA CAPITAL SGR S.P.A.

In qualità di **Sindaco Effettivo:**

- AVIO S.P.A. – società quotata
- MASI AGRICOLA S.P.A.– società quotata Euronext Growth Milan
- EPTA S.P.A. - Presidente
- AREC NEPIX S.p.A. (Gruppo illimity Bank) - Presidente
- ABILIO S.P.A. (Gruppo illimity Bank) – Presidente
- ABILIO AGENCY S.r.l. (Gruppo illimity Bank)
- NUO S.P.A.
- NORDCOM S.P.A.- Presidente
- LUISA SPAGNOLI S.P.A.
- SPA.IM S.r.l. (gruppo Luisa Spagnoli)
- SPAPI S.p.A. (Gruppo Luisa Spagnoli)
- NIBA S.p.A. (Gruppo Luisa Spagnoli)

In qualità di **membro di Organismi di Vigilanza:**

- EUREGIO PLUS SGR S.p.A. (Società partecipata dalla Provincia Autonoma di Bolzano e Trento e dalla Regione Autonoma Trentino Alto Adige) con incarico di OIV
- AREC NEPIX S.p.A. (Gruppo illimity Bank)
- ABILIO S.p.A. (Gruppo illimity Bank)

Incarichi passati:

In qualità di **Consigliere indipendente:**

- AEFPE S.P.A. – società quotata
- SORIN S.P.A. – società quotata
- MITTEL S.P.A. - società quotata (componente del Comitato Parti Correlate)
- EQUITA SIM S.P.A.

In qualità di **Sindaco Effettivo** (tra le altre):

- INWIT S.P.A. (quotata)
- TELECOM ITALIA SPARKLE S.P.A. (Gruppo Telecom)
- OLIVETTI S.P.A. (Gruppo Telecom)
- TELECOM ITALIA MEDIA S.P.A. (quotata, Gruppo Telecom)
- LA 7 S.P.A. (Gruppo Telecom)



- UNICREDIT LEASING S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- CORDUSIO SIM S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- BANCO DI SICILIA S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- PIONEER GLOBAL ASSET MANAGEMENT S.P.A. (Gruppo Unicredit)
- AVIVA S.P.A.
- PRELIOS S.P.A
- POPOLARE VITA S.P.A.
- BANCA LEONARDO S.P.A.
- PZERO S.R.L. (Gruppo Pirelli)
- DRIVER SERVIZI RETAIL S.P.A. (Gruppo Pirelli)
- CREDIFARMA S.P.A.
- EFFE TV S.R.L. (Gruppo Feltrinelli)

In qualità di **membro di Organismi di Vigilanza:**

- INWIT S.P.A.
- PRELIOS S.P.A
- TELECOM ITALIA SPARKLE S.P.A.
- TELECOM ITALIA MEDIA S.P.A.

Milano, 22 marzo 2023

Michela Zeme


Autorizzo il trattamento dei miei dati personali presenti nel curriculum vitae ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

LISTA INCARICHI IN ESSERE AL 21 MARZO 2023:

In qualità di **Consigliere indipendente**:

- EQUITA GROUP S.P.A. società quotata - Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Componente Comitato Remunerazioni
- EQUITA CAPITAL SGR S.P.A.

In qualità di **Sindaco Effettivo**:

- MASI AGRICOLA S.P.A.– società quotata Euronext Growth Milan
- EPTA S.P.A. - Presidente
- AREC NEPRIX S.p.A. (Gruppo illimity Bank) - Presidente
- ABILIO S.P.A. (Gruppo illimity Bank) – Presidente
- ABILIO AGENCY S.r.l. (Gruppo illimity Bank)
- NUO S.P.A.
- NORDCOM S.P.A.- Presidente
- LUISA SPAGNOLI S.P.A.
- SPA.IM S.r.l. (gruppo Luisa Spagnoli)
- SPAPI S.p.A. (Gruppo Luisa Spagnoli)
- NIBA S.p.A. (Gruppo Luisa Spagnoli)

Milano, 22 marzo 2023



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
EFFETTIVO ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Maurizio DE MAGISTRIS, nato a [REDACTED] il [REDACTED]
codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED]

premessò che

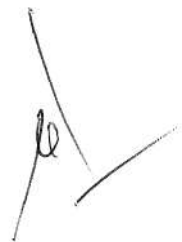
- A) è stato designato dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2023 alle ore 11.00, in unica convocazione, presso la sede legale di Avio S.p.A. in Roma (RM), Via Leonida Bissolati, 76, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premessò,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;



- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Effettivo della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Maurizio DE MAGISTRIS

Data:

Roma, 22 marzo 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Maurizio de Magistris

nato a [REDACTED]

con studio in Roma, Via Ludovisi, 45

tel. 06/42014654 r.a., fax 06/42014646

e-mail: studio@bondem.it o mdemagistris@bondem.it

Laureato in Economia e Commercio, col massimo dei voti e lode, presso l'Università degli Studi di Roma "La Sapienza" in data 24 marzo 1981.

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma dal giugno 1983 (abilitazione professionale conseguita nella II sessione del 1982).

Iscritto al ruolo dei Revisori Ufficiali dei Conti con decorrenza dall'ottobre 1988 (D.M. 06.03.92).

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice presso il Tribunale di Roma dal 1989.

Iscritto al Registro dei Revisori Contabili, alla formazione del Registro (passaggio dal ruolo dei R.U.C.), con DM del 12.04.1995 pubblicato sulla G.U. del 21.04.1995 serie speciale n. 31/bis.

* * * * *

Esperienze lavorative

Dal gennaio 1994 associato, quale socio fondatore, dell'associazione "Francesco M. Bonifacio - Maurizio de Magistris, Studio Associato di Dottori Commercialisti" di Roma.

Dal gennaio 1988 al dicembre 1993 associato, quale socio fondatore, dello "Studio Bovi ed Associati" di Roma.

Dal marzo 1983 al dicembre 1987 consulente, con rapporto di collaborazione prestato in via esclusiva, dello "Studio Contini e Associati" di Roma.

Dall'agosto 1981 al febbraio 1983 impiegato, quale revisore contabile, presso la società di revisione e certificazione di bilanci "Arthur Young & Co.", sede di Roma.



Principali esperienze professionali e cariche ricoperte

Il sottoscritto ha ricoperto e ricopre tuttora numerosi incarichi quale componente di Collegi Sindacali e Presidente del Collegio di società e gruppi imprenditoriali di primaria importanza (si veda l'elenco cariche allegato), tra i quali spiccano quelli in:

- Bulgari SpA e tutte le altre società italiane del gruppo Bulgari;
- Gruppo Leonardo e in particolare, attualmente Leonardo Global Solutions SpA, titolare dell'intero patrimonio immobiliare del gruppo, AnsaldoBreda SpA e UTM Srl, mentre in passato altre principali società strategiche del gruppo (Thales Alenia Space, Selex Electronic Systems, Selex Sistemi Industriali) o di interesse specifico (Bredamenarinibus SpA, Mec.Fin. SpA);
- Gruppo EPH, nella produzione di energia elettrica;
- Terminale Adriatico Srl (joint venture tra Exxon Mobile e Qatar Petroleum, per la gestione dell'unico terminale di rigassificazione esistente al mondo in acqua marina);
- aziende bancarie, finanziarie e di cartolarizzazione (tra le quali rilevano doNext SpA, già Italfondario Spa, e BCC Risparmio&Previdenza SGRpA);
- in passato, aziende speciali del Gruppo Comune di Roma (ATAC Azienda Tramvie ed Autobus e Palazzo delle Esposizioni), del Gruppo Regione Lazio (come Banca Impresa Lazio SpA e Filas SpA) nonché altre rilevanti società industriali e di altri settori economici (ad esempio, Itama Spa, Unopiù Spa, Ferrocemento SpA, Ferfina SpA).

Ha partecipato, sin dal momento dell'entrata in vigore della normativa di riferimento, allo sviluppo delle attività inerenti le tematiche connesse al D.lgs. 231/2001, essendo altresì nominato nell'Organismo di Vigilanza di diverse società.

Si è occupato, ricoprendo la carica di liquidatore, della liquidazione dei patrimoni di società commerciali, tra cui vanno segnalate la S.M.A. Segnalamento Marittimo ed Aereo S.p.a. (Azienda ex Efim - poi gruppo Finmeccanica) e la SICA S.p.a. (gruppo Finmeccanica), per valori dell'attivo e del passivo da liquidare di oltre 90 milioni di euro, relativamente alle quali società il liquidatore ha inoltre condotto alcune operazioni straordinarie che hanno portato all'incorporazione nella SICA SpA della stessa SMA e di altre società del gruppo.



Svolge attività specifiche di revisione e controllo nell'interesse di Enti e Amministrazioni Pubbliche (era tra gli "esperti" nominati dalla Cassa Conguaglio per il settore elettrico e per il gas, per i controlli sulle attività delle aziende operanti nel comparto energetico, ed in passato, analogamente, nel gruppo di esperti nominato dal Ministero degli Interni per la revisione contabile dei bilanci di una municipalizzata campana).

Svolge attività di consulenza e supporto in favore Società e Gruppi che hanno ad oggetto business in svariati ambiti (attività commerciali ed industriali, di brokeraggio assicurativo, finanziarie e bancarie) nonché ad Enti ed Organismi non commerciali (ad esempio, Federmanager, Federutility, Istituto Zooprofilattico delle Regioni Lazio e Toscana, etc.)

In quanto Consulente del Tribunale Civile di Roma, ha ottenuto alcuni incarichi relativi a procedimenti di stima e valutazioni di aziende per conferimenti ovvero per cessioni con richiesta di attestazione SOA, nonché a consulenze tecniche di ufficio con particolare riferimento a problematiche di natura finanziaria. Ha inoltre attivamente collaborato a valutazioni e perizie di stima per operazioni straordinarie su complessi aziendali di rilevanti dimensioni, nell'ambito di attività svolte da altri professionisti dello Studio sempre su incarichi del Tribunale di Roma.

E' stato componente di Commissioni Consultive presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma; ha avuto saltuari incarichi di docenza in corsi di perfezionamento presso l'Università di Roma "Tor Vergata" e l'Università della Tuscia di Viterbo; collabora con studi legali e gruppi industriali per la tenuta di corsi di aggiornamento professionale in materia di contabilità e bilanci.

Nello svolgimento della propria attività professionale, ha effettuato attività di verifica su aziende, relativamente ad aspetti contabili-amministrativi e di analisi di bilancio, e - coerentemente ai titoli posseduti - ha svolto e svolge tuttora attività di consulenza in materia societaria e fiscale, nel campo delle valutazioni economiche (con la redazione di relazioni di stima di importanti patrimoni aziendali e marchi d'impresa), nonché nell'ambito del settore "no profit", avendo rapporti di collaborazione con enti associativi e federativi di rilevanza nazionale.

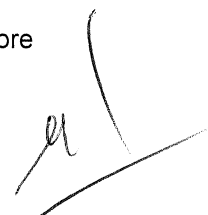
Roma, 22 marzo 2023

Dott. Maurizio de Magistris



Dott. Maurizio de Magistris
Elenco delle cariche ricoperte alla data del 22/03/2023

SOCIETA'	CARICA RICOPERTA
ANSALDOBREDA SPA	Presidente Collegio Sindacale
BULGARI ACCESSORI SRL	Presidente Collegio Sindacale
BULGARI HOTELS AND RESORTS MILANO SRL	Presidente Collegio Sindacale
BULGARI ITALIA SPA	Presidente Collegio Sindacale
LOTTOMATICA SPA	Presidente Collegio Sindacale
LOTTOMATICA GROUP SPA (già Gamma Midco S.p.A)	Presidente Collegio Sindacale
UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.	Presidente Collegio Sindacale
BCC Risparmio&Previdenza S.G.R.p.A.	Sindaco Effettivo
BIOMASSE CROTONE SPA	Sindaco Effettivo
BIOMASSE ITALIA SPA	Sindaco Effettivo
BULGARI GIOIELLI SPA	Sindaco Effettivo
BULGARI SPA	Sindaco Effettivo
CAVE NUOVE SPA	Sindaco Effettivo
DONEXT SRL	Sindaco Effettivo
EP PRODUZIONE SPA	Sindaco Effettivo
EP Produzione Centrale Livorno Ferraris Spa	Sindaco Effettivo
EP Centrale Tavazzano Montanaso S.r.l.	Sindaco Effettivo
FONDAZIONE LOTTOMATICA	Sindaco Effettivo
FIUME SANTO SPA	Sindaco Effettivo
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS SPA	Sindaco Effettivo
TERMINALE GNL ADRIATICO SRL	Sindaco Unico
AFS SRL (Presidente C.d.A.)	Consigliere
CONSORZIO SITAB IN LIQ.	Liquidatore



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

La sottoscritta Sara FORNASIERO, nata a [REDACTED]
codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED]

premesso che

- A) è stata designata dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2023 alle ore 11.00, in unica convocazione, presso la sede legale di Avio S.p.A. in Roma (RM), Via Leonida Bissolati, 76, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

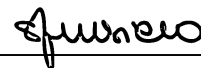
- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;

- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritta nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidata in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Sara FORNASIERO

Data:

23 marzo 2023 _____

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



Curriculum Vitae

Executive Summary

- Advisor in tema di sostenibilità e corporate governance, specializzata in controlli interni, processi di risk management, financial reporting, internal audit, ispezioni e investigazioni, per gruppi multinazionali e organizzazioni operanti in settori regolamentati e non.
- Dottore Commercialista (Albo Sezione A, dal 26/6/1996, al n. 3297)
- Revisore Legale (Gazzetta Ufficiale n. 31bis del 21/4/1995, n. 92011)

Incarichi in essere in società quotate:

- Leonardo S.p.A.: Sindaco effettivo
- Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.: Presidente Collegio Sindacale e Organismo di Vigilanza (OdV)
- Landi Renzo S.p.A.: Consigliere non esecutivo, Lead Independent Director, Presidente Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e componente Comitato Operazioni Parti Correlate
- Avio S.p.A. e UnipolSai Assicurazioni S.p.A.: Sindaco supplente

Principali incarichi in essere in altre società:

- Aworld: Consigliere indipendente non esecutivo
- Alenia Aermacchi S.p.A. (Gruppo Leonardo): Sindaco effettivo e Componente OdV
- Leonardo Logistics S.p.A. (Gruppo Leonardo): Sindaco effettivo
- Atos Italia S.p.A.: Sindaco effettivo e Componente Organismo di Vigilanza
- Società Italiana Bricolage (Gruppo Adeo): Presidente Collegio Sindacale
- Bricocenter S.r.l. (Gruppo Adeo): Presidente Collegio Sindacale
- Bricoman Italia S.r.l. (Gruppo Adeo): Presidente Collegio Sindacale
- Golilla S.r.l. (Gruppo Adeo): Sindaco Unico
- Leroy Merlin Italia S.r.l. (Gruppo Adeo): Presidente Collegio Sindacale
- Fondazione Conad ETS: Componente Organo di Controllo
- MBDA Italia S.p.A. (Gruppo MBDA): Sindaco effettivo
- S.E.M. S.p.A.: Presidente Collegio Sindacale
- Rotomail Italia S.p.A.: Presidente Collegio Sindacale
- SAFE S.p.A. (Gruppo Landi Renzo): Componente Organismo di Vigilanza

Attività professionale e di approfondimento:

- Associata NedCommunity, community di amministratori non esecutivi e indipendenti e co-lead Reflection Group "Donne, Diversity, Disruption"
- Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, già componente Commissioni "Governance delle Società Quotate", "Compliance e Modelli Organizzativi D.Lgs. 231/01", "Bilancio Sociale" e "Pari Opportunità"

Sara Fornasiero

Pubblicazioni, docenze e formazione

- Autrice di *"Sostenibilità per scettici - come integrare pratiche efficaci nella vita aziendale"* (ed. Mondadori, aprile 2022), con S. de Girolamo e L. Oliva
- Relatrice e docente a convegni e seminari in materia di sostenibilità
- Docente al corso *"Il Commercialista consulente della sostenibilità"* della Scuola di Alta Formazione delle Tre Venezie (nov. 2022, dic. 2022)
- Docente al corso *"La responsabilità amministrativa degli enti"* della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano, feb. 2022
- *"Sviluppare competenze di governance e sostenibilità"*, SDA Bocconi Directors' Programme (nov. 2021), con certificazione delle competenze
- *"Induction session Follow Up 'Il collegio sindacale e il comitato controllo e rischi: sinergie e divergenze'"* (2020) e *"Induction session per Amministratori e Sindaci di Società Quotate"* (2016), Assonime e Assogestioni
- *"The Effective Board"* (2018) AIDC e NedCommunity, per Amministratori e Sindaci
- *"In the Boardroom"* ValoreD, GE Capital, Linklaters, Egon Zender (2015)
- Laurea magistrale in Economia e Commercio, Università Cattolica del Sacro Cuore, Milano (a.a. 1992/93)
- Baccalauréat à Option Internationale, Lycée International, St-Germain-en-Laye, Francia (1986).

Esperienza lavorativa

La mia esperienza professionale, unica e multidisciplinare, si è articolata per oltre 20 anni nel network KPMG Italia, gestendo incarichi sia per clienti esterni che interni, e dal 2016 ha preso la strada della libera professione, portandomi a ricoprire ruoli di amministratore indipendente, sindaco e componente di Organismo di Vigilanza, in società quotate e non, anche con ruoli di Presidente.

Oltre agli incarichi menzionati, segnalo anche:

- F.I.L.A. S.p.A.: advisor su temi di sostenibilità e corporate governance, segretaria del Comitato manageriale di sostenibilità
- Philips S.p.A. e Philips Espresso Industries S.r.l.: consulente su temi Anti-Bribery & Anti-Corruption e compliance al D.Lgs. 231/01 (2016-2018)
- Abbott Medical Italia S.p.A. (Gruppo Abbott): OdV (2016-2019)
- BT Enì Telecomunicazioni S.p.A. (Gruppo BT): OdV (2017-2020)
- Ausiliare del Consulente Tecnico di Parte in un procedimento penale (2017-2018)
- Area Lamaro S.p.A.: Sindaco supplente (2017 -)
- La Scala Società tra Avvocati per Azioni: Sindaco supplente (2017 -2022)
- Vitrociset S.p.A. (Gruppo Leonardo): Sindaco supplente (2019- 2021)
- KPMG S.p.A. (2001-2015): sustainability, quality & risk management, internal audit & compliance Senior manager
- KPMG Audit S.p.A. (1998-2001): forensic accounting, manager
- KPMG S.p.A. (1995-1998): financial due diligences, senior accountant
- KPMG S.p.A. (1993-1995): revisione contabile, staff accountant.

Le mie competenze si sono sviluppate svolgendo varie tipologie di incarichi per società di varie dimensioni in settori diversi, molti regolamentati, quali ad esempio:


- indagini, analisi, investigazioni di operazioni inusuali o sospette, malversamenti, frodi e distrazione di fondi
- svolgimento di analisi di dati complessi a supporto di testimonianze in ambito di procedimenti civili e penali / consulenze tecniche di parte e/o di ufficio, o nel contesto di dispute commerciali o regolatorie
- dal 2001 assistenza nel processo di reportistica della sostenibilità per primari gruppi (prima in forma volontaria, dal 2016 con riferimento all'informativa di carattere non finanziario ex D. Lgs. 254/16)
- incarichi di revisione dei bilanci di sostenibilità di primari gruppi italiani
- progetti di stakeholder engagement
- progetti di compliance e risk management, in vari contesti, tra cui la Legge 262/05 sull'informativa finanziaria delle società quotate, il D. Lgs 231/01 e il Foreign Corrupt Practices Act (FCPA)
- sviluppo e gestione del progetto per la certificazione UNI EN ISO 9001:2008 di KPMG S.p.A.
- sviluppo e gestione di progetti anti-bribery and anti-corruption, incluse le relazioni con la compliance al D. Lgs. 231/01.

Capacità di comunicazione, organizzative e di management

- Forti doti di comunicazione, maturati negli studi internazionali e in ambito lavorativo, così come nei numerosi anni di volontariato e nei frequenti viaggi nei vari continenti
- Positiva e proattiva, sono focalizzata sul conseguimento dei risultati nel rispetto delle scadenze, con un approccio fondato su integrità, onestà e collaborazione
- Relatrice in corsi, convegni, workshop su temi legati alla compliance, corporate governance, sustainability e risk management, in lingua italiana, inglese e francese
- Docente ai "Pomeriggi del Controllo e della Finanza" della Fondazione dei Dottori Commercialisti di Milano: "L'indipendenza dell'Organo di Controllo", 13/2/2007
- Docente a "CSR Manager Master" di ALTIS Alta Scuola d'Impresa e di Società su "Corporate Social Responsibility e CSR Reporting" (2006)
- Sviluppo e realizzazione di indagini in tema di Forensic Accounting e di sostenibilità
- Incaricata della versione italiana del libro "Fraud Watch: A Guide for Businesses", 2000, di David B. Davies.

Altre informazioni

- Nata a Merate (LC) nel 1968
- Lingue: INGLESE fluente, FRANCESE fluente, SPAGNOLO scolastico.



La sottoscritta SARA FORNASIERO, nata a [REDACTED], codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED]

DICHIARA

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo nelle seguenti società:

quotate

- Leonardo S.p.A.: Sindaco effettivo
- Arnoldo Mondadori Editore S.p.A.: Presidente del Collegio Sindacale e Presidente dell'Organismo di Vigilanza
- Landi Renzo S.p.A.: Amministratore non esecutivo, *Lead Independent Director*, Presidente del Comitato Controllo Rischi e Sostenibilità e Componente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate
- Avio S.p.A.: Sindaco supplente
- UnipolSai Assicurazioni S.p.A.: Sindaco supplente

in altre società

- Aworld S.r.l. Società Benefit: Amministratore non esecutivo e indipendente
- Atos Italia S.p.A.: Sindaco effettivo e Componente dell'Organismo di Vigilanza
- Società Italiana Bricolage S.p.A. S.I.B. (Gruppo ADEO): Presidente Collegio Sindacale
- Bricocenter Italia S.r.l. (Gruppo ADEO): Presidente Collegio Sindacale
- Bricoman Italia S.r.l. (Gruppo ADEO): Presidente Collegio Sindacale
- Leroy Merlin Italia S.r.l. (Gruppo ADEO): Presidente Collegio Sindacale
- Golilla S.r.l. (Gruppo ADEO): Sindaco Unico
- Fondazione Conad ETS: Componente Organo di controllo
- Leonardo Logistics S.p.A. (Gruppo Leonardo): Sindaco effettivo
- Alenia Aermacchi S.p.A. (Gruppo Leonardo): Sindaco effettivo e Componente dell'Organismo di Vigilanza
- MBDA Italia S.p.A.: Sindaco effettivo
- S.E.M. Servizi Editoriali Milano S.p.A.: Presidente Collegio Sindacale
- Rotomail Italia S.p.A. (Gruppo S.E.M.): Presidente Collegio Sindacale
- SAFE S.p.A. (Gruppo Landi Renzo): Componente Organismo di Vigilanza

Milano, 23/3/2023



DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CARICA DI SINDACO
SUPPLENTE ED ATTESTAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI
LEGGE

Il sottoscritto Claudio COEN, nato a [REDACTED], codice fiscale [REDACTED], residente in [REDACTED]

premessi che

- A) è stato designato dall'azionista Leonardo – Società per azioni ai fini dell'elezione dei componenti del Collegio Sindacale in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Avio S.p.A. ("Società") che si terrà il giorno 28 aprile 2023 alle ore 11.00, in unica convocazione, presso la sede legale di Avio S.p.A. in Roma (RM), Via Leonida Bissolati, 76, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società ("Assemblea"),
- B) è a conoscenza dei requisiti che la disciplina legislativa e regolamentare vigente e lo Statuto della Società ("Statuto") prescrivono per l'assunzione della carica di Sindaco della Società, ivi compreso quanto riportato, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione in ordine alle materie all'Ordine del Giorno ("Relazione") ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 ("TUF") e (ii) nel documento denominato "*Orientamenti del Collegio Sindacale di AVIO S.p.A. sulla composizione e sulla remunerazione del nuovo Collegio Sindacale che sarà nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023*" ("Orientamenti"), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza ed incompatibilità (anche ai sensi delle norme del Regolamento Consob adottato con delibera n. 11971 del 14 maggio 1999 ("Regolamento Emittenti") relative ai limiti al cumulo degli incarichi), nonché il possesso di tutti i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, TUF e del Codice di Corporate Governance promosso dal Comitato per la *Corporate Governance* ("Codice di Corporate Governance"), di onorabilità e professionalità ivi inclusi quelli prescritti dal DM del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162, nonché come indicati nella Relazione, negli Orientamenti e, comunque, dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile, per ricoprire la carica di Sindaco della Società;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti con la Società;



- di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura pari o superiore ai limiti stabiliti dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente (si veda, in particolare, quanto disposto dagli artt. 148-bis del TUF e 144-terdecies del Regolamento Emittenti) e di garantire un'adeguata disponibilità di tempo allo svolgimento dei propri compiti;
- di essere iscritto nel registro dei revisori legali e di aver esercitato l'attività di revisione legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni;
- di depositare il *curriculum vitae*, atto a fornire un'esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, degli Orientamenti e del Codice di Corporate Governance;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale della stessa ogni eventuale variazione della dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara inoltre

- di accettare irrevocabilmente la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Sindaco Supplente della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,



Claudio COEN

Data:

22/3/2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

Informazioni personali

Nome / Cognome **Claudio COEN**
 Indirizzo [REDACTED]
 [REDACTED] / Fax 06.3244690 / 06.3244691
 E-mail studioclaudiocoen@gmail.com
 Web site www.coencoen.com
 Cittadinanza Italiana
 Data di nascita [REDACTED]
 Sesso maschile

Qualifiche e titoli professionali

PROFESSORE con abilitazione all'insegnamento in discipline tecniche commerciali e aziendali D.M. 4/9/1982 Regione Lazio.

DOTTORE COMMERCIALISTA presso l'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Roma al n. AA_0837.

REVISORE LEGALE: con nomina D.M. del 12/4/1995 pubblicato nella Gazzetta Ufficiale supplemento n. 31 bis IV Serie Speciale del 21/4/1995, n. di iscrizione 14823.

CONSULENTE TECNICO D'UFFICIO del Tribunale di Roma.

Esperienza professionale

Titolare di uno Studio di Dottori Commercialisti con sei persone addette. Specializzato nella tenuta di contabilità sociale e fiscale di persone fisiche, società di persone, società di capitali, enti no profit, per piccole, medie e grandi aziende.

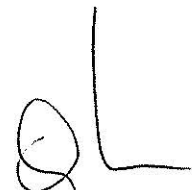
Redazione di modulistica fiscale quali: Modello unico PF, SP, SC; Studi di settore; Comunicazione e Dichiarazione IVA; Certificazione Unica e Modello 770; Dichiarazione IMU.

Redazione di bilanci e note integrative.

Abilitazione agli invii telematici presso l'Agenzia delle Entrate e la CCIAA.

Assistenza e consulenza tributaria, tramite redazione di pareri scritti, presentazione di istanze di autotutela, redazione e presentazione di ricorsi presso le Commissioni Tributarie, assistenza al contribuente presso l'Agenzia delle Entrate per processi verbali di constatazione, accertamenti con adesione e contenzioso in genere.

Specialista in consulenza tributaria immobiliare.



Principali attività e responsabilità

1983 - 1991	Curatore presso il Tribunale Fallimentare di Roma con numerosi incarichi di Procedure fallimentari.
1983 - 1995	Liquidatore nominato dal Tribunale di Roma per lo scioglimento di numerose società.
1993 - 1995	Consulente Tecnico del Tribunale di Roma per la determinazione di avviamenti commerciali.
1993 - 2000	Docente in Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali".
1998 - 2000	Presidente del Collegio Sindacale del Parco Regionale dell'Appia Antica
2001 - 2013	Sindaco Effettivo dell'Unione delle Comunità Ebraiche Italiane.
2003 - 2008	Presidente Collegio Sindacale Ospedale Israelitico di Roma.
2005 - 2008	Presidente del Collegio Sindacale di S.I.E. s.p.a. Gruppo Invitalia.
2005 - 2008	Sindaco Effettivo della Musiza s.r.l. con sede in Roma – Produzioni Teatrali.
2008 - 2010	Sindaco Effettivo di: Selve Roma s.r.l. Società Costruttrice.
2008 - 2013	Presidente del Collegio Sindacale di S.I.A.P. s.p.a. ora I.A.P. s.p.a. Gruppo Invitalia.
2008 - 2011	Presidente Collegio Sindacale Reti s.p.a. Gruppo Invitalia
2008 - 2011	Sindaco Effettivo di Address Software s.p.a. Gruppo Poste Italiane.
2009 - 2012	Sindaco Effettivo di Poste e Tributi s.c.p.a. del Gruppo Poste Italiane.
2009 - 2012	Presidente del Collegio Sindacale di Lega Navale Roma.
2010 - 2013	Sindaco Effettivo della WASS s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
2010 - 2013	Presidente del Collegio Sindacale di Infratel s.p.a. Gruppo Invitalia.
2012 - 2014	Sindaco Effettivo della Mistral Air s.p.a. Gruppo Poste Italiane.
2012 - 2014	Presidente dell'Organismo di Vigilanza della Sirio Panel s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
2012 - 2015	Sindaco Effettivo della Laboratori s.p.a. Gruppo ACEA.
2012 - 2015	Sindaco Effettivo di Poste e Tributi s.c.p.a. del Gruppo Poste Italiane.
2012 - 2015	Presidente Collegio Sindacale della Sirio Panel s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
2012 - 2015	Sindaco della Casa di Riposo Ebraica
2013 - 2014	Presidente del Business Club Italia – Israele con il patrocinio della Ambasciata Israeliana a Roma e Italiana a Tel Aviv.
2013 - 2015	Sindaco effettivo e Revisore dei Conti dell'Ucei Unione Comunità Ebraiche Italiane
2013 - 2015	Presidente del Collegio Sindacale I.A.P. s.p.a Gruppo Invitalia
2013 - 2015	Sindaco Effettivo della Wass s.p.a. Gruppo Finmeccanica.
2013 - 2015	Presidente del Collegio Sindacale di Infratel s.p.a. Gruppo Invitalia.
2014 - 2016	Sindaco effettivo della Mistral s.p.a. Gruppo Poste Italiane.
2015 - 2017	Sindaco effettivo della Alenia Aermacchi s.p.a. Gruppo Finmeccanica
2015 - 2017	Sindaco effettivo della Acea Elabiori. s.p.a. Gruppo Acea
2015 - 2017	Sindaco effettivo della Casa di Riposo Ebraica
2015 - 2017	Sindaco effettivo e Revisore dei Conti dell'Ucei Unione Comunità Ebraiche Italiane
2016 - 2019	Componente Organismo di Vigilanza Alenia Aermacchi S.p.A. Gruppo Finmeccanica
2016 - 2019	Componente Organismo di Vigilanza Hill & Knowlton - Gaia srl
2017 - 2020	Presidente Collegio Sindacale Invitalia Partecipazioni Gruppo Invitalia
2018 - 2021	Nomina Collegio Sindacale Alenia Aermacchi S.p.A. Gruppo Leonardo-Finmeccanica
2018 - 2021	Nomina Sindaco Unico Acea8Cento s.p.a. Gruppo Acea S.p.A.
2018 - 2021	Presidente Collegio Sindacale Europa Gestioni Immobiliari S.p.A. Gruppo Poste Italiane
2018 - 2021	Presidente Collegio dei Revisori della Casa di Riposo Ebraica
2018 - 2021	Componente Collegio dei Revisori della "Fondazione Leonardo Civiltà delle Macchine".
2019 - 2021	Componente Collegio dei Revisori della Ucei. Unione Comunità Ebraiche Italiane.


2019- 2021 Sindaco Unico Acea Sun Capital s.r.l.
 2020 -2022 Presidente Collegio Sindacale Energia s.p.a. Gruppo Acea – Caltagirone
 2021- 2023 Presidente Collegio Sindacale Alenia Aermacchi s.p.a. Gruppo Leonardo
 2022 -2024 Sindaco Unico Acea Sun Capital s.r.l.
 2022 –2024 Presidente Collegio Sindacale Casa di Riposo Ebraica Roma..
 2022 - 2024 Sindaco Effettivo Fondazione Leonardo Civiltà delle Macchine.

Diploma Maturità liceo Scientifico presso il Convitto Nazionale di Roma.
 Laurea in Economia e Commercio presso l'Università "La Sapienza" di Roma.
 Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista.
 Abilitazione da parte del Ministero della Pubblica Istruzione all'insegnamento di "Discipline e Tecniche Commerciali e Aziendali".
 Iscrizione all'Albo dei Revisori Legali con D.M. 12 aprile 1995 pubblicato in Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana supplemento n. 31 bis – IV serie Speciale del 21 aprile 1995 ai sensi del D. LGS. 27 gennaio 1992, n.88, con decorrenza giuridica 21 aprile 1995.

Inglese

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	BUONO	C1	BUONO	C1	BUONO	C1	BUONO	C1	BUONO
B1	BUONO	B1	BUONO	B1	BUONO	B1	BUONO	B1	BUONO


Autorizzo l'utilizzo e la diffusione dei dati personali contenuti nel presente c. v. secondo quanto previsto dalla legge 675/96.
 Dott. Claudio Coen



ELENCO DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO ATTUALMENTE RICOPERTI IN
ALTRE SOCIETÀ

PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DI INVITALIA PARTECIPAZIONI S.P.A. - GRUPPO INVITALIA
PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE DI ALENIA AERMACCHI S.P.A. — GRUPPO LEONARDO
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DI ENERGIA S.P.A (GRUPPO ACEA-CALTAGIRONE)
REVISORE FONDAZIONE MOSAICON
PRESIDENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELLA CASA DI RIPOSO EBRAICA
COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELLA FONDAZIONE LEONARDO CIVILTÀ DELLE MACCHINE
COMPONENTE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DELLA UCEI — UNIONE COMUNITA EBRAICHE ITALIANE
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE DI ACEA SUN CAPITAL S.R.L. GRUPPO ACEA S.P.A.

Roma, 23 marzo 2023



Claudio COEN