

---

**ITALMOBILIARE**  
INVESTMENT HOLDING

**Assemblea 27 aprile 2023**

**Nomina del Consiglio di Amministrazione**

**Lista 3**

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI ITALMOBILIARE S.P.A**

I sottoscritti Azionisti di Italmobiliare S.p.A. (la Società), titolari delle azioni ordinarie rappresentanti le percentuali di capitale sociale a fianco di ciascuno indicate e che nel loro complesso rappresentano la sottoindicata percentuale del capitale sociale:

<b>Azionista</b>	<b>N. azioni</b>	<b>% del capitale sociale</b>
INARCASSA	591.400	1,39
ENPAM	118.767	0,28%
<i>Totale</i>	710.167	1,67%

**premessò che**

è stata convocata l'assemblea degli azionisti della Società, in unica convocazione, per il giorno 27 aprile 2023, alle ore 10:30 in Milano, presso la Sala Assemblee Intesa Sanpaolo – Piazza Belgioioso n. 1, ove si procederà, inter alia, alla nomina del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

**avuto riguardo**

a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo statuto della Società e dal codice di autodisciplina delle società quotate ("Codice di Autodisciplina"), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

**tenuto conto**

delle indicazioni contenute nella Relazione Illustrativa del consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'O.d.G. dell'Assemblea ex art. 125ter D.lgs. n.58/98 ("TUF"), nonché del "Parere Di Orientamento Del Consiglio di Amministrazione di Italmobiliare Sulla Composizione del Consiglio di Amministrazione di prossima nomina", entrambi pubblicati sul sito internet dell'Emittente,

**presentano**

la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

<b>N.</b>	<b>Cognome</b>	<b>Nome</b>
1.	Ferro	Carlo
2.	Bruno	Sabrina

I sottoscritti azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base

delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo corpo normativo, rilevabili in data odierna sul sito internet dell'Emittente, e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147ter, III comma, del TUF e 144 quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;

- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

\* \* \* \* \*

La lista è corredata, oltre alla copia dei documenti d'identità dei candidati, dalla seguente documentazione:

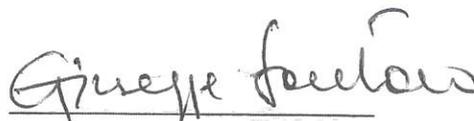
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo statuto sociale dell'Emittente e dal Codice di Autodisciplina, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) curriculum vitae riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione, direzione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi di legge;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

\* \* \* \* \*

Ove ITALMOBILIARE S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di contattare il Dott. Alfredo Granata tel. 366 5650667 e-mail [a.granata@inarcassa.it](mailto:a.granata@inarcassa.it)

Luogo



Firma degli Azionisti



Firma degli Azionisti

DICHIARAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI PREVISTI PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
AMMINISTRATORE

Il sottoscritto Carlo Ferro, nato a Savona, il giorno 23 gennaio 1961, codice fiscale FRRCL61A23I480H, residente a Coppet (Svizzera) [REDACTED] invitato a far parte della lista che INARCASSA ed Enpam intendono presentare all'Assemblea di Italmobiliare S.p.A. (la "Società") prevista in Milano per il giorno 27 aprile 2023 in unica convocazione, per deliberare – tra l'altro – in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società ai sensi dell'articolo 15 dello Statuto della medesima; premesso di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

dichiara quanto segue

- a) di accettare la candidatura nonché l'eventuale nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;
- b) di eleggere il domicilio per tutti gli atti relativi alla carica, anche a norma e per gli effetti delle disposizioni di vigilanza, presso la sede legale della Società; e

**A. ONORABILITÀ**

Viste le seguenti disposizioni normative:

- i. con riferimento all'assunzione della carica di amministratore nella Società, il combinato disposto degli articoli 147 quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e articolo 148, comma 4 del D.Lgs., che rinvia al D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- ii. con riferimento alla partecipazione di controllo detenuta indirettamente da Italmobiliare in Clessidra Factoring S.p.A. (Intermediario Finanziario iscritto all'Albo Unico ex art.106 del Decreto Legislativo 1° settembre 1993, n. 385 "TUB" al n°144) il combinato disposto degli articoli 107, comma 1, lett. e) del TUB, 19, comma 5 e 25 del TUB, che rinvia al D.M. 18 marzo 1998, n. 144;
- iii. con riferimento alla partecipazione di controllo, detenuta indirettamente, da Italmobiliare in Clessidra Private Equity SGR S.p.A. (società di gestione del risparmio, iscritta all'Albo delle SGR, sezione GEFIA, tenuto da Banca d'Italia con il n. 57) e in Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. (società di gestione del risparmio, iscritta all'Albo delle SGR, sezione GEFIA, tenuto da Banca d'Italia con il n. 192), l'articolo 14 del TUF che rinvia al D.M. 11 novembre 1998, n. 469;
- iv. con riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. società Benefit, l'articolo 77 del D.Lgs. 7 settembre 2005, n. 209 ("CAP") e il combinato disposto degli articoli 2, comma 3 e 5 del D.M. 11 novembre 2011, n. 220

Dichiara quanto segue:

- a) di non trovarsi in posizioni che costituiscono cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dall'art. 2382 e 2383 del codice civile;
- b) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 159, o dalla L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o dalla L. 31 maggio 1965, n. 575, o dalla legge 13 settembre 1982, n. 646 e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- c) di non aver riportato in Italia e in altri Stati Membri dell'Unione Europea condanne penali, tenuto conto anche degli effetti della riabilitazione;

CF

d) di non essere a conoscenza di essere sottoposto a processi penali in Italia e in altri Stati Membri dell'Unione Europea;

e) fermo restando quanto previsto dalla lettera c) sopra, di non essere stato in particolare condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

- o a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa nonché dalle norme in materia di mercati e valori mobiliari, di strumenti di pagamento e di antiriciclaggio e contrasto al finanziamento del terrorismo di cui al D.Lgs. 21 novembre 2007, n. 231;
- o alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del codice civile e del R.D. 16 marzo 1942, n. 267 ("Legge fallimentare");
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a un anno per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico, contro l'economia pubblica ovvero per un delitto in materia tributaria;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a due anni per un qualunque delitto non colposo;

f) fermo restando quanto previsto dalla lettera c) sopra, di non essere stato condannato con sentenza definitiva che applica la pena su richiesta delle parti, salvo il caso dell'estinzione del reato:

- o a pena detentiva per un tempo pari o superiore a un anno per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, mobiliare, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e valori mobiliari, di strumenti di pagamento;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a un anno per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del codice civile e della Legge fallimentare;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a un anno per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico, contro l'economia pubblica ovvero per un delitto in materia tributaria;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a due anni per un qualunque delitto non colposo;

g) di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie equivalenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità; e

## **B. CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Viste le seguenti disposizioni normative:

i. con riferimento alla partecipazione di controllo detenuta indirettamente da Italmobiliare in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A., l'articolo 25, comma 2, lett. b) e c) del TUB, l'articolo 14, comma 2, lett. b) e c) del TUF e la Parte B, Sezione I, lett. f) del Provvedimento di Banca d'Italia del 26 ottobre 2021; ii. con riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, l'articolo 77, comma 1 bis, lett. b) e c) del CAP e gli "Orientamenti comuni per la valutazione prudenziale di acquisizioni e incrementi di partecipazioni qualificate nel settore finanziario" dell'EBA, EIOPA e ESMA del 2016

dichiara quanto segue:

a) di possedere i requisiti di correttezza e competenza e in particolare di non essere incorso negli ultimi 10 anni in una delle seguenti situazioni:

- o di non essere stato sottoposto a indagini e procedimenti penali e provvedimenti che dispongono l'applicazione, anche provvisoria, di misure cautelari personali;
- o di non essere stato coinvolto in procedure di fallimento, liquidazione giudiziale, liquidazione coatta amministrativa, amministrazione straordinaria e amministrazione straordinaria speciale, concordato preventivo, accordi stragiudiziali di regolazione della crisi e procedure concorsuali equivalenti
- o di non aver subito sentenze definitive di condanna al risarcimento dei danni per a) atti compiuti nello svolgimento di incarichi in soggetti operanti nei settori bancario, finanziario, dei mercati e dei valori mobiliari, assicurativo e dei servizi di pagamento; e b) responsabilità amministrativo-contabile;
- o di non essere stato destinatario di interventi adottati da un'Autorità di vigilanza e sanzioni amministrative per violazioni della normativa in materia societaria, bancaria, finanziaria, mobiliare, assicurativa, di contrasto al riciclaggio al finanziamento del terrorismo nonché delle norme in materia di mercati e di strumenti di pagamento;
- o di non essere stato destinatario di provvedimenti di decadenza, di rimozione o cautelari disposti da un'Autorità di vigilanza o Enti pubblici competenti, o su istanza delle stesse;
- o di non essere stato sospeso o radiato da albi, cancellato (a titolo di provvedimento disciplinare) da elenchi e ordini professionali per ordine delle autorità competenti sugli ordini professionali medesimi; di non essere stato destinatario di misure di revoca per giusta causa dagli incarichi assunti in organi di direzione, amministrazione e controllo o di misure analoghe adottate da organismi incaricati dalla legge della gestione di albi ed elenchi o di misure di revoca del mandato fiduciario ovvero di revoca dalla posizione di amministratore fiduciario o da ogni legame fiduciario equivalente;
- o di non essere stato destinatario di provvedimenti di: a) rifiuto o revoca di autorizzazioni previste dalla normativa del settore finanziario e nelle relative disposizioni di attuazione nonché b) rifiuto o revoca di autorizzazioni o licenze per lo svolgimento di attività industriali, commerciali e professionali

b) di possedere una competenza gestionale e tecnica adeguata e proporzionale all'influenza esercitata da Italmobiliare indirettamente su Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e direttamente su Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

c) di depositare il curriculum vitae, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore a quanto definito dagli orientamenti in materia di cumulo di incarichi del Consiglio di Amministrazione della Società in applicazione del Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana ("Codice di Autodisciplina") al punto 1.C.3.

### C. STRETTI LEGAMI E COLLEGAMENTI RILEVANTI

Viste le seguenti disposizioni normative:

i. con riferimento alla partecipazione di controllo detenuta indirettamente da Italmobiliare in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A., la Parte B, Sezione I, lett. f), i) e j) del Provvedimento di Banca d'Italia del 26 ottobre 2021;

ii. con riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, gli "Orientamenti comuni per la valutazione prudenziale di acquisizioni e incrementi di partecipazioni qualificate nel settore finanziario" dell'EBA, EIOPA e ESMA del 2016,

dichiara quanto segue:

a) di non trovarsi in una delle situazioni di "stretto legame" di cui all'articolo 1, punto 2, lettera h) del TUB, all'articolo 1, punto 6-bis3 del TUF e all'articolo 1, comma 1, lett. iii) del CAP e di cui al Provvedimento IVASS 1617 del 21 luglio 2000, che possono recare ostacolo all'effettivo esercizio delle funzioni di vigilanza da parte di Banca d'Italia e IVASS e di impegnarsi a comunicare alla Società e alle competenti Autorità di Vigilanza qualsiasi "stretto legame" che dovesse instaurarsi in futuro nonché a far sì che tali situazioni non ostacolino in alcun modo l'esercizio delle funzioni di vigilanza;

b) che non sussistono interessi finanziari o non finanziari e/o altre relazioni rilevanti (quali, ad esempio, coniugio, affinità, vincoli associativi, relazioni d'affari, rapporti di garanzia o di indebitamento) tra il sottoscritto (anche tramite società controllate), e i seguenti soggetti:

a) Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, le rispettive capogruppo (Clessidra Holding S.p.a. e Bene Holding S.p.A.) e qualsiasi altra società appartenente al Gruppo Clessidra e al Gruppo Bene Assicurazioni;

b) soggetti che, direttamente o indirettamente, detengono nel capitale di Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. o nel capitale di Clessidra Holding S.p.A. o di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit partecipazioni almeno pari al 5%;

c) soggetti che risultano titolari del diritto di voto, in misura pari almeno al 5% in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

d) soggetti che detengono incarichi amministrazione direzione o controllo in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. o in Clessidra Holding S.p.A. o in Bene Holding S.p.A.

c) che non sussistono in capo al sottoscritto interessi in conflitto con quelli di Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit.

#### **D. PROTOCOLLO DI AUTONOMIA**

Con specifico riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, il/la sottoscritto/a, ai sensi dell'art. 5, comma 2, del Decreto Ministeriale 24 aprile 1997, n. 186, si impegna inoltre:

a) a non porre in essere atti o comportamenti contrari all'autonomia gestionale di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit nonché agli interessi degli assicurati e, in generale, a far conoscere gli strumenti e le cautele che si intendono adottare per assicurare l'autonomia della gestione di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

b) a non imporre a Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit eventuali condizioni che rechino pregiudizio a quest'ultima nell'ipotesi di instaurazione di rapporti contrattuali con la stessa;

c) a comunicare tempestivamente ad IVASS ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese, nonché ogni ulteriore circostanza significativa riguardante la partecipazione in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

d) a fornire ad IVASS ogni ulteriore documentazione richiesta ai fini di legge e ad adeguarsi alle indicazioni prescritte da IVASS con riferimento all'autonomia gestionale, alla stabilità di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit oggetto di acquisizione ed alla sana e prudente gestione.

#### **E. INTERLOCKING**

Con riferimento all'assunzione della carica di amministratore:

– di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dal vigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica; in particolare, stante la partecipazione indiretta di Italmobiliare al capitale di Clessidra Private EquitySGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A., Clessidra Factoring S.p.A. in caso di assunzione della carica, di non ricadere nella fattispecie di cui all'art. 36 del D.L. 6 dicembre 2011, n. 201 in materia di divieto di interlocking; e

#### **F. NORMATIVA IN MATERIA DI ANTIRICICLAGGIO E FINANZIAMENTO DEL TERRORISMO**

– di aver rispettato la normativa in materia di antiriciclaggio e finanziamento del terrorismo;

– di non essere mai stato indagato o condannato per uno dei reati di cui agli artt. 648-bis e 648-ter e da 270-bis a 270-sexies del codice penale; e

#### **G. TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

– di essere informato, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento (UE) 679/2016 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali qui indicati – nonché quelli riportati nel curriculum vitae a corredo della presente dichiarazione – saranno raccolti e trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la Società a procedere con il trattamento e le pubblicazioni di legge per tale finalità.

#### **H. INDIPENDENZA**

Il sottoscritto dichiara altresì

di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal TUF (art. 148 comma 3, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 147-ter comma 4);

di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance alla Raccomandazione n.7.

Il sottoscritto si impegna a produrre su richiesta della Società e/o delle Autorità di Vigilanza competenti la documentazione idonea a comprovare i fatti dichiarati e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega alla presente il curriculum vitae aggiornato, corredato dell'elenco integrale degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

[Coppet, 31 marzo 2023]

In fede,

Firma

  
\_\_\_\_\_



- 62 anni, cittadino svizzero e italiano, sposato con Roberta, due figli di 25 e 21 anni.
- Attualmente è professore a contratto presso l'**Università LUISS** di Roma e presso la **LUISS Business School**, dove è direttore scientifico del Master in Finanza.
- **Presidente dell'Agenzia per il Commercio Estero (ICE)** fino al dicembre 2022, ha guidato un'ampia trasformazione e modernizzazione dei servizi e delle attività dell'Agenzia, contribuendo al raggiungimento di livelli record di export italiano.
- Direttore generale di grandi aziende quotate globali, con 30 anni di esperienza di business a livello internazionale nei settori tecnologici - tra cui **15 anni come CFO di STMicroelectronics NV (STM)** e 4 come **Presidente di ST Italia** - nel 2019 è passato a un ruolo di "civil servant", sviluppando una forte rete di relazioni istituzionali e commerciali in molti Paesi, trasversalmente a molti settori.
- In **STM** - leader mondiale nei semiconduttori, quotata al NYSE, all'Euronext di Parigi e a Milano -ha contribuito a realizzare un **rendimento totale degli azionisti del 10,6% annuo, a partire dall'IPO**.
- In qualità di CFO di STM ha ricoperto **responsabilità estese a molteplici funzioni, tra cui Investor Relations, M&A, IPs, Legal, ICT, Procurement, Operation Planning, Supply Chain Management, Logistic e Italian Public Affairs**. Ha inoltre gestito **Corporate Communication, HR, Internal Audit & Compliance Business Development, Strategy**. Dei 52 trimestri spesi nel ruolo, ne ha chiusi 50 entro la guidance.
- In qualità di **COO e poi di CEO di ST-Ericsson SA** (una joint venture tra STM ed Ericsson), ha guidato la riorganizzazione delle attività della JV.
- Ispiratore dei cambiamenti strategici e guida nell'esecuzione, ha portato a compimento iniziative chiave di **gestione del portafoglio, M&A, partnership, nuove iniziative, asset management e finanziamenti sui mercati dei capitali**. Ha negoziato e concluso 26 operazioni di fusione e acquisizione, con un'ampia esperienza nella stipula di joint ventures.
- In qualità di CFO si è concentrato sulla crescita del business, sul rendimento per gli azionisti e sulla disciplina finanziaria. Ha messo in piedi **processi all'avanguardia**, ha promosso la **cultura dei numeri e l'orientamento all'ESG** e si è guadagnato il rispetto di investitori, banchieri, revisori contabili e agenzie di rating, oltre che dei leader mondiali del settore.
- Grazie a una leadership diretta, ha dato impulso ad un'impresa di 2.391 persone **di talento, piena di energia e altamente motivate**, tra le meglio posizionate nei ranking derivanti dalle survey di clima tra i dipendenti
- Prima di entrare in ST, è stato **esposto a diversi settori**, tra cui siderurgico, energia, ingegneria e automazione di processo. In qualità di **Vice President e Principal Financial Officer di Elsag Bailey Process Automation NV (EBPA, leader nell'automazione di processo, quotata al NYSE)** ha contribuito a una storia di successo di fusioni e acquisizioni, all'integrazione post-fusione e alla creazione di valore per gli azionisti (1996-99).
- Membro del Forum Strategico per i Progetti Rilevanti di Interesse Europeo (**IPCEI**) della Commissione Europea dal 2018 al 2020, già Vicepresidente di **Assolombarda**, già Presidente dell'**ITA**, ha sviluppato un'ampia rete di relazioni istituzionali e industriali in diversi Paesi.
- Ex membro di organi di governo societario di varie imprese in 7 paesi diversi, ha maturato oltre **30 anni di esperienza nella corporate governance a livello globale, in molteplici settori**.
- In qualità di consigliere di amministrazione indipendente di **QuattroR SGR SpA** dal 2019 al 2022 ha applicato la sua esperienza alla gestione di fondi di private equity.
- È autore di "**Pianificazione e Controllo, eseguire la strategia per creare valore**", pubblicato da LUISS University Press, 2020.

## ESPERIENZA LAVORATIVA

**7/1/2019 - 13/12/2022**

### **PRESIDENTE AGENZIA COMMERCIALE ITALIANA (ICE)**

L'ITA è l'agenzia del Governo italiano incaricata di sostenere l'internazionalizzazione delle PMI, promuovere il Made in Italy nel mondo e attrarre IDE in Italia. Il suo presidente dipende dal Ministro degli Affari Esteri e accompagna le relazioni commerciali e diplomatiche con l'estero.

Nel quadriennio, l'Agenzia ha modernizzato il suo ruolo e riguadagnato il rispetto e l'interesse dei suoi "clienti" (cioè le PMI italiane), collaborando, come attore centrale, con tutti i partner e gli stakeholder del "sistema Paese": il governo centrale, le regioni, le associazioni delle imprese, la rete diplomatica e gli altri attori come CDP, SACE, Simest... In particolare, sotto la guida di Ferro, l'Agenzia ha sviluppato nuovi servizi che abilitano la trasformazione digitale dei processi di esportazione (tra gli altri, e-commerce, piattaforma per B2B e fiere intelligenti, un sistema di blockchain per tracciare l'origine dei prodotti) e ha esteso il suo focus per promuovere il Made in Italy oltre le tradizionali "3F" verso i settori tecnologici e le start-up (programma globale per le start-up che sponsorizza lo scaling-up presso gli acceleratori esteri). Inoltre, la rete di uffici internazionali è passata da 81 a 103 e una nuova campagna di branding nazionale ("belT") è stata lanciata in 26 Paesi. Nel periodo della Presidenza Ferro, il numero di imprese che hanno utilizzato i servizi di ITA è aumentato di 1,5 volte e il numero di servizi di 2,8 volte, a budget costante per lo Stato. Nel frattempo, l'export italiano ha raggiunto livelli record storici nel 2021 e 2022 ed è cresciuto dell'8% dal 2019 al 2021, nonostante la pandemia, posizionando tra le prime 4 per tasso di crescita nel novero delle prime 10 economie mondiali. Esperienza unica nell'ambito della pubblica amministrazione, l'Agenzia ha rinnovato il proprio capitale umano con un nuovo processo di selezione pubblica, ampliando l'ampiezza delle competenze professionali, riducendo l'età media e avviando una riorganizzazione manageriale.

**6/1999 - 31/12/2018 STMICROELECTRONICS NV**

**4/2015 - 31/12/2018 PRESIDENTE DI ST ITALY SRL**

**4/2017 - 5/2018**

**PRESIDENTE CON DELEGA A FINANZA, LEGALE, INFRASTRUTTURE E SERVIZI E  
CHIEF FINANCIAL OFFICER, MEMBRO DEL COMITATO ESECUTIVO  
ANCHE PRESIDENTE DEL COMITATO INVESTIMENTI E PRESIDENTE DI ST (ITALIA)**

**3/2013 -4/2017**

**EXECUTIVE VICE PRESIDENT FINANZA, LEGALE, INFRASTRUTTURE E SERVIZI E  
DIRETTORE FINANZIARIO, MEMBRO DEL COMITATO STRATEGICO,**

Ha guidato un'organizzazione di 2.391 dipendenti, con responsabilità della maggior parte delle funzioni di staff aziendali. In questo periodo, ha contribuito all'inversione di tendenza dell'azienda con una sostanziale rifocalizzazione del portafoglio di attività: dal 3° trimestre 2013 al 4° trimestre 2017 i ricavi sono aumentati di circa il 5% annuo, il margine operativo è passato dall'1,4% al 17,4% delle vendite, il ROIC ha raggiunto il 36% e il Free Cash Flow è passato da negativo a positivo per 338 milioni di dollari l'anno, l'azienda è stata riammessa nell'indice CAC 40 e il merito creditizio è stato aggiornato in positivo da entrambe le agenzie di rating.

Ha concluso con successo l'offerta sul mercato di Convertible Notes nel 2014 (1 miliardo di dollari) e nel 2017 (1,5 miliardi di dollari a costo medio zero e senza diluizione). L'ultima offerta è stata premiata da Equita - Università Bocconi come migliore operazione dell'anno nell'Equity Capital Market.

Ha ispirato la digitalizzazione dei processi, dall'e-Procurement all'e-Commerce, e ha guidato la

trasformazione dell'ICT verso un'organizzazione agile che offre tecnologie informatiche all'avanguardia per il CAD, il CAM e il supporto al business, sviluppando big-data e analytics attraverso un "digital-fab" internalizzato.

Ha riorientato la funzione di procurement verso il sourcing strategico attraverso accordi di fornitura a lungo termine con fornitori critici, ottenendo risparmi di oltre 100 milioni di dollari all'anno. Ha lanciato e gestito una nuova attività per la concessione di licenze di proprietà intellettuale, contribuendo con oltre 20 milioni di dollari di ricavi all'anno. Nell'ambito delle fusioni e acquisizioni, l'azienda ha acquisito le attività NFC e RFID di Austria Semiconductors e Atollic (SW per IDE).

In qualità di Presidente di ST Italia, di Vicepresidente di Assolombarda e di membro del Forum IPCEI dell'UE, ha contribuito al piano nazionale per Industria 4.0 e alla sua diffusione.

**4/2013 - 6/2014**

### **PRESIDENTE E AMMINISTRATORE DELEGATO - ST-ERICSSON SA**

(una joint venture 50% ST, 50% Ericsson che sviluppa e vende piattaforme di semiconduttori per telefoni cellulari, 1,6 miliardi di dollari di fatturato, 4.500 dipendenti).

**2/2012 - 3/2013**

### **AMMINISTRATORE DELEGATO - ST ERICSSON SA**

Ferro è entrato a far parte del team dirigenziale di ST-Ericsson come COO dopo la decisione dei due azionisti di sciogliere la joint venture e di riorganizzarne le attività. Ha guidato l'esecuzione di un piano di trasformazione e ristrutturazione che ha permesso alla Società di abbassare sostanzialmente il punto di pareggio e di ridurre le perdite del 55% in tre trimestri, accelerando al contempo lo sviluppo di nuovi prodotti grazie al miglioramento dell'efficienza della R&S, della disciplina nell'esecuzione del piano industriale e della motivazione dei dipendenti. In seguito, è stato nominato Presidente e Amministratore Delegato per guidare la riorganizzazione delle attività della JV, con la missione di proteggere il business chiave, di curare i rapporti con i clienti in vista del trasferimento delle attività rispettivamente a STM o Ericsson, di vendere altre attività e di liquidare le parti residue dell'azienda. Questa missione è stata portata a termine in modo tempestivo, efficiente e responsabile in 5 mesi, senza alcun impatto sulle attività, senza frizioni sociali e con costi di ristrutturazione nettamente inferiori al previsto.

Nel settore delle fusioni e acquisizioni: ha venduto le attività di connettività a Intel, il centro di sviluppo Wi-Fi in India a Mediatek e un centro di sviluppo SW in Svezia a Intel.

**1/2005 - 1/2012**

### **EXECUTIVE VICE PRESIDENT & CFO, MEMBRO DEL COMITATO ESECUTIVO**

**5/2003 - 12/2004**

### **CORPORATE VICE PRESIDENT & CFO**

In qualità di direttore finanziario della ST, Ferro ha contribuito all'attuazione di una strategia di crescita combinata con la disciplina finanziaria: dal 2005 al 2011 la ST ha incrementato i ricavi di circa il 6% annuo (escluse le dismissioni) e ha migliorato il saldo netto di cassa di 1,4 miliardi di dollari. Durante il periodo di turbolenza del mercato 2008-2011, ST ha mantenuto una solida struttura di capitale, ha migliorato la liquidità netta, con un rating di credito superiore a investment grade, investendo al contempo per alimentare la crescita e aumentando la distribuzione dei dividendi. Ha ispirato una strategia di focalizzazione del portafoglio prodotti che ha portato all'uscita da diverse attività meno redditizie e ha guidato l'esecuzione del business plan creando una Joint Venture e quindi cedendola (Numonyx, attività di memoria flash in forma di JV con Intel e Francisco Partners). Ha supervisionato diversi piani di ristrutturazione che hanno portato al consolidamento del numero di fabbriche da 17 a 8, all'aumento dell'outsourcing e alla riduzione di un terzo del numero dei siti non legati alla produzione. Concentrandosi sull'execution e sulla disciplina finanziaria, la ST ha registrato, sotto il suo mandato di CFO, risultati trimestrali in linea

con la guidance per 50 trimestri su 52 ed è riuscita per quattro volte a emettere titoli sui mercati dei capitali azionari o del debito per un totale di 3,5 miliardi di dollari. Gestendo i settori ICT, Supply Chain, Legale e Finanza, ha creato un'organizzazione di talento e altamente motivata che ha sviluppato un sistema di procedure, processi e strumenti all'avanguardia, consentendo una conformità di livello mondiale, una cultura ESG, un controllo di gestione avanzato, un reporting integrale sia in US GAAP che in IFRS.

Il nuovo marchio ("ST - Life.augmented") è stato creato e lanciato durante il suo incarico di responsabile della comunicazione aziendale nel 2011.

Ha impostato il sistema di controllo interno di conformità alla Sarbanes Oxley dal 2005.

Riconoscendo la sua credibilità e la sua attenzione per gli investitori pubblici, nel 2006 Institutional Investors lo ha premiato come uno dei migliori CFO europei.

Nel settore delle fusioni e acquisizioni: creazione della JV Numonyx con Intel e private equity; vendita di Numonyx a Micron Technologies, creazione della JV ST-NXP Wireless, creazione della JV ST-Ericsson, acquisizione di Incard (Italia, smart card), Proton (Belgio, software per carte di sicurezza) e di diverse piccole aziende negli USA.

**4/2002 - 4/2003**

**DEPUTY CFO**

**6/1999 - 3/2002**

**GROUP VICE PRESIDENT CORPORATE FINANCE**

Responsabile dell'area finanze per tutte le affiliate, dell'area fiscale, dell'internal audit e del corporate finance (M&A e Investimenti).

Nel 2001 è stato istituito un sistema moderno e trasparente per le transazioni intercompany, conforme alle attuali direttive OCSE e agli standard locali di cooperative compliance, con un'aliquota fiscale effettiva del 15% circa.

Acquisizione di Alcatel Microelectronics e diverse acquisizioni di piccole aziende e start-up nella Silicon Valley. Costituzione della Joint Venture DNP Photomask (80%) - STM (20%) per la produzione europea di un leader giapponese. Creazione di un'iniziativa produttiva congiunta con Hynix Semiconductor (coreana) per una nuova fabbrica avanzata in Cina.

**10/1996 - 4/1999: ELSAG BAILEY PROCESS AUTOMATION NV (EBPA)**

(terzo fornitore mondiale di sistemi e strumenti di automazione di processo, 1,5 miliardi di dollari di fatturato, quotato al NYSE, con sede a Cleveland (Ohio) e Genova (Italia)).

**2/1998 - 4/1999**

**VICE PRESIDENT PLANNING AND CONTROL & PRINCIPAL FINANCIAL OFFICER**

**9/1997 - 1/1998**

**VICE PRESIDENT PLANNING AND CONTROL**

**10/1996 - 1/1997**

**VICE PRESIDENT STRATEGIC PLANNING AND BUSINESS DEVELOPMENT**

Ha ricoperto ruoli dirigenziali in EBPA, leader mondiale nell'automazione di processo, terzo fornitore del settore a seguito di un percorso di crescita inorganica. Con responsabilità crescenti nel corso del periodo, ha contribuito prima all'integrazione strategica e operativa delle acquisizioni di Hartman e Braun, poi alla creazione (dopo la fusione) di un sistema di controllo integrato e al rafforzamento del controllo interno e del reporting, e infine alla vendita dell'azienda attraverso un processo d'asta, che ha portato a un accordo di successo dopo 6 mesi, con una valutazione superiore al doppio della capitalizzazione di mercato al momento dell'annuncio.

Diverse acquisizioni e cessioni durante la reimpostazione del portafoglio prodotti dopo la fusione.

**2/1992 - 9/1996: FINMECCANICA**

**3/1995 - 9/1996**

**DIRECTOR CORPORATE DEVELOPMENT**

Come responsabile delle fusioni e acquisizioni ha guidato diverse operazioni di privatizzazione e rafforzamento del core business di Finmeccanica: JV Alenia - GEC Marconi nell'elettronica delle comunicazioni, vendita di Alfa Avio al Gruppo Fiat, cessione di attività nel settore bio-medicale, della generazione di energia idroelettrica e dei compact disk.

**2/1992 - 2/1995**

**DIRECTOR PLANNING & CONTROL**

Responsabile della pianificazione e del controllo presso la holding per **Ansaldo** (impianti di generazione di energia, ingegneria industriale e costruzione di treni e sistemi) e per il complesso delle Partecipazioni Diversificate (che comprendeva SGS-Thomson, Esaote Biomedica, FATA, Optimes, Finidreg, IRITech...).

**2/1992 - 4/1997**

**ESPERTO ASSEGNATO AL CONSIGLIO DI SORVEGLIANZA DI SGS-THOMSON (ORA ST)**

Assistendo il Consiglio di Sorveglianza della Società per conto degli azionisti di controllo e contribuendo alle relazioni con i co-azionisti francesi, ha partecipato alla definizione del piano strategico dopo la fusione tra SGS e Thompson e alla decisione di quotarsi in borsa. In questa veste è stato membro del team di ST per l'IPO e ha partecipato al pricing dell'IPO al NYSE nel dicembre 1994.

**3/1986 - 9/1992**

**PIANIFICAZIONE E CONTROLLO - ISTITUTO PER LA RICOSTRUZIONE INDUSTRIALE (IRI)**

Analista di pianificazione e controllo aziendale responsabile del settore siderurgico, poi dei settori delle costruzioni e dell'ingegneria.

**11/1984 - 1/1986**

**CONTABILITÀ E CONTROLLO - ITALSIDER E DELTASIDER**

Vari ruoli nel controllo dei costi presso lo stabilimento Italsider di Taranto (Italia) e nel controllo e contabilità dei costi presso lo stabilimento Deltasider di Piombino (Italia)

**9/1984 - 11/1984**

**REVISORE CONTABILE JUNIOR - PEAT, MARWICK & MITCHELL (ORA KPMG)**

**RUOLI DI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

**1/2019 - 12/2022**

**PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, ICE AGENZIA**

**4/2019 - 9/2022**

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI QUATTORROR SGR**

**4/2015 - 12/2018**

**PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, STMICROELECTRONICS (ITALIA)**

Dal 2003 Membro del Consiglio di amministrazione della Società.

Dal 1992 al 1996 membro del Collegio Sindacale

**7/2011 - 12/2018**

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, STS - SHENZEN (PRC)**

Una joint venture tra il Gruppo Shenzhen Electronic e STM

**8/2013 - 12/2018**

**PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, ST-ERICSSON SA (SVIZZERA)**

In liquidazione

**2/2009 - 2/2012**

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E PRESIDENTE DEL COMITATO DI REVISIONE, ST-ERICSSON SA E ST-ERICSSON AT SA (SVIZZERA)**

Società in joint venture 50% Ericsson, 50% STMicroelectronics

**8/2008 - 8/2009**

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E PRESIDENTE DEL COMITATO DI REVISIONE, ST-NXP WIRELESS SA (SVIZZERA)**

Una joint venture 85% STMicroelectronics, 15% NXP Semiconductor

**12/2004 - 2/2012**

**PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, INCARD SA (SVIZZERA)**

**2001 - 2006**

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DEL COMITATO AUDIT, SUPER-H INC (USA)**

Una joint venture per lo sviluppo di nuclei di elaborazione tra Hitachi (50%) e ST (50%)

**MEMBRO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

- STMICROELECTRONICS (FRANCIA) SA - 6.1996 / 12.2018
- STMICROELECTRONICS PTE LTD (SINGAPORE) - 5.2002 / 3.2012
- STMICROELECTRONICS KK (GIAPPONE) -3.2004 / 3.2012

**MEMBRO DEL COLLEGIO SINDACALE DI VARIE SOCIETÀ DI DIVERSI SETTORI:**

- 3SUN SPA (PANNELLI FOTOVOLTAICI - 7.2010 / 12.2012)
- DNP PHOTOMASK EUROPE (SEMIAPPARECCHIATURE - 80% DNP - 2001 / 2003)
- ESAOTE BIOMEDICA SPA (ATTREZZATURE MEDICHE)
- ELSAG BAILEY HARTMAN AND BRAUN SPA (AUTOMAZIONE DI PROCESSO)
- AGUSTA SPA (ELICOTTERI)
- FATA GROUP SPA (INGEGNERIA)
- FIREMA TRASPORTI SPA (COSTRUZIONE TRENI)
- OPTIMES SPA (COMPACT DISC)
- MEI- MICROELETTRONICA ITALIANA SPA (HOLDING CO)
- SISMA SPA (ACCIAIO)
- SBE - BULLONERIA EUROPEA (ACCIAIO)

## INSEGNAMENTO E DOCENZA UNIVERSITARIA

2018-NOW

**DIRETTORE SCIENTIFICO DEL MASTER IN FINANZA AZIENDALE E PROFESSORE AGGIUNTO DI GESTIONE FINANZIARIA E PIANIFICAZIONE E CONTROLLO PRESSO LA LUISS BUSINESS SCHOOL (ROMA E MILANO)**

2019-NOW

**PROFESSORE AGGIUNTO DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, UNIVERSITÀ LUISS GUIDO CARLI, ROMA**

2019-2021

**PROFESSORE AGGIUNTO DI STRATEGIE PER LE TECNOLOGIE EMERGENTI, UNIVERSITÀ CATTOLICA DEL SACRO CUORE MILANO**

2008 - 2011

**PROFESSORE ASSOCIATO DI FINANZA AVANZATA, LUISS GUIDO CARLI, ROMA**

1992 - 1996

**PROFESSORE ASSOCIATO DI PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, LUISS GUIDO CARLI, ROMA**

**AUTORE DI "PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, ESEGUIRE LA STRATEGIA PER CREARE VALORE", LUISS UNIVERSITY PRESS 2020**

## ISTRUZIONE

3/1984

**LAUREATO IN ECONOMIA E COMMERCIO, LIBERA UNIVERSITÀ DEGLI STUDI SOCIALI (LUISS) GUIDO CARLI ROMA**

Laurea con il massimo dei voti e la lode ("cum laude") - relatore prof. Carlo Scognamiglio

1985

**DOTTORE COMMERCIALISTA, UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA**

Membro dell'Albo dei Revisori dei Conti (Albo dei Revisori dei Conti)

### LINGUE:

- **INGLESE:** FLUENTE - NORMALMENTE USATO NEGLI AFFARI
- **FRANCESE:** FLUENTE - NORMALMENTE USATO NELLA VITA QUOTIDIANA
- **ITALIANO:** LINGUA MADRE

## SOCIETÀ E ASSOCIAZIONI

- Vicepresidente del Comitato Leonardo
- Membro del Consiglio dell'Associazione Italiana Asean, dell'Italian Japan Business Group e della Fondazione Italia-Cina.
- Membro della Società Italiana degli Accademici in Svizzera
  
- Ex consulente della Commissione europea come membro del **Forum IPCEI**
- L'ex vicepresidente **Assolombarda** delegato alle Politiche industriali e fiscali
- Ex membro dell'Advisory Board Investitori Esteri di **Confindustria**
- Ex membro del Consiglio di Fabbrica di **Confindustria**
- Ex membro del Consiglio di Amministrazione del **Digital Innovation Hub Lombardia**
- Ex membro della taskforce CFO della **Tavola rotonda europea**
- Fondatore e primo Presidente degli **Alumni dell'Università LUISS**



## CARLO MARIA FERRO

- 62 years old, Swiss and Italian citizen, married to Roberta, two children (25 and 21)
- Currently adjunct professor at **LUISS University** in Rome and at the **LUISS Business School** and scientific director of its Master in Finance.
- **President of the Italian Trade Agency (ICE)** until december 2022, he drove an extensive transformation and modernization of its services and activities, contributing to record levels of Italian export.
- A general manager of large global technology public companies, with 30 years of international business experience in technology industries – including **15 years as CFO of STMicroelectronics NV (STM)**, and 4 as **President of ST Italy** – in 2019 he moved to a role as civil servant, developing a strong network of institutional and business relationships in many countries across all industries.
- With **STM** – a worldwide leader in semiconductor, listed at NYSE, Euronext Paris and Milan - he contributed to generate **10.6% total shareholders return per year since IPO**.
- As STM's CFO he covered **extended responsibilities, including Investor Relations, M&A, IPs, Legal, ICT, Procurement, Operation Planning, Supply Chain Management, Logistic and Italian Public Affairs**. He also managed **Corporate Communication, HR, Internal Audit and Compliance, Business Development and Strategy**. He closed 52 quarters, of which 50 within guidance.
- As **COO then CEO of ST-Ericsson SA** (a joint venture between STM and Ericsson) he led the re-organization of the JV's activities as chief executive in 2012/13.
- Inspiring strategic changes and hard driving their execution, he led key initiatives of **portfolio management, M&A, partnership, new programs, assets management and financing on capital markets**. He has negotiated and finalized 26 M&A deals, with an extensive experience in JVs.
- As CFO he focused on growth, shareholders return and financial discipline. He established **state of the art processes**, promoted **financial and ESG culture** and built high respect by investors, bankers, independent accountants and credit agencies as well as within the worldwide industry leaders.
- Through straightforward leadership, he developed a **talented, energized and highly motivated organization** of 2,391 people, among the best rated within the Company's employees survey.
- Before joining ST, he had been **exposed to various industries**, including steel, energy, engineering, and process automation. As **Vice-President and Principal Financial Officer of Elsag Bailey Process Automation NV (EBPA)**, a leader in process automation, listed at NYSE) he contributed to a successful story of M&A, post-merger integration and shareholders value creation (1996-99).
- Member of the Strategic Forum for Important Project of European Interest (**IPCEI**) with the European Commission from 2018 to 2020, former Vice-President of **Assolombarda**, past President of the **ITA**, he developed an extensive network of institutional and industrial relationships in several countries.
- Former member of governance bodies with various companies in 7 different countries he brings over **30 years of experience in corporate governance on a world-wide and multi-industry basis**.
- As an independent board director of **QuattroR SGR SpA** from 2019 to 2022 he applied his experience to the management of private equity funds
- He is the author of "**Pianificazione e Controllo, eseguire la strategia per creare valore**" published by LUISS University Press, 2020

## JOB EXPERIENCE

**7/1/2019 – 13/12/2022**

### **PRESIDENT ITALIAN TRADE AGENCY (ICE)**

ITA is the agency of the Italian government in charge of supporting the internationalization of SMEs, promoting the Made in Italy in the world and attracting FDIs in Italy. Its president reports to the Minister of Foreign Affairs and accompanies the business and diplomatic relationships with foreign countries.

In the 4-year period, the Agency has modernized its role and recovered the respect and interest by its "clients" (i.e. the Italian SMEs), cooperating, as a pivotal player, with all partners and stakeholders of "sistema Paese": whole government, regions, enterprises' associations, diplomatic network and the other players such as CDP, SACE, Simest... Particularly, under Ferro's drive, the agency developed new services enabling the digital transformation of export processes (e-commerce, platform for B2B and smart exhibitions, a blockchain system to trace the origin of products, among others) and extended its focus to promote the Made in Italy from traditional "3F" towards technology industries and start-ups (global start-up program sponsoring scaling-up in foreign accelerators). Additionally, the foreign offices' network is increasing from 81 to 103 and a new campaign of national branding ("belT") has been launched in 26 countries. In the period, the number of enterprises using ITA's services has increased by 1.5x and the number of services by 2.8x, at constant budget for the State. Meanwhile, amid firstly the capabilities of enterprises, the Italian export reached historical record levels in 2021 and 2022 and grew by 8% from 2019 to 2021, despite the pandemic, among the top 4 highest growth within the top 10 economies in the world. As a quite unique experience within the public administration, the agency renewed its human capital with a new public selection process, extending the breadth of professional competences, reducing the average age and launching a management reorganization.

**6/1999 – 31/12/2018 STMICROELECTRONICS NV**

**4/2015 – 31/12/2018 PRESIDENT OF ST ITALY SRL**

**4/2017 – 5/2018**

### **PRESIDENT FINANCE, LEGAL, INFRASTRUCTURE AND SERVICES & CFO, MEMBER OF THE EXECUTIVE COMMITTEE**

**ALSO CHAIRMAN OF THE CORPORATE INVESTMENT COMMITTEE AND PRESIDENT OF ST (ITALY) 3/2013 – 4/2017**

### **EXECUTIVE VICE-PRESIDENT FINANCE, LEGAL, INFRASTRUCTURE AND SERVICES & CFO, MEMBER OF THE STRATEGIC COMMITTEE,**

He led a 2,391-employee organization, responsible for most of the corporate staff functions. In this period, he has contributed to the Company turnaround amid a substantial re-focusing of the business portfolio: from Q32013 thru Q42017 revenues increased by about 5% cagr, operating margin from 1.4% to 17.4%, of sales, ROIC reached 36% and Free Cash Flow turned from negative to positive \$338 million p.y., the Company was re-admitted at CAC 40 Index and its credit rating upgraded by both agencies.

Successful offerings of Convertible Notes in 2014 (\$1 billion) and in 2017 (\$1.5 billion at average zero cost and zero dilution). The later offering has been rewarded by Equita - Università Bocconi as best transactions of the year in Equity Capital Market.

He inspired process digitalization from e-Procurement to e-Commerce and led transformation of ICT towards an agile organization delivering state of the art IT for CAD, CAM and business support, developing big-data analytics and an in-house "digital-fab".

Procurement moved towards strategic sourcing via long term supply agreements with critical suppliers, while delivering \$100+ million procurement savings per year. He launched and managed a new business for licensing IP contributing over \$20 million revenues per year. In M&A, the Company acquired the NFC and RFID businesses from Austria Semiconductors and Atollic (SW for IDE).

As President of ST Italy, Vice-President of Assolombarda and member of the EU IPCEI Forum he has been a nation-wide contributor to the Industry 4.0 plan and its deployment.

**4/2013 – 6/2014**

**PRESIDENT & CHIEF EXECUTIVE OFFICER – ST-ERICSSON SA**

(A Joint Venture 50% ST, 50% Ericsson developing and selling semiconductor platform for mobile phones, 1.6 bln \$ Revenues, 4,500 employees).

**2/2012 – 3/2013**

**CHIEF EXECUTIVE OFFICER – STERICSSON SA**

Ferro joined the leadership team of ST-Ericsson as COO upon the two shareholders' decision to dissolve the JV and to re-organize its activities. He led the execution of a transformation and restructuring plan that allowed the Company to substantially lower its break-even point and to reduce losses by 55% in three quarters, while accelerating the new products' development by improving R&D efficiency, discipline in execution and employees' engagement. He was then appointed President and CEO to lead the re-organization of the JV's activities, with the mission to protect the key businesses, nurture customer relationship in view of the transfer of businesses to respectively STM or Ericsson, to sell other businesses and to wind-down the other part of the company. Those tasks have been timely, efficiently and responsibly completed in 5 months with seamless impact on operation, no social disruption and restructuring costs well below plan.

In M&A: sold the connectivity business to Intel, the Wi-Fi development center in India to Mediatek and a SW development center in Sweden to Intel.

**1/2005 – 1/2012**

**EXECUTIVE VICE-PRESIDENT & CFO, MEMBER OF THE EXECUTIVE COMMITTEE**

**5/2003 – 12/2004**

**CORPORATE VICE-PRESIDENT & CFO**

As ST's CFO Ferro has contributed to execute a strategy of growth combined with financial discipline: since 2005 thru 2011 ST grew revenues by about 6% cagr (excl. divestitures) and improved its net cash balance by \$1.4 bln. During the 2008-2011 period of market turmoil ST maintained a solid capital structure, improved its net liquidity, with credit rating above investment grade, while both investing to fuel growth and increasing dividend distribution. He inspired a strategy of focused product portfolio, leading to the exit from various less profitable business and drove its execution creating a Joint Venture and lately divesting it (Numonyx, flash memory business thru a JV with Intel and Francisco Partners). He oversaw several restructuring efforts that led to consolidating the number of fabs from 17 to 8, to increasing outsourcing, and to reducing the number of non-manufacturing sites by 1/3. Focusing on execution and financial discipline, ST posted, under his CFO tenure, quarterly results within guidance for 50 out of 52 quarters and succeeded four times to issue securities to equity linked or debt capital markets for \$3.5 billion overall. Managing ICT, Supply Chain, Legal and Finance he built a talented and highly motivated organization which developed a leading-edge system of procedures, processes and tools, enabling world class compliance, ESG culture, advanced management control, integer reporting in both US-GAAP and IFRS.

The new brand ("ST – Life.augmented") was created and launched during his tenure as head of Corporate Communication in 2011.

Set the Sarbanes Oxley compliance internal control system since 2005.



Recognizing his credibility and care of public investors, in 2006 Institutional Investors awarded him among the best European CFOs.

In M&A: set up of Numonyx JV with Intel and private equity; sale of Numonyx to Micron Technologies, set-up of ST-NXP Wireless JV, set-up of ST-Ericsson JV, acquisition of Incard (Italy, smart card), Proton (Belgium, security card software) and several small companies in USA.

**4/2002 – 4/2003**

**DEPUTY CFO**

**6/1999 – 3/2002**

**GROUP VICE PRESIDENT CORPORATE FINANCE**

In charge of Finance for all affiliates, Tax, Internal Audit and Corporate Finance (i.e. finance for M&A and Investment).

Established in 2001 a modern and transparent system for intercompany transactions, compliant with today OECD directives and local standards of cooperative compliance and resulting in about 15% Effective Tax Rate.

Acquisition of Alcatel Microelectronics and several acquisitions of small companies and start-up in the Silicon Valley. Set up the Joint Venture DNP Photomask (80%) – STM (20%) for the European manufacturing of a Japanese leader. Set up a manufacturing joint initiative with Hynix Semiconductor (Korean) for a new advanced fab in China.

**10/1996 – 4/1999: ELSAG BAILEY PROCESS AUTOMATION NV (EBPA)**

(Third global supplier of process automation systems and instruments, \$1.5 billion revenues, listed at NYSE, headquartered in Cleveland (Ohio) and Genoa (Italy)).

**2/1998 – 4/1999**

**VICE PRESIDENT PLANNING AND CONTROL & PRINCIPAL FINANCIAL OFFICER**

**9/1997 – 1/1998**

**VICE PRESIDENT PLANNING AND CONTROL**

**10/1996 – 1/1997**

**VICE PRESIDENT STRATEGIC PLANNING AND BUSINESS DEVELOPMENT**

He held executive position for EBPA, a global leader in process automation, third industry's supplier as a result of subsequent acquisitions. With increasing responsibilities during the period, he first contributed to the strategic and operational integration of acquired Hartman and Braun, then to setting (post-merger) an integrated control system and strengthening internal control and reporting, and finally to selling the Company through an auction process, which resulted in a successful deal after 6 months, with a valuation over 2x the market cap at announcement.

Several acquisitions and divestitures when resetting the product portfolio after the merger.

**2/1992 – 9/1996: FINMECCANICA SPA**

**3/1995 – 9/1996**

**DIRECTOR CORPORATE DEVELOPMENT**

In charge of M&A he led several deals starting privatization and strengthening Finmeccanica's core business: JV Alenia – GEC Marconi in communication electronics, sale of Alfa Avio to Fiat Group, divesting businesses in bio-medical, hydro power generation, and compact disk.

**2/1992 – 2/1995**

**DIRECTOR PLANNING & CONTROL**

In charge of planning and control at holding Company for the sectors of **Ansaldo** (power generation plant, industrial engineering and train construction and system) and the diversified participation (which included SGS-Thomson, Esaote Biomedica, FATA, Optimes, Finidreg, IRITech...).

**2/1992 – 4/1997**

**EXPERT TO THE SUPERVISORY BOARD OF SGS-THOMSON (NOW ST)**

Assisting the Supervisory Board of the Company on behalf of controlling shareholders and contributing to the relationship with French co-shareholders, he participated to setting the strategic plan after the merger between SGS and Thompson and to the decision to go public. In this capacity he was a member of ST's IPO team and participated to IPO pricing at NYSE in December 1994

**3/1986 – 9/1992**

**PLANNING & CONTROL – ISTITUTO PER LA RICOSTRUZIONE INDUSTRIALE (IRI)**

Planning and business control analyst in charge of steel sector, then construction and engineering sectors.

**11/1984 – 1/1986**

**ACCOUNTING & CONTROL – ITALSIDER SPA AND DELTASIDER SPA**

Various roles in cost control at Italsider plant in Taranto (Italy) and cost control and accounting at Deltasider plant in Piombino (Italy)

**9/1984 – 11/1984**

**JUNIOR AUDITOR – PEAT, MARWICK & MITCHELL (NOW KPMG)**

**BOARD MEMBERSHIPS**

**1/2019 – 12/2022**

**PRESIDENT OF THE BOARD OF DIRECTORS, ICE AGENZIA**

**4/2019 – 9/2022**

**MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS, QUATTRO SGR**

**4/2015 – 12/2018**

**PRESIDENT OF THE BOARD OF DIRECTORS, STMICROELECTRONICS (ITALY) SRL**

From 2003 a member of the Board of Directors of the Company

**FROM 1992 TO 1996 A MEMBER OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS**

**7/2011 – 12/2018**

**MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS, STS – SHENZEN (PRC)**

A Joint Venture between Shenzhen Electronic Group and STM

**8/2013 – 12/2018**

**CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS, ST-ERICSSON SA (SWITZERLAND)**

In liquidation

2/2009 – 2/2012

**MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS AND CHAIRMAN OF THE AUDIT COMMITTEE, ST-ERICSSON SA AND ST-ERICSSON AT SA (SWITZERLAND)**

Joint Ventures companies 50% Ericsson, 50% STMicroelectronics

8/2008 – 8/2009

**MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS AND CHAIRMAN OF THE AUDIT COMMITTEE, ST-NXP WIRELESS SA (SWITZERLAND)**

A Joint Venture Company 85% STMicroelectronics, 15% NXP Semiconductor

12/2004 – 2/2012

**CHAIRMAN OF THE BOARD OF DIRECTORS, INCARD SA (SWITZERLAND)**

2002 - 2008

**SOLE MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS, ST SERVICES SRL (ITALY)**

Group's share service Company

2001 - 2006

**MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS AND MEMBER OF THE AUDIT COMMITTEE, SUPER-H INC (USA)**

A Joint Venture on Processing Cores Development between Hitachi (50%) and ST (50%)

**MEMBER OF THE BOARD OF DIRECTORS**

- STMICROELECTRONICS (FRANCE) SA – 6.1996 / 12.2018
- STMICROELECTRONICS PTE LTD (SINGAPORE) – 5.2002 / 3.2012
- STMICROELECTRONICS KK (JAPAN) -3.2004 / 3.2012

**MEMBER OF THE BOARD OF STATUTORY AUDITORS OF VARIOUS COMPANIES IN SEVERAL INDUSTRIES:**

- 3SUN SPA (PHOTOVOLTAIC PANELS – 7.2010 / 12.2012)
- DNP PHOTOMASK EUROPE (SEMI EQUIPMENT – 80% DNP – 2001 / 2003)
- ESAOTE BIOMEDICA SPA (MEDICAL EQUIPMENTS)
- ELSAG BAILEY HARTMAN AND BRAUN SPA (PROCESS AUTOMATION)
- AGUSTA SPA (HELICOPTERS)
- FATA GROUP SPA (ENGINEERING)
- FIREMA TRASPORTI SPA (TRAIN CONSTRUCTION)
- OPTIMES SPA (COMPACT DISKS)
- MEI- MICROELETTRONICA ITALIANA SPA (HOLDING CO)
- SISMA SPA (STEEL)
- SBE – BULLONERIA EUROPEA (STEEL)



## UNIVERSITY TEACHING & LECTURING

2018-NOW

**SCIENTIFIC DIRECTOR OF MASTER IN CORPORATE FINANCE AND ADJUNCT PROFESSOR OF FINANCIAL MANAGEMENT AND PLANNING AND CONTROL AT LUISS BUSINESS SCHOOL (ROME & MILAN)**

2019-NOW

**ADJUNCT PROFESSOR OF PLANNING & CONTROL, LUISS GUIDO CARLI UNIVERSITY, ROME**

2019-2021

**ADJUNCT PROFESSOR OF STRATEGIES FOR EMERGING TECHNOLOGIES, UNIVERSITA' CATTOLICA DEL SACRO CUORE MILANO**

2008 – 2011

**ASSOCIATE PROFESSOR OF ADVANCED FINANCE, LUISS GUIDO CARLI, ROME**

1992 - 1996

**ASSOCIATE PROFESSOR OF PLANNING AND CONTROL, LUISS GUIDO CARLI, ROME**

**AUTHOR OF "PIANIFICAZIONE E CONTROLLO, ESEGUIRE LA STRATEGIA PER CREARE VALORE", LUISS UNIVERSITY PRESS 2020**

## EDUCATION AND PROFESSIONAL QUALIFICATION

3/1984

**GRADUATED IN BUSINESS & ECONOMICS, LIBERA UNIVERSITA' DEGLI STUDI SOCIALI (LUISS) GUIDO CARLI ROME**

Degree with maximum score and honors ("cum laude") – supervisor prof Carlo Scognamiglio

1985

**CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT (DOTTORE COMMERCIALISTA), UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA**

Member of the Italian CPA register (Albo dei Revisori dei Conti)

SUMMER 1986

**SUMMER SESSION "DECISION SUPPORT SYSTEMS", M.I.T. BOSTON**

### LANGUAGES:

- **ENGLISH: FLUENT – NORMALLY USED IN BUSINESS**
- **FRENCH: FLUENT – NORMALLY USED IN DAILY LIFE**
- **ITALIAN: MOTHER TONGUE**

## SOCIETY & ASSOCIATIONS

- Vice President of Comitato Leonardo
- Member of the Board of the Italian Asean Association, the Italian Japan Business Group and the Italy-China Foundation
- Member of the Società Italiana degli Accademici in Svizzera
  
- Former advisor to the EU Commission as a member of the **IPCEI Forum**
- Former Vice President **Assolombarda** delegated to Industrial and Tax Policies
- Former member of the Advisory Board Foreign Investors of **Confindustria**
- Former member of the Manufacturing Council of **Confindustria**
- Former member of the Board of **Digital Innovation Hub Lombardia**
- Former Member of the CFO taskforce of **European Round Table**
- Founder and first President of **LUISS University Alumni**

DICHIARAZIONE DI SUSSISTENZA DEI REQUISITI PREVISTI PER LA CANDIDATURA ALLA CARICA DI  
AMMINISTRATORE

Il/la sottoscritto/a Sabrina Bruno, nata a Cosenza, il 30.01.1965, BRNSRN65A70D086C, residente a Roma, [REDACTED] [REDACTED] invitata a far parte della lista che INARCASSA ed Enpam intendono presentare all'Assemblea di Italmobiliare S.p.A. (la "Società") prevista in Milano per il giorno 27 aprile 2023 in unica convocazione, per deliberare – tra l'altro – in ordine alla nomina del Consiglio di Amministrazione della Società ai sensi dell'articolo 15 dello Statuto della medesima; premesso di essere a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore, sotto la propria responsabilità, anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

dichiara quanto segue

a) di accettare la candidatura nonché l'eventuale nomina alla carica di Consigliere di Amministrazione della Società;

b) di eleggere il domicilio per tutti gli atti relativi alla carica, anche a norma e per gli effetti delle disposizioni di vigilanza, presso la sede legale della Società; e

**A. ONORABILITÀ**

Viste le seguenti disposizioni normative:

i. con riferimento all'assunzione della carica di amministratore nella Società, il combinato disposto degli articoli 147 quinquies, comma 1, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") e articolo 148, comma 4 del D.Lgs., che rinvia al D.M. 30 marzo 2000, n. 162;

ii. con riferimento alla partecipazione di controllo detenuta indirettamente da Italmobiliare in Clessidra Factoring S.p.A. (Intermediario Finanziario iscritto all'Albo Unico ex art.106 del Decreto Legislativo 1° settembre 1993, n. 385 "TUB" al n°144) il combinato disposto degli articoli 107, comma 1, lett. e) del TUB, 19, comma 5 e 25 del TUB, che rinvia al D.M. 18 marzo 1998, n. 144;

iii. con riferimento alla partecipazione di controllo, detenuta indirettamente, da Italmobiliare in Clessidra Private Equity SGR S.p.A. (società di gestione del risparmio, iscritta all'Albo delle SGR, sezione GEFIA, tenuto da Banca d'Italia con il n. 57) e in Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. (società di gestione del risparmio, iscritta all'Albo delle SGR, sezione GEFIA, tenuto da Banca d'Italia con il n. 192), l'articolo 14 del TUF che rinvia al D.M. 11 novembre 1998, n. 469;

iv. con riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. società Benefit, l'articolo 77 del D.Lgs. 7 settembre 2005, n. 209 ("CAP") e il combinato disposto degli articoli 2, comma 3 e 5 del D.M. 11 novembre 2011, n. 220

Dichiara quanto segue:

a) di non trovarsi in posizioni che costituiscono cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dall'art. 2382 e 2383 del codice civile;

b) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi del D.Lgs. 6 settembre 2011, n. 159, o dalla L. 27 dicembre 1956, n. 1423, o dalla L. 31 maggio 1965, n. 575, o dalla legge 13 settembre 1982, n. 646 e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

c) di non aver riportato in Italia e in altri Stati Membri dell'Unione Europea condanne penali, tenuto conto anche degli effetti della riabilitazione;

d) di non essere a conoscenza di essere sottoposto a processi penali in Italia e in altri Stati Membri dell'Unione Europea;



e) fermo restando quanto previsto dalla lettera c) sopra, di non essere stato in particolare condannato con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

- o a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, assicurativa nonché dalle norme in materia di mercati e valori mobiliari, di strumenti di pagamento e di antiriciclaggio e contrasto al finanziamento del terrorismo di cui al D.Lgs. 21 novembre 2007, n. 231;
- o alla reclusione per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del codice civile e del R.D. 16 marzo 1942, n. 267 ("Legge fallimentare");
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a un anno per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico, contro l'economia pubblica ovvero per un delitto in materia tributaria;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a due anni per un qualunque delitto non colposo;

f) fermo restando quanto previsto dalla lettera c) sopra, di non essere stato condannato con sentenza definitiva che applica la pena su richiesta delle parti, salvo il caso dell'estinzione del reato:

- o a pena detentiva per un tempo pari o superiore a un anno per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria, mobiliare, assicurativa e dalle norme in materia di mercati e valori mobiliari, di strumenti di pagamento;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a un anno per uno dei delitti previsti nel Titolo XI del Libro V del codice civile e della Legge fallimentare;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a un anno per un delitto contro la pubblica amministrazione, contro la fede pubblica, contro il patrimonio, contro l'ordine pubblico, contro l'economia pubblica ovvero per un delitto in materia tributaria;
- o alla reclusione per un tempo pari o superiore a due anni per un qualunque delitto non colposo;

g) di non aver riportato in Stati esteri condanne penali o altri provvedimenti sanzionatori per fattispecie equivalenti a quelle che comporterebbero, secondo la legge italiana, la perdita dei requisiti di onorabilità; e

## **B. CORRETTEZZA E COMPETENZA PROFESSIONALE**

Viste le seguenti disposizioni normative:

i. con riferimento alla partecipazione di controllo detenuta indirettamente da Italmobiliare in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A., l'articolo 25, comma 2, lett. b) e c) del TUB, l'articolo 14, comma 2, lett. b) e c) del TUF e la Parte B, Sezione I, lett. f) del Provvedimento di Banca d'Italia del 26 ottobre 2021; ii. con riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, l'articolo 77, comma 1 bis, lett. b) e c) del CAP e gli "Orientamenti comuni per la valutazione prudenziale di acquisizioni e incrementi di partecipazioni qualificate nel settore finanziario" dell'EBA, EIOPA e ESMA del 2016

dichiara quanto segue:

a) di possedere i requisiti di correttezza e competenza e in particolare di non essere incorso negli ultimi 10 anni in una delle seguenti situazioni:

- o di non essere stato sottoposto a indagini e procedimenti penali e provvedimenti che dispongono l'applicazione, anche provvisoria, di misure cautelari personali;



- o di non essere stato coinvolto in procedure di fallimento, liquidazione giudiziale, liquidazione coatta amministrativa, amministrazione straordinaria e amministrazione straordinaria speciale, concordato preventivo, accordi stragiudiziali di regolazione della crisi e procedure concorsuali equivalenti
- o di non aver subito sentenze definitive di condanna al risarcimento dei danni per a) atti compiuti nello svolgimento di incarichi in soggetti operanti nei settori bancario, finanziario, dei mercati e dei valori mobiliari, assicurativo e dei servizi di pagamento; e b) responsabilità amministrativo-contabile;
- o di non essere stato destinatario di interventi adottati da un'Autorità di vigilanza e sanzioni amministrative per violazioni della normativa in materia societaria, bancaria, finanziaria, mobiliare, assicurativa, di contrasto al riciclaggio al finanziamento del terrorismo nonché delle norme in materia di mercati e di strumenti di pagamento;
- o di non essere stato destinatario di provvedimenti di decadenza, di rimozione o cautelari disposti da un'Autorità di vigilanza o Enti pubblici competenti, o su istanza delle stesse;
- o di non essere stato sospeso o radiato da albi, cancellato (a titolo di provvedimento disciplinare) da elenchi e ordini professionali per ordine delle autorità competenti sugli ordini professionali medesimi; di non essere stato destinatario di misure di revoca per giusta causa dagli incarichi assunti in organi di direzione, amministrazione e controllo o di misure analoghe adottate da organismi incaricati dalla legge della gestione di albi ed elenchi o di misure di revoca del mandato fiduciario ovvero di revoca dalla posizione di amministratore fiduciario o da ogni legame fiduciario equivalente;
- o di non essere stato destinatario di provvedimenti di: a) rifiuto o revoca di autorizzazioni previste dalla normativa del settore finanziario e nelle relative disposizioni di attuazione nonché b) rifiuto o revoca di autorizzazioni o licenze per lo svolgimento di attività industriali, commerciali e professionali

b) di possedere una competenza gestionale e tecnica adeguata e proporzionale all'influenza esercitata da Italmobiliare indirettamente su Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e direttamente su Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

c) di depositare il curriculum vitae, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in misura superiore a quanto definito dagli orientamenti in materia di cumulo di incarichi del Consiglio di Amministrazione della Società in applicazione del Codice di Autodisciplina delle società quotate promosso da Borsa Italiana ("Codice di Autodisciplina") al punto 1.C.3.

### **C. STRETTI LEGAMI E COLLEGAMENTI RILEVANTI**

Viste le seguenti disposizioni normative:

i. con riferimento alla partecipazione di controllo detenuta indirettamente da Italmobiliare in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A., la Parte B, Sezione I, lett. f), i) e j) del Provvedimento di Banca d'Italia del 26 ottobre 2021;

ii. con riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, gli "Orientamenti comuni per la valutazione prudenziale di acquisizioni e incrementi di partecipazioni qualificate nel settore finanziario" dell'EBA, EIOPA e ESMA del 2016,

dichiara quanto segue:

a) di non trovarsi in una delle situazioni di "stretto legame" di cui all'articolo 1, punto 2, lettera h) del TUB, all'articolo 1, punto 6-bis3 del TUF e all'articolo 1, comma 1, lett. iii) del CAP e di cui al Provvedimento IVASS

*[Handwritten signature]*

1617 del 21 luglio 2000, che possono recare ostacolo all'effettivo esercizio delle funzioni di vigilanza da parte di Banca d'Italia e IVASS e di impegnarsi a comunicare alla Società e alle competenti Autorità di Vigilanza qualsiasi "stretto legame" che dovesse instaurarsi in futuro nonché a far sì che tali situazioni non ostacolino in alcun modo l'esercizio delle funzioni di vigilanza;

b) che non sussistono interessi finanziari o non finanziari e/o altre relazioni rilevanti (quali, ad esempio, coniugio, affinità, vincoli associativi, relazioni d'affari, rapporti di garanzia o di indebitamento) tra il sottoscritto (anche tramite società controllate), e i seguenti soggetti:

a) Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, le rispettive capogruppo (Clessidra Holding S.p.a. e Bene Holding S.p.A.) e qualsiasi altra società appartenente al Gruppo Clessidra e al Gruppo Bene Assicurazioni;

b) soggetti che, direttamente o indirettamente, detengono nel capitale di Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. o nel capitale di Clessidra Holding S.p.A. o di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit partecipazioni almeno pari al 5%;

c) soggetti che risultano titolari del diritto di voto, in misura pari almeno al 5% in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

d) soggetti che detengono incarichi amministrazione direzione o controllo in Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. o in Clessidra Holding S.p.A. o in Bene Holding S.p.A.

c) che non sussistono in capo alla sottoscritta interessi in conflitto con quelli di Clessidra Factoring S.p.A., Clessidra Private Equity SGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A. e Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit.

#### **D. PROTOCOLLO DI AUTONOMIA**

Con specifico riferimento alla partecipazione qualificata detenuta da Italmobiliare in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit, il/la sottoscritto/a, ai sensi dell'art. 5, comma 2, del Decreto Ministeriale 24 aprile 1997, n. 186, si impegna inoltre:

a) a non porre in essere atti o comportamenti contrari all'autonomia gestionale di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit nonché agli interessi degli assicurati e, in generale, a far conoscere gli strumenti e le cautele che si intendono adottare per assicurare l'autonomia della gestione di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

b) a non imporre a Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit eventuali condizioni che rechino pregiudizio a quest'ultima nell'ipotesi di instaurazione di rapporti contrattuali con la stessa;

c) a comunicare tempestivamente ad IVASS ogni successivo atto o fatto che modifichi le informazioni rese, nonché ogni ulteriore circostanza significativa riguardante la partecipazione in Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit;

d) a fornire ad IVASS ogni ulteriore documentazione richiesta ai fini di legge e ad adeguarsi alle indicazioni prescritte da IVASS con riferimento all'autonomia gestionale, alla stabilità di Bene Assicurazioni S.p.A. Società Benefit oggetto di acquisizione ed alla sana e prudente gestione.

#### **E. INTERLOCKING**

Con riferimento all'assunzione della carica di amministratore:



– di possedere tutti i requisiti prescritti dalle vigenti norme di legge, regolamentari e dalvigente statuto sociale della Società per essere nominato a tale carica; in particolare, stante la partecipazione indiretta di Italmobiliare al capitale di Clessidra Private EquitySGR S.p.A., Clessidra Capital Credit SGR S.p.A., Clessidra Factoring S.p.A. in caso di assunzione della carica, di non ricadere nella fattispecie di cui all'art. 36 del D.L. 6 dicembre 2011, n. 201 in materia di divieto di interlocking; e

#### F. **NORMATIVA IN MATERIA DI ANTIRICICLAGGIO E FINANZIAMENTO DEL TERRORISMO**

– di aver rispettato la normativa in materia di antiriciclaggio e finanziamento del terrorismo;  
– di non essere mai stato indagato o condannato per uno dei reati di cui agli artt. 648-bis e 648-ter e da 270-bis a 270-sexies del codice penale; e

#### G. **TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI**

– di essere informato, ai sensi e per gli effetti della disciplina applicabile in materia di protezione dei dati personali (di cui al Regolamento (UE) 679/2016 e alla normativa nazionale in materia), che i dati personali qui indicati – nonché quelli riportati nel curriculum vitae a corredo della presente dichiarazione – saranno raccolti e trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa, autorizzando la Società a procedere con il trattamento e le pubblicazioni di legge per tale finalità.

#### H. **INDIPENDENZA**

Il sottoscritto dichiara altresì

di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal TUF (art. 148 comma 3, tenuto conto di quanto disposto dall'art. 147-ter comma 4);

di essere  di non essere

in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance alla Raccomandazione n.7.

Il sottoscritto si impegna a produrre su richiesta della Società e/o delle Autorità di Vigilanza competenti la documentazione idonea a comprovare i fatti dichiarati e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega alla presente il curriculum vitae aggiornato, corredato dell'elenco integrale degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Il sottoscritto si impegna a produrre su richiesta della Società e/o delle Autorità di Vigilanza competenti la documentazione idonea a comprovare i fatti dichiarati e a comunicare tempestivamente ogni successiva variazione delle informazioni rese con la presente dichiarazione.

Si allega alla presente il curriculum vitae aggiornato, corredato dell'elenco integrale degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Roma, 31 marzo 2023

In fede

Sabrina Bruno



## CURRICULUM VITAE ET STUDIORUM

### **Prof. Avv. Sabrina Bruno**

Nata a Cosenza, 30 gennaio 1965; residente a Roma

E' amministratore non esecutivo e indipendente o membro del collegio sindacale sin dal 2012 di società quotate, prevalentemente nei settori bancario e dell'energia, specializzata in materia di *corporate governance*, sostenibilità e cambiamento climatico.

### **Cariche sociali correnti**

- |          |   |
|----------|---|
| Dal 2022 | GESTORE DEI MERCATI ENERGETICI S.p.a. (G.M.E.),<br>Presidente del Collegio Sindacale. |
| Dal 2021 | LUX VIDE S.p.a. (Fremantle Group), Presidente del Collegio<br>Sindacale.              |

### **Cariche sociali precedenti**

- |           |   |
|-----------|---|
| 2020-2022 | BANCA CARIGE S.p.a., Amministratore non esecutivo e<br>indipendente, Presidente del Comitato Nomine, <i>Governance</i> e<br>Sostenibilità e membro del Comitato Remunerazione. Giudicata<br>“ <i>Fit and Proper</i> ” dalla Banca Centrale Europea il 20 luglio 2020.<br>Candidata dal Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi (FITD). |
| 2013-2019 | SNAM S.p.a., Amministratore non esecutivo e indipendente,<br>membro del Comitato Controllo e Rischi e, dal 2016, Presidente<br>del Comitato Sostenibilità. Candidata da Assogestioni.   |
| 2016-2019 | BANCA APULIA S.p.a. (gruppo INTESA SAN PAOLO),<br>Amministratore non esecutivo e membro del Comitato<br>Amministratori Indipendenti. Giudicata “ <i>Fit and Proper</i> ” dalla Banca<br>Centrale Europea il 23 marzo 2017.  |
| 2013-2019 | Edizioni Master S.p.a. (società non quotata, settore editoriale),<br>Amministratore non esecutivo.  |
| 2016-2017 | VENETO BANCA S.p.A., Amministratore non esecutivo e<br>indipendente, Presidente del Comitato Nomine, candidata dal Fondo<br>Atlante e giudicata “ <i>Fit and Proper</i> ” dalla Banca Centrale Europea il<br>20 febbraio 2017.  |

- 2012-2015 BANCA PROFILO S.p.a., Amministratore non esecutivo, indipendente, Presidente del Comitato Controlli e Rischi, e Membro del Comitato Remunerazione.
- 2012 TELECOM ITALIA S.p.a., Sindaco effettivo. Candidata da Assogestioni.
- 1999-2002 A.M.A.CO. (Azienda per la mobilità cosentina) S.p.a., Amministratore con delega per le questioni di diritto societario.
- Ha frequentato il 25th Annual Stanford Directors' College June 23-25, 2019 presso Stanford Law School (CA, USA) Rock Center for Corporate Governance Stanford University.

### **Qualifiche accademiche correnti**

- Dal 2017 Professore Ordinario di Diritto Privato Comparato e Diritto Commerciale, Università della Calabria, Corso di Laurea in Giurisprudenza.
- Dal 2006 Professore a contratto di *Law and Economics (Business and Company Law)*, LUISS G. Carli, Roma, Corso di Laurea di *Economics and Business*.
- Dal 2001 Docente dei Master e Corsi di specializzazione in “Diritto societario” presso LUISS School of Law e Business School, Roma. Dal 2022 membro del Comitato scientifico del Master per giuristi di impresa della LUISS School of Law.
- Dal 1991 Avvocato, iscritta nell'Albo Speciale del Consiglio dell'Ordine di Roma.

### **Titoli**

- 1992-1995 Dottorato di ricerca in Diritto privato comparato e diritto della Comunità Europea, Università consorziate di Roma “La Sapienza”, LUISS G. Carli, Macerata. Tesi: "La risarcibilità dei danni cagionati al pubblico da amministratori e revisori che diffondono informazioni sociali false o inesatte in diritto inglese ed italiano". Commissione giudicatrice: Proff. G. Ponzanelli, G. Ajani, R. Aluffi Beck Peccoz.

1990-1994 *Degree of Master of Letters* (M.Litt.) in Diritto commerciale, *University of Oxford, Linacre College* (U.K.). Tesi: "Directors' personal liability to outsiders (creditors, individual shareholders, investors). A comparative study in English and Italian law". Supervisor: Prof. D.D. Prentice. Commissione giudicatrice: Proff. P. Davies, G. Ferrarini. Borse di studio vinte, a seguito di pubblica selezione, nel periodo: *British Council, the Chevening Scholarship* (1990-91); Università degli studi della Calabria (1991-92); Consiglio Nazionale delle Ricerche (1992-93).

1983-1987 Laurea in Giurisprudenza, LUISS, Roma. Tesi in Diritto privato comparato: "Il Codice di Condotta ONU per le società multinazionali". Votazione: 110/110 *cum laude*. Relatore: Prof. D. Corapi.

### **Memberships**

Dal 2021 Member of the International Governing Board of the *Climate Governance Initiative* in collaborazione con il *World Economic Forum*, <https://climate-governance.org/about-us/>. Ha (tra l'altro) partecipato a pubblicazioni internazionali sul tema del cambiamento climatico e degli obblighi e responsabilità degli amministratori.

Dal 2017 Co-Fondatore e Membro dello Steering Committee di *Chapter Zero Italy - Climate Governance Initiative* in collaborazione con il *World Economic Forum* - e dal 2019 al 2021 *Chair*, <https://www.nedcommunity.com/chapter-zero-italy/#chapter-zero-team>. Ha tenuto vari webinar e seminari di approfondimento per gli associati e partecipato a pubblicazioni.

Dal 2015 Associata di *NED Community* (Associazione degli amministratori indipendenti). Ha tenuto vari webinar e seminari di approfondimento per gli associati in tema di *corporate governance* e partecipato a pubblicazioni.

Dal 2014 *Academic Member of the European Corporate Governance Institute* (ECGI), Brussels.

Dal 1995 Membro della *Italian Linacre Society*, Oxford University e vicepresidente (2014-2016).

### **Principali attività di ricerca e insegnamento all'estero**

2019 *Visiting Scholar* presso la *Stanford Law School* (CA, USA) con il progetto di ricerca “Climate change and corporate directors’ duties and liabilities: a comparison between EU and US jurisdictions”. Sponsoring faculty member: Professor Joseph A. Grundfest. Giugno-settembre.

2010 Vincitrice della *Fulbright Scholarship* come *Visiting Scholar* presso la *Harvard Law School* (MA, USA) con il progetto di ricerca “Shareholders’ voting power in corporations: comparison between UE and US jurisdictions through the eyes of history”. Host Professor Mark Ramsayer. È stata assegnataria inoltre della borsa di studio per la ricerca della *Kaufmann Foundation of the Harvard Law School*, Cambridge, MA. Maggio-novembre.

2009 *Visiting Professor*, Freie Universitat Berlin (Germania), per un ciclo di lezioni su “Models of corporate governance across Europe” (giugno).

2004 *Visiting Scholar*, *University of Oxford* (U.K.) (luglio-agosto).

2002 *Visiting Scholar*, *University of Oxford* (U.K.). Borsa di studio dell’Università della Calabria, programma “Giovani Ricercatori”, vinta a seguito di pubblica selezione, per il progetto di ricerca “Il patrimonio separato o autonomo nei servizi di *asset management*” (ottobre).

1999 *Visiting Scholar*, *University of Oxford* (U.K.) (luglio-agosto).

1998 *Visiting Scholar*, *School of Law, Southern Methodist University*, Dallas (U.S.A.). Borsa di studio del Consiglio Nazionale delle Ricerche nell’ambito del programma “Mobilità di breve durata”, vinta a seguito di pubblica selezione (maggio-ottobre).

1996 *Visiting Scholar*, *University of Oxford* (U.K.) (luglio-agosto).

1995 *Visiting Scholar*, *University of California, Davis* (U.S.A.) (luglio-agosto).

1990 *Visiting Professor*, *University of Essex* (U.K.), per un ciclo di lezioni su “Principles of Italian business and company law”, (giugno).

### **Principali pubblicazioni**

#### MONOGRAFIE:

1. *Il ruolo dell’assemblea di s.p.a. nella corporate governance*, CEDAM, 2012;
2. *L’azione di risarcimento per danni da informazione non corretta sul mercato finanziario*, Edizioni Scientifiche Italiane, 2000.

## PUBBLICAZIONI SU LIBRI E RIVISTE INTERNAZIONALI:

1. The World Economic Forum Principles on “Climate Governance on Corporate Boards”: Can Soft Law Help to Face Climate Change around the World?, in *Corporate Governance and Research & Development Studies*, 2019, p. 37-55;
2. Climate Corporate Governance: Europe vs USA?, in *European Company and Financial Law Review*, 2019, 1-37;
3. F. Bianconi – S. Bruno – F. Surace, One-tier model and list of candidates from the outgoing board: better corporate governance for Italian market or just xenophilia?, in *Challenges and Opportunities in Italian Corporate Governance*, ed. Virtus Interpress, 2019, p. 129-145;
4. The ‘Enlightened Shareholder Value’ in UK Companies Ten Years Later: What the European Directive N. 2014/95/EC Can Do, in AA.VV., *Le droit compare des affaires au XXI siècle. Mélanges à la mémoire de Claude Ducouloux-Favard*, ed. Bruylant, 2017, p. 315-327, anche su <http://ssrn.com/abstract=2674706>;
5. Directors’ Versus Shareholders’ Primacy in US Corporations Through the Eyes of History: Is Directors’ Power “Inherent”?, in *European Company and Financial Review*, 2012, p. 421-445;
6. Personal liability of corporate directors under English common law and Italian civil law, in *University of California Davis Journal of International Law and Policy*, Davis California (U.S.A.), 1996, vol. 2 No. 1, pp. 39-109.

## SAGGI, ARTICOLI SU RIVISTE ITALIANE:

1. International Corporate Law and the Emergency of Climate Change, in *Comparative Law in Times of Emergencies*, 2022, RomaTre Press, p. 387 – 400;
2. Le contestazioni degli *Attorney General* americani, in materia di cambiamento climatico, alla luce del diritto euro-unionale, in *Trusts e attività fiduciarie*, 2022, p. 1102-1107;
3. Il ruolo della s.p.a. per un’economia giusta e sostenibile: la Proposta di Direttiva UE su “*Corporate Sustainability Due Diligence*”. Nasce la *stakeholder company*?, in *Rivista di diritti comparati*, RomaTre Press, 2022, p. 303-338;
4. Cambiamento climatico e organizzazione delle società di capitali a seguito del nuovo testo dell’art. 2086 c.c., in *Banca, Impresa e Società*, 2020, p. 47-66;
5. Le *initial coin offerings* in una prospettiva comparatistica, in *Rivista del Notariato*, 2019, II, p. 1307-1314;
6. Dichiarazione non finanziaria e obblighi degli amministratori, in *Rivista delle Società*, 2018, n. 4, p. 974-1020;
7. S. Bruno – F. Bianconi, Il voto assembleare sulle politiche di remunerazione degli amministratori: procedura, risultati, prospettive, in *Rivista delle Società*, 2014, p. 1269-1307;
8. I poteri di iniziativa assembleare degli azionisti, in *Giurisprudenza Commerciale*, 2010, p. 736-757;
9. La (nuova?) responsabilità da prospetto, in *Banca, borsa e titoli di credito*, 2008, p. 785-797;
10. Profili del diritto societario inglese alla luce della riforma, in *Rivista delle società*, 2004, pp. 897-961;

11. Efficienza e modelli di amministrazione e controllo, in *Rivista del diritto commerciale*, 2004, pp. 1021-1052; pubblicato pure in, *Nuovo diritto societario e analisi economica del diritto*, a cura di Marchetti P., Ventrone M., EGEA, 2005;

#### SAGGI, PARTI DI LIBRO ITALIANI:

1. Fondamenti di diritto commerciale, in *Fondamenti di diritto italiano per studenti stranieri*, a cura di S. Bruno, ESI, 2021, p. 333 – 353;
2. La raccolta del risparmio mediante emissione di cripto-attività: le *initial coin offerings*, in AA.VV., *Banche, intermediari e fintech. Nuovi strumenti digitali in ambito finanziario*, Giuffrè Francis Lefebvre, 2021, p. 271-294;
3. Impegno degli azionisti in materia di sostenibilità secondo la Direttiva n. 2017/828/UE: il cambiamento climatico, in AA.VV., *Disciplina delle società e legislazione bancaria. Studi in onore di Gustavo Visentini*, LUISS University Press, 2020, p. 95-123;
4. La catena di intermediazione nella detenzione di strumenti finanziari: *share ownership* ed obblighi fiduciari. Dal *Kay Review* britannico alla Proposta di modifica della Direttiva n. 2007/36/CE, in AA.VV., *Persona e attività economica tra libertà e regola. Studi dedicati a Diego Corapi*, ESI, 2016, vol. II, p. 1495-1524;

#### Recenti relazioni presentate in seminari e conferenze

2022 Luiss School of Law, Seminario “*Governance sostenibile e responsabilità degli amministratori*”. Ha presentato la relazione “Diritto europeo ed italiano in materia di sostenibilità e responsabilità degli amministratori”.

2021 *Associazione Italiana del Diritto Comparato, XXVI Colloquio Biennale, Comparative Law in Times of Emergencies*. Ha presentato la relazione “Comparative Corporate Law and Climate Change”, Università di Bologna.

2020 *Orizzonti del Diritto Commerciale, XI Convegno Nazionale, Organizzazione, riorganizzazione e ristrutturazione dell’impresa nel diritto nazionale e transnazionale*. Ha presentato la relazione “Cambiamento climatico e organizzazione delle società di capitali a seguito del nuovo testo dell’art. 2086 c.c.”, Università Roma Tre.

2019 *Methodologies and Tools to Evaluate the Financial Impact of Climate-Related Risks and Opportunities*, Speaker, Fondazione Enrico Mattei, Milano

2019 *La disclosure climatica delle imprese e le aspettative degli investitori*, Speaker, Fondazione Enrico Mattei, Milano

2019 *Il board alla prova del voto degli investitori: gestione del rischio, executive compensation e sostenibilità*, Panelist alla tavola rotonda “Rischio e Sostenibilità: binomio da gestire o subire?”, Università La Sapienza, Roma

2018 *Climate Governance on Boards: Insights into the Legal Aspects*. Panelist su “Climate Disclosure & Legal Implications”, Baker McKenzie, London.

2018 *Le raccomandazioni della Task Force on Climate-related Financial Disclosures. Analisi di scenario e impatti finanziari per le imprese*. Ha presentato la relazione “Non-financial disclosure e rischi climatici”, Fondazione ENI Enrico Mattei, Milano.

2018 *Make Integrated Thinking Happen. Aligning Corporate Purpose with Sustainable Strategy*, Panelist at the Round Table “Integrated Thinking: A New Leadership Model for Board Members”, LUISS G. Carli, Roma.

2018 *Shareholder Activism. US and Italian Perspectives*, Panelist, organizzato da Morrow Sodali e Jones Day, Università Bocconi, Milano.

2018 *Corporate Governance, Ownership and Control*, Panelist at the Round Table “Stewardship, Engagement and Activism: New Perspective For Corporate Governance”, organizzato da Morrow Sodali, Università Roma, La Sapienza.

2017 *L’informativa non finanziaria ex d.lgs. 254 del 30 dicembre 2016. Quale nuova leadership per gli amministratori indipendenti?*, Panelist, organizzato da Nedcommunity e UBI Banca, Milano.

2016 *Capital Markets & Investor Relation Seminar*, Panelist su “A Well-Functioning Board: Foundation for Success and Protection from Disaster”, Bank of New York Mellon, London.

2016 *Integrated Governance Conference*, Milano, Panelist su “Integrated Governance e consiglieri indipendenti”, organizzata da Eticanews e Top Legal.

2015 *Board Diversity and Corporate Governance across Jurisdictions*, Panelist della Tavola Rotonda a commento del volume "Challenging Boardroom Homogeneity", Cambridge University Press di Aaron A. Dhir, Luiss G. Carli, Roma e Università L. Bocconi, Milano.

CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA **MONTE TITOLI**  
(art.43/45 del provvedimento Banca d'Italia/Consob 13/08/2018)

**Intermediario che rilascia la certificazione**

ABI  CAB   
denominazione **Societe Generale Securities Service S.p.A**

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI   
denominazione \_\_\_\_\_

**data della richiesta**

Ggmmssaa

**data di invio della comunicazione**

Ggmmssaa

**n° progressivo annuo****n° progressivo certificazione  
a rettifica/revoca****causale della rettifica/revoca****Su richiesta di:**

**INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione **INARCASSA - CASSA NAZIONALE DI PREVIDENZA ED ASSISTENZA**  
nome \_\_\_\_\_  
codice fiscale / partita iva **80122170584**  
comune di nascita \_\_\_\_\_ provincia di nascita \_\_\_\_\_  
data di nascita \_\_\_\_\_ nazionalità \_\_\_\_\_  
ggmmssaa \_\_\_\_\_  
indirizzo **VIA SALARIA 229**  
città **00199 ROMA ROMA RM** **ITALIA**

**Strumenti finanziari oggetto di certificazione:**

ISIN   
denominazione

**Quantità degli strumenti finanziari oggetto di certificazione:****Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di certificazione**

data di:  costituzione  modifica  estinzione   
ggmmssaa

Natura vincolo \_\_\_\_\_  
Beneficiario vincolo (denominazione, codice fiscale, comune e data di nascita, indirizzo e città di residenza o della sede) \_\_\_\_\_

**data di riferimento**

ggmmssaa

**termine di efficacia/revoca**

ggmmssaa

**diritto esercitabile****Note****Firma Intermediario**

**SOCIETE GENERALE**  
**Securities Service S.p.A.**

**SGSS S.p.A.**

Sede legale  
Via Benigno Crespi, 19/A  
20159 Milano  
Italy

Tel. +39 02 9178.1  
Fax. +39 02 9178.9999  
www.securities-  
services.societegenerale.com

Capitale Sociale € 111.309.007,08  
interamente versato  
Banca iscritta all'Albo delle Banche  
cod. 5622  
Assoggettata all'attività di direzione e  
coordinamento di Société Générale S.A.

Iscrizione al Registro delle Imprese di  
Milano, Codice Fiscale e P. IVA  
03126570013 Aderente al Fondo  
Interbancario di Tutela dei Depositi



**BNP PARIBAS**



The bank  
for a changing  
world

**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**

**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600  
denominazione BNP Paribas SA

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

29/03/2023

**data di invio della comunicazione**

29/03/2023

**n.ro progressivo  
annuo**

0000000475/23

**n.ro progressivo della comunicazione  
che si intende rettificare/revocare**

**causale della  
rettifica/revoca**

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FONDAZIONE ENPAM  
nome  
codice fiscale 80015110580  
comune di nascita provincia di nascita  
data di nascita nazionalità  
indirizzo PIAZZA VITTORIO EMANUELE II 78  
città ROMA stato ITALY

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN IT0005253205  
denominazione ITALMOBILIARE AOR SVN

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 118.767

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
29/03/2023	27/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note**

**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)