



Spett.le  
MARR S.p.A.  
Via Spagna n. 20  
47921 RIMINI

Alla c.a. del Presidente del Consiglio di Amministrazione Sig. Ugo Ravanelli

**Oggetto: Assemblea del 28 aprile 2023 – Nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione.**

Con riferimento alla nomina dei componenti il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. provvediamo ad allegare la lista di candidati ordinati con numerazione progressiva.

A corredo, produciamo la seguente documentazione:

- dichiarazioni con le quali i candidati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza nonché il possesso dei requisiti previsti dalla normativa applicabile;
- curricula contenenti le caratteristiche personali e professionali di ogni candidato.

Ai fini di quanto previsto dalle vigenti norme regolamentari, la scrivente Società conferma di detenere n. 33.544.533 azioni ordinarie MARR corrispondenti al 50,42% del capitale sociale, come da allegata comunicazione rilasciata il 30 marzo 2023 da BPER Banca - intermediario abilitato.

Distinti saluti.

Castelvetro, 31 marzo 2023

CREMONINI S.p.A.  
La Presidente  
(Claudia Cremonini)

**Cremonini S.p.A.**

via Modena, 53  
41014 Castelvetro (Mo) Italy  
tel. 059.754611 fax 059.754699  
www.cremonini.com  
e-mail: info@cremonini.com  
pec: comunicazioni@pec.cremonini.com  
Cap. Soc. € 67.073.931,60 int. vers.  
Reg. Imp. Modena N. 00162810360  
REA Modena N. 126967  
Cod. Fisc. e P. IVA 00162810360



**LISTA DEI CANDIDATI**

**alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A.**

(Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023)

- |                        |                |
|------------------------|----------------|
| 1 – ANDREA FOSCHI      | (indipendente) |
| 2 – CLAUDIA CREMONINI  |                |
| 3 – FRANCESCO OSPITALI |                |
| 4 – LUCIA SERRA        |                |
| 5 – GIAMPIERO BERGAMI  | (indipendente) |
| 6 – PAOLO FERRARI      |                |
| 7 – ROSSELLA SCHIAVINI | (indipendente) |

Castelvetro, 31 marzo 2023

CREMONINI S.p.A.

La Presidente  
(Claudia Cremonini)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Claudia Cremonini', is written over the printed name.

**COMUNICAZIONE ATTESTANTE LA PARTECIPAZIONE AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI S.P.A.**

(“Regolamento recante la disciplina dei servizi di gestione accentrata, di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione” adottato dalla Banca d’Italia e dalla Consob)

**BPER:**  
**Banca**

BPER Banca S.p.A. con sede in Modena, via San Carlo, 8/20 - Codice Fiscale, Partita IVA e iscrizione nel Registro Imprese di Modena n. 01153230369 - Capitale sociale Euro 1.443.925.905 - Codice ABI 53876 - Iscritta all’Albo delle Banche al n. 4932 - Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia - Capogruppo del Gruppo bancario BPER Banca S.p.A. iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari al n. 53876 - bper@pec.gruppobper.it - www.bper.it - www.gruppobper.it

CODICE CLIENTE	(J) N. PROGR. ANNUO
702/50329/0	3005099

(I) DATA: 30/03/2023  
(data di rilascio della comunicazione)

(A) A RICHIESTA DI: **CREMONINI SOCIETA' PER AZIONI**  
C.F.: 00162810360

IN QUALITÀ DI (selezionare la casella appropriata):

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> TITOLARE DEGLI STRUMENTI FINANZIARI | <input type="checkbox"/> RIPORTATORE |
| <input type="checkbox"/> CREDITORE PIGNORATIZIO                         | <input type="checkbox"/> GESTORE     |
| <input type="checkbox"/> USUFRUTTUARIO                                  | <input type="checkbox"/> CUSTODE     |

(B) TITOLARE STRUMENTI FINANZIARI:  
(se diverso dal richiedente): .....

	LUOGO E DATA DI NASCITA
--	-------------------------

(C) RICHIESTA PERVENUTA IN DATA: 30/03/2023

SI COMUNICA CHE DALLE NOSTRE SCRITTURE CONTABILI RELATIVE ALLA GIORNATA DEL 30/03/2023

(H) (indicazione della data cui la comunicazione si riferisce)

IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (A) OVVERO IL SOGGETTO INDICATO NEL CAMPO (B) (se diverso dal richiedente) RISULTA TITOLARE DEI SEGUENTI STRUMENTI FINANZIARI

(D)

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITÀ
IT0005484644	MARR-AZ ORD	33.544.533

SU DETTI STRUMENTI FINANZIARI RISULTANO LE SEGUENTI ANNOTAZIONI

<p>(E) LA PRESENTE COMUNICAZIONE VIENE RILASCIATA PER LA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEGLI AMMINISTRATORI E DEI SINDACI DI MARR S.P.A. (EX ART. 23 E 24 DEL PROVVEDIMENTO DELLA BANCA D’ITALIA CONSOB DEL 22/2/2008 E SUCCESSIVE MODIFICHE)</p>
---

LA PRESENTE COMUNICAZIONE E’ VALIDA FINO AL 06/04/2023

L’INTERMEDIARIO  
BPER Banca S.p.A.  


## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto Andrea Foschi, nato a Parma (PR) il 13/10/1964, codice fiscale FSCNDR64R13G337L con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

**dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

**attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, richiamati dall'art. 147 ter, comma 4, del D. Lgs 58/1998;
- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, tenuto anche conto di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 con riferimento ai criteri per la valutazione della significatività dei rapporti di cui alle lettere c) e d) della suddetta Raccomandazione n. 7<sup>1</sup>;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

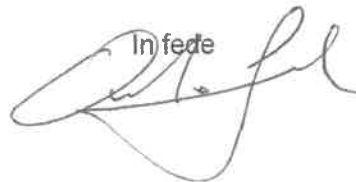
<sup>1</sup> Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 ha stabilito quanto segue:

Salvo la ricorrenza di specifiche situazioni da valutare caso per caso, i criteri quantitativi da utilizzare ai fini della valutazione della significatività delle relazioni e delle remunerazioni, di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, sono i seguenti:

- a) si intende significativa la relazione, diretta o indiretta, di carattere commerciale, finanziaria o professionale, qualora il corrispettivo economico, da intendersi quale somma dei corrispettivi di eventuali rapporti intrattenuti con società appartenenti al Gruppo MARR, sia superiore al doppio del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 25% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere
- b) si intende significativa la remunerazione, aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica ed a quello previsto per la partecipazione ai comitati, che sia superiore al triplo del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 30% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere.

Il sottoscritto dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Parma, il 27 marzo 2023

In fede  


*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*



## Curriculum del dr. Andrea Foschi

### Dati personali

Andrea Foschi, nato a Parma il 13 ottobre 1964, cittadino italiano, avente codice fiscale FSCNDR64R13G337L, iscritto:

- Albo dei dottori commercialisti e degli esperti contabili di Parma al n°341 sez.A;
- Registro dei revisori legali al n°24657;
- Elenco CTU del Tribunale di Parma al n°449 dal 11 giugno 1993 ultima revisione 21 novembre 2019;

**Associato** studio "Picone Foschi & Associati" in Parma, p.le S.Lorenzo 1/1, mail: [foschi@piconefoschi.it](mailto:foschi@piconefoschi.it)

**Partner** studio "Grimaldi", sede di Parma, strada della Repubblica, 57, mail: [afoschi@grimaldialliance.com](mailto:afoschi@grimaldialliance.com)

Email PEC: [foschi@cert.piconefoschi.it](mailto:foschi@cert.piconefoschi.it)

### Studi e qualifiche professionali e incarichi istituzionali

- 1982 maturità scientifica, liceo scientifico statale "G.Ulivi", Parma;
- 1989 laurea in Economia e Commercio, indirizzo aziendale, Università degli Studi di Parma; tesi con l'Istituto di Economia aziendale, "Il Bilancio Consolidato", relatore Prof.Dott.Viganò con la collaborazione del Dott.Orlandoni tempo per tempo partner Price,Waterhouse&Coopers;
- Servizio militare assolto nell'Arma dei Carabinieri durante anno 1990;
- 1991 Il sess.ne esame di Stato di abilitazione alla professione di Dottore Commercialista e iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti il 1° aprile 1992;
- 1993 iscrizione all'elenco dei CTU presso il Tribunale di Parma;
- 1995 iscrizione al Registro dei Revisori Contabili ora Revisori Legali;
- dal 1992 al 2005 diversi incarichi all'interno della Unione Nazionale Giovani Dottori Commercialisti, Presidente della Unione locale di Parma, membro e poi Vicepresidente della Giunta Nazionale mandati dal 1999 al 2002 e dal 2002 al 2005;
- dal 2000 consigliere e dal 2008 fino al 31.12.2012 Presidente dell'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma e componente direttivo Fondazione dei Dottori Commercialisti di Parma ([www.odcec.pr.it](http://www.odcec.pr.it));
- dal 2008 Componente Comitato Direttivo dell'Istituto di ricerca dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili ([www.irdcec.it](http://www.irdcec.it)) con sede in Roma fino a luglio 2014;

- dal 2010 Componente del Collegio dei Revisori della Fondazione dell'Avvocatura Parmense;
- dal 2014 e fino al 25 novembre 2021, componente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, con sede in Roma, con co-delega alla revisione legale e delega alla crisi di impresa;
- dal 2017 componente del Consiglio Direttivo della Fondazione Nazionale Commercialisti con sede in Roma con incarico specifico, da fine 2018 nominato segretario generale fino al maggio del 2022;
- dal 2014 componente del Consiglio di Sorveglianza dell'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), standard setter dei principi contabili nazionali fino al luglio del 2022.

### **Percorso professionale**

- dal 1991 praticante dottore commercialista presso lo studio Dott. Giorgio Picone in Parma;
- dal 1992 dottore commercialista libero professionista, con incarichi di liquidatore, perito, consulente tecnico del Tribunale, curatore fallimentare, sindaco revisore di società per azioni ed a responsabilità limitata, comprese società cooperative e finanziarie, con e senza in carico della revisione legale;
- dal 1993 socio fondatore e amministratore dello Studio Picone Foschi Dottori commercialisti associati;
- dal 1999 socio fondatore della struttura di consulenza Penta & Partners risultato della fusione di 3 studi professionali ora assorbita da Studi professionali Riuniti s.r.l.;
- attualmente socio dello studio Picone Foschi & Associati con sede a Parma, in p.le S.Lorenzo 1/1 [www.piconefoschi.it](http://www.piconefoschi.it) tel.0521-236502/230577 fax 0521/389687 con all'interno i seguenti professionisti: *Dott.Giorgio Picone, collaborazione con Dott.ssa Anna Maria Nigro, Dott.ssa Maria Mattesi, tutti iscritti all'Albo dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma;*
- è anche Partner dello studio Grimaldi Alliance [www.grimaldialliance.com](http://www.grimaldialliance.com) da oltre venti anni una delle realtà professionali più significative del mercato legale italiano, europeo e internazionale dove esercita la propria "specializzazione" in procedure concorsuali e pre-concorsuali oltre che nell'ambito consulenziale in medio grandi aziende anche nell'ambito del PNRR e delle operazioni straordinarie;
- nell'ambito della sua attività professionale ha numerose collaborazioni con diversi studi e figure professionali con specifiche capacità tecniche tali da completare in maniera eccellente la qualità della attività professionale richiesta laddove necessario.

### **Esperienze professionali e pubblicazioni:**

Professionalmente, come da curriculum ex art.2400 eventualmente in allegato, svolge prevalentemente funzioni di componente di collegi sindacali (tempo per tempo anche in società soggette a controllo Banca Italia) spesso con anche incarico di revisione legale e attività di componente di organi direttivi e/o amministrativi anche in funzione di nomine ex art.2409 o nell'ambito di accordi di ristrutturazione come componente di organi di amministrazione e di controllo quale "terzo indipendente" e con ruolo di coordinamento degli advisor.

Svolge inoltre incarichi di curatore fallimentare e ha partecipato a numerose procedure di risanamento sia

nella veste di istante, sia di Professionista attestatore ma anche di Commissario e Liquidatore Giudiziale.

Per quanto attiene alle pubblicazioni ha partecipato alla stesura di un capitolo del testo "Il ruolo del professionista nei risanamenti aziendali" edizione "Eutekne", e ha partecipato quale relatore a numerosi convegni anche nell'ambito dell'attività istituzionale.

Numerosi gli articoli e le pubblicazioni su organi di categoria.

È stato parte dell'Osservatorio ICT per i professionisti lavorando in team con la school of management del Politecnico di Milano;

Ha partecipato, in qualità di delegato, al gruppo di lavoro del Consiglio Nazionale sulla Revisione Norme di Comportamento del Collegio Sindacale di Società Quotate – Area Sistema di Amministrazione e Controllo, coordinato dal Dott. Raffaele Marcello;

Ha partecipato, in quanto responsabile del gruppo di lavoro, alla pubblicazione del documento della Fondazione Nazionale Commercialisti e del CN sui "Non Performing Loans-NPL", alla quale hanno partecipato, tra gli altri, Dino Crivellari, Maurizio Dallochio, Alberto Tron, Riccardo Ranalli, Fedele Pascuzzi.

Ha partecipato quale coordinatore alla stesura dei "principi di attestazione dei piani di risanamento" predisposti dal gruppo di lavoro con Università di Bergamo, Accademia Italiana di Economia Aziendale, Associazione Professionisti Risanamento Imprese, Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese in collaborazione con diversi professionisti e Aidea con Ircecc, documento validato anche successivamente dal Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili ed ora aggiornato, da parte di pari Gruppo di Lavoro, con pubblicazione nel 2021, estendendone il raggio di interesse e di utilità anche alla luce della pandemia, lavoro poi pubblicato direttamente dal Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili e dalla Fondazione Nazionale Commercialisti, a disposizione allo interno del sito [www.commercialisti.it](http://www.commercialisti.it) e [www.fondazionenazionalecommercialisti.it](http://www.fondazionenazionalecommercialisti.it).

Ha partecipato quale coordinatore alla stesura dei "principi di redazione dei piani di risanamento" predisposti dal gruppo di lavoro con Università di Bergamo, Accademia Italiana di Economia Aziendale, Associazione Professionisti Risanamento Imprese, Osservatorio Crisi e Risanamento Imprese e AIAF, in collaborazione con diversi professionisti, documento presentato ufficialmente dal Consiglio Nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili nell'ottobre del 2017, pubblicati per Ipsoa; nel 2021 ha attivato gruppo di lavoro al fine di revisionare anche questo documento che è stato pubblicato nel maggio del 2022 e presente allo interno del sito [www.commercialisti.it](http://www.commercialisti.it) e [www.fondazionenazionalecommercialisti.it](http://www.fondazionenazionalecommercialisti.it).

È stato componente della Commissione (Rordorf2) costituita presso l'Ufficio Legislativo del Ministero della Giustizia con Decreto del Ministro della Giustizia in data 5 ottobre 2017, per la predisposizione dello schema di decreto legislativo per la modifica della Legge Fallimentare e, in linea a questo contesto, ha coordinato il Gruppo di Lavoro ristretto del Consiglio Nazionale che, in ossequio alla assegnazione ricevuta dall'art. 13. co. 2 del Codice della Crisi e dell'insolvenza d'impresa (d.lgs. 12 gennaio 2019, n.14, pubblicato sul Supplemento ordinario alla "Gazzetta Ufficiale", n. 38 del 14 febbraio 2019 - Serie generale), ha elaborato le bozze in corso di validazione dal MISE degli indici necessari al completamento del sistema dell'allerta,



introdotto nell'ordinamento con la legge delega (19 ottobre 2017, n. 155), bozze poi abbandonate a seguito dello iter legislativo che ha visto prima la introduzione del dl 118/2021 con la composizione negoziata e successivamente il suo recepimento allo interno della più ampia revisione del Codice della Crisi.

Ha partecipato ad un Gruppo di Lavoro con cui ha lavorato a stretto contatto con Ufficio Affari Legislativi di Confindustria e Ufficio Legislativo del Ministero di Giustizia al fine di proporre modifiche e aggiornamenti sui temi legati alla crisi, Codice della Crisi e interventi a supporto delle aziende in questa fase storica che ha terminato il suo lavoro proprio nel maggio del 2022.

Ha partecipato quale relatore, coordinatore e moderatore a numerosi eventi locali e nazionali su tutto il territorio anche per Enti esterni alla professione quali Confindustria Nazionale, Lega Coop Nazionale, Ordine degli Avvocati di Parma e Milano oltre a molteplici Ordini dei Commercialisti.

#### **Incarichi rilevanti di amministrazione:**

- Componente del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili con sede in Roma fino al 25 novembre 2021;
- Segretario Generale del Fondazione Nazionale dei Commercialisti (FNC), con sede in Roma fino a maggio 2022;
- Membro del Consiglio di Sorveglianza dell'OIC Organismo Italiano di Contabilità con sede in Roma, fino a luglio del 2022;
- Componente del Consiglio di Amministrazione come amministratore indipendente della Casa di Cura "Città di Parma" s.p.a., con sede in Parma, attualmente in carica dopo avere coordinato l'attività degli advisor nell'ambito dell'attività di risanamento extragiudiziale;
- È stato, tra le altre, prima advisor e in funzione della attività legata al controllo della procedura di ristrutturazione ha assunto prima le funzioni di amministratore e poi di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Parmacotto S.p.A. in concordato preventivo in continuità aziendale, con sede in Parma, che ha poi portato avanti coordinando il team di advisor insieme al Dott.Schivazappa, fino alla soluzione e al cambio di proprietà – team Advisor composto in esecuzione da studio Dott.Riccardo Ranalli e Prof.Avv.to Massimo Fabiani;
- È stato inoltre prima advisor e in funzione della attività legata al controllo della procedura di ristrutturazione ha assunto prima le funzioni di Presidente del Consiglio di Amministrazione della Valtur S.p.A. e poi quelle di Liquidatore Giudiziale nominato dal Tribunale di Milano nello ambito della procedura di concordato preventivo liquidatorio, con sede in Milano, tutt'ora in corso ma che ha visto la esecuzione di fatto della procedura che ha già pagato il massimo previsto a piano – team Advisor composto in esecuzione da studio Dott.Riccardo Ranalli e Prof.Avv.to Massimo Fabiani e Bonelli Erede with Lombardi;
- Presidente e componente di Collegi sindacali di società quotate nonché di Organismi di Vigilanza sia in Borsa Italiana sia all'AIM per la maggior parte aziende operanti nel comparto alimentare o della impiantistica alimentare;
- Attualmente ha in corso la funzione di Presidente del CdA quale advisor indipendente facente funzione di amministratore, insieme a professionista nominato quale amministratore delegato,

entrambi "indipendenti" nell'ambito di un processo di discontinuità manageriale, di un gruppo di 4 società (di cui una con titoli quotati) c/o il Tribunale di Bologna, nell'ambito di procedure di cui all'art.40 nuovo Codice della Crisi;

- Attualmente ha in corso la funzione di advisor indipendente facente funzione di amministratore nell'ambito di una parziale discontinuità manageriale su due società facenti parte del gruppo Grancasa e, funzione di questa carica, per la presentazione di una composizione negoziata in corso di definizione.

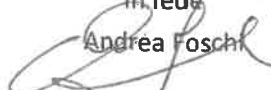
Si riporta elenco incarichi di controllo

Incarichi di componente del Collegio Sindacale e di controllo, e qualifica:

- Presidente - Delicious S.p.A. in S.Polo Torrile (PR), cod.fisc. 00256780347 con revisione legale;
- Presidente - Mercatoria S.p.A. a socio unico, cod.fisc. 01194520076 con incarico di revisione legale;
- Presidente – Parmacotto S.p.A., in Parma, cod.fisc. 01556880340;
- Presidente – Salumi Boschi Fratelli S.p.A., cod.fisc. 00568780340;
- Presidente – Jolanda de Colò S.p.A., cod.fisc. 02428010306;
- Presidente -- GCH Gianni Chiarini Holding S.p.A., con sede in Milano, cod.fisc. 09692830962;
- Presidente -- Gianni Chiarini Group S.p.A., con sede in Firenze, cod.fisc. 2251710485;
- Presidente – CDH S.r.l. in Milano, cod.fisc. 02609240342;
- Presidente – Caruso S.p.A. in Soragna (PR), cod.fisc.00145290342;
- Revisore Unico – Riccione Investimenti S.r.l., cod.fisc. 039365404040;
- Sindaco effettivo – Marr S.p.A. Rimini, cod.fisc. 01836980365 (quotata Borsa Italiana) in scadenza;
- Presidente OdV – Marr S.p.A. Rimini, cod.fisc. 01836980365 (quotata Borsa Italiana) in scadenza;
- Sindaco effettivo - MecShip S.p.A. con sede in Parma, cod.fisc. 00970840898;
- Sindaco effettivo - Carboni S.p.A. in c.p. con sede in Parma, cod.fisc. 00747690345 con revisione legale;
- Sindaco effettivo - CFT S.p.A., con sede in Parma, cod.fisc. 09935170960 (quotata AIM Italia);
- Sindaco effettivo – SCIC S.p.A., con sede in Parma, cod.fisc. 02801370343 con revisione legale;
- Sindaco Unico – Gianetti FAD Wheels s.r.l. con sede in Ceriano Laghetto (MB), cod.fisc. 04450780012;
- Componente del Collegio dei Revisori della Fondazione dell'Avvocatura Parmense con sede in Parma;

Si rilascia il presente con attestazione di veridicità ed a soli fini di informazione professionale.

Parma, 27 marzo 2023.

In fede  
  
 Andrea Foschi

*Si autorizza il trattamento dei miei dati personali ai sensi della Legge n675/96, per i soli fini per cui sono stati riportati.*

**DICHIARAZIONE**

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

La sottoscritta Claudia Cremonini, nata a Castelfranco Emilia (MO) il 11/07/1962, codice fiscale CRMCLD62L51C107Q con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

**dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

**attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

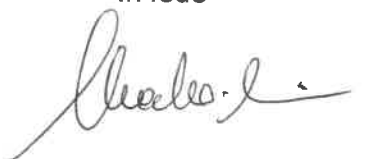
e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

In fede

Castelvetro di Modena, 30 marzo 2023



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## CURRICULUM VITAE

**Claudia Cremonini**, nata Castelfranco E. (Mo) l'11/7/1962, sposata con due figli, dopo il diploma conseguito in Italia studia negli Stati Uniti e si specializza in **Marketing e Comunicazione** con un Master alla Boston University e oggi è **Responsabile delle Relazioni Esterne del Gruppo Cremonini e Presidente di Cremonini S.p.A.**

Nel 1985 inizia la sua attività nell'azienda di famiglia come **Product Manager della Divisione Surgelati di INALCA**. Dal 1988 al 1991 lavora a stretto contatto con grandi aziende nazionali e multinazionali del settore alimentare come **Surgela, oggi Nestlè**, per il lancio di prodotti a base di carne e, successivamente, con **Findus (Unilever)** seguendo il progetto della distribuzione "Porta a Porta" di prodotti surgelati di Islandia Spa a marchio "QS" (Quinta Stagione).

Nel 1991, a seguito dell'acquisizione da parte del Gruppo Cremonini della società **Montana**, Claudia diviene **Responsabile Marketing della divisione "carni in scatola"**. Negli anni successivi contribuisce al nuovo posizionamento del Marchio Montana sia a livello di comunicazione, con la ripresa in chiave moderna dello storico **carosello del "Gringo"**, sia attraverso il lancio di nuovi prodotti, fino alla scelta strategica di brandizzare, sotto un unico marchio ombrello "Montana", tutti i prodotti del Gruppo Cremonini destinati al largo consumo (carni in scatola, fresche e surgelate oltre ai prodotti di salumeria).

Parallelamente alle attività di marketing del settore produzione segue anche le attività di **comunicazione istituzionale del settore ristorazione del Gruppo** che in quegli anni sta crescendo molto velocemente. Coordina e gestisce la comunicazione delle catene "Burghy" e contribuisce in maniera determinante al lancio e al posizionamento del Brand "**Chef Express**". Nato nel 1990 come brand per la ristorazione a bordo dei treni italiani, Chef Express oggi si è esteso anche al business delle stazioni ferroviarie, degli aeroporti e delle aree autostradali.

Il 1998 è l'anno del cambiamento. Il Gruppo Cremonini viene quotato alla Borsa Italiana e Claudia Cremonini assume l'incarico di **Responsabile della Comunicazione e delle Relazioni Esterne**, con il compito di gestire e supervisionare tutte le attività inerenti la comunicazione finanziaria e i rapporti con la stampa e gli azionisti.

Nel 2005 coordina la comunicazione per il collocamento della controllata MARR S.p.A. al segmento Star di Borsa Italiana.

Dal 2008, dopo il delisting della Cremonini S.p.A. assume l'incarico di responsabile della pianificazione pubblicitaria di tutti i prodotti destinati al largo consumo (mass market) delle società controllate dal Gruppo Cremonini.

Nel 2011 diventa Consigliere di Amministrazione di MARR S.p.A, società quotata al segmento STAR, di Borsa Italiana .

Nell'aprile 2021 assume l'incarico di Presidente di Cremonini S.p.A.

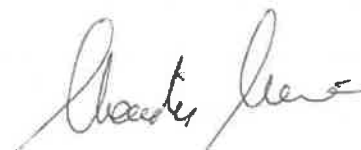
### **Riconoscimenti**

Nel 1987 le è stato conferito il "Premio Carlotta" dalla città di Modena, per essersi distinta nel campo dell'imprenditoria giovanile.

Nel 2001 riceve il prestigioso riconoscimento di "Goodwill Ambassador working for peace" dall'associazione "Insieme per la pace" presieduta da Maria Pia Fanfani.

Nel 2011 il Fondo Nazioni Unite per l'infanzia (UNICEF) di Modena le ha conferito il titolo di "Ambasciatrice Unicef" per il gruppo Cremonini nel mondo.

Castelvetro, 30 marzo 2023



## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto Francesco Ospitali, nato a Bazzano (BO) il 29/11/1968, codice fiscale SPTFNC68S29A726E con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

### **dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### **attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

Il sottoscritto dichiara infine di essere stato informato, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Bologna, il 23 marzo 2023

In fede



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## **Curriculum Vitae**

### **Dati Anagrafici**

Ospitali Francesco  
 Nato a Bazzano (BO) il 29/11/1968 e  
 residente a Bologna  
 Coniugato con due figli

### **Formazione**

Diploma di Maturità scientifica conseguito nel 1987 presso il Liceo  
 M.Malpighi di Bologna  
 Laurea in Economia e Commercio conseguita il 24/2/1994 presso  
 l'Università di Bologna

Corso IPSOA "Analisi di bilancio, rating e valutazione d'azienda"-  
 1996 Seminario SDA Bocconi- "Tecniche di benchmarking"- 1997  
 Seminario SDA Bocconi- "Creazione di valore e sistemi di reporting"-  
 1997  
 Seminario SDA Bocconi- "Strumenti di controllo"- 1997  
 Workshop SDA Bocconi- "Creazione di valore e misurazione  
 delle Performance"—1999

### **Lingue**

Inglese e Francese

### **Esperienza professionale**

**dal 2017 ad oggi**

Amministratore Delegato di MARR S.p.A.

**2014-2017**

Amministratore Delegato di MARR S.p.A. con deleghe per l'area  
 commerciale e logistica

**1995-2014**

Direttore Controllo di gestione ed operazioni di M&A del settore  
 Ristorazione del gruppo Cremonini e di auditing/controllo delle controllate  
 estere; precedentemente direttore Controllo di gestione, area fiscale ed  
 operazioni di M&A della holding Cremonini S.p.A.

**1993-1995**

Inizio dell'attività nell'area Amministrazione/Controllo di Inalca S.p.A.

### **Altri incarichi**

Amministratore Unico di AS.CA. S.p.A e New Catering S.r.l,  
 Consigliere di Amministrazione di Jolanda de Colò S.p.A ed Antonio Verrini  
 S.r.l.  
 Presidente del Consiglio di Amministrazione di Frigor Carni S.r.l.

## Profilo Professionale

Ha iniziato la propria carriera professionale nel 1993 nell'area Amministrazione e Controllo di Inalca S.p.A, società del gruppo Cremonini leader in Italia ed uno dei maggiori player europei, nel settore Carni bovine.

Nel 1995 si trasferisce in Ca-fin, (oggi Cremonini S.p.A.) holding del Gruppo dove contribuisce allo sviluppo della funzione di controllo di gestione ed inizia la conoscenza degli altri due settori operativi del Gruppo, la Distribuzione al foodservice (MARR S.p.A.) e la Ristorazione. Qui ricopre vari incarichi con responsabilità crescenti, nel 1998 partecipa al processo di quotazione alla Borsa Italiana di Cremonini S.p.A. e diventa responsabile del Controllo di gestione della Società; nel 2002 assume anche la responsabilità dell'area fiscale e auditing seguendo negli anni tutte le operazioni straordinarie di M&A del Gruppo, tra le quali nel 2003 l'ingresso dei Private Equity in MARR S.p.A. e la successiva quotazione al segmento STAR nel 2005.

Nel 2009 aggiunge la responsabilità del Controllo di gestione ed operazioni di M&A del settore Ristorazione e di auditing e controllo delle controllate estere.

Nel corso degli anni ha ricoperto la carica di Amministratore Unico e di consigliere in alcune società operative del Gruppo.

Nel 2014 si trasferisce in MARR S.p.A., società leader in Italia nel settore della commercializzazione e distribuzione di prodotti alimentari al Foodservice, dove dopo un primo periodo nel quale assume il ruolo di Chief Operating Officer, nell' Aprile 2014 assume la carica di Amministratore Delegato di MARR S.p.A con deleghe per l'area commerciale e logistica.

Da Aprile 2017 ricopre la carica di Amministratore Delegato di MARR S.p.A.

Ricopre inoltre la carica di Amministratore Unico di AS.CA S.p.A e New Catering S.r.l (da Aprile 2014), di Consigliere di Amministrazione di Antonio Verrini S.r.l. (da Aprile 2021) e di Presidente di Frigor Carni S.r.l. (da Aprile 2022), società operative controllate da MARR S.p.A , e di Consigliere di Amministrazione di Jolanda de Colò S.p.A (da Novembre 2019), società partecipata da MARR Sp.A.

Bologna, 23 Marzo 2023





## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

La sottoscritta Lucia Serra, nata a Rimini (RN) il 07/08/1961, codice fiscale SRRLCU61M47H294C con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

**dichiara**

di non essere candidata in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

**attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:


- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

La sottoscritta, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

La sottoscritta dichiara infine di essere stata informata, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Santarcangelo di Romagna, il 23 marzo 2023

In fede  


*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## CURRICULUM VITAE

### LUCIA SERRA

#### DATI ANAGRAFICI

Nata a Rimini il 7 agosto 1961

Residente in Santarcangelo di Romagna (Rn)

Codice fiscale SRRLCU61M47H294C

#### FORMAZIONE

- Avvocato dal 1988.
- Laurea in Giurisprudenza, conseguita presso l'Università degli Studi di Bologna nel 1985.
- Diploma di Maturità Classica conseguito presso il Liceo Ginnasio Giulio Cesare di Rimini nel 1980.

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Da gennaio 2020 Segretario del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.a.
- Da marzo 2012 Responsabile Direzione Affari Societari, Legali e Assicurativi di MARR S.p.a.
- Da luglio 2001 fino a febbraio 2012 Responsabile Ufficio Legale MARR S.p.a.
- Dal febbraio 1986 fino a giugno 2001 Ufficio Legale MARR S.p.a. - Sezione Crediti con funzioni: amministrative, contrattualistica, contenzioso clienti e recupero crediti.
- Dal 1985 a gennaio 1986 praticante procuratore presso lo Studio Legale Avv. Stefano Magnani di Rimini.

#### INCARICHI

Componente del Consiglio di Amministrazione del Centro Agro Alimentare Riminese S.p.a.

Santarcangelo di Romagna, lì 23 marzo 2023

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto Giampiero Bergami, nato a Bologna (Bo) il 27.02.1968, codice fiscale BRGGPE68B27A944E, con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

**dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

**attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, richiamati dall'art. 147 ter, comma 4, del D. Lgs 58/1998;
- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, tenuto anche conto di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 con riferimento ai criteri per la valutazione della significatività dei rapporti di cui alle lettere c) e d) della suddetta Raccomandazione n. 7<sup>1</sup>;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il sottoscritto, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

<sup>1</sup> Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 ha stabilito quanto segue:

Salvo la ricorrenza di specifiche situazioni da valutare caso per caso, i criteri quantitativi da utilizzare ai fini della valutazione della significatività delle relazioni e delle remunerazioni, di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, sono i seguenti:

a) si intende significativa la relazione, diretta o indiretta, di carattere commerciale, finanziaria o professionale, qualora il corrispettivo economico, da intendersi quale somma dei corrispettivi di eventuali rapporti intrattenuti con società appartenenti al Gruppo MARR, sia superiore al doppio del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 25% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere

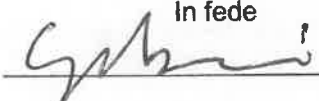
b) si intende significativa la remunerazione, aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica ed a quello previsto per la partecipazione ai comitati, che sia superiore al triplo del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 30% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere.

GB

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

Bologna, li 21 marzo 2023

In fede  
  
\_\_\_\_\_

*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## CURRICULUM VITAE

### Giampiero Bergami

#### WORK EXPERIENCE

Feb 2022 – to date                      **Advisory Services**

During 2022 got mandated on:

- i. Strategic Business Plan for a Top Tier Italian Company active on NPL trading and servicing (delivered)
- ii. Corporate Finance: two Italian manufacturing groups reshaping their capital structure (delivered)
- iii. Corporate Finance and Governance: an Italian manufacturing Group opening its share capital to Private Equity (still working)
- iv. Advising an Italian bank and a Top Tier Telco Company on a JV initiative (still working)
- v. Advising a UK boutique active on ESG/Sustainability advisory (still working)

Sep 2020 - Jan 2022                      **Banca Popolare di Bari Spa**  
**Chief Executive Officer/General Manager**

In October 2020 appointed Chief Executive Officer/General Manager of Banca Popolare di Bari. Managing the whole Company with about 3,000 employees, 11 bln Euro of Assets, P&L of about 270 mln Euro.

Main goals:

- i. Company Restructuring
- ii. Strategic Repositioning
- iii. Revenues Boosting

May 2018 - Aug 2020                      **Monte dei Paschi di Siena Group Spa**  
**Chief Commercial Officer – Deputy General Manager**  
**MPS Group**

In May 2018 appointed Chief Commercial Officer of Monte dei Paschi di Siena Group reporting to CEO. Coordinating about 17,500 professionals, managing about 75 bln Euro of Assets, 70 bln of Direct Funding and 55 bln of AUM, P&L of about 3.0 bln Euro.

Main duties:

- i. Hierarchical Report of the three main Business Units: Marketing and Products, Wealth Management and Branches Network
- ii. Hierarchical Report of Widiba, MPS Capital Services, MPS Leasing&Factoring and

## AXA-MPS Joint Venture

### Other Duties:

- a. MPS Group Usury Regulation Legal Representative
- b. MPS Group Insurance Distribution Directive Representative
- c. Permanent and Voting member of the Comitato Direttivo
- d. Permanent and Voting member of the Credit Committee
- e. Permanent and Voting member of the Finance and Liquidity Committee
- f. Permanent and Voting member of the Lending and operational Risk
- g. Permanent and Voting member of the Credit Policies Committee

Jan 2017 - May 2018

### **Monte dei Paschi di Siena Spa Responsabile Direzione Corporate**

In January 2017 joined Monte dei Paschi di Siena as Responsabile Direzione Corporate reporting to MPS Group CCO. Coordinating about 2,500 professionals, managing about 35 bln Euro of Assets, P&L of about 1 bln Euro.

#### Main duties:

- i. Responsible for Marketing, Products, Pricing and Commercial Management of the Corporate Business at MPS Group
- ii. Functional Report of the Corporate Network (about 500 Relationship Managers)
- iii. Hierarchical Report of the Large Corporate Area (about 25 Bankers)
- iv. Hierarchical Report of MPS Leasing & Factoring Spa
- v. Hierarchical Report of MPS Banque – Paris
- vi. Hierarchical Report of MPS Belgium – Bruxelles
- vii. Hierarchical Report of Foreign Full Branches – New York, Hong Kong, London and Shanghai

#### Other Duties:

- a. Permanent and Voting member of the Comitato Direttivo
- b. Permanent and Voting member of the Credit Committee
- c. Permanent and Voting member of the Finance and Liquidity Committee
- d. Permanent and Voting member of the Lending and operational Risk
- e. Permanent and Voting member of the Credit Policies Committee

Feb 2017 - Jun 2018

### **MPS Capital Services Spa Chief Executive Officer**

In February 2017 appointed CEO at MPS Capital Services, the Investment Bank unit of MPS Group, reporting to MPS Group CEO. Coordinating about 350 Professionals, managing about 12 bln Euro of Assets, P&L of about 150 mln Euro.

Mar 2015 - Dec 2016

**Unicredit Spa**  
**Head of Corporate and Investment Banking for**  
**Country Italy – Italian Network Clients**

In March 2015 appointed Head of Corporate and Investment Banking for Country Italy, a newly created Business Unit with direct report to the Head of Corporate and Investment Banking of Unicredit Group. Coordinating 150 professionals in order to offer the Country Italy Corporate' clients Investment Banking products and services, P&L of about 170 mln Euro. Main duties:

- i. Debt capital Markets – Origination and Execution
- ii. Equity Capital Markets – Origination and Execution
- iii. Corporate Finance Advisory (M&A)
- iv. Corporate Treasury Services (Hedging Derivatives)
- v. Financial Sponsor Coverage – LBOs Structuring
- vi. Structured Finance – Origination and Execution

Nov 2012 – Mar 2015

**Unicredit Spa**  
**Head of Region Centro Nord**

In November 2012 appointed Head of Region Centro Nord. Following a deep reorganization, Unicredit grouped all banking activities within the same legal entity. Management of the biggest of 7 Regions Unicredit Spa had been organized into. Coordinating about 7.500 people, 1.000 branches, about 36 bln Euro of assets, P&L of about 1.7 bln Euro. Main duties:

- i. General Management of the Region: Corporate, Retail and Private Banking
- ii. Direct Report on Business Areas, HR, Organization, Risk Management
- iii. Senior Coverage of Largest Corporate Clients and Key Stakeholders

Jun 2011 – Nov 2012

**Unicredit Spa**  
**Responsabile Direzione Network Emilia-Romagna**  
**Family&SMEs**

In June 2011 appointed Head of Direzione Network Emilia-Romagna, Family&SMEs Division. Had the opportunity to manage the Retail and Small Business Emilia-Romagna Network, the biggest of 11 Italian Networks Unicredit Spa was organized into. Coordinating 3.700 professionals organized in about 550 branches, managing about 8 bln Euro of assets, 16 bln Euro of deposits, P&L of about 550 mln Euro. Main duties:

- i. General Management of the Network – HR, Organization, Credit Risk
- ii. Credit lines granting faculties up to 30 mln Euro
- iii. Direct Coverage of Local Authorities and main Stakeholders

Jan 2008 – Jun 2011

**Unicredit Banca d'Impresa Spa – Unicredit Spa**  
**Head of Large Corporate and Corporate Clients**

## **Centro Nord Area**

In January 2008 joined Unicredit Banca d'Impresa Spa – merged into Unicredit Spa in 2010 – as Head of Large Corporate of the Centro Nord Area. In 2009 appointed Head of “Mercato Cento Nord” – Corporate Clients from 250 mln to 5 mln in turnover had been added to the perimeter on top of Large Corporate Clients. Coordinating 570 professionals among Relationship Managers, Credit Officials and Administrative staff, responsibility of a P&L of about 275 mln Euro, Balance Sheet of about 20 bln Euro. Main duties:

- i. Voting Member of the Credit Committee
- ii. Credit Lines granting faculties up to 50 mln Euro
- iii. General Management of the Area – Credit Risk, HR, Marketing, Stakeholder Relationships
- iv. Direct Coverage of larger corporate clients and local authorities

Sept 2006 – Dec 2007

### **Banca Monte dei Paschi S.p.A. – Siena, Italy Head of Global Coverage Key Clients Area**

In September 2006 appointed Head of Global Coverage at newly created Business Area named Key Clients. This Area had been set up in order to manage at central level the most complex and demanding relationships at MPS Group level. Managed the P&L of about 1,000 major clients – 550 Corporate, 200 Public Entities and 150 Financial Institutions. Main duties:

- i. Definition and management of marketing strategy and credit appetite/allocation
- ii. Coordination and Management of about 40 Relationship Managers, 10 Analysts and about 50 administrative/coverage people at branch level
- iii. Product and Services supervision and approval
- iv. Direct Coverage of some Key Clients

Jun 2002 – Aug 2006

### **MPS Finance S.p.A. – Siena, Italy Managing Director - Head of Corporate, Public Entities and Financial Institutions Distribution and Origination**

In October 2004 appointed Head of Distribution and Origination of MPS Finance, the Investment Bank of Monte dei Paschi di Siena Group. The role had responsibility of the following areas:

- i. Corporate, Public Entities and Financial Institution Origination on Funding and Regulatory products– 4 people
- ii. Institutional Sales and Electronic Brokerage – 11 people
- iii. Asset&Liability Management services for Corporate and Local Authorities – 12 people

In June 2002 joined MPS Finance in order to set up and coordinate a newly created division named Corporate Finance Solutions (CFS). This business unit is the pivot of Corporate Business for the Group and focuses on three levels of clientele: Corporations, Local Authorities and Public Entities (Public Companies, Public Utilities, Public Pension Funds,



etc.).

CFS business model is twofold: on the one hand the activity focuses on Liability Management services for Corporations and Local Authorities - hedging derivatives (Interest Rates, Fx and Commodity). On the other hand, it concentrates on the Asset side with the complete overview of CFS structured products development, from structuring to pricing.

Oct 1999 - Jun 2002

**Akros Securities, Inc. – New York, US**  
General Manager

In October 1999 appointed General Manager of Akros Securities, Inc. a subsidiary of Banca Akros S.p.A. (which in turn is an investment bank owned 100% by Banca Popolare di Milano's Group). Went through all the procedures in order to get the authorization. The company obtained the relevant authorizations from the SEC and the NASD to act as a Broker/Dealer. It engages in investment banking activities. Its initial capital is 10 million dollar. In June 2002 it employed 12 people. Among other duties, directly responsible for the management of the \$80 million asset swap portfolio; management of the activity carried forward by the salespeople; in charge of the relationship with the SEC and the NASD and company's General Securities Principal.

During these 2 ½ years among other things:

- Achieved for both 2000 and 2001 better results than budgeted;
- Reviewed and selected Hedge Fund Research as the US Fund of Funds with whom Banca Akros eventually partnered to launch the first Italian Fund of Funds of hedge Funds;
- Formed a partnership with SPP Capital (the 4<sup>th</sup> largest player in the US private placements market) in order to assist European companies in their funding needs in the US;
- Established a partnership with Polaris Private Managers, a North Carolina based Private Equity Fund, in order to facilitate equity investments from European companies in to the US market and vice versa.

Mar 1996 - Apr 1999

**Lehman Brothers Inc. – London, UK**

Executive Director - Sales on Cash, Derivatives on Cash and Interest Rate Products, Structured Notes and Credit Derivative Products.

In March 1996 joined Lehman Brothers Inc. as head of the Futures and Options Sales Desk managing 4 people with a budget of about 12 million USD. Duties included front office operations, back office and compliance procedures and marketing. After having successfully outperformed the budget, in February 1997 moved on the Cash and Derivatives Department: in February 1998 appointed co-head of the Italian Sales Desk for Government, Derivatives and Structured Products managing 6 people with a budget of around 20 million USD. Duties included front office operations, compliance procedures and marketing. Clients were all major Italian institutional investors and US Hedge Funds. Left in 1999 after having outperformed the budget.

Mar 1994 - Mar 1996

**HSBC Capital Markets – London, UK**  
Senior Broker on Futures and Options

In June 1994 joined the Hong Kong and Shanghai Group on the Futures Brokerage Desk as a trainee. In May 1995, after having broadened the client base from 8 to 17 financial institutions and closed the 1995/1996 budget at 2.2 million Pounds (from 0.85 million) took the responsibility of the Italian Desk managing 2 people. Duties included front office operations and marketing.

Oct 1993 - Mar 1994

**London Economics Ltd, London, UK**  
Analyst (analysis of market regulation, analysis of financial performance, pricing of electricity bills)

Joined London Economics Ltd to analyse the developments of the regulatory framework in the Italian water, gas and electricity industries. Also worked on lobbying papers, cost/benefit analysis and feasibility plans of different nature.

Jan 1992 – Sep 1993

**Gualtieri & Sabattini, Studio Associato**  
Consultant (junior accountant and advisor for small sized company)

In January 1992 joined Gualtieri & Sabattini Studio and worked mainly on organisational and fiscal issues for small sized companies

#### **OTHER INFORMATION DURING THE BPM/BANCA AKROS EXPERIENCE**

Apr 2001- Jun 2002

**Akros Alternative Investments SGR – Milan, Italy**  
Member of the Investment Committee

In April 2001 appointed as member of the Investment Committee of Akros Alternative Investment SGR, the first Italian institutional Fund of Funds of Hedge Funds authorized by the Bank of Italy. Responsible to coordinate the due diligences on the fund managers and to select them. Also jointly responsible for the asset allocation formulation.

Jul 2001- Jul 2002

**BPM Capital I LLC – New York, US**  
Chairman, Director and President

In July 2001 participated in the capital restructuring of Banca Popolare di Milano by being appointed Chairman, Director and President BPM Capital I. The company issued Euro 160 million of preferred shares. In cooperation with Banca Popolare di Milano's CEO and CFO, negotiated the terms of the issue with the investment banks and held all preparatory meetings with the company's legal advisors. Managed and coordinated the securities placement with institutional investors. Responsible for the supervision of the Trust and the management of the company.

Apr 1999 - Oct 1999

**Banca Akros S.p.A. – Milan, Italy**

Executive Director – Responsible for planning and starting up of a US subsidiary

In February 1999 joined Banca Akros S.p.A. with the responsibility of developing, organising and heading a US based subsidiary. This included the preparation of a formal business plan and its submission to the Board of Directors of Banca Akros S.p.A. and Banca Popolare di Milano. Also filed the application to the Bank of Italy and attended all the following meetings with the Central Bank's representatives in order to obtain the authorization for this initiative (the authorization was granted on October the 10<sup>th</sup> 1999)

#### OTHER INFORMATION

Jun 2022 to date

**Financo Srl  
Group Board Member**

Jun 2017 to date

**Bonfiglioli Spa  
Group Board Member**

May 2019 Aug 2020

**Banca Widiba Spa (MPS  
Group) Board Member**

Feb 2017 Jun 2018

**MPS Capital Services Chief Executive Officer**

Feb 2017 Oct 2018

**MPS Belgium Board Member**

Feb 2017 Jun 2018

**MPS Leasing & Factoring Board Member**

Mar 2012 – Dec 2016

**Unicredit Spa  
Member of the RWA Optimization Committee  
Italy**

Mar 2012 – Mar 2015

**Unicredit Spa**

**Member of the Credit Rating Model Committee  
Italy**

Jan 2014 – May 2014

**Unicredit Spa  
Member of the Credit Quality Assessment (ECB)  
Committee Italy**

Sep 2006 – Dec 2007

**Fabrica Immobiliare Sgr  
Board Member**

## **EDUCATION**

2000-2002

**MBA - Master in Business Administration  
Johnson Graduate School of  
Management Cornell University Ithaca  
(NY)**

1987-1993

**University of Bologna  
Laurea in Economics  
Special Subjects: Industrial Economics, Management,  
Accounting  
Graduating Thesis "Privatisation of Public  
Corporations" [Published in "Schede", 1994]**

## **LANGUAGES**

Italian (mother tongue), English (fluent)

## **PERSONAL INFORMATION**

Born in Bologna on the 27<sup>th</sup> of February 1968, married since 1995, four children,  
resident in Milan

**Ai sensi dell'art. 23 del D.Lgs. 196/2003 autorizzo il trattamento e le  
comunicazioni dei miei dati personali.**

## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

Il sottoscritto Paolo Ferrari, nato a Modena (MO) il 10 Maggio 1946, codice fiscale FRRPLA46E10F257L con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

### dichiara

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### attesta, sotto la propria responsabilità,

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, richiamati dall'art. 147 ter, comma 4, del D. Lgs 58/1998;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

\_MODENA, 20 Marzo 2023

In fede



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

---

## *Curriculum Vitae*

---

<b>Nome e Cognome</b>	Paolo V. Ferrari
<b>Nascita e Residenza</b>	nato il 10 maggio 1946 a Modena, ivi residente
<b>Recapiti telefonici</b>	ufficio: 059-217344
<b>e-mail</b>	<a href="mailto:studio@paolovascoferrari.it">studio@paolovascoferrari.it</a>
<b>Titolo di studio</b>	Laurea in Scienze Agrarie conseguita nel 1971 presso l'Università degli Studi di Bologna.

### *Attività lavorativa*

---

<b>Ad oggi</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Libera professione dal 1976 con studio di consulenza Tecnica Economica ed Agraria n Modena, Rua del Muro n.60. Specializzato in estimo.</li> <li>-Consigliere di amministrazione di MARR Spa</li> <li>-Presidente del Comitato Territoriale di Consultazione del Banco S. Geminiano S. Prospero Direzione Territoriale Emilia Adriatica (Banco BPM)</li> <li>Vice Presidente della Fondazione Banco S. Geminino S. Prospero (Banco BPM) .</li> <li>- Consigliere dell'Istituto Diocesano Sostentamento Clero della Diocesi di Modena – Nonantola.</li> <li>- Presidente il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto Figlie della Provvidenza</li> <li>- Perito del Tribunale di Modena e della Corte d'Appello di Bologna.</li> <li>- Accademico corrispondente dell'Accademia Nazionale di Agricoltura.</li> <li>-Revisore dei conti dell'Accademia Nazionale di Scienze Lettere ed Arti di Modena</li> </ul>
<b>1980</b>	Componente della Sezione Specializzata Agraria presso il Tribunale di Modena

- 1993** | Componente della Sezione Specializzata Agraria presso la Corte d'Appello di Bologna
- 1993 – 2001** | Presidente dell'Ordine dei Dottori Agronomi della Provincia di Modena
- 1994 – 1998** | Presidente della Federazione Regionale degli Ordini dei Dottori Agronomi dell'Emilia-Romagna
- 2001 – 2005** | Consigliere Nazionale dell'Ordine dei Dottori Agronomi
- 1994 – 2012** | Componente Comitato di Credito della Banca Popolare di Verona B.S.G.S.P. – Gruppo Banco Popolare
- 2012 – 2013** | Consigliere d'Amministrazione della Banca Popolare di Verona B.S.G.S.P. – Gruppo Banco Popolare
- 2016-2017** | Presidente dell'I.D.S.C. dell'Arcidiocesi di Modena-Nonantola
- 2017 – 2020** | Presidente il Consiglio d'Amministrazione della società MARR S.p.A.

Modena 20 marzo 2023

*Paolo V. Ferrari*



## DICHIARAZIONE

ai fini della candidatura alla carica di componente il Consiglio di Amministrazione

La sottoscritta ROSSELLA SCHIAVINI, nata a GALLARATE (VA) il 08/05/1966, codice fiscale SCHRSL66E48D869R con riferimento alla candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione di MARR S.p.A. ("MARR"), presentata dall'azionista Cremonini S.p.A. da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti del 28 aprile 2023,

### **dichiara**

di non essere candidato in alcuna altra lista per l'elezione degli organi sociali di MARR, di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a dall'Assemblea, la carica di amministratore di MARR e

### **attesta, sotto la propria responsabilità,**

anche ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci:

- di osservare le disposizioni di cui all'art. 2390 del codice civile;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Amministratore dalla Legge, dalla regolamentazione e dallo Statuto sociale;
- di possedere i requisiti di onorabilità prescritti dalla normativa applicabile;
- di rispettare l'orientamento in merito al cumulo degli incarichi indicato nel Regolamento sul funzionamento del Consiglio di Amministrazione di MARR e, comunque, di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 148, comma 3, richiamati dall'art. 147 ter, comma 4, del D. Lgs 58/1998;
- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dalla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance delle società quotate pubblicato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance, tenuto anche conto di quanto deliberato dal Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 con riferimento ai criteri per la valutazione della significatività dei rapporti di cui alle lettere c) e d) della suddetta Raccomandazione n. 7<sup>1</sup>;

e allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, autorizzandone la pubblicazione, il proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato.

Il/La sottoscritto/a, qualora richiesto, si impegna a produrre la documentazione idonea a confermare quanto dichiarato, nonché a comunicare tempestivamente eventuali fatti che dovessero modificare il contenuto della presente dichiarazione.

---

<sup>1</sup> Il Consiglio di Amministrazione nella riunione del 19 febbraio 2021 ha stabilito quanto segue:

Salvo la ricorrenza di specifiche situazioni da valutare caso per caso, i criteri quantitativi da utilizzare ai fini della valutazione della significatività delle relazioni e delle remunerazioni, di cui alle lettere c) e d) della Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance, sono i seguenti:

a) si intende significativa la relazione, diretta o indiretta, di carattere commerciale, finanziaria o professionale, qualora il corrispettivo economico, da intendersi quale somma dei corrispettivi di eventuali rapporti intrattenuti con società appartenenti al Gruppo MARR, sia superiore al doppio del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 25% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere

b) si intende significativa la remunerazione, aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica ed a quello previsto per la partecipazione ai comitati, che sia superiore al triplo del compenso complessivo previsto per la carica ovvero sia superiore al 30% dei redditi complessivi annuali dello stesso consigliere.



Il/La sottoscritto/a dichiara infine di essere stato informato/a, ai sensi degli artt. 12-14 del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR"), circa il trattamento dei dati personali raccolti, e in particolare che tali dati saranno trattati da MARR, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. Consapevole dei diritti conferiti agli interessati, di cui agli artt. 15-22 del GDPR, presta inoltre il consenso al trattamento dei dati personali, nei suddetti limiti.

Luogo e data

In fede

Milano, 21 marzo 2023



*Allegato: curriculum vitae personale e professionale aggiornato*

## Rossella Schiavini

<https://it.linkedin.com/in/rossellaschiavini/it>  
[rossella.schiavini@gmail.com](mailto:rossella.schiavini@gmail.com)

### Introduzione

Ho una pluriennale esperienza professionale maturata nel settore banche/finanza italiano ed internazionale (UK, EMEA) nell'area Wholesale/Corporate&Investment banking.

Gli ultimi dieci anni di carriera nel settore li ho svolti in Rabobank ([www.rabobank.com](http://www.rabobank.com)) dove ho dapprima ricoperto il ruolo di Country Head per l'Italia con l'incarico di ridisegnare il focus di business e rilanciare l'attività corporate sul settore Agri-Food.

Dal 2011 sono poi diventata responsabile della Divisione Corporate per l'Europa con base a Londra. In questo ruolo ho costruito la Divisione coordinando lo sforzo commerciale su sette filiali e due sussidiarie (Polonia e Turchia) dove ero membro del CdA locale. Oltre a gestire conto economico, asset, clienti ed FTEs, ho acquisito esperienza di gestione di rischi di credito ed operativi e sono stata membro permanente del Comitato Crediti e del Comitato Controllo e Rischi per la Regione Europa, oltre che membro del Comitato Esecutivo.

Nel 2016 sono rientrata in Italia ed ho intrapreso un nuovo percorso professionale quale Consigliere di Amministrazione, grazie al mio profilo Executive ed alle esperienze di consigliere esecutivo.

Dal 2018 ad aprile 2021 sono stata membro del Consiglio di Amministrazione di Bper SpA ([www.bper.it](http://www.bper.it)) e Presidente del Comitato Esecutivo.

Dal 2017 siedo nel Consiglio di Amministrazione di Marr SpA ([www.marr.it](http://www.marr.it) Gruppo Cremonini), società leader nel settore della Food Logistics, come Consigliere Indipendente e sono membro del Comitato Controllo e Rischi. Da aprile 2021 siedo nel CdA di Biesse SpA ([www.biesse.it](http://www.biesse.it)) e di IGD SpA ([www.igd.it](http://www.igd.it)), e in entrambe ricopro l'incarico di Presidente del Comitato Controllo e Rischi, oltre che essere membro del Comitato Nomine e Remunerazioni. Da maggio 2022 siedo nel CdA di Credit Suisse Italia SpA quale consigliere indipendente e membro del Comitato Controllo e Rischi.

Dal 2017 al 2021 ho collaborato con Polihub, l'innovation hub e acceleratore di impresa del Politecnico di Milano, come tutor per manager e start up in alcuni programmi di accelerazione, affiancando start up e manager nella valutazione e gestione dei rischi associati ai progetti di innovazione secondo il metodo della Lean Start up. Nel 2020 ho completato il programma Executive in Digital Transformation Strategy del MIP, la School of Management del Politecnico di Milano.

L'interesse verso l'ecosistema delle start up mi ha portato anche ad investire come business angel, sia in termini finanziari che di condivisione di esperienza, competenze manageriali, network, in alcune fintech. Sono membro dell'advisory board della prima società italiana che utilizza la tecnologia blockchain per emettere e scambiare asset digitali di natura finanziaria e non ([www.fleap.io](http://www.fleap.io)).

### Esperienze di Governance

**maggio 2022 – presente      Credit Suisse Italia SpA**

Consigliere indipendente,

Membro del Comitato Controllo e Rischi

**aprile 2021 - presente      Biesse SpA**

Consigliere Indipendente

Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Presidente del Comitato Parti Correlate, Lead Independent Director, membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

**aprile 2021- presente      IGD SpA**

Consigliere Indipendente

Presidente del Comitato Controllo e Rischi, membro del Comitato Nomine e Remunerazioni

**2017 – presente      Marr SpA**

Consigliere Indipendente

Membro del Comitato Controllo e Rischi

**2018 – aprile 2021 Gruppo BPER**

Presidente del Comitato Esecutivo

Membro del CdA

**2013 – 2015 Rabobank Turchia**

Membro Esecutivo del CdA

Membro del Comitato Rischi, Credito e AML

### Esperienze professionali

**2017 – presente Polihub/Eptagon Lab**

Start up tutor e Lean Start up advisor nell'ambito dei programmi di accelerazione del Polihub

Business Angel

**2012 - 2015 Rabobank Europe - Head Corporate Clients Europe**

Responsabile Europa della divisione Global Corporate Client (60+ FTEs, 2015 Revenues @Eur 175m+)

Gestione di 7 filiali, 1 sussidiaria (Turchia) ed un Ufficio di Rappresentanza (Russia)

Membro del Comitato Esecutivo, Rischi, Credito, AML Europa

**2008 – 2012 Rabobank - Country Manager Italia**

Rappresentante legale per la banca in Italia e responsabile gestionale della filiale (22 FTEs con 5 riporti diretti e fatturato 2012 di ca. Eur 20+ mln)

**2006 – 2008 Rabobank - Head of Corporate Banking and Corporate Finance Italia**

Responsabile per lo sviluppo commerciale con la clientela corporate/Private Equity, coordinamento delle risorse di coverage e di prodotto

**2002 – 2006 Royal Bank of Scotland Italy - Managing Director/ Senior Banker**

Responsabile origination debito e prodotti di finanza strutturata su clienti corporate nel settore Consumer/Energy e TMT

**2001 – 2002 Hutchison Whampoa Italia/H3G - Head of Capital Markets Italy**

Responsabile del processo di funding dello start up per la prima rete UMTS in Italia, riporto al CFO

**1992 – 2001 Banca Commerciale Italiana (ora IntesaSanPaolo)**

Ho iniziato come Associate nel team di Corporate Finance e nel 1998 sono stata nominata Managing Director e Global Head del settore "Telecom, Media, Technology" nella divisione di Corporate Finance

**1991 – 1992 Johnson & Higgins (ora Gruppo Marsh)**

Analyst

### Formazione accademica

**1988 - 1991** Master of Science in Economics – Politics of the World Economy,  
**London School of Economics and Political Science – LSE, Londra**  
Borsa di studio Fondazione L.Einaudi

**1985 - 1990** Laurea in Scienze Politiche, votazione 110/110 e lode  
**L.U.I.S.S., Roma**

### Altra principale formazione professionale

#### Board education

Assonime/Diritto Bancario 2020 Il nuovo Codice di Autodisciplina delle Società Quotate

Assogestioni	2017	Induction Follow up – La responsabilità degli Amministratori e dei Sindaci nelle società quotate
NED Community	Dal 2017	Membro
Assogestioni	2016	Induction Session per Amministratori e Sindaci di società quotate
In the Boardroom	2014	Percorso di formazione per Consiglieri di CdA promosso da Valore D, Linklaters, GE

#### Management

University of Chicago, Booth School of Business	2013	Executive Education – Strategy
London Business School	2012	Executive Education –Leadership
HEC	2012	Executive Education –Strategy and Change Management
Harvard Business School	2011	Senior Leadership Programme
IESE Business School	2008 – 2009	Talent Development Programme

#### Professionale

Politecnico di Milano School of Management - MIP	2019-2020	Digital Transformation Strategy - Executive Program
Chartered Institute for Securities and Investment – CISI – Londra, UK	2013	Principles of Financial Regulation

#### Altre esperienze

2016	Cammino di Santiago Da St Jean Pied de Port a Santiago e Finisterre a piedi
1988 – 1989	Programma Erasmus presso The London School of Economics and Political Science – Facolta' di Economia
1984 – 1985	ONG Experiment in International Living - Programma di scambio tra licei presso la Winslow High School, Arizona, US