

TREVISAN & ASSOCIATI

STUDIO LEGALE

Viale Majno 45 – 20122 Milano

Tel. +39.02.80.51.133 - Fax +39.02.86.90.111

mail@trevisanlaw.it

www.trevisanlaw.it

Spett.le

Leonardo – Società per azioni

Piazza Monte Grappa, n. 4

Roma - 00195

a mezzo posta elettronica certificata: assemblea@pec.leonardo.com

Milano, 11.04.2023

Oggetto: Deposito lista Consiglio di Amministrazione di Leonardo – Società per azioni ai sensi dell'art. 18 dello Statuto Sociale

Spettabile Leonardo – Società per azioni,

con la presente, per conto degli azionisti: Anima Sgr S.P.A. gestore del fondo Anima Iniziativa Italia; Arca Fondi Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Arca Azioni Italia, Fondo Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55; Eurizon Capital SGR S.p.A gestore dei fondi: Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027, Eurizon Pir Italia Azioni, Eurizon Azioni Italia, Eurizon Azionario Internazionale Etico, Eurizon Progetto Italia 70, Eurizon Progetto Italia 40; Eurizon Capital S.A. gestore del fondo Eurizon Fund comparti: Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities, Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility, Eurizon Fund - Equity Europe LTE, Eurizon AM SICAV - Italian Equity; Fidelity Funds – Italy; Fideuram Asset Management Ireland gestore del fondo Fonditalia Equity Italy; Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking Asset Management Sgr S.P.A. gestore dei fondi: Fideuram Italia, Piano Azioni Italia, Piano Bilanciato Italia 30, Piano Bilanciato Italia 50; Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio, in qualità di gestore delegato in nome e per conto di: Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia, Generali Smart Funds PIR Valore Italia; Kairos Partners Sgr S.P.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti Italia e Made in Italy; Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A. gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia, provvediamo al deposito della lista unitaria, rispondente agli obiettivi di genere individuati dalla normativa di settore, per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione della Vostra Società da questi proposta che avverrà nel corso della Vostra assemblea ordinaria

dei soci che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, precisando che i suddetti azionisti detengono complessivamente una percentuale pari al 1,03973% (azioni n. 6.011.210) del capitale sociale.

Cordiali Saluti,


Avv. Giulio Tonelli


Avv. Andrea Ferrero

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto GIUSEPPE GUIZZI, nato a NAPOLI, il 14 ottobre 1967, residente in _____ Codice Fiscale GZZGPP67R14F839T, premesso che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Leonardo – Società per azioni (“Società”) che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, approvato dal Comitato per la Corporate Governance (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli



artt. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 5 del proprio Regolamento¹), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti

¹ L'articolo 5 del Regolamento del CdA di Leonardo stabilisce che "Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.

Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio.

Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.

Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, sentito il Collegio Sindacale, ha definito i contenuti e le modalità con cui gli amministratori forniscono le suddette informazioni nonché i criteri applicativi con riferimento alla Società e di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno presi in considerazione i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi;

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi amministratori esecutivi o il top management.

[Come riportato nel documento "Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive":

a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.

Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta

composizione qualitativa e quantitativa” per la nomina alla suddetta carica, dai “Criteri” e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di possedere, a livello distintivo, le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella *Skills Directory*, così come riportata negli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” (sbarrare la casella):

Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

- X Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

- X Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

- X Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

Competenze di risk oversight/management;

Esperienze in realtà caratterizzati da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di digital information technology;

- X Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse;

- X Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati di cui al successivo Art. 7 o previsti dalla normativa vigente;

e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (... ..)."



- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;

- per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

X di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente, tenuto conto anche delle previsioni di cui alla “Relazione” e agli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e di quanto più specificatamente indicato nell’“Orientamento²”, nonché di poter così conseguentemente dedicare al diligente svolgimento dell’incarico, in caso di nomina, il tempo necessario, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto, nonché del numero complessivo di incarichi ricoperti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della “Relazione”, degli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”, dell’“Orientamento” e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d’ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni

² Come riportato nel documento “Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.”, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell’incarico di amministratore della società, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto.

Al fine di definire il perimetro delle società “di rilevanti dimensioni” per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.

Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l’incarico ricoperto in Leonardo), valutando l’incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l’incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.



rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: 

Avv. Prof. Giuseppe Guizzi

Roma, 4 aprile 2023:

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.



PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE
NELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA

PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE
NEL DIPARTIMENTO DI GIURISPRUDENZA DELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA
CURRICULUM VITAE

Nato a Napoli il 14 ottobre 1967, si è laureato nel 1991 in giurisprudenza presso l'Università di Roma "La Sapienza", discutendo una tesi dal titolo "*La Consob e la sua evoluzione*", Relatore il prof. Berardino Libonati, e riportando 110 e lode.

Si è formato professionalmente con il prof. avv. Berardino Libonati, presso il cui studio ha svolto attività professionale sino al 2006. È iscritto all'albo degli avvocati presso il Consiglio dell'ordine di Roma dall'8 agosto 1994. Dal 10 marzo 2001 è altresì abilitato al patrocinio dinanzi alla Corte di Cassazione e alle altre giurisdizioni superiori.

Già ricercatore di diritto commerciale presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli studi di Urbino dal 1996 al 1998, conseguito il titolo di professore associato, dal primo novembre del 1998 ha assunto la titolarità dell'insegnamento di diritto commerciale presso la Facoltà di Economia dell'Università di Firenze, dove ha prestato servizio sino al 31 ottobre 2004. Sempre presso la Facoltà di Economia di detta Università ha mantenuto, nel triennio 1998-2000, la titolarità dell'insegnamento di diritto delle assicurazioni. Professore ordinario dal 1° novembre 2000, dal 1° novembre del 2004 sino al 13 dicembre 2021 ha prestato servizio, presso la facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Napoli "Federico II", dove è stato titolare dell'insegnamento di diritto commerciale oltre ad aver assunto, per supplenza, nel corso degli anni, anche la titolarità degli insegnamenti di diritto delle assicurazioni, di diritto industriale e di diritto della navigazione. Dal 14 dicembre 2021 è in servizio presso il Dipartimento di Giurisprudenza dell'Università di Roma Tor Vergata, dove è attualmente titolare degli insegnamenti di Diritto della crisi di impresa e di Diritto della concorrenza

Ha ricoperto, in passato, importanti ruoli direttivi all'interno di consigli di amministrazione di società quotate, e segnatamente in Assicurazioni Generali S.p.A. (2003-2004) e Atlantia S.p.A. (2019-2022), facendo parte in tale società anche del Comitato nomine e remunerazioni. Su nomina della Banca d'Italia è stato componente comitato di sorveglianza della Banca delle Marche S.p.A. in amministrazione straordinaria (2013-2015) e di Medio Leasing S.p.A. in amministrazione straordinaria (2013-2015).

La partecipazione ai suddetti consigli di amministrazione - ed in particolare la più recente esperienza nel consiglio di amministrazione Atlantia nell'ultimo quadriennio, e dunque in un periodo particolarmente delicato e complesso per



PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE
NELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA

l'emittente - ha consentito allo scrivente di acquisire: (i) una significativa esperienza di *business* e di organizzazioni aziendali multinazionali; (ii) capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa; (iii) conoscenza di tematiche CSR/ESG; (iv) capacità di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie; (v) competenze legali in materia di operazioni straordinarie e di *governance*. Tali conoscenze sono rafforzate anche dall'aver condotto approfonditi studi scientifici in particolare in tema di organizzazione di impresa, di corporate governance e di operazioni straordinarie.

Dal 1° ottobre del 2009 al 15 ottobre 2015, è stato componente, per designazione di Confindustria, dell'Arbitro Bancario Finanziario (collegio di Napoli), organismo di *adr* istituito dalla Banca d'Italia per la risoluzione stragiudiziale delle controversie in materia bancaria. Dal 19 dicembre 2016 all'11 dicembre 2022 è stato componente, per designazione delle Associazioni degli Intermediari (Assogestioni e ABI), dell'Arbitro delle Controversie Finanziarie, organismo istituito dalla CONSOB per la risoluzione stragiudiziale per le controversie in materia di servizi di investimento.

È membro della direzione della *Rivista del diritto commerciale*, di *RdS-Rivista del diritto societario*, dell'*Osservatorio di diritto civile e commerciale*. Condirettore della collana *Quaderni Romani di diritto commerciale*, è autore di cinque monografie: *Gestione rappresentativa e attività di impresa* (Padova, 1997); *Il titolo azionario come strumento di legittimazione. La circolazione delle azioni tra diritto cartolare, diritto comune e diritto del mercato finanziario* (Milano, 2000); *Il mercato concorrenziale: problemi e conflitti* (Milano, 2010); *Gestione dell'impresa e interferenze di interessi. Trasparenza, ponderazione e imparzialità nell'amministrazione delle s.p.a.* (Milano, 2014); *Il «caso Balzac». Storie di diritto e letteratura* (Bologna 2020). È autore altresì di oltre centotrenta pubblicazioni edite sulle principali riviste giuridiche in tema di società (con particolare riferimento all'organizzazione e alla corporate governance delle società quotate) impresa (con particolare riferimento anche alle operazioni straordinarie) fallimento, concorrenza, banca e mercato finanziario, titoli di credito. Dal 2007 intrattiene regolari rapporti di ricerca con le Università della Spagna, ed in particolare con quella di Valencia, presso la quale nel 2012 è stato *visiting professor*.

Con riferimento

Roma, 4 aprile 2023

prof. avv. Giuseppe Guizzi



PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE
NELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA

PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI
PROFESSOR OF COMMERCIAL LAW
IN THE DEPARTMENT OF LAW
AT THE UNIVERSITY OF ROME TOR VERGATA
CURRICULUM VITAE

Born in Naples on October 14, 1967, he graduated in 1991 with a degree in law from the University of Rome "La Sapienza," discussing a thesis entitled "La Consob e la sua evoluzione," Supervisor Prof. Bernardino Libonati, and reporting 110 with honors.

He trained professionally with Prof. Bernardino Libonati, at whose firm he practiced until 2006. He has been registered as a lawyer with the Rome Bar Council since August 8th, 1994. Since March 10th, 2001, he has also been qualified to practice before the Court of Cassation and other higher courts.

Formerly researcher of commercial law at the Faculty of Law of the University of Urbino from 1996 to 1998, having obtained the title of associate professor, from November 1st, 1998 he took over the teaching of commercial law at the Faculty of Economics of the University of Florence, where he served until October 31th, 2004. Also, at the Faculty of Economics of said University, he held the chair of insurance law during the three-year period 1998-2000. Full professor since November 1st, 2000, from November 1st, 2004 until December 13th, 2021 he served at the Faculty of Law of the University of Naples "Federico II", where he held the chair of commercial law in addition to having assumed, by substitution, over the years, also the tenure of the teaching of insurance law, industrial law and shipping law. Since December 14th, 2021, he has been in the Department of Law at the University of Rome Tor Vergata, where he currently holds the teaching positions of Business Crisis Law and Competition Law

He has held, in the past, important management roles within boards of directors of listed companies, and notably in Assicurazioni Generali S.p.A. (2003-2004) and Atlantia S.p.A. (2019-2022), also serving in that company as a member of the Nomination and Remuneration Committee. Upon appointment by the Bank of Italy, he was a member of the supervisory committee of Banca delle Marche S.p.A. in extraordinary administration (2013-2015) and Medio Leasing S.p.A. in extraordinary administration (2013-2015).

Participation in the aforementioned boards of directors - and in particular the most recent experience on Atlantia's board over the last four years, and therefore in a particularly delicate and complex period for the company - has allowed the writer to acquire: (i) significant experience in business and



PROF. AVV. GIUSEPPE GUIZZI
ORDINARIO DI DIRITTO COMMERCIALE
NELL'UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA

multinational corporate organizations; (ii) ability to read and interpret management data and financial statements of a complex industrial reality; (iii) knowledge of CSR/ESG issues; (iv) ability to interpret data of corporate management and evaluation of extraordinary transactions; (v) legal expertise in extraordinary operations and governance. This knowledge is also strengthened by having conducted in-depth scholarly studies particularly in the areas of business organization, corporate governance and extraordinary transactions.

From October 1st, 2009, to October 15th, 2015, he was a member, by appointment of Confindustria, of the Arbitro Bancario Finanziario (Naples college), an adr body established by the Bank of Italy for the out-of-court settlement of disputes in banking matters. From December 19th, 2016, to December 11th, 2022, he was a member, by designation of the Intermediaries' Associations (Assogestioni and ABI), of the Arbitro delle Controversie Finanziarie (Financial Disputes Arbitrator), a body established by CONSOB for the out-of-court settlement of disputes concerning investment services.

He is a member of the board of directors of *Rivista del diritto commerciale*, *RdS-Rivista del diritto societario*, and *Osservatorio di diritto civile e commerciale*. Co-director of the series *Quaderni Romani di diritto commerciale*, he is the author of five books: *Gestione rappresentativa e attività di impresa* (Padova, 1997); *Il titolo azionario come strumento di legittimazione. La circolazione delle azioni tra diritto cartolare, diritto comune e diritto del mercato finanziario* (Milano, 2000); *Il mercato concorrenziale: problemi e conflitti* (Milano, 2010); *Gestione dell'impresa e interferenze di interessi. Trasparenza, ponderazione e imparzialità nell'amministrazione delle s.p.a.* (Milan, 2014); *Il «caso Balzac». Storie di diritto e letteratura* (Bologna 2020). He is also the author of more than one hundred and thirty publications published in the main legal journals on the subject of companies (with particular reference to the organization and corporate governance of listed companies) enterprise (with particular reference also to extraordinary transactions) bankruptcy, competition, banking and financial market, securities. Since 2007 he has maintained regular research relations with universities in Spain, and in particular with the University of Valencia, at which he was a visiting professor in 2012.

Roma, April 4th 2023

prof. avv. Giuseppe Guizzi



SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned GIUSEPPE GUIZZI, born in NAPLES , on October 14th 1967, tax code GZZGPP67R14F839T, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Leonardo – Società per azioni,

➤ **HEREBY DECLARES**

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,



Avv. Prof. Giuseppe Guizzi

Rome, April 4th 2023

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto GIUSEPPE GUIZZI, nato a NAPOLI, il 14 ottobre 1967, residente in
Codice Fiscale GZZGPP67R14F839T con riferimento all'accettazione della candidatura
alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Leonardo – Società per azioni,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,



Avv. Prof. Giuseppe Guizzi

Roma, 4 aprile 2023

Cognome **GUIZZI**
Nome **GIUSEPPE**
nato il **14/10/1967**
(atto n. **03427** P. = S. =)
a **NAPOLI (NA)** ()
Cittadinanza **ITALIANA**
Residenza **ROMA**
Via
Stato civile
Professione **AVVOCATO**
CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
Statura
Capelli
Occ'
Segni particolari



Firma del titolare
ROMA il **12 LUG 2013**
IL SINDACO
Incaricato Amministrativo
Luigi Guizzi

Impronta del dito indice sinistra



DATA DI SCADENZA
14 OTT 2023

1925 - DCV - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA



COMUNE DI
ROMA

CARTA D'IDENTITA'

N°

DI

GUIZZI
GIUSEPPE

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Patrizia Michela Giangualano, nata a Milano, il 17 ottobre 1959,
codice fiscale GNGPRZ59R57F205K, residente

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Leonardo – Società per azioni (“Società”) che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, approvato dal Comitato per la Corporate Governance (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

Patrizia Michela Giangualano/rs

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità ex art. 147-*quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 5 del proprio Regolamento¹), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti

Blaise Lucille Jaurès

¹ L'articolo 5 del Regolamento del CdA di Leonardo stabilisce che "Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti. Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza. Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, sentito il Collegio Sindacale, ha definito i contenuti e le modalità con cui gli amministratori forniscono le suddette informazioni nonché i criteri applicativi con riferimento alla Società e di seguito riportati.

Criteria applicativi per la valutazione dell'indipendenza

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo. Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno presi in considerazione i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi;

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi amministratori esecutivi o il top management.

[Come riportato nel documento "Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive":

a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.

- composizione qualitativa e quantitativa” per la nomina alla suddetta carica, dai “Criteri” e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;
- di possedere, a livello distintivo, le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella *Skills Directory*, così come riportata negli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” (sbarrare la casella):
 - Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;
 - Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;
 - Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;
 - Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;
 - Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;
 - Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;
 - Competenze di risk oversight/management;
 - Esperienze in realtà caratterizzati da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di digital information technology;

Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati di cui al successivo Art. 7 o previsti dalla normativa vigente;

e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difforni che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (... ..).”

Blong Lucille / 2024/01/15

- Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;
- Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;
- Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse;
- Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):
 - di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

 - che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente, tenuto conto anche delle previsioni di cui alla “Relazione” e agli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e di quanto più specificatamente indicato nell’“Orientamento²”, nonché di poter così conseguentemente dedicare al diligente svolgimento dell’incarico, in caso di nomina, il tempo necessario, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto, nonché del numero complessivo di incarichi ricoperti;

² Come riportato nel documento “Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.”, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell’incarico di amministratore della società, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto.

Al fine di definire il perimetro delle società “di rilevanti dimensioni” per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.

Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l’incarico ricoperto in Leonardo), valutando l’incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l’incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

Blaise Lucille Jeanon/ve

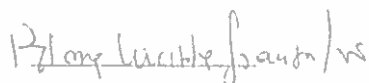
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d'ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma:



Luogo e Data:

Milano, 4 Aprile 2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

PATRIZIA MICHELA GIANGUALANO



GOVERNANCE AND SUSTAINABILITY ADVISOR

LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO, SPECIALIZZAZIONE IN FINANZA AZIENDALE. ANNO ACCADEMICO 83/84 CON TESI IN STRATEGIA AZIENDALE E MASTER IN DIRITTO TRIBUTARIO (84/85), PRESSO UNIVERSITÀ L. BOCCONI.

Independent Director nei CDA di **Leonardo, Saipem, Ferragamo** e società non quotate con incarichi nei Comitati Scenari e Governance, Rischi, Sostenibilità, Innovazione, Parti correlate e Remunerazioni. E' membro del Consiglio Direttivo di Nedcommunity con ruolo di coordinamento dell'attività del Reflection Group e leader dell'area rischi e controlli.

Ha svolto attività di definizione di sistemi di controllo interno, compliance integrata, gestione dei rischi, sostenibilità e modelli di remunerazione in società con governance duale, monistica e tradizionale, con partecipazione a specifici comitati endoconsiliari con ruolo di Presidente sia nell'ambito delle Remunerazioni sia in quello dei Rischi e della Sostenibilità. Ha maturato significative esperienze nell'ambito finanziario, delle infrastrutture aeroportuali, autostradali e portuali, dell'editoria, del fashion e del retail.

E' docente presso università, associazioni e master nelle aree governance rischi, controlli, compliance e sostenibilità, fa parte del Patto per Milano di ASviS con focus sugli aspetti di rendicontazione SDGs delle imprese, del Comitato Scientifico della Business School 24ore per i master: Consiglieri di CdA e Sindaci di società pubbliche e private, Gestione della sostenibilità aziendale e PNRR. E' stata membro della Commissione del MIMS sui cambiamenti climatici e l'impatto sulle infrastrutture e del WG Governance dell'EFRAG.

Svolge attività di consulenza, assistenza tecnica e advisor per primarie società su tematiche ESG, di transizione ecologica, governance, sistema dei controlli integrati, normativa 231 a supporto di ODV, DNF, bilanci di sostenibilità e progetti di trasformazione aziendale e accesso a finanziamenti pubblici e PNRR. Segue primarie aziende familiari in tema di valorizzazione di tangibile ed intangibile al fine di sostenerne la loro crescita in una logica di continuità generazionale, apertura al mercato e sviluppo sostenibile. E' membro di Advisor Board di società finanziarie e industriali e coautrice di **Sostenibilità in cerca di imprese** (Egea 2019) e altre pubblicazioni sulla governance e la meritocrazia.

SUMMARY

All'inizio della sua carriera professionale ha lavorato in Italia e all'estero prima in Montedison nell'area strategica come analista finanziario a supporto di nuove iniziative di business e poi nella Direzione Finanziaria di IBM per lo sviluppo di nuove strategie per il settore. Si è occupata del business del software applicativo per il settore della Finanza ed è entrata a far parte, con differenti ruoli (DG, Responsabile finanza e marketing), in aziende partecipate.

Patrizia Michela Giangualano/rs

Dal 1998 consulente per il settore Financial Services con crescenti ruoli di responsabilità in primarie case di consulenza strategica e direzionale dove ha coordinato, come Principal e VP, la divisione Banche. Dal 2007 al 2016 è stata Associate Partner di PWC dove ha svolto la sua attività, come responsabile Retail banking e GRC (Governance Risk and Compliance), consolidando nuove offerte per la Governance e la redazione di Piani Industriali, Progetti di Corporate Governance, Sistemi di controllo interno e gestione dei rischi, Assessment di Compliance, Operazioni di Carve Out, Fusioni ed Integrazioni, Nuovi modelli organizzativi e distributivi, Cartolarizzazione di crediti e Gestione NPL. Ha seguito diverse istanze autorizzative per la costituzione di banche, finanziarie e IP oltre che attività di "due diligence" ed assistenza nelle trattative di acquisizioni, operazioni straordinarie e ristrutturazioni del debito.

PRECEDENTI ESPERIENZE
LAVORATIVE

Maggio 2019 – Maggio 2022, Sea Aeroporti, Membro del CdA e Presidente CCRS

Febbraio 2020 – Novembre 2021, ASTM, Membro del CDA e del CCR sino a delisting

Aprile 2018 – Aprile 2021, Mondadori, Membro del CDA e del CCR

Aprile 2016 - Aprile 2019 UBI Banca, Membro del Consiglio di Sorveglianza con incarichi nei Comitati controllo interno, Remunerazioni, Rischi, ODV e Liberalità.

2007 - Aprile 2016 PwC, Associate Partner; Governance, Risk and Compliance Financia Service. Ha supportato banche e assicurazioni in Progetti di Corporate Governance, costituzioni di Comitati Consiliari e processi di autovalutazione e nell'evoluzione delle funzioni di controllo. Ha messo a punto e implementato dashboard e flussi informativi per gli Organi Sociali. Si è occupata dell'organizzazione/dimensionamento di strutture di governance, e sistemi di controllo integrato (SCI) contribuendo al raccordo fra le funzioni aziendali (cartografie dei rischi metodologie di compliance, test e monitoraggio dei controlli, sistemi di remunerazione e incentivazione, modelli organizzativi 231).

2005 - 2007 Capgemini, Vice President, Coordinatore area banking con focus sull'offerta nell'area retail e sistemi di pagamento dove ha realizzato, in collaborazione con la struttura internazionale, importanti ricerche sui costi dei prodotti bancari. Ha coadiuvato le aree commerciali e le strutture di prodotto di società finanziarie e banche nella definizione dell'offering e dei servizi a valore aggiunto per la clientela e supportato primari istituti bancari nella definizione di Strategie di pricing, sviluppo di nuovi sistemi distributivi CRM e sistemi di sportello con correlati dimensionamenti.

2000 - 2005 A.T. Kearney, Principal; Ha supportato importanti clienti nazionali nei processi di acquisizione, accorpamento e integrazione nonché nell'avvio di Holding Operative e Corporate Center. Ha gestito programmi di trasformazione di banche rete, divisioni corporate, retail e private e società prodotte. Ha sviluppato nuovi modelli contabili a fronte dei nuovi IAS supportando la creazione di Share Services contabili, amministrativi e IT con sviluppo e implementazione di nuovi modelli di servizio e strutture organizzative, SLA, balance scorecard e policy.

Elvira Lucibile Franco/RS

1998 - 1999 Ernst & Young, Senior Manager

Ha gestito progetti di validazione modelli di rating, gestione rischi operativi e valutazione degli impatti con implementazione di sistemi di monitoraggio (Erm) e gestione dei flussi informativi verso l'alta direzione. Ha partecipato alla progettazione/sviluppo di sistemi informativi direzionali integrati con disegno di modelli di controllo di gestione e ALM.

1986 - 1998 IBM e network, Finance and Marketing Manager

Nel corso di tale esperienza ha lavorato nella Direzione Finanziaria per lo sviluppo di nuovi prodotti finanziari e nella Direzione Commerciale dove è stata Marketing Manager di soluzioni per sale cambi e responsabile dello sviluppo di nuove iniziative di partecipazione in aziende di consulenza. In tali società ha poi assunto incarichi di Marketing Manager, Direttore Commerciale, Direttore Generale e membro di CDA.

1984 - 1985 Montedison, Business Analyst

Nella Direzione Strategia per lo sviluppo di nuove aree di business ha supportato il dipartimento nella predisposizione di Business Plan e analisi finanziarie.

www.patriziagianguialano.com

Autorizzo il trattamento dei dati personali in base art. 13 del D. Lgs. 196/2003.

Patrizia Gianguialano

Patrizia Michela Giangualiano

Sustainability and Governance Advisor

CAREER SUMMARY

Born in Milan, on 17 October 1959, she graduated in Business Administration and obtained a master's degree in Tax Law at Bocconi University. She is currently Executive Advisor of major Corporations, medium company and Financial Institutions for the design and implementation of Governance and Sustainability programs (focus on ESG, risk, compliance and control), and coauthor of: "Sostenibilità in cerca di imprese" (2019) Egea Milano and other publications on governance and meritocracy.

As of now, she is member of the Board of Directors of Leonardo, Saipem, Ferragamo, and other non listed company with positions in the Governance, Risks, Sustainability, Innovation, Related Parties and Remuneration Committees. She is part of the board of directors of Nedcommunity, (Italian independent Director Association), member of ASviS (Alleanza per lo Sviluppo Sostenibile). Often she is involved in advisory boards on sustainability and innovation issues. She was a member of the working Group Governance of the European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG) and member of the MIMS Commission on climate change and the impact on infrastructure.

She teaches in Universities (LUM) and Masters (BS24Ore, RCS) on issues of ESG, risk, compliance and controls and she is member of Scientific and Corporate sustainability committees.

In previous experiences she has played the role of manager and vice president for multinational companies and significant consultancy firms with focus on financial services. She was Practice Business Development leader and key account relationship focusing on key competence areas, including strategies, banking retail, payment systems, mortgages and commercial banking products, operations, Governance, Risk and Compliance.

2019 – 2022, Sea Aeroporti, Independent member of the Board of Directors and of the CCRS (risk and sustainability)

2020 - 2021, ASTM Independent member of the Board of Directors and of the CCR until delisting

2018- 2021 Mondadori Independent Board Member, she was a member of Risks and control Committees actively involved the sustainability activity.

2016-2019: UBI Banca, Independent Board Member, she was a member of the Supervisory Board with roles in the Internal Control, Remuneration and Risks Committees actively involved the sustainability and innovation activity.

2007 – 2016 PWC Milan – Associate Partner, Financial Institutions Practice

2005 - 2007 Capgemini - Vice President – Financial Institutions Practice

1999 - 2005 A.T. Kearney - Principal

1998 - 1999 Ernst & Young - Senior Manager

1985- 1998 IBM Italy and Subsidiary Network – Financial Analyst, Marketing Manager/ Board Member and General Manager

1983 - 1985 Montedison - Business analyst within the Strategy department

LANGUAGES Fluent in English and French



**SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES**

The undersigned Patrizia Michela Gianguialano, born in Milano , on 17 October 1959, tax code GNGPRZ59R57F205K, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Leonardo – Società per azioni,

HEREBY DECLARES

that she has administration and control positions in other companies:

Leonardo Spa assignment from 25/05/2020

Aidexa Holding assignment from 26/6/2020

Salvatore Ferragamo Spa assignment from 22/04 2021

Saipem Spa assignment from 30/04/2021

Inticom Spa assignement from 4/07/2021

Epta assignement from 10/02/2022

Sincerely,



Signature

Milano, 4 April 2023

Place and Date

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta Patrizia Michela Giangualano, nata a Milano, il 17 ottobre 1959,
A....., cod. fisc.GNGPRZ59R57F205K, con riferimento
all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società
Leonardo – Società per azioni,

DICHIARA

di ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società:

Leonardo Spa dal 25/05/2020

Aidexa Holding dal 26/6/2020

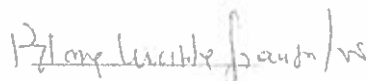
Salvatore Ferragamo Spa dal 22/04 2021

Saipem Spa dal 30/04/2021

Inticom Spa dal 4/07/2021

Epta dal 10/02/2022

In fede,



Firma

Milano, 4 Aprile 2023

Luogo e Data

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle
Camere di Commercio Industria Artigianato e
Agricoltura

SCHEMA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

GIANGUALANO PATRIZIA
MICHELA

NV9Y84

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Nata	a MILANO(MI) il 17/10/1959
Codice fiscale	GNGPRZ59R57F205K
Domicilio	

SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica	6
N. imprese in cui è Rappresentante	0

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa SAIPEM S.P.A.

Numero REA: MI - 788744

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
SALVATORE FERRAGAMO S.P.A. C.F. 02175200480	consigliera
SAIPEM S.P.A. C.F. 00825790157	consigliera
EPTA S.P.A. C.F. 04160730968	consigliera
AIDEXA HOLDING S.P.A. C.F. 10917090960	consigliera
LEONARDO - SOCIETA' PER AZIONI C.F. 00401990585	consigliera
INTICOM S.P.A. C.F. 02649140122	consigliera consigliera delegata

SALVATORE FERRAGAMO S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: FIRENZE (FI) VIA TORNABUONI 2 CAP 50123
Posta elettronica certificata: SALVATORE.FERRAGAMO@LEGALMAIL.IT
Codice Fiscale: 02175200480
Numero REA: FI- 464724

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/01/1995
Classificazione ATECORI 2007-2022
Attività: 15.20.1 - Fabbricazione di calzature

Cariche

consigliera
Data atto di nomina 22/04/2021
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023

SAIPEM S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIA LUIGI RUSSOLO 5 CAP 20138
Posta elettronica certificata: SAIPEM@PEC.SAIPEM.COM
Codice Fiscale: 00825790157
Numero REA: MI- 788744

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 05/06/1996
Classificazione ATECORI 2007-2022
Attività: 33.20.09 - Installazione di altre macchine ed apparecchiature industriali

Cariche

consigliera
Data atto di nomina 30/04/2021
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023

EPTA S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA MECENATE 86 CAP 20138

Posta elettronica certificata: UFFAMMINISTRATIVI@PEC.EPTAREFRIGERATION.COM

Codice Fiscale: 04160730968

Numero REA: MI- 1730229

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 29/12/2003

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 28.25 - Fabbricazione di attrezzature di uso non domestico per la refrigerazione e la ventilazione; fabbricazione di condizionatori domestici fissi

Cariche

consigliera

Data atto di nomina 10/02/2022

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024

AIDEXA HOLDING S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: MILANO (MI) VIA CUSANI 10 CAP 20121

Posta elettronica certificata: PROGETTOPBI@LEGALMAIL.IT

Codice Fiscale: 10917090960

Numero REA: MI- 2566271

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 19/07/2019

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 64.2 - Attività delle società di partecipazione (holding)

Cariche

consigliera

Data atto di nomina 26/06/2020

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

LEONARDO - SOCIETA' PER AZIONI

SOCIETA' PER AZIONI

Sede legale: ROMA (RM) PIAZZA MONTE GRAPPA 4 CAP 00195

Posta elettronica certificata: LEONARDO@PEC.LEONARDO.COM

Codice Fiscale: 00401990585

Numero REA: RM- 7031

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 20/02/1993

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 30.30.09 - Fabbricazione di aeromobili, di veicoli spaziali e dei relativi dispositivi nca

Cariche

consigliera

Data atto di nomina 20/05/2020

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2022

INTICOM S.P.A.

SOCIETA' PER AZIONI CON SOCIO UNICO

Sede legale: GALLARATE (VA) VIA CARLO NOE' 22 CAP 21013

Posta elettronica certificata: INTICOMSPA@CERTIMPRESE.IT

Codice Fiscale: 02649140122

Numero REA: VA- 274435

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 18/04/2001

Classificazione ATECORI 2007-2022

Attività: 46.42.3 - Commercio all'ingrosso di camicie, biancheria intima, maglieria e simili

Cariche

consigliera

Data atto di nomina 14/07/2021

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023

consigliera delegata

Data atto di nomina 22/07/2021

Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2023



Firma del titolare
Signature du titulaire
04012017

IL SINDACO
d'ordine del Sindaco

Rosa CRIFEZI



Impronta del dito indice sinistro
Empreinte de l'index gauche

GIANGUALANO

Cognome
Nom
Nome
Prénoms
Nato il
Né le
(atto n. 3511 P. S. A.)
(acte n. MILANO P. S.)
Cittadinanza
Nationalité
ITALIANA

Residenza
Domicile
Via
Rue
Stato civile
Etat civil
Professione
Profession

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI
SIGNALEMENT ET CARACTERES DISTINCTIFS

Statura
Taille
Capelli
Cheveux
Occhi
Yeux
Segni particolari
Signes particuliers

REPUBBLICA ITALIANA
REPUBLICQUE ITALIENNE



COMUNE DI
COURMAYEUR
COMMUNE DE
COURMAYEUR

CARTA D'IDENTITÀ
CARTE D'IDENTITÉ

N° [REDACTED]

DI
DE
GIANGUALANO

PATRIZIA MICHELA

Scade / Expire 17/10/2027



D11066540

[REDACTED]



**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA**

Il sottoscritto, ANNUNZIATA MARCO, nato a Busto Arsizio (VA), il
NNNMRC65E10B300L, residente _____

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Leonardo – Società per azioni (“Società”) che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, approvato dal Comitato per la Corporate Governance (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

MA

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli artt. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-ter, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 5 del proprio Regolamento¹), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti

¹ L'articolo 5 del Regolamento del CdA di Leonardo stabilisce che "Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.

Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio.

Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.

Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, sentito il Collegio Sindacale, ha definito i contenuti e le modalità con cui gli amministratori forniscono le suddette informazioni nonché i criteri applicativi con riferimento alla Società e di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno presi in considerazione i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi;

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi amministratori esecutivi o il top management.

(Come riportato nel documento "Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive":

a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.

Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore

composizione qualitativa e quantitativa” per la nomina alla suddetta carica, dai “Criteri” e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di possedere, a livello distintivo, le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella *Skills Directory*, così come riportata negli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” (sbarrare la casella):
 - Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;
 - Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;
 - Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;
 - Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;
 - Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;
 - Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;
 - Competenze di risk oversight/management;
 - Esperienze in realtà caratterizzati da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di digital information technology;
 - Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;
 - Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;
 - Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse;

esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità, b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati di cui al successivo Art. 7 o previsti dalla normativa vigente;

e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente diffusi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (... ..)"

- Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;
- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;
- per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):
 - di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

 - che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente, tenuto conto anche delle previsioni di cui alla “Relazione” e agli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e di quanto più specificatamente indicato nell’“Orientamento²”, nonché di poter così conseguentemente dedicare al diligente svolgimento dell’incarico, in caso di nomina, il tempo necessario, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto, nonché del numero complessivo di incarichi ricoperti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della “Relazione”, degli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”, dell’“Orientamento” e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d’ora la loro pubblicazione;

² Come riportato nel documento “Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.”, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell’incarico di amministratore della società, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto.

Al fine di definire il perimetro delle società “di rilevanti dimensioni” per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.

Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l’incarico ricoperto in Leonardo), valutando l’incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l’incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo e/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Marc Annunziata

Luogo e Data:

MIAMI, 4/4/2023

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

MARCO ANNUNZIATA

- o *Executive con oltre 25 anni di esperienza in ambito finanziario, industriale, tecnologico e di politica economica.*
- o *Esperto di riconosciuta autorevolezza sull'interrelazione tra economia, innovazione e strategia.*
- o *Eccellenti capacità di comunicazione e comprovata esperienza manageriale.*

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Annunziata + Desai Advisors, Miami • Fondatore

01/2018 - Oggi

Consulente indipendente specializzato nell'interrelazione tra innovazione tecnologica e tendenze economiche e finanziarie globali e le relative implicazioni per modelli di business e strategie aziendali. L'attività di consulenza comprende (i) analisi e implicazioni delle tendenze economiche e finanziarie globali; (ii) valutazione e analisi di nuove tecnologie emergenti; (iii) leadership di pensiero tramite la pubblicazione di ricerche e rapporti.

- o Consulenza a grandi aziende finanziarie ed industriali, startups e una delle principali agenzie scientifiche governative americane.
- o "Fellow in residence" nel team di strategia del Chief Technology Officer ad Autodesk (2018)
- o "Entrepreneur in residence," GE Ventures (2018).

General Electric • Capo Economista, Responsabile Strategia Innovazione di Business

12/2010 - 12/2017

Creazione di una nuova unità di analisi economica e strategica; sviluppo di analisi economiche, finanziarie e di mercato a supporto dell'Amministratore Delegato e del Comitato Esecutivo nell'elaborazione delle strategie aziendali; supporto ed indirizzo del processo di analisi strategica, compresa la valutazione delle potenzialità di innovazioni tecnologiche e nuovi modelli di business.

- o Creazione di una nuova funzione di analisi di mercato, nonché di un nuovo sistema proprietario di previsioni economiche e finanziarie globali come input per la programmazione finanziaria dell'azienda.
- o Analisi indipendenti e spesso contro tendenza sugli sviluppi economici e finanziari.
- o Coordinamento delle unità di analisi di mercato delle diverse unità di business e sedi internazionali, garantendo la collaborazione e la diffusione e condivisione delle informazioni.
- o Supporto alle unità di business nella identificazione di opportunità e rischi nei diversi segmenti di mercato e aree geografiche.
- o Affermazione della leadership di pensiero dell'azienda nell'area dell'innovazione digitale-industriale.
- o Stretta collaborazione con l'unità di venture capital GE Ventures nella valutazione di innovazioni tecnologiche e nuovi modelli di business, e delle implicazioni per la strategia aziendale, l'ambiente concorrenziale e il contesto economico globale.

MA

Unicredit Group, Londra • Capo Economista

10/2003 - 12/2010

Responsabile di un gruppo di 70 economisti ed analisti di reddito fisso e tassi di cambio basati a Londra, New York e in quindici paesi Europei. Analisi degli sviluppi economici e finanziari globali a supporto dell'Amministratore Delegato, Comitato Esecutivo, Comitato Rischi e Consiglio d'Amministrazione.

- o Affermazione della ricerca economica e finanziaria di UniCredit come analisi di eccellenza riconosciuta dagli investitori, compreso il raggiungimento di posizioni di vertice nelle classifiche per ricerche su tassi di cambio e mercati emergenti, contribuendo così ad aumento delle vendite e dell'attività di trading; aumentata visibilità sui media e tramite interventi a conferenze di alto livello.
- o Integrazione delle unità di ricerca delle diverse banche del gruppo in un unico dipartimento.

Deutsche Bank, Londra • Capo Economista, Europa Emergente, Medio Oriente & Africa

07/2000 - 09/2003

Responsabile di una squadra di cinque persone dedicata all'analisi di sviluppi economici, finanziari e di mercato nella regione Europa Emergente, Medio Oriente e Africa; sviluppo di previsioni macroeconomiche, su tassi di interesse e tassi di cambio ed elaborazione delle conseguenti opportunità di investimento.

International Monetary Fund, Washington DC • Economista

10/1994 - 06/2000

Sviluppo di programmi di riforma economica e finanziaria per paesi emergenti in America Latina e nell'Europa Centrale e Orientale; negoziazione dei corrispondenti prestiti e della relativa condizionalità con rappresentanti di governo al più alto livello. Consultazioni di politica economica con il governo italiano e le autorità responsabili dell'Area dell'Euro.

EDUCATION

Ph.D., Economia • Princeton University.

OTHER

Membro del Board of Advisors sulle Tecnologie Informatiche del Ministero dell'economia, Commercio Estero e Industria del Giappone. (2016-18).

Autore del libro "The Economics of the Financial Crisis: Lessons and New Threats", pubblicato da Palgrave McMillan.

Due volte vincitore del Premio Rybczynski per la migliore ricerca in economia aziendale, assegnato dalla Society of Business Economists di Londra.

Membro del "Consiglio Direttivo Ombra" della BCE (gruppo indipendente di principali economisti Europei). (2008-oggi).

MIAMI, 4/14/2023

Maxim Antonov

HA

MARCO ANNUNZIATA

- o *Executive with 25+ years of experience spanning finance, industry, technology and policy.*
- o *Thought leader with deep expertise on the interplay of economics, innovation and strategy.*
- o *TED speaker with outstanding communication skills, successful track record of building and managing teams.*

PROFESSIONAL EXPERIENCE

Annunziata + Desai Advisors, Miami • Cofounder

01/2018 - Present

Independent advisory specialized in the interplay of technological innovation with global economic and financial trends and their implications for business models and strategies. Advisory services include (i) analysis and implications of the economic and financial outlook; (ii) assessment of new emergent technologies; (iii) thought leadership.

- o Advised large financial and non-financial corporates, startups and a major government scientific agency.
- o Fellow in residence in Autodesk's office of the Chief Technology Officer (2018)
- o Entrepreneur in residence at GE Ventures (2018).

General Electric • Chief Economist, Head of Business Innovation Strategy

12/2010 - 12/2017

Responsible for setting up a newly created Chief Economist office and developing global economic, financial and market analysis to support GE's CEO and top management in designing the overall business strategy; and to guide GE's strategic analysis process, which included scoping developments in technological innovations and new business models.

- o Set up a newly created corporate market intelligence team, established a process of proprietary forecasting for global economic and financial variables as basis for the company's financial planning.
- o Provided independent and often contrarian views on the economic and financial outlook.
- o Established an internal network linking Market Intelligence analysts from all of GE's industrial and regional units, setting up information sharing, collaboration and joint projects.
- o Supported GE's business units in identifying opportunities and risks across regions and countries.
- o Led GE's thought leadership in digital-industrial innovation.
- o Worked closely with GE Ventures to assess developments in technological innovation and new business models and their implications for GE's strategy as well as the impact on the competitive environment and the economy at large.

Unicredit Group, London • Chief Economist

10/2003 - 12/2010

Ran a 70-strong team of economics and fixed income/FX research professionals based in London, New York, and across fifteen European countries. Responsible for shaping the bank's view on global economic and financial markets developments; advising Unicredit Group's top management, Risk Committee and Board of Directors.

MA

- o Established Unicredit's economic and financial research as a high value-added brand recognized by financial investors, contributing to increased sales and trading volumes; achieved top rankings in FX and emerging markets research; raised overall visibility through media presence and conferences.
- o Built a cohesive economics and fixed income/FX research department bringing together teams from the banks acquired by Unicredit in Central and Eastern Europe and through the acquisition of Germany's Hypovereinsbank.

Deutsche Bank, London • Chief Economist, Emerging Europe Middle East & Africa 07/2000 - 09/2003

Ran a five-person team responsible for analyzing economic and financial developments in the EEMEA region, developing forecasts for foreign exchange and interest rates, and mapping them into investment advice for fixed income investors. Our analysis also served as a basis for the investment recommendations developed by Deutsche's equity research team.

International Monetary Fund, Washington DC • Economist 10/1994 - 06/2000

Participated in the design of economic policy adjustment programs for emerging market economies in Latin America and Eastern Europe, and in the negotiation of the corresponding IMF-provided loans with government officials at the most senior level. Contributed to economic policy advice to the Euro Area and individual EU countries.

EDUCATION

Ph.D., Economics • Princeton University.

OTHER

Member, Board of Advisors on Information Technology of Japan's Ministry of Economy, Trade and Industry (2016-18).

Author of "The Economics of the Financial Crisis: Lessons and New Threats", Palgrave McMillan.

Two-times winner of the Rybczynski Prize for best paper in business economics, awarded by the Society of Business Economists in London.

Member of the European Central Bank Shadow Council (2008-present).

MIAMI, 4/14/2023

Maxim Annunzato

MA

DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

Il sottoscritto ANNUNZIATA MARCO, nato a Busto Arsizio (VA), il 10/05/1965, residente
cod. fisc. NNNMRC65E10B300L, con riferimento
all'accettazione della candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società
Leonardo – Società per azioni,

DICHIARA

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo in altre società.

In fede,

Marco Annunziata

Firma

MIAMI, 4/4/2023

Luogo e Data

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned ANNUNZIATA MARCO, born in Busto Arsizio (VA), on 10/05/1965, tax code NNNMRC65E10B300L, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Leonardo – Società per azioni,

HEREBY DECLARES

that he/she has not administration and control positions in other companies.

Sincerely,

Marco Annunziata

Signature

MIAMI, 4/4/2023

Place and Date

MA

DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA A
COMPONENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE CON
ATTESTAZIONE DELLA SUSSISTENZA DEI REQUISITI DI LEGGE E DI
INDIPENDENZA

La sottoscritta Nicoletta Corrocher, nata a Trieste il 16/04/1974 codice fiscale CRRNLT74D56L424P, residente

premessi che

- A) è stato designato da alcuni azionisti ai fini dell'elezione del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'assemblea ordinaria degli azionisti di Leonardo – Società per azioni (“Società”) che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell'avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”),
- B) è a conoscenza di quanto prescritto dalla disciplina legislativa e regolamentare vigente, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, approvato dal Comitato per la Corporate Governance (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta elezione, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza, nonché delle indicazioni contenute, oltre che nell'avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all'ordine del giorno dell'Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”), ex art. 125 *ter* D.lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet della Società,

tutto ciò premesso,

il/la sottoscritto/a, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi di legge e di Statuto, nonché per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

dichiara

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire la carica di Consigliere di Amministrazione della Società (anche ai sensi degli

Nicoletta Corrocher

artt. 2382 e 2387 cod. civ.), nonché di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;

- di essere in possesso di tutti i requisiti previsti e indicati dalla normativa, anche regolamentare, vigente, e dallo Statuto ivi inclusi i requisiti di professionalità, onorabilità *ex art. 147-quinquies*, comma 1, del TUF (come individuati anche dal DM del 30 marzo 2000, n. 162);
- di essere in possesso di tutti i requisiti di indipendenza, come richiesti dalla vigente disciplina legislativa (artt. 147-*ter*, IV comma, e 148, III comma, TUF) e regolamentare (art. 144-*quinquies* del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99), nonché richiesti e previsti dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 5 del proprio Regolamento¹), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti

¹ L'articolo 5 del Regolamento del CdA di Leonardo stabilisce che "Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.

Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio.

Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.

Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, sentito il Collegio Sindacale, ha definito i contenuti e le modalità con cui gli amministratori forniscono le suddette informazioni nonché i criteri applicativi con riferimento alla Società e di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, verranno presi in considerazione i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero dello Sviluppo Economico (ora Ministero delle Imprese e del Made in Italy) e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi;

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero - trattandosi di società o ente - con i relativi amministratori esecutivi o il top management.

[Come riportato nel documento "Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive":

a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.

Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta



composizione qualitativa e quantitativa” per la nomina alla suddetta carica, dai “Criteri” e, più in generale, da ogni ulteriore disposizione in quanto applicabile;

- di possedere, a livello distintivo, le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella *Skills Directory*, così come riportata negli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” (sbarrare la casella):
 - Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;
 - Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;
 - Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;
 - Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;
 - Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;
 - Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;
 - Competenze di risk oversight/management;
 - Esperienze in realtà caratterizzati da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di digital information technology;
 - Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;
 - Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;
 - Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse;
 - Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati di cui al successivo Art. 7 o previsti dalla normativa vigente;

e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difforni che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (... ..)."

Manoche

- di non esercitare e/o ricoprire analoghe cariche negli organi gestionali, di sorveglianza e di controllo in imprese o gruppi di imprese concorrenti della Società;

- per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):



di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure



che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

- di rispettare il limite al cumulo degli incarichi come previsti ai sensi di legge e di Statuto e, più in generale, ai sensi della normativa vigente, tenuto conto anche delle previsioni di cui alla “Relazione” e agli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e di quanto più specificatamente indicato nell’“Orientamento²”, nonché di poter così conseguentemente dedicare al diligente svolgimento dell’incarico, in caso di nomina, il tempo necessario, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto, nonché del numero complessivo di incarichi ricoperti;
- di depositare il *curriculum vitae*, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della “Relazione”, degli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”, dell’“Orientamento” e del Codice di Corporate Governance, nonché copia di un documento di identità, autorizzando fin d’ora la loro pubblicazione;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società e, per essa, al Consiglio di Amministrazione ogni eventuale variazione delle informazioni

² Come riportato nel documento “Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.”, il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell’incarico di amministratore della società, tenendo conto dell’impegno derivante dal ruolo ricoperto.

Al fine di definire il perimetro delle società “di rilevanti dimensioni” per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.

Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l’incarico ricoperto in Leonardo), valutando l’incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l’incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

Manoche

rese con la dichiarazione e relativa alle proprie caratteristiche personali e professionali;

- di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni di legge per tale finalità;

dichiara infine

- di accettare irrevocabilmente la candidatura alla carica di amministratore della Società e l'eventuale nomina alla carica di amministratore della Società;
- di non essere candidato in alcuna altra lista presentata in relazione all'elezione dell'organo c/o degli organi sociali della Società che si terrà in occasione dell'Assemblea.

In fede,

Firma: Alessandra Conocchia

Luogo e Data:

Milano 5/4/23

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 per ogni fine connesso alle attività correlate all'accettazione della medesima.

Curriculum Vitae

NICOLETTA CORROCHER

Indirizzo:

E-mail:

Nazionalità: Italiana

Data e luogo di nascita: 16/4/1974, Trieste (Italia)

Webpage:

ISTRUZIONE

- Sett 2001: PhD in Economics and Management of Innovations, Scuola Superiori di Studi e Perfezionamento Sant'Anna ,Pisa, Italy. Tesi: *The emergence of new technologies in the financial services sector: The diffusion of Internet banking in Italy.*
- Sett 1999: MSc in Science and Technology Policy, SPRU, Sussex University, Brighton, UK (con lode). Tesi: *Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next Generation Technology?*
- Apr 1997: Laurea in Economia Politica (Voto finale: 110/110 e lode), Università Bocconi, Milano, Italia. Tesi: *Technology Transfer and Accumulation of Technological Capability: The Case of South Korea.*

POSIZIONE ATTUALE

Lecturer in Applied Economics at the Department of Management and Technology, Bocconi University, Milan, Italy

Research Fellow at ICRIOS, Bocconi University, Milan, Italy

ALTRE ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Apr 2022 – present: Membro del Consiglio di Amministrazione di Bene Assicurazioni S.p.A.
- Lug 2006 - Dic 2009: Professore Associato in Economia, Dipartimento di Economia, NFH, Università di Tromsø, Tromsø, Norvegia.
- Ott 2001 - Ago 2003: Assegnista di ricerca in Economia Applicata, Università Bocconi, Milano, Italia
- Lug 1997- Sett 2007: Intern presso UNIDO (United Nations Industrial Development Organisation), Vienna, Austria

ATTIVITA' DIDATTICA

- Dal 2020: Innovation in the sharing economy: the role of platforms and business models (in inglese) – Università Bocconi, Grad. School
- Dal 2017: Internet Economics (in inglese) – Università Bocconi, LL.M.
- Dal 2014: Principi di economia (in italiano) – Università Bocconi, Law School
- Dal 2011: Innovation, Growth and Sustainability (in inglese) – Università Bocconi, Grad. School
- Dal 2008: Innovation in services (in inglese) - Università Bocconi, Grad. School
- Dal 2001: Microeconomia (in italiano) - Università Bocconi, Undergrad. School
- 2010-2019: Applied Decision Making – Telecom Italia Case (in inglese) - Università Bocconi, MBA

N. Corrocher

- 2008-2013: Telecommunications (in inglese) - Università Bocconi, Grad. School
- 2004-2009: Industry Analysis (in italiano) - Università Bocconi, Grad. School
- 2004-2008: Economia della società digitale (in italiano) - Università Bocconi, Grad. School
- 2004-2008: Tecnologia e sviluppo economico (in italiano) - Università Bocconi, Undergrad. School
- 2003-2008: Workshop on innovative sectors and new technologies - Multimedia (in italiano) - Università Bocconi, Undergrad. School

ATTIVITA' DI DIVULGAZIONE DELLA RICERCA

Dal 2019: collaborazione con Snack News, progetto congiunto fra l'Università Bocconi e il Corriere della Sera. Preparazione di video e partecipazione a dirette live sull'economia digitale e il mercato delle piattaforme.

ATTIVITA' DI CONSULENZA

- Gen. 2020: Partecipazione al progetto "The transition to a green economy: Trends and implications for quality infrastructure". Contributo: "Patent data analysis for green patents, part 1" German Development Institute.
- Gen. 2016-Nov. 2016: Partecipazione all'Advisory Board del Programma "Digital Italy 2016" coordinato da The Innovation Group. Coordinamento del progetto "Innovation Policies for the Digital Growth".
- Nov 2014-Apr. 2016: Progetto di Consulenza per l'IIT (Istituto Italiano di Tecnologia) riguardante lo sviluppo di una startup nell'ambito della robotica sanitaria.
- Feb - Mag 2012: "SMEs and eco-innovation. Selected case studies and emerging policy implications". Report preparato per l'OCSE.
- Gen - Dic 2009: "Innovation and Diversification in Public Services: The Case of Poste Italiane". Report preparato per Poste Italiane.
- Gen - Dic 2007: Collaborazione al progetto "The diffusion of VoIP in the Italian economic system: a multi-level analysis". Università Bocconi.
- Feb - Dic 2003: "Investments in e-government: an evaluation framework" - Report preparato per il Ministero dell'Innovazione - Autorità Nazionale per l'IT nella Pubblica Amministrazione.
- 2002: Databank Consulting (Italia) - e-Business Sector Report on Credit institutions, investment firms and leasing enterprises - Contributo al Quarterly Report 4/2002 - e-Business W@tch.
- 2002: Databank Consulting (Italia) - SIBIS IST-2000-26276 Statistical Indicators Benchmarking the Information Society SIBIS - WP 5: Topic Report: E-commerce.
- 2001 - 2002: Databank Consulting (Italia) "Internet diffusion dynamics in Europe: demand scenarios and the digital divide" - Issue Report N. 29. STAR project (Socio-Economic Trends Assessment for the Digital Revolution).

ATTIVITA' DI SERVIZIO E AMMINISTRATIVE

- Da Sett 2022: Responsabile delle attività del Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi, Milano, Italia.



- Dal 2020: Membro della Commissione per la Divulgazione Scientifica e la Comunicazione della Società Italiana di Economia.
- Da Giugno 2011: Vice Direttore del Master in Economics and Management of Innovation and Technology, Università Bocconi, Milano, Italia.
- Dal 2007: Rappresentante dei Lecturer, Università Bocconi, Milano, Italia.
- 2002-2008: Vice Direttore del Corso di Laurea Triennale in Economia dei Mercati Internazionali e delle Nuove Tecnologie, Università Bocconi, Milano, Italia

PREMI, RICONOSCIMENTI, BORSE DI STUDIO

- Ott 2020: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi obbligatori) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Feb 2017: Premio alla didattica (law school, corsi obbligatori) Università Bocconi, Milano, Italia.
- Apr 2012: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi obbligatori) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Sett 2008: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi obbligatori) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Sett 2005: Premio alla didattica (undergrad. school, corsi opzionali) – Università Bocconi, Milano, Italia.
- Ott 1999: Roy Rothwell Prize for the most outstanding Master dissertation from SPRU, Sussex University, Brighton, UK
- Sett 1998: Finanziamento per studiare all'estero, Sant'Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italia.
- Gen 1998: Borsa di Dottorato, Sant'Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italy

PUBBLICAZIONI E LAVORI IN CORSO

Publicazioni in riviste con referaggio

Altenburg, T., Corrocher, N. and Malerba, F. (2022). "China's leapfrogging in electromobility: a tale of three windows of opportunities". *Technological Forecasting and Social Change* 183, 121914.

Corrocher, N. and Lenzi, C. (2022). "Innovation and knowledge-based heterogeneity in founding teams". Forthcoming in *Journal of Evolutionary Economics* 32(4), 1091 – 1118.


Anic, D. and Corrocher, N. (2022). "Value creation in policy-driven clusters: Evidence from the Croatian Competitiveness Clusters". *Journal of Evolutionary Economics* 32 (2), 643-672.

Anić, I., Kursan Milaković, I., Mihić, M. and Corrocher, N. "Purchase intention in mobile commerce in Croatia: The attribution theory perspective and the role of consumer innovativeness". Forthcoming in *Journal of Promotion Management*.

Capponi, G. and Corrocher, N. (2022) "Patterns of Collaboration in mHealth: a Network Analysis". *Technological Forecasting and Social Change* 175, 121366.

Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2021). "International collaboration in green energy technologies: Empirical evidence on OECD and BRIC countries". *Energy Policy* 156, 112470. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2021.112470>.

Corrocher, N., Malerba, F. and Morrison, A. (2021). "Technological regimes, patent growth and catch up in green technologies". *Industrial and Corporate Change* 30(4), 1084-1107.



- Capponi, G., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2021). "Personalized pricing for customer retention: theory and evidence from mobile communication". *Telecommunications Policy* 45(1), 102069. <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2020.102069>.
- Corrocher, N. and Cappa, E. (2020). "The Role of Public Interventions in Inducing Private Climate Finance: An Empirical Analysis of the Solar Energy Sector". *Energy Policy* 147, 111787.
- Corrocher, N., Lenzi, C. and Deshaires, M.L. (2020). "The curse of natural resources: An empirical analysis on European regions". *Regional Studies* 54(12), 1694-1708.
- Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R. (2020). "It's never too late (to enter)... till it is! Firms' entry and exit in the digital audio player industry." *Technological Forecasting and Social Change* 153, n°119912.
- Corrocher, N., Ozman, M. (2019). "Green technological diversification of European ICT firms: A patent-based analysis." *Economics of Innovation and New Technology* 29(6), 559-581.
- Corrocher, N., Lamperti, F. and Mavilia, R. (2019). "Do Science Parks matter for firms' growth? An empirical analysis on the Italian experience". *Technological Forecasting and Social Change* 147, 140-151.
- Corrocher, N. and Bodas-Freitas, I.M. (2019). "The use of external support and the benefits of the adoption of resource efficiency practices: An empirical analysis of European SMEs". *Energy Policy* 132, 75-82.
- Anic, D., Aralica, Z., Corrocher, N. and Morrison, A. (2019). "The development of clusters of competitiveness in Croatia: A survey-based analysis". *European Planning Studies* 27(11), 2227-2247.
- Corrocher, N., Giorgio, M. and Mavilia, R. (2018). "The Sino-German Alliance for the Fourth Industrial Revolution: Dynamics and Policy Implications". *Journal of Economic Policy Reform*, DOI: 10.1080/17487870.2018.1547639.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2018). "Financial constraints and eco-innovation: an empirical analysis on small and medium European companies". *Small Business Economics* 54, 285-302.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2018) "Price or performance? A probabilistic choice analysis of the intention to buy electric vehicles in European countries". *Energy Policy* 118, 19-32.
- Corrocher, N. and Solito, I. (2017) "How do firms capture value from environmental innovations? An empirical analysis on European SMEs". *Industry and Innovation* 24(5), 569-585.
- Cecere, G. and Corrocher, N. (2016) "Stringency of regulation and innovation in waste management: an empirical analysis on EU countries". *Industry and Innovation* 23(7), 625-646.
- Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R. (2016) "Drivers of diffusion of consumer products. Empirical evidence from the Digital Audio Player market". *Economics of Innovation and New Technology* 25(7), 731-745.
- Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2015), "Post-entry product introduction: who explores new niches?". *Industry and Innovation* 22(1), 18-36.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Battaglia, R.D. (2015), "Innovation and competition in the smartphone industry: is there a dominant design?". *Telecommunications Policy* 39 (3-4), 159-174.
- Cecere, G. and Corrocher, N. (2015), "The Intensity of Interregional Cooperation in Information and Communication Technology Projects: An Empirical Analysis of the Framework Programme", *Regional Studies* 49(2), 204-218.
- Cecere, G., Corrocher, N., Gossart, C. and Ozman, M. (2014), "Eco-innovations and the evolutionary approach to technical change: a review of the literature". *Journal of Evolutionary Economics* 24(5), 1037-1065.
- Cecere, G., Corrocher, N., Gossart, C. and Ozman, M. (2014) "Technological pervasiveness and variety of innovators in Green ICT: A patent-based analysis". *Research Policy* 43(10), 1827-1839.



Corrocher, N. and Cusmano, L. (2014), "Are KIBS a real engine of growth for regional innovation systems? Empirical evidence from European regions", *Regional Studies* 48(7), 1212-1226.

Corrocher, N. and Lasio, L. (2013), "Diversification strategies in network-based services: The case of mobile virtual network operators". *Telecommunications Policy*, 37(11), 1110-1123.

Corrocher, N., Cusmano, L. and Lenzi, C. (2013), "Growth in Knowledge-Intensive Business Services: Evidence from Lombardy". *Industry and Innovation* 20(6), 563-584.

Corrocher, N. (2013), "The development of short message services: Standard organizations as engines of innovations", *Revue Economique*, 64(1), 149-163.

Cecere, G., Corrocher, N. and Scarica, F. (2012), "When pirates buy digital music online: An empirical analysis on a sample of college students", *Economics Bulletin*, 34(2), 2955-2968.

Cecere, G. and Corrocher, N., (2012) "The usage of VoIP services and other communications services: An empirical analysis of Italian consumers", *Technological Forecasting and Social Change* 79(3), 570-578.

Cecere, G. and Corrocher, N., (2011), "The intensity of VoIP usage in Great Britain: users' characteristics and firms' strategies", *Telecommunications Policy* 35(6), 522-531.

Corrocher, N. (2011), "The adoption of Web 2.0 applications: an empirical investigation", *Technological Forecasting and Social Change* 78, 547-558.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2010), "Switching costs, consumers' heterogeneity and price discrimination in the mobile communications industry", *Journal of Economics*, 101(2), 149-167.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2010), "Demand and Innovation in services: the case of Mobile Communications", *Research Policy* 39, 945-955.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2009), "Product variety and price strategy in the ski manufacturing industry", *Journal of Evolutionary Economics*, 19(4), 471-486.

Corrocher, N., Cusmano, L. and Morrison, A. (2009), "Modes of innovation in knowledge-intensive business services: Evidence from Lombardy", *Journal of Evolutionary Economics*, 19(2), 173-196.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2009), "Me and you and everyone we know: An empirical analysis of local network effects in mobile communications", *Telecommunications Policy*, 33, 68-79.

Cassi, L., Corrocher, N., Malerba, F., Vonortas, N. (2008), "The impact of EU-funded research networks on knowledge diffusion at the regional level", *Research Evaluation*, 17(4), 283-293.

Cassi, L., Corrocher, N., Malerba, F. and Vonortas, N. (2008), "Research Networks as Infrastructure for Knowledge Diffusion in European Regions", *Economics of Innovation and New Technologies*, 17(7-8), 633-676.

Corrocher, N. and Fontana, F. (2008), "Expectations, Network Effects and Timing of Technology Adoption: Some Empirical Evidence from a Sample of SMEs in Italy", *Small Business Economics: An Entrepreneurship Journal*, 4 425-441.

Corrocher, N. and Fontana, R., (2008), "Objectives, obstacles and drivers of ICT adoption. What do IT managers perceive?", *Information Economics and Policy*, 20(3), 229-242.

Corrocher, N. and Fontana, R. (2008), "Determinanti dell'adozione di standard per reti locali: evidenza empirica su un campione di imprese in Italia". *L'Industria*, 1, 15-36.

Battaglion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2007), "Abolizione del contributo di ricarica nella telefonia mobile: i consumatori ci guadagnano?", *Consumatori, Diritto, Mercato*, 2, 102-110.

Corrocher, N., Malerba, F., and Montobbio, F. (2007), "Schumpeterian Patterns of Innovative Activity in the ICT Field", *Research Policy*, 36(3), 418-432.

Battaglion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2006), "Telefonia mobile e costi di ricarica: un dibattito aperto", *Economia e Politica Industriale*, 4, 197-216.



Corrocher, N. (2006), "Internet adoption in Italian banks: An empirical investigation", *Research Policy*, 35(4), 533-544.

Canato, A. and Corrocher, N. (2004), "Information and communication technology: organisational challenges for Italian banks", *Accounting Business and Financial History*, 14(3), 355-370.

Corrocher, N., Malerba, F. and Montobbio, F. (2003), "How do New Technologies Emerge? A Patent-Based Analysis of ICT-related New Industrial Activities", *Innovation: Management, Policy & Practice*, 5(2-3), 234-256.

Corrocher, N. (2003), "L'industria dei servizi Internet: dinamiche settoriali di innovazione in Italia e nel Regno Unito", *L'industria*, 2, 249-279.

Battaglion, M.R. and Corrocher, N. (2003) "Scambio di informazioni e intese: approccio giuridico e implicazioni economiche", *Economia e Politica Industriale*, 118, 155-179.

Corrocher, N. (2003), "The diffusion of Internet telephony among consumers and firms: current issues and future prospects", *Technological Forecasting and Social Change*, 70, 525- 544.

Battaglion, M.R. and Corrocher, N. (2003) "Nuove tecnologie e distretti industriali: il caso di Biella", *Economia e Politica Industriale*, 117, 159-172.

Corrocher, N. (2002), "The adoption of Internet banking in Italy: some empirical evidence", *Economia e Politica Industriale*, 113, pp.223-238.

Corrocher, N. and Ordanini, A. (2002), "Measuring the digital divide: A framework for the analysis of cross-countries differences", *Journal of Information Technology*, 17, 9-19.

Scritti recenti/Lavori mandate a riviste con referaggio

Corrocher, N., Grabner, S. and Morrison, A. "Green Technological Diversification: The Role of International Linkages in Leaders, Followers and Catching-Up Countries". Mandato a *Research Policy*.

Camerani, R., Corrocher, N., Masucci, M. and Scarlata, M. "Exploring the emergence of a university accelerator: drivers, structure and ecosystem orchestration dynamics". Da mandare a *Technovation*.

Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R., "Did they jump or were they pushed? An empirical analysis of forced and unforced product replacement". Da mandare a *Journal of Product Innovation Management*.

Cecere, G., Corrocher, N. and Jean, C. "Fair or Unbiased Algorithmic Decision-Making? A Review of the Literature on Digital Economics". Mandato a *Journal of Business Research*.

Corrocher, N. and Mancusi, M.L. "The complementarity between digitalization and sustainability strategies and their impact on growth: An empirical analysis on European SMEs".

Corrocher, N., Morrison, A. and Nutarelli, F. "Standing on the shoulders of science? Exploring the science-based character of green technologies".

Corrocher, N. and Mancusi, M.L. "Better together: private-public technological collaborations in green technologies".

Ashouri, S., Corrocher, N. and Suominen, A. "How digitalisation drives green innovation in European firms? An analysis based on web-scraped data".

Breschi, S., Corrocher, N. and Ryu, H. "Far away so close": the interplay between ethnic diversity and educational paths in startups' success."

Libri

Corrocher, N. and Foresti, T. (2020). *Principi di Economia. Problemi di micro e macroeconomia*. Seconda Edizione, Egea, Milano.



Corrocher, N. and Foresti, T. (2015). *Principi di Economia. Problemi di micro e macroeconomia*. Egea, Milano.

Malerba, F., Perrone, V., Corrocher, N. and Fontana, R. (2012). *Poste Italiane: L'innovazione come strategia vincente*, Egea, Milano.

Malerba, F., Perrone, V., Corrocher, N. and Fontana, R. (2012). *Poste Italiane. Innovation – a winning strategy*, Egea, Milano.

Capitoli di libri

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2021), "Measuring innovation in services: insights from the mobile communications sector", in Cantner, U., Guerzoni, M. and Vannuccini, S. (eds.) *Handbook of Research Methods and Applications in Industrial Dynamics and Evolutionary Economics*. Elgar.

Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R. (2016), "Competing for product innovation in knowledge intensive industries. The case of the Digital Audio Player industry", in Caloghirou, Y., Malerba, F., McKelvey, M., Radosevic, S. (eds.) *The Dynamics of Knowledge Intensive Entrepreneurship*. Routledge.

Cecere, G. and Corrocher, N., (2015), "Patterns of collaboration in ICT projects in the Framework Programme: Is there a European Research Area?", in Patrucco, P. (ed). *The economics of knowledge generation and distribution. The Role of Interactions in the System Dynamics of Innovation and Growth*. Routledge.

Corrocher, N., Cusmano, L. and Lenzi, C. (2013), "Imprenditorialità ad alta intensità di conoscenza e crescita in un campione di imprese italiane operanti nei servizi", in Fratesi, G. and Pellegrini, G. (eds.) *Territorio, Istituzioni e Crescita*, Associazione Italiana di Scienze Regionali, Franco Angeli.

Colli, A. and Corrocher, N. (2013), "The role of the state in the Third Industrial Revolution", in Dosi, G. and Galambos, L. (eds.) *The Third Industrial Revolution in Global Business*, Cambridge University Press.

Corrocher, N., Cusmano, L. and Morrison, A. (2012), "Competitive strategies in Knowledge Intensive Business Services. Evidence from Lombardy", in Di Maria, E., Grandinetti, R. and Di Bernardo, B. (eds.) *Exploring Knowledge Intensive Business Services. Knowledge Management Strategies*. Palgrave.

Corrocher, N. and Raineri, A. (2009), "The evolution of the digital divide across developing countries: Theoretical issues and empirical investigation", in Ferro, E., Dwivedi, Y.K., Garcia, R.G. and Williams, M.D. (eds.) *Handbook of Research on Overcoming Digital Divides: Constructing an Equitable and Competitive Information Society*, IGI Global.

Cassi, L., Corrocher, N., Malerba, F., Vonortas, N. (2009), "Evaluating the links between research and deployment networks of innovation in information society in Europe", in Malerba F., Vonortas N. (eds), *Innovation Networks in Industries*. Edward Elgar.

Corrocher, N., Fontana, R. and Parlanti, C. (2008), "Adoption of VoIP applications in public and private organisations", in *Handbook of Research on Telecommunications Planning and Management for Business*.

Corrocher, N. (2003), "The Internet services industry: Sectoral dynamics of innovation and production", in Edquist, C. (ed.) *The Internet and Mobile Telecommunications System of Innovation: Developments in Equipment, Access and Content*. Edward Elgar Publishing.

Corrocher, N. (2003), "The Internet services industry: Country-specific trends in the UK, in Italy and in Sweden", in Edquist, C. (ed.) *The Internet and Mobile Telecommunications System of Innovation: Developments in Equipment, Access and Content*. Edward Elgar Publishing.

Corrocher, N. and Ordanini, A. (2003), "Il ruolo degli investimenti e dell'innovazione", in Frova, S. (ed) *UMTS - Protagonisti, tecnologia, finanza e regolamentazione*. EGEA.



Articoli divulgativi (in inglese e italiano)

Corrocher, N. (2021), "Piattaforme digitali e antitrust: la rincorsa continua", *La Voce*, 17 December, www.lavoce.info.

Corrocher, N., Guerzoni, M. and Nuccio, M. (2021), "Innovazione nell'era dell'Intelligenza Artificiale: i rischi nell'uso di dati e algoritmi", in corso di pubblicazione su *Economia e Management*.

Corrocher, N. (2018), "Ma nell'intelligenza artificiale l'Europa è in ritardo", *La Voce*, 8 May, www.lavoce.info.

Battaglion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2006), "L'insostenibile leggerezza della ricarica", *La Voce*, 11 December, www.lavoce.info.

Working Paper/Business Case

Puzone, F. and Corrocher, N. (2021), Responding to researchers' needs and transforming an industry: Mendeley and Kopernio business cases.

Cecere, G., Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2016), "Financial constraints and public funding for eco-innovation: Empirical evidence on European SMEs". Working Papers Del Dipartimento di Economia e Finanza n. 46, Università Cattolica, Milano.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2009), "The pursuit of variety: the creation of new products and strategic differentiation". KITEs Working Paper n.18.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2008), "Variety generation and price strategies in the ski manufacturing industry". Jena Economic Research Papers n°2008-015.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2008), "Me and You and Everyone We Know: an empirical analysis on consumers' choices and local network externalities in mobile communications". RCFEA Working Paper 03-08.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2007), "Demand and Innovation in Services: the Case of Mobile Communications". CESPRI Working Paper 199.

Corrocher, N. and Fontana, F. (2006), "Expectations, Network Effects and Timing of Technology Adoption: Some Empirical Evidence from a Sample of SMEs in Italy". SPRU Electronic Working Paper Series.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2005), "Switching costs, consumers' heterogeneity and price discrimination in the mobile communications industry". CESPRI Working Paper 166.

Corrocher, N. (2002), "Does Internet banking substitute traditional banking? Empirical evidence from Italy". CESPRI Working Paper 134.

Corrocher, N. (1999), "Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next-Generation Technology?". SPRU Electronic Working Paper, 40.

Corrocher, N. (1997), "La politica tecnologica in Corea del Sud: una valutazione". CESPRI Working Paper, 98.

PROGETTI DI RICERCA

Gen 2020 – present: Partecipazione al progetto "Industrial Strategy and Competitiveness Studies at TALTECH" coordinato da Taltech (Estonia) (Three-year Horizon 2020 Framework Programme WIDESPREAD-05-2020 — Twinning - Call: H2020-WIDESPREAD-2020-5- Project: 952410 — TALTECH INDUSTRIAL).



- Gen 2016-Feb 2019: Partecipazione al progetto "Strengthening scientific and research capacity of the Institute of Economics Zagreb as a cornerstone for Croatian socioeconomic growth through the implementation of Smart Specialisation Strategy" coordinato da CRIOS, Università Bocconi, Milano e EIZ, Zagreb (Three-year TWINN progetto - H2020-TWINN-2015 - Call identifier: 692191)
- Gen 2013-Giu 2016: Partecipazione al progetto di ricerca "Creativity for Innovation & Growth in Europe" coordinato by The University of Manchester (Three-year Collaborative Project -FP7 SSH-2012-1.1-2: Unveiling creativity for innovation in Europe - Call identifier: 320203)
- Giu 2011 - Sett 2012: Partecipazione al progetto di ricerca «Une analyse quantitative et qualitative des stratégies d'écoinnovation pour réduire les flux de DEEE» (ECOPATENTS) - Programme Déchets et Société Appel à projets 2010. ADEME.
- Gen 2009 - Sett 2012: Partecipazione al progetto di ricerca "Advancing Knowledge-Intensive Entrepreneurship and Innovation for Economic Growth and Social Well-being in Europe" coordinato da KITEs, Università Bocconi, Milano. (Three-year Collaborative Project - Large-scale integrating progetto - under Theme 8 "Socio-Economic Sciences and Humanities" of the 7th Framework Program for Research and Technological Development - Call identifier: 225134).
- Mag 2009 - Dic 2010: Partecipazione al progetto di ricerca "Innovazione e Diversificazione nei Servizi Pubblici: il caso di Poste Italiane".
- Gen 2009 - Feb 2010: Vice coordinatore dell'evaluation study "Trends and Evolution of the EU ICT Research and Deployment Landscape" European Commission, DG Information Society and Media, coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano.
- Gen 2007 - Mar 2010: Partecipazione al progetto di ricerca "Cultural and Innovation Dynamics: Explaining the Uneven Evolution of Human Knowledge" coordinated by CESPRI, Bocconi University. (Three-year research funded by the European Commission under the Program "New and Emerging Science and Technology" - Call identifier: FP6-2005-NEST-PATH Proposal No 043345).
- Gen 2006 - Dic 2006: Vice coordinatore dell' evaluation study "Networks of Innovation in Information Society: Development and Deployment in Europe" European Commission, DG Information Society and Media, coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano.
- Sett 2004 - Sett 2007: Partecipazione al progetto di ricerca "Knowledge-Based Entrepreneurship: Innovation, Networks and Systems" coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano. (Three-year research funded by the contract n.506022 with the European Commission, DG XII - VI Framework Program, Priority 7 "Citizens and Governance in a Knowledge-Based Society).
- Gen 2004 - Dic 2005: Partecipazione al progetto di ricerca "Domanda, Innovazione e Dinamica Industriale", coordinato dal CESPRI, Università Bocconi e co-finanziato dal MIUR.
- Ago 2002 - Ago 2003: Partecipazione al progetto di ricerca "Innovation in Services: Issues at Stake and Trends" coordinato da CRIC - Manchester (12 months research funded by the contract INNO-Studies 2001: Lot 3 (ENTR-C/2001) - Studies on Innovation Matters Related to the Implementation of the Community 'Innovation and SMEs Program').
- Sett 2001 - Feb 2004: Partecipazione al progetto di ricerca "The emergence of New Industrial Activities: Fusing Services and Manufacturing" (TENIA) coordinated by the Laboratory of Industrial and Energy Economics, Chemical Engineering, National Technical University of Athens (30-month research funded by the contract n.

Storocher

SOE1- CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Programme).

Gen 2001 – Lug 2002: Partecipazione al progetto di ricerca “Dal distretto industriale al distretto virtuale” nell’ambito del programma di ricerca dell’I-LAB, Università Bocconi, Milano.

Dic 2000 – Dic 2002: Partecipazione al progetto di ricerca “Sistemi Settoriali: teoria ed analisi del caso italiano, coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano e co-finanziato dal MIUR.

Gen 2000 – Lug 2002: Partecipazione al progetto di ricerca su “Digital Economy in Italy”, coordinato dall’Università Bocconi, Milano.

Gen 1999 - Dic 2001: Partecipazione al progetto di ricerca “Sectoral Systems in Europe: Innovation, Competitiveness and Growth” coordinato dal CESPRI, Università Bocconi, Milano (Three-year research funded by the contract n. SOE1-CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Program).

Milano, 5 Aprile 2023

Nicoletta Corrocher

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Nicoletta Corrocher".

Curriculum Vitae
NICOLETTA CORROCHER

Address:

E-mail

Nationality: Italian

Date and place of birth: 16/4/1974, Trieste (Italy)

Webpage:

CURRENT POSITION

Lecturer in Applied Economics at the Department of Management and Technology, Bocconi University, Milan, Italy

Research Fellow at ICRIOS, Bocconi University, Milan, Italy

OTHER PROFESSIONAL EXPERIENCES

Apr 2022 - present: Member of the Board of Directors of Bene Assicurazioni S.p.A.

Jul 2006 - Dec 2009: Associate Professor II in Economics at Department of Economics, NFH, University of Tromsø, Tromsø, Norway.

Oct 2001 - Aug 2003: Post-doc Research Fellow in Applied Economics, Bocconi University, Italy

Jul 1997- Sept 2007: Intern at UNIDO (United Nations Industrial Development Organisation), Vienna, Austria

EDUCATION

Sept 2001: PhD in Economics and Management of Innovations, Sant'Anna School of Advanced Studies, Pisa, Italy. Dissertation: *The emergence of new technologies in the financial services sector: The diffusion of Internet banking in Italy.*

Sept 1999: MSc in Science and Technology Policy, SPRU, Sussex University, Brighton, UK (with distinction). Dissertation: *Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next Generation Technology?*

Apr 1997: Laurea in Economics (Final grade: 110/110 cum laude), Bocconi University, Milan, Italy. Dissertation: *Technology Transfer and Accumulation of Technological Capability: The Case of South Korea.*

TEACHING ACTIVITY

Since 2020: Innovation in the sharing economy: the role of platforms and business models (in English) – Bocconi University, Grad. School

Since 2017: Internet Economics (in English) – Bocconi University, LL.M.

Since 2014: Principles of Economics (in Italian) – Bocconi University, Law School

Since 2011: Innovation, Growth and Sustainability (in English) – Bocconi University, Grad. School

Since 2008: Innovation in services (in English) - Bocconi University, Grad. School

Since 2001: Microeconomics (in Italian) - Bocconi University, Undergrad School



- 2010-2019: Applied Decision Making – Telecom Italia Case (in English) - Bocconi University, MBA
- 2008-2013: Telecommunications (in English) - Bocconi University, Grad. School
- 2004-2009: Industry Analysis (in Italian) - Bocconi University, Grad. School
- 2004-2008: Economics of the digital society (in Italian) - Bocconi University, Grad. School
- 2004-2008: Technology and economic development (in Italian) - Bocconi University, Undergrad. School
- 2003-2008: Workshop on innovative sectors and new technologies - Multimedia (in Italian) - Bocconi University, Undergrad School

RESEARCH DISSEMINATION ACTIVITY

Since 2019: collaboration with Snack News, joint project between Bocconi University and Corriere della Sera. Preparation of videos and participation in live broadcasts on digital economy and platform market topics

CONSULTING ACTIVITY AND REPORTS

- Jan. 2020: Participation to the project “The transition to a green economy: Trends and implications for quality infrastructure”. Contribution: “Patent data analysis for green patents, part 1” German Development Institute.
- Jan. 2016-Nov. 2016: Participation to the Advisory Board of the Program “Digital Italy 2016” coordinated by The Innovation Group. Coordination of the sub-project “Innovation Policies for the Digital Growth”.
- Nov 2014-Apr. 2016: Consultancy project for IIT (Italian Institute of Technology) concerning the development of a start-up in the area of robotics for healthcare.
- Feb - May 2012: “SMEs and eco-innovation. Selected case studies and emerging policy implications”. Report prepared for the OECD.
- Jan - Dec 2009: “Innovation and Diversification in Public Services: The Case of Poste Italiane”. Report prepared for Poste Italiane.
- Jan - Dec 2007: Collaboration to the project “The diffusion of VoIP in the Italian economic system: a multi-level analysis”. Bocconi University.
- Feb - Dec 2003: “Investments in e-government: an evaluation framework” – Report prepared for the Italian Ministry of Innovation – National Authority for the Information Technology in the Public Administration.
- 2002: Databank Consulting (Italy) - e-Business Sector Report on Credit institutions, investment firms and leasing enterprises - A contribution to the Quarterly Report 4/2002 of the e-Business W@tch.
- 2002: Databank Consulting (Italy) – SIBIS IST-2000-26276 Statistical Indicators Benchmarking the Information Society SIBIS – WP 5: Topic Report: E-commerce.
- 2001 - 2002: Databank Consulting (Italy) “Internet diffusion dynamics in Europe: demand scenarios and the digital divide” - Issue Report N. 29. STAR (Socio-Economic Trends Assessment for the Digital Revolution) project.

Monocher

SERVICE AND ADMINISTRATION ACTIVITY

- Since Sept 2022: Responsible for the teaching activities of the Department of Management and Technology, Bocconi University, Milan, Italy.
- Since 2020: Member of the Commission for Scientific Dissemination and Communication of the Italian Economic Society.
- Since June 2011: Deputy Director of the MSc in Economics and Management of Innovation and Technology, Bocconi University, Milan, Italy.
- 2009–2010: Vice coordinator for the evaluation study “Trends and Evolution of the EU ICT Research and Deployment Landscape” European Commission, DG Information Society and Media, co-ordinated by KITeS, Bocconi University.
- Since 2007: Lecturers’ Representative, Bocconi University, Milan, Italy.
- 2002–2008: Deputy Director of the Undergraduate Degree in Economics of International Markets and New Technologies, Bocconi University, Milan, Italy.

PRIZES, AWARDS AND FELLOWSHIPS

- Oct 2020: Teaching award (undergrad. school, compulsory courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Feb 2017: Teaching award (law school, compulsory courses) - Bocconi University, Milan, Italy
- Apr 2012: Teaching award (undergrad. school, compulsory courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Sept 2008: Teaching award (undergrad. school, compulsory courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Sept 2005: Teaching award (undergrad. school, elective courses) – Bocconi University, Milan, Italy
- Oct 1999: Roy Rothwell Prize for the most outstanding Master dissertation from SPRU, Sussex University, Brighton, UK
- Sept 1998: Funding to study abroad from Sant’Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italy
- Jan 1998: Doctoral scholarship from Sant’Anna School of Advanced Studies – Pisa, Italy

PUBLICATIONS AND WORK IN PROGRESS

Refereed Journals Publications

Altenburg, T., Corrocher, N. and Malerba, F. (2022). “China's leapfrogging in electromobility: a tale of three windows of opportunities”. *Technological Forecasting and Social Change* 183, 121914.

Corrocher, N. and Lenzi, C. (2022). “Innovation and knowledge-based heterogeneity in founding teams”. Forthcoming in *Journal of Evolutionary Economics* 32(4), 1091 – 1118.

Anic, D. and Corrocher, N. (2022). “Value creation in policy-driven clusters: Evidence from the Croatian Competitiveness Clusters”. *Journal of Evolutionary Economics* 32 (2), 643-672.

Anić, I., Kursan Milaković, I., Mihić, M. and Corrocher, N. “Purchase intention in mobile commerce in Croatia: The attribution theory perspective and the role of consumer innovativeness”. Forthcoming in *Journal of Promotion Management*.

Capponi, G. and Corrocher, N. (2022) “Patterns of Collaboration in mHealth: a Network Analysis”. *Technological Forecasting and Social Change* 175, 121366.



- Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2021). "International collaboration in green energy technologies: Empirical evidence on OECD and BRIIC countries". *Energy Policy* 156, 112470. <https://doi.org/10.1016/j.enpol.2021.112470>.
- Corrocher, N., Malerba, F. and Morrison, A. (2021). "Technological regimes, patent growth and catch up in green technologies". *Industrial and Corporate Change* 30(4), 1084-1107.
- Capponi, G., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2021). "Personalized pricing for customer retention: theory and evidence from mobile communication". *Telecommunications Policy* 45(1), 102069. <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2020.102069>.
- Corrocher, N. and Cappa, E. (2020). "The Role of Public Interventions in Inducing Private Climate Finance: An Empirical Analysis of the Solar Energy Sector". *Energy Policy* 147, 111787.
- Corrocher, N., Lenzi, C. and Deshares, M.L. (2020). "The curse of natural resources: An empirical analysis on European regions". *Regional Studies* 54(12), 1694-1708.
- Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R. (2020). "It's never too late (to enter)... till it is! Firms' entry and exit in the digital audio player industry." *Technological Forecasting and Social Change* 153, n°119912.
- Corrocher, N., Ozman, M. (2019). "Green technological diversification of European ICT firms: A patent-based analysis." *Economics of Innovation and New Technology* 29(6), 559-581.
- Corrocher, N., Lamperti, F. and Mavilia, R. (2019). "Do Science Parks matter for firms' growth? An empirical analysis on the Italian experience". *Technological Forecasting and Social Change* 147, 140-151.
- Corrocher, N. and Bodas-Freitas, I.M. (2019). "The use of external support and the benefits of the adoption of resource efficiency practices: An empirical analysis of European SMEs". *Energy Policy* 132, 75-82.
- Anic, D., Aralica, Z., Corrocher, N. and Morrison, A. (2019). "The development of clusters of competitiveness in Croatia: A survey-based analysis". *European Planning Studies* 27(11), 2227-2247.
- Corrocher, N., Giorgio, M. and Mavilia, R. (2018). "The Sino-German Alliance for the Fourth Industrial Revolution: Dynamics and Policy Implications". *Journal of Economic Policy Reform*, DOI: 10.1080/17487870.2018.1547639.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2018). "Financial constraints and eco-innovation: an empirical analysis on small and medium European companies". *Small Business Economics* 54, 285-302.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2018) "Price or performance? A probabilistic choice analysis of the intention to buy electric vehicles in European countries". *Energy Policy* 118, 19-32.
- Corrocher, N. and Solito, I. (2017) "How do firms capture value from environmental innovations? An empirical analysis on European SMEs". *Industry and Innovation* 24(5), 569-585.
- Cecere, G. and Corrocher, N. (2016) "Stringency of regulation and innovation in waste management: an empirical analysis on EU countries". *Industry and Innovation* 23(7), 625-646.
- Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R. (2016) "Drivers of diffusion of consumer products. Empirical evidence from the Digital Audio Player market". *Economics of Innovation and New Technology* 25(7), 731-745.
- Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2015), "Post-entry product introduction: who explores new niches?". *Industry and Innovation* 22(1), 18-36.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Battaglia, R.D. (2015), "Innovation and competition in the smartphone industry: is there a dominant design?". *Telecommunications Policy* 39 (3-4), 159-174.
- Cecere, G. and Corrocher, N. (2015), "The Intensity of Interregional Cooperation in Information and Communication Technology Projects: An Empirical Analysis of the Framework Programme", *Regional Studies* 49(2), 204-218.



- Cecere, G., Corrocher, N., Gossart, C. and Ozman, M. (2014), "Eco-innovations and the evolutionary approach to technical change: a review of the literature". *Journal of Evolutionary Economics* 24(5), 1037-1065.
- Cecere, G., Corrocher, N., Gossart, C. and Ozman, M. (2014) "Technological pervasiveness and variety of innovators in Green ICT: A patent-based analysis". *Research Policy* 43(10), 1827-1839.
- Corrocher, N. and Cusmano, L. (2014), "Are KIBS a real engine of growth for regional innovation systems? Empirical evidence from European regions", *Regional Studies* 48(7), 1212-1226.
- Corrocher, N. and Lasio, L. (2013), "Diversification strategies in network-based services: The case of mobile virtual network operators". *Telecommunications Policy*, 37(11), 1110-1123.
- Corrocher, N., Cusmano, L. and Lenzi, C. (2013), "Growth in Knowledge-Intensive Business Services: Evidence from Lombardy". *Industry and Innovation* 20(6), 563-584.
- Corrocher, N. (2013), "The development of short message services: Standard organizations as engines of innovations", *Revue Economique*, 64(1), 149-163.
- Cecere, G., Corrocher, N. and Scarica, F. (2012), "When pirates buy digital music online: An empirical analysis on a sample of college students", *Economics Bulletin*, 34(2), 2955-2968.
- Cecere, G. and Corrocher, N., (2012) "The usage of VoIP services and other communications services: An empirical analysis of Italian consumers", *Technological Forecasting and Social Change* 79(3), 570-578.
- Cecere, G. and Corrocher, N., (2011), "The intensity of VoIP usage in Great Britain: users' characteristics and firms' strategies", *Telecommunications Policy* 35(6), 522-531.
- Corrocher, N. (2011), "The adoption of Web 2.0 applications: an empirical investigation", *Technological Forecasting and Social Change* 78, 547-558.
- Corrocher, N. and Zirulia, L. (2010), "Switching costs, consumers' heterogeneity and price discrimination in the mobile communications industry", *Journal of Economics*, 101(2), 149-167.
- Corrocher, N. and Zirulia, L. (2010), "Demand and Innovation in services: the case of Mobile Communications", *Research Policy* 39, 945-955.
- Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2009), "Product variety and price strategy in the ski manufacturing industry", *Journal of Evolutionary Economics*, 19(4), 471-486.
- Corrocher, N., Cusmano, L. and Morrison, A. (2009), "Modes of innovation in knowledge-intensive business services: Evidence from Lombardy", *Journal of Evolutionary Economics*, 19(2), 173-196.
- Corrocher, N. and Zirulia, L. (2009), "Me and you and everyone we know: An empirical analysis of local network effects in mobile communications", *Telecommunications Policy*, 33, 68-79.
- Cassi, L., Corrocher, N., Malerba, F., Vonortas, N. (2008), "The impact of EU-funded research networks on knowledge diffusion at the regional level", *Research Evaluation*, 17(4), 283-293.
- Cassi, L., Corrocher, N., Malerba, F. and Vonortas, N. (2008), "Research Networks as Infrastructure for Knowledge Diffusion in European Regions", *Economics of Innovation and New Technologies*, 17(7-8), 633-676.
- Corrocher, N. and Fontana, F. (2008), "Expectations, Network Effects and Timing of Technology Adoption: Some Empirical Evidence from a Sample of SMEs in Italy", *Small Business Economics: An Entrepreneurship Journal*, 4 425-441.
- Corrocher, N. and Fontana, R., (2008), "Objectives, obstacles and drivers of ICT adoption. What do IT managers perceive?", *Information Economics and Policy*, 20(3), 229-242.
- Corrocher, N. and Fontana, R. (2008), "Determinanti dell'adozione di standard per reti locali: evidenza empirica su un campione di imprese in Italia". *L'Industria*, 1, 15-36.

Corrocher

Battaggion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2007), "Abolizione del contributo di ricarica nella telefonia mobile: i consumatori ci guadagnano?", *Consumatori, Diritto, Mercato*, 2, 102-110.

Corrocher, N., Malerba, F., and Montobbio, F. (2007), "Schumpeterian Patterns of Innovative Activity in the ICT Field", *Research Policy*, 36(3), 418-432.

Battaggion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2006), "Telefonia mobile e costi di ricarica: un dibattito aperto", *Economia e Politica Industriale*, 4, 197-216.

Corrocher, N. (2006), "Internet adoption in Italian banks: An empirical investigation", *Research Policy*, 35(4), 533-544.

Canato, A. and Corrocher, N. (2004), "Information and communication technology: organisational challenges for Italian banks", *Accounting Business and Financial History*, 14(3), 355-370.

Corrocher, N., Malerba, F., and Montobbio, F. (2003), "How do New Technologies Emerge? A Patent-Based Analysis of ICT-related New Industrial Activities", *Innovation: Management, Policy & Practice*, 5(2-3), 234-256.

Corrocher, N. (2003), "L'industria dei servizi Internet: dinamiche settoriali di innovazione in Italia e nel Regno Unito", *L'industria*, 2, 249-279.

Battaggion, M.R. and Corrocher, N. (2003) "Scambio di informazioni e intese: approccio giuridico e implicazioni economiche", *Economia e Politica Industriale*, 118, 155-179.

Corrocher, N. (2003), "The diffusion of Internet telephony among consumers and firms: current issues and future prospects", *Technological Forecasting and Social Change*, 70, 525- 544.

Battaggion, M.R. and Corrocher, N. (2003) "Nuove tecnologie e distretti industriali: il caso di Biella", *Economia e Politica Industriale*, 117, 159-172.

Corrocher, N. (2002), "The adoption of Internet banking in Italy: some empirical evidence", *Economia e Politica Industriale*, 113, pp.223-238.

Corrocher, N. and Ordanini, A. (2002), "Measuring the digital divide: A framework for the analysis of cross-countries differences", *Journal of Information Technology*, 17, 9-19.

Recent writings/Papers submitted to Journals

Corrocher, N., Grabner, S. and Morrison, A. "Green Technological Diversification: The Role of International Linkages in Leaders, Followers and Catching-Up Countries". Submitted to *Research Policy*.

Camerani, R., Corrocher, N., Masucci, M. and Scarlata, M. "Exploring the emergence of a university accelerator: drivers, structure and ecosystem orchestration dynamics". To be submitted to *Technovation*.

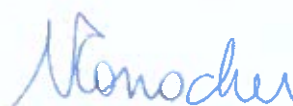
Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R., "Did they jump or were they pushed? An empirical analysis of forced and unforced product replacement". To be submitted to *Journal of Product Innovation Management*.

Cecere, G., Corrocher, N. and Jean, C. "Fair or Unbiased Algorithmic Decision-Making? A Review of the Literature on Digital Economics". *Journal of Business Research*.

Corrocher, N. and Mancusi, M.L. "The complementarity between digitalization and sustainability strategies and their impact on growth: An empirical analysis on European SMEs".

Corrocher, N., Morrison, A. and Nutarelli, F. "Standing on the shoulders of science? Exploring the science-based character of green technologies".

Corrocher, N. and Mancusi, M.L. "Better together: private-public technological collaborations in green technologies".



Ashouri, S., Corrocher, N. and Suominen, A. "How digitalisation drives green innovation in European firms? An analysis based on web-scraped data".

Breschi, S., Corrocher, N. and Ryu, H. "Far away so close": the interplay between ethnic diversity and educational paths in startups' success."

Books

Corrocher, N. and Foresti, T. (2020). *Principi di Economia. Problemi di micro e macroeconomia*. Seconda Edizione, Egea, Milano.

Corrocher, N. and Foresti, T. (2015). *Principi di Economia. Problemi di micro e macroeconomia*. Egea, Milano.

Malerba, F., Perrone, V., Corrocher, N. and Fontana, R. (2012). *Poste Italiane: L'innovazione come strategia vincente*, Egea, Milano.

Malerba, F., Perrone, V., Corrocher, N. and Fontana, R. (2012). *Poste Italiane. Innovation – a winning strategy*, Egea, Milano.

Chapters in Books

Corrocher, N. and Zirulia, L. "Measuring innovation in services: insights from the mobile communications sector", forthcoming in Cantner, U., Guerzoni, M. and Vannuccini, S. (eds.) *Handbook of Research Methods and Applications in Industrial Dynamics and Evolutionary Economics*. Elgar.

Camerani, R., Corrocher, N. and Fontana, R. (2016), "Competing for product innovation in knowledge intensive industries. The case of the Digital Audio Player industry", in Caloghirou, Y., Malerba, F., McKelvey, M., Radošević, S. (eds.) *The Dynamics of Knowledge Intensive Entrepreneurship*. Routledge.

Cecere, G. and Corrocher, N., (2015), "Patterns of collaboration in ICT projects in the Framework Programme: Is there a European Research Area?", in Patrucco, P. (ed). *The economics of knowledge generation and distribution. The Role of Interactions in the System Dynamics of Innovation and Growth*. Routledge.

Corrocher, N., Cusmano, L. and Lenzi, C. (2013), "Imprenditorialità ad alta intensità di conoscenza e crescita in un campione di imprese italiane operanti nei servizi", in Fratesi, G. and Pellegrini, G. (eds.) *Territorio, Istituzioni e Crescita*, Associazione Italiana di Scienze Regionali, Franco Angeli.

Colli, A. and Corrocher, N. (2013), "The role of the state in the Third Industrial Revolution", in Dosi, G. and Galambos, L. (eds.) *The Third Industrial Revolution in Global Business*, Cambridge University Press.

Corrocher, N., Cusmano, L. and Morrison, A. (2012), "Competitive strategies in Knowledge Intensive Business Services. Evidence from Lombardy", in Di Maria, E., Grandinetti, R. and Di Bernardo, B. (eds.) *Exploring Knowledge Intensive Business Services. Knowledge Management Strategies*. Palgrave.

Corrocher, N. and Raineri, A. (2009), "The evolution of the digital divide across developing countries: Theoretical issues and empirical investigation", in Ferro, E., Dwivedi, Y.K., Garcia, R.G. and Williams, M.D. (eds.) *Handbook of Research on Overcoming Digital Divides: Constructing an Equitable and Competitive Information Society*, IGI Global.

Cassi, L., Corrocher, N., Malerba, F., Vonortas, N. (2009), "Evaluating the links between research and deployment networks of innovation in information society in Europe", in Malerba F., Vonortas N. (eds), *Innovation Networks in Industries*. Edward Elgar.

Corrocher, N., Fontana, R. and Parlanti, C. (2008), "Adoption of VoIP applications in public and private organisations", in *Handbook of Research on Telecommunications Planning and Management for Business*.

Corrocher

Corrocher, N. (2003), "The Internet services industry: Sectoral dynamics of innovation and production", in Edquist, C. (ed.) *The Internet and Mobile Telecommunications System of Innovation: Developments in Equipment, Access and Content*. Edward Elgar Publishing.

Corrocher, N. (2003), "The Internet services industry: Country-specific trends in the UK, in Italy and in Sweden", in Edquist, C. (ed.) *The Internet and Mobile Telecommunications System of Innovation: Developments in Equipment, Access and Content*. Edward Elgar Publishing.

Corrocher, N. and Ordanini, A. (2003), "Il ruolo degli investimenti e dell'innovazione", in Frova, S. (ed) UMTS - Protagonisti, tecnologia, finanza e regolamentazione. EGEA.

Op-Ed Articles (in English & Italian)

Corrocher, N. (2022), "Digitale e sostenibilità, un matrimonio possibile", *La Voce*, 7 March, www.lavoce.info.

Corrocher, N. (2021), "Piattaforme digitali e antitrust: la rincorsa continua", *La Voce*, 17 December, www.lavoce.info.

Corrocher, N., Guerzoni, M. and Nuccio, M. (2021), "Innovazione nell'era dell'Intelligenza Artificiale: i rischi nell'uso di dati e algoritmi", in corso di pubblicazione su *Economia e Management*.

Corrocher, N. (2018), "Ma nell'intelligenza artificiale l'Europa è in ritardo", *La Voce*, 8 May, www.lavoce.info.

Battaggion, M.R., Corrocher, N. and Zirulia, L. (2006), "L'insostenibile leggerezza della ricarica", *La Voce*, 11 December, www.lavoce.info.

Working Papers/Business Cases

Puzone, F. and Corrocher, N. (2023), Responding to researchers' needs and transforming an industry: Mendeley and Kopernio business cases. The Case Centre - Case-Reference no. 822-0136-1.

Cecere, G., Corrocher, N. and Mancusi, M.L. (2016), "Financial constraints and public funding for eco-innovation: Empirical evidence on European SMEs". Working Papers del Dipartimento di Economia e Finanza n. 46, Università Cattolica, Milano.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2009), "The pursuit of variety: the creation of new products and strategic differentiation". KITeS Working Paper n.18.

Corrocher, N. and Guerzoni, M. (2008), "Variety generation and price strategies in the ski manufacturing industry". Jena Economic Research Papers n°2008-015.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2008), "Me and You and Everyone We Know: an empirical analysis on consumers' choices and local network externalities in mobile communications". RCFEA Working Paper 03-08.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2007), "Demand and Innovation in Services: the Case of Mobile Communications". CESPRI Working Paper 199.

Corrocher, N. and Fontana, F. (2006), "Expectations, Network Effects and Timing of Technology Adoption: Some Empirical Evidence from a Sample of SMEs in Italy". SPRU Electronic Working Paper Series.

Corrocher, N. and Zirulia, L. (2005), "Switching costs, consumers' heterogeneity and price discrimination in the mobile communications industry". CESPRI Working Paper 166.

Corrocher, N. (2002), "Does Internet banking substitute traditional banking? Empirical evidence from Italy". CESPRI Working Paper 134.

Corrocher, N. (1999), "Prospects for Internet Telephony: Toy for Multimedia Hobbyists or Next-Generation Technology?". SPRU Electronic Working Paper, 40.

Corrocher

Corrocher, N. (1997), "La politica tecnologica in Corea del Sud: una valutazione". CESPRI Working Paper, 98.

RESEARCH PROJECTS

- Jan 2020 – present: Participation to the project "Industrial Strategy and Competitiveness Studies at TALTECH" coordinated by Taltech (Estonia) (Three years Horizon 2020 Framework Programme WIDESPREAD-05-2020 — Twinning - Call: H2020-WIDESPREAD-2020-5- Project: 952410 — TALTECH INDUSTRIAL).
- Jan 2016-Feb 2019: Participation to the project "Strengthening scientific and research capacity of the Institute of Economics Zagreb as a cornerstone for Croatian socioeconomic growth through the implementation of Smart Specialisation Strategy" coordinated by CRIOS, Bocconi University, Milan and EIZ, Zagreb (Three years TWINN project - H2020-TWINN-2015 - Call identifier: 692191)
- Jan 2013-June 2016: Participation to the research project "Creativity for Innovation & Growth in Europe" coordinated by The University of Manchester (Three years Collaborative Project –FP7 SSH-2012-1.1-2: Unveiling creativity for innovation in Europe – Call identifier: 320203)
- June 2011 - Sept 2012: Participation to the research project «Une analyse quantitative et qualitative des stratégies d'écoinnovation pour réduire les flux de DEEE» (ECOPATENTS) - Programme Déchets et Société Appel à projets 2010. ADEME.
- Jan 2009 – Sept 2012: Participation to the research project "Advancing Knowledge-Intensive Entrepreneurship and Innovation for Economic Growth and Social Well-being in Europe" coordinated by KITEs, Bocconi University. (Three-year Collaborative Project - Large-scale integrating project - under Theme 8 "Socio-Economic Sciences and Humanities" of the 7th Framework Program for Research and Technological Development – Call identifier: 225134).
- May 2009 – Dec 2010: Participation to the research project "Innovazione e Diversificazione nei Servizi Pubblici: il caso di Poste Italiane".
- Jan 2009 – Feb 2010: Vice-coordinator of the evaluation study "Trends and Evolution of the EU ICT Research and Deployment Landscape" European Commission, DG Information Society and Media, coordinated by CESPRI, Bocconi University.
- Jan 2007 – Mar 2010: Participation to the research project "Cultural and Innovation Dynamics: Explaining the Uneven Evolution of Human Knowledge" coordinated by CESPRI, Bocconi University. (Three-year research funded by the European Commission under the Program "New and Emerging Science and Technology" - Call identifier: FP6-2005-NEST-PATH Proposal No 043345).
- Jan 2006 - Dec 2006: Coordinator's Assistant for the evaluation study "Networks of Innovation in Information Society: Development and Deployment in Europe" European Commission, DG Information Society and Media, coordinated by CESPRI, Bocconi University.
- Sept 2004 - Sept 2007: Participation to the research project "Knowledge-Based Entrepreneurship: Innovation, Networks and Systems" coordinated by CESPRI, Bocconi University. (Three-year research funded by the contract n.506022 with the European Commission, DG XII – VI Framework Program, Priority 7 "Citizens and Governance in a Knowledge-Based Society).
- Jan 2004 - Dec 2005: Participation to the research project "Domanda, Innovazione e Dinamica Industriale", coordinated by CESPRI, Bocconi University and co-funded by the Italian Ministry of Education, University and Research.

Corrocher

- Aug 2002 – Aug 2003: Participation to the research project “Innovation in Services: Issues at Stake and Trends” coordinated by CRIC - Manchester (12 months research funded by the contract INNO-Studies 2001: Lot 3 (ENTR-C/2001) - Studies on Innovation Matters Related to the Implementation of the Community ‘Innovation and SMEs Program’).
- Sept 2001 – Feb 2004: Participation to the research project “The emergence of New Industrial Activities: Fusing Services and Manufacturing” (TENIA) coordinated by the Laboratory of Industrial and Energy Economics, Chemical Engineering, National Technical University of Athens (30 months research funded by the contract n. SOE1- CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Programme).
- Jan 2001 – Jul 2002: Participation to the research project “Dal distretto industriale al distretto virtuale” within the research program of I-LAB, Bocconi University.
- Dec 2000 – Dec 2002: Participation to the research project “Sistemi Settoriali: teoria ed analisi del caso italiano, coordinated by CESPRI, Bocconi University and co-funded by the Italian Ministry of Education, University and Research.
- Jan 2000 – Jul 2002: Participation to a research project on the “Digital Economy in Italy”, coordinated by Bocconi University.
- Jan 1999 - Dec 2001: Participation to the research project “Sectoral Systems in Europe: Innovation, Competitiveness and Growth” coordinated by CESPRI, Bocconi University, Milan, Italy (Three-year research funded by the contract n. SOE1-CT98-1119 with the European Commission, DG XII, Targeted Socio-Economic Research, IV RTD Framework Program).

Milan, 5 April 2023

Nicoletta Corrocher



DICHIARAZIONE RELATIVA AD INCARICHI PRESSO ALTRE SOCIETA'

La sottoscritta NICOLETTA CORROCHER nata a TRIESTE il 16/04/1974, residente
cod. fisc. CRRNLT74D56L424P, con riferimento all'accettazione della
candidatura alla carica di Consigliere di Amministrazione della società Leonardo – Società per azioni,

DICHIARA

di essere membro del consiglio di amministrazione di

BENE ASSICURAZIONI S.P.A. - SOCIETA' BENEFIT

Sede Legale: MILANO (MI), VIA VALTORTA 48 CAP 20127

Codice Fiscale: 09599100964

Numero REA: MI-2110473

Inizio attività: 02/01/2017

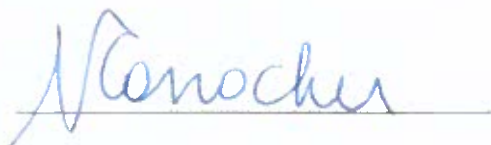
Classificazione ATECORI: 2007-2022

Attività: 65.12 – Assicurazioni diverse da quelle sulla vita

È stata nominata consigliera in data 29 Aprile 2022 e durerà in carica fino ad approvazione del bilancio al 31/12/2024.

In fede,

Nicoletta Corrocher



Milano, 5 Aprile 2023

SELF-DECLARATION CONCERNING THE HOLDING OF POSITIONS OR OFFICES IN
OTHER COMPANIES

The undersigned NICOLETTA CORROCHER born in TRIESTE on 16/04/1974 tax code CRRNLT74D56L424P, with reference to the acceptance of the candidacy as member of the Board of Directors of the company Leonardo – Società per azioni,

HEREBY DECLARES

that she is member of the board of directors of:

BENE ASSICURAZIONI S.P.A. - SOCIETA' BENEFIT

Registered office: MILANO (MI), VIA VALTORTA 48 CAP 20127

Tax Code: 09599100964

Number REA: MI-2110473

Start date: 02/01/2017

ATECORI Code: 2007-2022

Activity: 65.12 – Non-life insurance

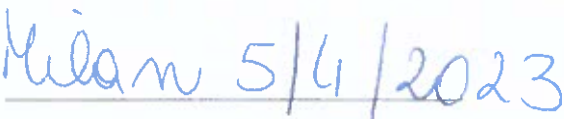
She has been appointed as a member of the board of directors on April 29th 2022 and will remain in office until December 31st 2024.

Sincerely,

Nicoletta Corrocher



Signature



Place and Date

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle
Camere di Commercio Industria Artigianato e
Agricoltura

SCHEMA PERSONA CON CARICHE ATTUALI

CORROCHER NICOLETTA



C6LX5G

Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.

DATI ANAGRAFICI

Nata	a TRIESTE(TS) il 16/04/1974
Codice fiscale	CRRNLT74D56L424P
Domicilio	-

SOGGETTO IN CIFRE

N. imprese in cui è titolare di almeno una carica	1
N. imprese in cui è Rappresentante	0

Informazioni anagrafiche risultanti dall'ultima dichiarazione presentata al Registro Imprese, relativa all'impresa
BENE ASSICURAZIONI S.P.A. SOCIETA' BENEFIT
Numero REA: MI - 2110473

Indice

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche 2

1 Imprese in cui la persona è titolare di cariche e qualifiche

Denominazione	Carica
BENE ASSICURAZIONI S.P.A. SOCIETA' BENEFIT C.F. 09599100964	consigliera

**BENE ASSICURAZIONI S.P.A.
SOCIETA' BENEFIT**

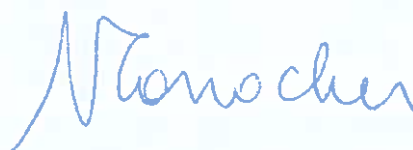
SOCIETA' PER AZIONI
Sede legale: MILANO (MI) VIA DEI VALTORTA 48 CAP 20127
Posta elettronica certificata: BENEASSICURAZIONI@LEGALMAIL.IT
Codice Fiscale: 09599100964
Numero REA: MI- 2110473

Attività

Data d'inizio dell'attività dell'impresa: 02/01/2017
Classificazione ATECORI 2007-2022
Attività: 65.12 - Assicurazioni diverse da quelle sulla vita

Cariche

consigliera
Data atto di nomina 29/04/2022
Durata in carica: fino approvazione del bilancio al 31/12/2024





BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

07/04/2023

data di invio della comunicazione

07/04/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000740/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Anima SGR - Anima Iniziativa Italia
nome
codice fiscale 07507200157
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo CORSO GARIBALDI 99
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 2.050.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
05/04/2023	13/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI
DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI**

Il sottoscritto Cesare Sacchi, munito degli occorrenti poteri quale Responsabile Investment Support di ANIMA SGR S.p.A., gestore di OICR intestatari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ANIMA SGR – Anima Iniziativa Italia	2.050.000	0,355%
Totale	2.050.000	0,355%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto

dichiara inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla “Relazione”, dagli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e dai “Criteri”, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;


3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Milano, 11 aprile 2023



ANIMA SGR S.p.A.

Head of Investment Support

(Cesare Sacchi)



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

05/04/2023

data di invio della comunicazione

05/04/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000545/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA AZIONI ITALIA
nome
codice fiscale 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo VIA DISCIPLINI 3
città MILANO stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 314.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
05/04/2023	13/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

05/04/2023

data di invio della comunicazione

05/04/2023

n.ro progressivo annuo

0000000546/23

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare

causale della rettifica/revoca

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione ARCA FONDI SGR S.p.A. - Fondo ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55
nome
codice fiscale 09164960966
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo Via Disciplini 3
città Milano stato ITALY

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 20.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento 05/04/2023 **termine di efficacia** 13/04/2023 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

Milano, 7 aprile 2023
Prot. AD/494 UL/dp

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
ARCA Fondi SGR – ARCA Azioni Italia	314.000	0,05%
ARCA Fondi SGR – ARCA Economia Reale Bilanciato Italia 55	20.000	0,01%
Totale	334.000	0,06%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non*

esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

ARCA FONDI SGR S.p.A.
L'Amministratore Delegato

(Dot. Ugo Loeser)



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentano le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Step 70 Pir Italia Giugno 2027	15.000	0,003%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azionario Internazionale Etico	105.000	0,018%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 70	63.418	0,011%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Azioni Italia	245.951	0,043%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Pir Italia Azioni	10.119	0,002%
Eurizon Capital SGR S.p.A.- Eurizon Progetto Italia 40	56.074	0,010%
Totale	495.562	0,086%

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli*

Sede Legale
Piazzetta Giordano Dell’Amore, 3
20121 Milano - Italia
Tel. +39 02 8810.1
Fax +39 02 8810.6500

Eurizon Capital SGR S.p.A.

Capitale Sociale € 99.000.000,00 i.v. • Codice Fiscale e iscrizione Registro Imprese di Milano n. 04550250015
Società partecipante al Gruppo IVA “Intesa Sanpaolo”, Partita IVA 11991500015 (IT11991500015) • Iscritta all’Albo delle SGR, al n. 3 nella Sezione Gestori di OICVM e al n. 2 nella Sezione Gestori di FIA • Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di **Intesa Sanpaolo S.p.A.** ed appartenente al Gruppo Bancario Intesa Sanpaolo, iscritto all’Albo dei Gruppi Bancari • Socio Unico: **Intesa Sanpaolo S.p.A.** • Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia



amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Giangualiano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli,



allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Firma degli azionisti

Data 04/04/2023

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
 AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	numero azioni	% del capitale sociale
Eurizon Fund - Italian Equity Opportunities	44000	0.00761
Eurizon Fund - Equity Italy Smart Volatility	46414	0.008028
Eurizon Fund - Equity Europe LTE	14234	0.002462
Eurizon AM SICAV - Italian Equity	30000	0.005189
Totale	134648	0.023289

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Siège social

28, boulevard de Kockelscheuer, L-1821 Luxembourg
 Boîte Postale 2062 - L-1020 Luxembourg
 Téléphone +352 49 49 30.1 - Fax +352 49 49 30.349

Eurizon Capital S.A.

Société Anonyme • R.C.S. Luxembourg N. B28536 • N. Matricule T.V.A. : 2001 22 33 923 • N. d’identification T.V.A. : LU 19164124 • N. I.B.L.C. : 19164124 • IBAN LU19 0024 1631 3496 3800 • Société appartenant au groupe bancaire Intesa Sanpaolo, Inscrit au Registre italien des banques • Actionnaire unique: **Eurizon Capital SGR S.p.A.**

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

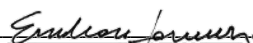
- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Martedì, 04 aprile 2023



Emiliano Laruccia

CIO

Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
 che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING ASSET MANAGEMENT SGR (FIDEURAM ITALIA - PIANO AZIONI ITALIA PIANO BILANCIATO ITALIA 50 PIANO BILANCIATO ITALIA 30)	509.000	0,088
Totale	509.000	0,088

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di*

Leonardo S.p.a. (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la

presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Intesa Sanpaolo Private Banking
Asset Management SGR S.p.A.



Gianluca Serafini

7 aprile 2023

16

INTERFUND SICAV

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT
À CAPITAL VARIABLE
RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

<i>Azionista</i>	<i>n. azioni</i>	<i>% del capitale sociale</i>
INTERFUND SICAV (INTERFUND EQUITY ITALY)	26.000	0.004
Totale	26.000	0.004

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

INTERFUND SICAVSOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT
À CAPITAL VARIABLE
RC B8074SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli

INTERFUND SICAV

SOCIÉTÉ D'INVESTISSEMENT
À CAPITAL VARIABLE
RC B8074

SIÈGE SOCIAL: 28, Boulevard de Kockelscheuer
B.P. 1642 - L-1016 LUXEMBOURG

“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e dai “Criteri”, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della “Relazione”, degli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”, dell’“Orientamento” e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Interfund SICAV



Mirco Rota

7 aprile 2023



**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT (Ireland) (FONDITALIA EQUITY ITALY)	571.000	0,099
Totale	571.000	0,099

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei



requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla “Relazione”, dagli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa” e dai “Criteri”, nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall’elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della “Relazione”, degli “Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”, dell’“Orientamento” e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

Fideuram Asset Management (Ireland)

Roberto Mei

7 aprile 2023

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading**Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

05/04/2023

data di invio della comunicazione

05/04/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000618/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare****causale della
rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione FIDELITY FUNDS - ITALY
nome
codice fiscale 5493007AKWUMQNZVXG03
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 2A, RUE ALBERT BORSCHETTE BP 2174
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 441.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento	termine di efficacia	diritto esercitabile
05/04/2023	13/04/2023	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note**Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI
AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Fidelity Funds - Italy	441,000	0.076%
Totale	441,000	0.076%

premesso che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Giangualiano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 2023.4.6



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

04/04/2023

data di invio della comunicazione

04/04/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000514/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia
nome
codice fiscale 20164501400
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 60 AVENUE J F KENNEDY
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 70.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

04/04/2023

termine di efficacia

13/04/2023

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

04/04/2023

data di invio della comunicazione

04/04/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000515/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione Generali Smart Funds PIR Valore Italia
nome
codice fiscale 20164501400
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 60 AVENUE J F KENNEDY
città LUXEMBOURG stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 50.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento

04/04/2023

termine di efficacia

13/04/2023

diritto esercitabile

DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione
(art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI

La sottoscritta Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio, in qualità di gestore delegato in nome e per conto dei sotto indicati azionisti, titolari di azioni ordinarie di Leonardo S.p.A. (“Società” e/o “Emittente”), come specificato nella tabella che segue e con le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Generali Smart Fund PIR Evoluzione Italia	70000	0,0001
Generali Smart Funds PIR Valore Italia	50000	0,0001
<i>Totale</i>	120000	0,0002

premessi che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista, avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di*

significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presenta

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell’ordine indicati per l’elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Gianguialano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

Il sottoscritto Azionista

dichiara inoltre

- l’assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all’art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell’art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell’Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengono anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 (“Regolamento Emittenti”) e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delega

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione

autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.

DocuSigned by:

36E3C450EC064BE...

Generali Investments Partners SpA Società di Gestione del Risparmio

Data 05/04/2023



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

05/04/2023

data di invio della comunicazione

05/04/2023

**n.ro progressivo
annuo**

0000000520/23

**n.ro progressivo della comunicazione
che si intende rettificare/revocare**

**causale della
rettifica/revoca**

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - ITALIA
nome
codice fiscale 549300PUPUK8KKM6UF02
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 33.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento 05/04/2023 **termine di efficacia** 13/04/2023 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)



BNP PARIBAS



The bank
for a changing
world

Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading

Intermediario che effettua la comunicazione

ABI 03479 CAB 1600
denominazione BNP Paribas SA

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT)
denominazione

data della richiesta

05/04/2023

data di invio della comunicazione

05/04/2023

n.ro progressivo annuo

0000000521/23

n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare

causale della rettifica/revoca

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione KAIROS INTERNATIONAL SICAV - MADE IN ITALY
nome
codice fiscale 2221009QI4TK3KO20X49
comune di nascita provincia di nascita
data di nascita nazionalità
indirizzo 60 Avenue John F. Kennedy
città Luxembourg stato LUXEMBOURG

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN IT0003856405
denominazione LEONARDO AOR

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

n. 47.000

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Natura vincolo 00 - senza vincolo
Beneficiario vincolo

data di riferimento 05/04/2023 **termine di efficacia** 13/04/2023 **diritto esercitabile** DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

Note

Firma Intermediario

Securities Services, BNP Paribas
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
DI LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI**

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”), rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto ITALIA)	33,000	0.0057%
KAIROS PARTNERS SGR S.p.A. (in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – comparto MADE IN ITALY)	47,000	0.0081%
Totale	80,000	0.0138%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

Kairos Partners SGR S.p.A.

Via San Prospero, 2
20121 Milano - Italia
T +39 02 77 718 1
F +39 02 77 718 220

Piazza di Spagna, 20
00187 Roma - Italia
T +39 06 69 647 1
F +39 06 69 647 750

Via della Rocca, 21
10123 Torino - Italia
T +39 011 30 248 01
F +39 011 30 248 44

Cap. Soc. € 5.084.124 i.v. - Iscrizione Registro Imprese Milano - Cf/Iva 12825720159 - REA 1590299
Iscrizione Albo Società di Gestione del Risparmio n. 21 - sezione Gestori OICVM - n. 26 - sezione Gestori FIA - Società soggetta all’attività di direzione e coordinamento di Kairos Investment Management S.p.A. - Aderente al Fondo Nazionale di Garanzia

PEC: kairospartnerssgr@legalmail.it

www.kairospartners.com



presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Giangualiano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:



- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;
- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Data 06/04/2013



Comunicazione

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

Intermediario che rilascia la comunicazione

ABI CAB Denominazione

Intermediario partecipante se diverso dal precedente

ABI (n.ro conto MT) Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

**nr. progressivo della comunicazione
che si intende rettificare / revocare**

Causale della rettifica

Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

Titolare degli strumenti finanziari

Cognome o Denominazione

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita Prov.di nascita

Data di nascita Nazionalità

Indirizzo

Città Stato

Strumenti finanziari oggetto di comunicazione

ISIN Denominazione

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

Data costituzione Data Modifica Data Estinzione

Natura vincolo

Beneficiario

Diritto esercitabile

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

oppure **fino a revoca**

Codice Diritto Deposito liste per la nomina del consiglio di amministrazione (artt. 147-ter TUF)

Note

ROBERTO FANTINO



LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI
LEONARDO – SOCIETÀ PER AZIONI

I sottoscritti titolari di azioni ordinarie di Leonardo – Società per azioni (“Società” e/o “Emittente”),
rappresentanti le percentuali di capitale sociale di seguito indicate:

Azionista	n. azioni	% del capitale sociale
Mediolanum Gestione Fondi gestore del fondo Mediolanum Flessibile Futuro Italia	1.250.000	0,21%
Totale	1.250.000	0,21%

premessò che

- è stata convocata l’assemblea ordinaria degli azionisti della Società, che si terrà in data 8 e 9 maggio 2023, rispettivamente in prima e seconda convocazione, alle ore 10.30 in Roma, presso la sede legale di Leonardo – Società per azioni, Piazza Monte Grappa, 4 – 00195, o nel diverso luogo, data e ora, in caso di rettifica e/o modifica e/o integrazione dell’avviso di convocazione da parte della Società (“Assemblea”) ove si procederà, *inter alia*, alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione tramite il voto di lista,

avuto riguardo

- a quanto prescritto dalla normativa vigente, anche regolamentare, dallo Statuto della Società (“Statuto”) e dal Codice di Corporate Governance delle Società Quotate (“Codice di Corporate Governance”), per la presentazione della lista dei candidati funzionale alla suddetta nomina, ivi inclusa la disciplina sui rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza,

tenuto conto

- delle indicazioni contenute, oltre che nell’avviso di convocazione, (i) nella Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione della Società sugli argomenti posti all’ordine del giorno dell’Assemblea, inclusa la documentazione ivi richiamata (“Relazione”) ex art. 125ter D.lgs. n. 58/98 (“TUF”), e (ii) nei documenti denominati a) “*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*” (“Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa”), b) “*Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.*” (“Orientamento”) e c) “*Indipendenza degli amministratori non esecutivi – Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive*” (“Criteri”), come pubblicati sul sito internet dell’Emittente,

presentano

- la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine indicati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione della Società:

LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

N.	Nome	Cognome
1.	Giuseppe	Guizzi
2.	Patrizia Michela	Giangualano
3.	Marco	Annunziata
4.	Nicoletta	Corrocher

Tutti i candidati hanno attestato di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge, dallo Statuto, dal Codice di Corporate Governance e dalla normativa vigente.

I sottoscritti Azionisti

dichiarano inoltre

- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione CONSOB n. DEM/9017893 del 26.2.2009, con soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo TUF, rilevabili in data odierna, rispettivamente, sul sito internet dell'Emittente e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, III comma, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti approvato con delibera 11971/99 ("Regolamento Emittenti") e, più in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati,

delegano

i sig.ri Avv.ti Giulio Tonelli (cod. fisc. TNL GLI 79B27 E463Q) e Andrea Ferrero (cod. fisc. FRR NDR 87E05 L219F) domiciliati presso lo Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 a depositare, in nome e per conto degli stessi e anche disgiuntamente fra loro, la presente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, unitamente alla relativa documentazione autorizzandoli, allo stesso tempo, a dare avviso di tale deposito presso le autorità competenti e le Società di gestione del mercato, se in quanto ciò si rendesse necessario.

* * * * *

La lista è corredata dalla seguente documentazione:

- 1) dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura e sussistenza dei relativi requisiti di legge, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla


disciplina legislativa e regolamentare, dallo Statuto (in particolare, art. 18.3), dal Codice di Corporate Governance (in particolare, art. 2, Raccomandazione 7), dalla "Relazione", dagli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa" e dai "Criteri", nonché, più in generale da ogni ulteriore disposizione, in quanto applicabile;

- 2) *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato, corredato dall'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società e rilevanti ai sensi della disciplina legislativa e regolamentare vigente, dello Statuto, della "Relazione", degli "Orientamenti composizione qualitativa e quantitativa", dell'"Orientamento" e del Codice di Corporate Governance;
- 3) copia di un documento di identità dei candidati.

La comunicazione/certificazione - inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore degli aventi diritto il giorno di presentazione della lista - verrà inoltrata alla Società ai sensi della disciplina vigente.

* * * * *

Ove la Vostra Società avesse necessità di contattare i presentatori della presente lista, si prega di rivolgersi a Studio Legale Trevisan & Associati in Milano, Viale Majno n. 45 ai numeri di telefono 02/8051133 e di fax 02/8690111, e-mail mail@trevisanlaw.it; tonelli@trevisanlaw.it; ferrero@trevisanlaw.it.



Firma degli azionisti

Milano Tre, 6 aprile 2023