



Dott. Francesco Steidl
NOTAIO

Via Giambologna, 4
50132 - Firenze
tel. 055-477831-2
fax. 055-477833
studio@steidl.it

Repertorio n. 84.568

Raccolta n.28.164

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA E STRAORDINARIA
DELLA SOCIETA' "SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."
TENUTASI IL GIORNO 26 APRILE 2023**

REPUBBLICA ITALIANA

- 5 maggio 2023 -

L'anno duemilaventitre, il giorno cinque del mese di maggio, in Firenze, via Giambologna n. 4, nel mio studio.

Io sottoscritto dott. Francesco Steidl, Notaio in Firenze, iscritto nel Collegio Notarile dei Distretti Notarili Riuniti di Firenze, Pistoia e Prato, procedo alla redazione del verbale di assemblea della società per azioni denominata:

"SALVATORE FERRAGAMO S.P.A."

con sede in Firenze via de' Tornabuoni n. 2, codice fiscale e numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Firenze 02175200480, numero R.E.A. FI-464724, capitale sociale versato per Euro 16.879.000,00=, suddiviso in n. 168.790.000 azioni del valore nominale di Euro 0,10 (zero virgola dieci) ciascuna, ammesse alle negoziazioni sul mercato Euronext Milan (in precedenza "Mercato Telematico Azionario") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

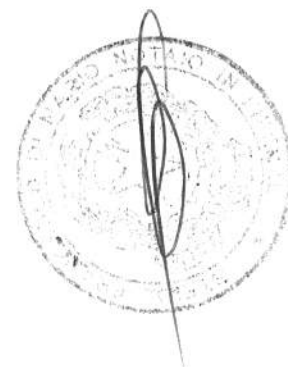
Il presente verbale viene da me notaio redatto nei tempi necessari per la tempestiva esecuzione degli obblighi di deposito e pubblicazione ai sensi dell'articolo 2375 del codice civile, secondo la seguente verbalizzazione dell'assemblea tenutasi in data 26 aprile 2023 alle ore 9,00 presso la sede della società in Firenze, via Tornabuoni n. 2.

E' presente il signor Leonardo Ferragamo, nato a Fiesole il 23 luglio 1953, della cui identità personale io notaio sono certo, il quale ringrazia per la partecipazione all'assemblea degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. convocata in sede ordinaria e straordinaria, della quale alle ore 9,00 nella sua qualità di Presidente del Consiglio di Amministrazione, assume la Presidenza a norma dell'articolo 15 dello Statuto sociale.

Prende atto che l'Assemblea si tiene in unica convocazione, in data odierna, mediante mezzi di video e teleconferenza ai sensi dell'articolo 106 del D.L. n. 18/2020 (convertito dalla L. n. 27/2020 (il "**Decreto**")), come da ultimo prorogato dal D.L. n. 198/2022 (convertito dalla L. n. 14/2023), presso la sede della società in Firenze, via Tornabuoni n. 2, e pertanto:

- (i) l'intervento in Assemblea di coloro ai quali spetta il diritto di voto è consentito esclusivamente tramite Monte Titoli S.p.A., rappresentante degli azionisti designato dalla Società ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF ("**Monte Titoli**" o il "**Rappresentante Designato**") e, come consentito dal Decreto, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del TUF, anche mediante conferimento allo stesso Rappresentante Designato di delega o subdelega ai sensi dell'art. 135-novies TUF; e
- (ii) l'intervento all'Assemblea dei soggetti legittimati (i componenti degli organi sociali, il segretario incaricato e il Rappresentante Designato) avviene mediante mezzi di telecomunicazione con le modalità ad essi individualmente comunicate, nel rispetto delle disposizioni normative applicabili.

Invita quindi me Notaio a procedere alle attività di verbalizzazione dell'Assemblea e quindi a svolgere la funzione di segretario ai sensi



Registrato
Agenzia delle Entrate
Ufficio di Firenze
il 09/05/2023
al n. 17134
serie 1T

dell'articolo 10 del Regolamento assembleare.

Nessuno opponendosi comunica inoltre che:

- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato reso pubblico ai sensi dell'articolo 125-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") sul sito internet della Società all'indirizzo <https://group.ferragamo.com>, Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti 2023 e presso il meccanismo di diffusione di eMarket SDIR all'indirizzo www.emarketstorage.com, nonché per estratto sul quotidiano Milano Finanza;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno;
- sono pervenute le proposte per la nomina del Collegio Sindacale di cui al punto 6 all'ordine del giorno dell'Assemblea e le proposte di delibera funzionali alla nomina della consigliera di cui al punto 7 all'ordine del giorno dell'Assemblea, che verranno illustrate durante la discussione dei relativi punti;
- il capitale sociale sottoscritto e versato è pari ad Euro 16.879.000,00, diviso in n. 168.790.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 cadauna, ammesse alle negoziazioni sull'Euronext Milan (in precedenza "Mercato Telematico Azionario") organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.. Il numero delle azioni con diritto alla maggiorazione è pari a n. 109.456.954 (due diritti di voto per ciascuna azione), per complessivi n. 278.246.954 diritti di voto;
- alla data odierna la Società è titolare di n. 3.261.034 azioni proprie, pari all'1,932% del capitale sociale per le quali ai sensi di legge il diritto di voto è sospeso. Dette azioni sono computate ai fini della regolare costituzione dell'Assemblea, ma non ai fini del calcolo della maggioranza richiesta per l'approvazione delle deliberazioni all'ordine del giorno.

Prende atto che, oltre ad egli Presidente, per il Consiglio di Amministrazione sono presenti i consiglieri:

- Angelica Visconti (Vice Presidente) di persona;
- Marco Gobbetti (Amministratore Delegato) di persona;
- Annalisa Loustau Elia (Consigliere) collegata in videoconferenza;
- Giacomo (James) Ferragamo (Consigliere) di persona;
- Patrizia Michela Giangualano (Consigliere) collegata in videoconferenza.

Sono invece assenti giustificati i Consiglieri Anna Zanardi Cappon, Peter K.C. Woo e Frédéric Biousse.

Si dà inoltre atto che il Consigliere Umberto Tombari si è collegato nel corso della riunione, come indicato nel seguito.

Il Presidente prende atto che sono presenti per il Collegio Sindacale, collegati in videoconferenza, i signori:

- Andrea Balelli (Presidente del Collegio Sindacale);
- Giovanni Crostarosa Guicciardi (Sindaco effettivo);
- Paola Caramella (Sindaco effettivo).

Prende inoltre atto che:

- come anticipato e indicato nell'avviso di convocazione la Società ha nominato Monte Titoli S.p.A. quale Rappresentante Designato per il conferimento delle deleghe e delle relative istruzioni di voto. La Società

ha reso disponibile presso la sede sociale e sul proprio sito internet i moduli per il conferimento delle deleghe;

- il Rappresentante Designato partecipa, mediante collegamento in video conferenza, in persona del dott. Giuseppe Morelli;
- Monte Titoli ha dichiarato, in qualità di Rappresentante Designato, di non essere portatore di alcun interesse proprio in relazione agli argomenti oggetto di delibera di cui all'ordine del giorno dell'odierna Assemblea. Tuttavia, tenuto conto dei rapporti contrattuali in essere tra Monte Titoli e la Società relativi, in particolare, all'assistenza tecnica in sede assembleare e ai servizi accessori, al fine di evitare eventuali successive contestazioni connesse alla presenza di circostanze idonee a determinare l'esistenza di un conflitto di interessi di cui all'articolo 135-decies, comma 2, lett. f), del TUF, Monte Titoli ha dichiarato espressamente che, ove dovessero verificarsi circostanze ignote, ovvero in caso di modifica o integrazione delle proposte presentate all'Assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni.

Chiede quindi a Monte Titoli di indicare le deleghe rilasciate entro i termini di legge e il Rappresentante Designato dichiara che sono state rilasciate n. 16 deleghe, come di seguito indicato:

*n. 15 deleghe ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF per complessive n. 119.660.910 azioni corrispondenti a n. 229.115.954 diritti di voto da parte degli aventi diritto,

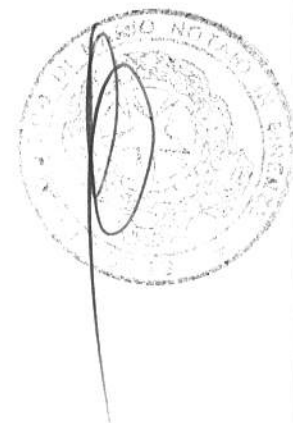
*n. 1 subdelega (che a sua volta recepisce 321 deleghe) ai sensi dell'art. 135-novies del TUF per complessive n. 24.692.768 azioni corrispondenti a n. 24.692.768 diritti di voto da parte degli aventi diritto;

- è stata effettuata la verifica delle deleghe ai sensi di legge e di Statuto, con le modalità previste dal Regolamento assembleare e nel rispetto della normativa vigente; è stata fatta formale richiesta affinché il Rappresentante Designato renda nel corso dell'Assemblea tutte le dichiarazioni prescritte dalla legge;
- per i soggetti legittimati intervenuti i rispettivi intermediari hanno provveduto ad inviare la relativa comunicazione ai sensi dell'articolo 83-sexies del TUF, secondo le risultanze delle proprie scritture contabili alla record date.

Il Presidente ricorda che la Società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Ferragamo Finanziaria S.p.A. ai sensi degli articoli 2497 e seguenti del Codice Civile.

Informa che, secondo le risultanze del libro soci e le comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e dalle altre informazioni a disposizione della Società, alla *record date* i soci detentori, direttamente o indirettamente, di una partecipazione pari o superiore al 3% del capitale sociale sono i seguenti:

- Ferragamo Finanziaria S.p.A. detiene una partecipazione pari al 54,28% del capitale sociale, corrispondente al 65,85% dei diritti di voto totali in virtù delle maggiorazioni di voto maturate sulle n. 91.611.810 azioni ordinarie iscritte nell'Elenco Speciale istituito dalla Società ai sensi dell'articolo 127-quinquies, comma 2, del TUF; e
- Peter Kwong Ching Woo detiene, attraverso Majestic Honour Limited, n. 10.104.600 azioni, pari al 5,99% del capitale sociale, corrispondente al 3,63% dei diritti di voto totali in virtù delle maggiorazioni di voto



maturate dagli azionisti che ne hanno fatto richiesta.

Il Presidente informa che, secondo quanto risulta alla Società, tra Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che, ai sensi dell'articolo 93 del TUF, detiene il controllo di Salvatore Ferragamo S.p.A. ed esercita sulla stessa l'attività di direzione e coordinamento) e Majestic Honour Limited (società indirettamente controllata dal Sig. Peter K. C. Woo) è in vigore un patto parasociale rilevante ai sensi dell'articolo 122 del TUF. Tale patto parasociale, sottoscritto in data 26 giugno 2017 – inizialmente efficace tra le parti dal 29 giugno 2017 sino al 29 giugno 2020, poi rinnovatosi per un periodo di ulteriori tre anni, fino al 29 giugno 2023 – è finalizzato a regolare gli impegni tra le parti in relazione alla *governance* della Società.

Ai sensi del predetto patto, sino a quando Majestic Honour Limited risulti direttamente o indirettamente controllata dal Sig. Peter K.C. Woo e a condizione che la stessa sia titolare di una partecipazione almeno pari al 4% del capitale sociale di Salvatore Ferragamo S.p.A., Majestic Honour Limited avrà il diritto di designare e avere in carica un membro del Consiglio di Amministrazione della Società nella persona del Sig. Peter K.C. Woo o altro componente della sua famiglia. Con la sottoscrizione del patto parasociale le parti hanno altresì regolato l'esercizio dei diritti di opzione ad esse spettanti.

Precisa che il suddetto patto parasociale è stato comunicato alle autorità competenti e pubblicato per estratto ai sensi delle vigenti disposizioni normative e regolamentari in data 30 giugno 2017 e, ancora, in data 30 giugno 2020 successivamente al rinnovo tacito e, da ultimo, in data 7 aprile 2022 per l'aggiornamento dei diritti di voto in seguito alla maturazione delle maggiorazioni su alcune azioni della Società.

Il Presidente fa altresì presente che nei termini e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili sono stati depositati e messi a disposizione del pubblico presso la sede e sul sito internet della Società all'indirizzo <https://group.ferragamo.com>, Sezione Governance/Assemblea degli Azionisti 2023, nonché presso il meccanismo di diffusione di eMarket SDIR all'indirizzo www.emarketstorage.com i documenti relativi agli argomenti all'ordine del giorno. In particolare, sono stati messi a disposizione del pubblico, tra l'altro, il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2022, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2022, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione, nonché il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, i moduli per il conferimento delle deleghe, le relazioni illustrative sui punti all'ordine del giorno, le liste per la nomina del Collegio Sindacale e le proposte presentate dagli azionisti, nonché i documenti informativi relativi ai piani azionari sottoposti all'approvazione dell'Assemblea e la relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del TUF.

La Società ha provveduto a dare pubblicità al mercato dei suddetti depositi tramite la diffusione di appositi comunicati stampa.

Ricorda che per le n. 3.261.034 azioni proprie, pari all'1,932% del capitale sociale, di titolarità della Società il diritto di voto è sospeso ai sensi di legge. Chiede quindi di voler far presente l'eventuale carenza di legittimazione al

voto o l'esistenza di altre situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto e, pertanto, invito il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale non rispondenza delle deleghe ad esso conferite alle previsioni del TUF e del Regolamento Emittenti, all'articolo 2372 del Codice Civile o alle norme dello Statuto sociale vigente.

Accerta quindi che nessuna carenza di legittimazione al voto o esistenza di altre situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto viene segnalata.

Dichiara infine che ai sensi del Regolamento UE n. 679/2016 e della normativa nazionale vigente in materia di *privacy*, i dati personali raccolti in sede di ammissione all'Assemblea sono trattati e conservati dalla Società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge.

Ricorda che l'interessato può esercitare i diritti di cui agli artt. 15-21 del suddetto Regolamento e quindi chiedere, tra l'altro, aggiornamenti e rettifiche dei dati personali.

Interviene il Rappresentante Designato, il quale comunica che gli intervenuti risultano essere 302 per complessive n. 144.353.678 azioni, rappresentanti l'85,523% del capitale sociale di Salvatore Ferragamo S.p.A., pari a n. 253.808.722 voti rappresentanti il 91,217% dei diritti di voto totali, e che è stato redatto l'elenco nominativo dei partecipanti per delega.

Il Presidente informa quindi che saranno allegati al verbale dell'odierna assemblea:

- l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega, completo di tutti i dati richiesti da Consob, con l'indicazione del numero delle azioni e dei diritti di voto per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario all'emittente, ai sensi dell'art. 83-*sexies* del testo unico della finanza;
- l'elenco nominativo dei soggetti che hanno espresso voto favorevole, contrario, o si sono astenuti prima di ogni votazione e il relativo numero di voti rappresentati per delega.

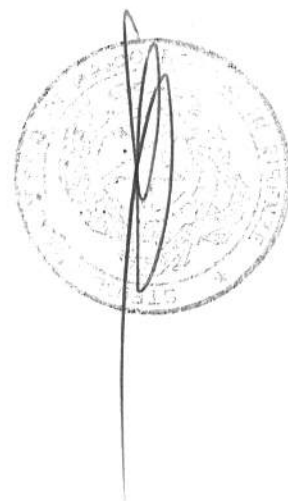
L'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega, come sopra indicato, viene allegato al presente verbale **sub A**).

Comunica quindi che è stata accertata l'identità e la legittimazione a partecipare all'assemblea di tutti i partecipanti, inclusi coloro che intervengono mediante mezzi di video e teleconferenza.

A questo punto, avendo verificato che è stato raggiunto il quorum costitutivo previsto per l'Assemblea ordinaria e straordinaria in unica convocazione, alle ore 9:20 di oggi, 26 aprile 2023, il Presidente dichiara la presente Assemblea regolarmente costituita in unica convocazione e idonea a deliberare sugli argomenti all'ordine del giorno.

Informa che, in conformità a quanto previsto dall'articolo 4 del Regolamento assembleare della Società, partecipano alla presente riunione in video e teleconferenza o di persona, quali semplici uditori, alcuni dipendenti della Società e alcune persone incaricate dalla Società di fornire supporto tecnico/operativo per lo svolgimento dell'odierna Assemblea.

Precisamente, assistono all'Assemblea di persona il CFO Alessandro Corsi, la Chief People Officer Camilla Maggiori, il General Counsel Claudia Ricchetti, gli Avvocati Elisa Benocci e Andrea Madrigali dell'Ufficio Affari Societari della Società e, mediante collegamento in videoconferenza, i



rappresentanti della società incaricata della revisione contabile della Società per l'esercizio 2022 Andrea Rossi, Nicolò Lettieri e Marta Masoch.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine del giorno il Presidente comunica che la Società non ha ricevuto domande poste prima dell'Assemblea dagli azionisti ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF.

Avvisa, infine, che ai sensi dell'articolo 6 del Regolamento assembleare ha autorizzato il Segretario a utilizzare un impianto di registrazione durante la presente Assemblea. La registrazione audio dell'Assemblea viene effettuata al solo fine di agevolare la verbalizzazione della riunione e di documentare quanto trascritto nel verbale. La registrazione non sarà oggetto di comunicazione o diffusione e tutti i dati e i supporti audio saranno distrutti successivamente all'uso per il quale sono stati acquisiti.

Dà quindi lettura dell'ordine del giorno:

Parte Ordinaria

- 1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2022, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2022, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 2) Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 3) Approvazione, ai sensi dell'articolo 114-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") di un piano di incentivazione denominato "Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025", riservato ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società e delle società del gruppo Salvatore Ferragamo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 4) Modifica del Piano denominato "Restricted Shares", approvato dall'Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2021, a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e di ulteriori beneficiari: aggiornamento degli *underpins* per allineamento ai più sfidanti obiettivi del Piano Strategico e modifiche al Piano. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 5) Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:
 - 5.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF");
 - 5.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.
- 6) Nomina del Collegio Sindacale:
 - 6.1 nomina dei componenti del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
 - 6.2 nomina del Presidente del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;
 - 6.3 determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti.
- 7) Nomina di una consigliera di amministrazione a seguito delle dimissioni di una consigliera. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

8) Integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Parte Straordinaria

1) Proposta di modifica dello Statuto Sociale con riferimento all'articolo 5, previa revoca delle delibere di cui ai punti 1 e 2 assunte dall'Assemblea Straordinaria in data 21 aprile 2016. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Dal momento che per ogni punto all'ordine del giorno in discussione la relativa documentazione è stata pubblicata nei modi e nei termini di legge e regolamentari applicabili, chiede di essere esonerato dalla lettura di tutti i documenti messi a disposizione del pubblico su ciascun punto all'ordine del giorno, ivi incluse le Relazioni Illustrative del Consiglio di Amministrazione.

Nessuno opponendosi passa quindi alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno di Parte Ordinaria:**

"1) Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2022, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2022, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Deliberazioni inerenti e conseguenti."

Ricorda che in merito al Bilancio Consolidato non è prevista alcuna votazione e cede quindi la parola al Presidente del Collegio Sindacale per la lettura delle conclusioni della relazione dei Sindaci sul bilancio.

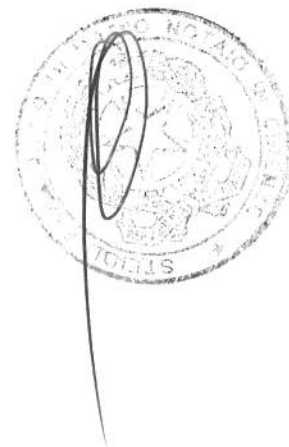
Il dott. Balelli, a nome del Collegio Sindacale, dichiara che nell'ambito dell'attività svolta non sono emerse criticità da segnalare e rinvia per i dettagli alla Relazione del Collegio Sindacale allegata al Bilancio.

Il Presidente passa quindi la parola al dott. Andrea Rossi in rappresentanza della società di revisione KPMG S.p.A. per la lettura delle conclusioni della relativa Relazione, il quale, dopo aver precisato che le stesse includono un giudizio positivo sul Bilancio nonché giudizi di conformità di quest'ultimo alle disposizioni del regolamento delegato (UE) in materia di marcatura ESEF e di coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, rinvia a quanto indicato nella Relazione della Società di Revisione allegata al Bilancio medesimo.

Procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;*
- esaminati il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 di Salvatore Ferragamo S.p.A. e la Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione;*
- preso atto dell'attestazione di cui all'articolo 154-bis, comma 5, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, della relazione del Collegio Sindacale e della relazione della Società di Revisione, nonché del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 e della Dichiarazione non Finanziaria relativa all'esercizio 2022 predisposta ai sensi del D.Lgs.*



del 30 dicembre 2016, n. 254;

delibera

di approvare in ogni sua parte e risultanza il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, corredato dalla relativa Relazione del Consiglio di Amministrazione sulla gestione.”

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 253.772.024 pari al 99,986% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 0;

Astenuti 36.698 pari allo 0,014% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub B**).

Si allega al presente verbale **sub C**) il bilancio di esercizio come sopra approvato.

* * *

Passa ora alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno:**

“2) Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”

Procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

“L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione;
delibera

a) di destinare l'utile dell'esercizio, pari a euro 89.239.108, a “Riserva Straordinaria”;

b) di destinare inoltre alla distribuzione agli Azionisti una quota parte della “Riserva Straordinaria” (che al 31 dicembre 2022 risultava pari a euro 570.584.488), per un importo pari a euro 0,28 per ciascuna azione, stimato in complessivi euro 46.348.110,48 tenuto conto delle azioni in circolazione alla data della presente Relazione Illustrativa pari a n. 165.528.966,00;

c) stabilire la data del pagamento del dividendo con valuta 24 maggio 2023, con stacco della cedola n. 10 in data 22 maggio 2023 e data di legittimazione al pagamento (record date) il 23 maggio 2023.”

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 253.222.638 pari al 99,769% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 586.069 pari allo 0,231% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 15 pari allo 0,000% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato la destinazione dell'utile di esercizio come sopra indicato, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub

D), e comunica che la data di stacco della cedola n. 10 sarà il giorno 22 maggio 2023, con *record date* in data 23 maggio 2023 e pagamento del dividendo con valuta 24 maggio 2023.

Si dà atto che i rappresentanti della Società di revisione KPMG S.p.A. dott. Andrea Rossi, dott.ssa Marta Masoch e dott. Niccolò Lettieri lasciano la riunione alle ore 9.30.

Si dà altresì atto che il Consigliere Umberto Tombari si collega alle ore 9:32.

* * *

Il Presidente passa ora alla trattazione del **terzo punto all'ordine del giorno:**

“3) Approvazione, ai sensi dell’art. 114-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (“TUF”), di un piano di incentivazione denominato “Piano Performance e Restricted Shares 2023 – 2025” riservato ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società e delle società del Gruppo Salvatore Ferragamo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”

Il presente punto riguarda l’approvazione del piano di incentivazione denominato “Performance e Restricted Shares 2023-2025”, che prevede l’assegnazione gratuita di azioni ordinarie (stock grant) a favore di taluni dipendenti e/o amministratori e/o collaboratori della Società e/o di altre società appartenenti al Gruppo Salvatore Ferragamo, che verranno singolarmente individuati, per ciascuno dei tre cicli in cui si articola il Piano (il primo relativo al periodo di vesting 2023-2025, il secondo relativo al periodo di vesting 2024-2026 e il terzo relativo al periodo di vesting 2025-2027) ad insindacabile giudizio del Consiglio di Amministrazione della Società, previo parere del Comitato Remunerazioni e Nomine.

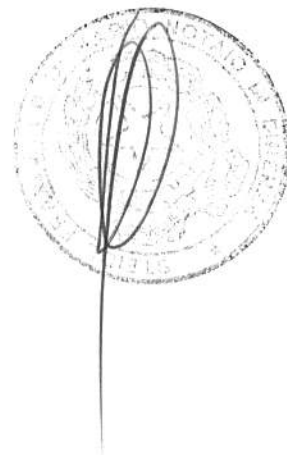
Per maggiori dettagli in merito al piano di incentivazione oggetto di discussione del presente punto all’ordine del giorno rinvia alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell’art. 125-ter del TUF e al documento informativo redatto ai sensi dell’art. 114-bis del TUF e dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti, entrambi oggetto di pubblicazione con le modalità e nei termini di legge e regolamento.

Dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

“L’Assemblea ordinaria degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A., esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell’Articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “TUF”) e il documento informativo redatto ai sensi dell’art. 84-bis del regolamento adottato con delibera della Consob n. 11971/1999 (il “Regolamento Emittenti”)

delibera

- *di approvare, ai sensi e per gli effetti dell’art. 114-bis del TUF, il piano denominato “Piano Performance e Restricted Shares 2023 - 2025” (il “Piano”) a favore di dipendenti e/o amministratori e/o collaboratori della Società e/o di altre società appartenenti al Gruppo, i cui principali termini, condizioni e modalità di attuazione sono illustrati nella relazione del Consiglio di Amministrazione e nel Documento Informativo redatto ai sensi dell’art. 114-bis del TUF e dell’art. 84-bis del Regolamento Emittenti e allegato alla relazione del Consiglio di Amministrazione;*
- *di conferire al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di*



sub-delega, ogni più ampio potere necessario od opportuno per dare completa ed integrale attuazione al Piano ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di:

- (i) individuare i beneficiari e determinare il numero di diritti da assegnare a ciascuno di essi;*
- (ii) esercitare tutti i compiti e le funzioni attribuite al Consiglio di Amministrazione dal Documento Informativo del Piano e assumere le relative determinazioni (tra cui i compiti e i poteri attribuiti al Consiglio rispetto alle procedure esistenti per la revisione del Piano di cui al Documento Informativo e al regolamento del Piano);*
- (iii) apportare al Piano (e al relativo regolamento) le modifiche e/o le integrazioni ritenute necessarie e/o opportune per mantenere invariati, nei limiti consentiti dalla normativa di tempo in tempo applicabile, i contenuti sostanziali ed economici del Piano nonché garantire il costante rispetto della normativa (anche regolamentare) tempo per tempo applicabile, in caso di operazioni straordinarie sul capitale della Società (quali a titolo esemplificativo e non esaustivo: fusioni; scissioni; riduzioni del capitale anche per perdite mediante annullamento di azioni; riduzioni del valore nominale delle Azioni per perdite; aumenti del capitale della Società, gratuiti o a pagamento, offerti in opzione agli azionisti ovvero senza diritto di opzione, eventualmente anche da liberarsi mediante conferimento in natura; distribuzione di dividendi straordinari agli azionisti; raggruppamento o frazionamento di Azioni; eventi di natura straordinaria e/o non ricorrente e/o non riconducibile all'attività tipica della Società e/o del Gruppo, considerati di particolare rilevanza e/o attualmente non previsti dai piani manageriali, che comportino una significativa variazione del perimetro del Gruppo; mutamenti significativi dello scenario macroeconomico e/o competitivo; fatti straordinari di impatto rilevante al di fuori delle leve d'azione del management; modifiche legislative o regolamentari o del Codice di Corporate Governance; o altri eventi suscettibili di influire sui diritti, sulle Azioni, sul Gruppo e/o sul Piano); in tali casi il Consiglio di Amministrazione potrà modificare, integrandoli o diminuendoli, tra l'altro, in via esemplificativa e non tassativa: (A) la definizione e/o il numero massimo e/o le caratteristiche dei diritti attribuiti ai beneficiari del Piano e/o delle Azioni oggetto del Piano, tenuto conto del numero di Azioni proprie della Società di volta in volta esistenti e/o del numero di nuove Azioni ordinarie della Società rivenienti da aumenti di capitale eventualmente deliberati al servizio del Piano e/o di eventuali ulteriori piani di incentivazione e dei diritti già attribuiti ai sensi del Piano e/o di eventuali ulteriori piani di incentivazione, anche su base azionaria; (B) le condizioni di assegnazione delle Azioni; nonché (C) gli indicatori di performance;*

- (iv) *in caso di (A) promozione di un'offerta pubblica di acquisto o un'offerta pubblica di scambio ovvero di delisting, procedere all'accelerazione del Piano, con assegnazione (anche attraverso il relativo controvalore monetario) di tutte (o parte) delle Azioni (eventualmente riproporzionate ratione temporis sulla base della porzione del periodo di vesting già trascorsa e/o del livello di raggiungimento degli indicatori di performance al momento dell'accelerazione), anticipatamente rispetto ai termini di cui al regolamento del Piano ed, eventualmente, anche a prescindere dall'avveramento di tutte o parte delle condizioni previste dal regolamento del Piano medesimo; in caso di (B) perfezionamento (anche all'esito di un'operazione di cui al punto (A) che precede) di un'operazione di change of control (per tale intendendosi esclusivamente un'operazione in cui un soggetto terzo diverso dall'attuale azionista di riferimento acquisisca il controllo di diritto della Società), assegnare ai Beneficiari, con eliminazione del periodo di lock-up (anche attraverso la corresponsione del relativo controvalore monetario) le Azioni in via anticipata rispetto ai termini del regolamento del Piano e a prescindere dall'avveramento delle condizioni ivi previste; e*
- (v) *compiere qualsiasi atto necessario e/o opportuno per finalizzare ogni documento necessario od opportuno in relazione al Piano e dare concreta attuazione al Piano, ivi incluso l'adempimento dei relativi obblighi informativi nei confronti di Consob e del mercato, nonché, in generale, dare esecuzione alle presenti delibere."*

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 231.328.743 pari al 91,143% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 22.479.964 pari all'8,857% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 15 pari allo 0,000% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

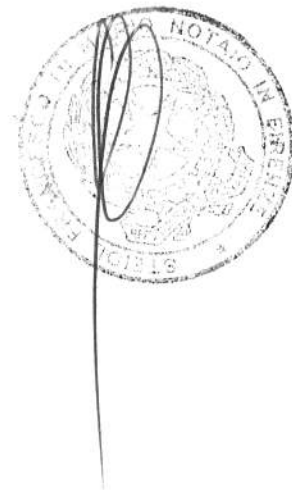
Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato il Piano Performance e Restricted Shares 2023 – 2025 nei termini sopra indicati, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub **E**).

* * *

Passa ora alla trattazione del **quarto punto all'ordine del giorno**:

“4) Modifica del Piano denominato “Restricted Shares”, approvato dall'Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2021, a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e di ulteriori beneficiari: aggiornamento degli underpins per allineamento ai più sfidanti obiettivi del Piano Strategico e modifiche al Piano. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”

Ricorda che il Piano Restricted Shares approvato in data 14 dicembre 2021 prevede – nell'ottica di garantire, anno per anno, la fidelizzazione



dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale (indispensabile per la realizzazione dell'importante cambiamento nel piano industriale e strategico del Gruppo Salvatore Ferragamo e di rafforzare, nell'ambito del suo complessivo pacchetto retributivo, l'allineamento di interessi con tutti gli stakeholder del Gruppo) – il diritto dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale di maturare un numero di azioni ordinarie della Società ottenuto dividendo un controvalore monetario (determinato dai competenti organi sociali e pari ad Euro 2.500.000 su base annua) per la media dei prezzi ufficiali delle azioni nei 30 giorni precedenti l'assegnazione del diritto.

Per maggiori dettagli in merito al piano di incentivazione oggetto di discussione del presente punto all'ordine del giorno rinvia alla Relazione Illustrativa redatta ai sensi dell'art. 125-ter del TUF e al documento informativo redatto ai sensi dell'art. 114-bis del TUF e dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti, entrambi oggetto di pubblicazione con le modalità e nei termini di legge e regolamento.

Dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

“L'Assemblea ordinaria degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A.:

- *esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'Articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “TUF”) e il documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis del regolamento adottato con delibera della Consob n. 11971/1999 (il “Regolamento Emittenti”);*
- *tenuto conto del Piano Restricted Shares approvato dall'Assemblea dei soci del 14 dicembre 2021, ai sensi dell'art. 114-bis del TUF, le cui modifiche devono essere sottoposte all'approvazione dall'Assemblea medesima;*
- *constatata l'opportunità di approvare le modifiche ai termini e condizioni del Piano Restricted Shares come motivate e illustrate nella relazione del Consiglio di Amministrazione,*
delibera
- *di approvare le modifiche al Piano Restricted Shares approvato dall'Assemblea dei soci del 14 dicembre 2021 nei termini indicati nella relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell'Articolo 125-ter del TUF, evidenziate e riflesse nel documento informativo redatto ai sensi dell'art. 84-bis del Regolamento Emittenti;*
- *impregiudicati i poteri già attribuiti con delibera assembleare del 14 dicembre 2021, di conferire al Consiglio di Amministrazione, con espressa facoltà di subdelega, ogni potere necessario e/o opportuno per dare completa ed integrale attuazione ed esecuzione al Piano ivi compreso, a titolo esemplificativo e non esaustivo, il potere di:*
 - *predisporre e finalizzare il regolamento contenente i termini e le condizioni del Piano Restricted Shares;*
 - *esercitare tutti i compiti e le funzioni attribuite al Consiglio di Amministrazione dal Piano e assumere le relative determinazioni;*
 - *apportare ai termini e a le condizioni del Piano (e al relativo*

regolamento di successiva emanazione) nonché alle lettere di partecipazione, autonomamente e senza necessità di ulteriori approvazioni dell'Assemblea, tutte le modifiche e/o integrazioni ritenute necessarie e/o opportune in conseguenza di fattori suscettibili di influire sulle Azioni, sulla Società e/o sul Gruppo e/o sul Piano e/o sugli obiettivi (tra cui, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo, operazioni straordinarie e riorganizzazioni riguardanti il Gruppo, operazioni sul capitale, modifiche normative o regolamentari o del Codice di Corporate Governance, modifiche delle politiche di remunerazione o al perimetro di gruppo, offerte pubbliche di acquisto o di scambio ovvero cambi di controllo, compliance con specifiche normative di settore o straniere applicabili a singole società del Gruppo, variazioni materiali nelle condizioni macroeconomiche o di politica monetaria internazionale), al fine di mantenere invariati, discrezionalmente e comunque nei limiti consentiti dalla normativa di tempo in tempo applicabile, i contenuti sostanziali ed economici del Piano nonché al fine di garantire il costante rispetto della normativa (anche regolamentare) tempo per tempo applicabile;

- *compiere qualsiasi atto necessario e/o opportuno per finalizzare ogni documento necessario e/o opportuno in relazione al Piano e dare concreta attuazione al Piano, ivi incluso l'adempimento dei relativi obblighi informativi nei confronti di Consob e del mercato, nonché, in generale, dare esecuzione alle presenti delibere.”*

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 232.709.893 pari al 91,687% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 19.147.848 pari al 7,544% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 1.950.981 pari allo 0,769% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato la modifica del Piano Restricted Shares approvato dall'Assemblea del 14 dicembre 2021, come da resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub **F**), nei termini dettagliatamente riportati nella Relazione Illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione, e nei relativi allegati.

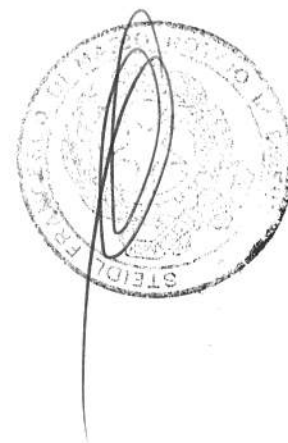
* * *

Passa dunque alla trattazione del **quinto punto all'ordine del giorno:**

“5) *Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:*

5.1 deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter, del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (“TUF”);

5.2 deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.”



Ricorda che, con riferimento alla relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti (la “**Relazione sulla Remunerazione**”) l’odierna Assemblea è chiamata ad approvare, con voto vincolante ai sensi dell’art. 123-ter, comma 3-ter del TUF, la prima sezione della stessa e a deliberare in senso favorevole o contrario, con voto consultivo ai sensi dell’art. 123-ter, comma 6, del TUF, sulla seconda sezione della stessa.

Prosegue quindi dando lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

“L’Assemblea ordinaria degli azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A., (i) esaminata la relazione del Consiglio di Amministrazione predisposta ai sensi dell’Articolo 125-ter del Decreto Legislativo n. 58 del 24 febbraio 1998 (il “TUF”), (ii) esaminata la prima sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del regolamento adottato con delibera della Consob n. 11971/1999 (il “Regolamento Emittenti”) nonché ai sensi dell’Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento Emittenti; e (iii) esaminata la seconda sezione della relazione sulla politica sulla remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti, nonché ai sensi dell’Allegato 3A, Schema 7-bis del Regolamento Emittenti,

delibera

- di approvare, ai sensi e per gli effetti dell’art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del TUF, la prima sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti che illustra la politica della Società in materia di remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei direttori generali, dei dirigenti con responsabilità strategiche con riferimento all’esercizio 2023, nonché le procedure utilizzate per l’adozione e l’attuazione di tale politica; e*
- di esprimere parere favorevole, ai sensi e per gli effetti dell’articolo 123-ter, comma 6, del TUF, sulla seconda sezione della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti adottata dalla Società e redatta ai sensi degli articoli 123-ter del TUF e 84-quater del Regolamento Emittenti che illustra ciascuna delle voci che compongono la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione e di controllo, dei dirigenti con responsabilità strategiche della Società nonché i compensi corrisposti agli stessi a qualsiasi titolo e in qualsiasi forma nell’esercizio chiuso al 31 dicembre 2022.”*

** * **

Invita a procedere alla votazione sui relativi due sotto-punti.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l’esito dei voti con riferimento al punto 5.1 all’ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 229.374.154 pari al 90,373% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 22.483.585 pari all’8,858% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 1.950.983 pari allo 0,769% dei voti rappresentati in assemblea;
Non votanti 0.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti con riferimento al punto 5.2 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 229.374.154 pari al 90,373% dei voti rappresentati in assemblea;
Contrari 22.483.585 pari all'8,858% dei voti rappresentati in assemblea;
Astenuti 1.950.983 pari allo 0,769% dei voti rappresentati in assemblea;
Non votanti 0.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato a maggioranza la sezione I della Relazione sulla Remunerazione con deliberazione vincolante, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub G**), e ha votato a maggioranza in senso favorevole sulla sezione II della Relazione sulla Remunerazione con deliberazione non vincolante, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub H**).

* * *

Il Presidente passa ora alla trattazione del **sesto punto all'ordine del giorno**: “6) *Nomina del Collegio Sindacale*:

6.1 *nomina dei componenti del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti*;

6.2 *nomina del Presidente del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti*;

6.3 *determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti*.

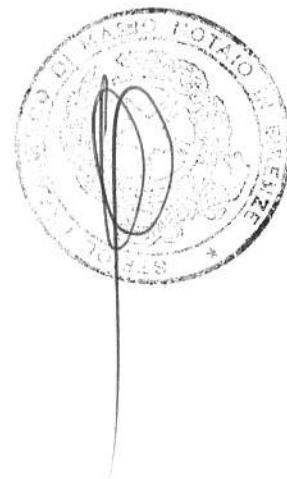
Ricorda che con l'odierna assemblea viene a scadenza il Collegio Sindacale nominato dall'Assemblea ordinaria in data 8 maggio 2020.

L'odierna Assemblea è quindi chiamata a nominare un nuovo Collegio Sindacale per il triennio 2023-2025, che resterà in carica fino all'Assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, secondo le modalità previste dall'articolo 30 dello Statuto sociale, nonché a determinare il relativo compenso annuale.

Ricorda che il Collegio Sindacale si compone di tre membri effettivi e di due supplenti e che, al fine di assicurare alla minoranza l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente, la nomina del Collegio Sindacale è effettuata sulla base di liste presentate dagli Azionisti prima dell'Assemblea. Al riguardo ricorda che la soglia per la presentazione delle liste di “Salvatore Ferragamo S.p.A.” stabilita da Consob con la Determinazione dirigenziale n. 76 del 30 gennaio 2023 è pari all'1% del capitale sociale.

I candidati alla carica di sindaco devono possedere i requisiti di indipendenza prescritti dall'articolo 148, comma 3, del TUF, nonché i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dal Decreto del Ministro della giustizia n. 162 del 30 marzo 2000. I sindaci, inoltre, devono rispettare i requisiti di indipendenza prescritti dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. e il limite al cumulo degli incarichi fissati dalla Consob nell'articolo 144-terdecies del Regolamento Emittenti. Ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto sociale la composizione del Collegio Sindacale deve assicurare altresì l'equilibrio tra i generi in conformità alla normativa vigente.

Comunica che nei termini e con le modalità previsti dall'articolo 30 dello



Statuto sono state presentate due liste di candidati. Inoltre, ai sensi della disciplina in materia di equilibrio tra i generi di cui all'art. 148, comma 1-bis, TUF, devono appartenere al genere meno rappresentato almeno due quinti dei membri effettivi del Collegio Sindacale con arrotondamento per difetto all'unità inferiore.

In particolare, nel termine previsto nell'avviso di convocazione pubblicato il 16 marzo 2023 per il deposito delle liste (ossia il 1° aprile 2023), sono state depositate:

- la Lista n. 1 da parte dell'azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A., titolare di n. 91.611.810 azioni ordinarie, pari al 54,276% del capitale sociale della Società; e

- la Lista n. 2 da parte di un raggruppamento di Azionisti di minoranza di Salvatore Ferragamo S.p.A., titolari complessivamente di n. 2.094.251 azioni ordinarie, pari al 1,24074% del capitale sociale della Società.

Precisa che la Lista n. 2 è stata corredata dalla dichiarazione circa l'assenza di rapporti di collegamento con i soci detentori di una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ai sensi di legge e di Statuto.

Segnala che, in conformità alla normativa vigente ed allo Statuto, unitamente alle liste sono stati depositati:

- le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato le liste, con l'indicazione della percentuale di partecipazione complessivamente detenuta e la certificazione rilasciata dall'intermediario dalla quale risulta la titolarità della partecipazione necessaria per la presentazione della lista;

- le dichiarazioni con le quali i candidati hanno accettato la candidatura e hanno attestato, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità previste dalla legge e dallo Statuto, ivi compreso il limite al cumulo degli incarichi, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche;

- il curriculum vitae di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali e con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società;

- copia del documento d'identità di ciascun candidato.

Informa che le liste, corredate della documentazione di legge, sono state messe a disposizione del pubblico nei termini e nei modi di legge. Informa inoltre che non sono state depositate dai candidati variazioni intervenute negli incarichi ricoperti fino alla data dell'odierna Assemblea.

Dà quindi lettura dei candidati elencati nella Lista n. 1 presentata dall'Azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A.:

Sindaci Effettivi:

1. **Giovanni Crostarosa Guicciardi**, nato a Roma il 3 maggio 1965, C.F. CRSGNN65E03H501Z;
2. **Paola Caramella**, nata a Firenze il 7 marzo 1957, C.F. CRMPLA57C47D612Z;
3. **Lorenzo Galeotti Flori**, nato a Firenze il 9 dicembre 1966, C.F. GLTLNZ66T09D612U.

Sindaci Supplenti

1. **Stefano Capezzuoli**, nato a Poggibonsi (SI) il 24 luglio 1964, C.F. CPZSFN64L24G752Y;
2. **Antonietta Donato**, nata a Chiaravalle Centrale (CZ) il 1° novembre 1970, C.F. DNTNNT70S41C616W.

Dà, inoltre, lettura dei candidati elencati nella Lista n. 2 presentata dal precedentemente menzionato raggruppamento di Azionisti di minoranza di Salvatore Ferragamo S.p.A.:

Sindaci Effettivi:

1. **Andrea Balelli**, nato a Roma (RM) il 26 febbraio 1975, C.F. BLLNDR75B26H501H.

Sindaci Supplenti

1. **Roberto Coccia**, nato a Napoli (NA) il 28 maggio 1976, C.F. CCCRRT76E28F839B.

Precisa infine che ai sensi dell'articolo 30 dello Statuto all'elezione dei sindaci si procede come segue:

A) dalla lista che otterrà il maggior numero dei voti saranno tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi ed uno supplente;

B) dalla seconda lista che otterrà il maggior numero dei voti, purché non collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo A) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, saranno tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente;

C) in caso di parità di voti fra liste, prevarrà quella presentata da soci in possesso della maggior partecipazione, ovvero, in subordine, dal maggior numero di soci;

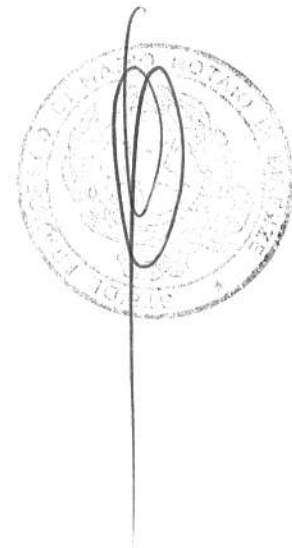
D) qualora il Collegio Sindacale così formato non assicuri il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, l'ultimo candidato eletto dalla lista di maggioranza sarà sostituito dal primo candidato non eletto della stessa lista appartenente al genere meno rappresentato. Ove ciò non fosse possibile, il componente effettivo del genere meno rappresentato sarà nominato dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in sostituzione dell'ultimo candidato della lista di maggioranza.

Ai sensi dell'art. 148, comma 2-bis del TUF e dell'art. 30 dello Statuto, la Presidenza del collegio sindacale spetterà alla persona individuata dalla minoranza alla carica di sindaco effettivo.

In relazione alla determinazione della retribuzione dei membri effettivi del Collegio Sindacale, ricorda che l'articolo n. 5, raccomandazione n. 30, del Codice di Corporate Governance delle società quotate, a cui la Società ha aderito, precisa che *“la remunerazione dei membri dell'organo di controllo prevede un compenso adeguato alla competenza, alla professionalità e all'impegno richiesti dalla rilevanza del ruolo ricoperto e alle caratteristiche dimensionali e settoriali dell'impresa e alla sua situazione”*.

A questo proposito il Consiglio di Amministrazione ha reso noto, nella Relazione Illustrativa relativa al punto all'ordine del giorno, che è stata effettuata un'analisi sui compensi dei collegi sindacali in carica di alcuni emittenti italiani quotati che, come la Società, sono composti da tre sindaci effettivi e due sindaci supplenti e che operano nello stesso settore o presentano un livello di capitalizzazione simile alla Società. Da tale benchmark è emerso che l'emolumento mediano si attesta su circa Euro 67.000 per il Presidente e su circa Euro 49.000 per i sindaci effettivi.

Tutto ciò premesso, il Consiglio di Amministrazione ha quindi invitato gli azionisti a formulare proposte sulla determinazione del compenso del



Collegio Sindacale e del suo Presidente.

In data 23 marzo 2023 l'Azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. ha formulato all'Assemblea una proposta di remunerazione per il Collegio Sindacale e il suo Presidente per gli esercizi 2023, 2024 e 2025 proponendo di attribuire un compenso pari ad Euro 64.000, da erogarsi *pro rata temporis*, al Presidente del Collegio Sindacale e di Euro 48.000, da erogarsi *pro rata temporis*, a ciascun Sindaco effettivo.

Tale proposta, corredata dall'apposita certificazione attestante la titolarità delle azioni e messa tempestivamente a disposizione del pubblico in data 24 marzo 2023, è stata confermata dall'Azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. anche in data 30 marzo 2023, in sede di presentazione della Lista n. 1 per la nomina del Collegio Sindacale della Società.

Non sono state formulate ulteriori proposte sul punto.

* * *

Invito a procedere alla votazione sui relativi sotto-punti.

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 6.1 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Lista 1

Favorevoli 236.398.323 pari al 93,140% dei voti rappresentati in assemblea;
Contrari 5.851 pari al 0,002% dei voti rappresentati in assemblea;
Astenuti 192.736 pari allo 0,076% dei voti rappresentati in assemblea;
Non votanti 0.

Lista 2

Favorevoli 17.211.812 pari al 6,781% dei voti rappresentati in assemblea;
Contrari 5.851 pari al 0,002% dei voti rappresentati in assemblea;
Astenuti 192.736 pari allo 0,076% dei voti rappresentati in assemblea;
Non votanti 0.

Il Presidente informa che poiché ai sensi della normativa vigente e dell'art. 30 dello Statuto, la presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato alla carica a Sindaco effettivo della seconda lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti non collegata alla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti presentata dall'Azionista di maggioranza, e poiché è stata depositata e votata una sola lista di minoranza che ha dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento con "Ferragamo Finanziaria S.p.A.", non si procederà alla votazione di cui al punto 6.2 all'ordine del giorno relativo alla nomina del Presidente del Collegio Sindacale, il tutto come da resoconto del risultato della votazione sul punto 6.1 all'ordine del giorno che si allega al presente verbale **sub I**).

Il Rappresentante Designato quindi comunica l'esito dei voti sul punto 6.3 all'ordine del giorno, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 253.808.707 pari al 99,99999% dei voti rappresentati in assemblea;
Contrari 0;
Astenuti 15 pari allo 0,00001% dei voti rappresentati in assemblea;
Non votanti 0.

Il Presidente inoltre dichiara approvata la proposta sul punto 6.3 all'ordine del giorno formulata dall'Azionista Ferragamo Finanziaria S.p.A. concernente la determinazione della retribuzione da riconoscere ai membri

effettivi del Collegio Sindacale, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale **sub L**).

Dichiara quindi che il Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A., che resterà in carica per il triennio 2023-2025 e pertanto sino all'Assemblea chiamata ad approvare il bilancio al 31 dicembre 2025, è così composto:

- **Andrea Balelli**, nato a Roma il 26 febbraio 1975, al quale, come primo ed unico Sindaco Effettivo indicato nella seconda lista che ha ottenuto il maggior numero di voti, spetta la carica di **Presidente del Collegio Sindacale**;
- **Giovanni Crostarosa Guicciardi**, nato a Roma il 3 maggio 1965, come **Sindaco Effettivo**;
- **Paola Caramella**, nata a Firenze (FI) il 7 marzo 1957, come **Sindaco Effettivo**;
- **Antonietta Donato**, nata a Chiaravalle Centrale (CZ) il 1° novembre 1970, come **Sindaco Supplente**;
- **Roberto Coccia**, nato a Napoli (NA) il 28 maggio 1976, come **Sindaco Supplente**.

Dichiara inoltre che la retribuzione dei membri effettivi del Collegio Sindacale, da erogarsi *pro-rata temporis*, è stata determinata come segue: un compenso annuo lordo di Euro 64.000 al Presidente del Collegio Sindacale e un compenso annuo lordo di Euro 48.000 a ciascun Sindaco Effettivo.

* * *

Passa ora alla trattazione del **settimo punto all'ordine del giorno**:

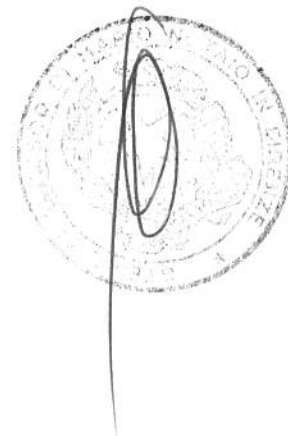
“7) Nomina di una consigliera di amministrazione a seguito delle dimissioni di una consigliera. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.”

Il Presidente ricorda che in data 27 febbraio 2023 la Consigliera Anna Zanardi Cappon ha rassegnato le proprie dimissioni con efficacia a decorrere dall'odierna Assemblea dei soci, come da comunicato stampa diramato dalla Società il giorno successivo.

Al riguardo, in primo luogo, il Presidente ringrazia la Consigliera Anna Zanardi Cappon a nome dell'intero Consiglio di Amministrazione per la dedizione e la professionalità con cui ha svolto il proprio mandato nonché per la proficua collaborazione avuta anche quale Presidente del Comitato Remunerazioni e Nomine.

Ricorda che l'Assemblea dell'11 aprile 2021 ha determinato in 10 il numero dei consiglieri e l'applicazione della proporzione dei due quinti risulta pari a quattro, mentre con le dimissioni della Consigliera Anna Zanardi Cappon il numero dei consiglieri appartenente al genere femminile è diventato 3. Poiché la lista da cui è stata tratta la Consigliera dimissionaria conteneva un solo altro candidato, appartenente al genere maschile, non è stato possibile applicare il criterio di cui alla lettera a) dell'art. 20 dello Statuto sociale (sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato) in quanto non avrebbe consentito il rispetto delle previsioni normative e regolamentari vigenti in materia di equilibrio dei generi, che prevedono che il genere meno rappresentato (nel caso di specie, quello femminile) sia pari ad almeno i due quinti degli amministratori eletti.

Si è reso pertanto necessario procedere in conformità a quanto previsto dalla lettera b) dell'articolo 20 dello Statuto, secondo il quale in questo caso il



candidato in sostituzione è eletto dall'Assemblea senza ricorso al meccanismo del voto di lista e con le maggioranze di legge.

Inoltre, considerato che la Consigliera Zanardi Cappon era anche in possesso dei requisiti di indipendenza, l'ammissibilità delle candidature presentate dai soci è stata subordinata anche al possesso, da parte dei candidati, dei requisiti di indipendenza ai sensi del TUF, del Codice di Corporate Governance e del Regolamento del Consiglio di Amministrazione. In particolare, nel termine previsto nell'avviso di convocazione pubblicato il 16 marzo 2023, e precisamente in data 30 marzo 2023, è stata presentata una sola candidatura da parte di un raggruppamento di Azionisti di minoranza di Salvatore Ferragamo S.p.A., titolari complessivamente di n. 2.094.251 azioni ordinarie, pari al 1,24074% del capitale sociale della Società.

Segnala che unitamente alla proposta di candidatura sono stati depositati:

- le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato la candidatura nonché copia dell'apposita certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi della normativa di legge e regolamentare attestante la titolarità delle azioni;
- la dichiarazione con la quale la candidata ha accettato la propria candidatura e ha attestato, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica di amministratore della Società;
- la dichiarazione di indipendenza rilasciata ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari;
- il *curriculum vitae* della candidata, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti; e
- la dichiarazione circa l'assenza di rapporti di collegamento con i soci detentori di una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ai sensi di legge e di Statuto.

Informa che la proposta di candidatura è stata tempestivamente messa a disposizione del pubblico da parte della Società.

Informa infine che il mandato della nuova Consigliera scadrà, insieme a quello dell'intero Consiglio di Amministrazione, alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio dell'esercizio 2023 e il relativo emolumento si intenderà ricompreso nell'ammontare complessivo determinato dall'Assemblea ordinaria degli Azionisti del 22 aprile 2021.

Dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione:

"L'Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede ordinaria,

- esaminata la relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*
- preso atto delle dimissioni della Consigliera Anna Zanardi Cappon;*
- vista la documentazione messa a disposizione dalla Società con riferimento alla candidatura pervenuta*

delibera

di nominare quale Amministratore della Società, la signora Laura Donnini, nata a Cesena il 6 febbraio 1963, che resterà in carica fino

all'Assemblea di approvazione del bilancio relativa all'esercizio 2023."

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 253.805.771 pari al 99,999% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 2.934 pari allo 0,001% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 17 pari allo 0,000% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato, come da resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub **M)**, l'elezione di una componente del Consiglio di Amministrazione della Società, nella persona della sig.ra **Laura Donnini**, nata a Cesena, il 6 febbraio 1963, codice fiscale DNN LRA 63B46 C573V, presentata da un gruppo di azionisti di minoranza della Società.

* * *

Passa ora alla trattazione dell'**ottavo punto all'ordine del giorno:**

"8) Integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Delibere inerenti e conseguenti."

Procede quindi alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione redatta sulla base della proposta motivata espressa dal Collegio Sindacale:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di Ferragamo S.p.A:

- *vista la proposta motivata del Collegio Sindacale e la Relazione Illustrativa del Consiglio di Amministrazione;*

- *tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi relativi alla Salvatore Ferragamo S.p.A. formulata da KPMG, con lettera datata 21 dicembre 2022 e con lettera datata 27 febbraio 2023, in conseguenza degli impegni addizionali di natura ricorrente relativi all'applicazione dei nuovi principi di revisione per ciascun anno dal 2022 al 2028 e delle attività aggiuntive per il solo anno 2022;*

- *considerando la previsione di cui al paragrafo 6.2 della proposta KPMG ("Aggiornamento e variazioni dei corrispettivi per il periodo oggetto della presente lettera di incarico")*

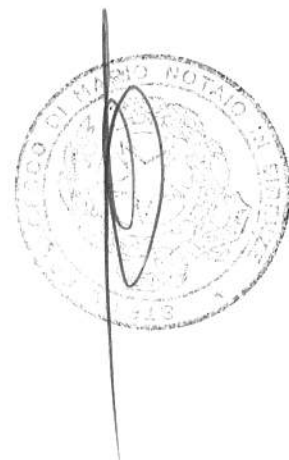
delibera

- *di approvare l'integrazione del corrispettivo complessivo annuo per l'esercizio 2022 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti per l'importo di seguito indicato:*

Annualità 2022

Servizi su Ferragamo S.p.A.	Salvatore	Integrazione ore	Integrazione Corrispettivi
Integrazione altri elementi non ricorrenti		60	€6.600

- *di approvare l'integrazione dei corrispettivi complessivi annui per*



ciascun esercizio del periodo 2022-2028 da riconoscere alla Società di Revisione KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di revisione legale dei conti per gli importi di seguito indicati, a cui dovrà aggiungersi l'integrazione ISTAT prevista al punto 6.2 dell'Incarico:

Annualità 2022 - 2028

Servizi su Salvatore Ferragamo S.p.A.	Integrazione ore	Integrazione Corrispettivi
Integrazione corrispettivi ISA 315 Revised	150	€ 15.000
Integrazione corrispettivi ESEF	350	€ 35.000
Integrazione corrispettivi specifiche procedure di revisione su reporting package società estere	200	€ 15.000
Totale integrazione corrispettivi ricorrenti	700	€ 65.000

A seguito di tale integrazione i corrispettivi di revisione per gli anni dal 2022 al 2028 ammonteranno a:

	Ore n.	Corrispettivi €
Lettera di incarico del 3 dicembre 2018 e lettere di adeguamento dei corrispettivi del 14 ottobre 2021 e del 2 marzo 2022 e del 29 luglio 2022	2.673	198.419
Integrazione corrispettivi (ALLEGATO 1)	700	65.000
Totale generale corrispettivi ricorrenti 2022 – 2028	3.373	263.419
Integrazione altri elementi non ricorrenti 2022	60	6.600
Totale generale corrispettivi 2022	3.433	270.019

Inoltre,

- tenuto conto della richiesta di integrazione dei corrispettivi relativi ad alcune società controllate estere del Gruppo Ferragamo formulata da KPMG, con lettera datata 27 febbraio 2023, in conseguenza degli impegni addizionali di natura ricorrente relativi all'applicazione dei nuovi principi di revisione per ciascun anno dal 2022 al 2028 e del cambiamento in atto nell'economia delle società di revisione;

delibera, altresì,

- di approvare l'integrazione dei corrispettivi complessivi annui per ciascun esercizio del periodo 2022-2028 da riconoscere alle Società di Revisione della rete di KPMG S.p.A. per lo svolgimento dell'incarico di

revisione legale dei conti presso alcune società controllate estere del Gruppo Salvatore Ferragamo per gli importi di seguito indicati:

Annualità 2022 - 2028

Servizi su società controllate estere	Integrazione ore	Integrazione Corrispettivi
Integrazione corrispettivi	2.148	€ 94.569*

* Non include l'effetto inflazione e l'effetto cambio, pari a Euro 73.536. Includendo tali effetti, il totale è di Euro 168.105."

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 253.786.600 pari al 99,991% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 22.107 pari allo 0,009% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 15 pari allo 0,000% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato l'integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub N).

PARTE STRAORDINARIA

Il Presidente passa infine alla trattazione della parte straordinaria dell'ordine del giorno.

Richiama tutte le comunicazioni, precisazioni e dichiarazioni date in sede di apertura dei lavori assembleari e conferma che l'Assemblea è tuttora validamente costituita, anche in sede straordinaria, essendo al momento presenti 302 azionisti per complessive n. 144.353.678 azioni, rappresentanti l'85,523% del capitale sociale di Salvatore Ferragamo S.p.A., pari a n. 253.808.722 voti rappresentanti il 91,217% dei diritti di voto totali.

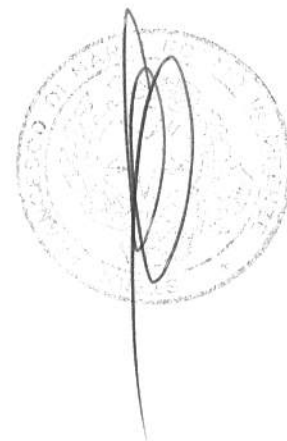
Fa nuovamente presente che, dal momento che per ogni punto all'ordine del giorno in discussione la relativa documentazione è stata pubblicata nei modi e nei termini di legge e regolamentari applicabili, chiede di essere esonerato dalla lettura di tutti i documenti messi a disposizione del pubblico su ciascun punto all'ordine del giorno, ivi incluse le Relazioni Illustrative del Consiglio di Amministrazione.

Nessuno opponendosi passa quindi alla trattazione della parte straordinaria.

Ricorda che l'unico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria riguarda la "Proposta di modifica dello statuto sociale con riferimento all'articolo 5, previa revoca delle delibere di cui ai punti 1 e 2 assunte dall'Assemblea Straordinaria in data 21 aprile 2016. Deliberazioni inerenti e conseguenti."

Segnala che le proposte di modifica statutaria in questione, non integrando gli estremi di alcuna delle fattispecie di recesso individuate dall'articolo 2437 del codice civile, non attribuiscono il diritto di recesso in capo ai soci che non dovessero concorrere alla relativa approvazione.

Dà quindi lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sul presente punto all'ordine del giorno:



“L’Assemblea degli Azionisti di Salvatore Ferragamo S.p.A. riunita in sede straordinaria,

- udito e approvato quanto esposto dal Consiglio di Amministrazione

delibera

- 1. di eliminare il riferimento esplicito, contenuto nell’art. 5 dello Statuto Sociale, del valore nominale unitario delle azioni rappresentative del capitale sociale della Società;*
- 2. di eliminare, previa revoca delle deliberazioni di cui ai punti 1 e 2 all’ordine del giorno assunte dall’Assemblea Straordinaria in data 21 aprile 2016, il riferimento, contenuto nell’art. 5 dello Statuto Sociale, all’aumento di capitale a servizio del “Piano di Stock Grant 2016-2020”;*
- 3. per effetto di quanto sopra deliberato, di modificare l’art. 5 dello Statuto Sociale, secondo il testo a fronte contenuto nella relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione, che assumerà, pertanto, la seguente formulazione:*

“Il capitale sociale è di Euro 16.879.000,00 (sedecimilionottocentotantannove mila virgola zero zero) diviso in n. 168.790.000 (centosessantotto milioni settecentonovantamila) azioni ordinarie prive dell’indicazione del valore nominale. Il capitale della società potrà essere aumentato, una o più volte, a pagamento, mediante conferimenti in denaro o in natura, ovvero a titolo gratuito, mediante passaggio a capitale delle riserve e/o altri fondi disponibili, con deliberazione dell’Assemblea straordinaria dei soci.

L’Assemblea straordinaria può deliberare di aumentare il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione, oltre che negli altri casi previsti dalla legge, nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò risulti attestato in una apposita relazione della società di revisione incaricata della revisione legale dei conti della Società.

L’Assemblea, con apposita delibera adottata in sede straordinaria, potrà attribuire all’organo amministrativo la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione, anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell’articolo 2443 del Codice Civile. La delibera di aumento del capitale assunta dall’organo di amministrazione in esecuzione di detta delega dovrà risultare da verbale redatto da notaio.

Il capitale sociale può essere aumentato anche con l’emissione di azioni privilegiate o aventi diritti diversi da quelli incorporati nelle azioni già emesse. La Società può emettere altresì le speciali categorie di azioni e strumenti finanziari previsti dall’articolo 2349 del Codice Civile.

La Società, con delibera da assumersi da parte dell’Assemblea straordinaria, che ne disciplina nel dettaglio le caratteristiche, specificandone condizioni di emissione, diritti amministrativi e/o patrimoniali, sanzioni in caso di inadempimento delle prestazioni

apportate, nonché modalità di trasferimento, circolazione e rimborso, può emettere strumenti finanziari forniti di diritti patrimoniali o anche di diritti amministrativi, escluso il diritto di voto nell'Assemblea generale dei soci.

Il capitale sociale potrà essere ridotto nei casi e con le modalità di legge mediante deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci”;

4. *di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti pro tempore, anche disgiuntamente tra loro, di eseguire quanto sopra deliberato e adempiere alle formalità necessarie, ivi compresa l'iscrizione della deliberazione nel Registro delle Imprese, affinché l'adottata deliberazione ottenga le approvazioni di legge, con facoltà di introdurre le eventuali modificazioni, aggiunte o soppressioni non sostanziali che fossero allo scopo richieste, anche in sede di iscrizione, e in genere di compiere quanto occorra per la completa esecuzione della deliberazione stessa, con ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso ed eccettuato, anche al fine di adempiere ogni formalità, atto, deposito di istanze o documenti, richiesti dalle competenti autorità di vigilanza del mercato e/o dalle disposizioni di legge o di regolamento comunque applicabili.”*

* * *

Invita quindi a procedere alla votazione sul relativo punto.

Il Rappresentante Designato comunica quindi l'esito dei voti, tenuto conto delle deleghe e subdeleghe di voto allo stesso pervenute:

Favorevoli 253.779.826 pari al 99,989% dei voti rappresentati in assemblea;

Contrari 28.879 pari allo 0,011% dei voti rappresentati in assemblea;

Astenuti 17 pari allo 0,000% dei voti rappresentati in assemblea;

Non votanti 0.

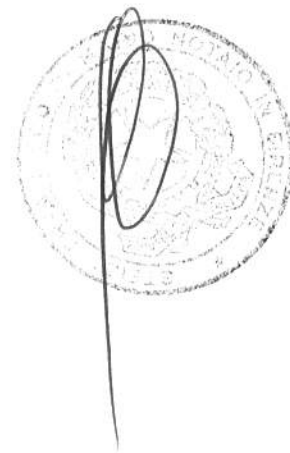
Il Presidente dichiara quindi che l'Assemblea ha approvato la modifica dell'art. 5 dello Statuto sociale come sopra proposta, il tutto come riportato nel resoconto del risultato della votazione che si allega al presente verbale sub **O**).

Si allega al presente verbale **sub P**) lo Statuto sociale coordinato con la modifica deliberata.

Null'altro essendovi da deliberare, dichiara l'Assemblea chiusa alle ore 10,30 del 26 aprile 2023.

Scritto in parte da persona di mia fiducia ed in parte da me Notaio su venticinque pagine per sette fogli. Sottoscritto alle ore nove e quarantacinque.

All'originale firmato: Francesco Steidl Notaio

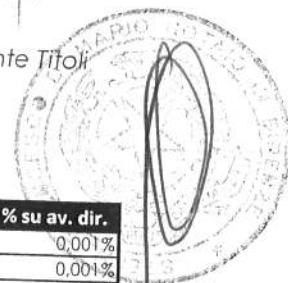


Allegato " A " al Numero 84568
del Repertorio e al Numero 28164
della Raccolta.

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.
Assemblea ordinaria e straordinaria
26 aprile 2023



Elenco dei censiti partecipanti all'assemblea per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli
S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli



Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	2.065	0,001%
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	1.651	0,001%
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	11.966	0,004%
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	11.173	0,004%
ACIS		2.871	2.871	0,001%
ACM ALLEGRO 1240		4.000	4.000	0,001%
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	12.107	0,004%
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	151	0,000%
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	14.906	0,005%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	4.081	0,001%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	31	0,000%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	3.225	0,001%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	2.020	0,001%
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	1.041	0,000%
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	2.174.477	0,781%
AMUNDI FTSE MIB		10	10	0,000%
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	1.507	0,001%
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	11.996	0,004%
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAREMIO ITALIA		123.654	123.654	0,044%
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	6.258	0,002%
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	4.649	0,002%
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	81.135	0,029%
Anima Quantamental Flexible		1.830	1.830	0,001%
Arca Azioni Italia		141.530	141.530	0,051%
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	7.274	0,003%
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	402.481	0,145%
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	74.159	0,027%
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	255	0,000%
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	4.343	0,002%
ATOME		10.000	10.000	0,004%
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	7.062	0,003%
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	3.822	0,001%
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	33.997	0,012%
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	155.000	0,056%
AXA WORLD FUNDS		552.519	552.519	0,199%
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	424.386	0,153%
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	4.657	0,002%
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	95.324	0,034%
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	65.105	0,023%
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	27.391	0,010%
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		58.278	58.278	0,021%
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		1.885	1.885	0,001%
BERGAMOTTA SRL		18.900	18.900	0,007%
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED	06949850488	860.383	1.720.766	0,618%
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		22.243	22.243	0,008%
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		372	372	0,000%
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		322	322	0,000%
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		2.421	2.421	0,001%
		683	683	0,000%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	124.103	0,045%
BLACKROCK LIFE LTD		309	309	0,000%
BORRAGINE SRL	06949860487	860.383	1.720.766	0,618%
C INVESTISSEMENTS		2.375	2.375	0,001%
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	5.851	0,002%
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	15.824	0,006%
CATILLON I		4.763	4.763	0,002%
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	3.123	0,001%
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	2.391	0,001%
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	139	0,000%
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	12.383	0,004%
CC L Alternative Global Equity Fund		42	42	0,000%
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	198	0,000%
CC&L Q 140/40 FUND.		108	108	0,000%
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	65	0,000%
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	14.950	0,005%
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	5.520	0,002%
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	628	0,000%
CIBC PENSION PLAN		67	67	0,000%
CIN BELGIUMLIMITED		2	2	0,000%
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	36.683	0,013%
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	2.644	0,001%
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	977	0,000%
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	177	0,000%
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	9.041	0,003%
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	24.262	0,009%
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	22.107	0,008%
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	17	0,000%
DEKA-RAB		2.714	2.714	0,001%
DNCA INVEST MIURI		106.000	106.000	0,038%
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	27.000	0,010%
DUPONT CO		3.340	3.340	0,001%
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy	04403710488	96.590	96.590	0,035%
EFFESETTE SRL		3.486.090	6.972.180	2,506%
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	5.346	0,002%
EMVF CAPITAL		2.910	2.910	0,001%
ENSGN PEAK ADVISORS INC		3.650	3.650	0,001%
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	442.000	0,159%
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	72.121	0,026%
EURIZON FUND		40.000	40.000	0,014%
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	22.697	0,008%
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	123.349	0,044%
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	369.397	0,133%
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	141.475	0,051%
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	99.243	0,036%
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	192.721	0,069%
F&L CAPITAL		5.800	5.800	0,002%
FADELIS INVEST		3.861	3.861	0,001%
FAFF SRL	02607380033	860.384	1.720.768	0,618%
FDF1 CALISSON1947		5.022	5.022	0,002%
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	5.000	0,002%
FDF2 DCP		3.950	3.950	0,001%
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	15.000	0,005%
FDF2 MSR		7.079	7.079	0,003%
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	9.090	0,003%
FDF2 OA CAPITAL		2.300	2.300	0,001%
FDF2 OSMOSE		4.500	4.500	0,002%
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRFRFC45P09D575X	506.330	1.012.660	0,364%
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	91.611.810	183.223.620	65,849%
FERRAGAMO GIOVANNA	FRGGNN43C66D575V	506.330	1.012.660	0,364%
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	13.702	0,005%
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	383.009	0,138%
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	34.662	0,012%
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	1.471	0,001%
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	19.135	0,007%
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	424.000	0,152%
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	35.000	0,013%
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	101.000	0,036%
FINVIS SRL	04600610481	3.486.090	6.972.180	2,506%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	16.346	0,006%
FLONADA		988	988	0,000%
FONDITALIA		32.000	32.000	0,012%
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	881	0,000%
G&C PLACEMENT		8.000	8.000	0,003%
GAUDFY		4.658	4.658	0,002%
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	9.650	0,003%
GIQUATTRO SRL	00514180975	3.486.090	6.972.180	2,506%
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	313	0,000%
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	65.425	0,024%
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	6.948	0,002%
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	48	0,000%
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	184	0,000%
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	669	0,000%
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	2	0,000%
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	4.086	0,001%
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	848	0,000%
INVESCO MARKETS II PLC		433	433	0,000%
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	4.861	0,002%
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	4.291	0,002%
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	185	0,000%
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	345.366	0,124%
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	14.641	0,005%
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	26.364	0,009%
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	31.003	0,011%
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	92.453	0,033%
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	1.498	0,001%
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	222.318	0,080%
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	1.234	0,000%
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	5.110	0,002%
ISHARES VII PLC		50.379	50.379	0,018%
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	9.710	0,003%
JHF II INTL SMALL CO FUND		156	156	0,000%
JHVIT INTL SMALL CO TRUST		2.452	2.452	0,001%
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	71	0,000%
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	109.748	0,039%
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	442.522	0,159%
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	64.349	0,023%
JOHN HANCOCK VII FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	984.224	0,354%
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	88	0,000%
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	23	0,000%
KEVA		1.950.966	1.950.966	0,701%
LA VILLETTE		3.486	3.486	0,001%
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	242.181	0,087%
LEADERSEL P.M.I		96.058	96.058	0,035%
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	135	0,000%
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	1.568	0,001%
LGIT SELECT FUNDS		647	647	0,000%
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	13.764	0,005%
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	25	0,000%
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	99.221	0,036%
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	750	0,000%
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	408	0,000%
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	4.152	0,001%
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	23.840	0,009%
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	245.043	0,088%
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	78	0,000%
M3P 1		5.657	5.657	0,002%
M3P 2		5.850	5.850	0,002%
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	10.104.600	3,632%
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	58.556	0,021%
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	3.028	0,001%
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	255.925	0,092%
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	26.396	0,009%
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	47.515	0,017%
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	58.342	0,021%
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	114.464	0,041%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
		2.259	2.259	0,001%
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		588.696	588.696	0,212%
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		235.359	235.359	0,085%
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		3.427	3.427	0,001%
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		6.100	6.100	0,002%
MAUPERTUIS		314.673	314.673	0,113%
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		79.137	79.137	0,028%
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		126.000	126.000	0,045%
MEDIOLANUM VITA SPA		7.369	7.369	0,003%
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		5.963	5.963	0,002%
MERCER QIF FUND PLC		7.180	7.180	0,003%
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		4.890	4.890	0,002%
MILLENAIRE		3.383	3.383	0,001%
MOLINEL 15		12.261	12.261	0,004%
MOLINEL 16		1.675	1.675	0,001%
MOLINEL 17		4.063	4.063	0,001%
MOLINEL 18		3.530	3.530	0,001%
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		6.653	6.653	0,002%
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC				
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	28.879	0,010%
NAIMA		3.015	3.015	0,001%
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	8.498	0,003%
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	90.830	0,033%
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	119	0,000%
NFS LIMITED		2.412	2.412	0,001%
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE				
MAR		3.152	3.152	0,001%
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	41.553	0,015%
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	12.075	0,004%
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	196.350	0,071%
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	1.653	0,001%
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	350	0,000%
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	4.116	0,001%
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	35.000	0,013%
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	1.371	0,000%
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	31.647	0,011%
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	17.747	0,006%
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	3.993	0,001%
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	30.510	0,011%
ROBIN 1-FONDS		16.061	16.061	0,006%
RUE DE LA PAIX		2.029	2.029	0,001%
SACRE COEUR		16.868	16.868	0,006%
SAWA SRL	06921130487	3.386.090	6.772.180	2,434%
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	6.172	0,002%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	58.060	0,021%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX				
FUND		12.036	12.036	0,004%
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	129.376	0,046%
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	59.319	0,021%
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	1.097	0,000%
SG ACTIONS LUXE		176.489	176.489	0,063%
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	183	0,000%
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	7.000	0,003%
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	5.106.419	1,835%
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	5.444	0,002%
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	164	0,000%
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST				
FUND		3.725	3.725	0,001%
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND				
		7.655	7.655	0,003%
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	10.296	0,004%
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	82.646	0,030%
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	4.824	0,002%
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	11.281	0,004%
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	851	0,000%
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	682	0,000%
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	800.000	0,288%
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	4.296	0,002%
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	671	0,000%
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	873	0,000%
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	2.153	0,001%
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	1.461	0,001%
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	2.802	0,001%
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	2	0,000%

Anagrafica	CF/PI	Azioni	Voti	% su av. dir.
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	448	0,000%
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	831	0,000%
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	15	0,000%
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	6.750	0,002%
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	34.926	0,013%
TONTI SRL	12582220963	126.583	227.849	0,082%
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	2.072	0,001%
U DIAMANTE		4.568	4.568	0,002%
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	6.700	0,002%
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	6.422	0,002%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUN		2.145	2.145	0,001%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	11.512	0,004%
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	10.776	0,004%
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	13.159	0,005%
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS		1.641	1.641	0,001%
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	98	0,000%
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	418.703	0,150%
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	806	0,000%
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	7.840	0,003%
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	144.042	0,052%
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	10.067	0,004%
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	53.085	0,019%
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	443.410	0,159%
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	267.028	0,096%
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	9.248	0,003%
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	755	0,000%
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	942	0,000%
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	96.294	0,035%
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	2.546	0,001%
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	4.454	0,002%
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	923.622	0,332%
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	42.352	0,015%
VERDIPAPIR FONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I VICENTE		892	892	0,000%
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		5.523	5.523	0,002%
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	126.582	227.848	0,082%
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	126.582	227.848	0,082%
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	126.583	227.849	0,082%
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	392	0,000%
WELLE INVEST		3.307	3.307	0,001%
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	40.041	0,014%
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY FUND		4.017	4.017	0,001%
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	351	0,000%
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAP DIVIDEND		158	158	0,000%
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	39.548	0,014%
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	65.367	0,023%
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	208	0,000%
YORELA		19.526	19.526	0,007%

Totale

144.353.678 253.808.722 91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

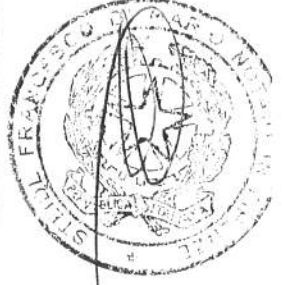
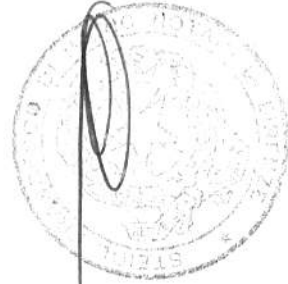
Allegato " B " al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28764
 della Raccolta.

Punto 1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2022, inclusa della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2022, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	253.772.024	99,986%	91,204%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	36.698	0,014%	0,013%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023



Punto 1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Bilancio di esercizio di Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, corredato della Relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2022, inclusiva della dichiarazione consolidata contenente le informazioni di carattere non finanziario ai sensi del D. Lgs. 30 dicembre 2016, n. 254 relativa all'esercizio 2022, della Relazione del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Presentazione del Bilancio Consolidato al 31 dicembre 2022. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

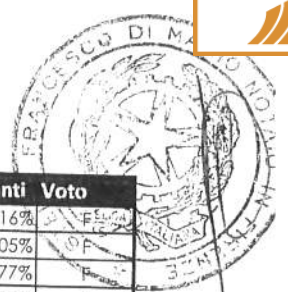


Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	F
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	F
ACIS		2.871	0,001%	F
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	F
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	F
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		123.654	0,049%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	F
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	F
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	F
ATOME		10.000	0,004%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	F
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	F
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		1.885	0,001%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		18.900	0,007%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		1.720.766	0,678%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488			
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	F
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	F
CATILLON I		4.763	0,002%	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	F
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	F
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	F
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	F
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	F
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		177	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		9.041	0,004%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		24.262	0,010%	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		22.107	0,009%	F
DEKA-RAB		17	0,000%	F
DNCA INVEST MIURI		2.714	0,001%	F
DNCA INVEST VENASQUO		106.000	0,042%	F
DUPONT CO		27.000	0,011%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		3.340	0,001%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	96.590	0,038%	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		6.972.180	2,747%	F
EMVF CAPITAL		5.346	0,002%	F
ENSGN PEAK ADVISORS INC		2.910	0,001%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		3.650	0,001%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		442.000	0,174%	F
EURIZON FUND		72.121	0,028%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		40.000	0,016%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		22.697	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		123.349	0,049%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		369.397	0,146%	F
EUROPE EVOLUTIF M		141.475	0,056%	F
		99.243	0,039%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	F
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	F
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	F
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	F
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	F
FDF2 DCP		3.950	0,002%	F
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	F
FDF2 MSR		7.079	0,003%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	F
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	F
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	F
FLONADA		988	0,000%	F
FONDITALIA		32.000	0,013%	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	F
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	F
GAUDFY		4.658	0,002%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	F
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	F
KEVA		1.950.966	0,769%	F
LA VILLETTE		3.486	0,001%	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	F
LEADERSEL P.M.I		96.058	0,038%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	F
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	F
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT TRUST		750	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		408	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		5.657	0,002%	F
M3P 2		5.850	0,002%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	F
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	F
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	F
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	F
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MILLENAIRE		4.890	0,002%	F
MOLINEL 15		3.383	0,001%	F
MOLINEL 16		12.261	0,005%	F
MOLINEL 17		1.675	0,001%	F
MOLINEL 18		4.063	0,002%	F
MUL - LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	F
NAIMA		3.015	0,001%	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F



Anagrafica	Cf/PI	Voti	% su votanti	Voto
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	F
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	F
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	F
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	F
ROBIN I-FONDS		16.061	0,006%	F
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	F
SACRE COEUR		16.868	0,007%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	F
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	F
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	F
U DIAMANTE		4.568	0,002%	F
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	F
VICENTE		5.523	0,002%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	F
WELLE INVEST		3.307	0,001%	F
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	F
YORELA		19.526	0,008%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

253.808.722 100%

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

Allegato " C " al Numero 84568
del Repertorio e al Numero 28164
della Raccolta.

Progetto di Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022



Prospetti Contabili

- Situazione Patrimoniale e Finanziaria – Attività
- Situazione Patrimoniale e Finanziaria – Passività e Patrimonio Netto
- Conto Economico
- Conto Economico complessivo
- Rendiconto finanziario
- Prospetto dei movimenti del patrimonio netto

337
338
339
340
342

Note Esplicative al Bilancio d'esercizio

Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)

343
385

Commento alle principali voci del conto economico

412

Altre informazioni

423

Informativa ai sensi dell'art. 149-duodecies del regolamento Emittenti

438

Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)

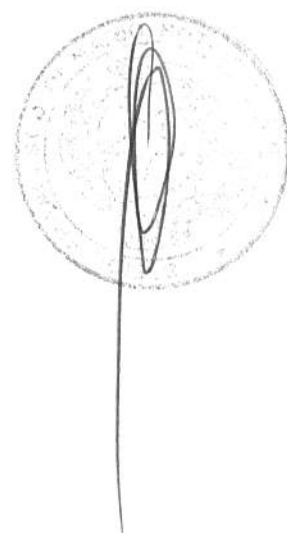
439

Relazione del collegio Sindacale

440

Relazione della società di Revisione

454



Prospetti Contabili

Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Attività

(In Euro)	Note	31 dicembre 2022	di cui con parti correlate	31 dicembre 2021	di cui con parti correlate
ATTIVITÀ NON CORRENTI					
Immobili impianti e macchinari	5	94.978.017		97.703.434	
Attività per diritto d'uso	6	117.210.060	66.569.022	104.744.422	66.095.837
Avviamento	7	6.679.274		6.679.274	
Attività immateriali a vita utile definita	8	32.815.349		31.645.980	
Partecipazioni in società controllate	9	151.426.655		146.830.295	
Altre attività non correnti	10	2.277.571		1.887.605	
Altre attività finanziarie non correnti	11	157.054	4.800	337.584	72.000
Imposte differite attive	40	14.601.797		23.302.008	
TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI		420.145.777	66.573.822	413.130.602	66.167.837
ATTIVITÀ CORRENTI					
Rimanenze	12	73.378.165		80.515.271	
Diritti di recupero prodotti da clienti per resi	13	12.654.331		11.759.267	
Crediti commerciali	14	161.113.992	135.539.248	165.077.406	131.147.473
Crediti tributari	15	16.397.959		16.917.269	
Altre attività correnti	16	13.706.558	460	7.001.740	2.566.859
Altre attività finanziarie correnti	17	132.454.274	122.199.343	98.902.766	98.306.561
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	18	268.832.953		356.104.668	
TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI		678.538.232	257.739.051	736.278.387	232.020.893
TOTALE ATTIVITÀ		1.098.684.009	324.312.873	1.149.408.989	298.188.730



Situazione Patrimoniale e Finanziaria - Passività e Patrimonio Netto

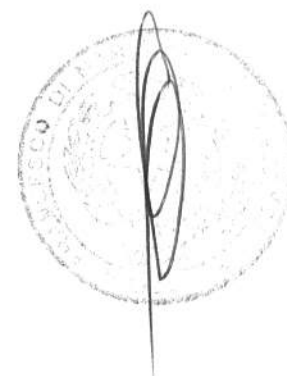
(In Euro)	Note	31 dicembre 2022	di cui con parti correlate	31 dicembre 2021	di cui con parti correlate
PATRIMONIO NETTO					
Capitale sociale	19	16.879.000		16.879.000	
Riserve	19	568.763.282		616.143.464	
Risultato netto del periodo		89.239.108		32.799.914	
TOTALE PATRIMONIO NETTO		674.881.390		665.822.378	
PASSIVITÀ NON CORRENTI					
Prestiti e finanziamenti non correnti	20	-		52.011.308	
Fondi per rischi e oneri	21	38.211.369		46.943.249	
Passività per benefici ai dipendenti	22	5.310.096		6.332.987	
Altre passività non correnti	23	1.930.509	1.462.480	370.822	
Passività per <i>leasing</i> non correnti	24	111.673.808	64.985.555	96.452.082	62.481.021
Imposte differite passive	40	5.174.724		2.897.557	
TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI		162.300.506	66.448.035	205.008.005	62.481.021
PASSIVITÀ CORRENTI					
Debiti commerciali	25	143.463.986	25.425.789	149.596.398	12.295.694
Passività per resi	26	22.576.538		18.635.648	
Prestiti e finanziamenti	20	21.389.547	21.389.547	57.161.992	-
Debiti tributari	27	8.540.842		4.733.374	
Altre passività correnti	28	50.184.167	27.418.799	32.760.873	1.868.804
Passività per <i>leasing</i> correnti	24	14.250.851	7.452.958	15.177.449	8.100.939
Altre passività finanziarie correnti	29	1.096.182		512.872	
TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI		261.502.113	81.687.093	278.578.606	22.265.437
TOTALE PASSIVITÀ		423.802.619	148.135.128	483.586.611	84.746.458
TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITÀ		1.098.684.009	148.135.128	1.149.408.989	84.746.458

Conto Economico

(In Euro)	Note	2022	di cui con parti correlate	2021	di cui con parti correlate
Ricavi da contratti con clienti	31	740.233.835	567.447.624	564.002.658	404.133.802
Variazione delle rimanenze dei prodotti finiti		8.032.835		(21.821.700)	
Costi per materie prime, merci e materiale di consumo	32	(190.137.501)	(231.160)	(150.135.473)	(299.445)
Costi per servizi	33	(269.308.869)	(5.407.938)	(202.286.107)	(10.033.854)
Costo del personale	34	(98.424.941)	(22.496.156)	(70.173.431)	(1.932.845)
Ammortamenti e svalutazioni	35	(39.288.429)	(8.910.903)	(40.206.176)	(7.865.274)
Altri costi operativi	36	(29.751.988)	(22.535.170)	(34.894.021)	(30.029.764)
Altri proventi	37	22.519.374	10.374.918	15.709.111	3.516.586
Risultato Operativo		143.874.316		60.194.861	
Oneri finanziari	38	(71.798.795)	(2.352.940)	(42.921.979)	(2.232.622)
Proventi finanziari	39	53.633.886	13.520.426	33.879.425	11.858.131
Risultato ante imposte		125.709.407		51.152.307	
Imposte sul reddito	40	(36.470.299)		(11.482.713)	
Risultato netto dall'attività in funzionamento		89.239.108		39.669.594	
Risultato netto dell'attività operativa cessata		-	-	(6.869.680)	(1.699.061)
Risultato netto del periodo		89.239.108		32.799.914	

Conto Economico complessivo

(In migliaia di Euro)	Note	2022	2021
Risultato netto del periodo (A)		89.239	32.800
<i>Altri utili / (perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo</i>			
- Utile / (Perdita) da <i>cash flow hedge</i>	3	17.921	(15.167)
- Effetti fiscali su componenti che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		(4.301)	3.640
Totale altri utili / (perdite) che saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B1)		13.620	(11.527)
		13.620	(11.527)
<i>Altri utili / (perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo</i>			
- Utile / (Perdita) da contabilizzazione piani a benefici definiti per dipendenti	22	633	757
- Effetti fiscali su componenti che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo		(151)	(182)
Totale altri utili / (perdite) che non saranno successivamente riclassificati nel risultato netto del periodo, al netto delle imposte (B2)		482	575
		482	575
Totale altri utili / (perdite) al netto delle imposte (B1+B2 = B)		14.102	(10.952)
Totale risultato complessivo al netto delle imposte (A+ B)		103.341	21.848

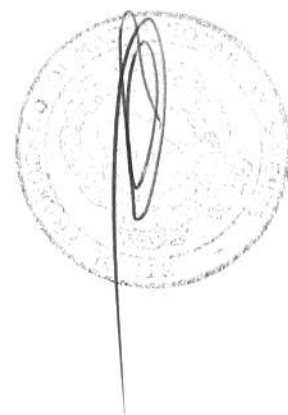


Rendiconto finanziario

(In Euro)	Note	2022	di cui con parti correlate	2021	di cui con parti correlate
UTILE/(PERDITA) DEL PERIODO		89.239.108		32.799.914	
Rettifiche per riconciliare il risultato netto con i flussi di cassa generati (utilizzati) dalla gestione:					
Ammortamenti e svalutazioni attività materiali, immateriali e attività per diritto d'uso	5-6-8	39.288.429	8.910.903	42.328.531	7.865.274
Imposte sul reddito	40	36.470.299		11.644.261	
Accantonamento ai piani per benefici a dipendenti	22	28.499		(10.158)	
Accantonamento / (utilizzo) al fondo svalutazione magazzino	12	(1.210.816)		(180.466)	
Accantonamento / (utilizzo) fondi per rischi e oneri	21	549.390		(81.050)	
Perdite e accantonamenti netti al fondo svalutazione crediti	14	111.653	-	(2.279.717)	-
Minusvalenze (plusvalenze) su dismissione attività materiali ed immateriali		2.747		48.213	
Svalutazione / (rivalutazioni) partecipazioni in società controllate	9	14.536.211		10.836.766	
Costi per piano <i>stock grant</i>	34	6.585.637	6.585.637	-	-
Interessi passivi e interessi sulle passività per <i>leasing</i>	38	3.905.839	2.174.395	3.822.246	2.232.622
Interessi attivi	39	(2.323.238)	(1.714.148)	(1.477.143)	(1.294.510)
Provento per dividendo da società controllate	39	(11.211.684)	(11.211.684)	(10.563.596)	(10.563.596)
Altre componenti economiche senza movimenti di cassa		2.596.319	-	(123.112)	(299.064)
Variazioni nelle attività e passività operative:					
Crediti commerciali	14	4.444.709	(4.391.775)	2.013.524	(18.961.324)
Rimanenze	12	8.347.923		17.317.133	
Debiti commerciali	25	(5.755.080)	13.130.095	20.989.977	(13.455.673)
Altri crediti e debiti tributari	15-27	2.091.769		(15.453.979)	
Pagamenti per benefici a dipendenti	22	(418.353)		(1.222.917)	
Altre attività		(2.166.215)	2.633.599	2.578.685	(2.000)
Altre passività		7.319.305	27.012.475	6.877.839	522.420
Altre nette	21	(933.332)		(1.238.069)	
Imposte sul reddito pagate		(6.429.331)	-	(1.281.523)	-
Interessi passivi e interessi sulle passività per <i>leasing</i> pagati		(3.665.125)	(2.356.418)	(3.838.531)	(2.246.934)
Interessi incassati		2.323.238	1.714.148	1.477.143	1.294.510
Dividendi incassati		11.211.684	11.211.684	10.563.596	10.563.596
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA		194.939.585	53.698.911	125.547.567	(24.344.679)
Flusso di cassa da attività di investimento:					
Attività materiali acquistate	5	(8.361.268)	(2.000)	(5.061.534)	(65.000)
Attività immateriali acquistate	8	(12.459.033)		(7.290.189)	
Acquisizione Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l. al netto delle disponibilità liquide acquisite		-		(3.628.943)	
Incaso dalla vendita di Parfums Italia S.r.l. al netto della liquidità conferita		-		17.128.000	
Incassi dalla vendita di attività materiali e immateriali		51.803		48.137	
Investimenti in società controllate	9	(25.550.767)		-	
Variazione netta delle Altre attività finanziarie correnti	17	(33.891.782)	(23.892.782)	54.344.813	54.344.813
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO		(80.211.047)	(23.894.782)	55.540.284	54.279.813

FERRAGAMO

(In Euro)	Note	2022	di cui con parti correlate	2021	di cui con parti correlate
Flusso di cassa da attività finanziarie:					
Variazione netta dei debiti finanziari	20	(87.783.753)	21.389.547	(17.457.310)	
Rimborso delle passività per <i>leasing</i>	24	(14.814.291)	(7.872.884)	(14.819.330)	(6.994.331)
Pagamento di dividendi	19	(56.732.542)	(40.688.109)	-	-
Acquisto azioni proprie	19	(42.669.667)		(12.756.513)	
FLUSSO DI CASSA GENERATO/(UTILIZZATO) DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		(202.000.253)	(27.171.446)	(45.033.153)	(6.994.331)
INCREMENTO (DECREMENTO) NETTO NELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE		(87.271.715)		136.054.698	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO		356.104.668		212.453.231	
Incremento/(decremento) delle disponibilità liquide nette		(87.271.715)		136.054.698	
Cassa acquisita da Ferragamo Parfums S.p.A.		-		7.596.739	
DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO	18	268.832.953		356.104.668	



Prospetto dei movimenti del patrimonio netto

Nota 19

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve da Rivalutazione	Riserva di cash flow hedge	Effetto IAS 19 Equity	Altre riserve	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 01.01.2022	16.879	(15.532)	4.188	2.995	594.520	25.478	(6.404)	(1.612)	12.510	32.800	665.822
Utile/(Perdita) esercizio 2022										89.239	89.239
Altri utili/(perdite) complessivi							13.620	482			14.102
Totale utile (perdita) complessivo	-	-	-	-	-	-	13.620	482	-	89.239	103.341
Destinazione risultato esercizio 2021					32.800					(32.800)	-
Distribuzione dividendi					(56.735)						(56.735)
Acquisto azioni proprie		(42.670)									(42.670)
Riserva di Stock Grant									5.123		5.123
Saldo 31.12.2022	16.879	(58.202)	4.188	2.995	570.585	25.478	7.216	(1.130)	17.633	89.239	674.881

(In migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva Azioni Proprie	Riserva Legale	Versamenti in conto Capitale	Riserva straordinaria	Riserve da Rivalutazione	Riserva di cash flow hedge	Effetto IAS 19 Equity	Altre riserve	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrimonio Netto
Saldo al 01.01.2021	16.879	(2.776)	4.188	2.995	628.530	25.478	5.123	(1.706)	12.089	(34.070)	656.730
Utile/(Perdita) esercizio 2021										32.800	32.800
Altri utili/(perdite) complessivi							(11.527)	575			(10.952)
Totale utile (perdita) complessivo	-	-	-	-	-	-	(11.527)	575	-	32.800	21.848
Destinazione risultato esercizio 2020					(34.070)					34.070	-
Acquisto azioni proprie		(12.756)									(12.756)
Altre variazioni derivanti da Fusione								(481)	481		-
Riclassifica					60					(60)	-
Saldo 31.12.2021	16.879	(15.532)	4.188	2.995	594.520	25.478	(6.404)	(1.612)	12.510	32.800	665.822

Note Esplicative al Bilancio d'esercizio

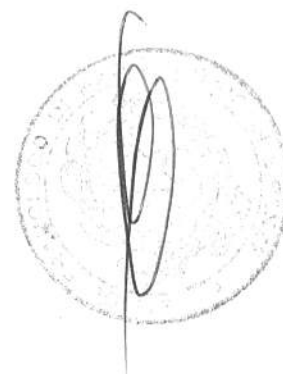
1. Informazioni societarie

Salvatore Ferragamo S.p.A. è una società costituita in Italia, con sede legale in via Tornabuoni 2 Firenze, in forma di società per azioni, regolata dal diritto italiano ed organizzata secondo il modello di amministrazione e controllo tradizionale con l'Assemblea dei Soci, il Consiglio di Amministrazione e il Collegio Sindacale. Le Azioni della Società sono negoziate sull'Euronext Milan (in precedenza nominato Mercato Telematico Azionario) organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A..

La Società è uno dei principali *player* del settore del lusso le cui origini possono farsi risalire al 1927. Il bilancio d'esercizio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. con delibera del 2 marzo 2023.

La Società è attiva nella creazione, produzione e vendita di beni di lusso, per uomo e donna, quali: calzature, pelletteria, abbigliamento, prodotti in seta, gioielli e altri accessori. La gamma dei prodotti comprende anche profumi, occhiali e orologi, realizzati su licenza da operatori terzi. Nell'attività della Salvatore Ferragamo S.p.A. rientra anche la concessione in licenza dell'utilizzo del marchio Salvatore Ferragamo.

Il Gruppo Salvatore Ferragamo è presente in oltre 90 paesi nel mondo, direttamente attraverso società controllate in 26 Paesi, ed effettua l'attività di vendita dei prodotti prevalentemente attraverso un *network* di negozi monomarca Salvatore Ferragamo, gestiti direttamente (DOS) o gestiti da terzi, ed in maniera complementare attraverso una presenza qualificata presso *department store* e *specialty store multibrand*, oltre alla presenza nel canale *e-commerce*. Per maggiori dettagli sulle principali attività della Società si rimanda alla Relazione sulla gestione.



1.1 Direzione e coordinamento

La Società Salvatore Ferragamo S.p.A. è soggetta all'attività di direzione e coordinamento, ai sensi dell'art 2497 e ss. del Codice Civile, da parte di Ferragamo Finanziaria S.p.A., il cui bilancio consolidato è disponibile presso la sede sociale in Firenze, Via Tornabuoni, 2.

In ottemperanza a quanto disposto dall'art. 2497-bis comma 4 c.c. si riportano di seguito i dati essenziali del bilancio al 31 dicembre 2021 e 2020 della società controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A..

Ferragamo Finanziaria S.p.A.	31 dicembre 2021	31 dicembre 2020
(In Euro)		
STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO		
B) Immobilizzazioni	174.132.690	170.394.472
C) Attivo Circolante	35.403.201	47.129.668
D) Ratei e Risconti	2.273	20.122
TOTALE ATTIVO	209.538.164	217.544.262
PASSIVO E PATRIMONIO NETTO		
A) Patrimonio netto	49.749.960	49.749.960
- Capitale Sociale	153.550.236	165.265.596
- Riserve	(1.226.880)	(1.669.694)
- Utile (Perdita) dell'esercizio	-	22.272
B) Fondi Rischi ed Oneri	7.152.175	3.787.573
D) Debiti	312.673	388.555
E) Ratei e Risconti	209.538.164	217.544.262
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	209.538.164	217.544.262
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione	336.391	230.277
B) Costi della produzione	(2.933.122)	(2.866.086)
Differenza tra valore e costi della produzione	(2.596.731)	(2.635.809)
C) Proventi e Oneri Finanziari	506.626	12.326
Risultato prima delle imposte	(2.090.105)	(2.623.483)
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	863.225	953.789
Utile (perdita) dell'esercizio	(1.226.880)	(1.669.694)

2. Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di redazione

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. è stato redatto in conformità agli *International Financial Reporting Standards* (IFRS), emessi dall'*International Accounting Standards Board* ("IASB") ed omologati dall'Unione Europea ed in vigore alla data di Bilancio. Le note esplicative al bilancio d'esercizio sono state integrate con le informazioni aggiuntive richieste da CONSOB e dai provvedimenti da essa emanati in attuazione all'art. 9 del D.lgs. 38/2005 (delibere 15519 e 15520) del 27 luglio 2006 e comunicazione DEM/6064293 del 28 luglio 2006, ai sensi dell'art. 78 del Regolamento emittenti, del documento CE del novembre 2003 e, dove applicabili, del Codice Civile. Con "IFRS" si intendono anche gli *International Accounting Standards* ("IAS") tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dagli *IFRS Interpretation Committee*, precedentemente denominato *International Financial Reporting Interpretations Committee* ("IFRIC") ed ancor prima *Standing Interpretations Committee* ("SIC").

Schemi di bilancio adottati

Il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022 è composto dal prospetto della situazione patrimoniale e finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal rendiconto finanziario, dal prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note esplicative.

I prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria, di conto economico e il rendiconto finanziario sono presentati in unità di euro, mentre il prospetto del conto economico complessivo, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto e le relative note esplicative sono presentati in migliaia di euro, salvo diversa indicazione.

Gli schemi di presentazione della situazione patrimoniale e finanziaria della Società presentano una distinzione tra attività e passività correnti e non correnti, dove:

- le attività non correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo oltre dodici mesi ed includono le attività immateriali, materiali e finanziarie e le imposte differite attive;
- le attività correnti comprendono i saldi attivi con ciclo di realizzo entro i dodici mesi;
- le passività non correnti comprendono le passività esigibili oltre dodici mesi, inclusi i debiti finanziari, i fondi per rischi ed oneri ed la passività per benefici a dipendenti e le imposte differite passive;
- le passività correnti comprendono le passività esigibili entro dodici mesi, compresa la quota a breve dei finanziamenti a medio-lungo termine, dei fondi per rischi ed oneri e delle passività per benefici a dipendenti.

Lo schema di presentazione del conto economico è presentato secondo una classificazione dei costi per natura. Il rendiconto finanziario è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di investimento e di finanziamento.

Si precisa che con riferimento alla Delibera Consob n. 15519 del 27 luglio 2006 e alla Comunicazione n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, negli schemi di bilancio, è data evidenza dei rapporti significativi con parti correlate, ai fini di una migliore informativa.

L'unità di valuta utilizzata è l'euro e tutti i valori sono arrotondati alle migliaia di euro se non diversamente indicato.

Principi Contabili

Note generali

Il bilancio d'esercizio è stato redatto in base al principio del costo storico, tranne che per gli strumenti finanziari derivati e le attività finanziarie destinate alla vendita che sono iscritte al valore equo, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

I principi contabili adottati nel Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 sono gli stessi di quelli adottati negli esercizi precedenti con l'eccezione dei principi contabili internazionali di nuova adozione nel 2022. Per maggiori dettagli sui principi di nuova adozione si rimanda al successivo paragrafo Variazioni di principi contabili internazionali.

Valutazioni discrezionali, stime contabili ed assunzioni significative

La redazione del bilancio d'esercizio richiede l'effettuazione di stime e di assunzioni sia nella determinazione di alcune attività e passività, sia nella valutazione delle attività e passività potenziali, effettuate sulla base delle migliori informazioni disponibili. Gli eventi potrebbero non confermare pienamente le stime.

I principali dati congetturati si riferiscono a:

- fondi obsolescenza delle rimanenze di materie prime ed accessori e delle rimanenze di prodotti finiti; poiché la Società tratta prodotti soggetti agli andamenti del mercato, all'influenza della moda, le rimanenze di prodotti alla fine della stagione sono soggette a riduzioni di valore. In particolare, il fondo obsolescenza rimanenze di prodotti finiti riflette la stima del *management* circa le perdite di valore attese sui prodotti delle diverse collezioni di stagioni passate, tenendo in considerazione la capacità di vendere gli stessi attraverso i diversi canali distributivi in cui opera la Società. Indicativamente le assunzioni di svalutazione prevedono comunque percentuali di svalutazione crescenti con l'aumentare dell'anzianità della collezione in modo tale da riflettere da un lato la diminuzione dei prezzi di vendita sui canali secondari (principalmente *outlet*) e dall'altro la diminuzione della probabilità di vendita col passare del tempo. Alla base della determinazione di tale percentuale c'è sia un'analisi statistica del variare dell'anzianità del prodotto in giacenza che una valutazione di costanza nel tempo di utilizzo di percentuali. Nel caso si rilevi una variazione nelle informazioni disponibili le percentuali vengono rianalizzate ed eventualmente adeguate. Il fondo obsolescenza di materie prime riflette la stima del *management* circa la diminuzione della probabilità di utilizzo delle stesse che viene analizzata sulla base del calcolo delle materie prime a lenta movimentazione;
- fondo svalutazione dei crediti per le vendite all'ingrosso, legato alla solvibilità della clientela ed allo *standing* degli stessi, con cui vi sono peraltro in generale rapporti consolidati nel tempo; la Società utilizza una matrice per calcolare le ECL (*Expected Credit Loss*) per i crediti commerciali. Le aliquote di accantonamento si basano sui giorni di scaduto per ogni classe di clienti raggruppata nei vari segmenti, che presentano simili andamenti di perdita storica (ad esempio, per area geografica, tipo di prodotto, tipo di cliente, *rating* e garanzie). La matrice si basa inizialmente sui tassi di insolvenza storici osservati della Società. La Società calibra la matrice per affinare il dato storico sulle perdite su crediti con elementi previsionali. Ad esempio, se si prevede che le condizioni economiche previste (ad esempio, il rischio paese) si deteriorino l'anno successivo, ciò può portare a un aumento del numero di inadempimenti in quel paese, i tassi di insolvenza storici vengono pertanto rettificati. Ad ogni data di riferimento, i tassi di insolvenza storici vengono aggiornati e vengono analizzati i cambiamenti nelle stime su elementi previsionali. La valutazione della correlazione tra i tassi di insolvenza storici, le condizioni economiche previsionali e le ECL rappresentano una stima significativa. L'ammontare di ECL è sensibile ai cambiamenti delle circostanze e delle condizioni economiche previste. Anche l'esperienza storica sull'andamento delle perdite su credito della Società e la previsione delle condizioni economiche future potrebbero non essere rappresentative dell'insolvenza effettiva del cliente in futuro. Per i dettagli sull'analisi dei rischi di credito si rinvia alle note 3 e 14;
- fondi per rischi e oneri, in particolare le spese future previste ed i costi per contenziosi in corso o prevedibili;

- diritti di reso individuati a rettifica dei ricavi da contratti con clienti, ove presenti in alcuni contratti per la vendita di beni o se consolidati nella prassi commerciale. La Società ha determinato che il metodo del valore atteso è il metodo più appropriato per stimare l'entità del corrispettivo variabile sulle vendite di beni con diritti di restituzione, dato l'elevato numero di contratti con caratteristiche simili;
- vita utile degli immobili, impianti e macchinari e delle attività immateriali nonché alla verifica del rispetto dei requisiti di iscrizione e misurazione di attività immateriali per i costi di sviluppo;
- benefici ai dipendenti, i cui valori sono determinati in base a stime attuariali, per le principali assunzioni attuariali si rinvia alla nota 22 Passività per benefici ai dipendenti;
- attività per imposte differite che sono rilevate nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali le differenze temporanee o eventuali perdite fiscali potranno essere utilizzate. A tal riguardo, il *management* della Società stima la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscalmente imponibili;
- *valor equo (fair value)* degli strumenti finanziari, tra cui rivestono particolare importanza gli strumenti derivati, di cui la Società fa largo uso per la copertura del rischio di cambio; per i dettagli sulle assunzioni alla base del calcolo del *fair value* si rinvia alle note 3 e 30;
- *valore equo (fair value)* dei piani di pagamento basati su azioni sia regolati per cassa che regolati con azioni di cui la Società fa uso per l'incentivazione del *management* del Gruppo, per i dettagli sulle assunzioni alla base del calcolo del *fair value* si rinvia alla nota 40; rischio di soccombenza nelle controversie in cui la Società è coinvolta; la Società accerta una passività a fronte di contenziosi e cause legali in corso quando ritiene probabile che si verificherà un esborso finanziario e quando l'ammontare delle perdite che ne deriveranno può essere ragionevolmente stimato. Stante le incertezze inerenti l'esito di tali procedimenti, è difficile predire con certezza l'esborso che deriverà da tali controversie ed è quindi possibile che il valore dei fondi per procedimenti legali possa variare a seguito di futuri sviluppi nei procedimenti in corso. La Società monitora lo *status* delle cause e procedimenti in corso e si consulta con i propri consulenti legali ed esperti in materia legale. La Società valuta, inoltre, le posizioni fiscali incerte e se necessario rileva una passività.

Con riferimento all'IFRS16 sono state effettuate le seguenti stime contabili significative, come Società nella qualità di locatario:

- *Lease term*: l'identificazione della durata del contratto di affitto è una tematica molto rilevante dal momento che la forma, la legislazione e le prassi commerciali sui contratti di affitto immobiliare variano significativamente da una giurisdizione ad un'altra e la valutazione degli effetti delle opzioni di rinnovo al termine del periodo non cancellabile sulla stima di *lease term* comporta l'utilizzo di assunzioni. L'IFRS *Interpretation Committee* ha chiarito che ai fini della identificazione del periodo di esigibilità un locatario deve considerare il momento contrattuale nel quale entrambe le parti coinvolte possono esercitare il loro diritto di rescindere il contratto senza incorrere in penali che non sono irrilevanti; il concetto di penale non deve avere un'accezione meramente contrattuale ma va vista considerando tutti gli aspetti economici del contratto. La Società ha considerato tali conclusioni nell'identificazione della durata dei contratti di affitto. La Società infatti per la definizione della durata del *lease* ha considerato la presenza di opzioni di rinnovo e cancellazione rispettivamente in capo al locatario, al locatore o a entrambi. In presenza di opzioni di rinnovo esercitabili da entrambe le parti contrattuali ha considerato l'esistenza o meno di significativi disincentivi economici nel rifiutare la richiesta di rinnovo come richiesto dal paragrafo B34 dell'IFRS 16. In presenza di opzioni esercitabili solo da una delle due parti ha considerato il paragrafo B35 dell'IFRS 16. L'applicazione di quanto sopra, tenuto conto degli specifici fatti e circostanze nonché della stima sull'essere ragionevolmente certo l'esercizio dell'opzione, ha comportato che:
 - Per i contratti di durata annuale rinnovabili automaticamente salvo disdetta si è considerata una durata media di cinque anni, basando tale scelta sull'evidenza storica;
 - Negli altri casi se è solo la Società a poter esercitare l'opzione si è considerata una durata fino al secondo rinnovo previsto dal contratto, basandosi sull'evidenza storica e sul fatto di non poter considerare ragionevolmente certo il rinnovo oltre il secondo periodo.

Dopo la data di decorrenza del contratto, la Società rivede la durata dello stesso se si verifica un evento significativo o un significativo cambiamento delle circostanze che, dipendendo dalla volontà della Società, abbia un'incidenza sulla ragionevole certezza del locatario di esercitare un'opzione non precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del *leasing* o di non esercitare un'opzione precedentemente inclusa nella sua determinazione della durata del *leasing*.

- Definizione del tasso di sconto: poiché nella maggior parte dei contratti di affitto stipulati dalla Società, non è presente un tasso di interesse implicito, la Società ha calcolato un tasso incrementale di indebitamento (*Incremental Borrowing Rate-IBR*). Al fine di determinare l'IBR da utilizzare per l'attualizzazione dei pagamenti futuri dei canoni di affitto, la Società ha identificato i contratti in essere come un portafoglio di contratti con caratteristiche simili e ha determinato il relativo IBR come il tasso di uno strumento privo di rischio dell'Italia (ove i contratti sono stati stipulati), basato sulle diverse scadenze contrattuali, maggiorato del *Credit spread* di Gruppo.

Le stime e le assunzioni sono effettuate dagli amministratori con il supporto delle funzioni aziendali e, quando appropriato, di specialisti indipendenti e sono riviste periodicamente, iscrivendo a conto economico, ove richiesto, gli effetti di ciascuna variazione nel periodo in cui tali stime ed assunzioni dovessero differire dalle circostanze effettive.

Riduzione durevole di valore /Ripristini di Attività materiali (Immobili impianti e macchinari), Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita, Partecipazioni ed Avviamento

I valori contabili di Immobili impianti e macchinari, Attività per diritto d'uso, Attività immateriali a vita utile definita e Partecipazioni vengono sottoposti a verifica di *impairment* nei casi in cui vi siano indicatori di *impairment* (eventi o cambiamenti di situazioni che indichino che il valore di carico non possa essere recuperato) che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore, o che si siano verificati fatti che comunque richiedono la ripetizione della procedura. Una riduzione di valore sussiste quando il valore contabile di un'attività o di un'unità generatrice di cassa eccede il proprio valore recuperabile, che è il maggiore tra il suo *fair value* dedotti i costi di vendita e il suo valore d'uso. Il calcolo del *fair value* dedotti i costi di vendita è basato sui dati disponibili da operazioni di vendita, tra parti libere e autonome, di attività simili o prezzi di mercato osservabili, dedotti i maggiori costi relativi alla dismissione dell'attività. Il valore d'uso è calcolato tramite modelli di flusso di cassa attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività.

Con riferimento alle partecipazioni, il test di *impairment* viene condotto considerando quali unità generatrici di cassa ("*Cash Generating Units*" o "CGU") le singole aree geografiche in cui le società controllate operano.

I flussi di cassa sono ricavati dalle stime elaborate dal *management* aziendale, che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo di piano. Le proiezioni del piano coprono un arco temporale di tre esercizi, il tasso di crescita a lungo termine (g) utilizzato al fine della stima del valore terminale dell'attività è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio – lungo periodo dei principali mercati in cui il Gruppo opera. I flussi di cassa non includono le attività di ristrutturazione per cui la Società non abbia già un'obbligazione presente, né significativi investimenti futuri che incrementeranno il rendimento delle attività componenti l'unità generatrice di flussi di cassa oggetto di valutazione. L'importo recuperabile dipende sensibilmente dal tasso di sconto utilizzato nel modello dei flussi di cassa attualizzati così come dai flussi di cassa in entrata attesi in futuro e dal tasso di crescita utilizzato ai fini dell'estrapolazione.

L'avviamento è sottoposto a verifica di perdita di valore almeno una volta l'anno (con riferimento al 31 dicembre) o con maggiore frequenza, quando le circostanze facciano ritenere che il valore di iscrizione potrebbe essere soggetto a perdita di valore.

La perdita di valore dell'avviamento è determinata valutando il valore recuperabile dell'unità generatrice di flussi finanziari (o gruppo di unità generatrice di flussi finanziari) cui l'avviamento è riconducibile. Laddove il valore recupera-

bile dell'unità generatrice di flussi finanziari fosse minore del valore contabile dell'unità generatrice di flussi finanziari cui l'avviamento è stato allocato, viene rilevata una perdita di valore. L'abbattimento del valore dell'avviamento non può essere ripristinato in esercizi futuri.

Valutazione degli impatti del cambiamento climatico

Coerentemente alle priorità definite dall'*European Securities and Market Authority* (ESMA) del 28 ottobre 2022 per l'anno di rendicontazione 2022, come indicato nel paragrafo "Principali rischi ed incertezze" della Relazione sulla Gestione, la Società ha rilevato e identificato, in modo trasversale alle varie tipologie di rischio, eventuali fattori di rischio di natura ambientale e monitora la continua evoluzione del quadro normativo, nazionale ed internazionale.

In particolare, il cambiamento climatico e l'attenzione dell'opinione pubblica sul tema potrebbero avere impatti sulle preferenze della clientela, determinando eventuali variazioni nell'acquisto di alcune particolari categorie di prodotto, marginali rispetto al *business* della Società, e nell'eventuale approvvigionamento di talune materie prime, senza che al momento si possa ipotizzare una riduzione della qualità delle stesse. La Società presidia, pertanto, i rischi legati al cambiamento climatico al fine di ridurre le eventuali ripercussioni sulle proprie attività. Inoltre, la Società segue la continua evoluzione del quadro normativo, nazionale ed internazionale, e la possibile introduzione di ulteriori normative legate alla riduzione degli impatti ambientali del *business*.

Attualmente l'impatto delle questioni legate al clima non è rilevante sul bilancio della Società e non ha comportato valutazioni significative sulle stime di bilancio. La Società continuerà a monitorare tale esposizione valutando nello specifico l'impatto sui costi di produzione legati all'introduzione di normative sulla riduzione delle emissioni e, in caso di impatto significativo, la Società includerà tali assunzioni nelle proprie stime.

Per accelerare l'adozione di fonti energetiche rinnovabili, nel 2022 la Società, insieme al *Fashion Pact*, ha partecipato con altri 11 *brand* al progetto di lancio di un *Collective Virtual Power Purchase Agreement* (CVPPA) per l'area europea, che prenderà avvio soltanto nel corso dei prossimi anni. Si stima che il relativo impatto in bilancio non sarà significativo.

Informativa sulle riduzioni durevoli di valore

Sulla base di quanto previsto dalla procedura di *Impairment test* approvata dal Consiglio di Amministrazione, la Società ha svolto l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di *impairment* e/o perdite durevoli di valore sugli attivi ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano generato la svalutazione durante i precedenti esercizi.

Nel corso dell'esercizio 2022, la Società ha evidenziato una buona *performance* sia nei ricavi che nei margini, anche se alcune aree in cui le società controllate operano hanno mostrato un rallentamento della crescita nell'ultima parte dell'anno.

Nel 2022 lo scenario macroeconomico ha mostrato segni di ripresa rispetto al biennio precedente (2020 - 2021), quando era stato negativamente influenzato dagli effetti della pandemia da Covid-19, ma è rimasto incerto sia a causa del conflitto russo ucraino, sia per la forte spinta inflazionistica nelle principali economie mondiali, sia dal rialzo dei tassi di interesse con una conseguente riduzione della propensione e del potere di spesa dei consumatori, nonché, nell'area cinese, dalla recrudescenza della pandemia e dalla politica zero-Covid che ha determinato nuove limitazioni alle persone e al commercio. Di conseguenza, le stime di crescita economiche rilasciate dal Fondo Monetario Internazionale, pur sempre positive, sono state riviste al ribasso durante l'anno.

Relativamente alle attività che al 31 dicembre 2020 erano state oggetto di *impairment test* e per le quali era stata rilevata una perdita di valore, nel corso dell'esercizio 2022 si è valutato di non procedere ad un eventuale ripristino di valore, in considerazione dello scenario macroeconomico ancora incerto, come sopra descritto, in particolare nell'area europea e nord-americana.

Con riferimento alle altre CGU, l'analisi svolta non ha individuato indicatori di possibili perdite di valore al 31 dicembre 2022 (c.d. *trigger events*), in quanto si ritiene che le incertezze, che le hanno caratterizzate, siano state determinate da situazioni contingenti, come quelle dell'area cinese, e quindi non durevoli.

Immobili, Impianti e macchinari

Le attività materiali sono rilevate al costo storico, comprensivo dei costi accessori direttamente imputabili e necessari alla messa in funzione del bene per l'uso per cui è stato acquistato. Tale costo include i costi per la sostituzione di parte di macchinari e impianti nel momento in cui sono sostenuti se conformi ai criteri di rilevazione. Il valore netto (il costo meno l'ammortamento accumulato e le perdite per riduzione di valore accumulate) delle parti di macchinari e impianti sostituiti è rilevato a conto economico al momento della loro sostituzione.

Le spese di manutenzione e riparazione, che non siano suscettibili di valorizzare e/o prolungare la vita residua dei beni, sono spese nell'esercizio in cui sono sostenute, in caso contrario vengono capitalizzate.

Le attività materiali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito. L'ammortamento è calcolato in quote costanti in base alla vita utile stimata del bene per l'impresa, che è riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, se necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le vite utili delle principali classi di attività materiali sono le seguenti:

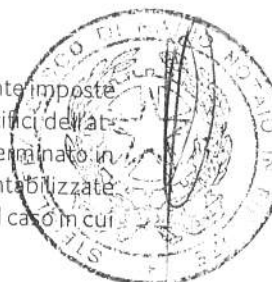
	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Impianti e Macchinari	5 anni
Attrezzature industriali e commerciali	5 anni
Altri beni:	
- Mobili Arredi Uffici	5,5 anni
- Macchine Elettroniche	3 anni
- Collezione Storica	5 anni
- Automezzi	4 anni
Migliorie su beni di terzi	In base alla durata residua del contratto di affitto del bene

Il valore residuo del bene, la vita utile e i metodi di ammortamento applicati sono rivisti alla fine di ciascun esercizio e adeguati, se necessario, in modo prospettico.

Qualora parti significative di tali attività materiali abbiano differenti vite utili, tali componenti sono contabilizzate separatamente. I terreni, sia liberi da costruzione sia annessi a fabbricati, sono rilevati separatamente e non sono ammortizzati in quanto elementi a vita utile illimitata.

Il valore contabile degli immobili, impianti e macchinari è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo degli immobili, impianti e macchinari è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso.

Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.



Il valore contabile di un elemento di immobili, impianti e macchinari ed ogni componente significativo inizialmente rilevato è eliminato al momento della dismissione (cioè alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attende alcun beneficio economico futuro dal suo utilizzo o dismissione. L'utile/perdita che emerge al momento dell'eliminazione contabile dell'attività (calcolato come differenza tra il valore netto contabile dell'attività ed il corrispettivo percepito) è rilevato a conto economico quando l'elemento è eliminato contabilmente.

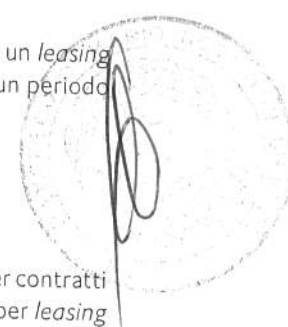
Leasing

La Società valuta all'inizio del contratto se il contratto è, o contiene, un *leasing*. Il contratto è, o contiene, un *leasing* se, in cambio di un corrispettivo, conferisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo.

La Società si avvale dell'esenzione prevista dall'IFRS16 per le attività immateriali.

La Società in veste di locatario

La Società applica un singolo modello contabile per tutti i contratti di locazione in cui è locatario, eccetto per contratti di breve durata e contratti di locazione di beni di valore esiguo. La Società rileva una passività finanziaria per *leasing* e un'attività per diritto d'uso.



Attività per Diritto d'uso:

La Società rileva un'attività per Diritto d'uso alla data di decorrenza del contratto (vale a dire alla data in cui l'attività sottostante è a disposizione del locatario). Le attività per Diritto d'uso sono misurate al costo, al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulate determinate secondo le modalità descritte nel seguito, e rettificata per tener conto di eventuali rideterminazioni della passività del *leasing*. Il costo delle attività per Diritto d'Uso include il valore della passività per *leasing* rilevata, i costi iniziali diretti sostenuti, i pagamenti dovuti per il *leasing* effettuati alla data o prima della data di decorrenza al netto degli incentivi al *leasing* ricevuti, e la stima dei costi che la Società dovrà sostenere per il ripristino dell'attività sottostante nelle condizioni originali, qualora previsto dal contratto.

A meno che la Società non sia ragionevolmente certa di acquistare il bene locato alla fine del contratto di locazione, l'ammortamento è calcolato in quote costanti in base al minore tra la durata del contratto e la vita utile stimata del bene, come segue:

	Vita Utile
Fabbricati	33 anni
Attrezzature e altri beni	3-5 anni
Automezzi	3-4 anni

Il valore delle Attività per Diritto d'Uso è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Se esiste un'indicazione di questo tipo e nel caso in cui il valore di carico ecceda il valore di presumibile realizzo, le attività sono svalutate fino a riflettere il loro valore di realizzo. Il valore di realizzo è rappresentato dal maggiore tra il prezzo netto di vendita e il valore d'uso. Nel definire il valore d'uso, i flussi finanziari futuri attesi sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette la stima corrente del mercato riferito al costo del denaro rapportato al tempo e ai rischi specifici dell'attività. Per un'attività che non genera flussi finanziari ampiamente indipendenti, il valore di realizzo è determinato in relazione all'unità generatrice di flussi finanziari cui tale attività appartiene. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Passività per *leasing*:

Alla data di decorrenza del contratto, la Società rileva una passività per *leasing* calcolata come il valore attuale dei pagamenti futuri residui fino alla fine del contratto. I pagamenti futuri includono i pagamenti fissi, al netto di eventuali incentivi al *leasing* da ricevere, i pagamenti variabili che dipendono da un indice o un tasso e gli importi che si prevede la Società dovrà pagare a titolo di garanzie del valore residuo. I pagamenti futuri includono anche il prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione, e i pagamenti di penalità di risoluzione del *leasing*, se la Società ha la ragionevole certezza di esercitare l'opzione di risoluzione. I pagamenti variabili, che non dipendono da un indice o tasso, ma che per la Società dipendono principalmente dal volume delle vendite, continuano ad essere contabilizzati come costi nel conto economico, tra i costi per servizi. Per calcolare il valore attuale dei pagamenti futuri, la Società utilizza l'*Incremental Borrowing Rate* (IBR) alla data di inizio del contratto. Successivamente, la passività per *leasing* è incrementata per gli interessi e decrementata per i pagamenti effettuati. Inoltre, la passività per *leasing* è rimisurata per tenere conto di modifiche ai termini del contratto.

Contratti di breve durata e contratti relativi a beni di valore esiguo:

La Società si avvale dell'esenzione dall'applicazione dell'IFRS 16 per i contratti di breve durata (inferiore a 12 mesi) e per i contratti in cui il singolo bene locato è di valore esiguo (inferiore a Euro 5.000). I pagamenti dei canoni di tali contratti sono contabilizzati linearmente come costi a conto economico, sulla base dei termini e delle condizioni del contratto.

La Società in veste di locatore

I contratti di *leasing* che sostanzialmente lasciano in capo alla Società tutti i rischi e benefici della proprietà del bene sono classificati come *leasing* operativi.

I costi diretti iniziali sostenuti per l'ottenimento del *leasing* operativo sono capitalizzati e rilevati come ammortamento lungo la durata del *leasing* con lo stesso criterio di rilevazione dei proventi del *leasing*.

Aggregazioni aziendali ed Avviamento

Le aggregazioni aziendali sono contabilizzate utilizzando il metodo dell'acquisto.

Il costo di acquisto è valutato come somma del corrispettivo trasferito misurato al *fair value* (valore equo) alla data di acquisizione e dell'importo di qualsiasi partecipazione di minoranza nell'acquisita.

Le *Business Combination* effettuate tra entità sotto comune controllo non rientrano nell'ambito di applicazione dell'IFRS 3. Nel caso in cui la *business combination* tra entità sotto comune controllo non abbia sostanza economica e rappresenti una mera riorganizzazione aziendale la società applica il metodo di contabilizzazione della *business combination* cosiddetti *pooling of interest method*, aggregando le attività e le passività linea per linea ai valori di libro.

Attività Immateriali

Le attività immateriali sono iscritte nell'attivo al costo di acquisto quando è probabile che l'uso dell'attività genererà benefici economici futuri e quando il costo dell'attività può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali acquisite attraverso operazioni di aggregazione di imprese sono iscritte al valore equo definito alla data di acquisizione, se tale valore può essere determinato in modo attendibile. Le attività immateriali a vita utile definita sono ammortizzate a quote costanti lungo la loro vita utile stimata; la vita utile viene riesaminata con periodicità annuale ed eventuali cambiamenti, laddove necessari, sono apportati con applicazione prospettica.

Le attività immateriali sono esposte al netto dei relativi ammortamenti accumulati e di eventuali perdite di valore accumulati determinate secondo le modalità descritte nel seguito.

Le vite utili delle principali classi di attività immateriali a vita utile definita sono le seguenti:

	Vita Utile
Diritti di brevetto industriali e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2-5 anni
Concessioni, licenze e marchi	10 anni
Costi di sviluppo	3-5 anni
Know-how	8 anni

Un'attività immateriale viene eliminata al momento della dismissione (ossia, alla data in cui l'acquirente ne ottiene il controllo) o quando non ci si attendono benefici economici futuri dal suo utilizzo o dismissione. Qualsiasi utile o perdita derivante dall'eliminazione dell'attività (calcolata come differenza tra il corrispettivo netto della dismissione e il valore contabile dell'attività) è inclusa nel conto economico.

Il valore contabile delle attività immateriali è sottoposto a verifica, per rilevarne eventuali perdite di valore, qualora eventi o cambiamenti di situazione indichino che il valore di carico non possa essere recuperato. Le perdite di valore sono contabilizzate nel conto economico fra i costi per ammortamenti e svalutazioni. Tali perdite di valore sono ripristinate nel caso in cui vengano meno i motivi che le hanno generate.

Costi di sviluppo

I costi di ricerca sono imputati a conto economico nel momento in cui sono sostenuti.

I costi di sviluppo sostenuti in relazione a un determinato progetto sono capitalizzati solo quando la Società può dimostrare la possibilità tecnica di completare l'attività immateriale in modo da renderla disponibile per l'uso o per la vendita, la propria intenzione di completare detta attività per usarla o venderla, le modalità in cui essa genererà probabili benefici economici futuri, la disponibilità di risorse tecniche, finanziarie o di altro tipo per completare lo sviluppo e la sua capacità di valutare in modo attendibile il costo attribuibile all'attività durante il suo sviluppo.

Durante il periodo di sviluppo, l'attività è riesaminata annualmente ai fini della rilevazione di eventuali perdite di valore. Successivamente alla rilevazione iniziale, i costi di sviluppo sono valutati al costo decrementato di ogni eventuale ammortamento o perdita accumulata. L'ammortamento dell'attività inizia nel momento in cui lo sviluppo si è completato e l'attività è disponibile all'uso. È ammortizzato con riferimento al periodo in cui si prevede che il progetto collegato genererà ricavi per la Società.

Diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere d'ingegno

I diritti di brevetti e di utilizzazione delle opere di ingegno si riferiscono ai costi per licenze d'uso dei software ed alle spese per il deposito e la registrazione marchi e dei brevetti relativi ai prodotti della Società.

Concessioni, diritti licenze e marchi simili

La voce in esame si riferisce alle spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo. I costi di acquisto sono ammortizzati in un arco temporale pari alla vita utile del diritto acquisito.

Know-how

La voce si riferisce al *know how* acquisito attraverso l'aggregazione aziendale di Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., iscritto al suo valore equo alla data di acquisizione. Tale onere viene ammortizzato lungo un orizzonte temporale di 8 anni.

Strumenti finanziari

Uno strumento finanziario è qualsiasi contratto che dà origine a un'attività finanziaria per un'entità e ad una passività finanziaria o ad uno strumento rappresentativo di capitale per un'altra entità.

Nell'IFRS 9 il principio generale è che un'entità deve rilevare nella propria situazione patrimoniale-finanziaria un'attività o una passività finanziaria quando e solo quando diviene parte nelle clausole contrattuali dello strumento.

Attività finanziarie

Al momento della rilevazione iniziale, le attività finanziarie sono classificate in funzione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie e del modello di *business* che la Società usa per la loro gestione. La valutazione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali è indicata come *test SPPI* (cosiddetto "*solely payments of principal and interest*" "SPPI") e viene eseguita a livello di strumento. Tuttavia, strumenti finanziari identici possono essere analizzati in gruppo dal momento che l'esito del *test* non sarebbe differente rispetto al caso in cui fossero stati valutati individualmente e separatamente.

Il modello di *business* della Società per la gestione delle attività finanziarie si riferisce al modo in cui gestisce le proprie attività finanziarie al fine di generare flussi finanziari. Il modello aziendale determina se i flussi finanziari deriveranno dalla raccolta di flussi finanziari contrattuali, dalla vendita delle attività finanziarie o da entrambi. In base a tali caratteristiche le attività finanziarie sono classificate in quattro categorie:

- Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo con riclassifica degli utili e perdite cumulate (strumenti di debito);
- Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo senza rigiro degli utili e perdite cumulate nel momento dell'eliminazione (strumenti rappresentativi di capitale);
- Attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico.

In sede di rilevazione iniziale, la Società valuta un'attività finanziaria al suo *fair value* più, nel caso di un'attività finanziaria non al *fair value* rilevato nel conto economico, i costi di transazione. I crediti commerciali, che non contengono una componente di finanziamento significativa o per i quali la Società ha applicato l'espedito pratico, sono valutati al prezzo dell'operazione determinato secondo l'IFRS 15.

Dopo la rilevazione iniziale, la Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato, al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo e al *fair value* rilevato nel conto economico.

Attività finanziarie al costo ammortizzato (strumenti di debito)

La Società valuta le attività finanziarie al costo ammortizzato se entrambi i seguenti requisiti sono soddisfatti:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di *business* il cui obiettivo è il possesso di attività finanziarie finalizzato alla raccolta dei flussi finanziari contrattuali;
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire.

Le attività finanziarie al costo ammortizzato sono successivamente valutate utilizzando il criterio dell'interesse effettivo e sono soggette ad *impairment*. Gli utili e le perdite sono rilevati a conto economico quando l'attività è eliminata, modificata o rivalutata.

Tra le attività finanziarie al costo ammortizzato della Società sono inclusi i crediti commerciali, i finanziamenti verso le società controllate e i depositi cauzionali.

Attività finanziarie al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo (strumenti di debito)

La Società valuta le attività da strumenti di debito al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo se entrambe le seguenti condizioni sono soddisfatte:

- l'attività finanziaria è posseduta nel quadro di un modello di *business* il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari contrattuali che mediante la vendita delle attività finanziarie; e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono a determinate date flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale ed interessi determinati sull'importo del capitale da restituire.

Per le attività da strumenti di debito valutati al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo gli utili e le perdite sono rilevate a conto economico complessivo ad eccezione delle variazioni per differenze cambio e delle perdite di valore, insieme alle riprese, che sono rilevati a conto economico. Al momento dell'eliminazione, la variazione cumulativa del *fair value* rilevata nel conto economico complessivo viene riclassificata nel conto economico; gli importi che sono riconosciuti a conto economico sono gli stessi che sarebbero stati rilevati se l'attività finanziaria fosse stata da sempre valutata al costo ammortizzato. Al momento la Società non ha questa fattispecie.

Investimenti in strumenti rappresentativi di capitale

Tutti gli strumenti rappresentativi di capitale, compresi i derivati su tali strumenti, devono essere valutati secondo l'IFRS 9 al relativo *fair value* con imputazione a conto economico in quanto si ritiene non sussistano per essi flussi finanziari contrattualmente previsti tali da superare il *test* SPPI. Tuttavia, all'atto della rilevazione iniziale, la Società può irrevocabilmente scegliere di classificare i propri investimenti azionari come strumenti rappresentativi di capitale rilevati al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo quando soddisfano la definizione di strumenti rappresentativi di capitale ai sensi dello IAS 32 "Strumenti finanziari: Presentazione" e non sono detenuti per la negoziazione. La classificazione è determinata per ogni singolo strumento. In questa categoria rientrano le Partecipazioni in società controllate.

Partecipazioni

Le partecipazioni in imprese controllate sono valutate al costo di acquisto, in base alle disposizioni dello IAS 27. Qualora vi siano indicazioni che la recuperabilità del costo è, in tutto o in parte venuta meno, il valore di carico viene ridotto al relativo valore recuperabile, secondo quanto previsto dallo IAS 36. Quando, successivamente, tale perdita viene meno o si riduce, il valore contabile è incrementato sino alla nuova stima del valore recuperabile, che non può eccedere il costo originario.

Attività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico

In generale l'IFRS 9 definisce la classificazione al *fair value* rilevato a conto economico come una categoria residuale da applicare a tutte quelle attività finanziarie che, in virtù delle loro caratteristiche contrattuali, non sono valutate al costo ammortizzato o al *fair value* rilevato a conto economico complessivo. Tuttavia, la Società può decidere, in sede di rilevazione iniziale, di designare irrevocabilmente un'attività finanziaria come misurata al *fair value* rilevato a conto economico se ciò comporta l'eliminazione o la riduzione significativa di un disallineamento contabile (definito come un "*accounting mismatch*") che invece emergerebbe se le perdite o i profitti sull'attività fossero rilevati secondo un differente criterio. Sebbene questa scelta possa essere in qualche modo assimilata ad un *accounting policy choice*, tuttavia va notato che il principio non richiede che essa sia applicata in modo coerente a tutte le transazioni similari.

Gli strumenti finanziari al *fair value* con variazioni rilevate nel conto economico sono iscritti nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al *fair value* e le variazioni nette del *fair value* rilevate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio.

In questa categoria rientrano gli strumenti derivati. I derivati, inclusi quelli scorporati, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione, salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficace.

Il derivato incorporato contenuto in un contratto ibrido non derivato, in una passività finanziaria o in un contratto non finanziario principale, è separato dal contratto principale e contabilizzato come derivato separato, se: le sue caratteristiche economiche ed i rischi ad esso associati non sono strettamente correlati a quelli del contratto principale; uno strumento separato con gli stessi termini del derivato incorporato soddisferebbe la definizione di derivato; e il contratto ibrido non è valutato al *fair value* rilevato nel conto economico. I derivati incorporati sono valutati al *fair value*, con le variazioni di *fair value* rilevate nel conto economico.

Riclassificazione

Una riclassificazione di un'attività finanziaria avviene solo nel caso in cui intervenga un cambiamento dei termini del contratto che modifica significativamente i flussi di cassa altrimenti attesi o quando la Società modifica il suo *business model* per gestire le attività finanziarie. La riclassificazione deve essere applicata prospettivamente dalla data di riclassificazione, senza necessità di rideterminare profitti, perdite e interessi già precedentemente rilevati.

Cancellazione

Un'attività finanziaria (o, ove applicabile, parte di un'attività finanziaria o parte di un gruppo di attività finanziarie simili) è cancellata in primo luogo (es. rimossa dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria della Società) quando:

- i diritti a ricevere flussi finanziari dall'attività sono estinti; o
- la Società ha trasferito ad una terza parte il diritto a ricevere flussi finanziari dall'attività o ha assunto l'obbligo contrattuale di corrisponderli interamente e senza ritardi e (a) ha trasferito sostanzialmente tutti i rischi e benefici della proprietà dell'attività finanziaria, oppure (b) non ha trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici dell'attività, ma ha trasferito il controllo della stessa.

Nei casi in cui la Società abbia trasferito i diritti a ricevere flussi finanziari da un'attività o abbia siglato un accordo in base al quale mantiene i diritti contrattuali a ricevere i flussi finanziari dell'attività finanziaria, ma assume un'obbligazione contrattuale a pagare i flussi finanziari a uno o più beneficiari (*pass-through*), esso valuta se e in che misura abbia trattenuto i rischi e i benefici inerenti al possesso. Se tutti i rischi e i benefici inerenti al possesso dell'attività finanziaria sono sostanzialmente trasferiti, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti; in caso contrario l'attività finanziaria continua ad essere mantenuta in bilancio. Nel caso in cui non abbia né trasferito né trattenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici o non abbia perso il controllo sulla stessa, l'attività continua ad essere rilevata nel bilancio della Società nella misura del suo coinvolgimento residuo nell'attività stessa; qualora il controllo sull'attività finanziaria non fosse mantenuto, la Società elimina dal proprio bilancio l'attività finanziaria ed iscrive separatamente come attività o passività qualsiasi diritto e obbligazione creati o mantenuti. L'attività trasferita e la passività associata sono valutate in modo da riflettere i diritti e le obbligazioni che rimangono di pertinenza della Società.

Quando il coinvolgimento residuo dell'entità è una garanzia sull'attività trasferita, il coinvolgimento è misurato sulla base del minore tra l'importo dell'attività e l'importo massimo del corrispettivo ricevuto che l'entità potrebbe dover ripagare.

Perdita di valore di attività finanziarie

La Società iscrive una svalutazione per perdite attese (*expected credit loss "ECL"*) per tutte le attività finanziarie rappresentate da strumenti di debito non detenuti al *fair value* rilevato a conto economico. Nello specifico le disposizioni

di *impairment* si applicano a tutte le attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e al *fair value* rilevato nel conto economico complessivo, mentre sono escluse le attività finanziarie valutate al *fair value* rilevato a conto economico. Inoltre, rientrano nel perimetro di applicazione anche le seguenti tipologie di strumenti:

- *Loan Commitment* non valutati a FVTPL;
- Garanzie finanziarie nell'ambito di applicazione IFRS 9;
- Crediti per *Leasing* rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 16;
- *Contract Asset* rientranti nell'ambito di applicazione dell'IFRS 15.

Le ECLs si basano sulla differenza tra i flussi finanziari contrattuali dovuti in conformità al contratto e tutti i flussi finanziari che la Società si aspetta di ricevere, scontati ad un'approssimazione del tasso di interesse effettivo originario. I flussi di cassa che la Società si aspetta di ricevere dipendono dalla probabilità che si verifichi un evento di *default* della controparte e quanto, in tale caso, ci si attende di riuscire a recuperare; i flussi di cassa attesi includeranno quindi anche i flussi finanziari derivanti dall'escussione delle garanzie reali detenute o di altre garanzie sul credito che sono parte integrante delle condizioni contrattuali.

Secondo l'approccio generale previsto dal Principio, la modalità di determinazione dell'*impairment* delle attività finanziarie è in funzione dell'esito del monitoraggio del merito creditizio delle controparti. Relativamente alle esposizioni creditizie per le quali non vi è stato un aumento significativo del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare le perdite su crediti che derivano dalla stima di eventi di *default* che sono possibili entro i successivi 12 mesi (12-months ECL). Per le esposizioni creditizie per le quali vi è stato un significativo aumento del rischio di credito dalla rilevazione iniziale, bisogna rilevare integralmente le perdite attese che si riferiscono alla residua durata dell'esposizione, a prescindere dal momento in cui l'evento di *default* si prevede che si verifichi ("*Lifetime ECL*").

Per i crediti commerciali e le attività derivanti da contratto, la Società applica un approccio semplificato nel calcolo delle perdite attese. Pertanto, la Società non monitora le variazioni del rischio di credito, ma rileva integralmente la perdita attesa a ogni data di riferimento ("*Lifetime ECL*"). Più nello specifico, la Società per le suddette attività finanziarie adotta l'espedito pratico della *provision matrix* per il calcolo dell'*impairment*, ovvero ha definito un sistema matriciale basato sulle informazioni storiche di incasso, riviste per considerare elementi prospettici con riferimento alle specifiche tipologie di debitori e del loro ambiente economico, come strumento per la determinazione delle perdite attese.

Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono classificate e valutate al costo ammortizzato utilizzando il tasso di interesse effettivo ad eccezione di quelle passività finanziarie che, non rispondendo ai requisiti per poter essere valutate al costo ammortizzato, sono classificate al *fair value* rilevato a conto economico. Rientrano in quest'ultimo caso le passività finanziarie detenute a scopo di negoziazione. La Società inoltre può scegliere, in sede di rilevazione iniziale, di designare irrevocabilmente le passività finanziarie al *fair value* con imputazione a conto economico quando questo consente di fornire un'informativa più rilevante, in quanto:

- elimina o riduce significativamente un'incoerenza nella misurazione o rilevazione (definita anche come "*an accounting mismatch*") che emergerebbe dalla misurazione delle attività o delle passività o dalla rilevazione dei profitti o delle perdite su di una base differente;
- un gruppo di attività o passività finanziarie è gestito e valutato al *fair value* in applicazione di una politica di *risk management* o sulla base di una strategia di investimento e l'informativa su detto gruppo è fornita internamente ai dirigenti chiave su tale base.

Anche i derivati con *fair value* negativo sono classificati e valutati al *fair value* rilevato a conto economico ad eccezione di quelli detenuti come efficaci strumenti di copertura. Tutte le passività finanziarie sono rilevate inizialmente al

fair value cui si aggiungono, nel caso di finanziamenti e debiti, i costi di transazione ad essi direttamente attribuibili. Le passività finanziarie della Società comprendono debiti commerciali e altri debiti, finanziamenti, inclusi scoperti di conto corrente e strumenti finanziari derivati.

La valutazione delle passività finanziarie dipende dalla loro classificazione, come passività finanziarie al *fair value* a conto economico e passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti).

Passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico: passività finanziarie al *fair value* rilevato a conto economico comprendono passività detenute per la negoziazione e passività finanziarie rilevate inizialmente al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico. Le passività detenute per la negoziazione sono tutte quelle assunte con l'intento di estinguerle o trasferirle nel breve termine. Questa categoria include inoltre gli strumenti finanziari derivati sottoscritti dalla Società che non sono designati come strumenti di copertura in una relazione di copertura definita dallo IAS 39. I derivati incorporati, scorporati dal contratto principale, sono classificati come strumenti finanziari detenuti per la negoziazione salvo che non siano designati come strumenti di copertura efficaci. Gli utili o le perdite sulle passività detenute per la negoziazione sono rilevati nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio. Le passività finanziarie sono designate al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico dalla data di prima iscrizione, solo se i criteri dell'IFRS 9 sono soddisfatti. Al momento della rilevazione iniziale, la Società non ha designato passività finanziarie al *fair value* con variazioni rilevate a conto economico.

Passività finanziarie al costo ammortizzato (prestiti e finanziamenti): dopo la rilevazione iniziale, i finanziamenti sono valutati con il criterio del costo ammortizzato usando il metodo del tasso di interesse effettivo. Gli utili e le perdite sono contabilizzati nel conto economico quando la passività è estinta, oltre che attraverso il processo di ammortamento. Il costo ammortizzato è calcolato rilevando lo sconto o il premio sull'acquisizione e gli onorari o costi che fanno parte integrante del tasso di interesse effettivo. L'ammortamento al tasso di interesse effettivo è compreso tra gli oneri finanziari nel prospetto dell'utile/(perdita). Non è possibile riclassificare le passività finanziarie.

Cancellazione

Una passività finanziaria viene cancellata quando l'obbligazione sottostante la passività è estinta, annullata ovvero adempiuta. Laddove una passività finanziaria esistente fosse sostituita da un'altra dello stesso prestatore, a condizioni sostanzialmente diverse, oppure le condizioni di una passività esistente venissero sostanzialmente modificate, tale scambio o modifica viene trattato come una cancellazione contabile della passività originale, accompagnata dalla rilevazione di una nuova passività, con iscrizione nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio di eventuali differenze tra i valori contabili.

Compensazione di strumenti finanziari

Un'attività e una passività finanziaria possono essere compensate e il saldo netto esposto nel prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, se esiste un diritto legale attuale a compensare gli importi rilevati contabilmente e vi sia l'intenzione di estinguere il residuo netto, o realizzare l'attività e contemporaneamente estinguere la passività.

Strumenti finanziari derivati e hedge accounting

Rilevazione iniziale e valutazione successiva

La Società utilizza strumenti finanziari derivati tra i quali: contratti a termine in valuta, per coprire i rischi finanziari relativi alle variazioni dei tassi di cambio sulle transazioni commerciali in valuta. Tali strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al *fair value* alla data in cui il contratto derivato è sottoscritto e, successivamente, sono valutati nuovamente al *fair value*. I derivati sono contabilizzati come attività finanziarie quando il *fair value* è positivo e come passività finanziarie quando il *fair value* è negativo. Come consentito dall'IFRS 9 paragrafo 7.2.21, la Società ha optato per l'applicazione dello IAS 39 in merito all'*hedge accounting*.

Coerentemente con quanto stabilito dallo IAS 39.88 e ripreso dall'IFRS 9.6.4.1, gli strumenti finanziari derivati di copertura possono essere contabilizzati secondo le modalità stabilite per l'*hedge accounting* solo quando:

- all'inizio della copertura, esiste la designazione formale e la documentazione della relazione di copertura stessa, degli obiettivi dell'entità nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- si prevede che la copertura sarà altamente efficace;
- per le coperture di flussi finanziari, l'operazione programmata che è oggetto di copertura deve essere altamente probabile e deve presentare un'esposizione alle valutazioni di flussi finanziari che potrebbe incidere sul conto economico;
- l'efficacia può essere attendibilmente misurata; e
- la copertura stessa è altamente efficace durante i diversi periodi contabili per i quali è designata.

Tutti gli strumenti finanziari derivati sono misurati al *fair value*. Quando gli strumenti derivati hanno le caratteristiche per essere contabilizzati secondo l'*hedge accounting*, si applicano i seguenti trattamenti contabili:

- *Fair value hedge* – se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alle variazioni del valore corrente di una attività o di una passività di bilancio o di un impegno irrevocabile che può determinare effetti sul conto economico, la variazione del *fair value* del derivato di copertura è rilevato nel conto economico e la variazione del *fair value* dello strumento coperto attribuibile al rischio coperto è rilevato come parte del valore di carico dell'elemento coperto ed è inoltre rilevato nel conto economico. Nel caso di un impegno irrevocabile, il *fair value* della componente relativa al rischio coperto è iscritto nello stato patrimoniale come attività o passività, andando a rettificare la voce di stato patrimoniale che sarà interessata dall'impegno irrevocabile al momento del suo realizzo.
- *Cash flow hedge* – se uno strumento finanziario derivato è designato come copertura dell'esposizione alla variabilità dei flussi di cassa di una attività o di una passività di bilancio o di un'operazione prevista altamente probabile o di un impegno irrevocabile e che potrebbe avere effetti sul conto economico, la porzione efficace degli utili o delle perdite sullo strumento finanziario è rilevata nel patrimonio netto ed esposta nel prospetto di conto economico complessivo; l'utile o la perdita cumulati sono stornati dal patrimonio netto e contabilizzati a conto economico nello stesso periodo in cui viene rilevata l'operazione oggetto di copertura; l'utile o la perdita associati a una copertura, o a quella parte della copertura diventata inefficace, sono iscritti a conto economico quando l'inefficacia è rilevata.

Qualora non ricorrano le condizioni per l'applicazione dell'*hedge accounting*, gli effetti derivanti dalla valutazione al "*fair value*" dello strumento finanziario derivato sono imputati direttamente a conto economico.

Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi.

Azioni proprie

Le azioni proprie acquistate sono rilevate al costo e portate in diminuzione del patrimonio netto. L'acquisto, la vendita o la cancellazione di azioni proprie non danno origine a nessun profitto o perdita nel conto economico. La differenza tra il valore di acquisto e il corrispettivo, in caso di vendita e/o assegnazione, viene rilevata in una riserva del Patrimonio Netto.

Rimanenze

Le rimanenze di magazzino sono valutate al minore tra il costo di acquisto e/o di produzione, determinato secondo il metodo del costo medio ponderato, e il valore netto di realizzo. Il costo di acquisto è inclusivo degli oneri accessori; il costo di produzione comprende i costi di diretta imputazione e una quota dei costi indiretti, ragionevolmente imputabili ai prodotti. Il valore netto di presumibile realizzo è costituito dal normale prezzo stimato di vendita dedotti i costi stimati di completamento e i costi stimati per realizzare la vendita.

Fondi rischi ed oneri

Gli accantonamenti a fondi per rischi e oneri sono effettuati quando la Società deve far fronte a un'obbligazione attuale (legale o implicita) risultante da un evento passato, è probabile un'uscita di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Quando la Società ritiene che un accantonamento al fondo rischi e oneri sarà in parte o del tutto rimborsato, per esempio nel caso di rischi coperti da polizze assicurative, l'indennizzo è rilevato in modo distinto e separato nell'attivo se, e solo se, esso risulta praticamente certo. In tal caso, nel conto economico il costo dell'eventuale accantonamento è presentato al netto dell'ammontare rilevato per l'indennizzo.

Se l'effetto di attualizzazione del valore del denaro è significativo, gli accantonamenti sono attualizzati utilizzando un tasso di sconto ante imposte che riflette, ove adeguato, i rischi specifici delle passività. Quando viene effettuata l'attualizzazione, l'incremento dell'accantonamento dovuto al trascorrere del tempo è rilevato come onere finanziario.

Passività per benefici ai dipendenti

L'obbligazione netta della Società derivante da piani a benefici definiti viene calcolata separatamente per ciascun piano stimando l'importo del beneficio futuro che i dipendenti hanno maturato in cambio dell'attività prestata nell'esercizio corrente e nei precedenti esercizi; tale beneficio viene attualizzato per calcolare il valore attuale. Gli utili e le perdite attuariali sono rilevati direttamente nel conto economico complessivo, così come previsto dallo IAS 19.

A partire dal 1 gennaio 2007, la Legge Finanziaria 2007 ed i relativi decreti attuativi hanno introdotto modifiche rilevanti nella disciplina del TFR, dalle quali è derivata la destinazione obbligatoria del TFR alle forme pensionistiche complementari o al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS che assume da tale data, ai sensi dello IAS 19, la natura di "Piani a contribuzioni definite", mentre le quote iscritte fino al 31.12.2006 al Fondo TFR mantengono la natura di "Piani a benefici definiti".

La valutazione attuariale della passività è stata affidata a un attuario indipendente.

Fair value

L'IFRS 13 rappresenta un'unica fonte di riferimento per la valutazione al *fair value* e per la relativa informativa, quando tale valutazione è richiesta o consentita. Il *fair value* è il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività o che si pagherebbe per il trasferimento di una passività in una regolare operazione tra operatori di mercato alla data di valutazione. Il *fair value* di un'attività o passività è valutato adottando le assunzioni che gli operatori di mercato utilizzeranno nella determinazione del prezzo dell'attività o passività, presumendo che gli stessi agiscano per soddisfare nel modo migliore il proprio interesse economico.

Una valutazione del *fair value* di un'attività non finanziaria considera la capacità di un operatore di mercato di generare benefici economici impiegando l'attività nel suo massimo e migliore utilizzo o vendendola a un altro operatore di mercato che la impiegherebbe nel suo massimo e miglior utilizzo.

La Società utilizza tecniche di valutazione che sono adatte alle circostanze e per le quali vi sono sufficienti dati disponibili per valutare il *fair value*, massimizzando l'utilizzo di *input* osservabili rilevanti e minimizzando l'uso di *input* non osservabili.

Tutte le attività e passività per le quali il *fair value* viene valutato o esposto in bilancio sono categorizzate in base alla gerarchia del *fair value*, come di seguito descritta:

- Livello 1 - i prezzi quotati (non rettificati) in mercati attivi per attività o passività identiche a cui l'entità può accedere alla data di valutazione;

- Livello 2 – *Input* diversi dai prezzi quotati inclusi nel Livello 1, osservabili direttamente o indirettamente per l'attività o per la passività;
- Livello 3 – tecniche di valutazione per le quali i dati di *input* non sono osservabili per l'attività o per la passività.

La valutazione del *fair value* è classificata interamente nello stesso livello della gerarchia del *fair value* in cui è classificato l'*input* di più basso livello di gerarchia utilizzato per la valutazione.

I metodi di determinazione del *fair value* con riferimento agli strumenti finanziari, con finalità contabili o informative, sono riepilogati di seguito con riferimento alle principali categorie di strumenti finanziari, cui sono stati applicati:

- Strumenti derivati: sono stati adottati gli adeguati modelli di *pricing* basati sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio;
- Crediti e Debiti e attività finanziarie non quotate: per gli strumenti finanziari con scadenza superiore ad un anno è stato applicato il metodo del *discounted cash flow*, ossia l'attualizzazione dei flussi di cassa attesi in considerazione delle correnti condizioni di tasso e merito creditizio;
- Strumenti finanziari quotati: è utilizzato il valore di mercato alla data di riferimento.

Costi

I costi sono iscritti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell'esercizio o per ripartizione sistematica, ovvero quando non si possa identificare l'utilità futura degli stessi.

I costi di pubblicità e ricerca, in accordo con lo IAS 38, sono integralmente imputati a conto economico quando il servizio è stato reso e consegnato alla Società.

I costi sono iscritti a seconda della loro natura considerando i principi applicabili nell'ambito degli IFRS.

Ricavi da contratti con clienti

I ricavi derivanti da contratti con i clienti sono rilevati quando il controllo dei beni e servizi è trasferito al cliente per un ammontare che riflette il corrispettivo che la Società si aspetta di ricevere in cambio di tali beni o servizi.

Vendita di beni

I ricavi derivanti dalla vendita dei beni sono riconosciuti nel momento in cui il controllo del bene passa al cliente, generalmente al momento della spedizione in ragione delle clausole applicate.

La società considera se ci sono altre promesse nel contratto che rappresentano obbligazioni di fare sulle quali una parte del corrispettivo della transazione deve essere allocato (ad esempio garanzie). Nel determinare il prezzo della transazione di vendita dei beni, la Società considera gli effetti derivanti dalla presenza di corrispettivo variabile, di componenti di finanziamento significative, di corrispettivi non monetari e di corrispettivi da pagare al cliente (se presenti).

Diritto di reso

Alcuni contratti permettono al cliente di restituire i beni entro un determinato periodo di tempo. La Società utilizza il metodo del valore atteso per stimare i beni che non verranno restituiti perché tale metodo è il migliore per prevedere l'ammontare del corrispettivo variabile a cui la Società avrà diritto. La guida dell'IFRS 15 sulle limitazioni alla rilevazione del corrispettivo variabile si applicano per la determinazione dell'ammontare del corrispettivo variabile che può essere incluso nel prezzo della transazione. Per le merci che ci si aspetta saranno restituite la Società rettifica i ricavi e registra una passività per rimborsi. Il diritto di restituzione di un'attività (e il corrispondente aggiustamento delle variazioni delle rimanenze dei prodotti finiti) è riconosciuto anche per il diritto di ricevere i beni dal cliente.

Royalties

I ricavi per *royalties* derivano da contratti con clienti di "sales based royalties" e sono dunque iscritti per competenza con riferimento allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario, in base alle condizioni contrattualmente previste.

Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

L'attività per diritto di reso rappresenta il diritto della Società a recuperare i beni che si prevede saranno restituiti dai clienti. L'attività è valutata al precedente valore contabile delle rimanenze al netto di eventuali costi per il recupero, comprese possibili riduzioni del valore dei prodotti resi. La Società aggiorna periodicamente la stima con riferimento all'entità prevista dei resi da clienti, nonché eventuali ulteriori riduzioni di valore dei prodotti resi.

Passività per resi

La passività per rimborsi rappresenta l'obbligo di rimborsare in parte o tutto il corrispettivo ricevuto (o da ricevere) dal cliente e viene valutata in base al valore che la Società si aspetta di dover restituire al cliente. La Società aggiorna le sue stime delle passività per rimborsi (e la corrispondente variazione del prezzo della transazione) alla fine di ciascun periodo di riferimento.

Piani di pagamenti basati su azioni

La Società riconosce benefici addizionali ad alcuni dipendenti, amministratori e collaboratori che rivestono ruoli di rilievo, attraverso piani di partecipazione al capitale rientranti nella categoria "equity-settled", in quanto prevedono la consegna fisica delle azioni, e attraverso piani basati sul valore delle azioni ma regolabili per cassa ("cash-settled").

Operazioni con pagamento regolato con strumenti di capitale

Secondo quanto stabilito dall'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni – i diritti assegnati a favore dei dipendenti vengono valorizzati al *fair value* al momento della comunicazione dell'assegnazione degli stessi al beneficiario, determinato secondo il modello binomiale. Tale modello tiene conto di tutte le caratteristiche di tali diritti (durata, prezzo e condizioni di esercizio, ecc.), nonché del valore dei titoli azionari sottostanti alla data di assegnazione e della volatilità attesa degli stessi.

Se il diritto diviene esercitabile dopo un certo periodo di tempo dall'assegnazione (*vesting period*) e al verificarsi di certe condizioni di *performance*, il costo delle operazioni regolate con strumenti di capitale, assieme al corrispondente incremento del patrimonio netto, è rilevato sul periodo in cui le condizioni relative al raggiungimento di obiettivi e/o alla prestazione del servizio sono soddisfatte con termine alla data in cui i beneficiari hanno pienamente maturato il diritto a ricevere il compenso ("data di maturazione").

Alla fine di ciascun esercizio il *fair value* dei diritti assegnati precedentemente determinato non viene rivisto; a tale data viene invece aggiornata la stima del numero dei diritti che matureranno fino alla scadenza. I costi cumulati rilevati a fronte di tali operazioni alla data di chiusura di ogni esercizio sino alla data di maturazione sono commisurati alle scadenze del periodo di maturazione ed alla migliore stima disponibile del numero di strumenti partecipativi che verranno effettivamente a maturazione. Il costo o ricavo a conto economico per l'esercizio rappresenta la variazione del costo cumulato rilevato all'inizio e alla fine dell'esercizio.

Nessun costo viene rilevato per i diritti che non arrivano a maturazione definitiva, tranne nel caso dei diritti la cui assegnazione è subordinata alle condizioni di mercato. L'effetto della diluizione dei diritti assegnati non ancora esercitati è riflesso nel calcolo della diluizione dell'utile per azione.

Operazioni regolate per cassa

In presenza di operazioni con pagamento basato su azioni regolate per cassa, il costo delle operazioni regolate per cassa è valutato inizialmente al valore equo alla data di comunicazione dell'assegnazione al beneficiario. Tale valore equo è speso nel periodo fino alla maturazione, con rilevazione di una passività corrispondente. Fino a quando la passività

non è estinta viene effettuato il ricalcolo del *fair value* a ciascuna data di chiusura di bilancio ed alla data di regolamento imputando tutte le variazioni a conto economico. L'approccio utilizzato per contabilizzare le condizioni di maturazione quando si misurano le operazioni regolate con titoli azionari si applica anche alle transazioni regolate per cassa.

Proventi ed Oneri finanziari

I proventi e gli oneri finanziari sono rilevati per competenza sulla base degli interessi maturati sul valore netto delle relative attività e passività finanziarie, utilizzando il tasso di interesse effettivo.

Dividendi

I dividendi sono rilevati contabilmente quando sorge il diritto degli azionisti a ricevere il pagamento.

Contributi pubblici

I contributi pubblici sono rilevati quando sussiste la ragionevole certezza che essi saranno ricevuti e che tutte le condizioni ad essi riferiti siano soddisfatte. I contributi in conto esercizio sono presentati come componente positiva nel conto economico.

Imposte sul reddito

Imposte correnti

Le imposte correnti sul reddito del periodo sono determinate in relazione al reddito imponibile e in conformità alle aliquote e disposizioni vigenti; il debito per imposte correnti viene contabilizzato nello stato patrimoniale al netto di eventuali acconti di imposta pagati. La Società valuta periodicamente la posizione assunta nella dichiarazione dei redditi nei casi in cui le norme fiscali siano soggette ad interpretazioni e, ove appropriato, provvede a stanziare degli accantonamenti. Le imposte correnti relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Imposte differite

Le imposte differite sono calcolate sulle differenze temporanee risultanti alla data di bilancio fra i valori fiscali presi a riferimento per le attività e passività e i valori riportati a bilancio.

Le imposte differite passive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee tassabili, ad eccezione:

- di quando le imposte differite passive derivino dalla rilevazione iniziale dell'avviamento o di un'attività o passività in una transazione che non è una aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non comporti effetti né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, nel caso in cui il rigiro delle differenze temporanee può essere controllato ed è probabile che esso non si verifichi nel futuro prevedibile.

Le imposte differite attive sono rilevate a fronte di tutte le differenze temporanee deducibili e per le attività e passività fiscali portate a nuovo, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri che possano rendere applicabile l'utilizzo delle differenze temporanee deducibili e delle attività e passività fiscali portate a nuovo, eccetto il caso in cui:

- l'imposta differita attiva collegata alle differenze temporanee deducibili derivi dalla rilevazione iniziale di un'attività o passività in una transazione che non è un'aggregazione aziendale e che, al tempo della transazione stessa, non influisce né sull'utile dell'esercizio calcolato a fini di bilancio né sull'utile o sulla perdita calcolati a fini fiscali;
- con riferimento a differenze temporanee tassabili associate a partecipazioni in controllate, collegate e *joint venture*, le imposte differite attive sono rilevate solo nella misura in cui sia probabile che le differenze temporanee deducibili si riverseranno nell'immediato futuro e che vi siano adeguati utili fiscali a fronte dei quali le differenze temporanee possano essere utilizzate.

Il valore da riportare in bilancio delle imposte differite attive viene riesaminato a ciascuna data di chiusura del bilancio e ridotto nella misura in cui non risulti più probabile che sufficienti utili fiscali saranno disponibili in futuro in modo da permettere a tutto o parte di tale credito di essere utilizzato. Le imposte differite attive non riconosciute sono riesaminate con periodicità annuale alla data di chiusura del bilancio e vengono rilevate nella misura in cui è diventato probabile che l'utile fiscale sia sufficiente a consentire che tali imposte differite attive possano essere recuperate.

Per stabilire se saranno realizzati redditi imponibili a fronte dei quali poter utilizzare una differenza temporanea deducibile, l'entità valuta se la normativa tributaria locale imponga o meno restrizioni alle fonti di reddito imponibili a fronte dei quali può effettuare deduzioni sull'annullamento di detta differenza temporanea deducibile.

Le imposte differite attive e passive sono misurate in base alle aliquote fiscali che ci si attende vengano applicate all'esercizio in cui tali attività si realizzano o tali passività si estinguono, considerando le aliquote in vigore e quelle già emanate o sostanzialmente emanate alla data di bilancio.

Le imposte correnti e le imposte differite relative a poste rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo sono anche esse rilevate direttamente a patrimonio netto o nel prospetto di conto economico complessivo.

Le imposte differite attive e passive vengono compensate, qualora esista un diritto legale a compensare le attività per imposte correnti con le passività per imposte correnti e le imposte differite facciano riferimento alla stessa entità fiscale ed alla stessa autorità fiscale.

Imposta sul valore aggiunto

I ricavi, i costi e le attività sono rilevati al netto delle imposte sul valore aggiunto ad eccezione del caso in cui:

- tale imposta applicata all'acquisto di beni o servizi risulti indetraibile, nel qual caso essa viene rilevata come parte del costo di acquisto dell'attività o parte della voce di costo rilevata a conto economico;
- si riferisca a crediti e debiti commerciali per i quali è già stata emessa o ricevuta la fattura, i cui valori che sono esposti includendo il valore dell'imposta.

L'ammontare netto delle imposte indirette sulle vendite e sugli acquisti che possono essere recuperate da o pagate all'erario è incluso a bilancio nei crediti o debiti tributari a seconda del segno del saldo.

Accordi di Put e Call su Interessenze di Minoranza

Gli accordi di *Put & Call* sono strumenti finanziari conformemente a quanto previsto dallo IFRS 9.

Il *fair value* (valore equo) degli strumenti finanziari che sono scambiati in un mercato attivo è determinato, ad ogni data di bilancio, con riferimento alle quotazioni di mercato od alle quotazioni degli operatori (prezzo di offerta per le posizioni di lungo periodo e prezzo di domanda per le posizioni di breve periodo), senza alcuna deduzione per i costi di transazione.

Per gli strumenti finanziari non trattati in un mercato attivo, il *fair value* è determinato utilizzando una tecnica di valutazione. Tale tecnica può includere: l'utilizzo di transazioni recenti a condizioni di mercato; il riferimento al *fair value* attuale di un altro strumento che è sostanzialmente analogo; un'analisi dei flussi di cassa attualizzati o altri modelli di valutazione.

La politica contabile scelta dalla Società prevede la rilevazione a conto economico ed iscrizione tra le passività finanziarie del *Fair value* alla data di valutazione.

Variazioni di principi contabili internazionali

La Società non ha adottato anticipatamente alcun principio, interpretazione o miglioramento emanato ma non ancora in vigore.

Emendamento all'IFRS 3 - Reference to the Conceptual Framework

A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato le modifiche all'IFRS 3 *Business Combinations - Reference to the Conceptual Framework*. Le modifiche hanno l'obiettivo di sostituire i riferimenti al *Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements*, pubblicato nel 1989, con le referenze al *Conceptual Framework for Financial Reporting* pubblicato a Marzo 2018 senza un cambio significativo dei requisiti del principio. Il Board ha anche aggiunto una eccezione ai principi di valutazione dell'IFRS 3 per evitare il rischio di potenziali perdite od utili "del giorno dopo" derivanti da passività e passività potenziali che ricadrebbero nello scopo dello IAS 37 o IFRIC 21 *Levies*, se contratte separatamente. Allo stesso tempo, il Board ha deciso di chiarire che la *guidance* esistente nell'IFRS 3 per le attività potenziali non verrà impattata dall'aggiornamento dei riferimenti al *Framework for the Preparation and Presentation of Financial Statements*. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che si aprono al 1° gennaio 2022 e si applicano prospettivamente.

Emendamento allo IAS 16 - Property, Plant and Equipment: Proceeds before Intended Use

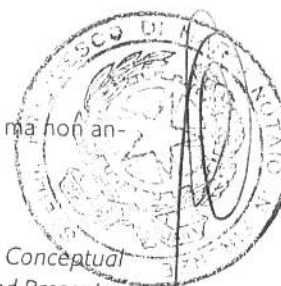
A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato *Property, Plant and Equipment — Proceeds before Intended Use*, che proibisce alle entità di dedurre dal costo di un elemento di immobili, impianti e macchinari, ogni ricavo dalla vendita di prodotti venduti nel periodo in cui tale attività viene portata presso il luogo o le condizioni necessarie perché la stessa sia in grado di operare nel modo per cui è stata progettata dal *management*. Invece, un'entità contabilizza i ricavi derivanti dalla vendita di tali prodotti, ed i costi per produrre tali prodotti, nel conto economico. La modifica è efficace per gli esercizi che si aprono al 1° gennaio 2022 o successivamente e deve essere applicata retrospettivamente agli elementi di Immobili, impianti e macchinari resi disponibili per l'uso alla data di inizio o successivamente del periodo precedente rispetto al periodo in cui l'entità applica per la prima volta tale modifica. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio della Società.

Emendamento allo IAS 37 - Onerous Contracts – Costs of Fulfilling a Contract

A maggio 2020, lo IASB ha pubblicato modifiche allo IAS 37 per specificare quali costi devono essere considerati da un'entità nel valutare se un contratto è oneroso od in perdita. La modifica prevede l'applicazione di un approccio denominato "*directly related cost approach*". I costi che sono riferiti direttamente ad un contratto per la fornitura di beni o servizi includono sia i costi incrementali che i costi direttamente attribuiti alle attività contrattuali. Le spese generali ed amministrative non sono direttamente correlate ad un contratto e sono escluse a meno che le stesse non siano esplicitamente ribaltabili alla controparte sulla base del contratto. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2022 o successivamente. La Società ha applicato tali modifiche ai contratti per cui non aveva ancora soddisfatto tutte le proprie obbligazioni all'inizio dell'esercizio 2022, senza avere impatti sul bilancio.

IFRS 9 Financial Instruments - Fees in the "10 per cent" test for derecognition of financial liabilities

Come parte del processo di miglioramenti annuali 2018-2020 dei principi IFRS, lo IASB ha pubblicato una modifica all'IFRS 9. Tale modifica chiarisce le *fees* che una entità include nel determinare se le condizioni di una nuova o modificata passività finanziaria siano sostanzialmente differenti rispetto alle condizioni della passività finanziaria originaria. Queste *fees* includono solo quelle pagate o percepite tra il debitore ed il finanziatore, incluse le *fees* pagate o percepite dal debitore o dal finanziatore per conto di altri. Un'entità applica tale modifica alle passività finanziarie che sono modificate o scambiate successivamente alla data del primo esercizio in cui l'entità applica per la prima volta la modifica. La modifica è efficace per gli esercizi che iniziano al 1° gennaio 2022 o successivamente, è permessa l'applicazione anticipata. La Società ha applicato tale modifica a partire dall'esercizio 2022. Tali modifiche non hanno avuto alcun impatto sul bilancio.



Principi emessi ma non ancora in vigore

Sono di seguito illustrati i principi che, alla data di redazione del bilancio d'esercizio risultavano già emanati ma non ancora in vigore. L'elenco si riferisce a principi e interpretazioni che la Società si aspetta saranno ragionevolmente applicabili nel futuro. La Società intende adottare questi principi quando entreranno in vigore.

Emendamento allo IAS 1: Classificazione delle passività in correnti e non correnti

A gennaio 2020, lo IASB ha pubblicato delle modifiche ai paragrafi da 69 a 76 dello IAS 1 per specificare i requisiti per classificare le passività come correnti o non correnti. Le modifiche chiariscono:

- cosa si intende per diritto di postergazione della scadenza;
- che il diritto di postergazione deve esistere alla chiusura dell'esercizio;
- la classificazione non è impattata dalla probabilità con cui l'entità eserciterà il proprio diritto di postergazione;
- solamente se un derivato implicito in una passività convertibile è esso stesso uno strumento di capitale la scadenza della passività non ha impatto sulla sua classificazione.

Le modifiche saranno efficaci per gli esercizi che inizieranno al 1° gennaio 2023 o successivamente, e dovranno essere applicate retrospettivamente. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sulla situazione corrente.

Definizione di stima contabile – Modifiche allo IAS 8

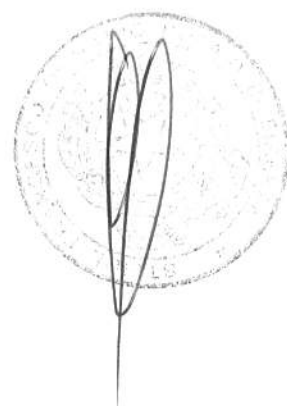
Nel febbraio 2021 lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 8, in cui introduce una definizione di "stime contabili". Le modifiche chiariscono la distinzione tra cambiamenti nelle stime contabili e cambiamenti nei principi contabili e correzione di errori. Inoltre, chiariscono come le entità utilizzano tecniche di misurazione e *input* per sviluppare stime contabili. Le modifiche sono efficaci per gli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023 e si applicano ai cambiamenti di principi contabili e a cambiamenti nelle stime contabili che si verificano a partire dall'inizio di tale periodo o successivamente. L'applicazione anticipata è consentita a condizione che tale fatto sia reso noto. Non si prevede che le modifiche avranno un impatto significativo sul Bilancio della Società.

Informativa sui principi contabili - Modifiche allo IAS 1 e IFRS Practice Statement 2

Nel febbraio 2021, lo IASB ha emesso degli emendamenti allo IAS 1 e all'IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements*, in cui fornisce linee guida ed esempi per aiutare le entità ad applicare giudizi di materialità all'informativa sui principi contabili. Le modifiche mirano ad aiutare le entità a fornire informazioni sui principi contabili più utili sostituendo l'obbligo per le entità di fornire le proprie politiche contabili "significative" con l'obbligo di fornire informativa sui propri principi contabili "rilevanti"; inoltre, sono aggiunte linee guida su come le entità applicano il concetto di rilevanza nel prendere decisioni in merito all'informativa sui principi contabili. Le modifiche allo IAS 1 sono applicabili a partire dagli esercizi che hanno inizio dal o dopo il 1° gennaio 2023, è consentita l'applicazione anticipata. Poiché le modifiche all'IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements* forniscono indicazioni non obbligatorie sull'applicazione della definizione di materiale all'informativa sui principi contabili, non è necessaria una data di entrata in vigore per tali modifiche. La Società sta attualmente valutando l'impatto delle modifiche per determinare l'impatto che avranno sull'informativa sui principi contabili della Società.

Imposte differite relative ad attività e passività derivanti da una singola transazione (Modifiche allo IAS 12)

Le modifiche restringono l'ambito di applicazione dell'esenzione alla rilevazione iniziale delle imposte differite al fine di escludere le operazioni che danno origine a differenze temporanee uguali e compensabili, come nel caso di *leasing* e obblighi di smantellamento. Le modifiche entreranno in vigore a partire dagli esercizi che iniziano dal 1° gennaio 2023. Le attività e le passività per imposte differite relative ai *leasing* e agli obblighi di smantellamento dovranno quindi essere rilevate dall'inizio del primo esercizio comparativo presentato, rilevando l'eventuale effetto cumulativo come una rettifica degli utili portati a nuovo o tra le altre componenti del patrimonio netto a quella data. Per tutte le altre operazioni, le modifiche si applicano alle operazioni che si verificano dopo l'inizio del primo periodo presentato. La Società sta al momento valutando l'impatto che le modifiche avranno sulla situazione patrimoniale – finanziaria della Società.



3. Gestione dei rischi finanziari (IFRS 7)

Salvatore Ferragamo S.p.A. presidia, anche in un'ottica di Gruppo, l'esposizione in varia misura ai diversi rischi finanziari connessi alla propria attività, in particolare riconducibili alla tipologia dei rischi di mercato, ulteriormente distinguibili in:

- rischi di tasso, relativi agli effetti di variazioni dei tassi di interesse di mercato;
- rischi di cambio, conseguenti all'operatività in aree valutarie diverse da quella della divisa di denominazione;
- rischi di liquidità, relativi alla disponibilità di risorse finanziarie e alla facilità di accesso al mercato del credito e connessi all'esigenza di fare fronte agli impegni finanziari del Gruppo nel breve termine;
- rischi di credito, commerciali o di controparte, che rappresentano i rischi di inadempimento di obbligazioni commerciali o finanziarie assunte dalle varie controparti e derivanti dalle normali operazioni commerciali o da attività di finanziamento, di impiego e di copertura dei rischi.

La gestione dei rischi di tipo finanziario viene effettuata sulla base di linee guida determinate dalla Società, nel rispetto degli obiettivi definiti a livello centrale dal Consiglio di Amministrazione. Ciò consente anche di avere supervisione e di coordinare l'operatività delle singole società del Gruppo, attraverso un'attività di pianificazione e controllo finanziario più efficace, di monitorare in modo sistematico i livelli di esposizione ai rischi finanziari e l'andamento di tesoreria, e di fornire utili indicazioni per l'ottimizzazione della gestione dei rapporti con gli istituti di credito di riferimento.

Secondo tali direttive, viene presidiata in maniera specifica la gestione dei singoli rischi finanziari, intervenendo con l'obiettivo di mitigarne il relativo impatto, anche attraverso l'utilizzo di strumenti derivati. Gli strumenti derivati sono utilizzati ai soli fini di copertura. In applicazione dei principi IFRS, alcuni derivati sono stati classificati come di negoziazione ancorché siano stati stipulati con esclusiva finalità di copertura.

Le passività finanziarie sono prevalentemente costituite da debiti commerciali, da debiti verso banche (qualora presenti), da altri debiti finanziari, oltre alla passività per *leasing* in seguito all'introduzione del principio contabile IFRS16. La gestione di tali passività è principalmente finalizzata al finanziamento dell'operatività del Gruppo.

Rischio di tasso

Le oscillazioni dei tassi di interesse di mercato influiscono sul livello degli oneri finanziari netti e sul valore di mercato delle attività e passività finanziarie.

Il rischio di tasso d'interesse si può classificare in:

- *flow risk*, che si riferisce alla variabilità degli importi di interessi attivi e passivi incassati e pagati a seguito dei movimenti nei livelli dei tassi di interesse di mercato;
- *price risk*, relativo alla sensibilità del valore di mercato delle attività e passività alle variazioni del livello dei tassi di interesse (si riferisce ad attività o passività a tasso fisso).

Salvatore Ferragamo S.p.A. è principalmente esposta al *flow risk*, o rischio di flusso, cioè al rischio di conseguire a conto economico un aumento dei costi finanziari per effetto di una variazione sfavorevole dei tassi di interesse. La Società utilizza risorse finanziarie di terzi principalmente sotto forma di debito bancario regolato a tasso variabile e impiega la liquidità disponibile prevalentemente in strumenti di mercato monetario. Variazioni nei tassi di interesse di mercato incidono solo sul costo dei finanziamenti e sul rendimento delle forme di impiego e quindi sul livello degli oneri e dei proventi finanziari della Società e non anche sul loro *fair value*.

La posizione debitoria onerosa è rappresentata da finanziamenti a tasso variabile, sia a breve che a medio-lungo termine. Il costo dell'indebitamento bancario è parametrato al tasso di mercato (generalmente euribor/libor/sofr di

periodo o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato) di periodo più uno *spread* che dipende dalla tipologia di linea di credito utilizzata. Gli utilizzi variano da un giorno ad un massimo inferiore a cinque anni (*term loan*); il periodo di interesse e il parametro di mercato applicato (euribor/ libor/sofr), anche per gli utilizzi oltre l'anno, non superano i sei mesi. I margini applicati sono paragonabili ai migliori *standard* di mercato.

Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti aperti o *time deposit* con le banche di relazione, remunerati a tasso euribor/libor/sofr o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, in strutture di *cash-pooling* o investite in prestiti *inter-company*, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a contenere l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario, il rischio di controparte e l'incidenza degli oneri finanziari.

Salvatore Ferragamo S.p.A., in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa, è inoltre entrata in un investimento assicurativo polizza Ramo I prontamente liquidabile.

La sensibilità al rischio di tasso è monitorata tenendo opportunamente in considerazione l'esposizione complessiva, attraverso una gestione coordinata del debito e della liquidità disponibile e delle relative scadenze.

Alla data del Bilancio non sono in essere strumenti finanziari derivati di copertura del rischio di tasso di interesse, volti a trasformare l'indebitamento da variabile a fisso, né la Società ne ha fatto utilizzo nell'esercizio precedente.

La Società ha condotto l'analisi di sensitività al rischio di tasso cui è esposta prendendo in considerazione le partite di Bilancio che originano interessi regolati a tasso variabile e ipotizzando incrementi o decrementi paralleli nelle curve dei tassi di riferimento per singola valuta, proporzionali alla rispettiva volatilità annua osservata sul mercato. Il risultato dell'analisi effettuata per gli esercizi 2022 e 2021, considerati le consistenze delle attività e delle passività sensibili, l'andamento dei tassi di interesse e dei valori delle relative volatilità espresse dal mercato, che hanno raggiunto livelli negativi o prossimi allo zero, ha mostrato potenziali perdite o utili a conto economico pressoché nulli.

La possibile variazione in senso favorevole o sfavorevole dei tassi di riferimento di mercato ha un impatto pressoché nullo sul risultato economico della Società.

Rischio di cambio

L'esposizione al rischio di variazione dei rapporti di cambio deriva dall'operatività in valute diverse dalla valuta di denominazione di conto, l'Euro.

In particolare, è possibile classificare il rischio di cambio sulla base della natura dell'esposizione e degli impatti che determina sul risultato economico per effetto della diversa significatività di costi e ricavi in valuta rispetto al momento in cui sono state definite le condizioni di prezzo (rischio economico) e per effetto della conversione di crediti e debiti commerciali o finanziari denominati in valuta (rischio transattivo).

La Società opera a livello internazionale ed è quindi esposta ai rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di cambio, che hanno riflessi sul risultato economico e sul valore del patrimonio netto.

Obiettivo della politica di copertura del rischio di cambio è la minimizzazione dei rischi di cambio economico e transattivo, cioè dei rischi derivanti dalla possibilità che le parità valutarie si modifichino in senso sfavorevole nel periodo intercorrente tra il momento in cui sorge la previsione di un impegno a pagare o di un diritto a incassare divisa diversa dall'Euro per una data futura (definizione *budget*, fissazione del listino, predisposizione ordine), la registrazione del documento contabile (fatturazione) e il momento in cui l'incasso o il pagamento effettivamente si manifesta, generando un effetto in termini di differenze cambio, con impatto a conto economico.

In continuità con la politica di gestione del rischio di cambio adottata negli ultimi anni, la Società gestisce il rischio di cambio derivante dalla propria attività commerciale, coerentemente a quanto disposto dalla *Policy* di gestione del rischio di cambio e dagli obiettivi di gestione del rischio periodicamente definiti, attraverso la copertura sistematica dei flussi commerciali derivanti dalle vendite previste in divise diverse dall'Euro, sia alle proprie controllate che verso le terze parti, con l'obiettivo di mitigare il rischio di variabilità del margine atteso derivante dalle vendite relative alle future collezioni.

Il Gruppo opera in misura significativa sui mercati internazionali anche attraverso società commerciali localizzate in paesi che utilizzano valute diverse dall'Euro, principalmente Dollaro americano e Renminbi cinese. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 40%, in Renminbi cinese a circa il 10%, in Won sud-coreani a circa il 6%, in Yen giapponese a circa il 5% e in Peso messicani a circa il 4%. Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 le percentuali di ricavi netti della Società denominati in Dollari americani sono state pari a circa il 35%, in Renminbi cinese a circa il 14%, in Yen giapponese a circa il 5%, in Won sud-coreani a circa il 6% e in Peso messicani a circa il 4%. I rischi di valuta originano principalmente dalle esportazioni della Società in Dollari americani, Renminbi cinesi, Yen giapponesi, Won sud-coreani e Peso messicani.

In relazione al proprio modello di *business*, il Gruppo sostiene una parte significativa dei costi in Euro, costi sostenuti da Salvatore Ferragamo S.p.A. e relativi alla produzione e alla gestione della struttura *Corporate*, mentre i ricavi e i costi registrati dalle società del Gruppo sono espressi prevalentemente nelle valute locali dei rispettivi mercati di riferimento. La gestione del rischio di cambio è in massima parte accentrata sulla Società, mediante la fatturazione diretta nella valuta di conto della controllata al fine di coprire, mediante l'accensione di strumenti derivati, l'esposizione che si origina dalle vendite denominate in valuta diversa dall'Euro. In particolare, la Società è esposta alle variazioni del rapporto di cambio dell'Euro nei confronti del Dollaro americano, in relazione sia alle vendite in Dollari effettuate sul mercato nordamericano, sia ancora su un circoscritto numero di mercati, prevalentemente asiatici. In questo contesto, la Società è esposta alla variazione dei tassi di cambio delle valute in cui sono denominate le vendite, che si traduce nel rischio che il controvalore in Euro dei ricavi determinato al momento dell'incasso non sia sufficiente a coprire i costi di produzione o comunque a conseguire il margine obiettivo. Tale rischio è accentuato per il rilevante intervallo temporale che intercorre tra il momento in cui vengono fissati i prezzi di vendita di una collezione ed il momento in cui i ricavi vengono convertiti in Euro, che si estende fino a diciotto mesi.

La Società (in quanto società di produzione) stipula contratti di vendita a termine di valuta oppure opzioni, atti a definire anticipatamente il tasso di conversione, o un *range* predefinito di tassi di conversione, a date future con un orizzonte temporale massimo atteso di ventiquattro mesi. Si nota che negli esercizi in esame, la Società ha coperto il rischio di cambio quasi esclusivamente con vendite di valuta a termine tramite contratti *forward*.

A tale fine, in funzione delle attese e delle condizioni di mercato, vengono stipulate, prima della definizione dei listini di vendita, e comunque non oltre l'inizio della campagna vendite, coperture per un ammontare generalmente compreso tra il 50% e il 90% delle previsioni di vendite in valuta, percentuale calcolata sull'esposizione complessiva attesa e non sulla singola valuta estera. Nel periodo successivo alla fissazione del listino, l'ammontare delle coperture in essere viene integrato in relazione agli ordini effettivamente acquisiti e messi in produzione. In tal modo la Società riconduce il rischio commerciale al solo rischio derivante dai volumi di vendita e non anche a quello derivante dal tasso di cambio.

La Società svolge in aggiunta un'attività di controllo sull'esposizione e sulle modalità di gestione del relativo rischio di cambio di alcune controllate asiatiche e latino-americane che effettuano acquisti di merce in Dollari americani o in Euro e vendono nella valuta del Paese in cui operano. I valori dei contratti coinvolti sono comunque significativamente inferiori rispetto a quelli conclusi direttamente dalla Società per mitigare il rischio di cambio derivante dalle vendite denominate nella valuta di conto delle diverse controllate.

Inoltre la Società controlla e copre l'esposizione derivante dalla variazione di valore, a seguito delle variazioni dei rapporti di cambio, di attività o di passività espresse in valuta diversa da quella di conto della singola società e che possono determinare effetti sul conto economico (tipicamente rapporti di debito-credito finanziario *inter-company*), ricercando un bilanciamento tra crediti e debiti finanziari denominati nella stessa valuta, oppure attraverso strumenti finanziari, la cui contabilizzazione secondo i principi *IFRS* segue le regole del *Fair Value Hedge*: l'utile o la perdita derivanti dalle successive valutazioni del valore corrente dello strumento di copertura sono rilevati a conto economico come pure l'utile o la perdita sulla posta coperta.

Le relazioni di copertura delle future transazioni in valuta estera della Società (qualificabili ai fini *IFRS* come *Cash Flow Hedge*) sono contabilizzate secondo le regole dell'*Hedge Accounting*.

Si riportano di seguito la movimentazione della riserva di *Cash Flow Hedge* per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e 31 dicembre 2021:

Rischio di Cambio

(In migliaia di Euro)	2022	2021
Saldo iniziale	(8.426)	6.740
+ incrementi per rilevazione di nuova efficacia positiva	14.430	1.718
- decrementi per rilevazione di nuova efficacia negativa	(22.173)	(17.216)
- decrementi per trasferimento di efficacia dalla Riserva di <i>Cash flow hedge</i> ed imputazione di provento a CE	(3.554)	(6.847)
+ incrementi per trasferimento di efficacia dalla Riserva di <i>Cash Flow hedge</i> e imputazione di costo a CE	29.218	7.179
Saldo finale	9.495	(8.426)

La "Riserva", che accoglie le variazioni di valore degli strumenti a copertura delle transazioni attese in valuta, si è nel complesso incrementata per Euro 17.921 migliaia nel corso dell'esercizio 2022, mentre si era decrementata per Euro 15.166 migliaia nel corso dell'esercizio 2021. Le variazioni di valore riflettono l'andamento dell'Euro nei confronti delle principali valute oggetto di copertura, in particolare dei rapporti di cambio tra l'Euro ed il Dollaro americano che ha visto un marcato deprezzamento della moneta unica nel corso dei primi nove mesi dell'anno. L'ammontare trasferito dalla 'Riserva' alla voce 'Ricavi delle vendite' in occasione della manifestazione dei flussi sottostanti è stato complessivamente negativo per Euro 25.664 migliaia nell'esercizio 2022; era stato complessivamente negativo per Euro 332 migliaia nell'esercizio 2021. Nel corso del 2022 non si sono verificate interruzioni di relazioni di copertura, che si sono rivelate efficaci al cento per cento per tutta la durata del sottostante oggetto della relazione stessa.

L'inefficacia della copertura può realizzarsi per effetto di:

- differenze nelle tempistiche dei flussi di cassa generati dai sottostanti coperti e dagli strumenti di copertura;
- cambiamenti negli importi attesi dei flussi di cassa dei sottostanti coperti e degli strumenti di copertura.

Si riportano nelle tabelle di seguito l'orizzonte temporale medio e la significatività per fattore di rischio delle coperture sul rischio di cambio in essere nella Società alla data di chiusura degli esercizi 2022 e 2021. Il numero delle valute estere rappresentate nelle tabelle mette in evidenza come la gestione del rischio di cambio sia quasi totalmente concentrata presso la Capogruppo.

Manifestazione dei flussi sottostanti

31 Dicembre 2022

(In migliaia)	Meno di 1 mese	Da 1 a 3 mesi	Da 3 a 6 mesi	Da 6 a 9 mesi	Da 9 a 12 mesi	Totale flussi attesi
Contratti a termine di valuta estera						
Importo nozionale in USD	22.000	65.000	86.000	79.000	-	252.000
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,142	1,130	1,074	1,026	-	-
Importo nozionale in AUD	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/AUD)	-	-	-	-	-	-
Importo nozionale in CAD	-	1.500	1.000	2.000	-	4.500
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	-	1,370	1,353	1,359	-	-
Importo nozionale in CHF	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/CHF)	-	-	-	-	-	-
Importo nozionale in CNY	80.000	140.000	100.000	140.000	-	460.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,360	7,294	7,265	7,047	-	-
Importo nozionale in GBP	-	-	250	1.000	-	1.250
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	-	-	0,887	0,901	-	-
Importo nozionale in HKD	4.000	21.000	5.000	8.000	-	38.000
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	8,854	8,800	8,175	8,107	-	-
Importo nozionale in JPY	500.000	1.200.000	1.050.000	800.000	-	3.550.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	129,656	133,220	137,817	137,278	-	-
Importo nozionale in KRW	5.000.000	13.000.000	10.000.000	14.000.000	4.000.000	46.000.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1.371,400	1.367,402	1.354,036	1.383,503	1.382,500	-
Importo nozionale in MXN	40.000	140.000	40.000	210.000	-	430.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	23,570	23,790	23,455	22,112	-	-
Importo nozionale in SGD	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/SGD)	-	-	-	-	-	-

31 Dicembre 2021

(In migliaia)	Meno di 1 mese	Da 1 a 3 mesi	Da 3 a 6 mesi	Da 6 a 9 mesi	Da 9 a 12 mesi	Totale flussi attesi
Contratti a termine di valuta estera						
Importo nozionale in USD	21.000	50.000	66.000	60.500	48.000	245.500
Tasso a termine medio (EUR/USD)	1,207	1,192	1,182	1,181	1,169	
Importo nozionale in AUD	-	-	-	-	-	
Tasso a termine medio (EUR/AUD)	-	-	-	-	-	
Importo nozionale in CAD	-	-	-	-	-	
Tasso a termine medio (EUR/CAD)	-	-	-	-	-	
Importo nozionale in CHF	-	-	-	-	-	
Tasso a termine medio (EUR/CHF)	-	-	-	-	-	
Importo nozionale in CNY	75.000	90.000	120.000	140.000	30.000	455.000
Tasso a termine medio (EUR/CNY)	7,982	8,010	7,885	7,886	7,501	
Importo nozionale in GBP	-	-	-	-	-	
Tasso a termine medio (EUR/GBP)	-	-	-	-	-	
Importo nozionale in HKD	16.000	15.000	15.500	24.000	4.000	74.500
Tasso a termine medio (EUR/HKD)	9,366	9,368	9,275	9,160	8,937	
Importo nozionale in JPY	200.000	1.350.000	1.300.000	750.000	600.000	4.200.000
Tasso a termine medio (EUR/JPY)	128,126	129,817	129,660	128,731	131,720	
Importo nozionale in KRW	5.500.000	10.500.000	10.000.000	12.000.000	4.000.000	42.000.000
Tasso a termine medio (EUR/KRW)	1.368,800	1.358,920	1.359,920	1.387,930	1.370,630	
Importo nozionale in MXN	-	90.000	190.000	110.000	20.000	410.000
Tasso a termine medio (EUR/MXN)	-	25,938	25,243	25,485	25,120	
Importo nozionale in SGD	-	-	-	-	-	-
Tasso a termine medio (EUR/SGD)	-	-	-	-	-	-

Analisi dei flussi sottostanti: impatto a conto economico

31 Dicembre 2022

(In migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 mesi	da 3 a 6 mesi	da 6 a 9 mesi	da 9 mesi ad 1 anno	oltre a 1 anno
Rischio di cambio						
Vendite attese in USD	183.000	89.000	91.000	3.000	-	-
Vendite attese in JPY	3.050.000	1.200.000	1.350.000	500.000	-	-
Vendite attese in GBP	1.250	-	750	500	-	-
Vendite attese in MXN	250.000	40.000	210.000	-	-	-
Vendite attese in CHF	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in AUD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in CAD	3.500	500	3.000	-	-	-
Vendite attese in CNY	350.000	170.000	150.000	30.000	-	-
Vendite attese in HKD	30.000	17.000	13.000	-	-	-
Vendite attese in SGD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in KRW	36.000.000	14.000.000	14.000.000	8.000.000	-	-

31 Dicembre 2021

(In migliaia)	Totale flussi attesi	entro 3 mesi	da 3 a 6 mesi	da 6 a 9 mesi	da 9 mesi ad 1 anno	oltre a 1 anno
Rischio di cambio						
Vendite attese in USD	188.500	64.500	70.000	48.000	6.000	-
Vendite attese in JPY	4.000.000	1.950.000	1.000.000	850.000	200.000	-
Vendite attese in GBP	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in MXN	320.000	190.000	110.000	20.000	-	-
Vendite attese in CHF	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in AUD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in CAD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in CNY	330.000	130.000	130.000	70.000	-	-
Vendite attese in HKD	51.500	19.500	17.000	15.000	-	-
Vendite attese in SGD	-	-	-	-	-	-
Vendite attese in KRW	31.500.000	11.500.000	12.000.000	8.000.000	-	-

L'attività di copertura più significativa, in termini di volumi di nozionale denominati in valuta coperti, è volta a mitigare il rischio generato da oscillazioni nei tassi di cambio tra l'Euro e le seguenti valute: Dollaro americano, Renminbi cinese, Yen giapponese, Won sud-coreano e Peso messicano.

Da un punto di vista temporale, le coperture con durata superiore all'anno sono nulle al 31 dicembre 2022, così come al 31 dicembre 2021. Le tabelle sopra riportate mostrano le date di manifestazione finanziaria dei sottostanti per divisa e le date con le quali viene registrato l'impatto a conto economico, che si determina a seguito dell'effettiva fatturazione dei flussi previsti e che costituiscono oggetto della copertura dal rischio di cambio, alla data di chiusura degli esercizi 2022 e 2021.



L'impatto dei sottostanti coperti sulla situazione patrimoniale – finanziaria è rappresentato come segue:

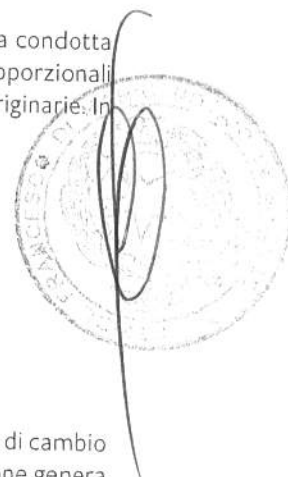
Vendite attese altamente probabili

(In migliaia di Euro)	Importo nozionale	Riserva di <i>Cash flow hedge</i> / variazione di <i>fair value</i> utilizzate per misurare l'inefficacia	Carrying amount	
			Voce di bilancio "altre attività correnti"	Voce di bilancio "altre passività correnti"
31 dicembre 2022	287.034	9.495	6.595	(2.685)
31 dicembre 2021	286.031	(8.426)	299	(10.521)

Sensitivity Analysis

L'analisi di sensitività effettuata al fine di valutare l'esposizione della Società al rischio di cambio è stata condotta ipotizzando variazioni percentuali in aumento e in diminuzione dei tassi di cambio delle varie divise, proporzionali alla loro volatilità annua, applicata a tutte le attività e passività finanziarie rilevanti espresse nelle valute originarie. In particolare, l'analisi ha interessato tutte le valute e le seguenti poste:

- strumenti derivati sui tassi di cambio;
- crediti commerciali e altri crediti;
- debiti commerciali e altri debiti;
- disponibilità liquide e equivalenti;
- passività finanziarie a breve e lungo termine;
- passività per *leasing* a breve e lungo termine.



Inoltre, la tabella riporta gli impatti più significativi e le relative valute e si riferisce all'esposizione al rischio di cambio secondo quanto richiesto dagli IFRS. Sono stati considerati i rapporti di cambio delle valute la cui variazione genera un impatto a Conto Economico e a Patrimonio Netto, considerata in valore assoluto, superiore a Euro un milione.

Analisi di sensitività al rischio di cambio

31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
VARIAZIONE POSITIVA	EUR/JPY	Strumenti derivati	4.029	2.119
		Strumenti non derivati	(4.083)	
	EUR/USD	Strumenti derivati	4.566	12.855
		Strumenti non derivati	(5.211)	
	EUR/KRW	Strumenti derivati	705	1.999
		Strumenti non derivati	(860)	
	EUR/CNY	Strumenti derivati	883	2.808
		Strumenti non derivati	(942)	
	EUR/MXN	Strumenti derivati	1.300	1.336
		Strumenti non derivati	(1.862)	
	EUR/SGD	Strumenti derivati	2.068	-
		Strumenti non derivati	(2.110)	
	EUR/THB	Strumenti derivati	696	-
		Strumenti non derivati	(732)	
EUR/BRL	Strumenti derivati	493	-	
	Strumenti non derivati	(1.078)		
Totale			(2.138)	21.117
VARIAZIONE NEGATIVA	EUR/JPY	Strumenti derivati	(5.008)	(2.633)
		Strumenti non derivati	5.074	
	EUR/USD	Strumenti derivati	(5.371)	(15.121)
		Strumenti non derivati	6.130	
	EUR/KRW	Strumenti derivati	(838)	(2.374)
		Strumenti non derivati	1.021	
	EUR/CNY	Strumenti derivati	(1.001)	(3.184)
		Strumenti non derivati	1.068	
	EUR/MXN	Strumenti derivati	(1.674)	(1.719)
		Strumenti non derivati	2.396	
	EUR/SGD	Strumenti derivati	(2.328)	-
		Strumenti non derivati	2.375	
	EUR/THB	Strumenti derivati	(826)	-
		Strumenti non derivati	869	
EUR/BRL	Strumenti derivati	(722)	-	
	Strumenti non derivati	1.579		
Totale			2.744	(25.031)

31 dicembre 2021

(In migliaia di Euro)	Incremento/ Riduzione del tasso di cambio sottostante	Sottostante	Impatti a Conto Economico	Impatti a Patrimonio Netto
				2014
	7,0%	Strumenti derivati	3.373	
		Strumenti non derivati	(3.628)	
	5,6%	Strumenti derivati	2.669	8.826
		Strumenti non derivati	(3.387)	
	7,6%	Strumenti derivati	605	1.653
		Strumenti non derivati	(655)	
	4,3%	Strumenti derivati	712	1.880
		Strumenti non derivati	(743)	
VARIAZIONE POSITIVA				
	11,2%	Strumenti derivati	1.001	1.393
		Strumenti non derivati	(1.387)	
	4,4%	Strumenti derivati	1.364	
		Strumenti non derivati	(1.411)	
	8,0%	Strumenti derivati	572	
		Strumenti non derivati	(594)	
	17,5%	Strumenti derivati	236	
		Strumenti non derivati	(527)	
Totale			(1.799)	15.766
	(7,0%)	Strumenti derivati	(3.883)	(2.318)
		Strumenti non derivati	4.177	
	(5,6%)	Strumenti derivati	(2.986)	(9.874)
		Strumenti non derivati	3.788	
	(7,6%)	Strumenti derivati	(704)	(1.924)
		Strumenti non derivati	763	
	(4,3%)	Strumenti derivati	(776)	(2.048)
		Strumenti non derivati	809	
VARIAZIONE NEGATIVA				
	(11,2%)	Strumenti derivati	(1.253)	(1.744)
		Strumenti non derivati	1.737	
	(4,4%)	Strumenti derivati	(1.488)	-
		Strumenti non derivati	1.540	
	(8,0%)	Strumenti derivati	(672)	-
		Strumenti non derivati	696	
	(17,5%)	Strumenti derivati	(337)	
		Strumenti non derivati	751	
Totale			2.162	(17.908)

Come presentato nella tabella sopra riportata, una variazione positiva dei tassi di cambio individuati (*EUR/JPY*, *EUR/USD*, *EUR/KRW*, *EUR/CNY*, *EUR/MXN*, *EUR/SGD*, *EUR/THB* ed *EUR/BRL*) avrebbe prodotto una perdita di Euro 2.138 migliaia al 31 dicembre 2022 e una perdita di Euro 1.799 migliaia al 31 dicembre 2021; analogamente, un movimento negativo dei tassi di cambio avrebbe prodotto un utile di Euro 2.744 migliaia al 31 dicembre 2022 e un utile di Euro 2.162 migliaia al 31 dicembre 2021. L'incremento generato a patrimonio netto dagli strumenti derivati designati di copertura, in conseguenza alle ipotizzate variazioni positive dei tassi di cambio, sarebbe stato pari a Euro 21.117 migliaia al 31 dicembre 2022 e a Euro 15.766 migliaia al 31 dicembre 2021; la riduzione di patrimonio netto in conseguenza alle ipotizzate variazioni negative dei tassi di cambio sarebbe stata pari a Euro 25.031 migliaia al 31 dicembre 2022 e a Euro 17.908 migliaia al 31 dicembre 2021. L'analisi di sensitività condotta secondo le modalità descritte, sui risultati della quale incide in maniera significativa il valore della volatilità di mercato dei tassi di cambio considerata, mostra un impatto significativo sul patrimonio netto della Società a seguito della possibile variazione di valore degli strumenti derivati designati di copertura, che viene sospesa a "Riserva di *Cash Flow Hedge*" e il cui impatto a conto economico si avrà negli esercizi successivi, al momento dell'effettivo manifestarsi delle vendite attese. L'incremento o la riduzione degli impatti a conto economico e a stato patrimoniale in ognuno degli esercizi considerati, deriva essenzialmente dall'effetto dell'andamento dei cambi delle singole valute alle date di riferimento e dalla variazione nella consistenza delle attività e passività finanziarie esposte alle fluttuazioni dei tassi di cambio.

Rischio di liquidità

Il rischio di liquidità rappresenta il rischio che la Società non sia in grado di rispettare le proprie obbligazioni finanziarie a causa della difficoltà di reperire fondi a condizioni di prezzo correnti di mercato (*funding liquidity risk*) o di liquidare attività sul mercato per reperire le risorse finanziarie necessarie (*asset liquidity risk*).

La prima conseguenza è un impatto negativo sul conto economico nel caso in cui la Società sia costretta a sostenere costi aggiuntivi per adempiere ai propri impegni.

I fattori che principalmente influenzano la liquidità della Società sono rappresentati dalle risorse generate o assorbite dalle attività correnti operative e di investimento, dalle eventuali distribuzioni di dividendi, e dalle caratteristiche di scadenza e di disponibilità di rinnovo del debito o dalla scadenza e liquidabilità degli investimenti finanziari delle eccedenze di cassa.

I fabbisogni o le eccedenze di liquidità sono monitorati su base giornaliera dalla Funzione Tesoreria della Società al fine di garantire un efficace reperimento delle risorse finanziarie o un adeguato investimento della liquidità.

La negoziazione e la gestione delle linee di credito viene coordinata dalla Società a livello di Gruppo, con lo scopo di provvedere alle necessità di breve e medio-lungo periodo delle singole società secondo criteri di efficienza ed economicità.

Al 31 dicembre 2022 sono in essere, con più controparti bancarie, linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza e a revoca (*uncommitted*), collegate alla gestione del capitale circolante, per totali Euro 162.502 migliaia e linee di credito a breve e medio-lungo termine *committed* negoziate su base bilaterale dalla Società, per complessivi Euro 365.000 migliaia, interamente di natura *revolving*.

Al 31 dicembre 2022 Salvatore Ferragamo S.p.A. non ha utilizzi né sulle linee di credito a revoca *uncommitted* né sulle linee di credito *committed*. Al 31 dicembre 2022 la Capogruppo ha una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 252.876 migliaia, considerando anche le passività per *leasing* con l'applicazione del principio contabile IFRS 16; al 31 dicembre 2021 la Società presentava una posizione finanziaria netta creditoria di Euro 233.693 migliaia.

Le linee *committed* hanno al 31 dicembre 2022 una durata residua massima di quarantotto mesi e una durata residua media ponderata di ventiquattro mesi. In generale le linee *committed* attualmente in essere per la Capogruppo, sia nella forma *revolving* che *term loan*, non richiedono il rispetto di *covenant* finanziari. Fa eccezione il contratto di finanziamento sottoscritto in data 24 luglio 2020 con Intesa Sanpaolo S.p.A.. Per maggiori dettagli si veda la nota 21 Prestiti e finanziamenti - Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie.

Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali e internazionali. È sempre stata politica della Società stipulare e mantenere con continuità e con controparti bancarie diversificate un ammontare di linee di credito *committed* ritenuto congruo rispetto ai fabbisogni delle singole società e idoneo ad assi-

curare in ogni momento la liquidità necessaria al soddisfacimento e al rispetto di ogni impegno finanziario del Gruppo, a condizioni economiche stabilite, oltre ad assicurare la disponibilità di un adeguato livello di elasticità operativa per eventuali programmi di sviluppo. Nel corso dell'esercizio 2022, la politica di Salvatore Ferragamo S.p.A. è stata quella di utilizzare una parte consistente delle proprie eccedenze di cassa, oltre per accendere prestiti *intercompany*, regolati a condizioni correnti di mercato, così da contenere l'incremento della propria esposizione debitoria verso il sistema bancario e gli oneri finanziari relativi.

Sempre con l'intento di contenere l'esposizione debitoria nei confronti del sistema bancario, nel corso del 2022, la Società ha effettuato rimborsi anticipati per totali Euro 85 milioni sui principali finanziamenti a medio lungo termine in essere. Le eccedenze di cassa sono in giacenza presso conti correnti o *time deposit* aperti con le banche di relazione, remunerati a tasso euribor/libor/sofr o al tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in giacenza, o investite in prestiti *inter-company*, regolati a condizioni correnti di mercato, finalizzati a ridurre l'esposizione del Gruppo verso il sistema bancario e contenere il rischio di controparte e l'incidenza degli oneri finanziari. È stato inoltre effettuato un investimento assicurativo in polizza Ramo I prontamente liquidabile, effettuato dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. per Euro 10.000 migliaia in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa. Le stesse operazioni di investimento della liquidità vengono realizzate con gli obiettivi prioritari di rendere le risorse disponibili con breve preavviso e di neutralizzare il rischio di perdita di capitale evitando operazioni di tipo speculativo. Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Salvatore Ferragamo S.p.A. è inoltre entrata in un contratto di *cashpooling* con alcune società controllate. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 17 e 20.

Queste scelte, che tengono conto anche della prevedibile dinamica futura dei flussi di cassa insieme ad una tempestiva attività di rinegoziazione delle linee di credito, anche prima della loro naturale scadenza, consentono di ridurre in maniera significativa l'esposizione al rischio in esame e di adeguare il costo dell'indebitamento alle migliori condizioni di mercato. La Società ha costantemente mantenuto l'accesso a un'ampia gamma di fonti di finanziamento a costi competitivi, nonostante il quadro di riferimento esterno, nel quale permangono rigidità nel mercato del credito. Nonostante la elevata capacità di generazione di cassa dall'attività corrente operativa del Gruppo, avere sempre mantenuto la disponibilità di un congruo ammontare di linee *committed* ha permesso di fronteggiare con sicurezza le fasi di maggiore turbolenza dei mercati e di eventuale volatilità nella disponibilità di capitale di prestito sul mercato. Con cadenza mensile viene monitorata la posizione finanziaria della Società e del Gruppo e confrontata con l'ultima previsione di *Budget/Forecast*. Il *management* ritiene che i fondi e le linee di credito attualmente disponibili, con l'aggiunta dei fondi che si prevede saranno generati dall'attività corrente operativa, consentiranno alla Società di fare fronte con tranquillità al rimborso degli utilizzi dei finanziamenti alla loro naturale scadenza e a soddisfare i fabbisogni derivanti dall'attività di investimento e di gestione del capitale circolante operativo.

Rischio di liquidità - Analisi delle scadenze

31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	116.561	1.642			118.203
Debiti verso imprese controllate	24.435	826			25.261
Debiti per finanziamenti vs imprese controllate	21.521				21.521
Debiti verso azionisti per dividendi	2				2
Passività per <i>leasing</i>	4.371	11.883	61.962	68.674	146.890
Derivati - componente non di copertura	1.179	-	-	-	1.179
Derivati - componente di copertura	5.335	2.057	-	-	7.392
Totale	173.404	16.408	61.962	68.674	320.448

31 dicembre 2021

(In migliaia di Euro)	< 3 mesi	3-12 mesi	1-5 anni	>5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	136.277	1.188			137.465
Debiti verso imprese controllate	11.509	622			12.131
Debiti verso banche e altri finanziatori	46.281	11.220	52.884		110.385
Passività per <i>leasing</i>	4.782	11.469	51.886	59.002	127.139
Derivati - componente non di copertura	676	6	-	-	682
Derivati - componente di copertura	6.359	10.897	-	-	17.256
Totale	205.884	35.402	104.770	59.002	405.058

L'analisi effettuata sulle poste di bilancio rappresentative di passività finanziarie mostra scadenze distribuite, con quelle di natura commerciale concentrate entro i tre mesi. Per l'esercizio 2022 i valori dei debiti verso banche e altri finanziatori hanno una durata residua massima inferiore a 3 mesi, così come le attività finanziarie iscritte in bilancio, essendo in prevalenza relative a disponibilità liquide e mezzi equivalenti.

Rischio di credito

Il rischio di credito rappresenta l'esposizione della Società a potenziali perdite derivanti dal mancato adempimento delle obbligazioni assunte dalle controparti, sia commerciali che finanziarie.

La Società presenta una diversa esposizione al rischio di credito in base alla natura delle attività che hanno generato il credito stesso.

L'esposizione al rischio di credito commerciale della Società è riferibile alle sole vendite destinate a terzi e ai crediti derivanti dai ricavi provenienti dalle attività di licenza, che insieme rappresentano circa il 18,7 per cento del fatturato globale: il rimanente giro d'affari è riferibile alle vendite *inter-company* e alle vendite *retail* con pagamento in contanti o mediante carte di credito o di debito al momento dell'acquisto. I crediti commerciali, essenzialmente riferibili alle vendite *wholesale*, hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni.

La Società generalmente privilegia rapporti commerciali con clienti con i quali intrattiene relazioni consolidate nel tempo. È politica di Salvatore Ferragamo S.p.A. sottoporre i clienti che richiedono condizioni di pagamento difazionate a procedure di verifica sulla relativa classe di credito, sia con riferimento ad informazioni ottenibili da agenzie specializzate, sia dall'osservazione e analisi dei dati andamentali dei clienti di non nuova acquisizione. Inoltre, il saldo dei crediti viene costantemente monitorato nel corso dell'esercizio in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite. Il frazionamento del rischio di credito tra una molteplicità di clienti, l'ottenimento, ove possibile, di garanzie o l'adozione di modalità di pagamento più cautelative per il creditore, quali le Lettere di credito documentario, rappresentano tutte azioni dirette a ulteriore mitigazione del rischio in oggetto.

I crediti commerciali sono rilevati in bilancio al netto della svalutazione stimata sulla base del rischio di inadempienza della controparte, determinata considerando le informazioni disponibili sulla solvibilità del cliente e considerando i dati storici.

In generale la Società ritiene che le politiche di *credit risk management* adottate abbiano permesso di contenere entro limiti accettabili lo scaduto e le insolvenze per le quali è stato necessario ricorrere a misure legali di recupero del credito.

Il rischio di credito connesso alle attività di finanziamento, investimento e operatività in strumenti derivati per la copertura del rischio di cambio è rappresentato dall'incapacità della controparte o dell'emittente degli strumenti finanziari a adempiere alle proprie obbligazioni contrattuali, così detto rischio di controparte. La Società gestisce questo tipo di rischio selezionando controparti con elevato *standing* creditizio, considerate solvibili dal mercato e con le quali trattiene ordinari e continuativi rapporti commerciali e di servizio bancari. Con tutte le controparti con le quali viene svolta una attività in derivati sono stati negoziati e stipulati contratti quadro secondo gli *standard* internazionali (ISDA *Master Agreement*), al fine di regolare le varie fattispecie.

Il rischio di credito riguardante le altre attività finanziarie della Società, che comprendono disponibilità liquide e mezzi equivalenti, attività finanziarie al costo ammortizzato e alcuni strumenti derivati, presenta un rischio pari al valore contabile di queste attività in caso di insolvenza della controparte.

Massima esposizione al rischio di credito

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022		31 dicembre 2021	
	Quota corrente	Quota non corrente	Quota corrente	Quota non corrente
Crediti e finanziamenti				
Crediti vs clienti	161.114	-	165.077	-
Crediti vs carte di credito	426	-	226	-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	268.833	-	356.105	-
Depositi cauzionali	-	192	-	373
Altre attività finanziarie correnti	9.999	-	-	-
Derivati	7.507	-	922	-
Totale	447.879	192	522.330	373

La tabella mostra come l'esposizione della Società al rischio di credito, sia commerciale che di controparte, è rappresentata dal valore contabile delle poste rappresentative di attività finanziarie in essere al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021 e, quasi esclusivamente, limitata alla quota corrente. La quota non corrente è rappresentata dalla voce 'Depositi cauzionali' che ricomprende in massima parte i depositi in contanti versati dalla Società a fronte dei contratti di affitto di immobili, qui esposta al valore nominale.

Concentrazioni di rischio di credito per area geografica

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	%	31 dicembre 2021	%
Italia	15.044	9,3%	21.785	13,2%
Europa	22.472	13,9%	18.408	11,2%
Nord-America	58.470	36,3%	52.329	31,7%
Giappone	4.411	2,7%	4.319	2,6%
Asia Pacifico	31.060	19,3%	46.413	28,1%
Centro e Sud America	29.657	18,4%	21.823	13,2%
Totale	161.114	100,0%	165.077	100,0%

La tabella mostra la concentrazione del rischio di credito commerciale per area geografica di attività della Società nei due esercizi considerati.

(In migliaia di Euro)	Crediti non scaduti e non svalutati	Crediti scaduti ma non svalutati					Totale
		<30 gg	30-60 gg	60-90 gg	90-120 gg	>120 gg	
31 dicembre 2022	144.905	2.023	3.940	708	1.061	8.477	161.114
31 dicembre 2021	144.866	1.286	1.630	2.709	1.894	12.692	165.077
Dati in % 31 dicembre 2022	89,9%	1,3%	2,4%	0,4%	0,7%	5,3%	100,0%
Dati in % 31 dicembre 2021	87,8%	0,8%	1,0%	1,6%	1,1%	7,7%	100,0%

La tabella mostra l'analisi effettuata sulle scadenze dei crediti scaduti e non svalutati per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021.

La concentrazione delle vendite verso i principali clienti terzi è riportata nella tabella sottostante; per la concentrazione delle vendite per area geografica si rinvia a quanto esposto precedentemente nell'apposito paragrafo:

Concentrazione del rischio di mercato

	2022	2021
Percentuale dei ricavi realizzati con il maggior cliente	2,28%	2,94%
Percentuale dei ricavi realizzati con i primi 3 maggiori clienti	3,63%	4,69%
Percentuale dei ricavi realizzati con i primi 10 maggiori clienti	6,36%	8,20%

Gestione del capitale

L'obiettivo primario della gestione del capitale della Società è garantire che sia mantenuto un solido rating creditizio e adeguati livelli degli indicatori di capitale in modo da supportare l'attività e massimizzare il valore per gli azionisti. La Società gestisce la struttura del capitale e la modifica in funzione di variazioni nelle condizioni economiche. Per mantenere o adeguare la struttura del capitale, la Società può adeguare i dividendi pagati agli azionisti, rimborsare il capitale o emettere nuove azioni. Nessuna variazione è stata apportata agli obiettivi, alle politiche o alle procedure durante gli esercizi 2022 e 2021.

Allo scopo di conseguire questo obiettivo, la gestione del capitale della Società mira, tra le altre cose, ad assicurare che siano rispettati i *covenants*, legati ai debiti finanziari verso banche, che definiscono i requisiti di struttura patrimoniale.

La Società include nel debito netto, ove presenti, finanziamenti onerosi, altri debiti finanziari, passività per *leasing*, debiti commerciali ed altri debiti, al netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti. Nella tabella non vengono inclusi i valori ed i relativi effetti prodotti dai derivati utilizzati per la gestione del rischio di cambio.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Finanziamenti onerosi	21.390	109.173
Passività per <i>leasing</i>	111.629	111.629
Debiti commerciali ed altri debiti (al netto degli Strumenti derivati di copertura)	187.462	167.151
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	268.833	356.105
Debito netto	51.648	31.848
Totale Patrimonio netto (al netto della Riserva di <i>cash flow hedge</i>)	667.665	672.226
Capitale e debito netto	719.313	704.074
Rapporto Debito/patrimonio netto	7,74%	4,74%

4. Aggregazioni di imprese (*business combination*)

Nel corso dell'esercizio 2022 non ci sono state aggregazioni di imprese (*business combination*).

Si segnala che in data 27 luglio 2022 Salvatore Ferragamo S.p.A. ha sottoscritto n. 5.000 nuove azioni emesse dalla società Ferragamo Japan K.K., per un corrispettivo totale di 3.573.019 migliaia JPY (Euro 25,6 milioni). In seguito a tale operazione Salvatore Ferragamo S.p.A. ha incrementato la propria partecipazione nel capitale sociale della controllata giapponese, passando dal 71,00% all'89,13% del relativo capitale sociale.



Commenti alle principali voci della situazione patrimoniale e finanziaria (attività, patrimonio netto e passività)

5. Immobili, impianti e macchinari

La composizione della voce Immobili, impianti e macchinari al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022			31 dicembre 2021		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Terreni	18.010	-	18.010	18.010	-	18.010
Fabbricati	67.447	17.299	50.148	67.368	15.227	52.141
Impianti e macchinari	56.923	43.075	13.848	55.614	38.579	17.035
Attrezzature industriali e commerciali	21.287	19.358	1.929	21.368	19.301	2.067
Altri beni	44.122	39.505	4.617	44.647	39.470	5.177
Migliorie su beni di terzi	23.436	21.353	2.083	23.753	21.141	2.612
Immobilizzazioni in corso ed acconti	4.343	-	4.343	661	-	661
Totale	235.568	140.590	94.978	231.421	133.718	97.703

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione della voce Immobili, impianti e macchinari per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2022
Terreni	18.010	-	-	-	18.010
Fabbricati	52.141	79	-	(2.072)	50.148
Impianti e macchinari	17.035	1.381	-	(4.568)	13.848
Attrezzature industriali e commerciali	2.067	696	(43)	(791)	1.929
Altri beni	5.177	2.024	(1)	(2.583)	4.617
Migliorie su beni di terzi	2.612	499	(8)	(1.020)	2.083
Immobilizzazioni in corso ed acconti	661	6.406	(2.724)	-	4.343
Totale	97.703	11.085	(2.776)	(11.034)	94.978

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Amm.ti	Apporto da Fusione	Rid.ni di valore	Decr.to Conf.to	Valore al 31.12.2021
Terreni	18.010	-	-	-	-	-	-	18.010
Fabbricati	53.815	388	-	(2.062)	-	-	-	52.141
Impianti e macchinari	21.200	666	-	(4.831)	-	-	-	17.035
Attrezzature industriali e commerciali	1.803	1.212	(46)	(1.199)	3.009	(1.337)	(1.375)	2.067
Altri beni	7.222	951	(22)	(3.005)	31	-	-	5.177
Migliorie su beni di terzi	2.553	1.273	(27)	(1.187)	-	-	-	2.612
Immobilizzazioni in corso ed acconti	422	3.384	(3.145)	-	-	-	-	661
Totale	105.025	7.874	(3.240)	(12.284)	3.040	(1.337)	(1.375)	97.703

L'incremento nel 2022:

- della voce Fabbricati si riferisce ad alcune opere svolte presso lo stabilimento di Osmannoro-Sesto Fiorentino;
- della voce Impianti e macchinari si riferisce prevalentemente all'acquisto ed all'installazione di nuovi impianti presso lo stabilimento di Osmannoro- Sesto Fiorentino;
- della voce Attrezzature industriali e commerciali è relativo principalmente all'acquisto di nuovi arredi e attrezzature per i punti vendita, ristrutturati nel corso dell'anno;
- della voce Altri beni riguarda prevalentemente attrezzature informatiche (Euro 1.454 migliaia) ed attrezzature destinate allo stabilimento di Osmannoro- Sesto Fiorentino e su alcuni punti vendita;
- della voce Migliorie su beni di terzi si riferisce prevalentemente al completamento di lavori effettuati per la ristrutturazione di alcuni punti vendita nel corso del 2022.

La voce "Attività materiali in corso ed acconti" accoglie principalmente le spese sostenute e acconti erogati, inerenti ad alcuni lavori non ancora completati alla data di chiusura del bilancio, il decremento della voce si riferisce prevalentemente all'ultimazione dei lavori di costruzione e ristrutturazione iniziati in esercizi precedenti. In particolare, il saldo al 31 dicembre 2022 è relativo alla realizzazione di opere di miglioria presso lo stabilimento di Osmannoro - Sesto Fiorentino della Salvatore Ferragamo S.p.A., tra cui l'allestimento di un nuovo reparto *atelier* RTW.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni. La Società monitora costantemente le ultime normative governative in materia di temi legati al clima. Al momento non è stata approvata alcuna normativa che abbia impatti significativi sulla Società, qualora in futuro fosse necessaria una modifica la Società adeguerà le assunzioni chiave utilizzate nelle stime.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare *impairment*, né rivalutazioni, su tale voce di bilancio.

Nel 2021 le voci "Apporto da Fusione" e "Decremento per conferimento" si riferivano rispettivamente all'operazione di fusione per incorporazione della Ferragamo Parfums S.p.A. in Salvatore Ferragamo S.p.A. ed al conferimento e successiva cessione delle quote in Parfums Italia S.r.l.; per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.

6. Attività per diritto d'uso

La composizione della voce Attività per diritto d'uso al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022			31 dicembre 2021		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Attività per diritto d'uso:						
- Fabbricati	162.853	47.609	115.244	144.536	41.715	102.821
- Veicoli	4.766	2.800	1.966	3.942	2.098	1.844
- Attrezzature e altri beni	480	480	-	779	700	79
Totale	168.099	50.889	117.210	149.257	44.513	104.744

Le tabelle che seguono riportano la movimentazione delle attività per diritto d'uso per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021.

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2022
Attività per diritto d'uso:					
- Fabbricati	102.821	28.507	(515)	(15.569)	115.244
- Veicoli	1.844	1.468	(35)	(1.311)	1.966
- Attrezzature e altri beni	79	8	-	(87)	-
Totale	104.744	29.983	(550)	(16.967)	117.210

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Apporto da Fusione	Valore al 31.12.2021
Attività per diritto d'uso:						
- Fabbricati	93.009	24.941	(722)	(14.644)	237	102.821
- Veicoli	2.386	715	(4)	(1.377)	124	1.844
- Attrezzature e altri beni	340	2	0	(263)	0	79
Totale	95.735	25.658	(726)	(16.284)	361	104.744

La voce Fabbricati include Attività per diritto d'uso relative principalmente a contratti di affitto di negozi (pari a circa 69,8% delle attività per diritto d'uso Fabbricati al 31 dicembre 2022) e in misura residuale a contratti di affitto di uffici, foresterie e altri spazi. I principali incrementi registrati nel corso dell'anno si riferiscono a nuovi contratti di affitto sottoscritti nell'anno mentre i principali decrementi sono relativi a contratti terminati in via anticipata o per i quali è stato contrattato una riduzione dei canoni di affitto futuri.

Per maggiori dettagli sui flussi finanziari in uscita relativi ai contratti di locazione si rimanda alle note 24 Passività per *leasing* e 33 Costi per servizi.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno le decisioni sulla localizzazione dei punti vendita/uffici.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare *impairment* su tale voce di bilancio.

Nel 2021 la voce "Apporto da Fusione" si riferiva all'operazione di fusione per incorporazione della Ferragamo Parfums S.p.A. in Salvatore Ferragamo S.p.A., per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.

7. Avviamento

Il valore dell'Avviamento pari ad Euro 6.679 migliaia è stato interamente acquisito durante l'esercizio 2020 a seguito dell'acquisizione e successiva fusione di Arts s.r.l. e Aura 1 S.r.l.. Tale voce non ha subito alcuna variazione nel corso dell'esercizio 2022.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, annualmente l'avviamento viene assoggettato a valutazione per determinare il valore recuperabile. L'*impairment test* è stato condotto raggruppando le CGU a livello di Gruppo nel suo complesso.

Nel rivedere i propri indicatori di *impairment*, la Società prende in considerazione, tra gli altri fattori, la relazione tra la propria capitalizzazione di mercato e il proprio valore contabile. Al 31 dicembre 2022, la capitalizzazione di mercato della Società era ampiamente al di sopra del valore contabile del patrimonio netto, situazione che esclude la presenza di un indicatore di perdita di valore.

La configurazione di valore utilizzata per determinare il valore recuperabile della CGU è stata stimata sulla base dei flussi finanziari attesi e sulla loro attualizzazione in base ad un opportuno tasso di sconto (*Discounted cash-flow analysis - DCF analysis*).

La DCF analysis è stata elaborata utilizzando per l'esercizio 2023 il *budget* (approvato da Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A. in data 13 dicembre 2022) e per i due anni di previsione esplicita successivi (2024 – 2025) il piano strategico (approvato dal Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A., i cui *highlights* sono stati presentati al mercato in data 10 maggio 2022) e che rappresentano la miglior stima effettuabile dalla Società sulle condizioni economiche previste nel periodo.

Le assunzioni principali per la determinazione del valore recuperabile sono di seguito riportate:

- Tasso di crescita "g": 2,03% che è stato assunto pari all'inflazione attesa nel medio – lungo periodo nei principali mercati in cui il Gruppo opera;
- Tasso di sconto (*Weighted Average Cost of Capital, WACC*): pari a 10,19%; in considerazione della posizione (*surplus*) finanziaria netta *adjusted* positiva del Gruppo, è basato sul rendimento dei titoli di Stato dei principali mercati di riferimento in cui opera il Gruppo, rettificato per tenere conto sia del premio per il rischio atteso dagli investitori sullo specifico investimento in titoli di capitale sia della correlazione di tali titoli al mercato di riferimento.

Il *Terminal Value* è stato determinato con il metodo della rendita perpetua ad un tasso di crescita "g" di lungo periodo e rappresenta il valore attuale, all'ultimo anno di proiezione, di tutti i flussi di cassa futuri attesi.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare *impairment* su tale voce di bilancio.

La *sensitivity analysis* delle ipotesi rilevanti sopra menzionate utilizzate per la determinazione del valore recuperabile, condotta sull'avviamento, non ha evidenziato risultati differenti sul valore recuperabile, anche a fronte di variazioni consistenti dei parametri.

8. Attività immateriali a vita utile definita

La composizione della voce Attività immateriali a vita utile definita al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022			31 dicembre 2021		
	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto	Costo Storico	Fondo Amm.to	Valore netto
Costi di sviluppo	95.323	73.619	21.704	85.028	63.928	21.100
Know-how	6.380	2.193	4.187	6.380	1.396	4.984
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	19.496	19.002	494	19.129	18.558	571
Concessioni, licenze e marchi	9.239	7.727	1.512	9.029	7.371	1.658
Attività immateriali a vita utile definita in corso	4.918	-	4.918	3.333	-	3.333
Totale	135.356	102.541	32.815	122.899	91.253	31.646

I prospetti che seguono evidenziano la movimentazione delle Attività immateriali a vita utile definita per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Valore al 31.12.2022
Costi di sviluppo	21.100	10.296	(2)	(9.690)	21.704
Know-how	4.984	-	-	(797)	4.187
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	571	367	-	(444)	494
Concessioni, licenze e marchi	1.658	211	-	(357)	1.512
Attività immateriali a vita utile definita in corso	3.333	11.929	(10.344)	-	4.918
Totale	31.646	22.803	(10.346)	(11.288)	32.815

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2021	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Apporto da Fusione	Riduzioni di valore	Valore al 31.12.2021
Costi di sviluppo	24.322	6.177	-	(10.184)	785	-	21.100
Know-how	5.782	-	-	(798)	-	-	4.984
Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.040	230	-	(869)	376	(206)	571
Concessioni, licenze e marchi	1.438	340	-	(368)	248	-	1.658
Attività immateriali a vita utile definita in corso	2.764	7.499	(6.955)	-	25	-	3.333
Totale	35.346	14.246	(6.955)	(12.219)	1.434	(206)	31.646

L'incremento nel 2022:

- della voce "Costi di sviluppo" è prevalentemente riconducibile alla capitalizzazione di spese per lo sviluppo degli applicativi *software* aziendali (SAP sistema contabile, ERP gestione produzione, sistemi di *reporting*, piattaforma informatica per il commercio elettronico, nuovo sistema logistico/distributivo su piattaforma SAP, sistema "New POS Solution" finalizzato all'introduzione del nuovo sistema di cassa e di *back office*, Oracle Xstore, per il canale *retail* del Gruppo). Al 31 dicembre 2022, la Società non presenta attività immateriali derivanti dallo sviluppo interno;
- della voce "Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno" per Euro 367 migliaia si riferisce al costo per le licenze d'uso di programmi *software* relativi alle procedure di gestione aziendale;
- della voce "Concessioni, licenze, marchi" rappresenta il costo sostenuto per le spese di deposito e registrazione del marchio Salvatore Ferragamo.

La voce "*Know – how*", si riferisce alla determinazione del *know-how* derivante dalla valorizzazione al *fair value* delle attività e passività acquisite nel 2020, per effetto dell'operazione di acquisizione e successiva fusione delle società Arts S.r.l. e Aura 1 S.r.l., per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2020.

Gli investimenti in corso in attività immateriali al 31 dicembre 2022, si riferiscono principalmente ad investimenti in sviluppo *software* a supporto dei processi aziendali, tra cui si segnalano: gli investimenti sulla piattaforma digitale a supporto dell'attività di *e-commerce* (che comprendono, tra gli altri, gli sviluppi legati alla *partnership* strategica globale con la piattaforma *e-commerce* di Farfetch) e gli investimenti legati ai successivi rilasci del progetto RIO "*Regional Inventory Optimization*" volto ad ottimizzare la gestione del magazzino *retail* regionale.

Come previsto dalla procedura di analisi degli indicatori di *impairment*, di cui la Società si è dotata, a fine anno è stata valutata l'eventuale presenza di indicatori di *impairment* rintracciabili tramite fonti interne o fonti esterne di informazione. Tipicamente fonti esterne possono essere costituite da modifiche nel contesto tecnologico, economico e legale in cui la Società opera, mentre le fonti interne sono rappresentate dalle strategie aziendali che possono cambiare o meno la destinazione di utilizzo dei beni.

Dalle analisi effettuate non è emersa la necessità di registrare *impairment* né rivalutazioni su tale voce di bilancio. Nel 2021 la voce "Apporto da Fusione" si riferiva all'operazione di fusione per incorporazione della Ferragamo Parfums S.p.A. in Salvatore Ferragamo S.p.A., per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione Finanziaria Annuale 2021.

9. Partecipazioni in società controllate

La movimentazione della voce Partecipazioni in società controllate è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)					
Società	Quota di possesso %	Valore al 01.01.22	Incrementi	Riclassifica	Valore al 31.12.22
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99,73	538	-	-	538
Ferragamo Austria GmbH	100	4.434	-	-	4.434
Ferragamo Deutschland GmbH	100	4.627	-	-	4.627
Ferragamo Belgique SA	100	731	-	-	731
Ferragamo (Suisse) SA	100	890	-	-	890
Ferragamo U.K. Limited	100	5.591	-	-	5.591
Ferragamo Australia Pty Ltd.	100	4.132	-	-	4.132
Ferragamo France S.A.S.	100	9.006	-	-	9.006
Ferragamo Espana S.L.	100	1.001	-	-	1.001
Ferragamo Argentina S.A.	95	36	-	-	36
Ferragamo USA Inc.	100	57.875	-	-	57.875
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	75	3.732	-	(3.732)	-
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	12.771	-	-	12.771
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	2.856	-	-	2.856
Ferragamo Korea Ltd.	100	36.032	-	-	36.032
Ferragamo Retail Macau Limited	75,2	1.241	-	-	1.241
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.337	-	-	1.337
Ferragamo Japan K.K.	89,13	-	25.551	(18.092)	7.459
Ferragamo Chile S.A.	99	-	1.930	(1.060)	870
Ferragamo Retail India Private Limited	100	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	-	-	-	-
Totale		146.830	27.481	(22.884)	151.427

L'incremento di Euro 25.551 migliaia è relativo alla sottoscrizione di n. 5.000 nuove azioni emesse dalla società Ferragamo Japan K.K., per un corrispettivo totale di 3.573.019 migliaia JPY. In seguito a tale operazione Salvatore Ferragamo S.p.A. ha incrementato la propria partecipazione nel capitale sociale della controllata giapponese, passando dal 71,00% all'89,13% del relativo capitale sociale. L'operazione ha lo scopo di rafforzare la presenza del Gruppo Salvatore Ferragamo in Giappone, dotando Ferragamo Japan K.K. di maggiori risorse finanziarie per sviluppare il *business* locale.

L'incremento di Euro 1.930 migliaia è relativo all'aumento di capitale perfezionato in data 17 ottobre 2022 per complessivi 1.825.380.000 di Pesos cileni, sottoscritto nella propria quota di possesso del 99% dalla Salvatore Ferragamo S.p.A. tramite il passaggio di crediti commerciali pregressi vantati, e per il restante 1% dalla Ferragamo USA Inc.

Secondo quanto previsto dallo IAS 36, la Società ha svolto l'analisi finalizzata ad individuare la presenza di eventuali indicatori di *impairment* e/o perdite durevoli di valore sulle società controllate ovvero l'eventuale venir meno dei motivi che avevano generato la svalutazione degli investimenti in oggetto durante i precedenti esercizi. In particolare, è stata valutata la recuperabilità del valore residuo delle partecipazioni al fine di assicurare che le stesse non siano iscritte in bilancio ad un valore superiore rispetto a quello recuperabile.

Dalle analisi non sono emersi indicatori di perdite durevoli di valore in relazione alle partecipazioni; pertanto, le stesse non sono state assoggettate ad *impairment test*. In considerazione anche del perdurare dell'incertezza del quadro economico in cui il Gruppo opera, si segnala che nel corso dell'esercizio 2022 si è valutato di non procedere al calcolo dell'eventuale ripristino di valore.

Nella tabella che segue si riporta la movimentazione del Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni, che riporta nella voce accantonamenti l'ammontare ritenuto congruo per coprire le perdite (per la quota percentuale di pertinenza) che residuano dopo l'azzeramento del valore contabile della partecipazione. La colonna Riclassifica si riferisce alle partecipazioni non più iscritte e/o iscritte per la prima volta con Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni nel corso del 2022.

(In migliaia di Euro)	Quota di possesso %	Valore al 01.01.22	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassifica	Valore al 31.12.22
Società						
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(23.286)	(4.741)	-	-	(28.027)
Ferragamo Chile S.A.	99	(1.060)	-	-	1.060	-
Ferragamo (Thailand) Ltd	100	(4.055)	-	595	-	(3.460)
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	100	(465)	(363)	-	-	(828)
Ferragamo Japan K.K.	89,13	(16.376)	(1.716)	-	18.092	-
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	75	-	(8.310)	-	3.732	(4.578)
Totale		(45.242)	(15.130)	595	22.884	(36.893)

Nel prospetto che segue si riportano i dati principali dei bilanci delle società controllate al 31 dicembre 2022, unitamente al costo storico delle partecipazioni e, se presenti, al Fondo Svalutazione e/o Fondo Eccedenza Svalutazioni Partecipazioni al 31 dicembre 2022:

(In migliaia di Euro)						
Società controllate	Quota di Possesso	Totale Patrim. Netto	Utile (Perdita) di esercizio	Costo storico part.ne	F.do Sval.ne e F.do Ecced.za Part.ne	Valore Netto Partecipazione
Ferragamo Austria Gmbh	100	4.187	113	4.434	-	4.434
Ferragamo Deutschland Gmbh	100	2.594	(2.398)	9.246	(4.619)	4.627
Ferragamo Belgique SA	100	714	14	1.066	(335)	731
Ferragamo France S.A.S.	100	10.787	1.150	12.332	(3.326)	9.006
Ferragamo (Suisse) SA	100	1.679	23	890	-	890
Ferragamo Espana S.L.	100	4.441	826	6.857	(5.856)	1.001
Ferragamo U.K. Limited	100	6.696	322	10.478	(4.887)	5.591
Ferragamo Retail Nederland B.V.	100	1.401	155	2.291	(954)	1.337
Ferragamo Australia Pty Ltd.	100	14.443	261	4.132	-	4.132
Ferragamo USA Inc.*	100	94.037	7.004	57.875	-	57.875
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	99,73	39.158	3.347	538	-	538
Ferragamo Hong Kong Ltd.	100	111.759	1.193	12.771	-	12.771
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	100	3.811	1.082	2.856	-	2.856
Ferragamo Argentina S.A.	95	256	(167)	3.814	(3.778)	36
Ferragamo Retail India Private Limited	100	(5.314)	(327)	10.211	(10.211)	-
Ferragamo Korea Ltd.	100	59.732	5.221	36.032	-	36.032
Ferragamo Japan K.K.	89,13	8.369	4.341	33.948	(26.489)	7.459
Ferragamo Retail Macau Limited	75,2	2.980	(3.969)	1.241	-	1.241
Ferragamo Chile S.A.	99	863	(1)	3.671	(2.801)	870
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	99	3.997	(81)	17.732	(17.732)	-
Subotale Partecipazioni in società controllate				232.415	(80.988)	151.427
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	100	(828)	(355)	1.063	(1.891)	(828)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	75	(6.105)	(7.437)	3.732	(8.310)	(4.578)
Ferragamo (Thailand) Limited	100	(3.460)	684	2.108	(5.568)	(3.460)
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	100	(28.028)	(3.101)	3.096	(31.123)	(28.027)
Subotale Partecipazioni con Fondo Eccedenza Partecipazioni				9.999	(46.892)	(36.893)
Totale				242.414	(127.880)	114.534

* I dati si riferiscono al Gruppo Ferragamo USA.

10. Altre attività non correnti

La voce "Altre attività non correnti", pari ad Euro 2.778 migliaia (al 31 dicembre 2021 pari ad Euro 1.888 migliaia), si riferisce principalmente alla quota non corrente del Credito d'imposta per ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica ed alla quota non corrente del Credito fiscale derivante dalle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus".

11. Altre attività finanziarie non correnti

La voce "Altre attività finanziarie non correnti", pari ad Euro 157 migliaia (al 31 dicembre 2021 pari ad Euro 338 migliaia) si riferisce a depositi cauzionali, principalmente per contratti di affitto passivo in essere, contabilizzati in base al criterio del costo ammortizzato.

12. Rimanenze

La composizione della voce rimanenze al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Valore lordo Materie prime, sussidiarie e di consumo	25.566	41.069	(15.503)
Fondo svalutazione	(2.781)	(4.010)	1.229
Materie prime, sussidiarie e di consumo	22.785	37.059	(14.274)
Valore lordo Prodotti finiti e merci	71.711	64.556	7.155
Fondo svalutazione	(21.118)	(21.100)	(18)
Prodotti finiti e merci	50.593	43.456	7.137
Totale	73.378	80.515	(7.137)

Le giacenze di materie prime, sussidiarie e di consumo si decrementano rispetto al 2021 per Euro 15.503 migliaia; il relativo fondo riflette l'obsolescenza di materie prime (pellami ed accessori) divenute non più idonee ai piani produttivi aziendali relativi alle future collezioni. Le materie prime includono anche i pellami e i tessuti inviati presso terzi per le successive lavorazioni.

Le giacenze dei prodotti finiti registrano un incremento netto di Euro 7.137 migliaia. Il relativo fondo riflette la differenza tra il costo di acquisto o produzione ed il presumibile valore di realizzo di prodotti principalmente appartenenti a passate collezioni.

Per una migliore comprensione delle modalità di determinazione dei fondi svalutazione sopra presentati si rimanda alla nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di redazione -Valutazioni discrezionali stime contabili ed assunzioni significative".

Gli accantonamenti e/o (utilizzi) netti del fondo svalutazione delle rimanenze sono stati i seguenti:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Materie Prime	(1.229)	(1.260)	31
Prodotti Finiti	18	(2.622)	2.640
Totale	(1.211)	(3.882)	2.671

13. Diritti di recupero prodotti da clienti per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Diritti di recupero prodotti da clienti per resi", pari ad Euro 12.654 migliaia al 31 dicembre 2022 (Euro 11.759 migliaia al 31 dicembre 2021), include la stima del valore di costo dei prodotti, che si presume saranno restituiti, valorizzata al minore tra il precedente valore di carico di magazzino (stima del costo di produzione) ed il valore netto di realizzo, e diminuita di eventuali costi futuri per il loro recupero. Tale voce è da mettere in stretto collegamento con la voce Passività per resi (si veda nota 26 Passività per resi) e si riferisce principalmente alle società europee del Gruppo ed in misura minore a clienti terzi.

14. Crediti commerciali

La composizione della voce crediti commerciali al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Crediti verso terzi	26.960	35.897	(8.937)
Fondo svalutazione crediti - terzi	(1.338)	(1.936)	598
Crediti verso società controllate	140.915	136.427	4.488
Fondo svalutazione crediti - società controllate	(5.423)	(5.311)	(112)
Totale	161.114	165.077	(3.963)

I crediti commerciali verso terzi rappresentano prevalentemente l'esposizione creditizia derivante dalle vendite effettuate nel canale *wholesale*, sono infruttiferi di interessi e hanno generalmente scadenza inferiore a 90 giorni. Il relativo fondo svalutazione crediti è ritenuto congruo per fronteggiare eventuali insolvenze. Per il dettaglio dei crediti verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti nell'esercizio 2022 è stata la seguente:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Accantonamenti	Utilizzi	Valore al 31.12.2022
Fondo svalutazione crediti - terzi	1.936	-	598	1.338
Fondo svalutazione crediti - società controllate	5.311	112	-	5.423
Totale	7.247	112	598	6.761

Per l'analisi dei crediti commerciali scaduti non svalutati si rimanda alla nota 3 Gestione dei rischi finanziari – Rischio di credito. L'accantonamento riferito al Fondo Svalutazione crediti - società controllate per Euro 112 migliaia si riferisce all'adeguamento ai cambi di fine periodo del fondo svalutazione crediti iscritto nei confronti della Ferragamo Retail India Private Limited, costituito in anni precedenti e riferito ai crediti commerciali in valuta estera. Mentre l'utilizzo pari ad Euro 598 migliaia riferito al Fondo Svalutazione crediti – terze parti si riferisce alla chiusura di crediti non più recuperabili e totalmente svalutati negli anni precedenti.

15. Crediti tributari

La composizione della voce è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Crediti verso Erario per IVA	12.039	12.122	(83)
Altri Crediti verso Erario	4.359	4.795	(436)
Totale	16.398	16.917	(519)

In linea con il precedente esercizio, il Credito verso Erario per IVA in essere al 31 dicembre 2022 verrà in buona parte richiesto a rimborso nei primi mesi del 2023.

Al 31 dicembre 2022 la voce Altri Crediti verso Erario include principalmente:

- Il Credito d'imposta per ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica pari ad un totale di Euro 3.346 migliaia, di cui Euro 537 migliaia si riferisce alla quota corrente del credito stimata iscritta relativamente all'esercizio 2022, ed il residuo si riferisce alle quote correnti maturate nei precedenti esercizi, la quota non corrente di tale credito è iscritta nella voce "Altre attività non correnti";
- la quota corrente per Euro 260 migliaia del credito d'imposta relativo alle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus", effettuate nel corso degli esercizi 2020, 2021 e 2022; la rimanente quota non corrente pari a Euro 347 migliaia è iscritta nella voce "Altre attività non correnti"; il credito d'imposta 2022 relativo a tali erogazioni liberali effettuate nell'esercizio 2022 è stato contabilizzato nella voce del conto economico "Altri proventi" per Euro 358 migliaia.

16. Altre attività correnti

La composizione della voce Altre attività correnti al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Altri crediti per strumenti derivati di copertura a breve termine	7.251	326	6.925
Risconti attivi	2.626	3.333	(707)
Altri crediti	2.864	208	2.656
Crediti verso società controllante	-	2.567	(2.567)
Crediti vs. Società carte di credito	426	226	200
Ratei attivi	282	253	29
Crediti vs istituti di previdenza	258	89	169
Totale	13.707	7.002	6.705

Gli strumenti derivati di copertura per Euro 7.251 migliaia (Euro 326 migliaia al 31 dicembre 2021) accolgono la valutazione al *fair value* (valore equo) dei contratti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio sulle vendite in divise diverse dall'euro.

Tra i risconti attivi si segnalano Euro 638 migliaia (Euro 1.370 migliaia al 31 dicembre 2021) riferiti a contributi per allestimenti negozi e/o spazi personalizzati monomarca gestiti da terzi (TPOS).

La voce Altri crediti si riferisce per Euro 2.313 migliaia al contributo a fondo perduto maturato al 31 dicembre 2022 relativo all'Accordo per l'Innovazione sottoscritto in data 12 gennaio 2021 tra la Società, il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana. Si segnala inoltre che nel corso del mese di gennaio 2023 la Società ha ricevuto Euro 2,1 milioni a titolo di acconto del contributo complessivo. Per maggiori dettagli si rimanda ai Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Incentivi Fondo per la Crescita Sostenibile – Accordo per l'innovazione.

17. Altre attività finanziarie correnti

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Crediti finanziari verso società controllate	96.584	98.307	(1.723)
Crediti finanziari verso società controllate (<i>cash pooling</i>)	25.615	-	25.615
Strumenti derivati a breve termine	256	596	(340)
Altre attività finanziarie correnti	9.999	-	9.999
Totale	132.454	98.903	33.551

I crediti finanziari verso società controllate accolgono i finanziamenti concessi alle società controllate Ferragamo Monte-Carlo S.A.M., Ferragamo (Suisse) S.A., Ferragamo U.K. Limited, Ferragamo Japan K.K., Ferragamo Usa Inc., Ferragamo (Singapore) PTE Ltd, Ferragamo (Thailand) Limited e Ferragamo Retail Nederland B.V.. Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Società è inoltre entrata in un contratto di *cashpooling* con alcune società controllate, in particolare al 31 dicembre 2022 presenta un'esposizione creditoria di Euro 25.615 migliaia. Per il dettaglio dei crediti finanziari verso le società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

La voce strumenti derivati a breve termine, pari a Euro 256 migliaia, si riferisce alla valutazione al *fair value* (valore equo) degli strumenti derivati per la componente non di copertura (Euro 596 migliaia al 31 dicembre 2021). Per maggior dettaglio si rinvia alla successiva nota 30 Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*.

La voce Altre attività finanziarie correnti comprende un investimento assicurativo polizza Ramo I prontamente liquidabile, effettuato dalla Società in ottica di moderata diversificazione della gestione della propria cassa.

18. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

La composizione della voce Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Depositi bancari a breve	85.000	25.000	60.000
Depositi bancari e postali a vista	183.617	330.898	(147.281)
Denaro e valori in cassa	216	207	9
Totale	268.833	356.105	(87.272)

I depositi bancari e postali, rappresentano disponibilità temporanee, detenute principalmente a fronte di pagamenti imminenti o per effettuare prestiti *intercompany* che includono anche investimenti a breve termine di Euro 85 milioni (*time deposit*). Al 31 dicembre 2022 la Società ha linee di credito non utilizzate per Euro 527.502 migliaia; al 31 dicembre 2021 le linee di credito non utilizzate ammontavano a Euro 465.000 migliaia. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 20 Prestiti e finanziamenti.

La voce disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre 2022 e 2021 si compone come segue:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Cassa e depositi bancari a vista	183.833	331.105	(147.272)
Depositi bancari a breve	85.000	25.000	60.000
Totale	268.833	356.105	(87.272)

19. Capitale sociale e riserve

Il **capitale sociale** deliberato, sottoscritto e versato della Società al 31 dicembre 2022 ammonta ad Euro 16.879.000, ed è costituito da 168.790.000 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,10 cadauna. Nel corso dell'esercizio 2022, non vi sono state variazioni nel numero di azioni emesse.

La **riserva azioni proprie**, pari a Euro 58.202 migliaia, è composta da numero 3.375.800 azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A. acquistate nel corso del 2018 (nr. 14.000), nel corso del 2019 (nr. 136.000), nel corso del 2021 (nr. 624.163) e nel corso del 2022 (nr. 2.601.637), ad un prezzo medio unitario di Euro 17,24.

I **versamenti in conto capitale**, pari a Euro 2.995 migliaia, sono stati eseguiti in un'unica soluzione nell'esercizio 2003 dalla controllante Ferragamo Finanziaria S.p.A. e si sono ridotti, per scissione, nel corso dell'esercizio 2007.

La **riserva legale**, pari a Euro 4.188 migliaia è stata costituita in anni precedenti.

La **riserva straordinaria**, pari ad Euro 570.585 migliaia, è costituita con utili non distribuiti; la variazione registrata nel periodo è stata determinata da un incremento di Euro 32.800 migliaia, relativo all'utile dell'esercizio 2021 e da un decremento di Euro 56.735 migliaia riferito ai dividendi distribuiti nel 2022.

La **riserva da rivalutazione** complessivamente pari ad Euro 25.478 migliaia è così composta:

- Riserva da Rivalutazione L. 342/00 pari a Euro 4.592 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 350/03 pari a Euro 7.420 migliaia;
- Riserva da Rivalutazione L. 266/05 pari a Euro 13.465 migliaia.

Sulle Riserve di Rivalutazione non sono state stanziare imposte differite sulla base del presupposto che per tali riserve la tassazione integrale verrà differita indefinitamente. Non sono infatti previste operazioni che ne determinino la distribuzione.

La **riserva di cash flow hedge** positiva per Euro 7.216 migliaia, è determinata dalla valutazione degli strumenti finanziari definiti come *cash flow hedge* al 31 dicembre 2022, a fronte delle operazioni di copertura del rischio di cambio della Società ed è riportata al netto dell'effetto fiscale.

La **Riserva effetto IAS 19 Equity**, negativa per Euro 1.130 migliaia, è determinata dalla valutazione degli utili e perdite attuariali imputati a patrimonio netto, così come previsto dallo IAS 19, ed è riportata al netto dell'effetto fiscale. Tale valutazione è stata affidata a un attuario indipendente.

La **voce Altre Riserve**, pari ad Euro 17.633 migliaia, accoglie le variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS rispetto ai principi contabili italiani sul patrimonio netto di apertura al 1° gennaio 2010 e sul patrimonio netto al 31 dicembre 2010 della Società e oltre alle variazioni derivanti dall'applicazione degli IAS/IFRS apportate nella Salvatore Ferragamo S.p.A. a seguito dell'operazione di fusione per incorporazione della Ferragamo Parfums S.p.A. nella Capogruppo nel 2021.

Inoltre, la voce "Altre riserve" accoglie:

- la riserva di *Stock Grant* 2016-2020 per Euro 921 migliaia;
- la riserva di *Stock Grant* relativa agli anni precedenti per Euro 5.037 migliaia.
- la riserva di *Stock Grant* per i due piani di incentivazione al *top management* in essere al 31 dicembre 2022, per Euro 5.123 migliaia, per i cui dettagli si rimanda alla successiva nota 42.

Infine, la voce altre riserve accoglie per Euro 1,4 migliaia, il Fondo ex. Art. 55 DPR 597/1973, relativo al recupero IVA in base all'art. 15 della Legge 26/04/1983.

Gli importi sono al netto degli effetti fiscali ove applicabili.



Nel prospetto seguente sono riportate, per ogni specifica posta del patrimonio netto, le informazioni concernenti la loro possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro utilizzazione negli ultimi tre esercizi.

Patrimonio netto (In migliaia di Euro)	Valore al 31 dicembre 2022	Possibilità di utilizzazione	Importo disponibile	Riepilogo delle utilizzazioni effettuate negli ultimi tre esercizi
Capitale Sociale	16.879			
Riserva Azioni Proprie	(58.202)			
Riserve di capitale				
Riserva da Rivalutazione L.342/00	4.592	A - B	4.592	
Riserva da Rivalutazione L.350/03	7.420	A - B	7.420	
Riserva da Rivalutazione L.266/05	13.465	A - B	13.465	
Versamenti in c/Capitale	2.995	A - B	2.995	
Fondo ex. Art 55	1	A - B - C	1	
Riserve di Utili				
Riserva Legale	4.188	B	812	
Riserva Straordinaria	570.585	A - B - C	570.585	(90.805)
Riserva di adozione IAS/IFRS	6.908	B*	2.007	
Utili/perdite cumulate	(356)	B		
Riserva di <i>Cash Flow Hedge</i>	7.216			
Riserva IAS 19	(1.130)			
Riserva di <i>Stock Grant</i>	11.081		5.958	
Utile (perdita) di esercizio	89.239			
Totale	674.881		607.835	(90.805)

Legenda: A - per aumento di capitale; B - per copertura perdite; C - per distribuzione soci.

* La riserva per la parte disponibile può essere utilizzata solo a seguito di coperture di perdite e successivamente deve essere ripristinata.

20. Prestiti e finanziamenti

Si riporta di seguito un dettaglio dei prestiti e dei finanziamenti correnti e non correnti:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Debiti finanziari verso banche a medio lungo termine	-	52.011	(52.011)
Debiti finanziari verso banche a breve termine	-	57.162	(57.162)
Debiti finanziari verso società controllate (<i>cash pooling</i>)	21.390	-	21.390
Totale	21.390	109.173	(87.783)

Nel corso dell'esercizio 2022, alla luce della cassa generata dalla Società e delle migliorate condizioni generali del mercato del credito, si è proceduto al rimborso anticipato dei prestiti a scadenza non correnti (*term loan*), accesi dal 2020, quando, in considerazione degli effetti della pandemia da Covid-19, la Società aveva ritenuto opportuno rafforzare ulteriormente la propria struttura finanziaria procedendo con un incremento delle linee *committed* con controparti diversificate.

Al 31 dicembre 2022 la Società ha un debito finanziario verso banche nullo mentre al 31 dicembre 2021 tale valore era di Euro 109.173 migliaia. Le linee di credito di cui la Società dispone sono regolate a tasso variabile. Il costo dell'indebitamento è parametrato al tasso di mercato di periodo (generalmente euribor/libor/sofr o il tasso di riferimento sul mercato interbancario specifico della valuta in cui il finanziamento è denominato), più uno *spread* differenziato sulla base della tipologia di linea di credito. In caso di utilizzo i margini applicati sarebbero in linea con i migliori *standard* di mercato.

Gli strumenti di finanziamento disponibili sono rappresentati da:

- i) linee di credito messe a disposizione della Società per sopperire a necessità finanziarie a breve scadenza collegate alla gestione del capitale circolante, a revoca (*uncommitted*);
- ii) linee di credito a breve e medio-lungo termine *committed*, nella forma *revolving* o *term loan*, negoziate su base bilaterale dalla Società.

Le linee *committed* disponibili hanno al 31 dicembre 2022 una durata residua massima di quarantotto mesi e una durata residua media ponderata di ventiquattro mesi. Le linee di credito e la relativa attività finanziaria sono distribuite fra i principali istituti bancari nazionali ed internazionali.

Nel corso del 2022 con l'obiettivo di avere una gestione di cassa e liquidità più efficiente a livello di Gruppo, la Società è entrata in un contratto di *cashpooling* con alcune società controllate; al 31 dicembre 2022 l'esposizione debitoria della società è pari ad Euro 21.390 migliaia. Per il dettaglio dei debiti finanziari verso le società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

Per ulteriore dettaglio dei debiti finanziari verso banche, i fidi accordati per la Società e gli utilizzi delle linee di credito, suddivise per tipologia, sono così rappresentati:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022		31 dicembre 2021	
	Accordato	Utilizzato	Accordato	Utilizzato
Linee <i>Committed</i>	365.000	-	419.063	74.063
<i>Revolving</i>	365.000	-	345.000	-
<i>Term Loan</i>	-	-	74.063	74.063
Linee a Revoca	162.502	-	155.000	35.000
Totale	527.502	-	574.063	109.063

Si riporta di seguito il dettaglio della composizione e variazione della posizione finanziaria netta al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021 riesposto secondo lo schema della Comunicazione Consob n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, integrato dal Richiamo d'Attenzione di Consob n.5/21.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 Dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
A. Disponibilità liquide	183.833	331.105	(147.272)
B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	85.000	25.000	60.000
C. Altre attività finanziarie correnti*	132.454	98.903	33.551
D. Liquidità (A+B+C)	401.287	455.008	(53.721)
E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito)**	36.737	35.513	1.224
F. Parte corrente del debito finanziario non corrente	-	37.339	(37.339)
G. Indebitamento finanziario corrente (E+F)	36.737	72.852	(36.115)
H. Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	(364.550)	(382.156)	17.606
I. Debito finanziario non corrente (esclusi gli strumenti di debito)***	111.674	148.463	(36.789)
J. Strumenti di debito	-	-	-
K. Debiti commerciali e altri debiti correnti	-	-	-
L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	111.674	148.463	(36.789)
M. Indebitamento finanziario netto (H+L)	(252.876)	(233.693)	(19.183)

* La voce si riferisce per Euro 122.199 migliaia a finanziamenti a breve termine concessi a società del Gruppo e ad un contratto di *cashpooling* con una Società del Gruppo; per maggiori dettagli si rimanda alla nota 17 Altre attività finanziarie correnti e alla nota 44 Operazioni con parti correlate (rapporti infragruppo).

** La voce si riferisce per Euro 14.251 migliaia alla passività per *leasing* corrente (nota 24 Passività per *Leasing*), di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 7.453 migliaia e per Euro 21.390 migliaia ad un contratto di *cashpooling* con una Società del Gruppo (nota 20 Prestiti e Finanziamenti), per maggiori dettagli sulle parti correlate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate.

*** La voce si riferisce alla passività per *leasing* non corrente (nota 24 Passività per *Leasing*), di cui nei confronti di parti correlate pari ad Euro 64.986 migliaia, per maggiori dettagli sulle parti correlate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate.

Limitazioni all'uso delle risorse finanziarie

In generale le linee *committed* e *uncommitted* attualmente in essere e sottoscritte dalla Società, sia nella forma *revolving* che *term loan*, non richiedono il rispetto di *covenant* finanziari.

Fa eccezione il contratto di finanziamento sottoscritto in data 24 luglio 2020 con Intesa Sanpaolo S.p.A. dove è presente un *covenant* finanziario di verifica del rapporto tra Indebitamento/(*surplus*) Finanziario Netto *adjusted* ed EBIT-DA *restated* (EBITDA non inclusivo degli impatti derivanti dall'introduzione del principio contabile IFRS16) da rilevarsi annualmente, ampiamente rispettato al 31 dicembre 2022.

21. Fondi per rischi e oneri

La movimentazione della voce Fondi per rischi e oneri al 31 dicembre 2022 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	Valore al 01.01.2022	Accantonamenti	Utilizzi	Riclassifica	Valore al 31.12.2022
Contenziosi Legali	1.582	587	(926)	-	1.243
Fondo per rischi diversi	119	-	(44)	-	75
Fondo eccedenza svalutazione partecipazioni	45.242	15.130	(595)	(22.884)	36.893
Totale	46.943	15.717	(1.565)	(22.884)	38.211

I contenziosi legali comprendono principalmente accantonamenti a fronte di probabili passività connesse a procedimenti intentati nei confronti della Società per controversie di lavoro oltre alle controversie contrattuali e fiscali aperte. Le controversie di lavoro si riferiscono sia a contenziosi che a stime di importi transattivi che la Società prevede di sostenere per la composizione in fase pre-contenziosa.

L'accantonamento del periodo si riferisce ad alcune controversie del lavoro e legali sorte nel corso dell'esercizio 2022.

L'utilizzo del fondo relativo ai contenziosi legali pari ad Euro 926 migliaia si riferisce alla chiusura avvenuta nel periodo di alcuni contenziosi e/o controversie legali e del lavoro della Società.

Il fondo per rischi diversi si riferisce al residuo da liquidare dell'indennità suppletiva di un ex agente legato al business profumi che operava in Italia.

Per il dettaglio e la movimentazione della voce Fondo eccedenza svalutazione partecipazioni si rimanda alla nota 9 Partecipazioni in società controllate.

Per quanto riguarda le passività potenziali, per le quali non sono stati effettuati accantonamenti, si rimanda al paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio – Verifiche e contenziosi fiscali e doganali".

22. Passività per benefici ai dipendenti

La voce accoglie le Passività per benefici ai dipendenti al 31 dicembre 2022 pari ad Euro 5.310 migliaia (Euro 6.333 migliaia al 31 dicembre 2021). La tabella che segue ne mostra la movimentazione:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Valore attuale dell'obbligazione all'inizio del periodo	6.333	6.504
Apporto da Fusione	-	2.329
Conferimento	-	(494)
Costo relativo alle prestazioni di lavoro	-	63
Onere/(Provento) finanziario	28	(10)
Benefici erogati	(418)	(1.302)
Perdita/(profitto) attuariale derivante da:		
- Ipotesi finanziarie	(963)	(526)
- Ipotesi demografiche	18	(2)
- Rettifiche basate sull'esperienza	312	(229)
Totale Perdita/(profitto) attuariale	(633)	(757)
Valore attuale dell'obbligazione alla fine del periodo	5.310	6.333

Le assunzioni principali usate nella determinazione del valore attuale del trattamento di fine rapporto sono di seguito illustrate:

	2022	2021
Tasso annuo di aumento delle retribuzioni	2,88%	2,86%
Tasso annuo di attualizzazione	3,18%	0,45%
Tasso di inflazione	2,00%	1,50%

Per quanto riguarda le ipotesi demografiche utilizzate nella valutazione della passività per benefici definiti per il tasso di mortalità è stato preso a riferimento quello della popolazione italiana rilevato dall'ISTAT del 2000, ridotto del 25%, distinto per età e sesso; mentre il tasso di probabilità di uscita dall'attività lavorativa è stato stimato pari al 5,26% annuo.

Viene di seguito riepilogata un'analisi quantitativa della sensitività per le assunzioni significative al 31 dicembre 2022 e 2021 per le obbligazioni per benefici ai dipendenti:

(In migliaia di Euro)	Var. %	2022		2021	
		Incrementi	Decrementi	Incrementi	Decrementi
Tasso annuo di attualizzazione	+/- 0,5%	(192)	203	(276)	295
Tasso di mortalità	+/- 0,025%	-	-	(1)	1
Tasso di rotazione del personale	+/- 0,5%	7	(8)	(27)	29

Le analisi di sensitività sopra riportate sono state effettuate ipotizzando cambiamenti ragionevoli nelle assunzioni chiave nei due periodi posti a confronto.

Il numero medio dei dipendenti (in termini di *full time equivalent*) per categoria è riportato nella tabella seguente:

Organico medio (<i>Full time equivalent</i>)	2022	2021
Dirigenti, quadri e <i>store managers</i>	192,03	190,90
Impiegati	519,97	495,01
Operai	161,20	161,60
Personale interinale	24,63	11,26
Totale	897,83	858,77

L'incremento di organico è da ricondurre principalmente al rafforzamento della struttura centrale e all'incremento del personale *retail* nei negozi italiani.

23. Altre passività non correnti

La voce per complessivi Euro 1.931 migliaia accoglie:

- Debito per contributi migliorie affitti pari a Euro 354 migliaia (Euro 371 migliaia al 31 dicembre 2021) e si riferisce alla linearizzazione di due contributi ricevuti dai locatori nel corso del 2020 e del 2022 a fronte dei costi sostenuti per l'allestimento dei negozi;
- Debito per piani di incentivazione a mlt nei confronti del *management* della Società pari ad Euro 1.577 migliaia, di cui Euro 1.462 migliaia nei confronti dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, per maggiori dettagli si rimanda alla successiva nota 43 Pagamenti basati su azioni.

24. Passività per *leasing*

Di seguito si riporta la movimentazione della passività per *leasing* avvenuta nel corso dell'esercizio 2022 e dell'esercizio 2021, suddivisa tra quota corrente e non corrente.

(In migliaia di Euro)	Passività per <i>leasing</i>		Totale
	non correnti	correnti	
Valore al 31.12.2021	96.452	15.177	111.629
Incrementi	29.983	-	29.983
Decrementi	(940)	-	(940)
Riclassifiche	(13.821)	13.821	-
Rimborso delle passività per <i>leasing</i>	-	(14.820)	(14.820)
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	-	3.095	3.095
Interessi sulle passività per <i>leasing</i> pagati	-	(2.854)	(2.854)
Altri movimenti	-	(168)	(168)
Valore al 31 dicembre 2022	111.674	14.251	125.925

(In migliaia di Euro)	Passività per <i>leasing</i>		Totale
	non correnti	correnti	
Valore al 31.12.2020	85.908	15.792	101.700
Incrementi	25.637	-	25.637
Decrementi	(751)	-	(751)
Riclassifiche	(14.556)	14.556	-
Apporto da Fusione	214	147	361
Rimborso delle passività per <i>leasing</i>	-	(14.819)	(14.819)
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	-	2.918	2.918
Interessi sulle passività per <i>leasing</i> pagati	-	(2.935)	(2.935)
Altri movimenti	-	(482)	(482)
Valore al 31 dicembre 2021	96.452	15.177	111.629

L'IBR medio ponderato applicato ai contratti in essere al 31 dicembre 2022 è stato pari al 2,80%. Con riferimento agli altri flussi finanziari in uscita relativi ai *leasing* si rimanda alla nota 33 Costi per servizi.

25. Debiti commerciali

La composizione della voce Debiti commerciali al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Debiti verso terzi	96.147	121.278	(25.131)
Fatture da ricevere	22.055	16.187	5.868
Debiti verso società controllate	25.262	12.131	13.131
Totale	143.464	149.596	(6.132)

I debiti commerciali non producono interessi e sono in prevalenza regolati a 60/90 giorni. Tale valore include i debiti relativi al normale svolgimento dell'attività commerciale da parte della Società, in particolare i costi per l'acquisto di materie prime, componenti e lavorazioni esterne.

Per il dettaglio dei debiti commerciali verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

26. Passività per resi

Con riferimento al diritto di reso di cui ai "Ricavi da contratti con clienti", la voce "Passività per resi" (pari a Euro 22.577 migliaia) si riferisce alla passività nei confronti dei clienti per l'ammontare dei resi di prodotti che si stimano saranno restituiti. Tale voce si riferisce principalmente alle società europee del Gruppo ed è da mettere in relazione alla voce Diritti di recupero prodotti da clienti per resi (vedasi nota 13 Diritti di recupero prodotti da clienti per resi).

27. Debiti tributari

La composizione della voce Debiti tributari al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Debito per imposte correnti IRAP	3.938	1.870	2.068
Debito per imposte correnti IRES	213	497	(284)
Debito tributari v/erario estero per IVA (UE)	195	249	(54)
Debiti tributari per ritenute acconto operate	2.179	2.116	63
Altri debiti tributari	2.016	1	2.015
Totale	8.541	4.733	3.808

L'incremento dei debiti tributari rispetto al 2021 è riconducibile principalmente al maggior debito per imposte correnti IRAP ed all'iscrizione tra gli Altri debiti Tributari del debito derivante dalla procedura di sanatoria del credito R&S per i periodi d'imposta dal 2015 al 2018 da versare entro il termine prorogato al 16 dicembre 2023 per Euro 2.012 migliaia.

Il Debito per imposte correnti IRES si riferisce al debito residuo per imposta sostitutiva da versare all'Erario a seguito dell'adesione nel corso del 2021 ai regimi di affrancamento – "regime ordinario" per il *know-how* e "regime derogatorio" per l'avviamento (entrambe le poste iscritte in bilancio nel 2020 a seguito dell'acquisizione e successiva fusione di Arts S.r.l. ed Aura 1 S.r.l.) con cui la Società ha ottenuto il riconoscimento fiscale (ai fini IRES e IRAP) delle predette poste.

28. Altre passività correnti

La composizione della voce Altre passività correnti al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	Variazione 2022 vs 2021
Debiti verso società controllante	19.106	-	19.106
Debiti verso il personale	14.386	9.334	5.052
Debiti verso istituti previdenziali	3.426	3.062	364
Debiti diversi verso terzi	5.059	1.574	3.485
Altri debiti per strumenti derivati di copertura	6.186	15.206	(9.020)
Ratei passivi	296	242	54
Risconti passivi	1.725	3.343	(1.618)
Totale	50.184	32.761	17.423

La voce debiti verso società controllante si riferisce al debito per IRES nei confronti della Ferragamo Finanziaria S.p.A.. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

La voce debiti verso il personale accoglie principalmente il debito della Società nei confronti dei dipendenti per competenze maturate e non ancora liquidate alla data di chiusura del bilancio.

La voce debiti verso istituti previdenziali accoglie i debiti verso istituti di previdenza, liquidati nel mese successivo alla chiusura, relativi ai compensi spettanti ai dipendenti.

La voce debiti diversi verso terzi include principalmente alcuni debiti verso parti correlate, per maggiori dettagli si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate.

La voce strumenti derivati di copertura evidenzia la valutazione al valore equo (*fair value*) alla fine dell'esercizio degli strumenti derivati (componente di copertura) in essere, stipulati dalla Società per la gestione del rischio di cambio. Per maggiori dettagli si rimanda alla nota 30 Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*.

La voce ratei passivi include prevalentemente la quota maturata al 31 dicembre 2022 relativa alla 14^a mensilità del personale dipendente inquadrato nel contratto del commercio.

La voce Risconti Passivi accoglie principalmente i) la quota di competenza di esercizi futuri relativa all'indennità ricevuta una tantum (*key money*) dalla società Marchon Europe B.V. (gruppo americano Marchon) licenziatario del marchio Salvatore Ferragamo per la categoria occhiali (Euro 200 migliaia), ii) il contributo per attività pubblicitarie relativo al licenziatario occhiali che verranno svolte nel corso del 2022 e iii) le *royalties* fatturate nel corso del 2021 ma di competenza degli anni futuri in base a quanto previsto dai contratti sottoscritti con le controparti.

29. Altre passività finanziarie correnti

La voce Altre passività finanziarie correnti complessivamente pari ad Euro 1.096 migliaia al 31 dicembre 2022 accoglie gli strumenti derivati a breve termine (Euro 513 migliaia al 31 dicembre 2021) e si riferisce al *fair value* degli strumenti derivati aventi *mark to market* negativo alla data di chiusura dell'esercizio. Per maggiori dettagli si rinvia alla successiva nota 30 Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*.

30. Strumenti finanziari e valutazione al *fair value*

La classificazione degli strumenti finanziari nell'ottica dell'IFRS 9 è trasversale a diverse voci di bilancio. Di seguito si riporta la tabella che presenta il valore contabile degli strumenti finanziari in essere, per categoria di appartenenza, posto a confronto con i corrispondenti valori equi, al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021.

Classificazione dagli strumenti finanziari e rappresentazione del loro *fair value*

Attività finanziarie

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022			31 dicembre 2021		
	Valore contabile		<i>Fair Value</i>	Valore contabile		<i>Fair Value</i>
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
Attività finanziarie al <i>fair value</i> con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	256	-	256	596	-	596
Attività valutate al costo ammortizzato						
Crediti vs carte di credito	426		426	226		226
Crediti vs clienti	161.114		161.114	165.077		165.077
Crediti per finanziamenti vs imprese controllate	122.199		122.199	98.307		98.307
Depositi cauzionali		157	157		338	338
Altre attività finanziarie correnti	9.999		9.999			-
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	268.833		268.833	356.105		356.105
Attività finanziarie al <i>fair value</i> con variazioni imputate a conto economico complessivo						
Derivati - componente di copertura	7.251	-	7.251	326	-	326
Totale	570.078	157	570.235	620.637	338	620.975

Passività finanziarie

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022			31 dicembre 2021		
	Valore contabile		Fair Value	Valore contabile		Fair Value
	Quota corrente	Quota non corrente		Quota corrente	Quota non corrente	
Passività al costo ammortizzato						
Debiti verso fornitori e acconti	143.464		143.464	149.596		149.596
Debiti verso banche e altri finanziatori			-	57.162	52.011	109.173
Debiti per finanziamenti vs imprese controllate	21.390		21.390			-
Debiti verso azionisti per dividendi	2		2			
Passività per <i>leasing</i>	14.251	111.674	n/a*	15.177	96.452	n/a*
Passività finanziarie al <i>fair value</i> con variazioni imputate a conto economico						
Derivati - componente non di copertura	1.096	-	1.096	513	-	513
Passività finanziarie al <i>fair value</i> con variazioni imputate a conto economico complessivo						
Derivati - componente di copertura	6.186	-	6.186	15.206	-	15.206
Totale	186.389	111.674	172.138	237.654	148.463	274.488

* In applicazione del principio IFRS16 alla Passività per *leasing* non si applica il calcolo del *fair value*.

La tabella evidenzia che la gran parte delle attività e passività finanziarie in essere è rappresentata da poste finanziarie attive e passive a breve, ad eccezione delle passività per *leasing*; in considerazione della loro natura, per la maggiore parte delle poste, il valore contabile è considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

In tutti gli altri casi, la determinazione del valore equo avviene secondo metodologie classificabili nel Livello 2 della gerarchia dei livelli di significatività dei dati utilizzati nella determinazione del *fair value* così come definita dallo standard IFRS 13.

La Società fa ricorso a modelli interni di valutazione, generalmente utilizzati nella pratica finanziaria, sulla base di prezzi forniti dagli operatori di mercato o di quotazioni rilevate su mercati attivi per mezzo di primari *info-providers*. Per la determinazione del *fair value* dei derivati viene utilizzato un modello di *pricing* basato sui valori di mercato dei tassi di interesse e dei rapporti di cambio rilevabili alla data di valutazione.

Anche per la voce relativa ai 'Depositi cauzionali', il valore contabile è stato considerato una ragionevole approssimazione del valore equo.

Non ci sono state variazioni nei metodi valutativi adottati rispetto ai precedenti esercizi né trasferimenti da un Livello a un altro della gerarchia delle attività o passività valutate al valore equo.

La Società effettua il calcolo del *non-performance risk*, cioè del rischio che una delle parti non onori i propri impegni contrattuali per effetto di un possibile *default* prima della scadenza del derivato, sia con riferimento al rischio della controparte (*Credit Value Adjustment: CVA*), sia al proprio rischio di inadempimento (*Debt Risk Adjustment: DVA*), applicandolo al valore di mercato del portafoglio privo di rischio. Tali aggiustamenti, data la tipologia di strumenti derivati presenti in portafoglio rappresentati esclusivamente da contratti di vendita o di acquisto di valuta a termine (*forward*), la relativa scadenza, compresa nell'ambito dei dodici mesi, e i *rating* sia delle controparti con cui sono stati stipulati i contratti sia della Società, risultano non significativi.

Si segnala inoltre che, sulla base degli accordi *ISDA Master Agreement* e degli accordi quadro esistenti con le controparti con le quali vengono stipulati contratti derivati, è in generale possibile effettuare la compensazione (*netting*) di tutte le attività e passività finanziarie in essere, originate da tali strumenti derivati.

La tabella seguente sintetizza gli effetti prodotti a Conto Economico e Patrimonio Netto con riferimento a ciascuna categoria di strumenti finanziari in essere per la Società negli esercizi 2022 e 2021.

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
<i>Utili netti/(Perdite nette) rilevati a conto economico su strumenti finanziari:</i>		
Attività/passività finanziarie detenute per la negoziazione	(17.925)	(16.180)
Derivati - componente di copertura	(25.664)	(332)
<i>Utili netti/(Perdite nette) rilevati a patrimonio netto su strumenti finanziari:</i>		
Derivati - componente di copertura	17.921	(15.166)
<i>Interessi attivi/passivi (al tasso interno di rendimento) maturati sulle attività/passività finanziarie non al FVTPL:</i>		
Interessi attivi	2.323	1.488
Interessi passivi	811	908
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	3.095	2.918
<i>Spese e commissioni non incluse nel tasso di interesse effettivo:</i>		
di competenza di passività finanziarie	1.031	1.296
<i>Interessi attivi maturati su strumenti finanziari svalutati</i>		
<i>Accantonamenti per svalutazione di attività finanziarie:</i>		
crediti/finanziamenti	112	375

Commento alle principali voci del conto economico

Ai fini di una miglior comprensione dell'andamento delle voci di conto economico si rinvia anche ai commenti inseriti nella Relazione sulla gestione relativi al confronto dei dati annuali dell'esercizio 2022 con quelli dell'esercizio 2021.

31. Ricavi da contratti con clienti

Nell'esercizio 2022 e 2021 i ricavi da contratti con clienti ammontano rispettivamente a Euro 740.234 migliaia e Euro 564.003 migliaia. Nei prospetti seguenti si evidenzia la disaggregazione delle principali categorie di ricavi provenienti da contratti con clienti in base al canale di vendita ed alla suddivisione per area geografica.

2022

(In migliaia di Euro)	Retail+ e-commerce	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	62.489	147.590	11.898	2.725	224.702
Nord America	-	216.019	-	7.846	223.865
Asia Pacifico	-	199.703	-	5.977	205.680
Giappone	-	48.597	-	2.046	50.643
Centro e Sud America	-	33.744	-	1.600	35.344
Totale	62.489	645.653	11.898	20.194	740.234

2021

(In migliaia di Euro)	Retail+ e-commerce	Wholesale	Royalties	Altri ricavi e prestazione di servizi	Totale Ricavi da contratti con clienti
Europa	41.317	125.752	6.473	1.377	174.919
Nord America	-	124.377	-	6.553	130.930
Asia Pacifico	-	193.408	-	5.279	198.687
Giappone	-	27.634	-	1.407	29.041
Centro e Sud America	-	29.161	-	1.265	30.426
Totale	41.317	500.332	6.473	15.881	564.003

La Società presenta l'informativa sulla disaggregazione dei ricavi seguendo un approccio quali-quantitativo. La tempistica di rilevazione dei ricavi, per le vendite di beni, sia attraverso il canale *retail* che il canale *wholesale*, avviene al momento in cui il controllo del bene è stato trasferito al cliente, generalmente al momento della consegna; mentre per gli altri ricavi e le prestazioni di servizi, la rilevazione dei ricavi avviene in base alla tempistica di erogazione del servizio ai clienti.

I ricavi *wholesale* si riferiscono principalmente a vendite a società del Gruppo e in misura minore a vendite a operatori al dettaglio.

Le vendite *retail + e-commerce* si riferiscono prevalentemente ai ricavi generati dalle vendite dei negozi italiani a gestione diretta (DOS) e in misura residuale alle vendite generate sulla piattaforma *e-commerce* della Società.

La voce ricavi per *royalties* deriva principalmente dalla concessione in licenza del marchio Salvatore Ferragamo nelle categorie merceologiche occhiali, concesso in licenza alla società Marchon Europe B.V., orologi, concesso in licenza alla società Vertime B.V. (gruppo Timex) e profumi concesso in licenza a partire da ottobre 2021 alla società Inter Parfums Inc. I ricavi per *royalties* sono contabilizzati in base allo stato di avanzamento delle vendite del licenziatario.

La voce Altri ricavi e prestazioni di servizi comprende principalmente il recupero per spese di trasporto e imballaggi e prestazioni di servizi a società controllate.

Per il dettaglio dei ricavi verso società controllate si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente.

32. Costi per materie prime, merci e materiale di consumo

La composizione della voce Costi per materie prime, merci e materiale di consumo al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Materie Prime	122.052	119.596	2.456
Prodotti Finiti	48.355	39.395	8.960
Imballaggi	4.409	3.476	933
Altri Acquisti materiali	742	481	261
Cancelleria	305	244	61
Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo	14.275	(13.057)	27.332
Totale	190.138	150.135	40.003

33. Costi per servizi

La composizione della voce Costi per servizi al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Lavorazioni esterne	149.144	110.847	38.297
Spese produzione, generali amministrative e di vendita	111.489	84.724	26.765
Costi per godimento beni di terzi	8.676	6.715	1.961
Totale	269.309	202.286	67.023

La voce Spese di produzione, generali, amministrative e di vendita al 31 dicembre 2022 accoglie principalmente:

- costi di comunicazione (pagine pubblicitarie, pubbliche relazioni, allestimenti vetrine, eventi e altre spese pubblicitarie) per un importo pari ad Euro 37.882 migliaia;
- costi di consulenza e compensi a terzi (legali, amministrative, prodotto, processi produttivi, informatiche ed altre minori) per un importo pari a Euro 35.763 migliaia;
- costi di trasporto e costi logistici per un importo pari ad Euro 14.945 migliaia;
- costi per servizi da società controllate per un importo pari a Euro 3.483 migliaia; per il dettaglio di tali costi si rimanda alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente;
- costi per manutenzioni e utenze pari ad Euro 7.602 migliaia;
- compensi ad Amministratori e Sindaci e Organismo di Vigilanza per un importo pari a Euro 1.378 migliaia; per il dettaglio di tali compensi si rimanda alla nota 45 Compensi ad Amministratori e Sindaci riportata successivamente.

Di seguito gli impatti nel conto economico negli esercizi 2022 e 2021, derivanti dai contratti di locazione contabilizzati sia secondo l'IFRS16, che fuori dall'ambito del principio:

(In migliaia di Euro)	2022	% sul Totale	2021	% sul Totale
Ammortamento su attività per diritto d'uso	16.967	79,1%	16.177	82,2%
Interessi netti sulle passività per <i>leasing</i>	2.700	12,6%	2.870	14,6%
Costi relativi a locazione a breve termine (<i>short term</i>)	470	2,2%	520	2,6%
Costi relativi a locazione di beni di valore modesto (<i>low value assets</i>)	441	2,1%	370	1,9%
Costi relativi a locazioni con pagamenti variabili non inclusi nella valutazione delle passività per <i>leasing</i>	1.036	4,8%	219	1,1%
Riduzione canoni di locazione	(168)	(0,8%)	(482)	(2,4%)
Totale	21.446	100,0%	19.674	100,0%

Alcuni dei contratti di locazione della Società contengono pagamenti di canoni di affitto a determinazione variabile legati ai ricavi generati da punti vendita (DOS), in spazi presi in locazione che non sono inclusi nella valutazione dei contratti di locazione, ai sensi del principio contabile IFRS 16, e sono iscritti in base alla competenza economica. I costi dei canoni variabili rappresentano, al 31 dicembre 2022, complessivamente il 4,8% del totale degli oneri a conto economico inerenti ai contratti di locazione inclusi e non nella passività per *leasing* di cui al principio contabile IFRS16. I canoni variabili dipendono dalle vendite e pertanto dallo sviluppo economico degli esercizi successivi. Si stima che i canoni variabili continueranno nei futuri esercizi ad avere un'incidenza proporzionale alle vendite dei prodotti finiti. Generalmente i contratti di locazione della Società prevedono clausole di divieto di sublocazione del bene oggetto della locazione, ma non prevedono per la Società il rispetto di *covenants* finanziari.

La Società non ha opzioni di chiusura anticipata che ha intenzione di esercitare ma che non ha valutato nella passività per *leasing*. Relativamente alle opzioni di rinnovo, la Società nella propria politica contabile di determinazione della durata del *leasing* ha considerato le opzioni di rinnovo che intende esercitare.

La Società presenta valori di impegni per i *leasing* a breve termine previsti per il 2023 in linea con i valori contabilizzati nel conto economico dell'esercizio 2022.

34. Costo del personale

La composizione della voce Costo del personale al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Salari e stipendi	72.674	53.537	19.137
Costi per piano <i>stock grant</i>	6.586	-	6.586
Costi per piano di incentivazione a mlt	114	-	114
Oneri sociali e previdenziali	15.121	13.453	1.668
Accantonamento TFR e a fondi pensionistici complementari	3.930	3.183	747
Totale	98.425	70.173	28.252

Rispetto al 2021, si registra un incremento dei costi del personale riconducibile all'ingresso di alcune figure nel *top management* della Società volto a rafforzare la struttura organizzativa, in particolare al costo dell'Amministratore delegato e Direttore generale per complessivi Euro 20.669 migliaia (per maggiori dettagli si rimanda alla successiva nota 45 Compensi ad Amministratori e Sindaci).

35. Ammortamenti e svalutazioni

La composizione della voce Ammortamenti e svalutazioni al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Ammortamento su attività materiali	11.033	11.811	(778)
Ammortamento su attività per diritto d'uso	16.967	16.177	790
Ammortamento su attività immateriali	11.288	12.218	(930)
Totale	39.288	40.206	(918)

36. Altri costi operativi

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Aggiustamento EBIT a società controllate	22.374	29.889	(7.515)
Liberalità	1.560	1.235	325
Acc.ti fondo rischi diversi di gestione	587	665	(78)
Accantonamento svalutazione crediti - società controllate	112	375	(263)
Tasse e imposte	1.223	1.035	188
Contributi associativi	399	361	38
Altri costi operativi	1.110	989	121
Sopravvenienze passive	2.387	345	2.042
Totale Altri costi operativi	29.752	34.894	(5.142)

La voce pari ad Euro 29.752 migliaia al 31 dicembre 2022 accoglie principalmente:

- costi per aggiustamenti di Ebit a società controllate per un importo pari a Euro 22.374 migliaia, riconducibile all'effetto derivante dal rinnovo dell'Accordo sui prezzi di trasferimento con l'Agenzia delle Entrate – Direzione Centrale Accertamento – Ufficio *Ruling* Internazionale, avvenuto in data 20 dicembre 2022, ed efficace per l'ulteriore quinquennio dal 2022 al 2026; tale accordo è del tutto conforme al precedente. Per ulteriori dettagli si rimanda ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" ed alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente;
- liberalità per un importo pari ad Euro 1.560 migliaia tra cui si segnalano le erogazioni liberali effettuate nel corso del 2022 a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus" pari ad Euro 550 migliaia e l'erogazione a favore della Fondazione dell'Ospedale Pediatrico Anna Meyer Onlus per Euro 250 migliaia;
- accantonamenti a fondo per rischi e oneri per un importo pari a Euro 587 migliaia;
- sopravvenienze passive riferibili per Euro 2.082 migliaia all'adesione alla procedura di sanatoria del credito R&S, introdotta dall'art. 5, commi da 7 a 12, del D.L. 21 ottobre 2021, n. 146 per i periodi d'imposta dal 2015 al 2019. Per maggiori dettagli si rimanda ai "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio".

37. Altri proventi

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs. 2021
Recupero spese da Società controllate	1.885	1.538	347
Aggiustamento EBIT positivo a società controllate	8.484	1.956	6.528
Contributi pubblicitari	4.499	4.449	50
Ricavi derivanti da Crediti d'imposta	2.156	3.230	(1.074)
Contributi ricevuti per miglorie-linearizzazione	57	50	7
Contributi in conto esercizio	2.345	69	2.276
Utilizzi Fondo Rischi ed Oneri e Fondo Svalutazione Crediti	1.251	2.746	(1.495)
Rimborsi Assicurativi	91	485	(394)
Incassi Mostre Museali	114	39	75
Proventi diversi	1.637	1.147	490
Totale Altri proventi	22.519	15.709	6.810

La voce "Altri proventi" pari a Euro 22.519 migliaia al 31 dicembre 2022 accoglie principalmente:

- proventi per aggiustamenti di Ebit da parte delle società controllate per un importo pari a Euro 8.484 migliaia. Per ulteriori dettagli si rimanda ai Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio ed alla nota 44 Operazioni con parti correlate riportata successivamente;
- contributi pubblicitari da terzi per Euro 4.499 migliaia;
- recuperi spese da società controllate per Euro 1.885 migliaia;
- ricavi derivanti dall'iscrizione di crediti d'imposta per complessivi Euro 2.156 migliaia (di cui si segnala l'iscrizione della stima del credito d'imposta per attività di ricerca e sviluppo, *design* e ideazione estetica ed innovazione tecnologica ed il credito d'imposta pari al 65% delle erogazioni liberali a sostegno della cultura - c.d. "Art Bonus" effettuate nell'esercizio);
- utilizzi del fondo svalutazione crediti e del fondo rischi ed oneri per complessivi Euro 1.251 migliaia;
- contributi in conto esercizio, di cui Euro 2.313 migliaia riferiti al contributo a fondo perduto maturato al 31 dicembre 2022 relativo all'Accordo per l'Innovazione sottoscritto in data 12 gennaio 2021 tra la Società, il Ministero dello Sviluppo Economico e la Regione Toscana iscritto a fronte dei costi già sostenuti dalla Società. Per maggiori dettagli si rimanda ai Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - Incentivi Fondo per la Crescita Sostenibile - Accordo per l'innovazione.

38. Oneri finanziari

La composizione della voce Oneri finanziari al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Oneri finanziari per adeguamento al <i>fair value</i> dei derivati	28.593	19.538	9.055
Svalutazioni/Acc.ti F.do Eccedenza Svalut. Partecipazioni	15.131	10.837	4.294
Perdite su cambi	22.901	7.236	15.665
Interessi sulle passività per <i>leasing</i>	3.096	2.917	179
Altri oneri finanziari	1.238	1.503	(265)
Oneri finanziari benefici a dipendenti IAS 19	28	-	28
Oneri sulle passività per <i>leasing</i>	1	-	1
Interessi passivi	811	891	(80)
Totale	71.799	42.922	28.877

Per maggiori dettagli sulle Svalutazioni/Accantonamenti F.do Eccedenza sulla voce partecipazioni si rimanda alla nota 9 Partecipazioni in società controllate.

39. Proventi finanziari

La composizione della voce Proventi finanziari al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Proventi finanziari per adeguamento al <i>fair value</i> dei derivati	10.668	3.358	7.310
Dividendi da partecipazioni da imprese controllate	11.212	10.564	648
Proventi finanziari sulle passività per <i>leasing</i>	396	47	349
Ripristini di valore/Rilasci F.do Eccedenza Sval. Partecipazioni	595	-	595
Utili su cambi	28.439	18.422	10.017
Interessi attivi	610	183	427
Interessi attivi da imprese controllate	1.714	1.295	419
Proventi finanziari benefici a dipendenti IAS 19	-	10	(10)
Totale	53.634	33.879	19.755

La voce dividendi da partecipazioni accoglie per il 2022 i dividendi distribuiti dalla società controllata Ferragamo Korea Ltd.

40. Imposte sul reddito

La composizione della voce Imposte sul reddito al 31 dicembre 2022 e 2021 è evidenziata nel prospetto seguente:

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Imposte correnti	(29.946)	(5.304)	(24.642)
Imposte differite	(6.524)	(6.179)	(345)
Totale Imposte sul reddito	(36.470)	(11.483)	(24.987)

Il risultato ante imposte, positivo per Euro 125.709 migliaia ha determinato l'iscrizione di imposte per Euro 36.470 migliaia, mentre nell'esercizio 2021, la Società aveva registrato un risultato ante imposte positivo per Euro 51.152 migliaia, rilevando imposte per Euro 11.483 migliaia.

Rispetto al 2021 si registra un leggero incremento del *tax rate* della Società passando dal 25,8% (inclusivo dell'effetto fiscale sull'attività operativa ceduta relativa al *Business Profumi*) al 29,0%. Tale aumento è principalmente riconducibile all'iscrizione delle ritenute estere sui dividendi incassati nell'anno ed alla diversa base imponibile dell'imposta sulle attività produttive rispetto alla base imponibile ai fini Ires. Si ricorda che entrambi gli esercizi 2022 e 2021 non includono il beneficio del *Patent Box*. Per maggiori dettagli si rimanda alla Relazione sulla gestione "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio - *Patent Box* e Crediti ricerca e sviluppo, *design* ed innovazione".

(In migliaia di Euro)	2022	2021	Variazione 2022 vs 2021
Imposte correnti			
IRES	(23.275)	(2.115)	(21.160)
IRAP	(6.671)	(3.189)	(3.482)
Totale	(29.946)	(5.304)	(24.642)
Imposte differite:			
- IRES differite anno corrente	3.593	783	2.810
- IRAP differite anno corrente	177	124	53
Utilizzo IRES differite in esercizi precedenti	(10.081)	(7.357)	(2.724)
Utilizzo IRAP differite in esercizi precedenti	(213)	271	(484)
Totale	(6.524)	(6.179)	(345)
Imposte esercizi precedenti	-	-	-
Utilizzo/ (Accantonamento) a fondo rischi per imposte esercizi precedenti	-	-	-
Totale Imposte sul reddito	(36.470)	(11.483)	(24.987)

Imposte differite attive e passive

Nel seguente prospetto sono evidenziati per natura i componenti delle attività e passività per imposte differite al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2021:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021	2022	2021
	Stato patrimoniale		Altre componenti del Conto Economico complessivo		Conto Economico	
Imposte differite Attive						
- sui benefici a dipendenti	360	512	357	509	-	(21)
- sulle attività materiali	1.162	1.161	-	-	1	6
- sulla riserva di <i>cash flow Hedge</i>	-	2.024	-	2.022	-	-
- sulla valutazione delle rimanenze	5.736	6.026	-	-	(290)	(994)
- su perdite fiscali	-	9.017	-	-	(9.017)	(3.336)
- su crediti	335	335	-	-	0	(157)
- su fondi tassati	343	438	-	-	(95)	(197)
- per altre differenze temporanee	6.666	3.789	-	-	2.877	(3.093)
Imposte differite Attive	14.602	23.302	357	2.531	(6.524)	(7.792)
Imposte differite Passive						
- sulla riserva di <i>cash flow Hedge</i>	(2.277)	-	(2.279)	-	-	-
- su avviamento e immobilizzazioni	-	-	-	-	-	1.613
- per altre differenze temporanee	(2.898)	(2.898)	-	-	-	-
Imposte differite Passive	(5.175)	(2.898)	(2.279)	-	-	1.613
Effetto Netto	9.427	20.404	(1.922)	2.531	(6.524)	(6.179)

Le imposte differite riflettono l'effetto fiscale netto delle differenze temporanee tra il valore riportato a bilancio e la base fiscalmente imponibile delle attività e delle passività.

La contabilizzazione in bilancio delle attività per imposte differite è stata opportunamente rettificata per tenere conto dell'effettiva possibilità di realizzo.

FERRAGAMO

Di seguito si riporta la riconciliazione fra l'onere fiscale teorico e l'onere effettivo al 31 dicembre 2022 e 2021.

(In migliaia di Euro)	2022	%	2021	%
IRES				
Utile ante imposte dalla gestione delle attività in funzionamento	125.709		51.152	
Utile ante imposte riportato nel prospetto delle attività operative cessate	-		(6.708)	
Utile ante imposte	125.709		44.444	
Imposte teoriche	30.170	24%	10.667	24,0%
Imposte effettive	29.763	23,7%	8.851	19,9%
di cui Imposte sul reddito riportate nel prospetto dell'utile/(perdita) d'esercizio	29.763	23,7%	8.689	19,6%
di cui Imposte sul reddito riportate nel prospetto delle attività operative cessate	-	-	162	1,5%
Differenza che viene spiegata da:	(407)	(0,3%)	(1.816)	(9,2%)
i) Effetto tassazione per trasparenza	30	0,0%	(11)	(0,0%)
ii) Effetto affrancamento avviamento e <i>know how</i>	-	-	(1.461)	(3,3%)
iii) Altri effetti	1.080	0,9%	784	1,8%
Variazioni in Aumento				
Svalutazioni partecipazioni	3.631	2,9%	2.601	5,9%
Altre differenze permanenti	1.472	1,2%	2.820	6,3%
Variazioni in diminuzione				
Proventi da società controllate (dividendi)	(2.556)	(2,0%)	(2.408)	(5,4%)
Ripristini di valore partecipazioni	(143)	(0,1%)	-	-
Deduzione IRAP	(398)	(0,3%)	-	-
Effetto Crediti di Imposta	(518)	(0,4%)	(775)	(1,7%)
Altre differenze permanenti	(3.005)	(2,4%)	(3.366)	(7,6%)
Totale differenza	(407)	(0,3%)	(1.816)	(4,1%)

(In migliaia di Euro)	2022	%	2021	%
IRAP				
Valore della produzione netta	143.875		53.542	
Imposte Teoriche	5.611	3,9%	2.088	3,9%
Imposte effettive	6.707	4,7%	2.794	5,2%
Differenza che viene spiegata da:	1.096	0,8%	706	1,3%
i) Effetto delle maggiorazioni regionali aliquote Irap	67	0,0%	29	0,1%
ii) Effetto affrancamento avviamento e <i>know how</i>	-	-	(237)	(0,4%)
iii) Altri effetti	(68)	(0,0%)	-	-
Variazioni in Aumento				
Costi del personale	3.775	2,6%	2.791	5,2%
Altre differenze permanenti	314	0,2%	658	1,2%
Variazioni in diminuzione				
Cuneo Fiscale	(2.881)	(2,0%)	(2.361)	(4,4%)
Effetto Crediti di Imposta	(14)	(0,0%)	(125)	(0,2%)
Altre differenze permanenti	(97)	(0,1%)	(49)	(0,1%)
Totale differenza	1.096	0,8%	706	1,3%

Altre informazioni

41. Dividendi

La Capogruppo Salvatore Ferragamo S.p.A., in esecuzione della delibera dell'Assemblea degli Azionisti del 12 aprile 2022, ha provveduto alla distribuzione agli Azionisti di una parte degli utili accantonati a Riserva Straordinaria, attingendo dagli utili prodotti negli esercizi 2008 – 2016 e accantonati in tale riserva, pari ad un dividendo unitario di Euro 0,34 per ciascuna delle n. 166.866.600 azioni ordinarie in circolazione (al netto delle n. 1.923.400 azioni proprie in portafoglio) alla data dello stacco cedola, per un totale di Euro 56.734.644. Al 31 dicembre 2022 i dividendi pagati risultano pari a Euro 56.733 migliaia.



42. Pagamenti basati su azioni

L'assemblea degli Azionisti del 14 dicembre 2021 in sede ordinaria ha approvato due piani di incentivazione a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Marco Gobbetti, nonché di eventuali ulteriori beneficiari del Gruppo Ferragamo che potranno essere in futuro individuati dal Consiglio di Amministrazione: il piano "Special Award 2022-2026" e il "Piano Restricted Shares". Tali piani hanno avuto avvio per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale in data 1° gennaio 2022. Per maggiori informazioni circa i predetti piani di incentivazione si veda il paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nel corso dell'esercizio" della Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2021 e l'apposita documentazione relativa all'Assemblea, disponibile sul sito *internet* della Società <https://group.ferragamo.com/it>, sezione *Governance/Assemblea degli azionisti 2021/14 dicembre*.

Piano Restricted Shares

a) Descrizione del piano

Il Piano *Restricted Shares* è volto a rafforzare, nell'ambito del complessivo pacchetto retributivo dei beneficiari, l'allineamento di interessi con tutti gli *stakeholder* del Gruppo Ferragamo, favorendone in particolare motivazione e fidelizzazione alla Società e al Gruppo Ferragamo.

Alla data del 31 dicembre 2022, destinatario del Piano *Restricted Shares* è l'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società. Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare ulteriori beneficiari, a proprio insindacabile giudizio, tra i *manager* che ricoprono e ricopriranno il ruolo di amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società e di controllate.

Oggetto del Piano

È previsto che ai beneficiari sia assegnato, all'inizio di ogni anno, il diritto di ricevere, gratuitamente, un numero di *Restricted Shares* corrispondente ad un controvalore monetario determinato dai competenti organi sociali e dividendo tale controvalore monetario per il valore medio delle azioni (per tale intendendosi la media dei prezzi ufficiali delle azioni) nei 30 giorni precedenti l'assegnazione del diritto.

Le azioni del Piano *Restricted Shares* saranno poi attribuite al termine di un periodo di 12 mesi dal giorno dell'assegnazione del diritto, a condizione che:

- (1) la Società abbia conseguito, nell'esercizio di riferimento, i seguenti obiettivi minimali (c.d. *underpins*):
 - a) livello dei ricavi complessivi a CER (*current exchange rates*) per l'esercizio di riferimento equivalente ad almeno il 70% di quello dell'esercizio precedente; e
 - b) livello del ROIC del Gruppo Ferragamo a RER (*reported exchange rates*) per l'esercizio di riferimento superiore al WACC del Gruppo;
- (2) il rapporto di amministrazione e/o di lavoro e/o collaborazione in essere fra ciascun Beneficiario e la Società, ovvero una Controllata, sia ancora in essere alla data di attribuzione.



Una volta attribuite, le *Restricted Shares* saranno soggette ad un vincolo di intrasferibilità – cosiddetto *lock-up* - di 12 mesi, a far tempo dalla data di attribuzione.

L'attribuzione gratuita di azioni della Società in esecuzione del Piano avverrà impiegando azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, e/o da eventuali appositi aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2349, comma 1, del Codice Civile.

Il Piano *Restricted Shares* deve considerarsi previsto a tempo indeterminato. All'Amministratore Delegato e Direttore Generale, Marco Gobbetti, verrà annualmente assegnato, all'inizio di ciascun anno del Piano *Restricted Shares*, il diritto di maturare, gratuitamente, un numero di *Restricted Shares* corrispondente ad un controvalore monetario pari ad Euro 2.500.000. Per il primo esercizio che si è chiuso al 31 dicembre 2022, l'attribuzione delle *Restricted Shares* avverrà a prescindere dal raggiungimento degli obiettivi minimali (c.d. *underpins*). Il controvalore monetario annuo previsto per gli eventuali ulteriori beneficiari sarà stabilito tempo per tempo dai competenti organi della Società.

L'incentivo oggetto del Piano *Restricted Shares* sarà soggetto ai meccanismi di correzione *ex post* previsti dalle politiche di remunerazione della Società (ivi incluse le clausole di *claw back*, limitate a eventuali condotte imputabili ai beneficiari a titolo di dolo).

Movimentazione nel periodo del numero dei diritti assegnati a ricevere azioni*

(i) In circolazione all'inizio dell'esercizio	-
(ii) Assegnati nel periodo	114.766
(iii) Annullati nel periodo	-
(iv) Esercitati nel periodo	-
(v) Scaduti nel periodo	-
(vi) In circolazione a fine periodo	114.766
(vii) Esercitabili a fine periodo	114.766

* il prezzo medio del periodo non è stato indicato in quanto si tratta di un piano con assegnazione gratuita di azioni

b) Movimentazione della Riserva di *stock grant*

	31 dicembre 2022	
	Numero	Fair value (in migliaia di Euro)
<i>Diritti a ricevere azioni attribuiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>		
- ad inizio esercizio	-	-
- assegnati durante l'esercizio	114.766	2.547
- a fine periodo	114.766	2.547

In data 1° gennaio 2023 l'Amministratore Delegato e Direttore Generale Marco Gobbetti ha maturato il diritto a ricevere, a titolo gratuito, n. 114.766 azioni della Salvatore Ferragamo S.p.A. ("*Restricted Shares 2022*") assegnategli il 1° gennaio 2022 nell'ambito ed in esecuzione di quanto previsto dal Piano *Restricted Shares*. Le *Restricted Shares 2022*, rinvenute per intero dalla provvista di azioni proprie acquistate dalla Salvatore Ferragamo S.p.A., sono state trasferite sul conto titoli intestato all'Amministratore Delegato e Direttore Generale nel mese di febbraio 2023, fermo restando che le stesse sono soggette ad un vincolo di intrasferibilità (c.d. *lock up*) di 12 (dodici) mesi.

c) Modalità di determinazione del *fair value*

Il *fair value* del Piano *Restricted Shares* è stato determinato come il *fair value* delle azioni al momento dell'assegnazione, scontato dei dividendi attesi.

Le assunzioni per la valutazione effettuata del Piano *Restricted Shares* per l'Amministratore Delegato e Direttore generale sono le seguenti:

Data di assegnazione	01/01/2022
Prezzo azioni alla data di assegnazione (Euro)	22,53
Dividendi attesi	1,5%
<i>Fair value</i> per azione alla data di assegnazione (Euro)	22,19

Piano *Special Award* 2022 - 2026

a) Descrizione del piano

Il Piano *Special Award* è volto a rafforzare l'allineamento di interessi tra il *top management* e tutti gli *stakeholder* del Gruppo Ferragamo in un'ottica di creazione di valore, incentivando i beneficiari a raggiungere gli obiettivi di medio-lungo termine della Società, che sono riflessi anche nel piano strategico, e favorendone altresì la *retention*.

In considerazione e ai fini del perseguimento di tali obiettivi, il Piano *Special Award* prevede un unico ciclo sottoposto a un periodo di *performance* quinquennale. Tale arco temporale appare idoneo, peraltro, al conseguimento dei suddetti obiettivi di lungo termine perseguiti con il Piano *Special Award*.

Alla data del 31 dicembre 2022, destinatario del Piano *Special Award* è l'Amministratore Delegato e Direttore Generale della Società. Il Consiglio di Amministrazione potrà individuare ulteriori beneficiari (all'inizio del Piano ovvero durante il Periodo di *Vesting*, con applicazione, in tal caso, di un parametro pro rata temporis che riproporzioni lo *Special Award Bonus* tenendo conto dell'effettiva permanenza in servizio nel corso del Periodo di *Vesting*), a proprio insindacabile giudizio, tra i *top manager* che ricoprono e ricopriranno il ruolo di amministratori, dipendenti e/o collaboratori della Società e di controllate.

Oggetto del Piano

Il Piano *Special Award* prevede l'erogazione di uno "*Special Award Bonus*" in due *tranche* rispettivamente: (a) alla fine del primo triennio dal 1° gennaio 2022 (vale a dire al 31 dicembre 2024), al raggiungimento del primo obiettivo; e (b) alla fine del biennio successivo (vale a dire al 31 dicembre 2026), al raggiungimento del secondo obiettivo, subordinatamente alla sussistenza in essere a tali date di un rapporto di amministrazione e/o di lavoro fra ciascun Beneficiario e la Società ovvero una Controllata, a seconda del caso. L'erogazione dello "*Special Award Bonus*" per entrambe le *tranche* sarà corrisposta per il 50% in denaro e per il restante 50% in azioni della Società.

Ciascuna *tranche* sarà pari ad un importo percentuale (determinato dai competenti organi della Società e, per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale pari allo 0,50%) del valore medio di capitalizzazione della Società in un periodo compreso tra i 3 mesi precedenti ed i 3 mesi successivi alla fine del primo triennio e dell'ulteriore biennio successivo dall'inizio del Rapporto (il "Valore Medio").

Per la quota dello *Special Award Bonus* che sarà erogata tramite l'attribuzione gratuita di azioni della Società saranno impiegate azioni proprie rivenienti da acquisti autorizzati dall'Assemblea, ai sensi degli artt. 2357 e 2357-ter del Codice Civile, e/o da eventuali appositi aumenti di capitale ai sensi dell'art. 2349 comma 1 del Codice Civile.

Le azioni attribuite ai beneficiari saranno soggette ad un vincolo di intrasferibilità (c.d. *lock-up*) di 3 mesi.

L'incentivo oggetto del Piano sarà soggetto ai meccanismi di correzione *ex post* previsti dalle politiche di remunerazione della Società (ivi incluse le clausole di *claw back*, limitate a eventuali condotte imputabili ai beneficiari a titolo di dolo).

b) Movimentazione della Riserva di *stock grant* e costo del piano

	31 dicembre 2022 <i>Fair value</i> (in migliaia di Euro)
<i>Diritti a ricevere azioni attribuiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale</i>	
- ad inizio esercizio	-
- assegnati durante l'esercizio	2.576
- a fine periodo	2.576
	2022
(In migliaia di Euro)	2.576
Costo delle transazioni con pagamento basato su azioni (pagamento in azioni)	1.462
Costo delle transazioni con pagamento basato su azioni (pagamento per cassa)	1.462

c) Modalità di determinazione del *fair value*

Considerando il meccanismo di assegnazione sopra esposto, la valutazione riguarda il *fair value* totale del piano che è influenzato dal grado di raggiungimento di obiettivi di *performance* legati alla valorizzazione del titolo della Società; pertanto, rispetto al principio contabile si tratta di obiettivi cosiddetti "*market based*". La stima del *fair value* è stata effettuata utilizzando la simulazione stocastica con il Metodo Monte Carlo che, sulla base di opportune ipotesi, ha consentito di definire un consistente numero di scenari alternativi nell'arco temporale considerato. In particolare, in ogni scenario la proiezione del prezzo dell'azione è stata effettuata a partire dal valore iniziale, secondo un moto geometrico Browniano.

Di seguito le principali assunzioni per la valutazione del Piano *Special Award* per l'Amministratore Delegato e Direttore generale alla data di assegnazione e alla data del 31 dicembre 2022, per la valutazione della *tranche* che prevede il pagamento per cassa. Il *fair value* della *tranche* che prevede il pagamento per cassa dovrà essere valutato ad ogni data di *reporting*.

	1° gennaio 2022
Valutazione all'assegnazione	1 gennaio 2022
Data di assegnazione	22,53
Prezzo azioni alle data di assegnazione (Euro)	1,5%
Dividendi attesi	34%
Volatilità attesa*	0%
Tasso di uscita	(0,07%)
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	(0,07%)
	31 dicembre 2022
Valutazione alla data di reporting	1 gennaio 2022
Data di assegnazione	16,49
Prezzo azioni alla data di reporting (Euro)	1,5%
Dividendi attesi	39%
Volatilità attesa*	0%
Tasso di uscita	3,27%
Tasso di rendimento delle azioni Salvatore Ferragamo S.p.A.**	3,27%

* Ragionevole stima sulla base della volatilità storica calcolata in riferimento alla data di valutazione.

** Media dei tassi *interest rate swap* alla data di valutazione rispettivamente alle due scadenze dei tre anni e cinque anni

43. Informativa di settore

Il paragrafo 4 dell'IFRS 8 prevede che nel caso in cui il fascicolo di bilancio contenga sia il bilancio consolidato sia il bilancio d'esercizio della controllante, l'informativa di settore deve essere presentata solo con riferimento al bilancio consolidato.

44. Operazioni con parti correlate

Nel presente paragrafo sono descritti i rapporti con parti correlate intercorsi negli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e 2021, in particolare la seguente tabella mostra i valori complessivi delle transazioni intercorse con parti correlate, ad esclusione delle transazioni intercorse con società controllate riportate successivamente, nel presente paragrafo:

31 dicembre 2022

(In migliaia di Euro)	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri finanziari	Attività per diritto d'uso	Crediti commerciali	Altre attività	Debiti commerciali	Altre passività	Passività per leasing
Società controllante									
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)	57	(79)	(21)	564	14	-	-	(19.106)	(598)
Società correlate									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	32	(7.037)	(1.506)	50.041	2	-	(46)	-	(53.957)
Lungarno Alberghi S.r.l.	15	(2.186)	(647)	15.913	4	-	(43)	-	(17.832)
Fondazione Ferragamo	2	(191)	-	-	-	-	(50)	-	-
Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione									
Dal Borro S.r.l.	24	(32)	-	-	20	-	(22)	-	-
Bacco S.r.l.	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-
Castiglion del Bosco S.a.r.l.	26	(2)	-	-	-	-	-	-	-
Club Swan Racing S.r.l.	14	(34)	-	-	-	-	-	-	-
Club Swan Yachts S.r.l.	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	1	5	-	-	6	-	-	-	-
Rubino S.r.l.	-	(39)	-	51	-	5	(1)	-	(51)
Windows on Italy S.r.l.	-	(1)	-	-	1	-	-	-	-
Sole Studio S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Vivia di Vivia Ferragamo & C. SAS	-	(97)	-	-	-	-	-	-	-
Halldis Italia S.r.l.	-	(12)	-	-	-	-	(3)	-	-
Altre parti correlate									
Riccardo Ferragamo	-	(44)	-	-	-	-	-	(5)	-
Giovanna Ferragamo	-	(90)	-	-	-	-	-	-	-
Angiolo Anichini	-	(225)	-	-	-	-	-	(75)	-
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	-	(23.606)	-	-	-	-	-	(9.694)	-
Totale	176	(33.672)	(2.174)	66.569	47	5	(165)	(28.880)	(72.438)
Totale Società	740.234	(596.360)	(71.799)	117.210	161.114	13.864	(143.464)	(52.115)	(125.925)
% incidenza	0,0%	5,6%	3,0%	56,8%	0,0%	0,0%	0,1%	55,4%	57,5%

31 dicembre 2021

(In migliaia di Euro)	Ricavi	Costi Operativi (al netto degli altri proventi)	Oneri finanziari	Attività per diritto d'uso	Crediti commerciali	Altre attività	Debiti commerciali	Altre passività correnti	Passività per leasing
Società controllante									
Ferragamo Finanziaria S.p.A. (società che esercita attività di direzione e coordinamento su Salvatore Ferragamo S.p.A.)	36	(76)	(23)	593	14	2.567	-	-	(622)
Società correlate									
Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.	30	(5.900)	(1.535)	48.313	1	70	(78)	-	(51.066)
Lungarno Alberghi S.r.l.	51	(1.935)	(675)	17.185	8	-	(4)	-	(18.888)
Fondazione Ferragamo	2	(170)	-	-	-	-	(50)	-	-
Società riconducibili a membri del Consiglio di Amministrazione									
Dal Borro S.r.l.	-	(14)	-	-	-	-	(4)	-	-
Bacco S.r.l.	-	(3)	-	5	-	-	-	-	(6)
Baia di Scarlino S.r.l.	2	-	-	-	3	-	-	-	-
Caretti & Associati S.r.l.	-	(50)	-	-	-	-	-	-	-
Castiglion del Bosco S.a.r.l.	7	(9)	-	-	-	-	(3)	-	-
Castiglion del Bosco Hotel S.r.l.	9	-	-	-	-	-	-	-	-
Il Borro S.r.l. Società agricola	6	(1)	-	-	5	-	(1)	-	-
Rubino S.r.l.	-	-	-	-	-	2	-	-	-
Nautor Swan S.r.l.	-	(17)	-	-	-	-	-	-	-
Osteria del Borro S.r.l.	4	-	-	-	-	-	-	-	-
Windows on Italy S.r.l.	-	(4)	-	-	-	-	(4)	-	-
Prisma Property Investment Management S.r.l.	1	-	-	-	-	-	-	-	-
Vivia di Vivia Ferragamo & C. SAS	-	(179)	-	-	-	-	(20)	-	-
Altre parti correlate									
Riccardo Ferragamo	-	(30)	-	-	-	-	-	(2)	-
Federica Anichini	-	(49)	-	-	-	-	-	-	-
Angiolo Anichini	-	(271)	-	-	-	-	-	(75)	-
Giuseppe Anichini	-	(5)	-	-	-	-	-	-	-
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche									
Amministratori, Sindaci e Dirigenti con responsabilità strategiche	-	(7.372)	-	-	-	-	-	(1.792)	-
Totale	148	(16.085)	(2.233)	66.096	31	2.639	(164)	(1.869)	(70.582)
Totale Società	564.003	(503.808)	(42.922)	104.744	165.077	7.339	(149.596)	(32.761)	(111.629)
% incidenza	0,0%	3,2%	5,2%	63,1%	0,0%	36,0%	0,1%	5,7%	63,2%

Le vendite e gli acquisti tra parti correlate sono effettuati al prezzo normalmente praticato sul mercato. I saldi in essere a fine periodo non sono assistiti da garanzie, non generano interessi e sono regolati a pronti. Si segnalano fidejussioni bancarie rilasciate a favore di Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A. per Euro 1.845 migliaia, a favore di Lungarno Alberghi S.r.l. per Euro 488 migliaia ed a favore di Ferragamo Finanziaria S.p.A. per Euro 23 migliaia, per utilizzo in affitto di immobili di loro proprietà. Non vi sono ulteriori garanzie, prestate o ricevute, in relazione a crediti e debiti con

FERRAGAMO

parti correlate. La Società non ha effettuato alcun accantonamento a fondo svalutazione crediti a fronte degli importi dovuti dalle parti correlate, si segnala che la Società ha iscritto nel 2017 un fondo svalutazione crediti nei confronti della controllata Ferragamo Retail India Private Limited pari al 31 dicembre 2022 ad Euro 5.423 migliaia. Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 14 Crediti commerciali.

In dettaglio:

Società controllante

Ferragamo Finanziaria S.p.A.

Nell'ambito del consolidato fiscale nazionale di cui la Salvatore Ferragamo S.p.A. è parte congiuntamente a Ferragamo Finanziaria S.p.A. (entità consolidante), si evidenzia tra Altre passività correnti un debito di Euro 19.106 migliaia riferito al debito netto IRES alla data.

Salvatore Ferragamo S.p.A. ha inoltre in essere un contratto di locazione con Ferragamo Finanziaria S.p.A., relativo all'affitto di un capannone adiacente allo stabilimento di Osmannoro, che la società Capogruppo ha adibito a modelliera per lo sviluppo dei prodotti in pelle. Rientrando nell'ambito di applicazione dell'IFRS16, il contratto è stato contabilizzato con l'iscrizione dell'Attività per diritto d'uso, ammortizzata lungo la vita del contratto, in contropartita alla passività per *leasing*.

Società correlate

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per *leasing*, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

Si segnalano in particolare i seguenti rapporti:

Palazzo Feroni Finanziaria S.p.A.

I ricavi e i relativi crediti si riferiscono principalmente a prestazioni di servizi informatici e amministrativi.

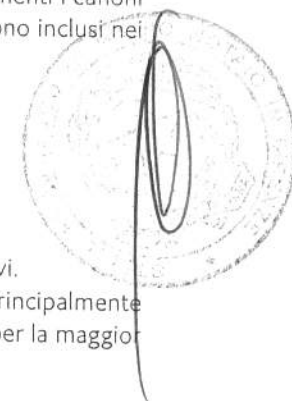
Le attività per diritto d'uso e le passività per *leasing*, i costi operativi e gli oneri finanziari sono inerenti principalmente ad affitti per i locali della sede centrale di Firenze e per alcuni negozi della catena italiana, rientranti per la maggior parte nell'ambito di applicazione dell'IFRS16.

Lungarno Alberghi S.r.l.

I ricavi (e i relativi saldi a credito) si riferiscono a vendite di prodotti; le attività per diritto d'uso, le passività per *leasing*, i costi operativi e gli oneri finanziari si riferiscono principalmente ad un contratto per l'affitto di un locale adibito a punto vendita della catena *retail* italiana, rientrante nell'ambito di applicazione dell'IFRS16.

Fondazione Ferragamo

I costi (ed i relativi saldi a debito) si riferiscono per Euro 101 migliaia ai servizi prestati per la gestione dell'archivio storico Salvatore Ferragamo (Euro 100 migliaia nel 2021) e per Euro 90 migliaia a erogazioni liberali a supporto delle attività istituzionali della Fondazione (Euro 70 migliaia nel 2021).



Società riconducibili ai membri del Consiglio di Amministrazione

Tali rapporti riguardano principalmente transazioni di natura commerciale che hanno avuto effetto sui ricavi, sui costi operativi, sui crediti e debiti commerciali, in particolare:

- vendita di prodotti;
- contratti di locazione; se rientranti nell'ambito dell'IFRS 16 contabilizzati come previsto dal principio (quindi con l'iscrizione di attività per diritto d'uso, passività per *leasing*, ammortamenti e oneri finanziari), altrimenti i canoni sono contabilizzati a conto economico linearmente per la durata del contratto e i relativi debiti sono inclusi nei Debiti commerciali;
- prestazioni di servizi.

Altri parti correlate

Relativamente alle altre parti correlate, i costi, e i relativi debiti, si riferiscono al costo sostenuto principalmente dalla Società in relazione al rapporto di collaborazione in essere nel corso dell'esercizio.

Amministratori, Sindaci e dirigenti con responsabilità strategiche

Relativamente agli amministratori e sindaci si rimanda alla successiva nota 45 Compensi ad Amministratori e Sindaci. I dirigenti con responsabilità strategiche sono indicati nella tabella sottostante:

Nome e cognome	Funzione
Giacomo Ferragamo	Chief Transformation & Sustainability Officer
Alessandro Corsi	Chief Financial Officer e Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari

I costi relativi ai dirigenti con responsabilità strategiche, si riferiscono al costo sostenuto dalla Società in relazione al rapporto di lavoro dipendente intercorrente, inclusivo del *bonus* variabile. Nel corso dell'esercizio 2022 sono stati pari a Euro 1.257 migliaia, (mentre nell'esercizio 2021 erano pari ad Euro 1.272 migliaia). In generale ai dirigenti con responsabilità strategica sono riconosciuti *benefits* non monetari, quali auto, telefono cellulare e polizze assicurative.

Rapporti Infragrappo

Le seguenti tabelle mostrano i valori complessivi, in migliaia di Euro, delle transazioni intercorse con società controllate (inclusive per l'anno 2021 di eventuali transazioni derivanti dall'attività operativa cessata):

Società	Crediti Commerciali		Altre Attività Finanziarie Correnti		Debiti Commerciali		Altre Passività Finanziarie Correnti	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ferragamo Deutschland GmbH	1.920	1.231	-	-	2.171	1.251	-	-
Ferragamo France S.A.S.	3.733	2.174	-	-	7.718	6.861	-	-
Ferragamo (Suisse) S.A.	901	349	3.148	2.517	1.221	289	-	-
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	216	-	1.200	1.000	-	130	-	-
Ferragamo Belgique S.A.	277	304	-	-	360	76	-	-
Ferragamo Espana S.L.	3.019	1.704	-	-	1	3	-	-
Ferragamo U.K. Limited	1.124	637	7.216	1.666	6.805	704	-	-
Ferragamo Austria GmbH	536	414	-	-	421	175	-	-
Ferragamo Retail Nederland BV	2.190	800	1.400	1.400	441	182	-	-
Totale Europa	13.916	7.613	12.964	6.583	19.138	9.671	-	-
Ferragamo Hong Kong Ltd.	19.044	30.538	-	-	132	383	21.390	-
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	1.788	1.408	-	-	3.134	156	-	-
Ferragamo Japan KK	4.411	4.319	37.680	49.854	285	225	-	-
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	36	38	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	-	77	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	34	17	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	-	5	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	245	270	-	-	28	98	-	-
Ferragamo Korea Ltd	15.002	13.890	-	-	610	497	-	-
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	329	108	37.063	32.725	4	1	-	-
Ferragamo Thailand Limited	183	96	8.877	7.755	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	15	8	-	-	-	1	-	-
Totale Asia Pacifico	41.087	50.697	83.620	90.334	4.193	1.438	21.390	-
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	52.830	52.109	25.615	1.390	1.190	847	-	-
Totale Nord America	52.830	52.109	25.615	1.390	1.190	847	-	-
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	16.701	12.375	-	-	326	176	-	-
Ferragamo Chile S.A.	1.944	3.131	-	-	64	-	-	-
Ferragamo Argentina S.A.	1.875	1.639	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	7.139	3.551	-	-	350	-	-	-
Totale Centro e Sud-America	27.659	20.696	-	-	740	176	-	-
Totale	135.492	131.115	122.199	98.307	25.261	12.132	21.390	-

Società	Ricavi delle Vendite		Ricavi delle Prestazioni (incluso royalties)		Altri Proventi		Proventi finanziari		Totale	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ferragamo Deutschland GmbH	3.340	1.229	97	62	37	46	-	8	3.474	1.345
Ferragamo France S.A.S.	8.168	4.082	156	116	58	31	-	-	8.382	4.229
Ferragamo (Suisse) S.A.	4.048	3.658	76	66	26	11	12	7	4.162	3.742
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	372	(157)	29	29	3	5	9	2	413	(121)
Ferragamo Belgique S.A.	293	853	33	35	5	6	-	1	331	895
Ferragamo Espana S.L.	6.408	3.294	114	77	492	23	-	6	7.014	3.400
Ferragamo U.K. Limited	10.432	5.505	145	98	47	33	63	72	10.687	5.708
Ferragamo Austria GmbH	1.452	702	36	38	10	6	-	-	1.498	746
Ferragamo Retail Nederland BV	2.611	1.853	47	42	8	7	11	4	2.677	1.906
Totale Europa	37.124	21.019	733	563	686	168	95	100	38.638	21.850
Ferragamo Hong Kong Ltd.	148.281	149.501	542	528	290	331	-	10.563	149.113	160.923
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	54	49	32	23	-	-	86	72
Ferragamo Australia Pty Ltd.	7.545	5.108	363	367	60	47	-	-	7.968	5.522
Ferragamo Japan KK	34.329	26.824	707	977	110	116	199	204	35.345	28.121
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	62	51	33	43	-	-	95	94
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	41	40	33	19	-	-	74	59
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	12	10	10	6	-	-	22	16
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	-	-	262	289	177	156	-	-	439	445
Ferragamo Korea Ltd	56.918	43.343	624	570	4.575	1.946	11.212	-	73.329	45.859
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	36	23	42	32	831	346	909	401
Ferragamo Thailand Limited	-	-	15	11	19	15	743	121	777	147
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	20	17	21	16	-	-	41	33
Totale Asia Pacifico	247.073	224.776	2.738	2.932	5.402	2.750	12.985	11.234	268.198	241.692
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	232.175	124.358	6.996	5.690	1.098	398	440	524	240.709	130.970
Totale Nord America	232.175	124.358	6.996	5.690	1.098	398	440	524	240.709	130.970
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	34.113	20.867	511	517	3.173	194	-	-	37.797	21.578
Ferragamo Chile S.A.	1.054	683	-	-	1	-	-	-	1.055	683
Ferragamo Argentina S.A.	417	708	-	-	1	-	-	-	418	708
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	4.337	2.017	-	-	9	4	-	-	4.346	2.021
Totale Centro e Sud-America	39.921	24.275	511	517	3.184	198	-	-	43.616	24.990
Totale	556.293	394.428	10.978	9.702	10.370	3.514	13.520	11.858	591.161	419.502

FERRAGAMO

Società	Acq. P.F., M.P., suss, e di consumo		Costi per Servizi		Altri Costi Operativi		Oneri finanziari		Totale	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Ferragamo Deutschland GmbH	23	68	-	2	2.167	3.660	-	-	2.190	3.730
Ferragamo France S.A.S.	21	77	78	88	7.632	6.775	-	-	7.731	6.940
Ferragamo (Suisse) S.A.	12	12	-	1	1.221	2.594	-	-	1.233	2.607
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	1	6	-	-	-	-	-	-	1	6
Ferragamo Belgique S.A.	1	6	-	-	360	613	-	-	361	619
Ferragamo Espana S.L.	26	31	-	1	-	1.726	-	-	26	1.758
Ferragamo U.K. Limited	(41)	41	39	4	6.768	6.707	-	-	6.766	6.752
Ferragamo Austria GmbH	1	13	-	-	421	811	-	-	422	824
Ferragamo Retail Nederland BV	4	18	-	1	441	1.261	-	-	445	1.280
Totale Europa	48	272	117	97	19.010	24.147	-	-	19.175	24.516
Ferragamo Hong Kong Ltd.	-	-	74	1.120	-	-	179	-	253	1.120
Ferragamo Retail Hong Kong Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Australia Pty Ltd.	-	-	254	233	2.949	4.988	-	-	3.203	5.221
Ferragamo Japan KK	-	-	769	606	-	-	-	-	769	606
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail India Private Limited	-	-	47	443	-	-	-	-	47	443
Ferragamo Retail Taiwan Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Retail Macau Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd	-	-	28	748	-	-	-	-	28	748
Ferragamo Korea Ltd	-	-	611	510	-	-	-	-	611	510
Ferragamo (Singapore) PTE LTD	-	-	4	25	-	-	-	-	4	25
Ferragamo Thailand Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo (Malaysia) SDN BHD	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1
Totale Asia Pacifico	-	-	1.787	3.686	2.949	4.988	179	-	4.915	8.674
Gruppo Ferragamo Usa Inc.	-	-	423	1.342	-	754	-	-	423	2.096
Totale Nord America	-	-	423	1.342	-	754	-	-	423	2.096
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	1.156	630	-	-	-	-	1.156	630
Ferragamo Chile S.A.	-	-	-	-	64	-	-	-	64	-
Ferragamo Argentina S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ferragamo Brasil Roupas & Acessorios Ltda	-	-	-	1	350	-	-	-	350	1
Totale Centro e Sud-America	-	-	1.156	631	414	-	-	-	1.570	631
Totale	48	272	3.483	5.756	22.373	29.889	179	-	26.083	35.917

45. Compensi ad Amministratori e Sindaci

Amministratori

(In migliaia di Euro)	Nome e Cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	2022			Retrib., bonus e altri incentivi	Stock Grant	Totale
					Compensi per la carica	Benefici non monetari	per partec.a comitati			
	Leonardo Ferragamo	Presidente	1.01-31.12	a)	400	-	b)	-	-	400
	Angelica Visconti	Vicepresidente	1.01-31.12	a)	200	-	b) c) d) e)	302	-	502
	Marco Gobetti	Amministratore Delegato e Direttore Generale	1.01-31.12	a)	120	-	b) c) d) e)	14.083	6.586	20.789
	Giacomo Ferragamo	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	-	b) c) d)	712	-	762
	Frédéric Biousse	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	-		-	-	50
	Patrizia Michela Giangualiano	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	30		-	-	80
	Annalisa Loustau Elia	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	20		-	-	70
	Umberto Tombari	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	42		-	-	92
	Peter Woo Kwong Ching	Amministratore	1.01-31.12	a)	-	-		-	-	-
	Anna Zanardi Cappon	Amministratore	1.01-31.12	a)	50	47		-	-	97
	Totale				1.020	139		15.097	6.586	22.842

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2023. Si segnala che in data 27 febbraio 2023 la dottoressa Anna Zanardi Cappon ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di Amministratore, con decorrenza dalla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022.

b) auto; c) telefono cellulare; d) polizze assicurative; e) foresteria

Sindaci

(In migliaia di Euro)	Nome e Cognome	Carica ricoperta	Periodo per cui è stata ricoperta la carica	Scadenza della carica	2022			Altri compensi percepiti da società controllate	Totale generale
					Emolumenti per la carica	Altri compensi*			
	Andrea Balelli	Presidente	01.01-31.12	a)	64	15	-	79	
	Paola Caramella	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	48	12	-	60	
	Giovanni Crostarosa Guicciardi	Sindaco effettivo	01.01-31.12	a)	48	12	-	60	
	Totale				160	39	-	199	

a) con l'approvazione del bilancio chiuso per l'esercizio 2022

* Gli altri compensi si riferiscono al compenso quale Presidente o membro dell'Organismo di Vigilanza di cui al D.lgs. 231/2001.

Si precisa che i membri del collegio sindacale non hanno percepito altri compensi erogati da società del Gruppo.

Si segnala che per Amministratori e Sindaci non sono previste indennità di fine carica.



46. Impegni e rischi

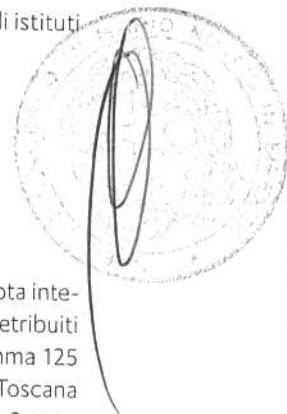
Il dettaglio degli impegni e dei rischi è il seguente:

(In migliaia di Euro)	31 dicembre 2022	31 dicembre 2021
Fideiussioni/garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse della Società	9.594	5.758
Fideiussioni/garanzie prestate da terzi a terzi nell'interesse di società del Gruppo	10.253	9.914
Garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo	105.167	109.510
Totale	125.014	125.182

Le Fideiussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse della Società evidenziano fideiussioni bancarie e garanzie rilasciate su contratti di locazione.

Le fideiussioni e garanzie prestate da soggetti terzi nell'interesse delle società del Gruppo evidenziano le fideiussioni e garanzie rilasciate su contratti di locazione stipulati dalle società del Gruppo e comprendono una garanzia per 6 milioni di Usd (Euro 5.625 migliaia) relativa ad un contratto di affitto del Gruppo Ferragamo Usa.

Le garanzie prestate dalla Società a terzi nell'interesse di società del Gruppo sono prevalentemente a favore di istituti di credito a garanzia di linee di credito utilizzabili localmente.



47. Erogazioni pubbliche Informativa ex art. 1, commi 125-129 della Legge n. 124/2017

In relazione al disposto di cui all'art. 1, comma 125, della legge 124/2017, in merito all'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125 del medesimo articolo, si evidenzia che nel corso del 2022 la Salvatore Ferragamo S.p.A ha ricevuto dalla Regione Toscana contributi per tirocini curriculari retribuiti per un importo pari a Euro 32 migliaia. Ai sensi delle disposizioni dell'art. 3-quarter del DL 135/2018, convertito con modificazioni dalla Legge 11 febbraio 2019 n.12, per le erogazioni ricevute si rinvia alle indicazioni contenute nel Registro Nazionale degli Aiuti di Stato di cui all'articolo 52 della Legge 24 dicembre 2012, n. 235.

48. Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Si precisa che nel corso dell'esercizio 2022 non vi sono stati eventi od operazioni significative non ricorrenti poste in essere dalla Società.

49. Transazioni derivanti da operazioni atipiche e/o inusuali

La Società non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, ovvero quelle operazioni che per significatività/rilevanza, natura delle controparti, oggetto della transazione, modalità di determinazione del prezzo di trasferimento e tempistica dell'evento, possano dar luogo a dubbi in ordine alla correttezza/completezza dell'informazione in bilancio, al conflitto d'interesse, alla salvaguardia del patrimonio aziendale e alla tutela degli Azionisti di minoranza.

50. Dettaglio delle controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A.

Le controllate dirette ed indirette della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022 sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Divisa	Capitale Sociale	31 dicembre 2022		
				% di controllo		
				Diretto	Indiretto	Note
Ferragamo Retail Nederland B.V.	Amsterdam, Paesi Bassi	Euro	500.000	100%		
Ferragamo France S.A.S.	Parigi, Francia	Euro	4.334.094	100%		
Ferragamo Deutschland GmbH	Monaco, Germania	Euro	3.300.000	100%		
Ferragamo Austria GmbH	Vienna, Austria	Euro	1.853.158	100%		
Ferragamo U.K. Limited	Londra, Regno Unito	Sterlina inglese	7.672.735	100%		
Ferragamo (Suisse) SA	Mendrisio, Svizzera	Franco svizzero	1.000.000	100%		
Ferragamo Belgique SA	Bruxelles, Belgio	Euro	750.000	100%		
Ferragamo Monte-Carlo S.A.M.	Principato di Monaco	Euro	304.000	100%		
Ferragamo Espana S.L.	Madrid, Spagna	Euro	4.600.000	100%		
Ferragamo USA Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	74.011.969	100%		
Ferragamo Canada Inc.	Vancouver, Canada	Dollaro canadese	4.441.461		100%	(1)
S-Fer International Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	4.600.000		100%	(1)
Sator Realty Inc.	New York, Stati Uniti	Dollaro americano	100.000		100%	(1)
Ferragamo Mexico S. de R.L. de C.V.	Città del Messico, Messico	Peso messicano	4.592.700	99,73%	0,27%	(1)
Ferragamo Chile S.A.	Santiago, Cile	Peso cileno	3.187.970.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Argentina S.A.	Buenos Aires, Argentina	Peso argentino	16.000.000	95%	5%	(1)
Ferragamo Brasil Roupas e Acessorios Ltda.	San Paolo, Brasile	Real brasiliani	55.615.000	99%	1%	(1)
Ferragamo Hong Kong Ltd.	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	10.000	100%		
Ferragamo Japan K.K.	Tokyo, Giappone	Yen Giapponese	305.700.000	89,13%		
Ferragamo Australia Pty Ltd.	Sidney, Australia	Dollaro australiano	13.637.003	100%		
Ferrimag Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	109.200.000		75%	(2)
Ferragamo Fashion Trading (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	200.000		75%	(3)
Ferragamo Moda (Shanghai) Co. Ltd.	Shanghai, Cina	Dollaro americano	1.400.000	75%		
Ferragamo Retail HK Limited	Hong Kong, Cina	Dollaro di Hong Kong	39.000.000		75%	(3)
Ferragamo Retail Taiwan Limited	Taipei, Taiwan	Nuovo dollaro taiwanese	136.250.000		75%	(3)
Ferragamo Retail Macau Limited	Macao, Cina	Macau Pataca	25.000	75,2%		
Ferragamo Retail India Private Limited	New Delhi, India	Rupia Indiana	300.000.000	100%		(4)
Ferragamo Korea Ltd.	Seoul, Corea del Sud	Won sudcoreano	3.291.200.000	100%		
Ferragamo (Singapore) Pte Ltd	Singapore	Dollaro di Singapore	4.600.000	100%		
Ferragamo (Thailand) Limited	Bangkok, Thailandia	Baht	100.000.000	100%		
Ferragamo (Malaysia) Sdn. Bhd.	Kuala Lumpur, Malesia	Ringgit della Malesia	1.300.000	100%		

1. Tramite Ferragamo USA Inc.;
2. Tramite Ferragamo Hong Kong Ltd.;
3. Tramite Ferrimag Limited;
4. Società non operativa

51. Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 28 febbraio 2023, Salvatore Ferragamo S.p.A. ha comunicato che la dottoressa Anna Zanardi Cappon, Consigliera non esecutiva indipendente, nonché Presidente del Comitato Remunerazioni e Nomine e componente del Comitato Controllo e Rischi, ha rassegnato, con decorrenza dalla data dell'Assemblea di approvazione del bilancio relativo all'esercizio 2022, le proprie dimissioni dalla carica di Consigliere di Amministrazione di Salvatore Ferragamo S.p.A.. Tale decisione, secondo quanto riportato nella comunicazione ricevuta, è stata assunta a seguito della nomina a presidente di altra società quotata in ossequio ai Principi per la selezione dei candidati alle cariche sociali in società quotate cui la Dott.ssa Zanardi Cappon ha aderito per essere inserita nella lista presentata dagli azionisti di minoranza. In linea con la politica di remunerazione adottata dalla Salvatore Ferragamo S.p.A., non sono previsti indennità o altri benefici a seguito della cessazione dalla carica.

Nella riunione del 2 marzo 2023, il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di convocare l'Assemblea ordinaria e straordinaria degli azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. per il prossimo 26 aprile 2023 per deliberare, tra gli altri punti all'ordine del giorno, su: i) l'approvazione di un piano di incentivazione, riservato ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società e delle società del gruppo Salvatore Ferragamo; ii) la modifica del Piano denominato "Restricted Shares", approvato dall'Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2021, a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale (allineando gli *underpins* ai più sfidanti obiettivi del Piano Strategico); iii) l'approvazione della Politica di Remunerazione 2023; e iv) la nomina del Collegio sindacale.

Si rinvia per maggiori dettagli alla documentazione messa a disposizione sul sito della Società [group.ferragamo.com/sezione governance/assemblea](http://group.ferragamo.com/sezione-governance/assemblea) degli azionisti 2023.

52. Proposta di approvazione del bilancio e destinazione del risultato

Il Consiglio di Amministrazione della Salvatore Ferragamo S.p.A., in relazione ai risultati conseguiti nell'esercizio 2022 e considerato che alla data del 2 marzo 2023 il numero delle azioni proprie in portafoglio della Società è pari a 3.261.034, propone:

1. di approvare il bilancio per l'esercizio 2022;
2. di approvare la destinazione dell'utile dell'esercizio 2022, pari a Euro 89.239.108, a Riserva Straordinaria;
3. e di approvare la distribuzione agli Azionisti di una quota parte della "Riserva Straordinaria" (che al 31 dicembre 2022 risultava pari ad Euro 570.584.488), per un importo pari a Euro 0,28 per ciascuna azione, stimato in complessivi Euro 46.348.110,48, tenuto conto delle azioni in circolazione alla data del 2 marzo 2023.

Informativa ai sensi dell'art. 149-*duodecies* del regolamento Emittenti

(In migliaia di Euro)

Tipologia di servizi	Soggetto che ha erogato il servizio	Destinatario	note	Compensi 2022
Revisione Contabile	Revisore della Capogruppo	Capogruppo		329
Altri Servizi	i) Revisore della Capogruppo	Capogruppo	1	62
	ii) Rete del revisore della Capogruppo	Capogruppo	2	7
Totale				398

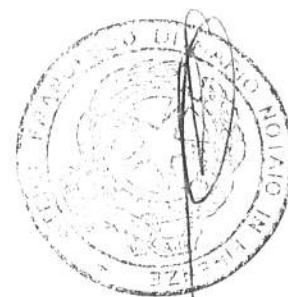
- 1) La voce si riferisce all'attestazione resa sulla Dichiarazione consolidata di carattere Non Finanziario.
 2) La voce si riferisce a servizi di assistenza per la predisposizione di un corso *E-learning*.

Firenze, 2 marzo 2023

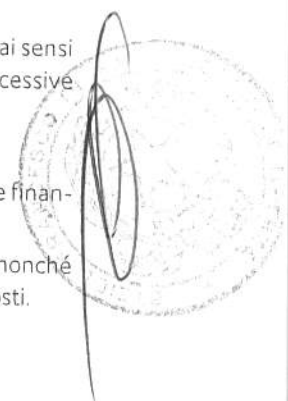
Per il Consiglio di Amministrazione

Presidente
 Leonardo Ferragamo

Attestazione ai sensi dell'art. 154 bis del D.lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (Testo Unico della Finanza)



1. I sottoscritti Marco Gobbetti in qualità di "Amministratore Delegato" e Alessandro Corsi in qualità di "Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari" della Salvatore Ferragamo S.p.A. attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n.58:
 - l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
 - l'effettiva applicazione, delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio nel corso del periodo 1° gennaio – 31 dicembre 2022.
2. L'adeguatezza delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio d'esercizio 2022 è stata valutata sulla base del modello *Internal Control – Integrated Framework* emanato dal *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* che rappresenta il modello di riferimento a livello internazionale generalmente accettato.
3. Si attesta, inoltre, che
 - 3.1 Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022:
 - a. è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti dall'Unione Europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002 e successive integrazioni;
 - b. corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
 - c. è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'Emittente.
 - 3.2 La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione, nonché della situazione dell'Emittente, unitamente ad una descrizione dei principali rischi ed incertezze cui sono esposti.

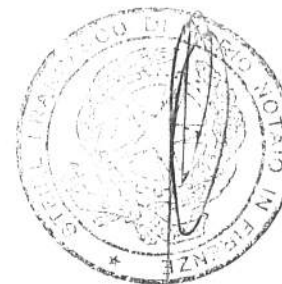


Firenze, 2 marzo 2023

Amministratore Delegato
Marco Gobbetti

Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari
Alessandro Corsi

Relazione del Collegio Sindacale
all'Assemblea degli Azionisti
(ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. 58/1998)



Signori Azionisti,

il Collegio Sindacale di Salvatore Ferragamo S.p.A. (in seguito anche "Ferragamo" o "Società"), ai sensi dell'art. 153 del D. Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), è chiamato a riferire all'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio sull'attività di vigilanza svolta nell'esercizio e sulle omissioni e sui fatti censurabili eventualmente rilevati. Il Collegio Sindacale è chiamato, altresì, ad avanzare eventuali proposte in ordine al bilancio e alla sua approvazione e alle materie di sua competenza.

La presente relazione riferisce sull'attività svolta dal Collegio Sindacale di Ferragamo nell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2022 (in seguito anche "Relazione").

Il bilancio d'esercizio (o separato) 2022 chiude con un utile pari a Euro 89,2 milioni a fronte di un utile pari a Euro 32,8 milioni nel precedente esercizio. A livello consolidato, l'utile di pertinenza del Gruppo è risultato pari a Euro 70 milioni a fronte di un utile pari a Euro 79 milioni nel precedente esercizio.

Premessa

Nel corso dell'esercizio chiuso il 31 dicembre 2022 il Collegio Sindacale ha svolto l'attività di vigilanza prevista dalla legge, tenuto conto dei principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili, delle disposizioni Consob in materia di controlli societari e delle indicazioni contenute nel Codice di Corporate Governance approvato nel gennaio 2020 dal Comitato per la Corporate Governance.

Delle attività di seguito descritte è stato dato atto nei verbali delle n. 18 riunioni del Collegio Sindacale tenutesi nel corso del 2022 e delle n. 4 riunioni tenutesi nel 2023 fino alla stesura della presente Relazione.

Si rappresenta che, persistendo nel 2022, sebbene in forma meno restrittiva, lo stato di emergenza Covid-19, il Collegio ha limitato gli accessi presso la sede della Società, alternando i collegamenti a distanza per le riunioni con il management alle riunioni in presenza.

Nomina del Collegio Sindacale

Il Collegio Sindacale in carica alla data della presente relazione è stato nominato, con il sistema del voto di lista, ai sensi di legge e di Statuto tenuto conto anche delle previsioni in materia di equilibrio tra i generi, dall'Assemblea degli Azionisti dell'8 maggio 2020, ed è composto da Andrea Balelli (Presidente), Paola Caramella (componente effettivo) e Giovanni Crostarosa Guicciardi (componente effettivo).

Nella medesima Assemblea sono stati nominati sindaci supplenti Roberto Coccia e Antonella Andrei.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 149 del TUF

Ai sensi dell'art. 149 del TUF, il Collegio Sindacale vigila:

- sull'osservanza della legge e dello statuto;
- sul rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- sull'adeguatezza della struttura organizzativa della società per gli aspetti di competenza, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi;
- sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla società alle società controllate ai sensi dell'art. 114, comma 2, del TUF.

Attività di vigilanza sull'osservanza della legge e dello statuto

Il Collegio Sindacale ha acquisito le informazioni strumentali allo svolgimento dei compiti di vigilanza a esso attribuiti mediante partecipazione, in forma collegiale o con la presenza di almeno un componente, alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari, audizioni del management della Società e del Gruppo e incontri con la società di revisione.

Il Collegio Sindacale ha sempre assistito alle riunioni (i) del Consiglio di Amministrazione, (ii) del Comitato Controllo e Rischi, che svolge anche la funzione di Comitato per le Operazioni con Parti Correlate e per la sostenibilità di impresa, e (iii) del Comitato Remunerazioni e Nomine.

Eventi di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale dell'esercizio

Il Collegio Sindacale ha ottenuto dagli Amministratori, con periodicità mensile, informazioni sull'attività svolta e sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale realizzate dalla Società, nonché sulle linee guida strategiche di Gruppo. Il Collegio Sindacale può ragionevolmente assicurare che le operazioni deliberate e poste in essere sono conformi alla legge e allo statuto e non sono manifestamente imprudenti, o azzardate, o in conflitto di interessi, o in contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea, o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale. Non risultano, altresì, operazioni atipiche o inusuali.

In particolare, il Collegio Sindacale segnala le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel 2022:

In data 12 aprile 2022 l'Assemblea degli Azionisti ha confermato la nomina del dott. Marco Gobbetti, già cooptato dal Consiglio di Amministrazione in data 14 dicembre 2021 ai sensi dell'art. 2386, comma 1 del Codice Civile, quale Amministratore della Società. Il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in pari data, ha (i) confermato tutti i poteri già conferiti all'Amministratore Delegato e Direttore Generale in data 14 dicembre 2021 e (ii) approvato il nuovo Piano Strategico 2023-2026.

In data 10 maggio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato (i) di approvare l'aggiornamento del Regolamento del Dirigente Preposto; (ii) la chiusura del Piano LTI 2019-2021 senza pagamento del premio ai beneficiari per mancato raggiungimento degli obiettivi; e (iii) di confermare l'opzione per il Consolidato Fiscale Nazionale per il triennio 2022-2024.

In data 12 luglio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di approvare l'aggiornamento dello Statement sulla Modern Slavery.

In data 6 settembre 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato in merito alla nuova composizione collegiale del Comitato Etico e rappresentato la nuova partnership con la piattaforma digitale Farfetch.

In data 8 novembre 2022 il Consiglio di Amministrazione ha deliberato (i) di nominare, nel ruolo di Segretario del Consiglio di Amministrazione, la nuova General Counsel della Società; e (ii) di approvare la nuova politica di comunicazione delle informazioni finanziarie periodiche aggiuntive ai sensi dell'art.82-ter del Regolamento Emittenti Consob.

In data 13 dicembre 2022 il Consiglio di Amministrazione ha (i) approvato il Budget 2023; (ii) approvato l'aggiornamento e la modifica del Modello Organizzativo ex L. 231/2001 della Società; (iii) deliberato l'approvazione della struttura del Piano STI 2023 che verrà inserita nella Politica di Remunerazione 2023 da sottoporre all'Assemblea degli Azionisti convocata per il giorno 26 aprile 2023; e (iv) deliberato l'approvazione del Piano di Sostenibilità 2023-2025.

Si segnalano inoltre le seguenti operazioni ed eventi di particolare rilevanza nel corso del 2023, fino alla data odierna:

In data 26 gennaio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) deliberato l'aggiornamento della policy Enterprise Risk Management Framework del Gruppo, (ii) approvato il Piano di Audit 2023, (iii) approvato alcune modifiche al testo del proprio Regolamento; (iv) approvato gli obiettivi del Piano STI per l'Amministratore Delegato e Direttore Generale, dei Dirigenti Strategici e dell'Internal Audit; e (v) deliberato in merito a nuova composizione del Comitato Etico, che è stato integrato.

In data 27 febbraio 2023 il consigliere indipendente dott.ssa Anna Zanardi Cappon ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica con decorrenza dalla data dell'Assemblea degli Azionisti convocata per l'approvazione del bilancio d'esercizio 2022.

In data 2 marzo 2023 il Consiglio di Amministrazione ha: (i) approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2022, corredato della Dichiarazione dei dati non finanziari al 31 dicembre 2022, ai sensi del D. Lgs. 254/2016; (ii) approvato la Politica in materia di remunerazione 2023, il nuovo Piano azionario LTI denominato Performance e Restricted Shares 2023-2025 per i manager e la modifica del Piano Restricted Shares; (iii) deliberato di sottoporre all'Assemblea dei soci del 26 aprile 2023 la proposta del Collegio Sindacale di revisione dei compensi della società di revisione.

Il Collegio Sindacale inoltre segnala che:

- ha valutato, in qualità di Organismo di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001, i profili di interesse ai sensi del predetto decreto e in proposito non risultano anomalie o fatti significativi censurabili;
- ha tenuto periodiche riunioni con gli esponenti della società di revisione al fine del reciproco scambio, come prescritto dall'art. 150, comma 3, del TUF, di dati e informazioni rilevanti per l'espletamento del proprio compito. A tal proposito si fa presente che non sono emersi dati e informazioni rilevanti che debbano essere segnalati nella presente relazione;
- non ha ricevuto denunce ex art. 2408 del Codice Civile;
- ha espresso pareri ex art. 2389, comma 3 del Codice Civile sulla remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche;
- ha espresso pareri in relazione alle c.d. "non audit fees" per i servizi diversi dalla revisione, come previsto dalla normativa vigente e dalla procedura interna adottata dalla Società, verificandone in particolare gli effetti sulla indipendenza, senza rilevare eccezioni da segnalare.

Ulteriormente, il Collegio Sindacale, quanto agli organi e alle funzioni sociali, segnala che:

- il Consiglio di Amministrazione nel 2022 si è riunito n. 8 volte;
- il Comitato Controllo e Rischi nel 2022 si è riunito n. 13 volte (di cui n. 3 in funzione di Comitato per le operazioni con parti correlate);
- il Comitato per le Remunerazioni e Nomine nel corso dell'esercizio 2022 si è riunito n. 12 volte;
- l'Organismo di Vigilanza ex D. Lgs. 231/2001 nel corso dell'esercizio 2022 si è riunito n. 7 volte.

Attività di vigilanza sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e sull'adeguatezza della struttura organizzativa

Il Collegio Sindacale:

- ha acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di competenza, sull'adeguatezza della struttura organizzativa della Società e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, tramite osservazioni dirette, raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni aziendali e incontri con la società di revisione ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire, ritenendo la struttura organizzativa della Società sostanzialmente adeguata alle necessità della stessa e del Gruppo e idonea a garantire il rispetto dei principi di corretta amministrazione;
- ha valutato e vigilato sull'adeguatezza del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle rispettive funzioni, l'esame di documenti aziendali e l'analisi dei risultati del lavoro svolto dalla società di revisione e a tale riguardo non ha osservazioni particolari da riferire.

Il Collegio Sindacale ha constatato che adeguata documentazione, a supporto degli argomenti oggetto di discussione nei consigli di amministrazione, è resa disponibile ad amministratori e sindaci con ragionevole anticipo.

Sulla base delle informazioni acquisite, il Collegio Sindacale dà atto che le scelte gestionali sono ispirate al principio di corretta informazione e di ragionevolezza e che gli amministratori sono consapevoli della rischiosità e degli effetti delle operazioni compiute.

Il Collegio Sindacale non ha riscontrato operazioni significative atipiche e/o inusuali, comprese quelle infragruppo o con parti correlate infragruppo e non infragruppo.

Il Collegio Sindacale ha, altresì, valutato l'adeguatezza delle informazioni rese all'interno della relazione sulla gestione circa la non esistenza di operazioni significative atipiche e/o inusuali.

Attività di vigilanza sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario

In relazione a quanto previsto dall'art. 149, comma 1, lett. c-bis, del TUF in merito alla vigilanza da parte del Collegio Sindacale *“sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento redatti da società di gestione di mercati regolamentati o da associazioni di categoria, cui la società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi”*, il Collegio Sindacale segnala di aver vigilato:

- sulle modalità di concreta attuazione delle regole di governo societario previste da codici di comportamento ai quali la Società, mediante informativa al pubblico, dichiara di attenersi. La Società ha redatto, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, l'annuale Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari relativa al 2022, approvata in data 2 marzo 2023, nella quale sono fornite informazioni circa (i) gli assetti proprietari della Società; (ii) le pratiche di governo societario effettivamente applicate dalla Società; (iii) le principali caratteristiche dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti, anche in relazione al processo di informativa finanziaria, anche consolidata; (iv) i meccanismi di funzionamento dell'Assemblea degli Azionisti, i suoi principali poteri, i diritti degli Azionisti e le modalità del loro esercizio; (v) la composizione e il funzionamento degli organi di amministrazione e controllo e dei loro comitati, nonché le altre informazioni previste dall'art. 123-bis del TUF;
- sull'adozione della Politica per la Remunerazione degli Amministratori e dei Dirigenti con responsabilità strategiche, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance;
- sull'approvazione di un nuovo Piano azionario LTI denominato Performance e Restricted Shares 2023 – 2025 rivolto ai manager del Gruppo, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance;
- sull'approvazione delle modifiche al Piano azionario denominato Restricted Shares;
- sull'applicazione, nel corso dell'esercizio, della procedura per l'affidamento di incarichi alla società di revisione nell'ambito del Gruppo Ferragamo.

Il Collegio Sindacale dà, inoltre, atto: (i) di aver verificato, sulla base dei criteri previsti dall'art. 148, comma 3 del TUF e secondo le indicazioni fornite dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili e dal Codice di Corporate Governance, il possesso da parte dei propri componenti dei requisiti di indipendenza, professionalità, competenza e onorabilità richiesti dalla normativa; (ii) di aver riscontrato la corretta applicazione dei criteri e delle procedure adottate dal Consiglio di Amministrazione per valutare annualmente l'indipendenza dei propri amministratori indipendenti, nonché l'effettuazione da parte del Consiglio di Amministrazione di una valutazione basata su profili sostanziali e di coerenza con le decisioni assunte in tema di identificazione delle parti correlate a Ferragamo. La valutazione dell'indipendenza è stata svolta due volte nel corso dell'esercizio e il Collegio non ha osservazioni al riguardo da formulare; (iii) di aver vigilato sul processo finalizzato all'adozione della politica per la remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche, in linea con quanto previsto dal Codice di Corporate Governance.

Attività di vigilanza sull'adeguatezza delle disposizioni impartite dalla Società alle società controllate

Ai sensi dell'art. 114, comma 2 del TUF: (i) gli emittenti quotati impartiscono le disposizioni occorrenti affinché le società controllate forniscano tutte le notizie necessarie per adempiere gli obblighi di comunicazione previsti dalla legge; (ii) le società controllate trasmettono tempestivamente le notizie richieste.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'adeguatezza delle disposizioni impartite alle società controllate, avendo constatato che la Società è in grado di adempiere tempestivamente e regolarmente agli obblighi di comunicazione previsti dalla legge. Ciò anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni organizzative e incontri periodici con la società di revisione, ai fini del reciproco scambio di dati e informazioni rilevanti. Al riguardo, non vi sono osservazioni particolari da riferire.

Inoltre, nei Consigli di Amministrazione delle società controllate sono presenti generalmente, con deleghe operative, Amministratori e/o Dirigenti della Capogruppo che garantiscono una direzione coordinata e un adeguato flusso di notizie, supportato anche da idonee informazioni contabili.

Operazioni infragruppo o con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2391-bis del Codice Civile e della delibera Consob n. 17221 del 12 marzo 2010 recante "Regolamento operazioni con parti correlate" (e successive modifiche), in data 30 marzo 2011, il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, previo parere favorevole del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate, composto di soli amministratori indipendenti (a ciò incaricato ai sensi dell'art. 4, comma 1, del citato Regolamento con apposita deliberazione del Consiglio di Amministrazione), si è dotato della "Procedura per la disciplina delle operazioni con parti correlate", che è stata successivamente aggiornata in ultimo in data 11 maggio 2021.

Ai sensi dell'art. 4 del citato Regolamento, segnaliamo che la Procedura adottata dalla Società (i) è coerente con i principi contenuti nel Regolamento stesso e (ii) è pubblicata sul sito internet della Società (<https://group.ferragamo.com>).

Nel corso dell'esercizio 2022, sulla base delle informazioni ricevute, risultano poste in essere una serie di operazioni con parti correlate sia infragruppo sia con terzi. Le operazioni con parti correlate sono state eseguite, per quanto ci consta, anche a seguito delle attività di vigilanza effettuate, in sostanziale aderenza alla suddetta procedura e al Regolamento. Le operazioni infragruppo da noi esaminate risultano di natura ordinaria, in quanto essenzialmente costituite da prestazioni commerciali e da prestazioni reciproche di servizi amministrativi, finanziari e organizzativi. I summenzionati rapporti sono stati regolati applicando normali condizioni di mercato, determinate con parametri standard, che rispecchiano l'effettiva fruizione dei servizi e sono stati svolti nell'interesse della Società. Le operazioni con parti correlate non infragruppo da noi esaminate risultano, anch'esse, di natura ordinaria (in quanto rientranti nell'ordinario esercizio dell'attività operativa ovvero dell'attività finanziaria ad essa connessa) e concluse a condizioni equivalenti a quelle di mercato o standard. Le operazioni con parti correlate sono indicate nelle note di commento al bilancio della Società e al bilancio consolidato, nelle quali sono riportati anche i conseguenti effetti economici.

A nostro parere tutte le anzidette operazioni risultano effettuate nell'interesse della Società.

Attività di Vigilanza ai sensi del D. Lgs. 39/2010

Ai sensi dell'art. 19 del D. Lgs. n. 39/2010, come modificato dal D.Lgs. 135/2016, il Collegio Sindacale (identificato quale "Comitato per il Controllo Interno e per la Revisione Legale") è incaricato:

- di informare l'organo di amministrazione dell'ente sottoposto a revisione dell'esito della revisione legale e trasmettere a tale organo la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo (Reg. EU n. 537/2014), corredata da eventuali osservazioni;
- di monitorare il processo di informativa finanziaria;
- di controllare l'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio;
- di monitorare la revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati;
- di verificare e monitorare l'indipendenza dei revisori legali o delle società di revisione legale a norma degli artt. 10, 10-bis, 10-ter, 10-quater e 17 del citato decreto e dell'art. 6 del Regolamento europeo, in particolare per quanto concerne l'adeguatezza della prestazione di servizi diversi dalla revisione all'ente sottoposto a revisione, conformemente all'art. 5 di tale regolamento;
- della responsabilità della procedura volta alla selezione dei revisori legali o delle società di revisione legale e raccomandare i revisori legali o le imprese di revisione legale da designare ai sensi dell'art.16 del Regolamento europeo.

Il Collegio Sindacale ha interagito con il Comitato Controllo e Rischi, costituito in seno al Consiglio di Amministrazione, allo scopo di coordinare le rispettive competenze ed evitare sovrapposizioni di attività.

A tal proposito, la prassi introdotta in Ferragamo di invitare l'intero Collegio Sindacale alle riunioni del Comitato Controllo e Rischi rende fluidi i rapporti e agevola il coordinamento e lo scambio informativo tra i due organi, anche quando le attività del Comitato Controllo e Rischi sono riferite a temi di specifico rilievo ai fini del D. Lgs. n. 39/2010 e alle materie oggetto di vigilanza sopra richiamate.

Con specifico riferimento alle attività previste dal D. Lgs. 39/2010 sulla Revisione Legale dei Conti segnaliamo quanto segue.

Informativa all'Organo di Amministrazione sull'esito della revisione legale e sulla Relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n.537/2014

Ai sensi dell'art. 19 del D.Lgs. 39/2010 il Collegio Sindacale ha informato l'organo di amministrazione dell'esito della revisione legale e ha trasmesso la relazione aggiuntiva di cui all'art. 11 del Regolamento europeo n. 537/2014, rilasciata dalla società di revisione in data odierna.

Attività di vigilanza sul processo di informativa finanziaria

Il Collegio Sindacale ha verificato l'esistenza di norme e procedure a presidio del processo di formazione e diffusione delle informazioni finanziarie. A tale proposito la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari definisce le linee guida del sistema di controllo interno e gestione dei rischi, nonché le modalità e le procedure per una adeguata informativa finanziaria.

Il Collegio Sindacale ha esaminato, con l'assistenza del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, le procedure relative all'attività di formazione del bilancio della Società e del bilancio consolidato, oltre che degli altri documenti contabili periodici. Il Collegio Sindacale ha, inoltre, avuto evidenza del processo che consente al Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari e all'Amministratore a ciò delegato di rilasciare le attestazioni previste dall'art. 154-bis del TUF.

Il Collegio Sindacale è stato informato che le procedure amministrative/contabili per la formazione del bilancio e di ogni altra comunicazione finanziaria sono predisposte sotto la responsabilità del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, che, congiuntamente all'Amministratore Delegato, ne attesta l'adeguatezza ed effettiva applicazione in occasione del bilancio di esercizio e consolidato e della relazione finanziaria semestrale.

In data 2 marzo 2023 sono state rilasciate da parte dell'Amministratore Delegato e del Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari le attestazioni del bilancio consolidato e del bilancio d'esercizio ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento Consob n. 11971/1999 e successive modifiche e integrazioni.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Attività di vigilanza sull'efficacia dei sistemi di controllo interno, di revisione interna e di gestione del rischio

Il Collegio Sindacale, anche congiuntamente con il Comitato Controllo e Rischi, ha incontrato periodicamente il Responsabile della Funzione di Internal Audit, ed è stato informato sui risultati degli interventi di audit finalizzati a verificare l'adeguatezza e l'operatività del sistema di controllo interno, il rispetto della legge, delle procedure e dei processi aziendali, nonché sull'attività di implementazione dei relativi piani di miglioramento. Ha, altresì, ricevuto il Piano di Audit per l'esercizio 2023, approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 26 gennaio 2023 (il cui contenuto è stato valutato positivamente dal Comitato Controllo e Rischi e dal Collegio Sindacale nella riunione del 19 gennaio 2023), ed è stato periodicamente aggiornato sullo stato di avanzamento del Piano 2022 e sulle azioni correttive eventualmente individuate. Ha inoltre ricevuto la Relazione del Responsabile della Funzione di Internal Audit per l'anno 2022. Inoltre, con periodicità semestrale, ha ricevuto dal Comitato Controllo e Rischi la relazione sulle attività svolte.

Si segnala inoltre che la Società adotta un modello di gestione integrata dei rischi, in linea con gli standard riconosciuti in ambito di ERM ("Enterprise Risk Management") e best practices, ispirato al framework emanato dal "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission".

La Società ha completato, nel corso del 2022, l'attività di revisione del Modello di Enterprise Risk Management che, in osservanza degli ERM Standard (COSO:2017, ISO 31000:2018), mira ad enfatizzare il passaggio della gestione del rischio da mero strumento di controllo interno ad articolato e dinamico insieme di attività a supporto del management nei processi decisionali e pianificazione strategica. Nel corso dell'anno, con periodiche informative al Consiglio di Amministrazione e al Comitato Controllo Rischi, sono state rappresentate analisi degli scenari relativi ai principali fattori di rischio che hanno riguardato molteplici ambiti, quali la crisi energetica, rischi cyber, il conflitto Russia-Ucraina e i rischi geopolitici in generale.

Tali approfondite analisi hanno consentito alla Società di valutare, in base al modello interno sviluppato, gli impatti della risk analysis secondo un approccio dinamico basato sul nuovo Piano Strategico della Società approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Il Collegio Sindacale esprime, pertanto, una valutazione di sostanziale adeguatezza del sistema di controllo interno nel suo complesso ed evidenzia che non sussistono rilievi significativi da sottoporre all'Assemblea.

Attività di vigilanza sulla revisione legale dei conti annuali e dei conti consolidati

- la contabilità è stata sottoposta ai controlli previsti dalla normativa da parte della società di revisione KPMG alla quale l'Assemblea degli Azionisti del 18 aprile 2019 ha conferito l'incarico di revisore legale dei conti per gli esercizi 2020-2028;
- il Collegio Sindacale ha incontrato periodicamente la società di revisione KPMG al fine del reciproco scambio di informazioni per lo svolgimento dei propri compiti anche ai sensi dell'art. 150, comma 3, del TUF. Dagli incontri avuti non sono emersi fatti di rilievo meritevoli di segnalazione concernenti l'attività di revisione né carenze determinanti sull'integrità del sistema di controllo interno per ciò che concerne in particolare il processo di informativa finanziaria;
- KPMG ha emesso in data odierna le proprie relazioni contenenti il giudizio sul bilancio d'esercizio e sul bilancio consolidato predisposti in conformità agli International Financial Reporting Standards emessi dall'International Accounting Standards Board ("IASB") e omologati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art.9 del D.Lgs. n. 38/05. Inoltre, nella medesima relazione, KPMG ha rilasciato (i) il giudizio sulla conformità alle disposizioni in materia di formato unico di comunicazione ("ESEF") previste dal regolamento Delegato (UE) 2019/815 e (ii) il giudizio di coerenza della Relazione sulla gestione e delle informazioni della Relazione sul Governo Societario con il bilancio. Detta relazione non contiene rilievi né richiami di informativa. Nella relazione sul bilancio consolidato, si dà atto di aver verificato l'avvenuta approvazione, da parte degli Amministratori, della dichiarazione non finanziaria.

Indipendenza della società di revisione, in particolare per quanto concerne la prestazione di servizi non di revisione

Con riguardo alla conferma annuale dell'indipendenza, il Collegio Sindacale rappresenta di aver ricevuto dalla società di revisione conferma scritta con la trasmissione della Relazione Aggiuntiva emessa in data odierna ai sensi dell'art. 11 del Regolamento europeo.

Il Collegio Sindacale ha vigilato sull'indipendenza della società di revisione e, in particolare, ha ricevuto periodica evidenza degli incarichi diversi dai servizi di revisione da attribuire (o attribuiti in forza di specifiche disposizioni regolamentari) al revisore legale. Come si evince dal bilancio consolidato del Gruppo Ferragamo, nel corso dell'esercizio 2022 KPMG, anche attraverso la propria rete, ha svolto a favore del Gruppo le attività di seguito riassunte:

Società e periodo di riferimento (Euro/000)	Audit services	Non audit services	Totale
Salvatore Ferragamo SpA (2022)	329	69	398
Gruppo Ferragamo (2022)	782	42	824
Totale	1.111	111	1.222

Il Collegio Sindacale considera che i summenzionati corrispettivi sono adeguati alla dimensione, alla complessità e alle caratteristiche dei lavori effettuati e ritiene altresì che gli incarichi (e i relativi compensi) diversi dai servizi di revisione non siano tali da incidere sull'indipendenza del revisore legale. Il Collegio ha inoltre verificato che gli incarichi affidati alla società di revisione non rientrino fra quelli vietati per la società di revisione in carica ai sensi del citato Regolamento europeo.

In relazione alla società di revisione, il Collegio Sindacale segnala che dalla citata Relazione Aggiuntiva di KPMG non emergono carenze nel sistema di controllo interno in relazione al processo di informativa finanziaria tali da dover essere segnalate a questo organo di controllo né sono emersi casi di non conformità, effettiva o presunta, a leggi e regolamenti o disposizione statutarie.

Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario (DNF)

Ferragamo, in qualità di ente di interesse pubblico (EIP) e Gruppo di grandi dimensioni, è tenuta a comunicare le informazioni di carattere non finanziario, in conformità alle disposizioni del D.Lgs. 254/2016 emanato in attuazione della Direttiva 2014/95/UE ed entrato in vigore il 25 gennaio 2017.

In ottemperanza alle sopra richiamate normative, la DNF del Gruppo Ferragamo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, approvata con delibera del Consiglio di Amministrazione del 2 marzo 2023 ed inserita nella Relazione Finanziaria Annuale al 31 dicembre 2022, è stata redatta nella misura necessaria ad assicurare la comprensione dell'attività del Gruppo, del suo andamento, dei suoi risultati e dell'impatto dallo stesso prodotto, coprendo i temi ritenuti rilevanti e previsti dall'art. 3, del D. Lgs 254/2016, in conformità alle linee guida "Sustainability Reporting Guidelines", versione G4, definite nel 2013 dal GRI – Global Reporting Initiative. Inoltre, per tenere in adeguata considerazione quanto indicato nella raccomandazione ESMA ("European common enforcement priorities for 2022 annual financial reports" del 28 ottobre 2022), pur essendo il progetto di ricognizione e quantificazione degli impatti del climate change in corso, come previsto dalla raccomandazione stessa, il Gruppo ha avviato un'analisi preliminare per identificare i rischi legati al cambiamento climatico e il loro potenziale impatto sulle attività del Gruppo. Il Gruppo ha inoltre avviato un processo di adeguamento alle richieste della Tassonomia Europea, in linea con le richieste dell'art. 8 del Regolamento (UE) 2020/852, con l'obiettivo di fornire, agli investitori e al mercato, una visione complessiva sulle attività economiche del Gruppo rispetto ai primi due obiettivi di mitigazione e adattamento ai cambiamenti climatici.

La DNF: (i) contiene una descrizione di tematiche che riguardano la *corporate governance*, le politiche societarie, il modello aziendale di gestione e organizzazione, i risultati conseguiti dalla Società in ordine a tematiche rilevanti in materia di ambiente, aspetti sociali, gestione del personale, diritti umani e lotta alla corruzione, (ii) è strutturata in 4 macro-sezioni: cultura della sostenibilità, responsabilità verso le persone, responsabilità verso l'ambiente e responsabilità sociale.

Con specifico riguardo all'esame della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario, il Collegio Sindacale ha vigilato sull'osservanza delle disposizioni stabilite nel D.Lgs. 254/2016, nell'ambito delle competenze ad esso attribuite dall'ordinamento. A tal riguardo, si rappresenta che:

- ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. 254/2016 e dell'art. 5 del Regolamento Consob n. 20267/2018, la Società ha incaricato KPMG di effettuare l'esame limitato della dichiarazione consolidata di carattere non finanziario del Gruppo Ferragamo;

- il Collegio Sindacale ha ottenuto periodici aggiornamenti in merito allo svolgimento delle attività propedeutiche alla predisposizione della DNF;
- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione attestando la conformità delle informazioni fornite nella DNF rispetto alle norme di riferimento e agli *standard* di rendicontazione utilizzati;
- KPMG ha emesso in data odierna la propria relazione contenente il giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio (in seguito anche "Bilancio") e del bilancio consolidato, in cui si dà atto di aver verificato l'avvenuta predisposizione della dichiarazione non finanziaria.

Il Collegio Sindacale non è venuto a conoscenza di violazioni delle relative disposizioni normative ed esprime, pertanto, una valutazione di adeguatezza del processo di formazione dell'informativa non finanziaria e ritiene non sussistano rilievi da sottoporre all'Assemblea.

Bilancio d'esercizio, bilancio consolidato e relazione sulla gestione

Il progetto di bilancio di Ferragamo, approvato con delibera del Consiglio di Amministrazione della Società in data 2 marzo 2023, è stato redatto in base ai principi contabili internazionali IAS/IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board (IASB) e omologati dall'Unione Europea, nonché conformemente ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. n. 38/2005.

Con specifico riguardo all'esame del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 e della relazione degli amministratori sulla gestione dell'esercizio 2022, il Collegio Sindacale riferisce:

- che il bilancio della Società e il bilancio consolidato risultano redatti secondo la struttura e gli schemi imposti dalle norme vigenti;
- che il bilancio è corredato dalla relazione degli amministratori sulla gestione dove sono riepilogati i principali rischi e incertezze e si dà conto dell'evoluzione prevedibile della gestione. Essa risulta conforme alle norme vigenti e coerente con le deliberazioni dell'organo amministrativo e con le risultanze del bilancio. Contiene, inoltre, un'adeguata informazione sulle attività dell'esercizio, sulle operazioni infragruppo e sui possibili impatti sugli obiettivi e rischi di impresa derivanti dalla pandemia e dal conflitto russo-ucraino. La sezione contenente l'informativa sulle operazioni con parti correlate è stata inserita, in ottemperanza ai principi IFRS, nelle note esplicative del bilancio;
- che sono state anche predisposte, ai sensi dell'art. 123-bis del TUF, la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e, ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, la Relazione sulla Remunerazione;
- che il fascicolo di bilancio è stato consegnato al Collegio Sindacale in tempo utile per il relativo deposito presso la sede della Società corredato dalla presente relazione;
- di aver verificato la razionalità dei procedimenti valutativi applicati e la loro rispondenza alle logiche dei principi contabili internazionali;
- di aver verificato la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'espletamento dei doveri che gli competono; non si hanno, quindi, osservazioni al riguardo;
- che per quanto a conoscenza del Collegio Sindacale, gli Amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423 del Codice Civile;
- che il Consiglio di Amministrazione di Ferragamo, coerentemente con le indicazioni del documento congiunto di Banca d'Italia/Consob/ISVAP del 3 marzo 2010, ha approvato

procedura e risultati dell'impairment test in via autonoma e anticipata rispetto al momento dell'approvazione del progetto di bilancio, accertandone la rispondenza alle prescrizioni del principio contabile internazionale IAS 36. Nelle note esplicative al bilancio sono riportate informazioni ed esiti dei processi valutativi condotti.

Proposta all'Assemblea

1. Bilancio al 31 dicembre 2022

In conclusione, il Collegio Sindacale – per quanto di propria competenza, preso atto delle risultanze del Bilancio al 31 dicembre 2022 e tenuto conto di quanto osservato nella presente relazione – propone all'Assemblea di approvare il Bilancio d'esercizio così come presentato dal Consiglio di Amministrazione.

2. Politica sulle Remunerazioni del Gruppo

Vi informiamo che il Collegio Sindacale non ha obiezioni da formulare in merito alla Politica sulle Remunerazioni 2023 sottoposta alla delibera vincolante dell'Assemblea.

Considerazioni finali

Il Collegio Sindacale non ha rilievi da segnalare in ordine alle informazioni ottenute e all'attività di vigilanza svolta; non ha constatato omissioni, fatti censurabili o irregolarità o circostanze tali da richiedere segnalazioni in questa relazione o all'Autorità di Vigilanza.

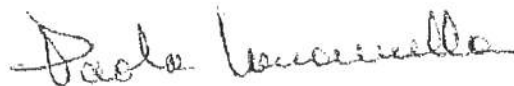
Firenze, 3 aprile 2023

IL COLLEGIO SINDACALE

Andrea Balelli (Presidente)



Paola Caramella (Sindaco effettivo)

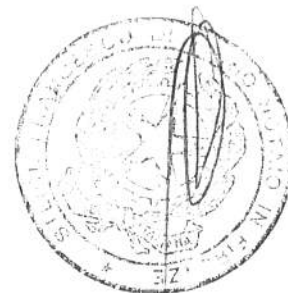


Giovanni Crostarosa Guicciardi (Sindaco effettivo)





KPMG S.p.A.
Revisione e organizzazione contabile
Viale Niccolò Machiavelli, 29
50125 FIRENZE FI
Telefono +39 055 213391
Email it-fmauditaly@kpmg.it
PEC kpmgspa@pec.kpmg.it



Relazione della società di revisione indipendente ai sensi degli artt. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39 e 10 del Regolamento (UE) n. 537 del 16 aprile 2014

*Agli Azionisti della
Salvatore Ferragamo S.p.A.*

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. (nel seguito anche la "Società"), costituito dai prospetti della situazione patrimoniale e finanziaria al 31 dicembre 2022, del conto economico, del conto economico complessivo, del rendiconto finanziario e dei movimenti del patrimonio netto per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono anche la sintesi dei più significativi principi contabili applicati.

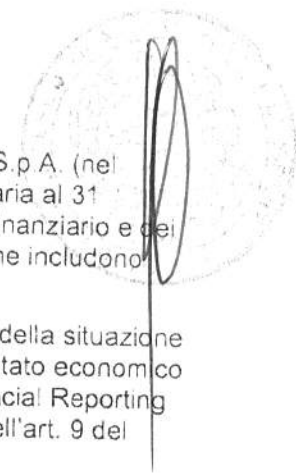
A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nel paragrafo "Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio" della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Salvatore Ferragamo S.p.A. in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Aspetti chiave della revisione contabile

Gli aspetti chiave della revisione contabile sono quegli aspetti che, secondo il nostro giudizio professionale, sono stati maggiormente significativi nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame. Tali aspetti sono stati da noi affrontati nell'ambito della revisione contabile e nella formazione del nostro giudizio sul bilancio d'esercizio nel suo complesso; pertanto su tali aspetti non esprimiamo un giudizio separato.





Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2022

Valutazione delle rimanenze di prodotti finiti

Note esplicative al bilancio: Nota 2 "Espressione di conformità agli IFRS e Criteri di Redazione" e Nota 12 "Rimanenze"

Aspetto chiave	Procedure di revisione in risposta all'aspetto chiave
<p>Il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 include rimanenze di prodotti finiti per €51 milioni, al netto di un fondo di svalutazione per €21 milioni.</p> <p>La determinazione del fondo svalutazione rimanenze di prodotti finiti rappresenta una stima contabile complessa che richiede un elevato grado di giudizio in quanto influenzata da molteplici fattori, tra cui:</p> <ul style="list-style-type: none"> • le caratteristiche del settore in cui la Società opera; • l'andamento del mercato e l'influenza della moda; • l'anzianità delle collezioni in giacenza; • le politiche di prezzo e la capacità di vendita attraverso i diversi canali distributivi. <p>Per tale ragione abbiamo considerato la valutazione delle rimanenze di prodotti finiti un aspetto chiave dell'attività di revisione.</p>	<p>Le procedure di revisione svolte hanno incluso:</p> <ul style="list-style-type: none"> • la comprensione dei processi aziendali a presidio della valutazione delle rimanenze di prodotti finiti e l'esame della configurazione e messa in atto dei controlli ritenuti rilevanti; • l'analisi della movimentazione delle giacenze di magazzino nell'esercizio, tenuto conto del ciclo di vita atteso delle rimanenze di prodotti finiti in base all'anzianità delle stesse; • l'analisi documentale e la discussione con le funzioni aziendali coinvolte circa le ipotesi adottate nella stima del fondo svalutazione rimanenze di prodotti finiti, volta alla comprensione delle assunzioni poste alla base delle dinamiche attese di smaltimento dei prodotti finiti, e il confronto di tali assunzioni con i dati storici e la nostra conoscenza della Società e del contesto in cui opera; • l'esame della appropriatezza dell'informativa fornita nelle note esplicative al bilancio d'esercizio relativamente alle rimanenze di prodotti finiti.

Altri aspetti – Direzione e coordinamento

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note esplicative i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della Salvatore Ferragamo S.p.A. non si estende a tali dati.

Responsabilità degli Amministratori e del Collegio Sindacale della Salvatore Ferragamo S.p.A. per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D.Lgs. 38/05 e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

KPMG

Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2022



Il Collegio Sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche degli utilizzatori prese sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2022

Abbiamo fornito ai responsabili delle attività di *governance* anche una dichiarazione sul fatto che abbiamo rispettato le norme e i principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano e abbiamo comunicato loro ogni situazione che possa ragionevolmente avere un effetto sulla nostra indipendenza e, ove applicabile, le azioni intraprese per eliminare i relativi rischi o le misure di salvaguardia applicate.

Tra gli aspetti comunicati ai responsabili delle attività di *governance*, abbiamo identificato quelli che sono stati più rilevanti nell'ambito della revisione contabile del bilancio dell'esercizio in esame, che hanno costituito quindi gli aspetti chiave della revisione. Abbiamo descritto tali aspetti nella relazione di revisione.

Altre informazioni comunicate ai sensi dell'art. 10 del Regolamento (UE) 537/14

L'Assemblea degli Azionisti della Salvatore Ferragamo S.p.A. ci ha conferito in data 18 aprile 2019 l'incarico di revisione legale del bilancio d'esercizio e consolidato della Società per gli esercizi dal 31 dicembre 2020 al 31 dicembre 2028.

Dichiariamo che non sono stati prestati servizi diversi dalla revisione contabile vietati ai sensi dell'art. 5, paragrafo 1, del Regolamento (UE) 537/14 e che siamo rimasti indipendenti rispetto alla Società nell'esecuzione della revisione legale.

Confermiamo che il giudizio sul bilancio d'esercizio espresso nella presente relazione è in linea con quanto indicato nella relazione aggiuntiva destinata al Collegio Sindacale, nella sua funzione di Comitato per il controllo interno e la revisione contabile, predisposta ai sensi dell'art. 11 del citato Regolamento.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per l'applicazione delle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815 della Commissione Europea in materia di norme tecniche di regolamentazione relative alla specificazione del formato elettronico unico di comunicazione (ESEF – *European Single Electronic Format*) al bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, da includere nella relazione finanziaria annuale.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 700B al fine di esprimere un giudizio sulla conformità del bilancio d'esercizio alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 è stato predisposto nel formato XHTML in conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815.

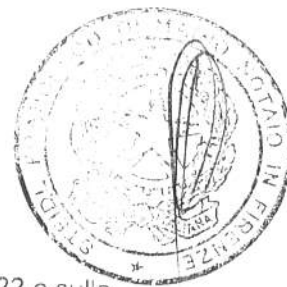
Giudizio ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10 e dell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs. 58/98

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione e della relazione sul governo societario e gli assetti proprietari della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022, incluse la loro coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la loro conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione e di alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari indicate nell'art. 123-bis, comma 4, del D.Lgs.



Salvatore Ferragamo S.p.A.
Relazione della società di revisione
31 dicembre 2022



58/98, con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sulla conformità delle stesse alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione e alcune specifiche informazioni contenute nella relazione sul governo societario e gli assetti proprietari sopra richiamate sono coerenti con il bilancio d'esercizio della Salvatore Ferragamo S.p.A. al 31 dicembre 2022 e sono redatte in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

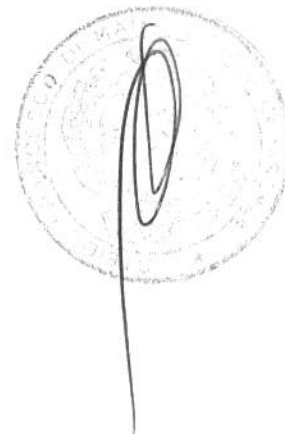
Dichiarazione ai sensi dell'art. 4 del Regolamento Consob di attuazione del D.Lgs. 254/16

Gli Amministratori della Salvatore Ferragamo S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della dichiarazione di carattere non finanziario ai sensi del D.Lgs. 254/16. Abbiamo verificato l'avvenuta approvazione da parte degli Amministratori della dichiarazione di carattere non finanziario. Ai sensi dell'art. 3, comma 10, del D.Lgs. 254/16, tale dichiarazione è oggetto di separata attestazione di conformità da parte nostra.

Firenze, 3 aprile 2023

KPMG S.p.A.


Andrea Rossi
Socio



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

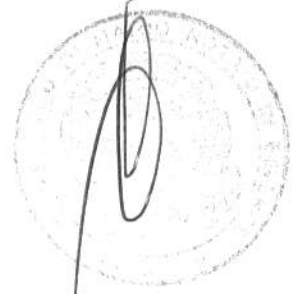
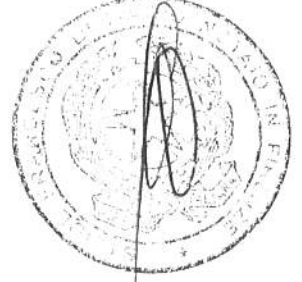
Allegato "C" al Numero 8456B
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 2 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

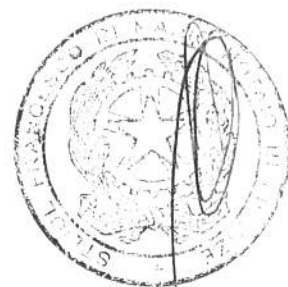
	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	253.222.638	99,769%	91,006%
Contrario	586.069	0,231%	0,211%
Astenuto	15	0,000%	0,000%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023



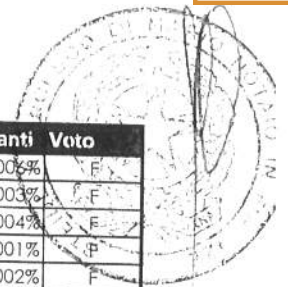
Punto 2 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Destinazione dell'utile di esercizio e distribuzione di parte della Riserva Straordinaria. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

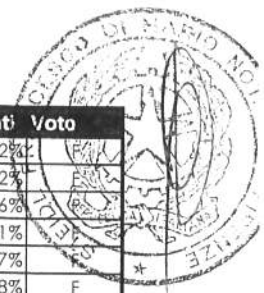
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	F
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	F
ACIS		2.871	0,001%	F
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	F
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	F
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	F
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	F
ATOME		10.000	0,004%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	F
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	F
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	F
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CARPIMKO PTES ET MOYENNI CAPI H		15.824	0,006%	F
CATILLON I		4.763	0,002%	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	F
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	F
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	F
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	F
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	F
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C.		17	0,000%	F
DEKA-RAB		2.714	0,001%	F
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	F
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	F
DUPONT CO		3.340	0,001%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy	04403710488	96.590	0,038%	F
EFFESETTE SRL		6.972.180	2,747%	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	F
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	F
EURIZON FUND		40.000	0,016%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	F
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	F
FADELIS INVEST	02607380033	3.861	0,002%	F
FAFF SRL		1.720.768	0,678%	F
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	F
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	F
FDF2 DCP		3.950	0,002%	F

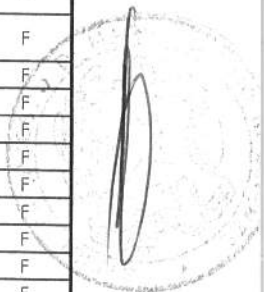


Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	F
FDF2 MSR		7.079	0,003%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	F
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	F
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	E
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	F
FLONADA		988	0,000%	F
FONDITALIA		32.000	0,013%	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	F
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	F
GAUDFY		4.658	0,002%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	F
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	F
KEVA		1.950.966	0,769%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LA VILLETTE		3.486	0,001%	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	F
LEADERSSEL P.M.I		96.058	0,038%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	F
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	F
LJONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		5.657	0,002%	F
M3P 2		5.850	0,002%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	F
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	F
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	F
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	F
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MILLENAIRE		4.890	0,002%	F
MOLINEL 15		3.383	0,001%	F
MOLINEL 16		12.261	0,005%	F
MOLINEL 17		1.675	0,001%	F
MOLINEL 18		4.063	0,002%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	F
NAIMA		3.015	0,001%	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE		3.152	0,001%	F
MAR		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		12.075	0,005%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		196.350	0,077%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		1.653	0,001%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		350	0,000%	F
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		4.116	0,002%	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		35.000	0,014%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		1.371	0,001%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		31.647	0,012%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		17.747	0,007%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO				



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	F
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	F
ROBIN I-FONDS		16.061	0,006%	F
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	F
SACRE COEUR		16.868	0,007%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	F
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	F
U DIAMANTE		4.568	0,002%	F
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	F
VICENTE		5.523	0,002%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	F
WELLE INVEST		3.307	0,001%	F
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	F
YORELA		19.526	0,008%	F
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		123.654	0,049%	C
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	C
MUL - LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	C
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	C
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722

100%

Legenda

F - Favorevole
 C - Contrario
 A - Astenuto
 Lx - Lista x
 NV - Non Votante
 NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

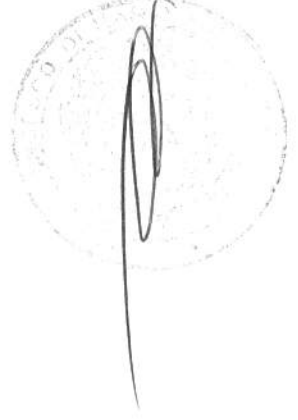
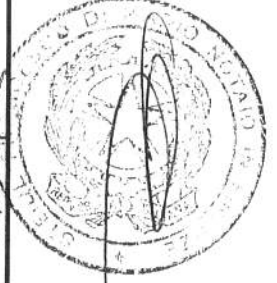
Allegato "E" al Numero 94568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

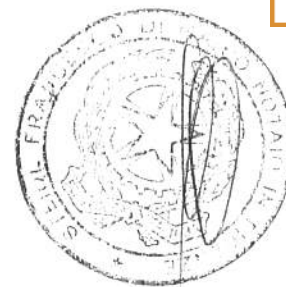
Punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Approvazione, ai sensi dell'articolo 114-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") di un piano di incentivazione denominato "Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025", riservato ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società e delle società del gruppo Salvatore Ferragamo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	231.328.743	91,143%	83,138%
Contrario	22.479.964	8,857%	8,079%
Astenuto	15	0,000%	0,000%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



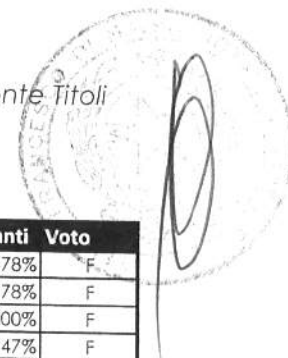


SALVATORE FERRAGAMO S.p.A. Assemblea ordinaria e straordinaria 26 aprile 2023

Punto 3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Approvazione, ai sensi dell'articolo 114-bis del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF") di un piano di incentivazione denominato "Piano Performance e Restricted Shares 2023-2025", riservato ad amministratori e/o dipendenti e/o collaboratori della Società e delle società del gruppo Salvatore Ferragamo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli
S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

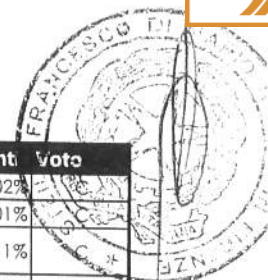


Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
KEVA		1.950.966	0,769%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	C
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	C
ACIS		2.871	0,001%	C
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	C
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	C
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	C
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	C
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		123.654	0,049%	C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	C
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	C
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	C
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	C
ATOME		10.000	0,004%	C
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	C
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	C
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	C
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	C
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	C
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	C
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	C
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	C
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	C
CATILLON I		4.763	0,002%	C
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	C
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	C
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	C
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	C
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	C
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	C
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	C
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	C
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	C
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	C
DEKA-RAB		2.714	0,001%	C
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	C
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	C
DUPONT CO		3.340	0,001%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	C
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	C
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	C
EURIZON FUND		40.000	0,016%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	C
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	C
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	C
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	C
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	C
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	C
FDF2 DCP		3.950	0,002%	C
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	C
FDF2 MSR		7.079	0,003%	C
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	C
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	C
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	C
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	C
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	C
FLONADA		988	0,000%	C
FONDITALIA		32.000	0,013%	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	C
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	C
GAUDFY		4.658	0,002%	C
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	C
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	C
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	C
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	C
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	C
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	C
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	C
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		14.641	0,006%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		26.364	0,010%	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		31.003	0,012%	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		92.453	0,036%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		1.498	0,001%	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		222.318	0,088%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		1.234	0,000%	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		5.110	0,002%	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		50.379	0,020%	C
ISHARES VII PLC		9.710	0,004%	C
JAZ INVESTISSEMENTS		156	0,000%	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND		2.452	0,001%	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		71	0,000%	C
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		109.748	0,043%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		442.522	0,174%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		64.349	0,025%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		984.224	0,388%	C
JOHN HANCOCK VII FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		88	0,000%	C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23	0,000%	C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		3.486	0,001%	C
LA VILLETTE		242.181	0,095%	C
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		96.058	0,038%	C
LEADERSEL P.M.I		135	0,000%	C
LEGAL & GENERAL ICAV.		1.568	0,001%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		647	0,000%	C
LGT SELECT FUNDS		13.764	0,005%	C
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		25	0,000%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		99.221	0,039%	C
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		750	0,000%	C
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		408	0,000%	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		4.152	0,002%	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		23.840	0,009%	C
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		245.043	0,097%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		78	0,000%	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		5.657	0,002%	C
M3P 1		5.850	0,002%	C
M3P 2		58.556	0,023%	C
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		3.028	0,001%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		255.925	0,101%	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		26.396	0,010%	C
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		47.515	0,019%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		58.342	0,023%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		114.464	0,045%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		2.259	0,001%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		588.696	0,232%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		235.359	0,093%	C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		3.427	0,001%	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		6.100	0,002%	C
MAUPERTUIS		314.673	0,124%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		79.137	0,031%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		126.000	0,050%	C
MEDIOLANUM VITA SPA		7.369	0,003%	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		5.963	0,002%	C
MERCER QIF FUND PLC		7.180	0,003%	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		4.890	0,002%	C
MILLENAIRE		3.383	0,001%	C
MOLINEL 15		12.261	0,005%	C
MOLINEL 16		1.675	0,001%	C
MOLINEL 17				



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votant	Voto
MOLINEL 18		4.063	0,002%	
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	
NAIMA		3.015	0,001%	C
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	C
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	C
NFS LIMITED		2.412	0,001%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	C
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	C
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	C
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	C
ROBIN 1-FONDS		16.061	0,006%	C
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	C
SACRE COEUR		16.868	0,007%	C
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	C
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	C
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	C
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	C
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	C
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	C
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	C
TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	C
U DIAMANTE		4.568	0,002%	C
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	C
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	C
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	C
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	C
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	C
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	C
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	C
VICENTE		5.523	0,002%	C
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	C
WELLE INVEST		3.307	0,001%	C
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	C
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	C
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	C
YORELA		19.526	0,008%	C
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722

100%

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Volante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

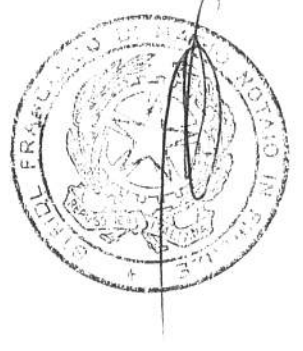
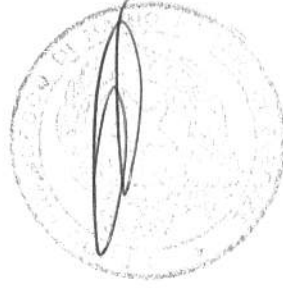
Allegato " F " al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Modifica del Piano denominato "Restricted Shares", approvato dall'Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2021, a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e di ulteriori beneficiari: aggiornamento degli underpins per allineamento ai più sfidanti obiettivi del Piano Strategico e modifiche al Piano. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	232.709.893	91,687%	83,634%
Contrario	19.147.848	7,544%	6,882%
Astenuto	1.950.981	0,769%	0,701%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023



Punto 4 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Modifica del Piano denominato "Restricted Shares", approvato dall'Assemblea dei Soci del 14 dicembre 2021, a favore dell'Amministratore Delegato e Direttore Generale e di ulteriori beneficiari; aggiornamento degli underpins per allineamento ai più sfidanti obiettivi del Piano Strategico e modifiche al Piano. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	F
EFFESEITE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	F
LEADERSEL P.M.I		96.058	0,038%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	F
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	F
ROBIN I-FONDS		16.061	0,006%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	C
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	C
ACIS		2.871	0,001%	C
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	C
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	C
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	C
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	C
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		123.654	0,049%	C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	C
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	C
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	C
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	C
ATOME		10.000	0,004%	C
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	C
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	C
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	C
AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	C
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	C
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	C
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	C
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	C
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	C
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	C
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	C
CATILLON I		4.763	0,002%	C
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	C
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	C
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	C
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	C
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	C
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	C
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	C
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	C
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	C
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	C
DEKA-RAB		2.714	0,001%	C
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	C
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	C
DUPONT CO		3.340	0,001%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	C
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	C
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	C
EURIZON FUND		40.000	0,016%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	C
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	C
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	C
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	C
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	C
FDF2 DCP		3.950	0,002%	C
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	C
FDF2 MSR		7.079	0,003%	C
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	C
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	C
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	C
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	C
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	C
FLONADA		988	0,000%	C
FONDITALIA		32.000	0,013%	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	C
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	C
GAUDFY		4.658	0,002%	C
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	C
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	C
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	C
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	C
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	C
INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	C
INVECO MARKETS II PLC		433	0,000%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	C
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	C
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	C
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	C
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	C
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	C
LA VILLETTE		3.486	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,055%	C
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,003%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	C
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	C
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	C
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	C
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	C
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	C
M3P 1		5.657	0,002%	C
M3P 2		5.850	0,002%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	C
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	C
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	C
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	C
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	C
MILLENAIRE		4.890	0,002%	C
MOLINEL 15		3.383	0,001%	C
MOLINEL 16		12.261	0,005%	C
MOLINEL 17		1.675	0,001%	C
MOLINEL 18		4.063	0,002%	C
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	C
NAIMA		3.015	0,001%	C
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	C
NFS LIMITED		2.412	0,001%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	C
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	C
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	C
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	C
SACRE COEUR		16.868	0,007%	C
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	C
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	C
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	C
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	C
SSST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	C
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	C
U DIAMANTE		4.568	0,002%	C
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	C
VICENTE		5.523	0,002%	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	C
WELLE INVEST		3.307	0,001%	C
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	C
YORELA		19.526	0,008%	C
KEVA		1.950.966	0,769%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722 100%

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

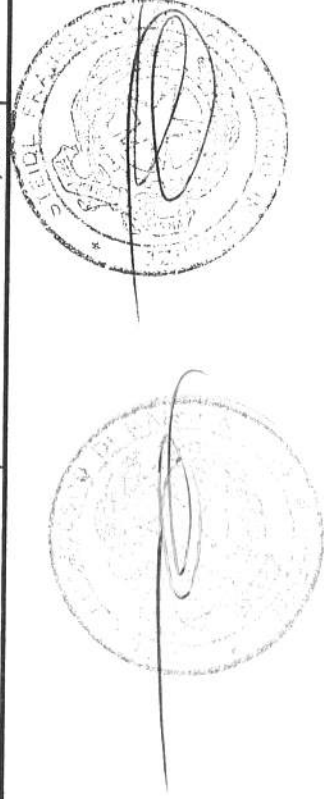
Allegato "G" al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 5.1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF");

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

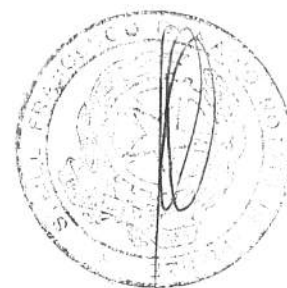
	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	229.374.154	90,373%	82,436%
Contrario	22.483.585	8,858%	8,080%
Astenuto	1.950.983	0,769%	0,701%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023



Punto 5.1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazioni inerenti alla politica di remunerazione della Società di cui alla prima sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, commi 3-bis e 3-ter del D.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF");

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
I199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	C
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	C
ACIS		2.871	0,001%	C
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	C
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	C
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	C
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	C
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		123.654	0,049%	C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	C
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	C
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	C
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	C
ATOME		10.000	0,004%	C
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	C
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	C
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	C
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	C
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	C
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	C
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	C
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	C
CARPIMKO PTES ET MOYENNI CAPI H		15.824	0,006%	C
CATILLON 1		4.763	0,002%	C
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	C
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	C
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	C
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	C
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	C
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	C
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	C
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
CPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	C
CPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	C
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	C
DEKA-RAB		2.714	0,001%	C
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	C
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	C
DUPONT CO		3.340	0,001%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	C
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	C
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	C
EURIZON FUND		40.000	0,016%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	C
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	C
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	C
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	C
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	G
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	C
FDF2 DCP		3.950	0,002%	C
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	C
FDF2 MSR		7.079	0,003%	C
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	C
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	C
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	C
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	C
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	C
FLONADA		988	0,000%	C
FONDITALIA		32.000	0,013%	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	C
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	C
GAUDFY		4.658	0,002%	C
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	C
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	C
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	C
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	C
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	C
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	C
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	C
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	C
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	C
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	C
LA VILLETTE		3.486	0,001%	C
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	C
LEADERSEL P.M.I		96.058	0,038%	C
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	C
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	C
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	C
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	C
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	C
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	C
M3P 1		5.657	0,002%	C
M3P 2		5.850	0,002%	C
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	C
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	C
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	C
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	C
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	C
MILLENAIRE		4.890	0,002%	C
MOLINEL 15		3.383	0,001%	C
MOLINEL 16		12.261	0,005%	C
MOLINEL 17		1.675	0,001%	C
MOLINEL 18		4.063	0,002%	C
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Vcto
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	C
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	C
NAIMA		3.015	0,003%	C
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	C
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	C
NFS LIMITED		2.412	0,001%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	C
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	C
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	C
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	C
ROBIN 1-FONDS		16.061	0,006%	C
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	C
SACRE COEUR		16.868	0,007%	C
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	C
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	C
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	C
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	C
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	C
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	C
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	C
U DIAMANTE		4.568	0,002%	C
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	C
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	C
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	C
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	C
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	C
VICENTE		5.523	0,002%	C
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	C
WELLE INVEST		3.307	0,001%	C
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	C
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	C
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	C
YORELA		19.526	0,008%	C
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	A
KEVA		1.950.966	0,769%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722 100%

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

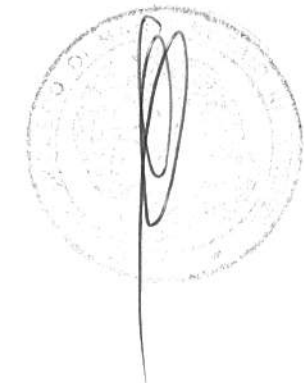
Allegato " H " al Numero 81568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 5.2 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del TUF.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	229.374.154	90,373%	82,436%
Contrario	22.483.585	8,858%	8,080%
Astenuto	1.950.983	0,769%	0,701%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

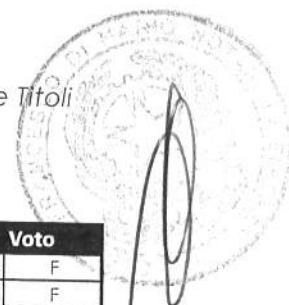
26 aprile 2023



Punto 5.2 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti; deliberazioni di cui alla seconda sezione della relazione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6 del TUF.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

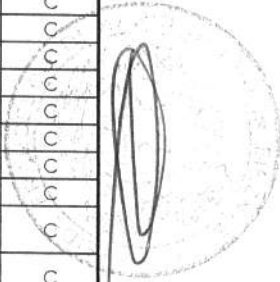
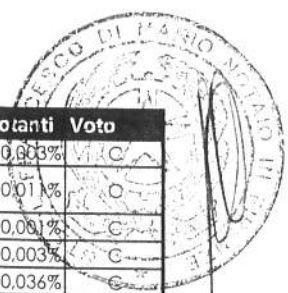


Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	C
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	C
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	C
ACIS		2.871	0,001%	C
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	C
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	C
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	C
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	C
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	C
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	C
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	C
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	C
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	C
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARE MIO ITALIA		123.654	0,049%	C
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	C
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	C
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	C
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	C
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	C
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	C
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	C
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	C
ATOME		10.000	0,004%	C
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	C
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	C
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	C
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	C
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	C
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	C
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	C
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	C
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	C
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	C
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	C
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	C
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	C
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	C
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	C
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	C
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	C
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	C
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	C
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	C
CATILLON I		4.763	0,002%	C
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	C
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	C
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	C
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	C
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	C
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	C
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	C
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	C
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	C
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	C
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	C
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	C
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	C
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	C
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	C
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	C
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	C
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	C
DEKA-RAB		2.714	0,001%	C
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	C
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	C
DUPONT CO		3.340	0,001%	C
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	C
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	C
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	C
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	C
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	C
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	C
EURIZON FUND		40.000	0,016%	C
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	C
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	C
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	C
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	C
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	C
FD1 CALISSON1947		5.022	0,002%	C
FD1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	C
FD2 DCP		3.950	0,002%	C
FD2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	C
FD2 MSR		7.079	0,003%	C
FD2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	C
FD2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	C
FD2 OSMOSE		4.500	0,002%	C
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	C
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	C
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	C
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	C
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	C
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	C
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	C
FLONADA		988	0,000%	C
FONDITALIA		32.000	0,013%	C
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	C
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	C
GAUDFY		4.658	0,002%	C
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	C
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	C
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	C
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	C
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	C
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	C
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	C
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	C
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	C
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	C
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	C
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	C
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	C
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	C
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	C
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	C
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	C
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	C
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	C
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	C
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	C
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	C
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	C
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	C
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	C
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	C
JOHN HANCOCK VII FUNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	C
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	C
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	C
LA VILLETTE		3.486	0,001%	C
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	C
LEADERSEL P.M.I		96.058	0,038%	C
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	C
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	C
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	C
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	C
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	C
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	C
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	C
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	C
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	C
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	C
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	C
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	C
M3P 1		5.657	0,002%	C
M3P 2		5.850	0,002%	C
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	C
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	C
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	C
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	C
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	C
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	C
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	C
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	C
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	C
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	C
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	C
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	C
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	C
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	C
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		7.180	0,003%	C
MILLENAIRE		4.890	0,002%	C
MOLINEL 15		3.383	0,001%	C
MOLINEL 16		12.261	0,005%	C
MOLINEL 17		1.675	0,001%	C
MOLINEL 18		4.063	0,002%	C
MUL-LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	C



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	C
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	C
NAIMA		3.015	0,001%	C
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	C
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	C
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	C
NFS LIMITED		2.412	0,001%	C
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	C
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	C
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	C
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	C
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	C
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	C
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	C
ROBIN I-FONDS		16.061	0,006%	C
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	C
SACRE COEUR		16.868	0,007%	C
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	C
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	C
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	C
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	C
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	C
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	C
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	C
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	C
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	C
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	C
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	C
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	C
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	C
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	C
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	C
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	C
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	C
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	C
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	C
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	C
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	C
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	C
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	C
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	C
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	C
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	C
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	C
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	C
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	C
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	C
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	C
U DIAMANTE		4.568	0,002%	C
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	C
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	C
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	C
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	C
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	C

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	C
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	C
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	C
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	C
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	C
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	C
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	C
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	C
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	C
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	C
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	C
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	C
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	C
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	C
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	C
VICENTE		5.523	0,002%	C
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	C
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	C
WELLE INVEST		3.307	0,001%	C
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	C
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	C
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	C
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	C
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	C
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	C
YORELA		19.526	0,008%	C
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	A
KEVA		1.950.966	0,769%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722

100%

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

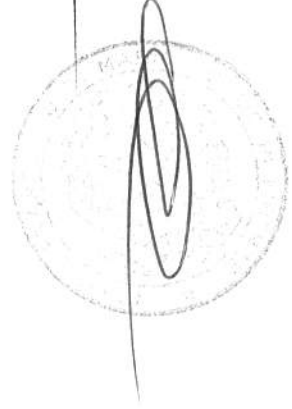
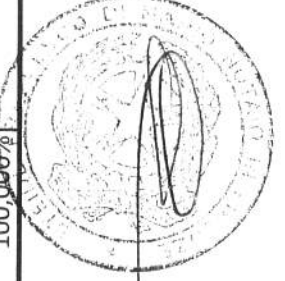
Allegato "1" al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 6.1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Nomina del Collegio Sindacale: nomina dei componenti del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

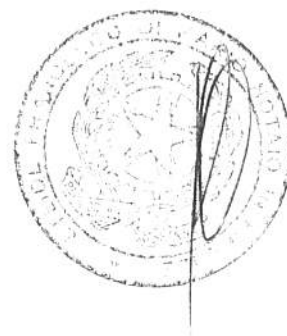
	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Lista 1	236.398.323	93,140%	84,960%
Lista 2	17.211.812	6,782%	6,186%
Contrario	5.851	0,002%	0,002%
Astenuto	192.736	0,076%	0,069%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

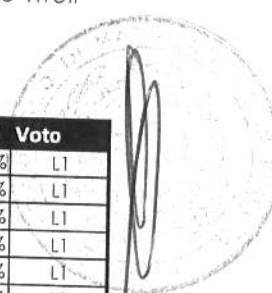


Punto 6.1 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Nomina del Collegio Sindacale: nomina dei componenti del Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	L1
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	L1
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	L1
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	L1
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	L1
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	L1
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	L1
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	L1
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	L1
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	L1
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	L1
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	L1
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	L1
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	L1
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	L1
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	L1
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	L1
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	L1
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	L1
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	L2
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	L2
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	L2
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	L2
ACIS		2.871	0,001%	L2
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	L2
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	L2
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	L2
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	L2
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	L2
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	L2
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	L2
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	L2
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		123.654	0,049%	L2
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	L2
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	L2
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	L2



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	L2
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	L2
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	L2
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	L2
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	L2
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	L2
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	L2
ATOME		10.000	0,004%	L2
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	L2
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	L2
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	L2
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		155.000	0,061%	L2
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		552.519	0,218%	L2
AXA WORLD FUNDS		424.386	0,167%	L2
AZ FUND I AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		4.657	0,002%	L2
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		95.324	0,038%	L2
AZ FUND I AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		65.105	0,026%	L2
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		27.391	0,011%	L2
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	L2
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		1.885	0,001%	L2
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		18.900	0,007%	L2
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A				
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	L2
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	L2
BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	L2
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	L2
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	L2
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	L2
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	L2
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	L2
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	L2
CATILLON I		4.763	0,002%	L2
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	L2
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	L2
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	L2
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		12.383	0,005%	L2
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		42	0,000%	L2
CC L Alternative Global Equity Fund		198	0,000%	L2
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		108	0,000%	L2
CC&L Q 140/40 FUND.				
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	L2
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	L2
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	L2
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	L2
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	L2
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	L2
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	L2
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	L2
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	L2
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	L2
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	L2
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	L2
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	L2
DEKA-RAB		2.714	0,001%	L2
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	L2
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	L2
DUPONT CO		3.340	0,001%	L2
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	L2
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
EMVF CAPITAL		2.910	0,013%	L2
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,015%	L2
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	L2
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	L2
EURIZON FUND		40.000	0,016%	L2
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	L2
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	L2
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	L2
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	L2
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	L2
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	L2
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	L2
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	L2
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	L2
FDF2 DCP		3.950	0,002%	L2
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	L2
FDF2 MSR		7.079	0,003%	L2
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	L2
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	L2
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	L2
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	L2
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	L2
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	L2
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	L2
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	L2
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	L2
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	L2
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	L2
FLONADA		988	0,000%	L2
FONDITALIA		32.000	0,013%	L2
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	L2
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	L2
GAUDFY		4.658	0,002%	L2
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	L2
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	L2
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	L2
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	L2
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	L2
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	L2
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	L2
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	L2
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	L2
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	L2
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	L2
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	L2
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	L2
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	L2
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	L2
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	L2
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	L2
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	L2
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	L2
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	L2
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	L2
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	L2
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	L2
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	L2
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	L2
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	L2
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	L2
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	L2
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	L2
JOHN HANCOCK VII FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	L2
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	L2
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	L2
KEVA		1.950.966	0,769%	L2
LA VILLETTE		3.486	0,001%	L2
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	L2
LEADERSEL P.M.I		96.058	0,038%	L2
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	L2
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	L2
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	L2
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	L2
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	L2
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	L2
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	L2
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	L2
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	L2
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	L2
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	L2
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	L2
M3P 1		5.657	0,002%	L2
M3P 2		5.850	0,002%	L2
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	L2
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	L2
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	L2
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	L2
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	L2
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	L2
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	L2
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	L2
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	L2
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	L2
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	L2
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	L2
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	L2
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	L2
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	L2
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	L2
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	L2
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	L2
MILLENAIRE		4.890	0,002%	L2
MOLINEL 15		3.383	0,001%	L2
MOLINEL 16		12.261	0,005%	L2
MOLINEL 17		1.675	0,001%	L2
MOLINEL 18		4.063	0,002%	L2
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	L2
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	L2
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	L2
NAIMA		3.015	0,001%	L2
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	L2
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	L2
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	L2
NFS LIMITED		2.412	0,001%	L2
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,016%	L2
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	L2
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	L2
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	L2
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	L2
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	L2
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	L2
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	L2
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	L2
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	L2
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	L2
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	L2
ROBIN 1-FONDS		16.061	0,006%	L2
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	L2
SACRE COEUR		16.868	0,007%	L2
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	L2
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	L2
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	L2
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	L2
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	L2
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	L2
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	L2
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	L2
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	L2
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	L2
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	L2
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	L2
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	L2
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	L2
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	L2
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	L2
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	L2
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	L2
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	L2
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	L2
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	L2
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	L2
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	L2
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	L2
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	L2
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	L2
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	L2
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	L2
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	L2
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	L2
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	L2
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	L2
U DIAMANTE		4.568	0,002%	L2
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	L2
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	L2
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	L2
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	L2
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	L2
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	L2
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	L2
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	L2
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	L2

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	L2
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	L2
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	L2
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	L2
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	L2
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	L2
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	L2
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	L2
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	L2
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	L2
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	L2
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	L2
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	L2
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	L2
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	L2
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	L2
VICENTE		5.523	0,002%	L2
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	L2
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	L2
WELLE INVEST		3.307	0,001%	L2
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	L2
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	L2
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	L2
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	L2
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	L2
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	L2
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	L2
YORELA		19.526	0,008%	L2
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	C
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722 100%

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

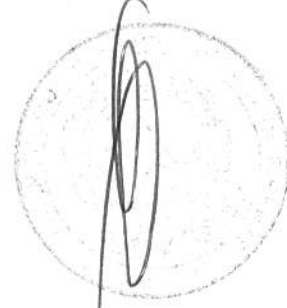
Allegato " L " al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 6.3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Nomina del Collegio Sindacale: determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	253.808.707	99,99999%	91,217%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	15	0,00001%	0,000%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023



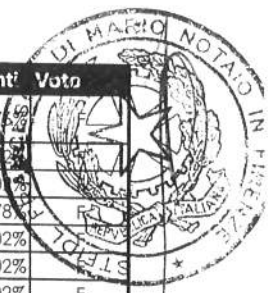
Punto 6.3 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Nomina del Collegio Sindacale: determinazione del compenso spettante al Collegio Sindacale. Deliberazioni inerenti e conseguenti;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND			2.065	0.001%	F
ABU DHABI PENSION FUND			1.651	0.001%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			11.966	0.005%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			11.173	0.004%	F
ACIS			2.871	0.001%	F
ACM ALLEGRO 1240			4.000	0.002%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO			12.107	0.005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			151	0.000%	F
ALLIANZGI FONDS AFE			14.906	0.006%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			4.081	0.002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			31	0.000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF			3.225	0.001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE			2.020	0.001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF			1.041	0.000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND			2.174.477	0.857%	F
AMUNDI FTSE MIB			10	0.000%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND			1.507	0.001%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB			11.996	0.005%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA			123.654	0.049%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW			6.258	0.002%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			4.649	0.002%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA			81.135	0.032%	F
Anima Quantamental Flexible			1.830	0.001%	F
Arca Azioni Italia			141.530	0.056%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15			7.274	0.003%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30			402.481	0.159%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55			74.159	0.029%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			255	0.000%	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND			4.343	0.002%	F
ATOME			10.000	0.004%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST			7.062	0.003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS			3.822	0.002%	F
AXA AVENIR ENTREPRENEURS			33.997	0.013%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			155.000	0.061%	F
AXA WORLD FUNDS			552.519	0.218%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND			424.386	0.167%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			4.657	0.002%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			95.324	0.038%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	F
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CARPINKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	F
CATILLON I		4.763	0,002%	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	F
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	F
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	F
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	F
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	F
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO D		24.262	0,010%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	F
DEKA-RAB		2.714	0,001%	F
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	F
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	F
DUPONT CO		3.340	0,001%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	F
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	F
ENSGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	F
EURIZON FUND		40.000	0,016%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	F
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,075%	
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	
FADELIS INVEST		3.861	0,001%	
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,678%	
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	
FDF2 DCP		3.950	0,002%	F
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	F
FDF2 MSR		7.079	0,003%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	F
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	F
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST; FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST; FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	F
FLONADA		988	0,000%	F
FONDITALIA		32.000	0,013%	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	F
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	F
GAUDFY		4.658	0,002%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVECO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVECO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	F
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	F
JOHN HANCOCK VII FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	F
KEVA		1.950.966	0,769%	F
LA VILLETTE		3.486	0,001%	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	F
LEADERSSEL P.M.I		96.058	0,038%	F
LEGAL & GENERAL ICAY.		135	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	F
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	F
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		5.657	0,002%	F
M3P 2		5.850	0,002%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	F
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	F
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	F
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	F
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MILLENAIRE		4.890	0,002%	F
MOLINEL 15		3.383	0,001%	F
MOLINEL 16		12.261	0,005%	F
MOLINEL 17		1.675	0,001%	F
MOLINEL 18		4.063	0,002%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	F
NAIMA		3.015	0,001%	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F



[Handwritten signature]

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su voti nri	Voto
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		41.553	0,005%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		12.075	0,005%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,077%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	F
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	F
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	F
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	F
ROBIN I-FONDS		16.061	0,006%	F
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	F
SACRE COEUR		16.868	0,007%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	F
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	F
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	F
U DIAMANTE		4.568	0,002%	F
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	F
VICENTE		5.523	0,002%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	F
WELLE INVEST		3.307	0,001%	F
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	F
YORELA		19.526	0,008%	F
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

Totale votanti

253.808.722

100%

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

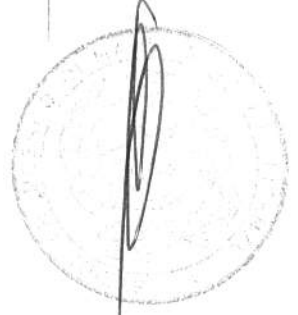
Allegato "M" al Numero 81568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 7 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Nomina di un consigliere di amministrazione a seguito delle dimissioni di una consigliera. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	253.805.771	99,999%	91,216%
Contrario	2.934	0,001%	0,001%
Astenuto	17	0,000%	0,000%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.
Assemblea ordinaria e straordinaria
26 aprile 2023



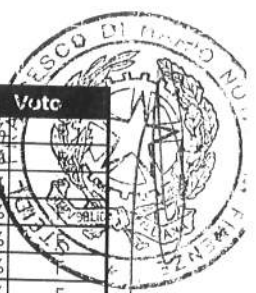
Punto 7 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Nomina di un consigliere di amministrazione a seguito delle dimissioni di una consigliera. Eventuali deliberazioni ai sensi dell'art. 2390 c.c. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	F
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	F
ACIS		2.871	0,001%	F
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	F
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF		3.225	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	F
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARI MIO ITALIA		123.654	0,049%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	F
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	F
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	F
ATOME		10.000	0,004%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	F
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	F
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	F
BERGAMOITA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	F
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	F
CATILLON I		4.763	0,002%	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	F
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	F
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	F
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	F
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CPIIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	F
CPIIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	F
DEKA-RAB		2.714	0,001%	F
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	F
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	F
DUPONT CO		3.340	0,001%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	F
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	F
EURIZON FUND		40.000	0,016%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	F
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FADELIS INVEST		3.861	0.002%	
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0.678%	
FDF1 CALISSON1947		5.022	0.002%	
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0.002%	
FDF2 DCP		3.950	0.002%	
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0.006%	
FDF2 MSR		7.079	0.003%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0.004%	F
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0.001%	F
FDF2 OSMOSE		4.500	0.002%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0.399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0.399%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0.005%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0.151%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0.014%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0.001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0.008%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0.167%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0.014%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0.040%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0.006%	F
FLONADA		988	0.000%	F
FONDITALIA		32.000	0.013%	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0.000%	F
G&C PLACEMENT		8.000	0.003%	F
GAUDFY		4.658	0.002%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0.004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0.000%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0.026%	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0.003%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0.000%	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST		184	0.000%	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0.000%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0.000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0.002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0.002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0.002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0.000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	F
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	F

[Handwritten signature]

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
		88	0,000%	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		23	0,000%	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		1.950.966	0,769%	F
KEVA		3.486	0,001%	F
LA VILLETTE		242.181	0,095%	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		96.058	0,038%	F
LEADERSEL P.M.I		135	0,000%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		1.568	0,001%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		647	0,000%	F
LGT SELECT FUNDS		13.764	0,005%	F
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		25	0,000%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		99.221	0,039%	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		750	0,000%	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		408	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		4.152	0,002%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		23.840	0,009%	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		245.043	0,097%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		78	0,000%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		5.657	0,002%	F
M3P 1		5.850	0,002%	F
M3P 2		10.104.600	3,981%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		58.556	0,023%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		3.028	0,001%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		255.925	0,101%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		26.396	0,010%	F
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		47.515	0,019%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		58.342	0,023%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		114.464	0,045%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		2.259	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		588.696	0,232%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		235.359	0,093%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		3.427	0,001%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		6.100	0,002%	F
MAUPERTUIS		314.673	0,124%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		79.137	0,031%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		126.000	0,050%	F
MEDIOLANUM VITA SPA		7.369	0,003%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		5.963	0,002%	F
MERCER QIF FUND PLC		7.180	0,003%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		4.890	0,002%	F
MILLENAIRE		3.383	0,001%	F
MOLINEL 15		12.261	0,005%	F
MOLINEL 16		1.675	0,001%	F
MOLINEL 17		4.063	0,002%	F
MOLINEL 18		3.530	0,001%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		6.653	0,003%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		28.879	0,011%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		3.015	0,001%	F
NAIMA		8.498	0,003%	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		90.830	0,036%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		119	0,000%	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		2.412	0,001%	F
NFS LIMITED		3.152	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		12.075	0,005%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		196.350	0,077%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		350	0,000%	F
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..				

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,002%	
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,005%	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	
ROBIN 1-FONDS		16.061	0,006%	
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	F
SACRE COEUR		16.868	0,007%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	F
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	F
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	F
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	F
U DIAMANTE		4.568	0,002%	F
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	F
VICENTE		5.523	0,002%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	F
WELLE INVEST		3.307	0,001%	F
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	F
YORELA		19.526	0,008%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	C
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	C
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	C
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

253.808.722 100%

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

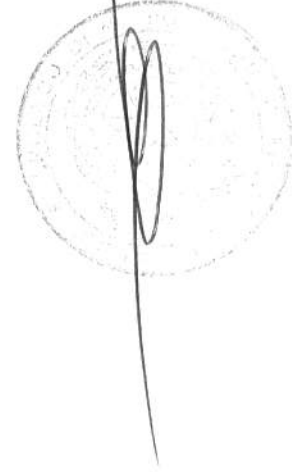
Allegato " N " al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 8 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	253.786.600	99,991%	91,209%
Contrario	22.107	0,009%	0,008%
Astenuto	15	0,000%	0,000%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%




6

7

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023



Punto 8 della parte ordinaria dell'ordine del giorno.

Integrazione, su proposta motivata del Collegio Sindacale, del corrispettivo della Società di revisione KPMG S.p.A., incaricata della revisione legale dei conti per il periodo 2020-2028. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenca dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli

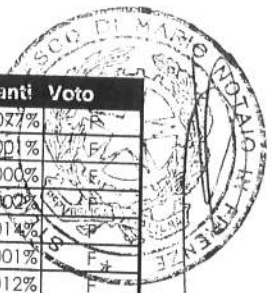
Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
I 199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND		2.065	0,001%	F
ABU DHABI PENSION FUND		1.651	0,001%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		11.966	0,005%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND		11.173	0,004%	F
ACIS		2.871	0,001%	F
ACM ALLEGRO 1240		4.000	0,002%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO		12.107	0,005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION		151	0,000%	F
ALLIANZGI FONDS AFE		14.906	0,006%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF		4.081	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND		31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAP VALUE ETF		3.225	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE		2.020	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF		1.041	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND		2.174.477	0,857%	F
AMUNDI FTSE MIB		10	0,000%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND		1.507	0,001%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB		11.996	0,005%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA		123.654	0,049%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW		6.258	0,002%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		4.649	0,002%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA		81.135	0,032%	F
Anima Quantamental Flexible		1.830	0,001%	F
Arca Azioni Italia		141.530	0,056%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15		7.274	0,003%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30		402.481	0,159%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55		74.159	0,029%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM		255	0,000%	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND		4.343	0,002%	F
ATOME		10.000	0,004%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST		7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS		3.822	0,002%	F
AXA AVENIR ENTREPRENEURS		33.997	0,013%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO		155.000	0,061%	F
AXA WORLD FUNDS		552.519	0,218%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND		424.386	0,167%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30		4.657	0,002%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70		95.324	0,038%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		18.900	0,007%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		1.720.766	0,678%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488			
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	F
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	F
CATILLON I		4.763	0,002%	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	F
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	F
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	F
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CPSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	F
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	F
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	F
DEKA-RAB		2.714	0,001%	F
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	F
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	F
DUPONT CO		3.340	0,001%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	F
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	F
EURIZON FUND		40.000	0,016%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	F
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	F
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,878%	F
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	F
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	F
FDF2 DCP		3.950	0,002%	F
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	F
FDF2 MSR		7.079	0,003%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	F
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	F
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	F
FLONADA		988	0,000%	F
FONDITALIA		32.000	0,013%	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	F
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	F
GAUDFY		4.658	0,002%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	F
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	F
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	F
KEVA		1.950.966	0,769%	F
LA VILLETTE		3.486	0,001%	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	F
LEADERSL P.M.I		96.058	0,038%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	F
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	F
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		5.657	0,002%	F
M3P 2		5.850	0,002%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	F
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	F
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	F
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	F
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MILLENAIRE		4.890	0,002%	F
MOLINEL 15		3.383	0,001%	F
MOLINEL 16		12.261	0,005%	F
MOLINEL 17		1.675	0,001%	F
MOLINEL 18		4.063	0,002%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	F
NAIMA		3.015	0,001%	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE		3.152	0,001%	F
MAR		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		12.075	0,005%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND				



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		196.350	0,027%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL		1.653	0,001%	F
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..		350	0,000%	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND		4.116	0,000%	F
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI		35.000	0,014%	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE		1.371	0,001%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO		31.647	0,012%	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		17.747	0,007%	F
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES		3.993	0,002%	F
ROBERT BOSCH GMBH		30.510	0,012%	F
ROBIN 1-FONDS		16.061	0,006%	F
RUE DE LA PAIX		2.029	0,001%	F
SACRE COEUR		16.868	0,007%	F
SAWA SRL	06921130487	6.772.180	2,668%	F
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND		6.172	0,002%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF		58.060	0,023%	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND		12.036	0,005%	F
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF		129.376	0,051%	F
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC		59.319	0,023%	F
SERENIS ADAGIO 1103		1.097	0,000%	F
SG ACTIONS LUXE		176.489	0,070%	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN		183	0,000%	F
SIFTO INVESTISSEMENTS		7.000	0,003%	F
SMALLCAP WORLD FUND INC		5.106.419	2,012%	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF		5.444	0,002%	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF		164	0,000%	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND		3.725	0,001%	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND		7.655	0,003%	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY		10.296	0,004%	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS		82.646	0,033%	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D		4.824	0,002%	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL		11.281	0,004%	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD		851	0,000%	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO		682	0,000%	F
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO		800.000	0,315%	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING		4.296	0,002%	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN		671	0,000%	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS		873	0,000%	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.153	0,001%	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS		1.461	0,001%	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND		2.802	0,001%	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY		2	0,000%	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		448	0,000%	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		831	0,000%	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER		6.750	0,003%	F
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOCMULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II		34.926	0,014%	F
TONTI SRL	12582220963	227.849	0,090%	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO		2.072	0,001%	F
U DIAMANTE		4.568	0,002%	F
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS		6.700	0,003%	F
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST		6.422	0,003%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUN		2.145	0,001%	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.		11.512	0,005%	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS		10.776	0,004%	F
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN		13.159	0,005%	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS		1.641	0,001%	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS		98	0,000%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND		418.703	0,165%	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK		806	0,000%	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	F
VICENTE		5.523	0,002%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	F
WELLE INVEST		3.307	0,001%	F
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	F
YORELA		19.526	0,008%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	C
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

253.808.722 100%

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

26 aprile 2023

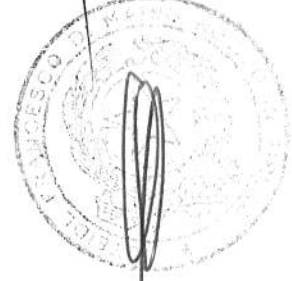
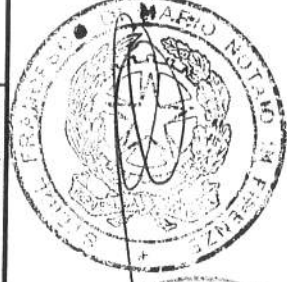
Allegato "0" al Numero 84568
 del Repertorio e al Numero 28164
 della Raccolta.

Punto 1 della parte straordinaria dell'ordine del giorno.

Proposta di modifica dello statuto sociale con riferimento all'articolo 5, previa revoca delle delibere di cui ai punti 1 e 2 assunte dall'Assemblea Straordinaria in data 21 aprile 2016. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. voti	% voti rappresentati in assemblea	% dei Diritti di Voto
Quorum costitutivo assemblea	253.808.722	100%	91,217%
Voti per i quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	253.808.722	100,000%	91,217%
Voti per i quali il RD non disponeva di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. voti	% partecipanti al voto	% dei diritti di voto
Favorevole	253.779.826	99,989%	91,207%
Contrario	28.879	0,011%	0,010%
Astenuto	17	0,000%	0,000%
Totali	253.808.722	100,000%	91,217%



SALVATORE FERRAGAMO S.p.A.

Assemblea ordinaria e straordinaria

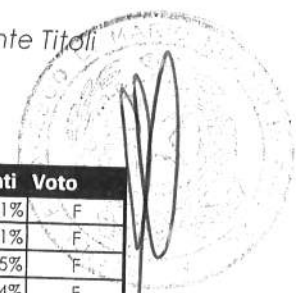
26 aprile 2023



Punto 1 della parte straordinaria dell'ordine del giorno.

Proposta di modifica dello statuto sociale con riferimento all'articolo 5, previa revoca delle delibere di cui ai punti 1 e 2 assunte dall'Assemblea Straordinaria in data 21 aprile 2016. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona del Dottor Giuseppe Morelli



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto	
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND			2.065	0,001%	F
ABU DHABI PENSION FUND			1.651	0,001%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND			11.966	0,005%	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND			11.173	0,004%	F
ACIS			2.871	0,001%	F
ACM ALLEGRO 1240			4.000	0,002%	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO			12.107	0,005%	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION			151	0,000%	F
ALLIANZGI FONDS AFE			14.906	0,006%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF			4.081	0,002%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND			31	0,000%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL LARGE CAPVALUE ETF			3.225	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE			2.020	0,001%	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE INTERNATIONAL EQUITY ETF			1.041	0,000%	F
AMERICAN FUNDS INSURANCE SERIESGROWTH FUND			2.174.477	0,857%	F
AMUNDI FTSE MIB			10	0,000%	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND			1.507	0,001%	F
Amundi MSCI Europe Small Cap ESG Climate Net Zero Ambition CTB			11.996	0,005%	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPAR MIO ITALIA			123.654	0,049%	F
ANIMA CRESCITA ITALIA NEW			6.258	0,002%	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY			4.649	0,002%	F
ANIMA INIZIATIVA ITALIA			81.135	0,032%	F
Anima Quantamental Flexible			1.830	0,001%	F
Arca Azioni Italia			141.530	0,056%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 15			7.274	0,003%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 30			402.481	0,159%	F
Arca Economia Reale Bilanciato Italia 55			74.159	0,029%	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM			255	0,000%	F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND			4.343	0,002%	F
ATOME			10.000	0,004%	F
AUSTRALIAN RETIREMENT TRUST			7.062	0,003%	F
AVENIR INVESTISSEMENTS			3.822	0,002%	F
AXA AVENIR ENTREPRENEURS			33.997	0,013%	F
AXA MPS FINANCIAL DESIGNATED ACTIVITY CO			155.000	0,061%	F
AXA WORLD FUNDS			552.519	0,218%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND			424.386	0,167%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30			4.657	0,002%	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70			95.324	0,038%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
AZ FUND I-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES		65.105	0,026%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		27.391	0,011%	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR SPA		58.278	0,023%	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		1.885	0,001%	F
BANK OF AMERICA FBO FE BANK OF AMERICA N A		18.900	0,007%	F
BERGAMOTTA SRL	06949850488	1.720.766	0,678%	F
BLACK DIAMOND ARBITRAGE OFFSHORE LTD. C/O CITCO FUND SERVICES (CAYMAN ISLANDS) LIMITED		22.243	0,009%	F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND		372	0,000%	F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I		322	0,000%	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD		2.421	0,001%	F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND		683	0,000%	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS		124.103	0,049%	F
BLACKROCK LIFE LTD		309	0,000%	F
BORRAGINE SRL	06949860487	1.720.766	0,678%	F
C INVESTISSEMENTS		2.375	0,001%	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM		5.851	0,002%	F
CARPIMKO PTES ET MOYENN CAPI H		15.824	0,006%	F
CATILLON 1		4.763	0,002%	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD		3.123	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND		2.391	0,001%	F
CC AND L Q MARKET NEUTRAL FUND II		139	0,000%	F
CC AND L US Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II		12.383	0,005%	F
CC L Alternative Global Equity Fund		42	0,000%	F
CC&L MULTI-STRATEGY FUND		198	0,000%	F
CC&L Q 140/40 FUND.		108	0,000%	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING		65	0,000%	F
CFSIL-COMMONWEALTH GS FD 12		14.950	0,006%	F
CHRYSOLE ET PIAT		5.520	0,002%	F
CI WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITY INDEX ETF		628	0,000%	F
CIBC PENSION PLAN		67	0,000%	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST		36.683	0,014%	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.		2.644	0,001%	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		977	0,000%	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY		177	0,000%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTFOLIO H MAN SOLUTIONS LTD		9.041	0,004%	F
CPPIB MAP CAYMAN SPC-SEGREGATED PORTIFOLIO D		24.262	0,010%	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)		22.107	0,009%	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C		17	0,000%	F
DEKA-RAB		2.714	0,001%	F
DNCA INVEST MIURI		106.000	0,042%	F
DNCA INVEST VENASQUO		27.000	0,011%	F
DUPONT CO		3.340	0,001%	F
Edmond de Rothschild Fund Europe Synergy		96.590	0,038%	F
EFFESETTE SRL	04403710488	6.972.180	2,747%	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY		5.346	0,002%	F
EMVF CAPITAL		2.910	0,001%	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC		3.650	0,001%	F
EURIZON AZIONI PMI ITALIA		442.000	0,174%	F
EURIZON CAPITAL SGR-PIR ITALIA 30		72.121	0,028%	F
EURIZON FUND		40.000	0,016%	F
EURIZON PIR ITALIA AZIONI		22.697	0,009%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 20		123.349	0,049%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 40		369.397	0,146%	F
EURIZON PROGETTO ITALIA 70		141.475	0,056%	F
EUROPE EVOLUTIF M		99.243	0,039%	F
EXOR ALTERNATIVE INVESTMENTS MASTER FUND ICAV-EXOR SPECIAL O		192.721	0,076%	F
F&L CAPITAL		5.800	0,002%	F



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
FADELIS INVEST		3.861	0,002%	
FAFF SRL	02607380033	1.720.768	0,673%	
FDF1 CALISSON1947		5.022	0,002%	
FDF1 TONTON RAOUL		5.000	0,002%	
FDF2 DCP		3.950	0,002%	F
FDF2 HBC FAMILY INVESTMENT		15.000	0,006%	F
FDF2 MSR		7.079	0,003%	F
FDF2 NEW ALLEGRO 1144		9.090	0,004%	F
FDF2 OA CAPITAL		2.300	0,001%	F
FDF2 OSMOSE		4.500	0,002%	F
FERRAGAMO FERRUCCIO	FRRFRC45P09D575X	1.012.660	0,399%	F
FERRAGAMO FINANZIARIA SPA	04161460482	183.223.620	72,190%	F
FERRAGAMO GIOVANNA	FRRGNN43C66D575V	1.012.660	0,399%	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S		13.702	0,005%	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE CONSUMER BRANDS POOL		383.009	0,151%	F
FIDELITY GLOBAL CONSUMER INDUSTRIES FUND		34.662	0,014%	F
FIDELITY MANAGEMENT AND RESEARCH COMPANY LLC		1.471	0,001%	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND		19.135	0,008%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA		424.000	0,167%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30		35.000	0,014%	F
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50		101.000	0,040%	F
FINVIS SRL	04600610481	6.972.180	2,747%	F
FIRST PRIVATE EURO DIVIDENDEN STAUFER		16.346	0,006%	F
FLONADA		988	0,000%	F
FONDITALIA		32.000	0,013%	F
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST		881	0,000%	F
G&C PLACEMENT		8.000	0,003%	F
GAUDFY		4.658	0,002%	F
GESTIELLE PRO ITALIA		9.650	0,004%	F
GIQUATTRO SRL	00514180975	6.972.180	2,747%	F
GOTHAM CAPITAL V LLC		313	0,000%	F
GOVERNMENT OF NORWAY		65.425	0,026%	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND		6.948	0,003%	F
IAM NATIONAL PENSION FUND		48	0,000%	F
IBM 401 (K) PLUS PLAN TRUST		184	0,000%	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM		669	0,000%	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC		2	0,000%	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND		4.086	0,002%	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF		848	0,000%	F
INVESCO MARKETS II PLC		433	0,000%	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL		4.861	0,002%	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA		4.291	0,002%	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND		185	0,000%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF		345.366	0,136%	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF		14.641	0,006%	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF		26.364	0,010%	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF		31.003	0,012%	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF		92.453	0,036%	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY		1.498	0,001%	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF		222.318	0,088%	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF		1.234	0,000%	F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF		5.110	0,002%	F
ISHARES VII PLC		50.379	0,020%	F
JAZ INVESTISSEMENTS		9.710	0,004%	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND		156	0,000%	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST		2.452	0,001%	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		71	0,000%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL ALL CAP CORE FUND		109.748	0,043%	F
JOHN HANCOCK FUNDS II FUNDAMENTAL GLOBAL FRANCHISE FUND.		442.522	0,174%	F

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST		64.349	0,025%	F
JOHN HANCOCK VIT FNDAMENTAL ALL CAP CORE TRUST		984.224	0,388%	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS		88	0,000%	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST		23	0,000%	F
KEVA		1.950.966	0,769%	F
LA VILLETTE		3.486	0,001%	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND		242.181	0,095%	F
LEADERSEL P.M.I		96.058	0,038%	F
LEGAL & GENERAL ICAV.		135	0,000%	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED		1.568	0,001%	F
LGT SELECT FUNDS		647	0,000%	F
LIONTRUST GLOBAL FUNDS PLC		13.764	0,005%	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST		25	0,000%	F
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST		99.221	0,039%	F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM		750	0,000%	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI		408	0,000%	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND		4.152	0,002%	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU		23.840	0,009%	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP		245.043	0,097%	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND		78	0,000%	F
M3P 1		5.657	0,002%	F
M3P 2		5.850	0,002%	F
MAJESTIC HONOUR LIMITED		10.104.600	3,981%	F
MAN NUMERIC ALTERNATIVE RISK PREMIA EQUITIES C/O NUMERIC INVESTORS LLC		58.556	0,023%	F
MANULIFE ASSET MANAGEMENT LTD		3.028	0,001%	F
MANULIFE GLOBAL FRANCHISE FUND.		255.925	0,101%	F
MANULIFE GLOBAL FUND (SICA		26.396	0,010%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE BALANCED		47.515	0,019%	F
MANULIFE INVESTMENT EXCHANGE FUNDS CORP. - MANULIFE U.S. EQU		58.342	0,023%	F
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL FOCUS POOLED FUND		114.464	0,045%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP CORE EQUITY FUND		2.259	0,001%	F
MANULIFE U.S. ALL CAP EQUITY FUND		588.696	0,232%	F
MARCH INTERNATIONAL - THE FAMILY BUSINESSES FUND		235.359	0,093%	F
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM		3.427	0,001%	F
MAUPERTUIS		6.100	0,002%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO ITALIA		314.673	0,124%	F
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE SVILUPPO ITALIA		79.137	0,031%	F
MEDIOLANUM VITA SPA		126.000	0,050%	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND		7.369	0,003%	F
MERCER QIF FUND PLC		5.963	0,002%	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND		7.180	0,003%	F
MILLENAIRE		4.890	0,002%	F
MOLINEL 15		3.383	0,001%	F
MOLINEL 16		12.261	0,005%	F
MOLINEL 17		1.675	0,001%	F
MOLINEL 18		4.063	0,002%	F
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP		3.530	0,001%	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC		6.653	0,003%	F
NAIMA		3.015	0,001%	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST		8.498	0,003%	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND		90.830	0,036%	F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.		119	0,000%	F
NFS LIMITED		2.412	0,001%	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE		3.152	0,001%	F
MAR		41.553	0,016%	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST		12.075	0,005%	F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND		196.350	0,077%	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND.		1.653	0,001%	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL				

Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
PANAGORA ASSET MANAGEMENT INC..			350	0,000%
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND			4.116	0,000%
PIR EQUITY AXA ASSICURAZIONI			35.000	0,000%
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE			1.371	0,000%
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO			31.647	0,012%
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			17.747	0,007%
QUONIAM FUNDS SELECTION SICAV - EUROPEAN EQUITIES			3.993	0,002%
ROBERT BOSCH GMBH			30.510	0,012%
ROBIN I-FONDS			16.061	0,006%
RUE DE LA PAIX			2.029	0,001%
SACRE COEUR			16.868	0,007%
SAWA SRL			6.772.180	2,668%
SCHRODER ISLAMIC GLOBAL EQUITY FUND	06921130487		6.172	0,002%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF			58.060	0,023%
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND			12.036	0,005%
SCHWAB INTERNATIONAL SMALLCAP EQUITY ETF			129.376	0,051%
SEI GLOBAL MASTER FUND PLC			59.319	0,023%
SERENIS ADAGIO I 103			1.097	0,000%
SG ACTIONS LUXE			176.489	0,070%
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN			183	0,000%
SIFTO INVESTISSEMENTS			7.000	0,003%
SMALLCAP WORLD FUND INC			5.106.419	2,012%
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF			5.444	0,002%
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF			164	0,000%
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND			3.725	0,001%
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND			7.655	0,003%
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY			10.296	0,004%
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS			82.646	0,033%
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D			4.824	0,002%
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL			11.281	0,004%
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD			851	0,000%
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO			682	0,000%
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO			800.000	0,315%
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING			4.296	0,002%
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN			671	0,000%
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS			873	0,000%
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND			2.153	0,001%
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS			1.461	0,001%
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND			2.802	0,001%
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY			2	0,000%
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE			448	0,000%
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA			831	0,000%
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER			6.750	0,003%
THE WELLINGTON TR CO NATL ASSOC MULTIPLE COLLECTIVE INVEST FDSTR II			34.926	0,014%
TONTI SRL	12582220963		227.849	0,090%
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO			2.072	0,001%
U DIAMANTE			4.568	0,002%
U.S. GLOBAL INVESTORS FUNDS			6.700	0,003%
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST			6.422	0,003%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVEST INSTITUTIONAL FUN			2.145	0,001%
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.			11.512	0,005%
UBS LUX FUND SOLUTIONS			10.776	0,004%
UI-FONDS BAV RBI AKTIEN			13.159	0,005%
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS			1.641	0,001%
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS			98	0,000%
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND			418.703	0,165%
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK			806	0,000%



Anagrafica	CF/PI	Voti	% su votanti	Voto
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF		7.840	0,003%	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND		144.042	0,057%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST		10.067	0,004%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST		53.085	0,021%	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II		443.410	0,175%	F
VANGUARD FTSE ALLWORLD EXUS SMALLCAP INDEX FUND		267.028	0,105%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF		9.248	0,004%	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF		755	0,000%	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY		942	0,000%	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND		96.294	0,038%	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND		2.546	0,001%	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY		4.454	0,002%	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND		923.622	0,364%	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND		42.352	0,017%	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I		892	0,000%	F
VICENTE		5.523	0,002%	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND		2.682	0,001%	F
VISCONTI ANGELICA CAMILLA CONSOLATA	VSCNLC73E44F205N	227.848	0,090%	F
VISCONTI GINEVRA CAMILLA	VSCGVR75A65F205B	227.848	0,090%	F
VISCONTI MARIA CONSOLATA	VSCMCN79H63F205M	227.849	0,090%	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD		392	0,000%	F
WELLE INVEST		3.307	0,001%	F
WILMINGTON INTERNATIONAL FUND		40.041	0,016%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED EQUITYFUND		4.017	0,002%	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND		351	0,000%	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND		158	0,000%	F
WTCN COMMON TRUST FUNDS TRUST INT SMALL CAP OPPORTUNITI		39.548	0,016%	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU		65.367	0,026%	F
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF		208	0,000%	F
YORELA		19.526	0,008%	F
MW INV Strat Eureka Fund AC C/O MARSHALL WACE IRELAND LIMITED		28.879	0,011%	C
CIN BELGIUMLIMITED		2	0,000%	A
The Rose K. Swedlow Trust DTD 03/19/92		15	0,000%	A

253.808.722 100%

Totale votanti

Legenda

F - Favorevole
C - Contrario
A - Astenuto
Lx - Lista x
NV - Non Votante
NE - Non Espresso

Allegato "P" al rep.n.84.568 al racc.n.28.164

STATUTO DELLA "SALVATORE FERRAGAMO S.p.A."

NOME - OGGETTO - SEDE - DURATA

Art. 1.

E' costituita una Società per Azioni sotto la denominazione
"SALVATORE FERRAGAMO S.p.A."

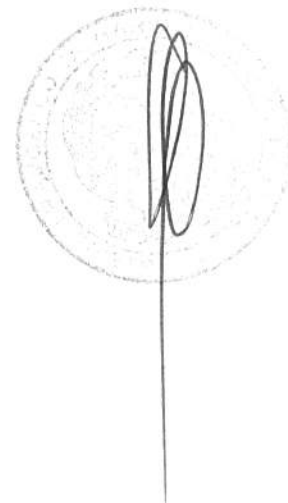
La Società ha per oggetto:

- a) la fabbricazione e il commercio di calzature, abbigliamento, tessuti in genere inclusi quelli da arredamento, preziosi, gioielli e accessori, cosmetici, profumi, borse e articoli da *boutique* e da regalo in genere;
- b) la gestione (per conto proprio) di partecipazioni in altre società od enti costituiti o costituendi sia in Italia che all'estero aventi per oggetto, la rappresentanza, commercializzazione e produzione di calzature, abbigliamento, profumi, pelletteria, articoli da regalo, nonché la promozione, diffusione e sfruttamento di marchi e brevetti ed in particolare, ma non esclusivamente, del marchio Salvatore Ferragamo;
- c) la gestione (per conto proprio) di partecipazioni in altre società anche ammesse alla quotazione su mercati regolamentati;
- d) il finanziamento ed il coordinamento tecnico e finanziario delle società ed Enti nei quali partecipa;
- e) la promozione, diffusione e sfruttamento di marchi e brevetti e, in particolare, ma non esclusivamente, del marchio Salvatore Ferragamo;
- f) la gestione e l'amministrazione di terreni agricoli, di beni immobili civili ed industriali, commerciali e turistici, compresi alberghi e simili, anche non di proprietà.

Per il perseguimento dell'oggetto sociale la Società può compiere tutte le operazioni anche immobiliari, finanziarie (purché non nei confronti del pubblico) e commerciali, compreso acquisti e cessioni di beni. La Società, pertanto, può: stipulare con persone fisiche e giuridiche, Enti e società, incluse le Banche e gli Istituti di Credito, tutte le convenzioni negoziali e contrattuali, obbligatorie e reali quanto alla natura e agli effetti utili e/o necessarie per il raggiungimento degli scopi sociali, nonché svolgere operazioni ed attività commerciali; contrarre ed utilizzare finanziamenti in euro o in altra valuta senza limitazioni di importo assumendo tutti gli obblighi richiesti per tale genere di finanziamenti; procedere alla raccolta del risparmio fra i soci, purché siano rispettate tutte le condizioni soggettive ed oggettive previste dalla legge.

Art. 2.

La Società ha sede legale in Firenze, Via Tornabuoni n. 2. All'Assemblea Straordinaria è attribuita la competenza di



trasferire la sede in altro Comune facente parte del territorio nazionale o all'estero.

Il Consiglio di Amministrazione è competente a deliberare il trasferimento della sede ad altro indirizzo nell'ambito dello stesso Comune.

Il Consiglio di Amministrazione ha altresì facoltà di istituire, trasferire e/o sopprimere sedi secondarie, uffici amministrativi, direzioni, succursali, rappresentanze ed agenzie in Italia ed all'estero.

Art. 3.

Il domicilio dei soci, degli amministratori, dei sindaci e del soggetto al quale è demandato la revisione legale dei conti, per i loro rapporti con la Società, è quello che risulta dai libri sociali. In mancanza di dichiarazione del domicilio nei libri sociali si fa riferimento alla residenza anagrafica o alla sede legale.

Art. 4.

La durata della Società è stabilita fino al 31 dicembre 2050 e può essere prorogata nelle forme di legge.

CAPITALE SOCIALE - AZIONI - OBBLIGAZIONI - ALTRI
STRUMENTI FINANZIARI - FINANZIAMENTI

Art.5.

Il capitale sociale è di	Euro	16.879.000,00
(sedecimilionioctocettantannovemila virgola zero zero)		
diviso in	n.	168.790.000
(centosessantottoomilionisettecentonovantamila) azioni		

ordinarie prive dell'indicazione del valore nominale. Il capitale della società potrà essere aumentato, una o più volte, a pagamento, mediante conferimenti in denaro o in natura, ovvero a titolo gratuito, mediante passaggio a capitale delle riserve e/o altri fondi disponibili, con deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci. L'Assemblea straordinaria può deliberare di aumentare il capitale sociale con esclusione del diritto di opzione, oltre che negli altri casi previsti dalla legge, nei limiti del dieci per cento del capitale sociale preesistente, a condizione che il prezzo di emissione corrisponda al valore di mercato delle azioni e ciò risulti attestato in una apposita relazione della società di revisione incaricata della revisione legale dei conti della Società. L'Assemblea, con apposita delibera adottata in sede straordinaria, potrà attribuire all'organo amministrativo la facoltà di aumentare in una o più volte il capitale sino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione, anche con esclusione del diritto di opzione ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile. La delibera di aumento del capitale assunta dall'organo di amministrazione in esecuzione di detta delega dovrà risultare da verbale redatto da notaio. Il capitale sociale può essere aumentato anche con l'emissione di azioni

privilegiate o aventi diritti diversi da quelli incorporati nelle azioni già emesse. La Società può emettere altresì le speciali categorie di azioni e strumenti finanziari previsti dall'articolo 2349 del Codice Civile. La Società, con delibera da assumersi da parte dell'Assemblea straordinaria, che ne disciplina nel dettaglio le caratteristiche, specificandone condizioni di emissione, diritti amministrativi e/o patrimoniali, sanzioni in caso di inadempimento delle prestazioni apportate, nonché modalità di trasferimento, circolazione e rimborso, può emettere strumenti finanziari forniti di diritti patrimoniali o anche di diritti amministrativi, escluso il diritto di voto nell'Assemblea generale dei soci. Il capitale sociale potrà essere ridotto nei casi e con le modalità di legge mediante deliberazione dell'Assemblea straordinaria dei soci.

Art. 6.

1- Le azioni sono nominative e sono indivisibili. Quando la legge lo consente potranno essere, se interamente liberate, anche al portatore a scelta e a spese dell'azionista.

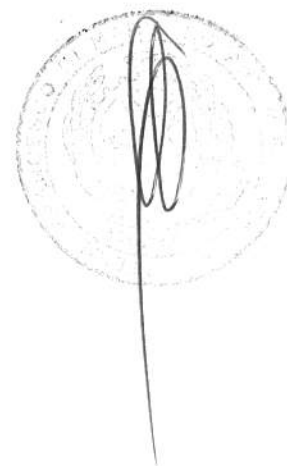
Ogni azione dà diritto ad un voto.

Le azioni conferiscono ai loro possessori uguali diritti. Tuttavia con apposita delibera dell'Assemblea straordinaria possono essere create particolari categorie di azioni fornite di diritti diversi ai sensi degli articoli 2348 e seguenti del Codice Civile. Comunque tutte le azioni appartenenti alla stessa categoria attribuiscono uguali diritti.

In caso di creazione di dette particolari categorie di azioni, le deliberazioni dell'Assemblea che pregiudicano i diritti di una di esse, devono essere approvate anche dall'Assemblea speciale degli appartenenti alla categoria interessata. Alle Assemblee speciali si applicano le disposizioni relative all'Assemblea straordinaria.

Nel caso di comproprietà di un'azione, i diritti dei comproprietari devono essere esercitati da un rappresentante comune nominato secondo le modalità previste dagli articoli 1105 e 1106 del Codice Civile.

2 -In deroga a quanto previsto dal comma che precede, ciascuna azione dà diritto a voto doppio (e dunque a due voti per ogni azione) ove siano soddisfatte entrambe le seguenti condizioni: (a) l'azione sia appartenuta allo stesso soggetto, in virtù di un diritto reale legittimante l'esercizio del diritto di voto (piena proprietà con diritto di voto o nuda proprietà con diritto di voto o usufrutto con diritto di voto) per un periodo continuativo di almeno ventiquattro mesi (il "Periodo"); (b) la ricorrenza del presupposto sub (a) sia attestata dall'iscrizione continuativa per il Periodo nell'elenco speciale appositamente istituito disciplinato dal presente articolo (l'"Elenco Speciale").



L'acquisizione della maggioranza del diritto di voto sarà efficace alla prima nel tempo tra le seguenti date: (i) il quinto giorno di mercato aperto del mese di calendario successivo a quello in cui si sono verificate le condizioni richieste dallo statuto per la maggioranza del diritto di voto; o (ii) la cd. record date di un'eventuale assemblea, determinata ai sensi della normativa vigente, successiva alla data in cui si siano verificate le condizioni richieste dallo statuto per la maggioranza del diritto di voto.

La Società istituisce e tiene presso la sede sociale, con le forme ed i contenuti previsti dalla normativa applicabile, l'Elenco Speciale cui devono iscriversi gli azionisti che intendano beneficiare della maggioranza del diritto di voto. Al fine di ottenere l'iscrizione nell'Elenco Speciale, il soggetto legittimato ai sensi del presente articolo dovrà presentare un'apposita richiesta, allegando una comunicazione attestante il possesso azionario - che può riguardare anche solo parte delle azioni possedute dal titolare - rilasciata dall'intermediario presso il quale le azioni sono depositate ai sensi della normativa vigente. La maggioranza può essere richiesta anche solo per parte delle azioni possedute dal titolare. Il soggetto richiedente potrà in qualunque tempo, mediante apposita richiesta, indicare ulteriori azioni per le quali richieda l'iscrizione nell'Elenco Speciale. Nel caso di soggetti diversi da persone fisiche la richiesta dovrà precisare se il soggetto è sottoposto a controllo diretto o indiretto di terzi ed i dati identificativi dell'eventuale controllante.

L'Elenco Speciale è aggiornato a cura della Società entro il quinto giorno di mercato aperto successivo alla fine di ciascun mese di calendario e, in ogni caso, entro la c.d. record date prevista dalla disciplina vigente in relazione al diritto di intervento e di voto in assemblea.

Il soggetto iscritto nell'Elenco è tenuto a comunicare e acconsente che l'intermediario comunichi alla Società ogni circostanza e vicenda che comporti il venir meno dei presupposti per la maggioranza del diritto di voto o incida sulla titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto entro la fine del mese in cui tale circostanza si verifica e comunque entro il giorno di mercato aperto antecedente la c.d. record date.

La Società procede alla cancellazione dall'Elenco Speciale nei seguenti casi:

(i) rinuncia dell'interessato. È sempre riconosciuta la facoltà in capo a colui cui spetta il diritto di voto maggiorato di rinunciare in ogni tempo irrevocabilmente (in tutto o in parte) alla maggioranza del diritto di voto, mediante comunicazione scritta da inviare alla Società, fermo restando che la maggioranza del diritto di voto può essere nuovamente acquisita rispetto alle azioni per le

quali è stata rinunciata con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del Periodo di appartenenza continuativa non inferiore a 24 mesi;

(ii) comunicazione dell'interessato o dell'intermediario comprovante il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto;

(iii) d'ufficio, ove la Società abbia notizia dell'avvenuto verificarsi di fatti che comportano il venir meno dei presupposti per la maggiorazione del diritto di voto o la perdita della titolarità del diritto reale legittimante e/o del relativo diritto di voto.

Fermo restando quanto previsto nel paragrafo successivo, la maggiorazione del diritto di voto viene meno:

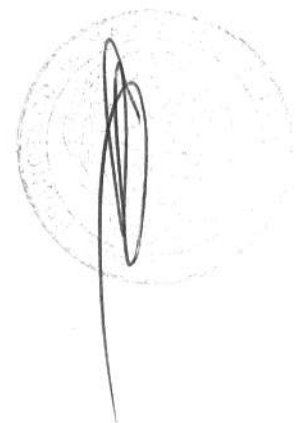
a) in caso di cessione a titolo oneroso o gratuito dell'azione, restando inteso che per "cessione" si intende ogni operazione che comporti il trasferimento dell'azione, come pure la costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo sull'azione quando tale costituzione comporti la perdita del diritto di voto da parte dell'azionista. La costituzione di pegno, di usufrutto o di altro vincolo e la cessione della nuda proprietà con mantenimento dell'usufrutto non determinano la perdita della legittimazione al beneficio del voto maggiorato, qualora il diritto di voto sia conservato in capo al titolare precedente. Se a seguito della costituzione di predetti vincoli con perdita del diritto di voto da parte dell'azionista, successivamente il diritto di voto per le azioni soggette ai vincoli stessi sia di nuovo attribuito all'azionista medesimo, la maggiorazione del diritto di voto può essere nuovamente acquisita per tali azioni (anche in parte) con una nuova iscrizione nell'Elenco Speciale e il decorso integrale del Periodo di appartenenza continuativa non inferiore ai 24 mesi. Nelle ipotesi di cessione a titolo oneroso o gratuito aventi ad oggetto solo una parte delle azioni a voto maggiorato, il cedente conserva il voto maggiorato sulle azioni diverse da quelle cedute;

b) in caso di cessione diretta o indiretta di partecipazioni di controllo in società o enti che detengono azioni a voto maggiorato in misura superiore alla soglia prevista pro tempore dall'articolo 120, comma 2 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 o da norme successive che lo sostituiscono in tutto o in parte (di seguito, il "Cambio di Controllo").

La maggiorazione di voto già maturata ovvero, se non maturata, il periodo di titolarità necessario alla maturazione del voto maggiorato si conserva:

a) in caso di successione a causa di morte a favore dell'erede e/o legatario;

b) in caso di fusione o scissione del titolare delle



azioni a favore della società risultante dalla fusione o beneficiaria della scissione;

c) in caso di trasferimento a titolo gratuito a favore di un ente, quale, a titolo esemplificativo, un trust, un fondo patrimoniale o una fondazione di cui lo stesso trasferente o i di lui eredi siano beneficiari;

d) in caso di trasferimento da un portafoglio ad altro degli OICR gestiti da uno stesso soggetto;

e) ove la partecipazione sia riconducibile a un trust, in caso di cambiamento del trustee.

La maggiorazione del diritto di voto si estende, ferme restando le comunicazioni da parte dell'intermediario previste dalla normativa vigente e dal presente statuto ai fini della maggiorazione del diritto di voto:

a) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di un aumento di capitale ai sensi dell'art. 2442 cod. civ. e di aumento di capitale mediante nuovi conferimenti;

b) alle azioni assegnate in cambio di quelle cui è attribuito il diritto di voto maggiorato, in caso di fusione o di scissione, qualora ciò sia previsto dal relativo progetto;

c) proporzionalmente alle azioni di nuova emissione in caso di esercizio del diritto di conversione connesso ad obbligazioni convertibili e altri titoli di debito comunque strutturati, che lo prevedono nel loro regolamento.

Nelle ipotesi di cui alle lettere (a), (b) e (c) del comma precedente le nuove azioni acquisiscono la maggiorazione di voto (i) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali sia già maturata la maggiorazione di voto, dal momento dell'iscrizione nell'Elenco Speciale, senza necessità di un ulteriore decorso del Periodo continuativo di possesso; (ii) per le azioni di nuova emissione spettanti al titolare in relazione ad azioni per le quali la maggiorazione di voto non sia già maturata (ma sia in via di maturazione), dal momento del compimento del Periodo di appartenenza calcolato a partire dalla originaria iscrizione nell'Elenco Speciale.

La maggiorazione del diritto di voto si computa anche per la determinazione dei quorum costitutivi e deliberativi che fanno riferimento ad aliquote del capitale sociale, ma non ha effetto sui diritti, diversi dal voto, spettanti in forza del possesso di determinate aliquote del capitale sociale.

Ai fini del presente articolo la nozione di controllo è quella prevista dalla disciplina normativa degli emittenti quotati.

Art. 7.

Le azioni sono liberamente trasferibili per atto tra vivi e trasmissibili a causa di morte. Alle azioni si applica la normativa pro tempore vigente in materia di rappresentazione, legittimazione e circolazione della

partecipazione sociale previste per gli strumenti finanziari negoziati nei mercati regolamentati.

Art. 8.

La qualità di azionista induce accettazione incondizionata dell'Atto Costitutivo e dello Statuto Sociale.

Art. 9.

La Società può emettere obbligazioni al portatore o nominative. La Società può altresì emettere obbligazioni convertibili che devono essere nominative e devono indicare il rapporto di cambio e le modalità di conversione. L'emissione di obbligazioni è deliberata dal Consiglio di Amministrazione, mentre la decisione di emettere obbligazioni convertibili in azioni dovrà essere assunta con deliberazione dell'Assemblea straordinaria. In ogni caso la deliberazione di emissione deve risultare da verbale redatto da notaio e deve essere depositata ed iscritta a norma dell'articolo 2436 del Codice Civile. L'Assemblea, con apposita deliberazione adottata in sede straordinaria, potrà attribuire all'organo amministrativo la facoltà di emettere in una o più volte obbligazioni convertibili sino ad un ammontare determinato e per il periodo massimo di 5 (cinque) anni dalla data della deliberazione, anche con esclusione del diritto di opzione, ai sensi dell'articolo 2443 del Codice Civile.

La delibera di emissione di un prestito obbligazionario dovrà rispettare i limiti e le disposizioni dettate dalla normativa pro tempore vigente in materia.

RECESSO

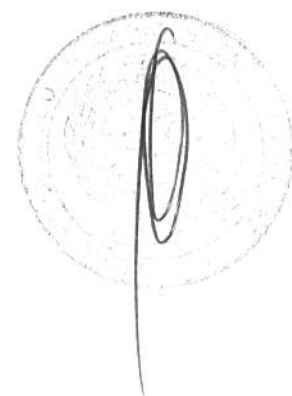
Art. 10.

Il diritto di recesso dalla Società è esercitabile solo nei limiti e secondo le disposizioni dettate dalla normativa pro tempore vigente e avente carattere inderogabile. E' escluso il diritto di recesso nelle ipotesi di proroga del termine della Società.

L'intenzione del socio di esercitare il diritto di recesso dovrà essere comunicata al Consiglio di Amministrazione mediante lettera raccomandata A/R, con l'indicazione delle generalità del recedente, del domicilio, delle azioni per le quali il recesso viene esercitato, entro 15 (quindici) giorni dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della delibera che legittima il diritto di recesso; se il fatto che legittima il recesso è diverso da una deliberazione da iscriverne nel Registro delle Imprese, esso è esercitato entro 30 (trenta) giorni dalla sua conoscenza da parte del socio. Le azioni per le quali è esercitato il diritto di recesso non possono essere cedute e, se emesse, devono essere depositate presso la sede sociale. Dell'esercizio del recesso deve essere fatta annotazione del libro dei soci.

ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI

Art. 11.



L'Assemblea regolarmente costituita rappresenta la universalità dei soci e le sue deliberazioni prese in conformità alla legge ed al presente Statuto, vincolano tutti i soci, ancorché non intervenuti, astenuti o dissenzienti. L'Assemblea dei soci della Società si riunisce in sede ordinaria e straordinaria ai sensi di legge e del presente Statuto.

Art. 12.

Le Assemblee ordinarie e straordinarie sono convocate dal Consiglio di Amministrazione o dagli altri soggetti aventi diritto anche fuori dal Comune in cui è posta la sede sociale, purché in Italia o nel territorio di un altro stato membro della Unione Europea o appartenente agli U.S.A..

Ferma restando l'applicabilità di eventuali leggi speciali riguardanti società con azioni quotate in mercati regolamentati, l'Assemblea deve essere convocata dal Consiglio di Amministrazione almeno una, volta all'anno, entro 120 (centoventi) giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale oppure entro 180 (centottanta) giorni qualora la Società sia tenuta alla redazione del bilancio consolidato o qualora lo richiedano particolari esigenze relative alla struttura e all'oggetto della Società. In tale ipotesi l'organo amministrativo è tenuto a segnalare le ragioni della dilazione nella propria relazione predisposta ai sensi dell'articolo 2428 del Codice Civile.

L'Assemblea è inoltre convocata dal Consiglio di Amministrazione ogniqualvolta lo ritenga opportuno e nei casi previsti dalla legge, ovvero, previa comunicazione scritta al presidente del Consiglio di Amministrazione, dal Collegio Sindacale o da almeno due dei suoi membri, secondo quanto previsto dalle vigenti disposizioni di legge. L'Assemblea è inoltre convocata dal Consiglio di Amministrazione nei termini di legge, quando ne facciano richiesta tanti soci che rappresentino almeno il 5% (cinque per cento) del capitale sociale e nella domanda siano indicati gli argomenti da trattare. La convocazione su richiesta dei soci non è ammessa per argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta. L'Assemblea è convocata, infine, negli altri casi previsti dalla legge.

L'Assemblea è convocata secondo i termini e le modalità fissate dalla legge e dalle norme regolamentari in materia di volta in volta applicabili.

Nell'avviso devono essere indicati il giorno, l'ora, il luogo dell'adunanza e l'elenco delle materie da trattare, nonché le altre informazioni e menzioni eventualmente richieste dalle disposizioni di legge e regolamentari pro tempore vigenti.

L'Assemblea si svolge in un'unica convocazione, applicandosi

in tal caso i quorum costitutivi e deliberativi stabiliti dalla legge per tale ipotesi, salvo che l'avviso di convocazione non preveda, oltre alla prima, anche le date delle eventuali convocazioni successive, ivi inclusa un'eventuale terza convocazione.

I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno 1/40 (un quarantesimo) del capitale sociale, possono richiedere, entro 10 (dieci) giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti, nei limiti e con le modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. Delle integrazioni dell'elenco delle materie che l'Assemblea dovrà trattare, a seguito della richiesta di integrazione di cui al presente articolo, viene data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno 15 (quindici) giorni prima di quello fissato per l'Assemblea, salvo diverso termine previsto dalla legge. L'integrazione non è ammessa per gli argomenti sui quali l'Assemblea delibera, a norma di legge, su proposta degli amministratori o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta.

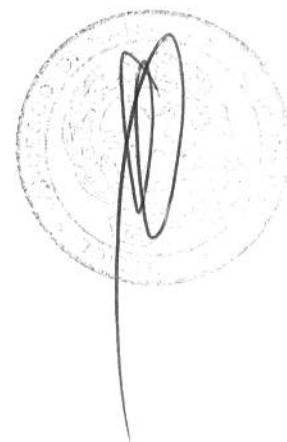
In mancanza delle formalità suddette e di ogni, altra formalità prevista dalla legge, l'Assemblea si reputa regolarmente costituita e può validamente deliberare su qualsiasi argomento, salva l'opposizione del socio non sufficientemente informato, quando è rappresentato l'intero capitale sociale e partecipa all'Assemblea la maggioranza dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale. In tale ipotesi, dovrà essere data tempestiva comunicazione delle deliberazioni assunte ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale non presenti.

Art. 13.

Hanno diritto di intervenire e votare in Assemblea i soggetti che risultino titolari delle azioni il settimo giorno di mercato precedente la data dell'Assemblea (od a quel diverso termine indicato dalla normativa pro tempore vigente) e che abbiano comunicato la propria volontà di intervento in Assemblea mediante l'intermediario abilitato ai sensi delle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Art. 14.

I soggetti legittimati a partecipare e votare in Assemblea potranno farsi rappresentare da altra persona, fisica o giuridica, anche non Socio, mediante delega scritta nei casi e nei limiti previsti dalla legge e dalle disposizioni regolamentari applicabili. La delega potrà essere notificata per via elettronica mediante posta elettronica certificata o



utilizzo di apposita sezione del sito internet della Società e con le altre modalità di notifica eventualmente previste nell'avviso di convocazione, in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

Ai partecipanti è consentito l'intervento in Assemblea, sia ordinaria che straordinaria, mediante mezzi di teleconferenza e videoconferenza, purché risulti garantita l'identificazione dei partecipanti, la possibilità degli stessi di intervenire attivamente alla trattazione degli argomenti affrontati e di esprimere il proprio voto in tempo reale, nonché di ricevere, trasmettere e visionare documenti e sia garantita la contestualità dell'esame e della deliberazione, e siano indicati e/o comunicati i luoghi audio e/o video collegati a cura della Società, nei quali gli intervenuti potranno affluire; dovranno tuttavia essere presenti almeno il Presidente dell'Assemblea e il Segretario nel luogo di convocazione scelto per la riunione. In tal caso, l'Assemblea si considera tenuta nel luogo dove sono presenti il Presidente e il Segretario o il notaio. Delle modalità della telecomunicazione deve darsi atto nel verbale. Il voto può essere espresso anche per corrispondenza.

Il voto per corrispondenza è esercitato secondo le modalità indicate nell'avviso di convocazione, nel rispetto delle disposizioni normative applicabili.

Art. 15.

L'Assemblea è presieduta dal Presidente del Consiglio di Amministrazione o, in caso di sua assenza o impedimento, da altra persona designata dal Consiglio di Amministrazione stesso, in difetto di che l'Assemblea eleggerà il proprio Presidente. L'Assemblea nomina un segretario anche non socio e occorrendo uno o più scrutatori, anche non soci.

In caso di Assemblea straordinaria, e in ogni altro caso in cui ciò sia richiesto dalla legge, il Verbale è redatto da un Notaio. Non occorre l'assistenza del Segretario nel caso in cui il verbale sia redatto da un notaio.

Spetta al Presidente dell'Assemblea, il quale può avvalersi di appositi incaricati, verificarne la regolare costituzione, accertare il diritto di intervento e di voto dei soci, constatare la regolarità delle deleghe, dirigere e regolare la discussione e lo svolgimento dei lavori assembleari, stabilire le modalità delle votazioni nonché accertare e proclamare i relativi risultati.

Lo svolgimento delle riunioni assembleari è disciplinato dalla legge, dal presente Statuto e dal Regolamento assembleare, approvato con delibera dell'Assemblea ordinaria della Società.

Art. 16.

L'Assemblea ordinaria e straordinaria si costituisce validamente in un'unica convocazione, salvo che l'avviso di convocazione non preveda, oltre alla prima, anche le date

delle eventuali convocazioni successive, ivi inclusa un'eventuale terza convocazione ai sensi del precedente articolo 12, sesto capoverso, del presente Statuto, con i quorum costitutivi e deliberativi previsti dalla legge. Per la nomina del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale si applica quanto previsto agli articoli 20 e 30 del presente Statuto.

Art. 17.

L'Assemblea, ordinaria e straordinaria, delibera sulle materie ad essa attribuita dalla legge e dal presente Statuto.

L'Assemblea ordinaria può pure nominare un Presidente d'onore della Società, con diritto di assistere alle riunioni del Consiglio di Amministrazione e durata pari a quella dei consiglieri eletti; non vi è comunque incompatibilità tra la carica di Presidente d'onore e la posizione di amministratore.

Art. 18.

Gli Amministratori non possono votare nelle deliberazioni riguardanti la loro responsabilità.

Art. 19.

Le deliberazioni dell'Assemblea sono documentate da verbale, che viene firmato dal Presidente e dal Segretario o dal Notaio.

AMMINISTRAZIONE E DIREZIONE

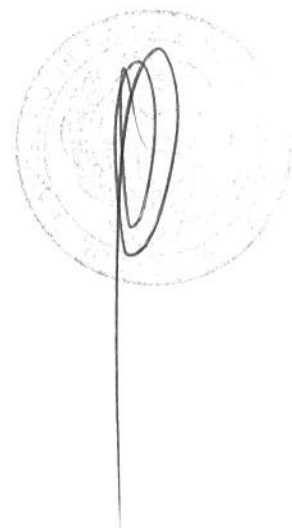
Art. 20.

La Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione, nominato dall'Assemblea, con le modalità di seguito indicate.

Il Consiglio è composto da non più di quindici e non meno di cinque membri, anche non soci, secondo quanto stabilito dall'Assemblea in sede di nomina. Gli Amministratori restano in carica per un periodo non superiore a tre anni, secondo quanto stabilito, volta per volta, dall'Assemblea in sede di nomina, e sono rieleggibili. Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

Gli amministratori devono possedere i requisiti previsti dalla normativa applicabile pro tempore vigente e dallo Statuto. Inoltre, un numero di amministratori non inferiore a quello minimo previsto dalle disposizioni di legge applicabili deve possedere i requisiti di indipendenza di cui all'articolo 148, terzo comma, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58.

Il venir meno dei requisiti richiesti per la carica ne comporta la decadenza, precisandosi che il venir meno dei requisiti di indipendenza di cui sopra in capo ad un amministratore, fermo l'obbligo di darne immediata comunicazione al Consiglio di Amministrazione, non ne determina la decadenza se i requisiti permangono in capo al



numero minimo di amministratori che, secondo la normativa pro tempore vigente, devono possedere tali requisiti.

I componenti del Consiglio di Amministrazione sono eletti sulla base di liste di candidati secondo le modalità di seguito indicate:

- i) tanti soci che rappresentino, anche congiuntamente, almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) - ovvero la diversa percentuale stabilita dalle disposizioni applicabili - del capitale sociale rappresentato da azioni che attribuiscono diritto di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina dei componenti dell'organo amministrativo, ovvero la diversa misura eventualmente stabilita dalle inderogabili disposizioni di legge o regolamentari, possono presentare una lista di candidati in misura non superiore a quelli da eleggere, ordinata in ordine progressivo;
- ii) ogni socio, nonché i soci appartenenti ad uno stesso gruppo, aderenti ad uno stesso patto parasociale ai sensi dell'articolo 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette al comune controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista, né possono votare liste diverse, ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Ai fini dell'applicazione del presente punto ii), sono considerati appartenenti ad uno stesso gruppo il soggetto, anche non avente forma societaria, che esercita, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 sul socio in questione e tutte le società controllate direttamente o indirettamente dal predetto soggetto;
- iii) in caso di violazione delle disposizioni che precedono non si tiene conto, ai fini dell'applicazione di quanto previsto dal presente articolo, della posizione del socio in oggetto relativamente a nessuna delle liste;
- iv) le liste devono essere depositate presso la sede della società e la società di gestione del mercato almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'assemblea chiamata a deliberare la nomina dell'organo amministrativo e messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, la società di gestione del mercato, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili almeno 21 (ventuno) giorni prima di quello fissato per l'Assemblea in prima convocazione. Le liste indicano quali sono gli amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge e dallo Statuto. Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre

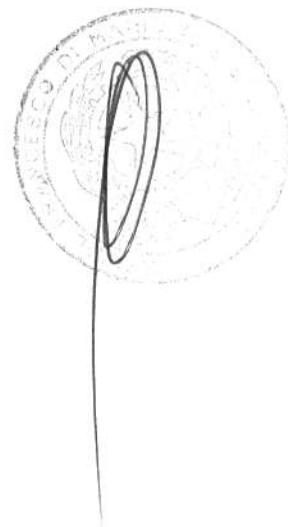
devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Consiglio di Amministrazione nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. La titolarità della quota minima necessaria alla presentazione delle liste di cui alla precedente lettera (i) è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore dell'azionista nel giorno in cui le stesse liste sono depositate presso la sede della Società. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, i Soci che concorrono alla presentazione delle liste, devono presentare o far recapitare presso la sede sociale copia dell'apposita certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi di legge comprovante la titolarità del numero di azioni necessario per la presentazione della lista rilasciata almeno ventuno giorni prima dell'Assemblea chiamata a deliberare sulla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione. Unitamente a ciascuna lista devono essere depositate: a) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato la lista e alla percentuale di partecipazione da essi complessivamente detenuta; b) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente per l'assunzione della carica; c) le dichiarazioni di indipendenza rilasciate ai sensi delle applicabili disposizioni legislative e regolamentari; nonché d) il curriculum vitae di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ogni candidato con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti;

v) le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono si considerano come non presentate;

vi) ogni azionista ha diritto di votare una sola lista. Al termine delle votazioni risulteranno eletti i candidati delle due liste che hanno ottenuto il maggior numero di voti, con i seguenti criteri:

A) dalla lista che ha ottenuto il maggior numero di voti viene tratto un numero di consiglieri pari al numero totale dei componenti il Consiglio, come previamente stabilito dall'Assemblea, meno uno; risultano eletti in tali limiti numerici, i candidati nell'ordine progressivo, indicato nella lista;

B) dalla lista che ha ottenuto il secondo numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure



indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo A) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, viene tratto un consigliere, in persona del candidato indicato col primo numero nella lista stessa. A tal fine, non si terrà tuttavia conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella richiesta per la presentazione delle liste, di cui al paragrafo i) che precede.

Qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate non sia assicurata la nomina di un numero di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti per i sindaci dall'articolo 148, terzo comma del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 pari al numero minimo stabilito dalla normativa applicabile in relazione al numero complessivo degli amministratori, il candidato non indipendente eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti di cui alla lettera A) del paragrafo vi) che precede, sarà sostituito con il primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato indipendente secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti composto da un numero di componenti in possesso dei requisiti di cui all'articolo 148, terzo comma del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 pari al numero minimo prescritto dalla normativa applicabile. Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea con le maggioranze di legge, previa presentazione di candidature di soggetti in possesso dei citati requisiti.

Fermo restando il rispetto del numero minimo di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza secondo quanto sopra previsto, qualora con i candidati eletti con le modalità sopra indicate la composizione del Consiglio di Amministrazione non sia assicurato il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi, il candidato del genere più rappresentato eletto come ultimo in ordine progressivo nella lista che ha riportato il maggior numero di voti di cui alla lettera A) del paragrafo vi) che precede, sarà sostituito con il primo candidato del genere meno rappresentato secondo l'ordine progressivo non eletto della stessa lista, ovvero, in difetto, dal primo candidato del genere meno rappresentato secondo l'ordine progressivo non eletto delle altre liste, secondo il numero di voti da ciascuna ottenuto. A tale procedura di sostituzione si farà luogo sino a che il Consiglio di Amministrazione risulti conforme alla normativa

vigente in materia di equilibrio tra i generi. Qualora, infine, detta procedura non assicuri il risultato da ultimo indicato, la sostituzione avverrà con delibera assunta dall'Assemblea con le maggioranze di legge.

Nel caso in cui venga presentata un'unica lista, risulteranno eletti tutti i candidati di tale lista, comunque salvaguardando la nomina di amministratori in possesso dei requisiti di indipendenza almeno nel numero complessivo richiesto dalla normativa pro tempore vigente, nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Nel caso in cui non venga presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera con le maggioranze di legge senza osservare il procedimento sopra previsto. Sono comunque salve le diverse ed ulteriori disposizioni previste da inderogabili norme di legge o regolamentari. In ogni caso deve essere assicurato il rispetto del numero minimo di amministratori indipendenti e della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

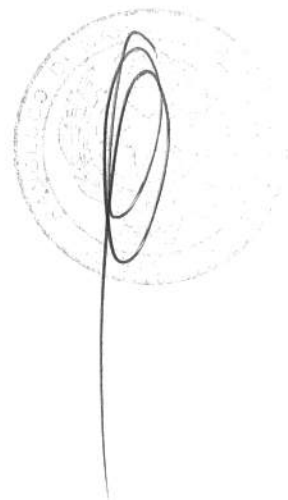
Se nel corso dell'esercizio vengono a mancare uno o più amministratori, purché la maggioranza sia sempre costituita da amministratori nominati dall'Assemblea, il Consiglio provvede alla loro sostituzione con deliberazione approvata dal Collegio Sindacale, secondo quanto di seguito indicato:

a) il Consiglio di Amministrazione procede alla sostituzione nell'ambito degli appartenenti alla medesima lista cui apparteneva l'amministratore cessato e l'Assemblea, prevista dal primo comma dell'articolo 2386 del Codice Civile delibera, con le maggioranze di legge, rispettando lo stesso criterio;

b) qualora non residuino nella predetta lista candidati non eletti in precedenza ovvero candidati con i requisiti richiesti, o comunque quando per qualsiasi ragione non sia possibile rispettare quanto disposto nella lettera a), il Consiglio di Amministrazione provvede alla sostituzione, così come successivamente provvede l'Assemblea, prevista dal primo comma dell'articolo 2386 del Codice Civile, con le maggioranze di legge senza voto di lista.

In ogni caso il Consiglio di Amministrazione e l'Assemblea, prevista dal primo comma dell'articolo 2386 del Codice Civile, procederanno alla nomina in modo da assicurare la presenza di amministratori in possesso dei requisiti previsti dall'articolo 148, terzo comma del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 almeno nel numero complessivo minimo richiesto dalla normativa pro tempore vigente, nonché il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Ai sensi dell'articolo 2386, primo comma, del Codice Civile, gli amministratori così nominati restano in carica fino alla prossima Assemblea e quelli nominati dall'Assemblea durano



in carica per il tempo che avrebbero dovuto rimanervi gli amministratori da essi sostituiti.

Qualora per qualsiasi causa venga a mancare la maggioranza degli amministratori nominati con delibera dell'Assemblea, si intende cessato l'intero Consiglio con efficacia dalla successiva ricostituzione di tale organo. In tal caso, l'Assemblea per la nomina dell'intero Consiglio dovrà essere convocata d'urgenza a cura degli amministratori rimasti in carica, i quali, nel frattempo, potranno compiere gli atti di ordinaria amministrazione.

Art. 21.

Ove non vi abbia provveduto l'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione, nella prima adunanza successiva alla sua nomina, elegge fra i suoi membri un Presidente ed un Vice Presidente.

Nomina inoltre un Segretario anche non Amministratore. In caso di impedimento od assenza del Presidente le sue veci sono esercitate dal Vice Presidente.

Art. 22.

Il Consiglio si riunisce, sia nella sede della Società, sia altrove, tutte le volte che il Presidente lo giudichi necessario, ovvero su richiesta di almeno due dei suoi membri, richiesta che dovrà contenere l'indicazione delle materie all'ordine del giorno. Le riunioni sono convocate mediante avviso, contenente l'elenco delle materie da trattare, da inviarsi almeno 8 (otto) giorni prima, ovvero, nei casi di urgenza almeno 3 (tre) giorni prima, con lettera raccomandata, anche a mano, con telegramma, telefax ovvero messaggio di posta elettronica con conferma di ricezione. Il Consiglio può inoltre essere convocato, previa comunicazione al proprio Presidente, dal Collegio Sindacale o da ciascun sindaco individualmente. Indipendentemente dal compimento delle predette formalità di convocazione, il Consiglio di Amministrazione è validamente costituito con la presenza di tutti i consiglieri e sindaci effettivi in carica.

Il Consiglio può riunirsi e deliberare validamente anche per il tramite di mezzi di telecomunicazione, purché sia garantito a ciascuno dei partecipanti di partecipare in tempo reale al dibattito consiliare, di formare il proprio convincimento ed esprimere liberamente e tempestivamente il proprio voto. Il Consiglio si considera tenuto nel luogo ove sono presenti il Presidente ed il Segretario o di chi ne fa le veci, o il notaio che ha redatto il verbale.

Le riunioni del Consiglio di Amministrazione sono presiedute dal Presidente o, in caso di sua assenza o impedimento, dal Vice Presidente ovvero, in caso di sua assenza o impedimento, dall'amministratore più anziano per carica o, in subordine, per età.

Art. 23.

Per la validità delle deliberazioni del Consiglio si

richiede la presenza effettiva della maggioranza dei suoi membri. Le deliberazioni sono prese a maggioranza assoluta di voti dei presenti. In caso di parità prevale il voto del presidente.

Art. 24.

I verbali delle deliberazioni consiliari sono redatti dal Segretario o da chi ne fa le veci.

I verbali sono sottoscritti dal Presidente e dal Segretario o da chi ne fa le veci, e dal Notaio chiamato a redigere il verbale.

Art. 25.

La gestione dell'impresa spetta agli amministratori, i quali compiono le operazioni necessarie per l'attuazione dell'oggetto sociale.

Sono inoltre attribuite al Consiglio di Amministrazione le seguenti competenze:

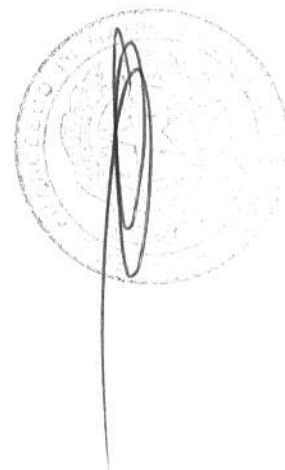
- a) la fusione nei casi previsti dagli articoli 2505 e 2505-bis del Codice Civile e la scissione nei casi in cui siano applicabili tali norme;
- b) l'indicazione di quali tra gli amministratori hanno la rappresentanza della Società;
- c) la riduzione del capitale in caso di recesso di uno o più soci;
- d) gli adeguamenti dello Statuto a disposizioni normative;
- e) l'istituzione o la soppressione di sedi secondarie.

Gli amministratori riferiscono al Collegio Sindacale tempestivamente e con periodicità almeno trimestrale in sede di riunione del Collegio o del Comitato Esecutivo, se nominato, ovvero anche direttamente mediante nota scritta inviata al Presidente del Collegio Sindacale, sull'attività svolta e sulle operazioni di maggiore rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle società controllate. Gli amministratori riferiscono inoltre sulle operazioni nelle quali abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi, o che siano influenzate dall'eventuale soggetto che esercita l'attività di direzione e coordinamento.

Art. 26.

Il Consiglio può, nei limiti consentiti dalla legge e dal presente Statuto, delegare in tutto o in parte le proprie attribuzioni per la gestione dell'azienda sociale ad uno o più Consiglieri Delegati, fissandone i poteri. Il Consiglio di Amministrazione può costituire un Comitato Esecutivo determinandone il numero dei componenti ed i poteri. Ha pure facoltà di nominare direttori e procuratori, con firma individuale e congiunta, determinandone i poteri e le attribuzioni. I direttori, se invitati, assistono alle adunanze del Consiglio senza diritto di voto.

In ogni caso, la nomina della persona delegata ad esprimere il voto della Società nelle assemblee delle Società



partecipate, come pure il conferimento delle relative istruzioni, devono essere sempre deliberate dal Consiglio di Amministrazione.

Gli organi delegati, quali il Presidente e/o l'Amministratore Delegato e/o il Comitato Esecutivo, riferiscono, con periodicità almeno trimestrale, al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale sull'attività svolta in forza delle deleghe ricevute, sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggior rilievo economico, finanziario e patrimoniale effettuate dalla Società e dalle sue controllate; in particolare riferiscono sulle operazioni nelle quali essi abbiano un interesse, per conto proprio o di terzi.

Il Consiglio può costituire al proprio interno comitati con funzioni consultive e propositive, determinandone le attribuzioni e le facoltà.

Al Consiglio di Amministrazione spetta comunque il potere di controllo e di avocare a sé le operazioni rientranti nella delega, oltre che il potere di revocare le deleghe, fermo restando che gli organi delegati sono comunque tenuti a riferire al Consiglio di Amministrazione ed al Collegio Sindacale con cadenza almeno trimestrale.

Art. 27.

Ai membri dell'organo amministrativo spettano il rimborso delle spese sostenute per ragione del loro ufficio ed un compenso determinati dall'Assemblea all'atto della nomina.

La remunerazione degli amministratori investiti della carica di Presidente, di Vice Presidente, dei Consiglieri Delegati, dei membri del Consiglio cui sono affidate speciali mansioni e dei componenti del Comitato Esecutivo è stabilita dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale, nonché la proposta del comitato all'uopo eventualmente costituito al suo interno, nel rispetto dei limiti massimi determinati dall'Assemblea.

L'Assemblea può determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari incarichi. I membri del Consiglio hanno diritto al rimborso delle spese di viaggio e di trasferta.

Art. 28.

Al Presidente del Consiglio di Amministrazione e a chi ne fa le veci spetta la rappresentanza legale della società. La rappresentanza legale della Società spetta, disgiuntamente, altresì agli amministratori muniti di delega, nell'ambito e nei limiti delle deleghe a ciascuno di essi conferite.

AZIONE DI RESPONSABILITÀ DELLA MINORANZA

Art. 29.

L'azione sociale di responsabilità prevista dall'art. 2393-bis c.c. può essere esercitata dai soci che

rappresentino almeno 1/40 (un quarantesimo) del capitale sociale.

SINDACI

Art. 30.

Il Collegio Sindacale vigila sull'osservanza della legge e dello Statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione ed in particolare sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul concreto funzionamento ed esegue ogni altro compito allo stesso affidato dalle leggi e dai regolamenti vigenti.

Il Collegio Sindacale si compone di tre membri effettivi e di due supplenti.

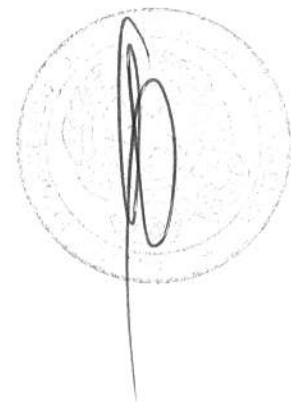
I sindaci durano in carica 3 (tre) esercizi e sono rieleggibili. Essi scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. La cessazione per scadenza del termine ha comunque effetto dal momento in cui il Collegio è stato ricostituito.

I sindaci sono scelti tra i soggetti in possesso dei requisiti, anche relativi al cumulo degli incarichi previsti dalla vigente normativa, anche regolamentare, tra cui quelli di professionalità in conformità al Decreto del Ministro della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162 ovvero alla normativa pro tempore vigente.

Non possono essere nominati alla carica di sindaco, e se nominati o in carica decadono dall'ufficio, coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2399 del Codice Civile.

Al fine di assicurare alla minoranza l'elezione di un sindaco effettivo e di un supplente, la nomina del Collegio Sindacale avviene sulla base di liste presentate dagli azionisti nelle quali i candidati sono elencati mediante un numero progressivo. La lista si compone di due sezioni: una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente.

Le liste che presentano un numero di candidati pari o superiore a tre devono inoltre includere candidati di genere diverso, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione dell'Assemblea, in modo da consentire una composizione del Collegio Sindacale nel rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi. Tanti soci che rappresentino, anche congiuntamente, almeno il 2,5% (due virgola cinque per cento) del capitale sociale rappresentato da azioni che attribuiscono diritto di voto nelle deliberazioni assembleari che hanno ad oggetto la nomina dei componenti dell'organo amministrativo, ovvero la diversa misura eventualmente stabilita dalle inderogabili disposizioni di legge o regolamentari, possono presentare una lista di candidati. La titolarità della predetta quota



minima necessaria alla presentazione delle liste è determinata avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore dell'azionista nel giorno in cui le stesse liste sono depositate presso la sede della Società. Al fine di comprovare la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste, i Soci che presentano o concorrono alla presentazione delle liste, devono presentare o far recapitare presso la sede sociale copia dell'apposita certificazione rilasciata dall'intermediario abilitato ai sensi di legge rilasciata entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste. Ogni socio, nonché i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, aderenti ad uno stesso patto parasociale ai sensi dell'articolo 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, il soggetto controllante, le società controllate e quelle soggette al comune controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, non possono presentare o concorrere alla presentazione, neppure per interposta persona o società fiduciaria, di più di una lista né possono votare liste diverse, ed ogni candidato può presentarsi in una sola lista a pena di ineleggibilità. Ai fini dell'applicazione del comma precedente, sono considerati appartenenti ad uno stesso gruppo il soggetto, anche non avente forma societaria, che esercita, direttamente o indirettamente, il controllo ai sensi dell'articolo 93 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 sul socio in questione e tutte le società controllate direttamente o indirettamente dal predetto soggetto. In caso di violazione delle suddette disposizioni non si tiene conto, ai fini dell'applicazione di quanto previsto dal presente articolo, della posizione del socio in oggetto relativamente a nessuna delle liste. Ferme restando le incompatibilità previste dalla legge, non possono essere inseriti nelle liste candidati che ricoprano incarichi di sindaco in altre 5 (cinque) società quotate o comunque in violazione dei limiti al cumulo degli incarichi eventualmente stabiliti dalle applicabili disposizioni di legge o regolamentari, o coloro che non siano in possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalle applicabili disposizioni di legge o regolamentari. I sindaci uscenti sono rieleggibili. Le liste devono essere depositate presso la sede della Società almeno 25 (venticinque) giorni prima di quello previsto per l'Assemblea chiamata a deliberare la nomina dell'organo di controllo e sono messe a disposizione del pubblico presso la sede sociale, sul sito internet della Società e con le altre modalità previste dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili almeno 21 giorni prima di tale Assemblea. Di ciò sarà fatta menzione nell'avviso di convocazione. Nel caso in cui nel suddetto termine di 25

(venticinque) giorni sia stata depositata una sola lista, ovvero soltanto liste presentate da soci collegati tra loro ai sensi delle vigenti disposizioni legislative e regolamentari, possono essere presentate liste sino al terzo giorno successivo a tale data, salvo diverso termine previsto dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili. In tale caso avranno diritto di presentare le liste i soci che da soli o insieme ad altri soci siano complessivamente titolari di azioni rappresentanti la metà della soglia di capitale precedentemente individuata.

Unitamente a ciascuna lista, entro i termini sopra indicati, devono essere depositate: i) le informazioni relative all'identità dei soci che hanno presentato la lista e alla percentuale di partecipazione da essi complessivamente detenuta; ii) le dichiarazioni con le quali i singoli candidati accettano la candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, ivi compreso il limite al cumulo degli incarichi, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti normativamente e statutariamente prescritti per le rispettive cariche; iii) una dichiarazione dei soci diversi da quelli che detengono, anche congiuntamente una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, attestante l'assenza di rapporti di collegamento previsti dalla normativa applicabile con questi ultimi, nonché iv) il curriculum vitae di ciascun candidato, contenente un'esauriente informativa sulle caratteristiche personali e professionali di ogni candidato con indicazione degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti in altre società.

Le liste presentate senza l'osservanza delle disposizioni che precedono si considerano come non presentate.

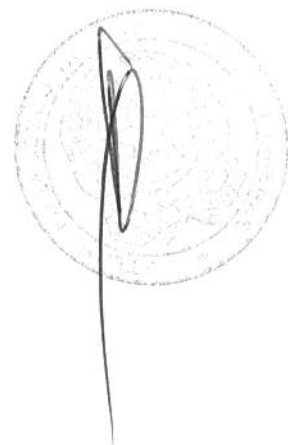
All'elezione dei sindaci si procede come segue:

A) dalla lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due membri effettivi ed uno supplente;

B) dalla seconda lista che ha ottenuto in Assemblea il maggior numero dei voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con la lista di cui al precedente paragrafo A) e/o con i soci che hanno presentato o votato la lista di maggioranza, sono tratti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, il restante membro effettivo e l'altro membro supplente;

C) in caso di parità di voti fra liste, prevale quella presentata da soci in possesso della maggior partecipazione, ovvero in subordine dal maggior numero di soci;

D) qualora il Collegio Sindacale così formato non assicuri il rispetto della normativa vigente in materia di



equilibrio tra i generi, l'ultimo candidato eletto dalla lista di maggioranza viene sostituito dal primo candidato non eletto della stessa lista appartenente al genere meno rappresentato. Ove ciò non fosse possibile, il componente effettivo del genere meno rappresentato viene nominato dall'Assemblea con le maggioranze di legge, in sostituzione dell'ultimo candidato della lista di maggioranza;

E) qualora venga presentata una sola lista o nessuna lista risulteranno eletti sindaci effettivi e supplenti tutti i candidati a tal carica indicati nella lista stessa o rispettivamente quelli votati dall'Assemblea, sempre che essi conseguano la maggioranza relativa dei voti espressi in Assemblea. In ogni caso resta fermo il rispetto della normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

La presidenza del Collegio Sindacale spetta al primo candidato della seconda lista che ha ottenuto il maggior numero dei voti.

Nel caso vengano meno i requisiti normativamente e statutariamente richiesti, il sindaco decade dalla carica.

In caso di sostituzione di un sindaco, subentra il supplente appartenente alla medesima lista di quello cessato. Se la sostituzione non consente il rispetto della normativa vigente sull'equilibrio tra i generi l'Assemblea deve essere convocata al più presto per assicurare il rispetto di detta normativa.

Quando l'Assemblea deve provvedere alla nomina dei sindaci effettivi e/o supplenti necessaria per l'integrazione del Collegio Sindacale si procede come segue: qualora si debba provvedere alla sostituzione dei sindaci eletti nella lista di maggioranza, la nomina avviene con votazione a maggioranze di legge senza vincolo di lista; qualora invece occorra sostituire sindaci eletti nella lista di minoranza, l'Assemblea li sostituisce con voto a maggioranze di legge, scegliendoli tra i candidati indicati nella lista cui faceva parte il sindaco da sostituire, ovvero nella lista di minoranza che abbia riportato il secondo maggior numero di voti. Qualora l'applicazione di tali procedure non consentisse per qualsiasi ragione la sostituzione dei sindaci designati dalla minoranza, l'Assemblea provvederà con votazione a maggioranze di legge; tuttavia, nell'accertamento dei risultati di quest'ultima votazione non verranno computati i voti dei soci che, secondo le comunicazioni rese ai sensi della vigente disciplina, detengono anche indirettamente ovvero anche congiuntamente con altri soci aderenti ad un patto parasociale rilevante ai sensi dell'articolo 122 del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, la maggioranza dei voti esercitabili in Assemblea, nonché dei soci che controllano, sono controllati o sono assoggettati a comune controllo dei medesimi. I nuovi nominati scadono insieme con quelli in carica. In ogni caso

resta fermo l'obbligo di rispettare la normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi.

Il Collegio Sindacale deve riunirsi almeno ogni 90 (novanta) giorni. Le riunioni del Collegio Sindacale, qualora il Presidente ne accerti la necessità, possono essere validamente tenute in videoconferenza o in audioconferenza, a condizione che tutti i partecipanti possano essere identificati dal Presidente e da tutti gli altri intervenuti, che sia loro consentito di seguire la discussione e di intervenire in tempo reale nella trattazione degli argomenti discussi, che sia loro consentito lo scambio di documenti relativi a tali argomenti e che di tutto quanto sopra venga dato atto nel relativo verbale. Verificandosi tali presupposti, la riunione del Collegio Sindacale si considera tenuta nel luogo in cui si trova il Presidente.

REVISIONE LEGALE DEI CONTI

Art. 31.

La revisione legale dei conti è esercitata ai sensi delle applicabili disposizioni di legge.

DOCUMENTI CONTABILI E SOCIETARI

Art. 32.

Il Consiglio di Amministrazione, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale, e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente Statuto nomina il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di cui all'articolo 154-bis del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, eventualmente stabilendo un determinato periodo di durata dell'incarico, scegliendolo tra i dirigenti della Società con comprovata esperienza in materia contabile e finanziaria, conferendogli adeguati poteri e mezzi per l'esercizio dei compiti attribuiti ai sensi di legge. Al medesimo Consiglio di Amministrazione spetta il potere di revocare tale Dirigente preposto. Il compenso spettante al soggetto preposto alla redazione dei documenti contabili societari è stabilito dal Consiglio di Amministrazione.

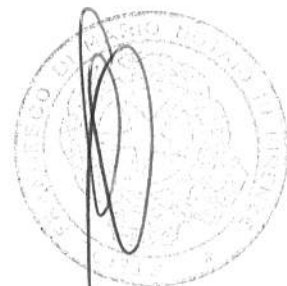
Il Consiglio di Amministrazione, può sempre, previo parere obbligatorio ma non vincolante del Collegio Sindacale, e con l'ordinaria maggioranza prevista nel presente Statuto, revocare l'incarico di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, provvedendo contestualmente ad un nuovo conferimento dell'incarico medesimo.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

Art. 33 -

La Società approva le operazioni con parti correlate in conformità alle previsioni di legge e regolamentari vigenti, nonché alle proprie disposizioni statutarie e alle proprie procedure adottate in materia.

Art. 34



Le procedure interne adottate dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate potranno prevedere che il Consiglio di Amministrazione approvi le operazioni di maggiore rilevanza, nonostante l'avviso contrario degli amministratori indipendenti, purché il compimento di tali operazioni sia autorizzato, ai sensi dell'art. 2364, comma 1, numero 5) c.c., dall'Assemblea.

Nell'ipotesi di cui al precedente capoverso nonché nelle ipotesi in cui una proposta di deliberazione da sottoporre all'Assemblea in relazione ad un'operazione di maggiore rilevanza sia approvata in presenza di un avviso contrario degli amministratori indipendenti, l'Assemblea delibera con le maggioranze previste dalla legge, sempreché, ove i soci non correlati presenti in Assemblea rappresentino almeno il 10% del capitale sociale con diritto di voto, le predette di maggioranze di legge siano raggiunte con il voto favorevole della maggioranza dei soci non correlati votanti in Assemblea.

Art. 35

Le procedure interne adottate dalla Società in relazione alle operazioni con parti correlate potranno prevedere l'esclusione dal loro ambito applicativo delle operazioni urgenti, anche di competenza assembleare, nei limiti di quanto consentito dalle disposizioni di legge e regolamentari applicabili.

BILANCI E UTILI

Art. 36.

Gli esercizi sociali si chiudono al 31 dicembre di ogni anno. Alla fine di ogni esercizio il Consiglio di Amministrazione procede alla formazione del bilancio, secondo le norme di legge.

Art. 37.

Gli utili netti risultanti dal bilancio sono così distribuiti: - alla riserva legale per una quota pari al 5% sino a che la stessa non abbia raggiunto il quinto del capitale sociale; - la restante parte dell'utile netto è a disposizione dell'Assemblea, la quale potrà, in via alternativa o cumulativa, destinarla agli azionisti o alla formazione ed all'incremento delle riserve.

Art. 38.

I dividendi, ove non riscossi entro cinque anni dal giorno in cui diventano esigibili, vanno a favore della Società.

SCIoglimento E LIQUIDAZIONE

Art. 39.

Per lo scioglimento e per la liquidazione della Società si applicano le norme di legge.

NORME FINALI

Art. 40.

Per tutto quanto non espressamente disposto nel presente

Statuto si osservano le disposizioni delle vigenti leggi.
All'originale firmato: Francesco Steidl Notaio

Copia conforme all'originale
Consta di N. 135 fogli
FIRENZE 10 maggio 2023

