

**VERBALE DELLA PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA  
DEGLI AZIONISTI DELLA BUZZI UNICEM SpA**

**tenutasi in data 12 maggio 2023**

L'anno duemilaventitre il giorno dodici del mese di maggio, in Casale Monferrato presso la sede sociale, in via Luigi Buzzzi n. 6, alle ore 11,30 circa, si è riunita l'assemblea degli azionisti della Buzzzi Unicem SpA, qui costituita in questo giorno, ora e luogo, per discutere e deliberare, prima in sede ordinaria e quindi in sede straordinaria, sul seguente

**ORDINE DEL GIORNO**

**Parte ordinaria:**

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022; relazione sulla gestione e relazione del Collegio sindacale sull'esercizio 2022; deliberazioni relative.
2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative.
3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.
4. Nomina del Consiglio di Amministrazione:
  - 4.1 determinazione del numero dei componenti
  - 4.2 determinazione della durata
  - 4.3 determinazione dell'emolumento
  - 4.4 autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate
  - 4.5 nomina dei componenti
5. Nomina del Collegio Sindacale:
  - 5.1 nomina dei componenti

5.2 determinazione dell'emolumento.

6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:

6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;

6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998.

7. Proposta di adeguamento dei corrispettivi per l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031.

**Parte straordinaria:**

- Proposta di modifica della denominazione sociale e conseguente modifica dell'articolo 1 dello statuto sociale; deliberazioni inerenti e conseguenti.

Assume la presidenza dell'assemblea il Presidente del consiglio di amministrazione Veronica Buzzi, ai sensi dell'art. 11 dello statuto sociale, la quale invita il notaio Marina Aceto a fungere da segretario dell'assemblea.

Ottenuto il consenso dei presenti e l'accettazione dell'incarico da parte del notaio Marina Aceto, il Presidente dà atto:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio eMarket STORAGE in data 31 marzo 2023 nonché pubblicato per estratto sul quotidiano Italia Oggi del 31 marzo 2023 e ricorda che si articola nei punti sopra riportati;

- come indicato nell'avviso di convocazione, ai sensi dell'art. 106, comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 29 dicembre 2022 n. 198 convertito con modificazioni dalla Legge n. 14 del 24 febbraio 2023, l'intervento e l'esercizio del diritto di voto in assemblea è consentito esclusivamente per il tramite di Computershare S.p.A., quale Rappresentante Designato

dalla Società ai sensi dell' art. 135 undecies del TUF, al quale possono essere altresì conferite deleghe o subdeleghe ai sensi dell'art. 135-novies del TUF, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4 del TUF;

- come indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea, gli Amministratori e i Sindaci, il Rappresentante Designato nonché gli altri soggetti legittimati ai sensi di legge, diversi da coloro ai quali spetta il diritto di voto, possono partecipare all'assemblea anche mediante mezzi di telecomunicazione tali da consentire l'identificazione, la partecipazione e l'esercizio del diritto di voto;

- è presente in collegamento video il Rappresentante Designato Computershare S.p.A., in persona del Sig. Alberto Elia, nato a Torino il 16 dicembre 1961, legittimato ai sensi di legge a rappresentare per delega numero 154.660.311 azioni ordinarie sulle numero 192.626.154 azioni ordinarie prive di valore nominale, pari all'80,290401% del capitale sociale ordinario;

- che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, per delega al Rappresentante Designato, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione, unitamente agli esiti delle singole votazioni, viene allegato al presente verbale sotto la lettera "A";

- che, ai sensi e per gli effetti dell'art. 13 del GDPR (Regolamento Europeo 679/2016), i dati personali raccolti in sede di ammissione all'assemblea sono trattati e conservati dalla società, su supporto informatico e cartaceo, ai fini del regolare svolgimento dei lavori assembleari e per la corretta verbalizzazione degli stessi, nonché per i relativi ed eventuali adempimenti societari e di legge, come meglio specificato nell'informativa ex artt. 13 e 14 del citato Regolamento disponibile sul sito internet della società;

- che, oltre ad esso Presidente del consiglio di amministrazione, sono presenti gli amministratori:

Michele BUZZI

Amministratore Delegato

Pietro BUZZI

Amministratore Delegato

Paolo BURLANDO

Aldo FUMAGALLI ROMARIO

Linda Orsola GILLI

Giovanna VITELLI

- che è, inoltre, presente l'intero collegio sindacale in persona dei signori:

Fabrizio Riccardo DI GIUSTO

Presidente

Paola Lucia GIORDANO

Giorgio ZOPPI

- che hanno giustificato l'assenza i consiglieri Luigi (Gigi) Buzzi, Elsa Fornero, Antonella Musy, Mario Paterlini e Gianfelice Rocca.

Il Presidente dichiara, pertanto, l'assemblea legalmente costituita e valida a deliberare sull'ordine del giorno.

Il Presidente comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione, partecipano, in misura superiore al 3%, al capitale sociale sottoscritto rappresentato da azioni ordinarie i seguenti soggetti:

FIMEDI S.p.A. che detiene direttamente e indirettamente n. 101.999.563 azioni ordinarie, pari al 52,952% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie di cui:

- direttamente n. 19.252.563 azioni ordinarie (9,995%);
- indirettamente attraverso la controllata Presa S.p.A. che detiene n. 82.747.000 azioni ordinarie (42,957%);

Silchester International Investors LLP che detiene, a titolo di gestione discrezionale del risparmio, n. 9.700.641 azioni ordinarie pari al 5,036% del capitale sociale;

Buzzi Unicem SpA che detiene n. 7.494.316 azioni ordinarie, con diritto di voto sospeso

in quanto azioni proprie, pari al 3,891% del capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie.

Il Presidente ricorda che ai sensi dell'art. 120, comma 5, del Decreto Legislativo n. 58/1998 non è consentito esercitare il voto nei casi di omessa comunicazione alla società e a Consob di partecipazione in misura superiore al 3% nel capitale sociale rappresentato da azioni ordinarie o in misura pari o superiore alle altre soglie previste dalla normativa applicabile ed invita il Rappresentante Designato a dichiarare l'eventuale esistenza di cause di impedimento o sospensione – a norma di legge – del diritto di voto, relativamente alle materie all'ordine del giorno.

Nessuno dichiara l'esistenza di cause di impedimento o sospensione del diritto di voto.

A questo punto il Presidente, ai sensi del Regolamento assembleare, invita ad assistere alla riunione in collegamento video un rappresentante della società di revisione EY S.p.A. e un rappresentante della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Prima di passare alla trattazione dei punti all'ordine del giorno dell'assemblea, il Presidente comunica che un azionista si è avvalso del diritto di porre domande prima dell'assemblea nei termini previsti dall'avviso di convocazione.

Il Presidente informa, quindi, che le risposte alle domande pervenute sono state messe a disposizione sul sito internet della società in data 10 maggio 2023 e pertanto, non si procederà a darne lettura. Le domande pervenute con le relative risposte vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "B".

Il Presidente comunica, altresì, che verranno allegate al verbale anche eventuali dichiarazioni di voto formulate dai titolari del diritto di voto per il tramite del Rappresentante Designato.

Al riguardo il Rappresentante Designato segnala che l'azionista Carlo Maria Braghero, titolare di n. 1.000 azioni ordinarie, ha presentato una dichiarazione di voto sugli

argomenti posti all'ordine del giorno sia della parte ordinaria sia della parte straordinaria, con richiesta di verbalizzazione della stessa. La dichiarazione di voto viene allegata al presente verbale sotto la lettera "C".

Prima di dare inizio ai lavori assembleari, il Presidente rivolge, a nome di tutta la società, un sentito ringraziamento ai consiglieri e al sindaco uscenti per la qualità del loro contributo e apporto professionale durante molti anni di fattiva collaborazione. Un ringraziamento particolare è rivolto a Michele Buzzi, che durante il suo esteso mandato come Amministratore Delegato, con impegno e passione, ha svolto un ruolo determinante nel promuovere la crescita e il successo di Buzzi Unicem.

Il Presidente passa, quindi, allo svolgimento dell'ordine del giorno della parte ordinaria dell'assemblea, ottenendo il consenso dei presenti alla trattazione congiunta dei primi due punti all'ordine del giorno e precisando che si procederà comunque a due distinte votazioni sugli stessi.

Sui punti

**1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2022; deliberazioni relative**

**2. Destinazione del risultato d'esercizio; deliberazioni relative**

Il Presidente ricorda che la documentazione relativa al bilancio oggi in discussione, ai sensi di legge, è stata pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale.

Le relazioni illustrative degli amministratori relative ai presenti due punti all'ordine del giorno, comprensive delle proposte di deliberazione relative al bilancio e alla destinazione del risultato d'esercizio sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio, depositate presso la sede sociale e sono riportate nel fascicolo di bilancio civilistico.

Il Presidente propone, quindi, di omettere la lettura della predetta documentazione e delle relative proposte di deliberazione. Nessuno opponendosi, il Presidente rinvia alle slides a disposizione dei presenti l'illustrazione degli elementi più significativi dell'andamento gestionale del gruppo e della società nel 2022 e la proposta di destinazione del risultato d'esercizio. Le slides vengono allegate al presente verbale sotto la lettera "D".

Analogamente, il Presidente rinvia alle predette slides l'illustrazione dei principali dati del bilancio di sostenibilità 2022, reso pubblico unitamente al bilancio.

Il bilancio di sostenibilità è comprensivo della Dichiarazione consolidata non finanziaria ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 ed è stato sottoposto a revisione da PricewaterhouseCoopers S.p.A, ai sensi della normativa vigente.

Il Presidente evidenzia, inoltre, che il bilancio al 31 dicembre 2022 è stato assoggettato a revisione contabile, come prescritto dalla normativa vigente.

L'incarico di revisione è stato conferito dalla società, con delibera assembleare del 9 maggio 2014, alla società di revisione EY S.p.A. per gli esercizi dal 2014 al 2022. I corrispettivi riconosciuti ad EY S.p.A. per l'esercizio 2022, comprensivi degli aggiornamenti ISTAT, sono stati pari a:

- euro 109.259 (corrispondenti a n. 1.250 ore) per la revisione contabile del bilancio di esercizio;
- euro 29.959 (corrispondenti a n. 350 ore), per la revisione contabile del bilancio consolidato;
- euro 8.877 (corrispondenti a n. 100 ore) per le verifiche sulla regolare tenuta della contabilità;
- euro 26.630 (corrispondenti a n. 300 ore) per la revisione limitata della relazione semestrale al 30 giugno 2022 del Gruppo.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, prima di passare alle votazioni, ricorda che si

procederà mediante appello nominale del Rappresentante Designato con separate votazioni relativamente ai punti 1) e 2) dell'ordine del giorno.

Il Presidente, invariati i presenti, mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa al bilancio civilistico al 31 dicembre 2022 riportata in calce alla relazione illustrativa e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- esaminato il progetto di bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022, che chiude con un'utile di euro 489.271.572,26, con le relative relazioni del consiglio di amministrazione, del collegio sindacale e della società di revisione;
- preso atto del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022 con le relative relazioni del consiglio di amministrazione e della società di revisione;
- preso atto della Dichiarazione di carattere non finanziario redatta ai sensi del D.Lgs. n. 254/2016 su base consolidata e riferita all'esercizio 2022, compresa nel Bilancio di Sostenibilità 2022 con la relativa relazione della società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.;

delibera di

- approvare il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il bilancio civilistico al 31 dicembre 2022 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 154.289.952 azioni, pari al 99,760534% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 210.431 azioni, pari allo 0,136060% del capitale rappresentato in assemblea



voti astenuti: n. 159.928 azioni, pari allo 0,103406% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 1) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione la proposta di delibera relativa alla destinazione del risultato d'esercizio riportata nella relazione illustrativa e qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA:

- tenuto conto che la *Riserva legale* ha raggiunto il limite previsto dall'art. 2430 del codice civile;

delibera di

1) destinare l'utile d'esercizio nel modo seguente:

- alla Riserva articolo 6, comma 1, lettera a) D. Lgs. 38/2005

per l'ammontare corrispondente alle plusvalenze da fair value

imputate al conto economico in relazione alla voce

rimanenze, al netto del relativo onere fiscale

euro 10.583.181,92

e il residuo utile di:

euro 478.688.390,34

- a ciascuna delle n. 185.131.838 azioni ordinarie (al netto di n.

7.494.316 azioni proprie) un dividendo di euro 0,45 al lordo

delle ritenute di legge, per un ammontare di

euro 83.309.327,10

- a Utili portati a nuovo il residuo di

euro 395.379.063,24

2) autorizzare i legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, a determinare l'effettivo

importo da prelevare dall'utile d'esercizio e da destinare a *Utili portati a nuovo* in base al numero di azioni effettivamente in circolazione ed aventi diritto alla data di stacco del dividendo nonché in funzione di eventuali arrotondamenti effettuati in sede di pagamento;

3) porre in pagamento il dividendo a partire dal 24 maggio 2023, con data stacco della cedola n. 26 il 22 maggio 2023 e *record date* il 23 maggio 2023.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di destinazione del risultato d'esercizio a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 154.618.873 azioni, pari al 99,973207% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 1.000 azioni, pari allo 0,000647% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 40.438 azioni, pari allo 0,026146% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 2) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente comunica, infine, che il dividendo sarà posto in pagamento a partire dal 24 maggio 2023 (data stacco il 22 maggio 2023 e *record date* il 23 maggio 2023), con utilizzo della cedola n. 26.

Il Presidente passa, quindi, a trattare il terzo punto all'ordine del giorno della parte

ordinaria e cioè:

**3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile**

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e della proposta di deliberazione, poiché le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate nel fascicolo di bilancio civilistico.

La proposta di deliberazione riportata in calce alla relazione illustrativa è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- considerata la Relazione illustrativa degli amministratori;
- avute presenti le disposizioni contenute negli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile e nell'articolo 132 del TUF;
- tenuto conto delle disposizioni contenute nell'articolo 2359 bis del codice civile,

delibera di

- 1) revocare, a far data da oggi, per la parte non utilizzata, la delibera di acquisto di azioni proprie e di disposizione delle stesse adottata dall'assemblea del 12 maggio 2022;
- 2) autorizzare l'acquisto, in una o più volte, di ulteriori massime n. 10.000.000 di azioni ordinarie prive di valore nominale, oltre a quelle detenute alla data della presente deliberazione;
- 3) stabilire che il corrispettivo per l'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di acquisto, dovrà essere compreso tra un minimo per azione non inferiore al 10% ed un massimo per azione non superiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione;

- 4) conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, di procedere nei modi di legge, alle condizioni sopra esposte e con le gradualità ritenute opportune, all'acquisto sul mercato delle azioni sociali nell'interesse della società, secondo le modalità operative stabilite nel Regolamento di Borsa Italiana S.p.A., in conformità all'art. 144 bis, comma 1, lett. b), c) e d) ter del Regolamento Consob n. 11971/99, ed eventualmente avvalendosi anche delle modalità previste da eventuali prassi di mercato approvate da Consob, ove applicabili. Gli acquisti di azioni proprie potranno essere altresì effettuati anche in conformità all'art. 144 bis, comma 1-bis, del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modificazioni, e pertanto alle condizioni indicate dall'art. 5 del Regolamento UE n. 596/2014;
- 5) stabilire in euro 200.000.000 il controvalore massimo per l'acquisto, a valere sulla Riserva sovrapprezzo azioni o su altre riserve disponibili;
- 6) conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso ai legali rappresentanti, affinché possano, in via disgiunta tra loro, disporre – in qualsiasi momento, in tutto o in parte, in una o più volte – delle azioni proprie attualmente in portafoglio e di quelle che siano state acquistate in base alla presente deliberazione (i) mediante alienazione con corrispettivo in denaro ed in tal caso ad un corrispettivo minimo non inferiore al 10% rispetto al prezzo di riferimento dell'azione ordinaria registrato nella seduta di Borsa del giorno precedente al compimento di ogni singola operazione; ovvero (ii) per l'eventuale distribuzione a favore di amministratori, dipendenti e collaboratori della società o di società controllate ai sensi dell'art. 2359 del codice civile nonché per eventuali assegnazioni ai soci, anche sotto forma di dividendo, casi nei quali potranno essere trasferite anche senza corrispettivo; ovvero (iii) quale corrispettivo in operazioni straordinarie, anche di scambio di partecipazioni, di permuta, di

conferimento o di conversione di prestiti obbligazionari di futura eventuale emissione, ed in tal caso secondo condizioni economiche e criteri stabiliti dagli organi amministrativi avuto riguardo alle modalità di disposizione e al migliore interesse della società;

- 7) stabilire che l'autorizzazione all'acquisto ed alla disposizione delle azioni proprie è concessa per la durata di diciotto mesi a far data da oggi;
- 8) autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso i legali rappresentanti, ad effettuare, ai sensi dell'art. 2357 ter, 1° comma, del codice civile, nei limiti sopra indicati, operazioni successive di acquisto e disposizione;
- 9) conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta tra loro, ogni potere occorrente per l'esecuzione della presente deliberazione, procedendo alle debite appostazioni di bilancio ed alle conseguenti scritturazioni contabili.”.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette in votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato il testo di delibera relativo all'acquisto e disposizione di azioni proprie.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativa all'acquisto e disposizione di azioni proprie a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 154.540.686 azioni, pari al 99,922653% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 119.605 azioni, pari allo 0,077334% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 20 azioni, pari allo 0,000013% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 3) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il quarto punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

#### **4. Nomina del Consiglio di Amministrazione:**

##### **4.1 determinazione del numero dei componenti**

##### **4.2 determinazione della durata**

##### **4.3 determinazione dell'emolumento**

##### **4.4 autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile, limitatamente alle società del gruppo, alle società sottoposte a controllo congiunto, alle società collegate e alle società controllate dalle società collegate**

##### **4.5 nomina dei componenti**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale e riportata nel fascicolo di bilancio civilistico, con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 scade, per compiuto triennio, il mandato del consiglio di amministrazione.

Il Presidente invita, pertanto, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del consiglio di amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti e della durata, nonché in ordine alla determinazione del relativo emolumento.

Il Presidente comunica che, unitamente alla lista, l'azionista di maggioranza ha presentato

le seguenti proposte:

- fissare in 10 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione;
- determinare in tre esercizi la durata del mandato e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025;
- stabilire in euro 400.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente;
- consentire agli amministratori della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, sottoposte a controllo congiunto, collegate di Buzzi Unicem SpA nonché in società controllate dalle società collegate di Buzzi Unicem SpA.

Il Presidente continua precisando che sono state regolarmente depositate presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 12 dello statuto sociale, le due liste di candidati che sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalla normativa:

- la prima, contraddistinta con il numero 1, è stata presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A., titolari complessivamente del 52,952% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria;
- la seconda, contraddistinta con il numero 2, è stata presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, titolari complessivamente dell'1,21031% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.

Unitamente alle stesse sono state depositate le dichiarazioni richieste dall'articolo 12 dello statuto inerenti all'accettazione della candidatura e attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente prescritti per la carica.

In particolare, la lista numero 1 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

1. Veronica BUZZI
2. Pietro BUZZI
3. Luigi BUZZI, nato il 18 maggio 1968
4. Luigi (Gigi) BUZZI, nato il 3 novembre 1969
5. Paolo BURLANDO
6. Aldo FUMAGALLI ROMARIO
7. Linda Orsola GILLI
8. Antonella MUSY
9. Giovanna VITELLI
10. Benedetta BUZZI

mentre la lista n. 2 contiene la seguente candidata:

1. Marcella Elvira Antonietta LOGLI.

Il Presidente segnala che, nelle dichiarazioni allegare alla lista n. 1, i candidati Aldo Fumagalli Romario, Linda Orsola Gilli, Antonella Musy e Giovanna Vitelli hanno dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/1998 nonché ai sensi del Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana, salvo per Aldo Fumagalli Romario e Linda Orsola Gilli per quanto riguarda il superamento del periodo di carica di nove esercizi negli ultimi dodici esercizi.

Inoltre, la candidata proposta nella lista n. 2 ha dichiarato di possedere i requisiti di indipendenza ai sensi dell'art. 147 ter del D.Lgs. n. 58/1998 nonché ai sensi del Codice di



Corporate Governance di Borsa Italiana.

I curricula dei candidati sono stati messi a disposizione sul sito internet della società unitamente alle liste.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, rappresentate per il presente punto all'ordine del giorno n. 154.659.311 azioni pari all'80,289882% del capitale sociale ordinario, mette in votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, la proposta di fissare in 10 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di fissare in 10 il numero dei componenti il consiglio di amministrazione, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 154.341.610 azioni, pari al 99,794580% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 128.969 azioni, pari allo 0,083389% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 188.732 azioni, pari allo 0,122031% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non computati con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 4) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, la proposta di determinare in tre esercizi e precisamente fino alla data

dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 la durata in carica del consiglio di amministrazione.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare in tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 la durata in carica del consiglio di amministrazione, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 150.549.247 azioni, pari al 97,342505% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 3.921.332 azioni, pari al 2,535465% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 188.732 azioni, pari allo 0,122031% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non computati con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 5) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, la proposta di stabilire in euro 400.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro

corrisposta a titolo di lavoro dipendente.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di stabilire in euro 400.000, oltre al rimborso spese, fino a diversa deliberazione dell'assemblea, l'emolumento annuo al consiglio di amministrazione (non comprensivo dell'eventuale remunerazione degli amministratori investiti di particolari cariche), con esclusione dei consiglieri che sono dipendenti di Buzzi Unicem SpA non avendo titolo al compenso in quanto già espressamente ricompreso nella retribuzione loro corrisposta a titolo di lavoro dipendente, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 154.618.873 azioni, pari al 99,973853% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: nessuno

voti astenuti: n. 40.438 azioni, pari allo 0,026147% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, essersi astenuti o non computati con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 6) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente mette quindi in votazione, mediante appello nominale del Rappresentante Designato, la proposta di consentire agli amministratori della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, sottoposte a controllo congiunto, collegate di Buzzi Unicem

SpA nonché in società controllate dalle società collegate di Buzzi Unicem SpA.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di consentire agli amministratori della società di non essere vincolati dal divieto di concorrenza di cui all'articolo 2390 del codice civile, limitatamente all'assunzione di cariche di amministratore o direttore generale in società direttamente o indirettamente controllate, sottoposte a controllo congiunto, collegate di Buzzi Unicem SpA nonché in società controllate dalle società collegate di Buzzi Unicem SpA, a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 104.519.902 azioni, pari al 67,580737% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 49.950.677 azioni, pari al 32,297232% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 188.732 azioni, pari allo 0,122031% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti o non computati con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 7) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Prima di passare alla votazione delle liste il Presidente ricorda che, come previsto dall'articolo 12 dello statuto sociale, tenuto conto che l'assemblea ha determinato in 10 il numero degli amministratori:

- dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti verranno nominati 9 consiglieri, in

base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nella lista;

- dall'ulteriore lista verrà nominato il restante consigliere indicato con il primo numero della lista medesima.

Ai fini del riparto dei consiglieri, non si terrà conto delle liste che conseguiranno una percentuale di voti inferiore allo 0,5% del capitale sociale ordinario.

Il Presidente, invariati i presenti, passa, quindi, alla votazione per la quale si procederà mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita quindi il Rappresentante Designato ad esprimere in successione i favorevoli alla lista presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A. contraddistinta con il n. 1, i favorevoli alla lista presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali contraddistinta con il n. 2 e i contrari ad entrambe le liste.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente comunica che le votazioni hanno dato il seguente risultato:

voti favorevoli alla lista n. 1: n. 114.487.024 azioni, pari al 74,025303% del capitale rappresentato in assemblea

voti favorevoli alla lista n. 2: n. 39.967.699 azioni, pari al 25,842414% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari ad entrambe le liste: n. 7.200 azioni, pari allo 0,004655% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 188.939 azioni, pari allo 0,122165% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: n. 8.449 azioni, pari allo 0,005463% del capitale rappresentato in assemblea

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla lista n. 1, voto favorevole alla lista n. 2, voto contrario ad entrambe le liste, essersi astenuti, non aver votato o non computati

con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 8) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, comunica che, ai sensi di quanto previsto dall'articolo 12 dello statuto sociale risultano eletti consiglieri di amministrazione, per tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, i signori:

1. Veronica BUZZI, nata ad Albenga (SV) il 16 agosto 1971;
2. Pietro BUZZI, nato a Casale Monferrato (AL) il 22 gennaio 1961;
4. Luigi BUZZI, nato Casale Monferrato (AL) il 18 maggio 1968;
4. Luigi (Gigi) BUZZI, nato Casale Monferrato (AL) il 3 novembre 1969;
5. Paolo BURLANDO, nato a Torino il 3 novembre 1962;
6. Aldo FUMAGALLI ROMARIO, nato a Milano il 23 aprile 1958;
7. Linda Orsola GILLI, nata a Milano il 1° febbraio 1953;
8. Antonella MUSY, nata a Torino il 16 marzo 1968;
9. Giovanna VITELLI, nata a Torino il 29 aprile 1975;
10. Marcella Elvira Antonietta LOGLI, nata a Milano il 14 ottobre 1964.

Il Presidente passa quindi a trattare il quinto punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

## **5. Nomina del Collegio Sindacale:**

### **5.1 nomina dei componenti**

### **5.2 determinazione dell'emolumento**

Il Presidente comunica che, come indicato nella relazione illustrativa degli amministratori pubblicata sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositata presso la sede sociale e riportata nel fascicolo di bilancio d'esercizio, con l'assemblea di

approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 scade, per compiuto triennio, il mandato del collegio sindacale.

Il Presidente invita, pertanto, ad assumere le relative deliberazioni in merito alla nomina del collegio sindacale nonché in ordine alla determinazione del relativo emolumento.

Il Presidente precisa quindi che sono state regolarmente depositate presso la sede sociale nei termini previsti, ai sensi dell'articolo 22 dello statuto sociale, le due liste di candidati che sono state messe a disposizione del pubblico nei modi e nei termini previsti dalla normativa:

- la prima, contraddistinta con il numero 1, è stata presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A., titolari complessivamente del 52,952% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria;
- la seconda, contraddistinta con il numero 2, è stata presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali, titolari complessivamente dell'1,21031% del capitale con diritto di voto nell'assemblea ordinaria.

Unitamente alle stesse sono state depositate le dichiarazioni richieste dal citato articolo 22 dello statuto inerenti all'accettazione della candidatura e attestanti l'inesistenza di cause di ineleggibilità, di incompatibilità e di decadenza, nonché l'esistenza dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti per la carica.

I curricula dei candidati sono stati messi a disposizione sul sito internet della società unitamente alle liste.

I candidati hanno, inoltre, fornito gli elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, i quali vengono allegati al presente verbale.

Il Presidente comunica che la lista numero 1 contiene nell'ordine progressivo i seguenti nominativi:

**Sezione n. 1:** candidati alla carica di Sindaco Effettivo

1) ZOPPI Giorgio

2) GIORDANO Paola Lucia

3) LUZZATI Gianna

**Sezione n. 2:** candidati alla carica di Sindaco Supplente

1) D'AMICO Roberto

2) BAINOTTI Daniela

La lista numero 2 contiene in ordine progressivo i seguenti candidati:

**Sezione n. 1:** candidati alla carica di Sindaco Effettivo

1) PAGANI Raffaella Annamaria

**Sezione n. 2:** candidati alla carica di Sindaco Supplente

1) DI MARCOTULLIO Maurizio

2) DE MARTINO Giulia.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente prima di passare alla votazione, ricorda all'assemblea che, come previsto dall'articolo 22 dello statuto sociale,

- dalla lista che avrà ottenuto il maggior numero di voti saranno eletti, in base all'ordine progressivo con il quale sono elencati nelle sezioni della lista, due sindaci effettivi e un supplente;

- dalla ulteriore lista saranno eletti il terzo sindaco effettivo e il secondo e il terzo sindaco supplente.

La presidenza del collegio sindacale spetta al sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Il Presidente, rappresentate per il presente punto all'ordine del giorno n. 154.659.311 azioni pari all'80,289882% del capitale sociale ordinario, passa, quindi, alla votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita quindi il Rappresentante Designato ad esprimere in successione i favorevoli alla lista presentata dagli azionisti FIMEDI S.p.A. e PRESA S.p.A.



contraddistinta con il n. 1, i favorevoli alla lista presentata da un gruppo di SGR e investitori istituzionali contraddistinta con il n. 2 ed i contrari ad entrambe le liste.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente comunica che le votazioni hanno dato il seguente risultato:

voti favorevoli alla lista n. 1: n. 104.740.287 azioni, pari al 67,723234% del capitale rappresentato in assemblea

voti favorevoli alla lista n. 2: n. 48.735.448 azioni, pari al 31,511487% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari ad entrambe le liste: n. 112.614 azioni, pari allo 0,072814% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 188.732 azioni, pari allo 0,122031% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: n. 882.230 azioni, pari allo 0,570434% del capitale rappresentato in assemblea

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla lista n. 1, voto favorevole alla lista n. 2, voto contrario ad entrambe le liste, essersi astenuti, non aver votato o non computati con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 9) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, comunica che ai sensi di quanto previsto dall'articolo 22 dello statuto sociale risultano, pertanto, eletti per tre esercizi e precisamente fino alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025, i signori:

*sindaci effettivi*

- Giorgio ZOPPI, nato a Mondovì (CN) il 7 febbraio 1963

- Paola Lucia GIORDANO, nata ad Asti il 30 aprile 1962
- Raffaella Annamaria PAGANI, nata a Milano il 21 giugno 1971

sindaci supplenti

- Roberto D'AMICO, nato a Torino il 4 aprile 1962
- Maurizio DI MARCOTULLIO, nato a Tivoli (Roma) il 24 maggio 1967
- Giulia DE MARTINO, nata a Roma il 2 giugno 1978.

tutti cittadini italiani in possesso dei requisiti normativamente e statutariamente prescritti.

Il Presidente comunica, inoltre, che, sempre ai sensi dell'articolo 22 dello statuto sociale, la presidenza del collegio sindacale spetta alla Dott.ssa Raffaella Annamaria PAGANI, essendo la stessa il sindaco effettivo nominato dalla minoranza.

Proseguendo nella trattazione del quinto punto all'ordine del giorno, il Presidente fa presente che per quanto riguarda l'emolumento annuo ai sindaci effettivi, l'azionista di maggioranza, unitamente alla lista, ha proposto di fissare lo stesso in euro 75.000 per il presidente e in euro 50.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Nessuno chiedendo la parola il Presidente mette in votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato la proposta di determinare l'emolumento annuo ai sindaci effettivi in euro 75.000 per il presidente e in euro 50.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della permanenza in carica.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvata la proposta di determinare l'emolumento annuo ai sindaci effettivi in euro 75.000 per il presidente e in euro 50.000 per ciascuno degli altri due sindaci effettivi, da computarsi a carico di ciascun esercizio sociale, in funzione della

permanenza in carica a maggioranza, con:

voti favorevoli: n. 154.470.579 azioni, pari al 99,877969% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: nessuno

voti astenuti: n. 188.732 azioni, pari allo 0,122031% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: n. 1.000 azioni.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, essersi astenuti, non aver votato non computati con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 10) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il sesto punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

## **6. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti:**

### **6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998;**

### **6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998**

Il Presidente informa che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, redatta ai sensi dell'art. 123 ter del D.Lgs. n. 58/1998, e la relazione contenente le proposte di deliberazione sulla Sezione Prima e sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la

sede sociale, proponendo di omettere la lettura delle relazioni e delle proposte di deliberazione in quanto già pubblicate.

L'assemblea è chiamata a deliberare con voto vincolante sulla Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, contenente la politica di remunerazione degli amministratori e dei dirigenti con responsabilità strategiche della società e con voto non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti contenente l'illustrazione dei compensi corrisposti nell'esercizio 2022.

Il Presidente precisa che si procederà a due distinte votazioni delle proposte di deliberazione.

La proposta di deliberazione relativa alla Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera

di approvare, ai sensi dell'art. 123 ter, commi 3 bis e 3 ter, del D.Lgs. n. 58/1998, la Politica di Remunerazione dei componenti del Consiglio di Amministrazione e dei Dirigenti con responsabilità strategiche di Buzzi Unicem SpA, contenuta nella Sezione Prima della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori nonché le procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica.”.

La proposta di deliberazione relativa alla Sezione Seconda della relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è qui di seguito trascritta:

“L'assemblea degli azionisti di Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria, considerata

la Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori,

delibera, con voto consultivo non vincolante,

di esprimere un voto favorevole, ai sensi dell'art. 123 ter, comma 6, del D.Lgs. n. 58/1998, sui compensi relativi all'esercizio 2021 spettanti ai componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale ed ai Dirigenti con responsabilità strategiche, illustrati nella Sezione Seconda della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti predisposta dagli amministratori.”.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, rappresentate per il presente punto all'ordine del giorno n. 154.660.311 azioni pari all'80,290401% del capitale sociale ordinario, mette, quindi, in votazione il testo di delibera relativo alla Sezione Prima della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla Sezione Prima della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 130.241.019 azioni, pari all'84,211016% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 24.378.854 azioni, pari al 15,762838% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 40.438 azioni, pari allo 0,026146% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 11) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente, quindi, mette in votazione il testo di delibera relativo alla Sezione Seconda della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti mediante appello nominale del Rappresentante Designato.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativo alla Sezione Seconda della Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 125.917.287 azioni, pari all'81,415385% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 28.702.586 azioni, pari al 18,558469% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 40.438 azioni, pari allo 0,026146% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 12) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera "A".

Il Presidente passa, quindi, a trattare il settimo e ultimo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria e cioè:

## **7. Proposta di adeguamento dei corrispettivi per l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031**

Il Presidente comunica che l'assemblea ordinaria degli azionisti del 12 maggio 2022 ha conferito l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031, su proposta motivata del collegio sindacale, alla società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A. per gli esercizi 2023-2031, determinando anche i relativi corrispettivi.

In considerazione dell'attuazione con effetto dal 1 gennaio 2023 del progetto di revisione della struttura societaria relativamente alle attività operative del cemento Italia con il conferimento di queste ultime alla società controllata al 100% Buzzi Unicem S.r.l., PricewaterhouseCoopers S.p.A., con lettera del 13 febbraio 2023, ha sottoposto all'attenzione della società e del collegio sindacale proposta di nuova ripartizione dei corrispettivi per la revisione dell'area Italia per gli esercizi 2023-2031, fermo restando l'importo complessivo dei corrispettivi.

Ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. n. 39/2010, la determinazione dei corrispettivi della società di revisione relativi a Buzzi Unicem SpA compete all'assemblea degli azionisti su proposta motivata del collegio sindacale e, quindi, anche le successive variazioni dei corrispettivi stessi.

La richiesta di modifica della società di revisione è stata vagliata dalla società e valutata dal collegio sindacale che, in data 17 febbraio 2023, ha formulato la propria proposta motivata, che viene sottoposta all'approvazione.

Il Presidente propone di omettere la lettura della relazione illustrativa degli amministratori e la relativa proposta di deliberazione, con l'allegata proposta del collegio sindacale, poichè le stesse sono state pubblicate sul sito internet della società e sul sistema di stoccaggio e depositate presso la sede sociale e sono riportate nel fascicolo di bilancio d'esercizio.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette in votazione la proposta di delibera relativa all'adeguamento dei corrispettivi per la revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031.

Nessuno chiedendo la parola, il Presidente, invariati i presenti, mette in votazione mediante appello nominale del Rappresentante Designato il testo di delibera relativa all'adeguamento dei corrispettivi per la revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031, che qui di seguito si trascrive:

“L'assemblea degli azionisti della Buzzi Unicem SpA, riunita in sede ordinaria:

- tenuto conto della proposta di adeguamento dei corrispettivi formulata da PricewaterhouseCoopers S.p.A. in data 13 febbraio 2023, in considerazione dell'attuazione con effetto dal 1 gennaio 2023 del progetto di revisione della struttura societaria relativamente alle attività operative del cemento Italia con il conferimento di queste ultime alla società controllata al 100% Buzzi Unicem S.r.l.;
- esaminata la proposta motivata del Collegio Sindacale redatta ai sensi dell'art. 13, comma 1, del D.Lgs. n. 39/2010;

delibera di

- 1) approvare la proposta del Collegio Sindacale (allegata alla Relazione illustrativa degli amministratori) relativa alla modifica dei corrispettivi per la revisione legale di Buzzi Unicem SpA per gli esercizi 2023-2031;
- 2) determinare il corrispettivo annuo per la revisione legale di Buzzi Unicem SpA per gli esercizi 2023-2031 da parte di PricewaterhouseCoopers S.p.A. in complessivi euro 120.947 corrispondenti a un impegno annuo previsto in n. 1.431 ore annue complessive, così come indicato nella proposta del Collegio Sindacale, ferme restando tutte le altre condizioni previste nella proposta di revisione legale approvata dall'assemblea degli azionisti del 12 maggio 2022;



3) di conferire ai legali rappresentanti, in via disgiunta fra loro, con facoltà di delega a terzi, ogni più ampio potere occorrente e/o opportuno per l'attuazione della presente delibera assembleare, compreso – a titolo esemplificativo ma non esaustivo – quello di revisionare le condizioni generali dell'incarico in conseguenza della modifica sopra deliberata, nonché quello di firmare i relativi documenti e/o di apportare alle intervenute deliberazioni quelle eventuali modificazioni di carattere non sostanziale che fossero ritenute necessarie e/o opportune per l'iscrizione nel competente Registro delle Imprese e/o in relazione alle eventuali indicazioni dell'Autorità di Vigilanza o di altra Autorità competente.”.

Il Presidente invita il Rappresentante Designato ad esprimere i voti.

Effettuate le operazioni di voto, il Presidente, ai sensi dell'art. 23 del Regolamento assembleare, dichiara approvato il testo di delibera relativa all'adeguamento dei corrispettivi per la revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031 a maggioranza con:

voti favorevoli: n. 154.506.911 azioni, pari al 99,900815% del capitale rappresentato in assemblea

voti contrari: n. 112.962 azioni, pari allo 0,073039% del capitale rappresentato in assemblea

voti astenuti: n. 40.438 azioni, pari allo 0,026146% del capitale rappresentato in assemblea

non votanti: nessuno

non computati: nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti con il numero delle rispettive azioni sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (votazione 13) allegato, unitamente all'esito delle votazioni, al presente verbale sotto la lettera “A”.

Null'altro essendovi a deliberare all'ordine del giorno della parte ordinaria e nessun altro chiedendo la parola, il Presidente dichiara chiusa la parte ordinaria dell'assemblea alle ore 12,10 circa, dando atto che l'assemblea proseguirà per deliberare sulla parte straordinaria dell'ordine del giorno con verbalizzazione in forma notarile.

Sono allegati al presente verbale:

- **sotto la lettera "A"**: l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea ordinaria, in proprio o per delega, con specifica indicazione del numero delle azioni per le quali sono state adempiute le formalità di partecipazione e nel quale sono evidenziate per le singole votazioni coloro che risultano aver espresso voto favorevole, voto contrario, essersi astenuti, non aver votato o non computati, unitamente all'esito delle votazioni;
- **sotto la lettera "B"**: testo riportante le domande formulate dall'azionista Marco Bava pervenute prima dell'assemblea, con le relative risposte;
- **sotto la lettera "C"**: copia della dichiarazione di voto presentata dall'azionista Carlo Maria Braghero;
- **sotto la lettera "D"**: copia delle slides relative al bilancio e al bilancio di sostenibilità.
- **sotto la lettera "E"**: elenchi degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società dai candidati alla carica di sindaco.

Letto, confermato e sottoscritto

IL PRESIDENTE

IL SEGRETARIO

Buzzi Unicem S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 12/05/2023  
ELENCO PARTECIPANTI

Ordinaria  
RISULTATI ALLE VOTAZIONI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI		0													
AKTIEN SUEDEUROPA UI	23.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST - WORLD EQUITY EX-US FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	41.504		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	13.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 30	684.759		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AMERICAN HEART ASSOCIATION, INC. AGENTE:BNPP LONDON	204		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	900		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTITORI SGR S.P.A. - INVESTITORI EUROPA	3.500		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ARGENTA PORTFOLIO - VERY DEFENSIVE	293.159		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LLB FUND SERVICES AG TREUHAENDERIN DES CLASSIC GLOBAL EQUITY FUND AGENTE:SIX SIS AG	904.684		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LLB FUND SERVICES AG TREUHAENDERIN DES CLASSIC VALUE EQUITY FUND AGENTE:SIX SIS AG	174.200		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
EHP ADVANTAGE INTERNATIONAL ALTERNA FUND AGENTE:THE BANK OF NOVA SCO	4.900		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND AGENTE : JPMCBNA	293		C	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
ENTERGY CORPORATION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST AGENTE:JPMCBNA	12.198		F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	1.533		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG AGENTE:CREDIT SUISSE SWITZ	7.174		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AS INTL EQ EAFE AEF NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	109.617		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
D.E. SHAW OCULUS INTL NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	66		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	42.626		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	36.356		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	42.051		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ARROWST (DE) ALPHA EX NON FLIP AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	54.154		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
D.E. SHAW OCULUS INTL, INC AGENTE:BNP PARIBAS-NEW YORK	1.145		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA INIZIATIVA ITALIA	572.142		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TM FULCRUM DIVERSIFIED ABSOLUTE RETURN FUND AGENTE:JPMCBNA	738		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
ANIMA SGR S.P.A. - GESTIELLE PRO ITALIA	13.174		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL AGENTE:JPMCBNA	2.988		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA CRESCITA ITALIA NEW	36.128		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIDELITY GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	57.266		F	F	F	F	F	F	C	1	1	F	F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBNA	6.727		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW-PRICED STOCK FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	397.984		F	F	F	F	F	F	C	1	1	F	F	F	F
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA CRESCITA ITALIA	273.373		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ANIMA SGR S.P.A. - ANIMA ITALIA	138.346		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF AGENTE:JPMCBNA	20.252		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF AGENTE:JPMCBNA	84.848		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.919		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
THE ROSE K. SWEDLOW TRUST DTD 03/19/92 AGENTE:INTERACTIVE BROKERS	20		A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
FULCRUM LIQUID REAL ASSETS FUND AGENTE:JPMCBNA	3.790		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND AGENTE:BNPP SIDNEY	2.105		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
NFS LIMITED AGENTE:JPMCBNA	707		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
ABU DHABI PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	3.228		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
KBC VERZEKERINGEN NV AGENTE:KBC BANK NV	50.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS AGENTE:KBC BANK NV	25.492		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND AGENTE : HONGKONG/SHANGHAI BK	1.680		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM AGENTE:KBC BANK NV	52.802		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND -HSBC POOLED EUROPEAN EQUITY FUND AGENTE:HONGKONG/SHANGHAI BK	16.096		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL-CAP EQUITY CIT FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	83.979		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DANSKE BANK PULJER	29.147		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
REASSURE LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	25.947		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	6.038		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND AGENTE : HSBC BANK PLC	537		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	15.014		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 2 FCP - M&G (LUX)EUROPE EX UK EQUITY FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	3.763.497		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	77		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	111		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND AGENTE : HSBC BANK PLC	1.039		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND AGENTE:HSBC BANK PLC	41.672		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DWS GLOBAL SMALL CAP VIP AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	52.110		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
PRUDENTIAL PENSIONS LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	76.653		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INTERNATIONALE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH AGENTE:HSBC TRINKAUS AND BU	405.278		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
ACTICCIA VIE 90N7	3.475		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
DVAM DIVERSIFIEDLIQUID ALTERNATIVESPCP	1.335		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	1.616		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	1.064		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
WFA WF CLEARING SVCS FBO CUST 320043	3.582		F	F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	172.713		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	184.683		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
CENTRAL PENSION FUND OF THE INTERNATIONAL UNION OF OPERATING	389		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
FIDELITY COMMON CONTRACTUAL FUND II - FIDELITY EUROPE EX-UK EQUITY FUND (ACADIAN) AGENTE : BROWN BROTHERS HARR	19.316		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	1.632		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	149.583		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SHELL CANADA 2007 PENSION PLAN	190		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
DISHELL KEYWELL ASSOC LLC	2.106		F	F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
KAD INTERNATIONAL LLC	416		F	F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ROBERT SHAPIRO	1.986		F	F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	6.042		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	504		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	20.588		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
FOREST FOUNDATION	227		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F

## ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA	65.188		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SEQUOIA FUND PARA GLBL	86		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STEWARDSHIP PARA GLB	206		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WBW TRUST NUMBER ONE	419		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
1973 IRREVOCABLE TRUST OF CD WEYERHAEUSER	417		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESCO MARKETS II PLC	610		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX EUROPA	7.207		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST VALUE EUROPA	32.041		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	3.110		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
EATON VANCE MANAGEMENT	74		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	4.127		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL RESTRICTED KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	4.123		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BANK OF KOREA	44		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ACADIAN INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY II FUND LLC	21.102		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	136.824		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	47		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	81		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EXUS SMALLMID ETF	342		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	1.788		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
PENSION RESERVES INVESTMENT TRUST FUND	46.554		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	22.817		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
PUBLIC EMPLOYEES PENSION PLAN	50.600		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN AGENTE:JP MORGAN SE LUX	5.374		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BNY MELLON GLOBAL FUNDS PLC	287		F	F	C	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VAERDIPAPIRFONDEN SPARINVEST INDEX	5.941		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ULLICO DIVERSIFIED INTERNATIONAL EQUITY FUND LP	1		F	F	C	C	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
ULLICO INTERNATIONAL SMALL CAP FUND LP	17.300		F	F	C	C	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	437		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VOYA MULTIMANAGER INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	31.523		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	72		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BLACKROCK LIFE LTD	21.908		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL FUND	102.391		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
INVESCO PUREBETA FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA ETF	62		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SK SELEKTION	5.042		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BLACKROCK FUNDS I ICAV AGENTE:JP MORGAN SE DUBLIN	20.225		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	2.848		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TEXTRON INC MASTER TRUST	41.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
THE CLEVELAND CLINIC FOUNDATION	1.654		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
OPTIMUM INTERNATIONAL FUND	2.986		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TSANDW COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	25.900		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESCO SANDP INTERNATIONAL DEVELOPED DIVIDEND ARISTOCRATS ESG INDEX ETF	83		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
EASTSPRING INVESTMENTS	44.711		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
POLICE AND FIRE RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF DETROIT	20.218		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIDELITY PURITAN TRUST FIDELITY LOW PRICED STOCK K6 FUND	45.490		F	F	F	F	F	F	F	C	1	1	F	F	F	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	430.735		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	1.144.525		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SOJECCI II LTEE	7.200		F	F	F	C	C	F	C	F	2	2	F	F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL DIVIDEND APPRECIATION INDEX FUND	120.574		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
STICHTING DOW PENSIOENFONDS	44.812		F	F	F	F	C	F	C	F	2	2	F	C	C	F
RETIREMENT BOARD OF ALLEGHENY COUNTY	5.232		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.616		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	38.616		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	7.125		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	424		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	1.101		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	191		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SEI INSTITUTIONAL INTERNATIONAL TRUST INTERNATIONAL EQUITY F AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	41.827		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIR	48.102		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	377.073		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	70.500		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	20.499		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US FUND	25.965		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	47		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
COX ENTERPRISES INC MASTER TRUST	89		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
QUALITY EDUCATION FUND	166		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	430.862		F	F	F	F	C	F	C	F	2	2	F	F	F	F
ADVANCE PLANNING LIMITED	436		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VANGUARD INTERNATIONAL EXPLORER FUND AGENTE:JPMCBNA	56.157		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	599		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	1.638		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	89.600		C	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	C
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF AEKSAAR M	1.530		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
UPS GROUP TRUST	29.007		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	332		F	F	F	F	C	F	C	F	2	2	F	F	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	26.231		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
AMUNDI SGR S.P.A. AMUNDI RISPARMIO ITALIA	83.755		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
AB SICAV III DYNAMIC ALL MARK	469		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
CUSTODY BANK OF JAPAN LTD RE W	3.364		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MAIN I - UNIVERSAL - FONDS AGENTE:JPMCBNA	25.879		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
LSV FUNDS PLC	73.666		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
MORGAN STANLEY PATHWAY FUNDS	26.671		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SEGALL BRYANT HAMILL INTERNAT.	19.074		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	54		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
BLACKROCK ADVANTAGE GLOBAL FUN	911		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SEI ACADIAN EUROPE EX-UK EQUIT	2.330		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP PIR	306.639		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	41.920		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	4.584		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	1.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DWS GLOBAL SMALL CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	136.779		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE SMALLER COMPANIES RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	1.659		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	99.511		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DIGITAL FUNDS STARS EUROPE EX-UK RICHIEDENTE:UBSL - UCITS (TX EX)	64.705		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SYDBANK A/S RICHIEDENTE:UBS AG-ZURICH SA OMNIBUS NON RESIDENT	3.550		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG. RICHIEDENTE:UBS CH AG FM CLIENT ASSETS	42.600		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
NORGES BANK RICHIEDENTE:CBNY SA NORGES BANK	22.707		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY RICHIEDENTE:CBNY SA GOVERNMENT OF NORWAY	19.125		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC	101.096		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE RICHIEDENTE:NT GEN ORG FOR SOCIAL INSURANC	24.091		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
WHEELS COMMON INVESTMENT FUND. RICHIEDENTE:NT NT0 UK CIF CLIENTS ACCOUNT	1.010		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
CATHOLIC RESPONSIBLE INVESTMENTS INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	5.312		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS	43.735		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND RICHIEDENTE:NT0 UKUC UCITS 15% TREATY DOCS	176		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT	436		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ENNISMORE SMALLER COMPANIES PUBLIC LIMITED COMPANY. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT	326.379		F	F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F
THE CALLEVA TRUST NORTHERN TRUST FIDUCIARY SERVICES (IRELAND) LIMITED RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TREATY ACCOUNT	1.128.403		F	F	F	F	F	F	F	C	1	2	F	F	F	F
LEGAL & GENERAL ICAV. RICHIEDENTE:NT NT0 IEDU 0 PCT TTY ACC CLT LEN	2.535		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I RICHIEDENTE:NT GS1 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN	17.557		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR RICHIEDENTE:NT GS1 0 PCT TREATY ACCOUNT CLT LEN	29.588		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STICHTING BLUE SKY LIQUID ASSET FUNDS RICHIEDENTE:NTC-STICHTING BLUE SKY LIQ ASST FD	22.362		C	F	C	F	F	F	F	F	2	2	F	F	C	C
U.S. STEEL RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	3.584		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
NATIONWIDE INTERNATIONAL SMALL CAP FUND AGENTE:JPMCBNA	56.046		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
1199SEIU HEALTH CARE EMPLOYEES PENSION FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	49.409		F	F	C	C	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX L	5.161		F	F	C	C	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO RICHIEDENTE:NT PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT	59.386		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BRANDES INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT UNION CARBIDE EMPLOYEES' PE	254.184		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
BLUE SHIELD OF CALIFORNIA EMPLOYEES' RETIREMENT PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	1.107		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
CONSTELLATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLAN TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	2.492		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
CONSTELLATION PENSION MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	3.439		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ALJAZIRA CAPITAL MARKETS COMPANY RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	5.369		F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
ONEIDA NATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	11.448		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
MEMORIAL HERMANN PENSION PLAN AND TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	4.449		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT FLEXINVEST AKTIER KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	40.655		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI												
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
MEMORIAL HERMANN FOUNDATION RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	3.462		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
MEMORIAL HERMANN HEALTH SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	18.117		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
BAPTIST HEALTH SOUTH FLORIDA INC. RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	57.873		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	4.633		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
INTERNATIONAL FUNDAMENTAL VALUE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	96.892		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
LAZARD/WILMINGTON ACW EX-US SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	1.500		F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND RICHIEDENTE:NT NT0 TREATY/NON TREATY TAX C	19.620		F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F
HOSPITAL AUTHORITY PROVIDENT FUND SCHEME RICHIEDENTE:NT NT0 10% TREATY ACCOUNT CLIE	28.173		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
METIS EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	112		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
LSV INTERNATIONAL (AC) VALUE EQUITY FUND LP RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	198.692		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	37.054		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
WHOD- LLC RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	3.949		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
TS&W INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	100.957		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STRATEGIC GLOBAL BALANCED TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY CLIENTS	500		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	12.088		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BRANDES INSTITUTIONAL EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 NON TREATY LENDING CLIE	597.597		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUIT RICHIEDENTE:NT NT0 US PARTNERSHIPS CLIENTS	6.654.550		F	F	F	F	F	F	C	1	2	F	F	F	F
POLICEMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT POLICEMEN'S ANNUITY AND BEN	6.558		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	102.730		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	142.900		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
MICHIGAN CATHOLIC CONFERENCE MASTER PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	18.052		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ODDO BHF METROPOLE SMALL CAP VALUE AGENTE:ODDO BHF SCA	9.223		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB) AGENTE:JPMCBNA	9.509		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ACTIVE M INTERNATIONAL EQUITY FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	14.030		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
CITY OF MILWAUKEE DEFERRED COMPENSATION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	8.269		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	305.386		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
EXELON CORPORATION DEFINED CONTRIBUTION RETIREMENT PLANS MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	15.041		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	649		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	683		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
THE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE E RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	1.963.784		F	F	F	F	F	F	C	1	2	F	F	F	F
NATIONAL RAILROAD RETIREMENT INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	11.333		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SOUTHERN CALIFORNIA UNITED FOOD AND COMMERCIAL WORKERS UNIONS AND FOOD EMPLOYERS JOINT	4.710		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F



NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI															
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
PENSION RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE																		
BRANDES INTERNATIONAL EQUITY FUND	539.783		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F			
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	1.813		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR																		
EXELON CORPORATION PENSION MASTER RETIREMENT TRUST RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT CLIE	4.417		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	6.343		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
WEST VIRGINIA INVESTMENT MANAGEMENT BOARD RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	145.289		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	873.781		F	F	F	F	F	F	F	2	-	F	F	F	F			
FIREMEN'S ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	45.139		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F			
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	5.813		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
CITY OF MILWAUKEE EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	220.693		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F			
BRANDES INVESTMENT PARTNERS LP 401K PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	41.023		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F			
ILLINOIS MUNICIPAL RETIREMENT FUND RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	401.949		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	F	C	F			
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	1.542		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F			
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD	1.343		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
AGENTE: BROWN BROTHERS HARR																		
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	815.228		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
CITY OF LOS ANGELES FIRE AND POLICE PENSION PLAN RICHIEDENTE:NT NT0 15% TREATY ACCOUNT LEND	50.010		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST RICHIEDENTE:NT NT1 15% TREATY ACCOUNT CLIE	192		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F			
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	16.987		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F			
ACS 30:70 GLOBAL EQUITY TRACKER FUND RICHIEDENTE:NT BLACKROCK AUTHORISED CONTRA	245		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F			
ILLINOIS STATE BOARD OF INVESTMENT RICHIEDENTE:NT NTC - ILLINOIS STATE BOARD	18.900		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME RICHIEDENTE:NT NTC-LGPS CENTRAL AUTHORISED	6.543		C	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F			
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY RICHIEDENTE:NT GS1 1.2% TREATY ACCOUNT L	34.784		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
GREENLIGHT MASTERS PARTNERS RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	213.300		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F			
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE PARTNERS LTD CO, GREENLIGHT CAPITAL, INC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS SEGREGATION A/C	100		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F			
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB) AGENTE:JPMCBNA	65		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F			
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	326		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	373		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F			
ACADIAN NON-US SMALL-CAP LONG-SHORT EQUITY FUND LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	16.708		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	77.953		C	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F			
RPAQ 2015 FUND LP RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	25.951		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT LP CARE OF AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	35.434		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			
AQR ABSOLUTE RETURN MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT, LLC, ACTING AS INVESTMENT ADVISOR RICHIEDENTE:GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL LIMITED	99.942		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F			

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP	175.031		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
DE SHAW WORLD ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	85.707		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS L.L.C. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	4.798		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	58.242		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
DE SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION PORTFOLIOS LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	14.224		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AQR INNOVATION FUND L.P. RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	492		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
D. E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA EXTENSION CUSTOM FUND L RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	7.377		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
D.E. SHAW ALL COUNTRY GLOBAL ALPHA PLUS PORTFOLIOS II L.L.C RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	2.677		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC RICHIEDENTE:JP MORGAN CLEARING CORP.	17.496		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD	196.916		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BG MASTER FUND ICAV RICHIEDENTE:JP MORGAN SECURITIES LTD	763		F	F	F	F	F	F	F	F	2	2	F	F	F	F
CHALLENGE FUNDS - CHALLENGE EUROPEAN EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC CHALLENGE FUNDS	15.372		F	F	C	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
DANSKE INVEST SICAV - EUROPE LONG- SHORT EQUITY FACTORS RICHIEDENTE:RBC DANSKE INVEST SICAV	55.356		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO RICHIEDENTE:RBC UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK	7.165		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIRST TRUST DEVELOPED MARKETS EX-US ALPHADIX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	88.725		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S RICHIEDENTE:CBNY-FIDELITY FSISM	26.064		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
JHF II INT'L SMALL CO FUND RICHIEDENTE:CBNY-JHF II INT'L SMALL CO FUND	29.399		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST RICHIEDENTE:CBNY-JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	4.791		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX FUND RICHIEDENTE:CBNY-SCHWAB FNDTL INTL SM CO FD	32.643		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-INTL SMALL CAP VAL POR	1.628.332		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY RICHIEDENTE:CBNY SA DFA-CNTL SMALL CO SERIES	627.802		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
KIA F509-ACADIAN RICHIEDENTE:CBLDN S/A 400 SERIES FUNDS	12.926		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED RICHIEDENTE:CBLDN S/A LEGAL AND GENERAL	116.346		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
OLD WESTBURY SMALL AND MID CAP STRATEGIES FUND RICHIEDENTE:CBNY SA OLD WSTBY GB SM&MD CP FD	242.887		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC RICHIEDENTE:CBNY SA INT CORE EQ PORT DFA INV DI	278.613		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ACADIAN ALL COUNTRY WORLD EX US SMALL-CAP EQUITY CIT AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	2.943		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TWO SIGMA INTERNATIONAL CORE RICHIEDENTE:CBNY SA TWO SIGMA INT CORE PORTFOLI	25.200		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VICTORY TRIVALENT INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND RICHIEDENTE:CBNY SA MUNDER INTERNATIONAL SMALL-CAP FUND	606.040		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP RICHIEDENTE:CBNY-TWO SIGMA WORLD CORE FUND, LP	16.800		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND RICHIEDENTE:CBHK-CBKR ATF SAMSUNG GL CR EF	575		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VICTORY CAPITAL INTERNATIONAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST RICHIEDENTE:CBNY- VIC CAP INT VIC INT SM CAP	134.196		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
CITITRUST LIMITED RICHIEDENTE:CBHK-CITITRST LT ATOVFS-VMGF-E	2.886		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
JAMES A KIEFER TTEE 10/26/2001 BRANDES MIDCAP GLOBAL RICHIEDENTE:CBNY-RBC CAP MK LLC SEG	228		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
APPIAN ASSET MANAGEMENT RICHIEDENTE:CBLDN-AUT-APPIAN ETHICAL VALUE	169.738		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
GREENLIGHT CAPITAL OFFSHORE MASTER LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	62.360		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
PRELUDE STRUCTURED ALTERNATIVES MASTER FUND LP RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	46.022		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX) AGENTE:BROWN BROTHERS HA-LU	42.565		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
SOLASGLAS INVESTMENTS LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	312.740		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS WORLD EX-US FUND RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	648		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES-TOPS INTERNATIONAL EQUITIES FUND RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	166		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
MAN FUNDS XII SPC-MAN 1783 II SP C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	89		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
MAN FUNDS VIII ICAV-MAN AHL DIVERSIFIED RICHIEDENTE:MORGAN ST & CO. INTL PLC SA IPB	91		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	15		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
SCHEER ROWLETT & ASSOCIATES NAVIGATOR FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	7.150		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND RICHIEDENTE:RBC IST TREATY CLIENTS AC	15		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
IMMERSION CAPITAL MASTER FUND II LIMITED C/O HIGHWATER LIMITED GRAND PAVILION COMMERCIAL CENTRE RICHIEDENTE:UBS AG-LONDON BRANCH SA AG LDN CLIENT IPB CLIENT AC	146.925		F	F	F	A	A	F	A	A	A	A	F	F	F	
NB BRETON HILL MULTI-STYLE PREMIA MASTER FUND LP C/O WALKERS CORPORATE LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	15.194		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:JPMCBNA	5.814		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
AHL EVOLUTION LTD SHARMAINE BERKELEY ARGONAUT LTD RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	70.595		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED RICHIEDENTE:MORGAN STANLEY AND CO. LLC	190		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
LEADERSEL P.M.I	162.503		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	2.056		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	2.862		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
TAILOR ACTIONS ENTREPRENEURS	8.449		F	F	F	F	F	F	F	-	-	F	F	F	F	
AMUNDI PATRIMOINE	116.546		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
AMUNDI PATRIMOINE PEA	49.594		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
FIDEURAM AM SGR - FIDEURAM ITALIA	3.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
FIDEURAM AM SGR - PIANO AZIONI ITALIA	499.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2 AGENTE:JPMCBNA	4.268		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F	
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 50	106.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
FIDEURAM AM SGR - PIANO BILANCIATO ITALIA 30	46.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	10.453		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	1.106		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	7.286		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F	
INTERFUND SICAV	3.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
EURIZON FUND	60.004		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
INTERNATIONAL TILTS MASTER PORTFOLIO OF MASTER INVESTMENT PORTFO	25.563		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F	
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL	14.770		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F	

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI															
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13			
<b>CAP EQUITY</b>																		
ARROWSTREET (CANADA) GLOBAL WORLD ALPHA EXTENSION FUND I	10.250		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
LSV ENHANCED HEDGED EQUITY FUND, LP AGENTE:MERRILL LY PRO CL CO	15.500		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JPMCBNA	5.800		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	2.981		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
<b>FONDITALIA</b>	71.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	23.235		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
AQR FUNDSAQR MULTIASSET FUND	347		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND L.P.	6.473		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	103.967		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LIMITED	2.552		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	41.949		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	21.761		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	12.978		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF) AGENTE:JPMCBNA	318		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
CIS GLOBAL EQUITY FUND LP	1.369		F	F	F	A	A	F	A	A	A	A	A	F	F	F		
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	9.148		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PIR ITALIA 30	87.579		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 20	139.287		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 40	414.766		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PROGETTO ITALIA 70	162.015		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON PIR ITALIA AZIONI	27.859		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI PMI ITALIA	580.740		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
EURIZON CAPITAL SGR S.P.A. - EURIZON AZIONI ITALIA	78.726		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
MACKENZIE INTERNATIONAL QUANTITATIVE LARGE CAP FUND	1.776		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	18.129		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
CC & L INTERNATIONAL EQUITY FUND	15		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
COLLEGES OF APPLIED ARTS AND TECHNOLOGY PENSION P	14.518		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
BLACKROCK - IG INTERNATIONALEQUITY POOL	19.930		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
IPROFILE INTERNATIONAL EQUITY PRIVATE POOL	88.529		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
UBS LUX FUND SOLUTIONS	22.133		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
BLACKROCK STRATEGIC FUNDS	434		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
M&G (LUX) INVESTMENT FUNDS 1	881.624		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	177		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEXETF	121		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F		
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	422.809		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
FULCRUM FUNDS SPC - FULCRUM ENERGY-INFRASTRUCTURE-RENEWABLES FUND SP AGENTE:JPMCBNA	2.085		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	9.417		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	38.562		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	1.667		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
IAM NATIONAL PENSION FUND	8.713		F	F	C	C	C	F	C	2	2	F	C	C	F			
CF DIVERSE EQUITY OPPORTUNITIES	10.363		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F		
INTE KAPITALANLAGEGESELLSCHAFT MBH FOR ENTSORGUNGSFONDS	13.158		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL SMALL COMPANY INDEX ETF	157.953		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F		

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	1.513		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
INTERNATIONAL PAPER COMPANY COMMINGLED INVESTMENT GROUP TRUST	6.843		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	807		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
FORSTA AP - FONDEN AGENTE:JPMCBNA	40.458		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	139.750		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	272.800		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	3.524		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	5.314		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	44.809		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	666.470		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	5.280		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	12.324		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	4.079		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	264.952		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II AGENTE:JPMCBNA	527.463		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	3.437		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	F	F	F	
MANULIFE INVESTMENT MANAGEMENT GLOBAL SMALL CAP EQUITY POOLED FUND	36.226		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WISDOMTREE EUROPE HEDGED SMALLCAP EQUITY FUND	8.698		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WISDOMTREE DYNAMIC CURRENCY HEDGED INTERNATIONAL EQUITY FUND	1.903		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WTCN INTERNATIONAL SMALL CAP RESEARCH EQU	38.121		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
WISDOMTREE INTERNATIONAL MIDCAPDIVIDEND	4.880		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WISDOMTREE EUROPE QUALITY DIVIDEND GROWTH FUND	2.798		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	38.145		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ALLSPRING SPECIAL INTERNATIONAL SMALL CAP FUND	137.415		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	27.496		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	2.766		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	953		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	10.823		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
PINEBRIDGE GLOBAL FUNDS	4.512		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH FOR ALLIANZGIFONDS HPT	16.669		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	112.614		F	F	F	F	F	F	F	C	2	C	F	F	F	F
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	22.133		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
OHIO NATIONAL FUND, INC.-ON BLACKROCK ADVANTAGE INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	40.418		A	A	F	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	140.318		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	38.101		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	15.126		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	3.148		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SSGA SPDR ETFS EUROPE I PUBLIC LIMITED COMPANY	1.084.819		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	3.414		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SCOTIA WEALTH INTERNATIONAL SMALL TO MID CAP VALUE POOL	3.838		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	52		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
THRIVENT CORE INTERNATIONAL EQUITY FUND	3.854		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND	4.741		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO	8.044		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THRIVENT GLOBAL STOCK FUND	3.636		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THRIVENT GLOBAL STOCK PORTFOLIO	2.732		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	119.490		A	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	13.257		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BRANDES GLOBAL SMALLMID CAP EQUITY UNIT TRUST	41.721		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	14.315		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STATE OF NEW JERSEY COMMON PENSION FUND D	15.422		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	17.064		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	2.956		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MERCER QIF FUND PLC	20.019		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	25.520		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
MOUNT HATTON INVESTMENTS LIMITED	10.900		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
MDPIM INTERNATIONAL EQUITY POOL	78.207		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MD INTERNATIONAL VALUE FUND	7.400		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA	67.049		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	6.136		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	27.755		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	1.218		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
LORD ABBETT INTERNATIONAL SMALLCAP TRUST	16.097		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	18.911		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
JNL/DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	2.889		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	207		F	F	F	F	F	F	F	C	A	2	F	C	C	F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	664		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	172		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ROCHE U.S. RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	75.900		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SPARINVEST - EUROPEAN VALUE AGENTE:BNPP FRANCE	152.086		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	2.733		C	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
TRANSAMERICA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE	253.400		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIDELITY GLOBAL INTRINSIC VALUEINVESTMENT TRUST	500.000		F	F	F	F	F	F	F	C	1	1	F	F	F	F
FIDELITY GLOBAL GROWTH AND VALUE INVESTMENT TRUST	125.000		F	F	F	F	F	F	F	C	1	1	F	F	F	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	6.509		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	1.432		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	114		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TRUST II BRIGHTHOUSE DIMENSIONAL INT SMALL COMPANY PORTFOLIO	25.101		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	903		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
LAST-LORD ABBETT INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	36.569		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
PARAMETRIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	7.400		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED AGENTE:HSBC BANK PLC	1.103		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	38.340		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ABERDEEN STANDARD GLOBAL INFRASTRUCTURE INCOME FUND	221.100		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	93.028		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ANIMA FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	33.572		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BRANDES INVESTMENT FUNDS PLC	408.463		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	8.576		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.170		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ABERDEEN GLOBAL INFRASTRUCTURE FUND	26.500		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	30.572		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES VII PLC	114.992		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
STICHTING PENSIOENFONDS MEDISCH SPECIALISTEN AGENTE:JPMCBNA	87.926		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
SAN DIEGO CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	164.116		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	321.879		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	185		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	13.502		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	34.925		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	61.600		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	3.351		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	98.490		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF PROVIDENCE	18.915		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
BRANDES GLOBAL SMALL CAP EQUITYFUND	195.653		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY AGENTE:JPMCBNA	30.565		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MULTI STYLE MULTI MANAGER FUNDSPLC	1.148		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	82.582		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	338.687		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	78.140		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	2.762		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONAL FUND	1.600		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	57.876		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	2.715		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	3.720		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	26.796		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND AGENTE:JPMCBNA	924		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	44.887		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	1.563		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	2.659		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	1.107		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	6.736		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	19.773		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	1.604		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	88.498		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	49.875		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES INTERNATIONAL DIVIDEND GROWTH ETF	8.668		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
STATE OF CALIFORNIA SAVINGS PLUS PROGRAM MASTER TRUST AGENTE:JPMCBNA	65.812		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	540.958		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF AGENTE:JPMCBNA	9.825		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
INTERNATIONAL ALPHA TILTS FUND B (INTLTB) AGENTE:JPMCBNA	10.489		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND AGENTE:JPMCBNA	307		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
CENTRAL CT RADIATION ONCOLOGY PSP NEAL B GOLDBERG TTEE DTD 02/18/1999 AGENTE:JPMCBNA	584		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	76.743		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION 2 - AKKUMULERENDE KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	20.907		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
MI-FONDS 384 AGENTE:JPMCBNA	18.234		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD AGENTE:JPMCBNA	5.953		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	1.255		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST AGENTE:JPMCBNA	75.689		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB AGENTE:JPMCBNA	19.387		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
MICHELE M RIVENBURGH AND GARTH A RIVENBURGH JT-TEN TOD ACCOUNT SUBJECT TO STA TOD RULES AGENTE:JPMCBNA	81		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL AGENTE:JPMCBNA	9.422		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS AGENTE:JP MORGAN SE LUX	8.872		C	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	752		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	6.362		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ALLIANZGI-FONDS DSPT AGENTE:JPMCBNA	1.167		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND AGENTE:JPMCBNA	1.075		C	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION - AKKUMULERENDE KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	13.896		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
TM FULCRUM DIVERSIFIED LIQUID ALTERNATIVES FUND AGENTE:JPMCBNA	1.982		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
SEGALL BRYANT & HAMILL INTERNATIONAL SMALL CAP TRUST AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	30.284		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	8.773		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	1.592		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT GLOBAL EQUITY SOLUTION KL AGENTE:JP MORGAN SE LUX	10.855		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND AGENTE:JPMCBNA	1.442		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST AGENTE:JPMCBNA	41.245		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS AGENTE:JPMCBNA	1.125.871		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
TOM CAMPBELL AND LYNN CAMPBELL JT-TEN AGENTE:JPMCBNA	97		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
SBC MASTER PENSION TRUST AGENTE:JPMCBNA	26.947		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
GENERALI ITALIA S.P.A.	22.652		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
AZ FUND 1-AZ ALLOCATION-ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	18.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 15	12.128		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF BAYVK A1-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	198.500		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF VSTBH-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	1.781		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION ITALIAN TREND AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	15.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
INVESTITORI SGR S.P.A. - INVESTITORI PIAZZA AFFARI	21.000		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	C	F
BUNZI DISTRIBUTION USA, INC.-SENIOR EXECUTIVE RETIREMENT TRUST AGENTE:BNPP LONDON	878		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	



NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	Ordinaria RISULTATI ALLE VOTAZIONI													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
FIRST TRUST EUROPE ALPHADIX FUND AGENTE:BROWN BROTHERS HARR	76.125		F	F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F
WILSHIRE MUTUAL FUNDS INC. - WILSHIRE INTERNATIONAL EQUITY FUND AGENTE:BNPP LONDON	2.498		F	F	F	C	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA AZIONI ITALIA	237.291		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	3.002		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
GENERALI SMART FUNDS AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	15.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE BILANCIATO ITALIA 55	126.209		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70 AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	17.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
ARCA FONDI SGR S.P.A. - FONDO ARCA ECONOMIA REALE EQUITY ITALIA	52.822		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN AGENTE:BNPP LUXEMBOURG	25.000		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	C	C	F	
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF WMB-UNIVERSAL-FONDS AGENTE:BNPP SA DEUTSCH	2.727		F	F	F	F	F	F	C	2	2	F	F	F	F	
BUNZI USA LLC AGENTE:BNPP LONDON	7.716		F	F	F	F	C	F	C	2	2	F	C	C	F	
		<b>52.005.665</b>														
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI		0														
BUZZI ENRICO	140.700		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
PRESA S.P.A. RICHIEDENTE:BUZZI ENRICO	82.747.000		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
FIMEDI S.P.A. RICHIEDENTE:BUZZI ENRICO	19.252.563		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI ALESSANDRO	145.650		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BRAGHERO CARLO MARIA	1.000		C	C	C	Q	Q	Q	Q	Q	Q	Q	C	C	C	
BRUNELLI MARIA ANGELA	1.000		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI ANTONIO	22.780		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI LUIGI	42.000		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI BENEDETTA	112.369		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI VERONICA	118.939		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI LUIGI	20.680		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI MICHELE	21.197		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
BUZZI PIETRO	28.768		F	F	F	F	F	F	F	1	1	F	F	F	F	
		<b>102.654.646</b>														

Legenda:

- 1 1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2022
- 2 2. Destinazione del risultato d'esercizio
- 3 3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.
- 4 4.1 Nomina C.d.A. - Determinazione del numero dei componenti
- 5 4.2 Nomina C.d.A. - Determinazione della durata
- 6 4.3 Nomina C.d.A. - Determinazione dell'emolumento
- 7 4.4 Nomina C.d.A. - Autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile
- 8 4.5 Nomina C.d.A. - Nomina dei componenti
- 9 5.1 Nomina Collegio Sindacale - Nomina dei componenti.
- 10 5.2 Nomina Collegio Sindacale - Determinazione dell'emolumento
- 11 6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione
- 12 6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti
- 13 7. Proposta di adeguamento dei corrispettivi per l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022; relazione sulla gestione e relazione del collegio sindacale sull'esercizio 2022**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **563** azionisti per azioni ordinarie **154.660.311** pari al **80,290401%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.289.952	99,760534	99,760534	80,098132
<b>Contrari</b>	210.431	0,136060	0,136060	0,109243
<b>SubTotale</b>	154.500.383	99,896594	99,896594	80,207376
<b>Astenuti</b>	159.928	0,103406	0,103406	0,083025
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	159.928	0,103406	0,103406	0,083025
<b>Totale</b>	154.660.311	100,000000	100,000000	80,290401

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2. Destinazione del risultato d'esercizio**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **563** azionisti per azioni ordinarie **154.660.311** pari al **80,290401%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.618.873	99,973207	99,973207	80,268889
<b>Contrari</b>	1.000	0,000647	0,000647	0,000519
<b>SubTotale</b>	154.619.873	99,973854	99,973854	80,269408
<b>Astenuti</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Totale</b>	154.660.311	100,000000	100,000000	80,290401

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **3. Deliberazioni in materia di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli articoli 2357 e 2357 ter del codice civile.**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **563** azionisti per azioni ordinarie **154.660.311** pari al **80,290401%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.540.686	99,922653	99,922653	80,228299
<b>Contrari</b>	119.605	0,077334	0,077334	0,062092
<b>SubTotale</b>	154.660.291	99,999987	99,999987	80,290390
<b>Astenuti</b>	20	0,000013	0,000013	0,000010
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	20	0,000013	0,000013	0,000010
<b>Totale</b>	154.660.311	100,000000	100,000000	80,290401

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.1 Nomina C.d.A. - Determinazione del numero dei componenti**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **562** azionisti per azioni ordinarie **154.659.311** pari al **80,289882%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.341.610	99,794580	99,794580	80,124950
<b>Contrari</b>	128.969	0,083389	0,083389	0,066953
<b>SubTotale</b>	154.470.579	99,877969	99,877969	80,191903
<b>Astenuti</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.2 Nomina C.d.A. - Determinazione della durata**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **562** azionisti per azioni ordinarie **154.659.311** pari al **80,289882%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	150.549.247	97,342505	97,342505	78,156182
<b>Contrari</b>	3.921.332	2,535465	2,535465	2,035721
<b>SubTotale</b>	154.470.579	99,877969	99,877969	80,191903
<b>Astenuti</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.3 Nomina C.d.A. - Determinazione dell'emolumento**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **562** azionisti per azioni ordinarie **154.659.311** pari al **80,289882%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.618.873	99,973853	99,973853	80,268889
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	154.618.873	99,973853	99,973853	80,268889
<b>Astenuti</b>	40.438	0,026147	0,026147	0,020993
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	40.438	0,026147	0,026147	0,020993
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **4.4 Nomina C.d.A. - Autorizzazione agli amministratori a non essere vincolati dal divieto di concorrenza ai sensi dell'art. 2390 del codice civile**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **562** azionisti per azioni ordinarie **154.659.311** pari al **80,289882%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	104.519.902	67,580737	67,580737	54,260494
<b>Contrari</b>	49.950.677	32,297232	32,297232	25,931410
<b>SubTotale</b>	154.470.579	99,877969	99,877969	80,191903
<b>Astenuti</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.



Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023ESITO VOTAZIONE

Oggetto : 4.5 Nomina C.d.A. - Nomina dei componenti

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti alla votazione:

- 562 per azioni ordinarie
- 154.659.311 pari al 80,289882% del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>LISTA 1</b>	114.487.024	74,025303	74,025303	59,434828
<b>LISTA 2</b>	39.967.699	25,842414	25,842414	20,748843
<b>SubTotale</b>	154.454.723	99,867717	99,867717	80,183672
<b>Contrari</b>	7.200	0,004655	0,004655	0,003738
<b>Astenuti</b>	188.939	0,122165	0,122165	0,098086
<b>Non Votanti</b>	8.449	0,005463	0,005463	0,004386
<b>Sub Totale</b>	204.588	0,132283	0,132283	0,106210
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **5.1 Nomina Collegio Sindacale - Nomina dei componenti.**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono presenti alla votazione:

- **562** per azioni ordinarie
- **154.659.311** pari al **80,289882%** del capitale.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>LISTA 1</b>	104.740.287	67,723234	67,723234	54,374904
<b>LISTA 2</b>	48.735.448	31,511487	31,511487	25,300535
<b>SubTotale</b>	153.475.735	99,234721	99,234721	79,675440
<b>Contrari</b>	112.614	0,072814	0,072814	0,058462
<b>Astenuti</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Non Votanti</b>	882.230	0,570434	0,570434	0,458001
<b>Sub Totale</b>	1.183.576	0,765279	0,765279	0,614442
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **5.2 Nomina Collegio Sindacale - Determinazione dell'emolumento**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **562** azionisti per azioni ordinarie **154.659.311** pari al **80,289882%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.470.579	99,877969	99,877969	80,191903
<b>Contrari</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	154.470.579	99,877969	99,877969	80,191903
<b>Astenuti</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	188.732	0,122031	0,122031	0,097978
<b>Totale</b>	154.659.311	100,000000	100,000000	80,289882

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **1000** azioni.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **6.1 deliberazione vincolante sulla Sezione Prima in tema di politica di remunerazione**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **563** azionisti per azioni ordinarie **154.660.311** pari al **80,290401%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	130.241.019	84,211016	84,211016	67,613362
<b>Contrari</b>	24.378.854	15,762838	15,762838	12,656046
<b>SubTotale</b>	154.619.873	99,973854	99,973854	80,269408
<b>Astenuti</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Totale</b>	154.660.311	100,000000	100,000000	80,290401

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **6.2 deliberazione non vincolante sulla Sezione Seconda in tema di compensi corrisposti**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **563** azionisti per azioni ordinarie **154.660.311** pari al **80,290401%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	125.917.287	81,415385	81,415385	65,368739
<b>Contrari</b>	28.702.586	18,558469	18,558469	14,900669
<b>SubTotale</b>	154.619.873	99,973854	99,973854	80,269408
<b>Astenuti</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Totale</b>	154.660.311	100,000000	100,000000	80,290401

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Assemblea Ordinaria del 12 maggio 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **7. Proposta di adeguamento dei corrispettivi per l'incarico di revisione legale dei conti per gli esercizi 2023-2031**

**Hanno partecipato alla votazione:**

Sono rappresentati per delega alla votazione:

- **563** azionisti per azioni ordinarie **154.660.311** pari al **80,290401%** del capitale ordinario.

**Hanno votato:**

		<b>%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)</b>	<b>%AZIONI AMMESSE AL VOTO</b>	<b>%CAP.SOC.</b>
<b>Favorevoli</b>	154.506.911	99,900815	99,900815	80,210765
<b>Contrari</b>	112.962	0,073039	0,073039	0,058643
<b>SubTotale</b>	154.619.873	99,973854	99,973854	80,269408
<b>Astenuti</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Non Votanti</b>	0	0,000000	0,000000	0,000000
<b>SubTotale</b>	40.438	0,026146	0,026146	0,020993
<b>Totale</b>	154.660.311	100,000000	100,000000	80,290401

Ai sensi dell'art. 135-undecies del TUF **non sono computate** ai fini del calcolo della maggioranza e del capitale richiesto per l'approvazione della delibera numero **0** azioni pari al **0,000000%** delle azioni rappresentate in aula.

Allegato "B"

**Assemblea Ordinaria e Straordinaria degli Azionisti**  
**del 12 maggio 2023**

**Risposte alle domande pervenute prima dell'Assemblea**  
**Ai sensi dell'art. 127-ter del D.Lgs. n. 58/98**

**Buzzi Unicem SpA**  
Sede: Casale Monferrato (AL) - via Luigi Buzzi n. 6  
Capitale sociale euro 123.636.658,80 interamente versato  
Codice fiscale e Registro delle Imprese di Alessandria-Asti: 00930290044

## DOMANDE PERVENUTE DALL'AZIONISTA MARCO BAVA

TORINO 12.05.2023

ASSEMBLEA BUZZI UNICEM

### Richiesta di :

- A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email [ideeconomiche@pec.it](mailto:ideeconomiche@pec.it)**

**In risposta a :** Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. **Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.**

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. **Il files non ha costi per dati gia' disponibili.**

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. **Ovviamente per gli ultimi disponibili.**

Ai sensi dell'art. 2422 del codice civile, il libro soci è disponibile presso la sede della società a disposizione degli azionisti. Gli azionisti, previa esibizione di apposita certificazione rilasciata da un intermediario autorizzato, hanno facoltà di ottenerne un estratto a proprie spese.

### **Certificazione Unicredito n:**

#### **1) I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale ?**

La società di revisione non fornisce consulenza fiscale a Buzzi Unicem



2) **«Sono bosniaco, ho il cuore italiano, il passaporto tedesco, il cervello in America». Il professor Admir Masic, 42 anni, parla cinque lingue: è nato in Bosnia – anzi, nella ex Jugoslavia – è cresciuto da sfollato in Croazia, ora insegna al Mit di Boston. Ma uno snodo decisivo per la sua vita è stata Torino: facoltà di Chimica dell'Università, gli anni in cui ha costruito il suo futuro, gettando le basi per spiccare il volo verso gli Stati Uniti e diventare uno dei massimi esperti al mondo in cemento e calcestruzzo. L'ultima sua scoperta è racchiusa in una ricerca del Massachusetts Institute of Technology pubblicata il 6 gennaio. Lo studio ha indagato le cause della resistenza delle strutture costruite dagli antichi romani. Che la principale fosse il tipo di calcestruzzo usato era noto. Così come nota era la sua ricetta. Quello che mancava era il perché. Lo studio sostiene di aver individuato il meccanismo in grado di rigenerare la struttura di muri, pilastri e ponti. I ricercatori non hanno dubbi: è la calce viva inserita all'interno del calcestruzzo usato dai romani. Materiale che darebbe alle strutture la capacità di ripararsi da sola a contatto con l'acqua. L'acqua crea crepe. E le crepe sono pericolose perché mettono a contatto il cuore di una struttura con l'esterno. Ma il calcestruzzo romano avrebbe nel suo mix delle sacche di calce. Dei granelli che si verrebbero a formare naturalmente inserendo calce viva in fase di realizzazione del calcestruzzo. Queste sacche, a contatto con l'acqua, riprenderebbero vita. Riparando la struttura stessa. La ricerca è cominciata nel 2017 ed è stata condotta da Masic, professore associato di Ingegneria ambientale e da Paolo Sabatini, 39 anni, fondatore di Dmat, una startup specializzata in nuovi materiali, di cui Masic è socio. Un'idea geniale, la loro: indagare il motivo per cui capolavori come il Colosseo o il Pantheon siano in piedi da duemila anni senza subire l'effetto di intemperie, terremoti e incuria, e applicarlo alle moderne tecniche di costruzioni e ai materiali. Di sicuro per Admir Masic la chimica è stata una salvezza. Nato nell'allora Jugoslavia, cresciuto in Bosnia, profugo in Croazia con i genitori e i suoi tre fratelli a causa del conflitto scoppiato nel 1992. «La mia carriera è nata da un mix di fortuna e disperazione», ha raccontato. «Mi sentivo come se vivessi in un mondo parallelo fatto di discriminazione, sofferenza, senza diritti, denaro, prospettive. Ma speravo nell'istruzione» .E proprio la scuola gli offre la chance della vita. Il preside della sua scuola – che è anche il suo professore di chimica – lo iscrive a una competizione, una sorta di olimpiade della chimica in Croazia. Vince. E comincia a vincere competizioni su competizioni fino a diventare una star. La sua famiglia però decide di trasferirsi in Germania. Admir chiede di restare in Croazia per finire gli studi ed è qui che entrano nella sua vita i volontari italiani. Una delle organizzazioni attiva nell'ex Jugoslavia è il Collettivo azione pace di Torino. «Ogni due settimane ci portavano viveri e gioia. Mi sono innamorato dell'Italia. Di loro. Ho imparato la lingua e cosa vuol dire**

***essere generosi. Che cos'è l'umanità» . Admir diventa la mascotte del Collettivo. Viaggia con loro in tutta la Croazia per portare aiuti. E così, finite le scuole superiori, lo invitano a Torino: lo aiutano a iscriversi all'università, gli trovano un alloggio e qualche soldo per mantenersi. Nel 2001 Admir si laurea in Chimica all'università di Torino: 110 e lode. Resta in città: si iscrive al dottorato in Chimica Fisica, ha un contratto con la Regione per il restauro della Reggia di Venaria. «Avevo 28 anni. Mi sentivo italiano, pensavo di aver costruito la mia vita in Italia. Avevo aperto una start up, ero assegnista di ricerca all'Università, convivevo con una ragazza che avrei dovuto sposare. Ma per voi ero un extracomunitario. Così, senza un lavoro da dipendente, l'Italia mi ha negato il permesso di soggiorno. Sono stato costretto a partire». Il suo talento l'ha portato al Mit. E a diventare il mago dei cementi. Conoscete DMAT ed Admir ?***

Abbiamo seguito i lavori del Prof. Admir Masic. Il suo articolo, che è stato rilanciato su vari giornali non specializzati, di fatto riprende ricerche scientifiche già pubblicate diversi anni fa. Nel merito, non troviamo nulla di particolarmente nuovo. I meccanismi di auto-riparazione, con calce o altri agenti reattivi, sono già noti.

Quando si parla di durabilità del calcestruzzo romano, non ha molto senso fare un paragone con le opere in calcestruzzo armato moderno. Senza ferri di armatura, un buon calcestruzzo di oggi ha una durabilità analoga a quello romano, ma il suo impiego rimarrebbe limitato.

### ***3) Avete iniziato la sperimentazione dell'H2 nei vs cementifici ?***

Sono in corso di studio e/o allestimento alcune prove sperimentali di utilizzo dell'idrogeno come catalizzatore del processo di combustione.

### ***4) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?***

No

### ***5) Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker ?***

No

### ***6) Quanto avete investito in cybersecurity ?***

La spesa complessiva nel 2022 per la cyber security è stata pari a circa il 5% della complessiva spesa IT.

### ***7) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?***

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

### ***8) AVETE ADOTTATO la ISO 37001 ed i Sistemi di Gestione Anti-Corruzione ?***

Buzzi Unicem non è al momento interessata a certificarsi ISO 37001 ma il tema dell'anti-corruzione risulta materiale come mostra la nostra analisi di materialità. La società, a questo proposito, si è dotata di procedure e documenti (es. Codice di Condotta, Whistleblowing policy, Guidelines for Customer Loyalty Measures and Gifts Management, Guidelines for anticorruption

trainings) conosciuti e applicati in tutte le aziende che rientrano nel perimetro di consolidamento del gruppo.

Per maggiori dettagli si rimanda al Bilancio di Sostenibilità, alle sezioni "Sistema di Governo" e "Integrità del business" del capitolo "Governance ed etica".

**9) IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO?**

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

**10) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?**

Le sanzioni e i relativi procedimenti legali di opposizione sono descritti nella nota 49 al bilancio consolidato a cui si può fare riferimento per ogni maggior dettaglio

**11) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**

Si rimanda alla risposta alla domanda n. 52

**12) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti, marchi e startup ?**

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno

**13) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA ?**

Attualmente non sono in programma iniziative di questo tipo a favore degli azionisti

**14) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

Il tasso medio sul capitale investito (ROCE – Return On Capital Employed) per l'anno 2022, come indicato nel Bilancio Consolidato, è stato del 7,8%, mentre il tasso medio sul debito è stato del 2,74%.

Il tasso di attualizzazione (WACC), invece, rappresenta il rendimento atteso dai finanziatori della società e dai soci per impiegare i propri capitali nell'azienda; esso è calcolato come media ponderata tra il costo del capitale di rischio ed il costo del debito, tenendo conto del rischio specifico di ogni Paese. Per il dettaglio si rimanda alla nota 19 al bilancio consolidato.

**15) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ed ISO 37001?**

Nonostante non vi sia l'intenzione di certificarsi come benefit corporation, Buzzi Unicem riconosce l'importanza di costruire e mantenere rapporti di fiducia con i propri stakeholder e per questo motivo ha definito in specifiche procedure o linee guida, valide in tutte le aziende del gruppo, regole di comportamento e obiettivi su una serie di temi materiali come la Politica per la sicurezza, la Politica per il contrasto ai Cambiamenti Climatici, la Politica per lo

Stakeholder Engagement, il Codice di Condotta, che sono trattati da molte benefit corporation. Per comprendere l'approccio della società a questi temi, si rimanda alla lettura del Bilancio di Sostenibilità dove sono presentate le nostre performance ambientali, sociali e di governance. Per quanto riguarda la certificazione ISO37001, si veda la risposta alla domanda n. 8.

**16) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet ?**

Non è al momento in programma la modifica dello statuto in tal senso

**17) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?**

I programmi di formazione professionale del personale progettati e realizzati dalla società non rientrano tra quelli che possono accedere ai finanziamenti dell'Unione Europea, in quanto già assistiti dalle agevolazioni previste dai sistemi Fondimpresa e Fondirigenti.

**18) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni ?**

In merito ad acquisizioni o cessioni, la società, come in passato, continuerà a valutare eventuali opportunità in base agli obiettivi di posizionamento strategico e alla compatibilità economico/finanziaria

**19) Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro ?**

Il Gruppo non ha conti correnti in paesi terzi ad alto rischio così come individuati dal regolamento delegato (UE) 2016/1675 così come da ultimo aggiornato in data 19.12.2022

**20) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB ? se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU ?**

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, attualmente non sono in programma operazioni di questo tipo

**21) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto ?**

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno. Comunque, allo stato non è stata programmata tale modifica statutaria. La società si riserva comunque di valutare in futuro l'opportunità dell'inserimento in statuto di tale clausola

**22) Avete call center all'estero ? se si dove, con quanti lavoratori, di chi e' la proprietà?**

No

**23) Siete iscritti a Confindustria ? se si quanto costa ? avete intenzione di uscirne ?**

Buzzi Unicem aderisce a Confindustria tramite la propria Associazione di Categoria AITEC a sua volta facente parte della federazione Federbeton; la quota di competenza Buzzi Unicem dei versamenti a Confindustria, per tramite di Aitec e Federbeton è stabilmente nell'ordine dei 50/60.000 euro. Inoltre, nel rispetto delle norme statutarie di Confindustria, Buzzi Unicem è direttamente iscritta alle strutture territoriali di Confindustria stessa (Unioni Industriali, ecc.)

dove sono presenti unità operative aziendali. L'ammontare annuo complessivo dei contributi diretti, nel 2022, è stato di circa 167.000 euro.

Al momento non c'è intenzione di disdire l'adesione a tali associazioni.

**24) Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?**

Alla data di chiusura del bilancio i Prestiti Obbligazionari non convertibili erano rappresentati unicamente dal prestito obbligazionario "Buzzi Unicem € 500.000.000 - 2,125% Notes due 2023". Le obbligazioni, collocate esclusivamente presso investitori qualificati e quotate presso la Borsa di Lussemburgo, avevano un taglio minimo di euro 100.000 e pagavano una cedola annua fissa del 2,125% e sono state rimborsate in unica soluzione il 28 gennaio 2023. Tale prestito è stato valutato al costo ammortizzato, corrispondente ad un tasso di interesse effettivo del 2,312% ed è stato iscritto in bilancio per un importo pari a 499.907 migliaia di euro.

Per quanto riguarda i Debiti verso banche e gli altri finanziamenti la variazione dell'esercizio è dovuta essenzialmente al rimborso del finanziamento LBBW da parte della Capogruppo Buzzi Unicem Spa e dei finanziamenti "Schuldscheindarlehen" da parte della controllata Dyckerhoff GmbH per un totale di 136.792 migliaia di euro e all'accensione di nuovi finanziamenti per un importo di 200.145 migliaia di euro.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla nota 37 al bilancio consolidato

**25) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?**

Nel 2022 non sono stati incassati incentivi pubblici da parte di società estere.

Per quanto concerne l'Italia si rimanda alle specifiche note 48 per il bilancio civilistico e 51 per il bilancio consolidato

**26) Da chi e' composto l'odv con nome cognome e quanto ci costa ?**

L'Organismo di Vigilanza è individuato nella funzione di Internal Audit della società

**27) Quanto costa la sponsorizzazione il Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre?**

**Per cosa e per quanto ?**

La società non ha sponsorizzato né il Meeting di Rimini di CL né Expo 2015.

Nel 2022 la società ha effettuato sponsorizzazioni per circa 97 migliaia di euro prevalentemente a società sportive.

**28) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI e dei crediti AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

La società non ha effettuato versamenti o vanta crediti di tale genere

**29) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

No. Tutti i rifiuti sono gestiti e tracciati secondo le normative vigenti

**30) QUAL'E' STATO L' investimento nei titoli di stato, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

Si veda la risposta alle domande n. 40 e 91

**31) Quanto e' costato lo scorso esercizio il servizio titoli ? e chi lo fa ?**

Il servizio titoli è svolto dalla società con proprio personale dipendente.

Relativamente alla gestione del libro soci la società si avvale di un programma informatico fornito da una società esterna, il cui costo annuo è pari a circa 7.800 euro

**32) Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?**

Nel 2022 si è conclusa la Cassa Integrazione Straordinaria di Arquata Cementi S.r.l. con il licenziamento per riduzione di personale per il residuo personale occupato ancora sospeso (12 persone), mentre sono state ricollocati n. 4 dipendenti con trasferimento interno in altre società del gruppo.

Nel 2022 in Testi Cementi S.r.l. è proseguita la Cassa Integrazione Straordinaria con durata fino al 30 giugno 2023 per 30 dipendenti. Nel frattempo, sono state ricollocate n. 6 persone con trasferimento interno in altre società del gruppo.

L'industria di produzione del cemento non si presta a forme di delocalizzazione.

**33) C'e' un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo ? come viene contabilizzato ?**

Non esiste alcun impegno in tal senso

**34) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI che riguardano la società ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETA' ?**

NO

**35) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.**

Non sono previste indennità di fine mandato per gli amministratori

**36) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico ?**

La valutazione del valore equo degli investimenti immobiliari della società è stata effettuata prevalentemente dall'ufficio immobiliare interno; qualora ritenuto opportuno la valutazione è stata affidata a periti esterni per singole situazioni specifiche senza incarichi continuativi.

**37) Esiste una assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando è stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker è stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto ci costa ?**

La polizza D&O ha per oggetto la copertura e la manleva degli amministratori, sindaci, oltre che di dirigenti, dai rischi e dagli oneri derivanti da azioni di responsabilità civile conseguenti al

colposo inadempimento degli obblighi inerenti le proprie funzioni che abbiano cagionato un danno patrimoniale alla società o a terzi.

La copertura è stata approvata dal consiglio ad inizio 2009 e sottoposta all'assemblea degli azionisti di aprile 2009.

I premi assicurativi corrisposti dalla società, pari a circa 50.000 euro, non costituiscono frange benefit.

Le compagnie assicuratrici sono AIG Europe S.A. e XL Insurance Company SE.

Il broker della società è AON.

La scadenza della polizza è annuale

**38) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?**

No

**39) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea, differenziati per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?**

Il broker utilizzato dalla società è AON. Le principali compagnie assicurative attualmente utilizzate dalla società sono Chubb European Group SE, Generali Italia SpA e HDI Global SE.

I costi complessivi assicurativi sono riportati nella nota 10 al bilancio consolidato e nella nota 8 al bilancio civilistico. Non sono previsti dai principi contabili di riferimento ulteriori suddivisioni dei costi.

La policy assicurativa è definita centralmente; ogni area geografica ha un proprio ufficio assicurazioni per la gestione dei sinistri

**40) VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)**

Il surplus di liquidità viene investito in time deposit, ovvero investimenti a breve termine con controparti bancarie con adeguato rating ed il rendimento è allineato alle quotazioni di mercato per operazioni simili.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2022 è pari a circa il 3,05% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute. Non esistono vincoli materiali operativi o giuridici sulla liquidità

**41) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

Sono in corso di definizione alcune iniziative di investimento, anche sinergiche con il sistema produttivo, in particolare in alcuni Paesi del gruppo, per coprire quote minoritarie ma significative dei fabbisogni energetici e affrancare parzialmente la Società dalle fluttuazioni del mercato energetico. Le risorse saranno reperite prevalentemente attingendo a risorse interne e finanziamenti in essere, con ritorni in linea a quelli tipici per gli investimenti in energie rinnovabili.

**42) Vi e' stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni ?**

No

**43) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori ?**

La società non ha dipendenti di età inferiore ai 18 anni

**44) E' fatta o e' prevista la certificazione etica SA8000 ENAS ?**

La società non prevede di ricorrere alla certificazione SA8000. Nonostante ciò, alcuni dei temi trattati dallo standard, sono presi in considerazione analisi di materialità come salute e sicurezza, relazioni industriali e condizioni di lavoro, pari opportunità di genere, antitrust e anti-corrruzione, coinvolgimento dei fornitori, sviluppo e formazione delle persone. A questo proposito, la società ha emesso una serie di documenti e procedure validi a livello di gruppo, quali il Codice di Condotta, la Politica Sicurezza, la procedura Work-Related Injuries Reporting e la procedura Safety Alert Communications.

In particolare, il Codice di Condotta definisce i principi generali di comportamento, inclusi il rispetto dei diritti umani e la centralità della persona, che Buzzi Unicem ha scelto di adottare come impegno nei confronti dei propri stakeholder. Oltre al personale interno, sono destinatari dei principi contenuti nel Codice anche i principali fornitori e tutti coloro che agiscono in nome e/o per conto di Buzzi Unicem.

Per maggiori informazioni di dettaglio, si rimanda al Bilancio di Sostenibilità e al Codice di Condotta

**45) Finanziamo l'industria degli armamenti ?**

No

**46) vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**



Il dato della posizione finanziaria netta ad una data successiva al 31 dicembre 2022 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2023, previsto per il prossimo 12 maggio 2023.

Il costo medio ponderato della provvista a fine 2022 era di circa il 2,74%. Tale tasso risente delle valute di denominazione del debito oltre che delle forme tecniche utilizzate e del momento in cui il debito è stato contratto.

Il rendimento delle disponibilità liquide a livello di gruppo a fine 2022 è pari a circa il 3,05% ed è principalmente collegato al rendimento di depositi a breve periodo con banche di primo livello, denominati in euro, dollari ed altre valute.

**47) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa ecc di quale ammontare e per cosa ?**

La società non ha ricevuto multe da Consob o Borsa

**48) Vi sono state imposte non pagate ? se si a quanto ammontano? Gli interessi ? le sanzioni ?**

La società paga regolarmente le imposte alle scadenze dovute. In relazione ai contenziosi fiscali in essere si fa riferimento a quanto indicato nelle note 44 e 49 rispettivamente al bilancio civilistico e consolidato

**49) vorrei conoscere : *VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.***

Successivamente al 31 dicembre 2022 non sono intervenute variazioni significative nelle partecipazioni

**50) vorrei conoscere ad oggi *MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE***

Il gruppo non detiene azioni di società quotate classificate tra le attività finanziarie IFRS 9. L'unica partecipazione quotata è quella strategica di collegamento in Corporación Moctezuma SAB de CV.

**51) vorrei conoscere da inizio anno ad oggi *L'ANDAMENTO DEL FATTURATO per settore.***

Il dato del fatturato ad una data successiva al 31 dicembre 2022 verrà comunicato in occasione del comunicato stampa relativo alle informazioni trimestrali al 31 marzo 2023, previsto per il prossimo 12 maggio 2023

**52) vorrei conoscere ad oggi *TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA***

**CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

La società al 31 dicembre 2021 deteneva n. 494.316 azioni proprie ordinarie, pari allo 0,26% del capitale sociale.

Il 9 febbraio 2022 è stato avviato il programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, nell'ambito dell'autorizzazione e delle finalità deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2021.

Nel periodo 9 febbraio – 30 marzo 2022 Buzzi Unicem SpA ha acquistato tutte le n. 7.000.000 di azioni ordinarie oggetto di autorizzazione assembleare, con un esborso complessivo di circa 123 milioni di euro.

Pertanto, alla data del 31 dicembre 2022 la società deteneva n. 7.494.316 azioni proprie ordinarie, pari al 3,89% del capitale sociale.

Nei primi mesi dell'esercizio 2023 la società non ha effettuato operazioni su azioni proprie e quindi, attualmente, restano invariati il numero delle azioni detenute e la percentuale di possesso.

**53) vorrei conoscere *PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA***

Nel mese di febbraio 2022 Buzzi Unicem SpA ha dato avvio al programma di acquisto di azioni proprie ordinarie, nell'ambito dell'autorizzazione e delle finalità deliberate dall'Assemblea degli Azionisti del 7 maggio 2021.

Nel periodo 9 febbraio- 30 marzo 2022 Buzzi Unicem SpA ha acquistato tutte le n. 7.000.000 azioni ordinarie oggetto di autorizzazione assembleare.

Si rinvia ai comunicati stampa diramati settimanalmente per i dettagli giornalieri delle operazioni di acquisto di azioni proprie.

Gli acquisti sono stati effettuati in conformità alla normativa regolamentare vigente e quindi ad un prezzo non superiore al più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul mercato

**54) vorrei conoscere *NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.***

Tali informazioni non sono disponibili prima dell'assemblea. Le stesse saranno disponibili in allegato al verbale dell'assemblea che sarà messo a disposizione del pubblico nei modi e termini previsti dalla normativa vigente

**55) vorrei conoscere *in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota ?***

Nei dati segnalati per la trascrizione a libro soci non vi è distinzione che permetta una sicura suddivisione dei soci per categorie

**56) vorrei conoscere *IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate , collegate, controllanti. Qualora si risponda con "non e' pertinente" , denuncio il fatto al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.***

Non è prevista la partecipazione di giornalisti all'assemblea

**57) vorrei conoscere *Come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?***

Gli investimenti pubblicitari riguardano esclusivamente la stampa specializzata di settore con una pianificazione biennale e per importi nell'ordine di circa 15.000 euro annui.

Non vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze

**58) vorrei conoscere *IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO***

Attualmente gli azionisti iscritti a libro soci sono n. 21.342, di cui n. 876 residenti all'estero, così suddivisi in base a fasce di possesso:

da 1 a 1.000 azioni ordinarie, n. 18.052 azionisti,

da 1.001 a 10.000 azioni ordinarie, n. 2.716 azionisti,

da 10.001 a 100.000 azioni ordinarie, n. 435 azionisti,

oltre 100.001 azioni ordinarie, n. 139 azionisti

**59) vorrei conoscere *SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?***

Nell'ambito del Gruppo non vi sono rapporti di consulenza con membri del Collegio Sindacale.

I rapporti intrattenuti con la Società di Revisione e le entità appartenenti alla sua rete sono riportati, ai sensi del Regolamento Consob n. 11971/99, nelle tabelle allegate al bilancio civilistico ed al bilancio consolidato.

**60) vorrei conoscere se VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (come ad esempio Italiani nel mondo) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

Non ce ne sono

**61) vorrei conoscere se VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?**

No

**62) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

Eventuali retrocessioni di fine anno possono essere solo imputabili ad alcuni contratti con fornitori che prevedono, al raggiungimento di un target di fatturato, il riconoscimento a favore della società di un bonus. L'incidenza delle retrocessioni è trascurabile.

**63) vorrei conoscere se Si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare CINA, Russia e India ?**

No

**64) vorrei conoscere se SI E' INCASSATO IN NERO ?**

No

**65) vorrei conoscere se Si e' fatto insider trading ?**

No

**66) vorrei conoscere se Vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società' fornitrici ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI ?**

Non risultano interessenze in società' fornitrici da parte di amministratori o dirigenti con responsabilità strategiche

**67) quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie ?**

Non c'è stato alcun guadagno personale degli amministratori in operazioni straordinarie

**68) vorrei conoscere se TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

Nel 2022 la società e le sue controllate hanno effettuato liberalità per circa 2,1 milioni di euro, principalmente a favore di enti con finalità a carattere sociale, educativo, culturale, sportivo.

**69) vorrei conoscere se *CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrari e qual'è stato il loro compenso e come si chiamano ?***

Non ce ne sono

**70) vorrei conoscere se *Vi sono cause in corso con varie antitrust ?***

I riferimenti al contenzioso, anche di gruppo ed anche in materia di antitrust, sono contenuti nella nota 44 al bilancio civilistico e nella nota 49 al bilancio consolidato

**71) vorrei conoscere se *VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO con indagini sui membri attuali e del passato del cda e o collegio sindacale per fatti che riguardano la società.***

NO

**72) vorrei conoscere se *a quanto ammontano i BOND emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-)***

I dati relativi alle emissioni obbligazionarie in essere del Gruppo sono riportati nella nota 36 al bilancio consolidato, alla quale si rinvia.

L'Eurobond emesso a fine aprile 2016 è stato emesso con Banca IMI, BNP Paribas e Citigroup che hanno agito quali Joint Lead Manager e Joint Bookrunner

**73) vorrei conoscere *DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .***

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato

**74) vorrei conoscere**

***A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:***

- ***ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .***
- ***RISANAMENTO AMBIENTALE***
- ***Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ?***

Nel 2022 Buzzi Unicem non ha acquisito partecipazioni. Il gruppo ha ceduto la partecipazione nella collegata Nord Est Logistica Srl. Per maggiori dettagli si rimanda alle note 5 e 15 al bilancio consolidato.

Nel 2022 in Italia sono stati spesi circa 1,25 milioni di euro di recupero ambientale nelle cave.

Nel 2022, gli investimenti per Ecologia, Ambiente e Sicurezza effettuati da Buzzi Unicem in Italia sono stati pari a circa 3,7 milioni di euro, con un'incidenza di circa il 13,4% sugli investimenti totali effettuati nel Paese (23,3% considerando solo Replacement)

### **75) vorrei conoscere**

- a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**
- b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**
- c. vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**
- d. vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**
- e. Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media**

I benefici non monetari per i dipendenti sono principalmente costituiti da autovetture assegnate anche per uso personale, oltre che da ticket restaurant; essi vengono contabilizzati e assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali secondo le disposizioni legislative vigenti.

I piani di incentivazione individuale sono di due specie: 1) riservato alla forza vendita e determinati in base ad obiettivi legati alla puntualità degli incassi e alla promozione di alcune tipologie di prodotti innovativi; 2) il programma riservato al personale con funzioni direttive imperniato su obiettivi di tipo aziendale (risultati economici), collettivo (miglioramento andamento infortunistico), individuale (target specifici); il risultato complessivo si ottiene con la misurazione dei risultati realizzati rispetto agli obiettivi prefissati.

Anche gli amministratori delegati della società, in quanto dipendenti della stessa, sono destinatari dei piani di incentivazione destinato al personale con incarichi direttivi, così come indicato nella relazione sulla remunerazione; i compensi scaturenti da questi piani sono assoggettati ai prelievi previdenziali e fiscali ai sensi di legge.

Il costo complessivo strutturale del lavoro per Buzzi Unicem è aumentato nel 2022 del 2,18% rispetto all'esercizio precedente.

Nel settore Calcestruzzo il costo strutturale del lavoro è aumentato del 5,89%.

In Italia il rapporto del costo retributivo medio dirigenti/non dirigenti è pari a 3,27.

Il numero dei dipendenti al 31 dicembre 2022 ripartito per categoria è riportato a pagina 114 del Bilancio di Sostenibilità. Tra i Paesi in cui sono presenti attività del Gruppo Buzzi Unicem,

solo in Italia la categoria dei dirigenti è oggetto di disciplina giuridica autonoma e contratto collettivo nazionale di lavoro specifico; a fine esercizio 2022 i dirigenti in Italia erano 49.

A pagina 112 del Bilancio di Sostenibilità vi sono i dettagli dell'andamento infortunistico, con indici di gravità e di frequenza.

La società non ha in corso azioni legali da parte di dipendenti per fattispecie riconducibili a "mobbing", istigazione al suicidio, risarcimento danni alla persona per infortuni sul lavoro.

**76) vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte ? da chi e per quale ammontare ?**

Nel 2022 non sono state acquistate opere d'arte.

**77) vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.**

Nel corso dell'esercizio 2022 si è registrato un aumento generalizzato dei costi. Per maggior dettaglio si rinvia alla relazione sulla gestione ed alla nota 7 del bilancio civilistico.

**78) vorrei conoscere. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

Non ce ne sono

**79) vorrei conoscere. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

In Italia il consumo industriale di gas è poco significativo: il gas incide per circa lo 0,6% in termini di MCal consumate nel 2022 e si acquista a prezzi di mercato da operatori nazionali. Il gas è utilizzato prevalentemente per le operazioni di accensione delle linee di cottura

**80) vorrei conoscere se sono consulenti ed a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, Erede, Trevisan e Berger ?**

Non vi sono state consulenze verso tali società.

**81) vorrei conoscere. A quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo ?**

Nel 2022 la quota italiana delle spese in ricerca e sviluppo rappresenta circa il 20% del totale del gruppo

**82) VORREI CONOSCERE I COSTI per le ASSEMBLEE e per cosa ?**

I costi per l'assemblea ammontano a circa 20.000 euro e si riferiscono principalmente ai corrispettivi per gli intermediari per l'emissione delle comunicazioni per gli azionisti che intendono partecipare all'assemblea, alla pubblicazione dell'estratto dell'avviso di convocazione sul quotidiano ed ai costi per il Rappresentante Designato e per la verbalizzazione dell'assemblea

**83) VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

Il dato non è pubblicato in quanto non previsto dai principi contabili di riferimento e non ritenuto significativo ai fini della reportistica aziendale

**84) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.**

Il processo di produzione del cemento per sua natura produce un quantitativo molto limitato di rifiuti pericolosi, come identificati dalla vigente normativa, sostanzialmente originati dalle operazioni di manutenzione ordinaria e straordinaria degli impianti e dalle attività di laboratorio per analisi delle materie prime, combustibili e cementi.

Tutti i rifiuti sono tracciati analiticamente, monitorati e gestiti secondo la normativa vigente.

**85) QUALI auto hanno il Presidente e l'ad e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione ?**

Il Presidente non ha in assegnazione alcuna autovettura. Gli Amministratori Delegati hanno in assegnazione, rispettivamente, una autovettura AUDI A4 Avant 2.0 Quattro (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 5.353,50) e una autovettura Ford S-MAX (con un imponibile quale fringe benefits pari ad euro 2.638,80).

**86) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ?**

**se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

Il Gruppo non possiede elicotteri o aerei aziendali

**87) A quanto ammontano i crediti in sofferenza ?**

Al 31 dicembre 2022 i crediti in sofferenza della società erano pari a circa 0,6 milioni di euro

**88) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

Non ce ne sono stati

**89) C'e' e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti % ?**

Nel 2022 non ci sono state operazioni di anticipazioni su cessioni di credito pro solvendo

**90) C'e' il preposto per il voto per delega e quanto costa? Se la risposta e' :**

**"Il relativo costo non è specificamente enucleabile in quanto rientra in un più ampio insieme di attività correlate all'assemblea degli azionisti." Oltre ad indicare gravi mancanze nel sistema di controllo , la denuncio al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.**

Come consentito dall'art. 106 comma 4, del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24 aprile 2020, la cui applicazione è stata prorogata da



ultimo con D.L. 29/12/2022 n. 198 convertito con modificazioni dalla Legge n. 14 del 24/2/2023, la società si è avvalsa della nomina del Rappresentante Designato al quale conferire le deleghe per la partecipazione all'assemblea, individuandolo in Computershare S.p.A.. Il corrispettivo previsto per il servizio è di 10.000 euro

**91) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici ?**

La società non detiene investimenti in titoli pubblici

**92) Quanto e' l'indebitamento INPS e con l'AGENZIA DELLE ENTRATE?**

I debiti verso istituti previdenziali al 31 dicembre 2022 ammontano a circa 5,3 milioni di euro di cui circa 2,9 milioni verso Inps (classificati tra gli Altri debiti correnti).

I debiti tributari al 31 dicembre 2022 ammontano a circa 18,2 milioni di euro (classificati tra gli Altri debiti correnti) di cui circa 2,2 milioni per ritenute.

**93) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote ?**

Come indicato nelle note al bilancio, la società aderisce al consolidato fiscale nazionale con Fimedi S.p.A. (azionista di controllo della società) nel ruolo di consolidante.

La procedura di consolidamento fiscale permette alla consolidante di determinare un unico reddito imponibile ai fini della sola imposta IRES, dato dalla somma dei redditi imponibili e delle perdite delle singole società che vi partecipano.

All'eventuale reddito imponibile verrebbe applicata l'aliquota propria dell'IRES, pari al 24%.

Il reddito imponibile consolidato per l'anno 2022 è stato positivo per un importo non significativo.

Buzzi Unicem SpA ha concorso alla determinazione del reddito consolidato fiscale nazionale con un imponibile positivo, compensato per la quasi totalità dai risultati delle altre società comprese nel perimetro di consolidamento e dalle perdite pregresse. Pertanto il consolidato risultava per l'anno in corso a debito per un importo minimo compensato con il credito IRES riportato dall'esercizio precedente.

**94) Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?**

I principi contabili di riferimento per la redazione del bilancio non prevedono l'esposizione di tale informazione, di conseguenza il dettaglio non viene pubblicato.

**Al fine di non violare il principio di parità d'informazione ai soci gradirei che queste domande e le loro risposte fossero sia consegnate a tutti i soci in assemblea sia che fossero allegate al verbale che gradirei ricevere gentilmente, possibilmente in formato informatico word appena disponibile !**

**Marco BAVA**

### DICHIARAZIONE DI VOTO

La brutta storia del Covid-19 è ormai in via di esaurimento: frequentiamo tranquillamente luoghi chiusi come palestre, cinema, sale da ballo, Partecipiamo a convegni con alcune centinaia di persone. Sono tutte attività che si svolgono in luoghi chiusi.

Però ci è stato impedito di partecipare a questa assemblea, di incontrare gli amministratori, di percepire dai loro interventi umori e sentimenti sulla situazione aziendale, di eventualmente replicare se le risposte alle eventuali domande fossero state ritenute insufficienti.

Vero che la scelta che avete fatto è in linea con la legge, ma debbo osservare che la legge ha previsto la FACOLTA' e non l'obbligo di utilizzare il Rappresentante Designato.

Poteva essere una disposizione cautelativa, in caso di possibile recrudescenza del virus, mentre voi l'avete utilizzata per il solo ed esclusivo scopo di impedire la partecipazione diretta ed il conseguente confronto democratico.

Il mio voto contrario sugli argomenti posti all'ordine del giorno non vuole essere un voto sul merito delle proposte bensì un voto di protesta per la scelta da voi fatta di celebrare una assemblea "a porte chiuse".

La protesta si estende anche alla assenza di un modulo di delega editabile.



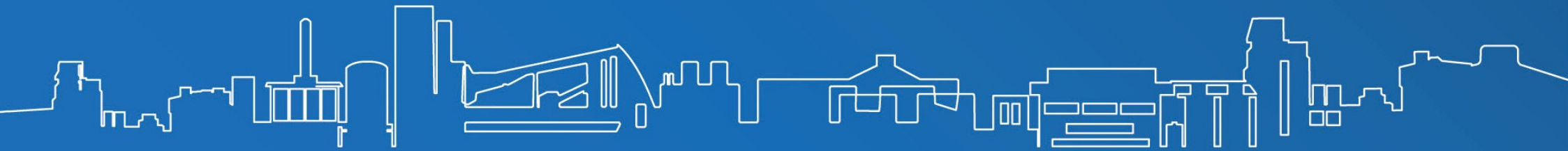
Allegato "D"

# Assemblea degli azionisti

## Buzzi Unicem SpA

---

Casale Monferrato, 12 Maggio 2023



# EXECUTIVE SUMMARY

1. STRUTTURA DEL GRUPPO E RITORNO PER GLI AZIONISTI
2. RIASSUNTO DEL 2022
3. RISULTATI PER MERCATO
4. SOSTENIBILITA'
5. «OUR JOURNEY TO NET ZERO»

# 1. STRUTTURA DEL GRUPPO E RITORNO PER GLI AZIONISTI

# STRUTTURA DEL GRUPPO

CEMENTO	CALCESTRUZZO E AGGREGATI	ATTIVITÀ ESTERE	ATTIVITÀ CORRELATE
Buzzi Unicem 100%	Unical 100%	Alamo Cement 100%	Laterlite 33%
Cementi Moccia 50%	Other investments 30-50%	Buzzi Unicem USA 100%	Premix 40%
		Dyckerhoff 100%	
		Corp. Moctezuma <sup>1</sup> 50%	
		Cimento Nacional 50%	

## Situazione a Maggio 2023

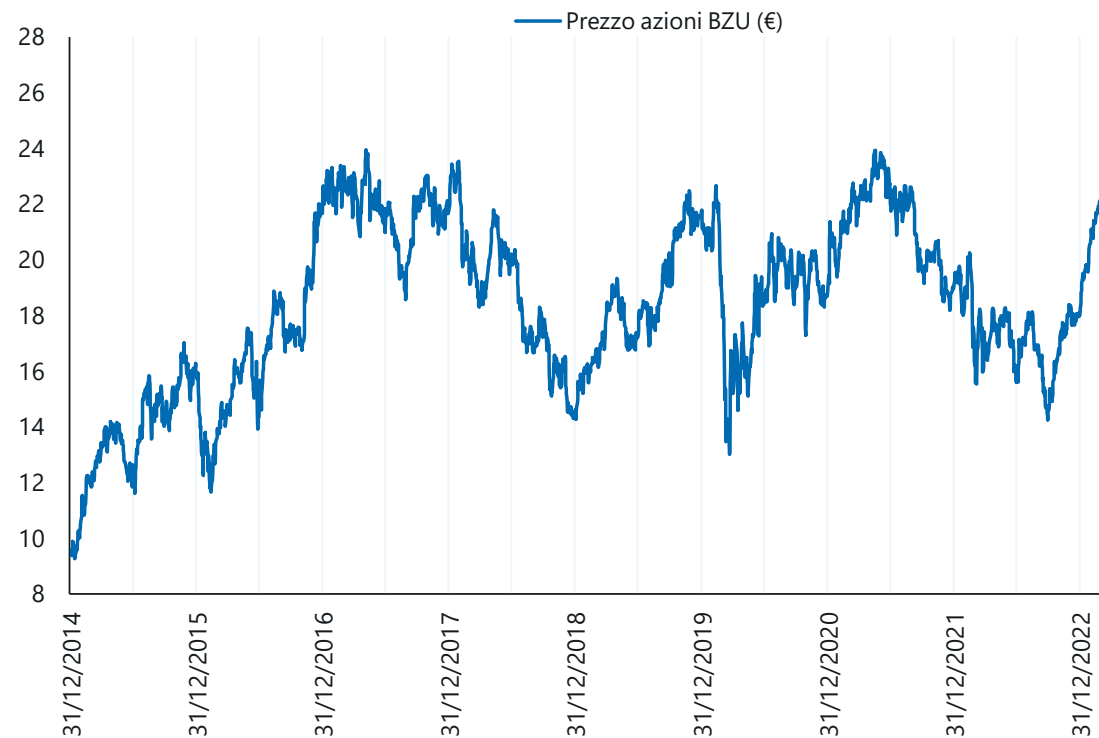
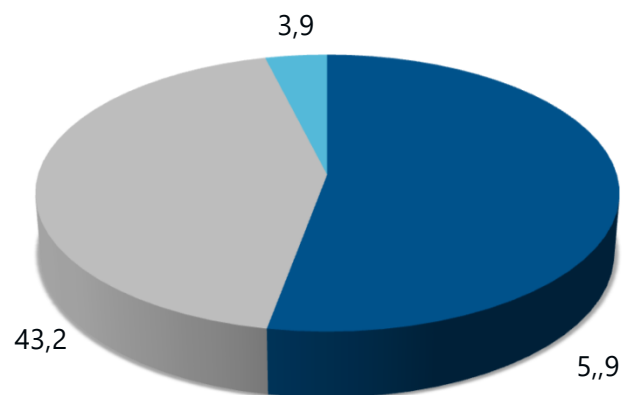
(1) % della quota di controllo; 33% competenza economica

# AZIONI ED AZIONISTI

## Capitale sociale

Numero azioni 192.626.154

■ Famiglia Buzzi ■ Flottante ■ Azioni proprie



# RITORNO PER GLI AZIONISTI

## DIVIDENDI IN AUMENTO

45,0 € centesimi per azione ordinaria, +12,5% vs 2022

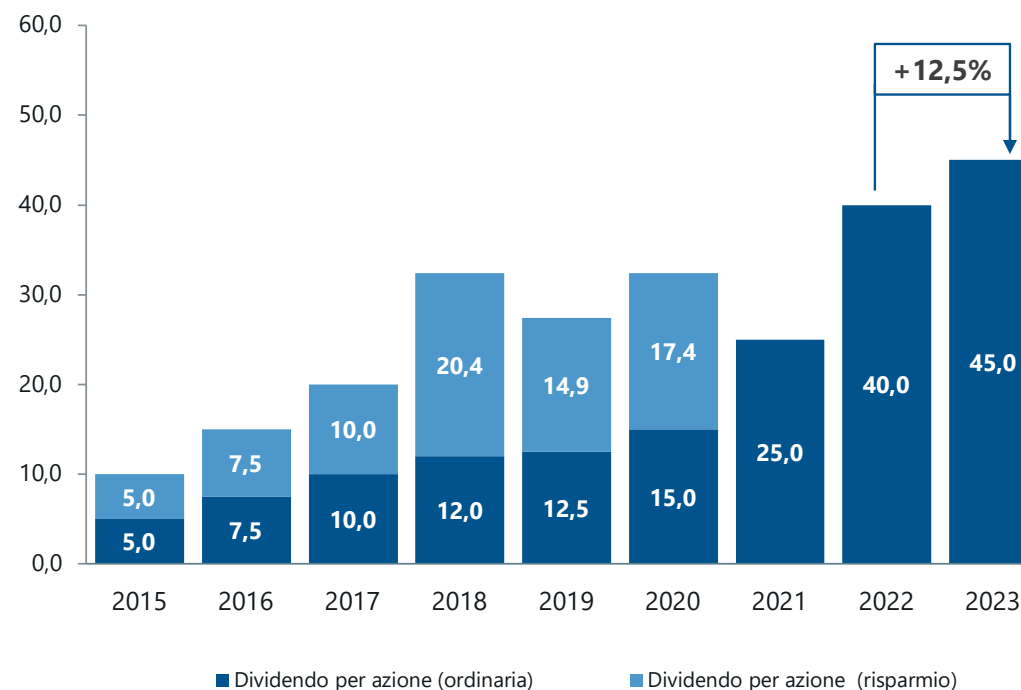
CAGR (2015-2023) ~ 28%

## RITORNO TOTALE \*

TSR (01/2015 – 05/2023): ~ 140%

## RAPPORTO DIVIDENDO/UTILE

Il rapporto dividendo/utile (pari a circa il 20%) è cresciuto in modo significativo



\*Azioni ordinarie



## 2. RIASSUNTO DEL 2022

## 2022 IN BREVE



Crescita dei ricavi in tutti i mercati di presenza. Fatturato consolidato a quota 3.996 €m (+9,6% lfl), il livello più elevato nella storia dell'azienda.

Buon incremento del margine operativo lordo ricorrente (892 €m; +3,1% lfl). Italia e USA hanno compensato i minori risultati in Europa centrale ed orientale. La marginalità caratteristica è stata inferiore rispetto al 2021 ma ha recuperato nel secondo semestre grazie alla dinamica dei prezzi e al rallentamento dei prezzi dell'energia.



La generazione di cassa ha risentito dell'assorbimento di capitale circolante e di maggiori investimenti. Differenza ROCE - WACC sempre positiva nonostante il costo del capitale più elevato .



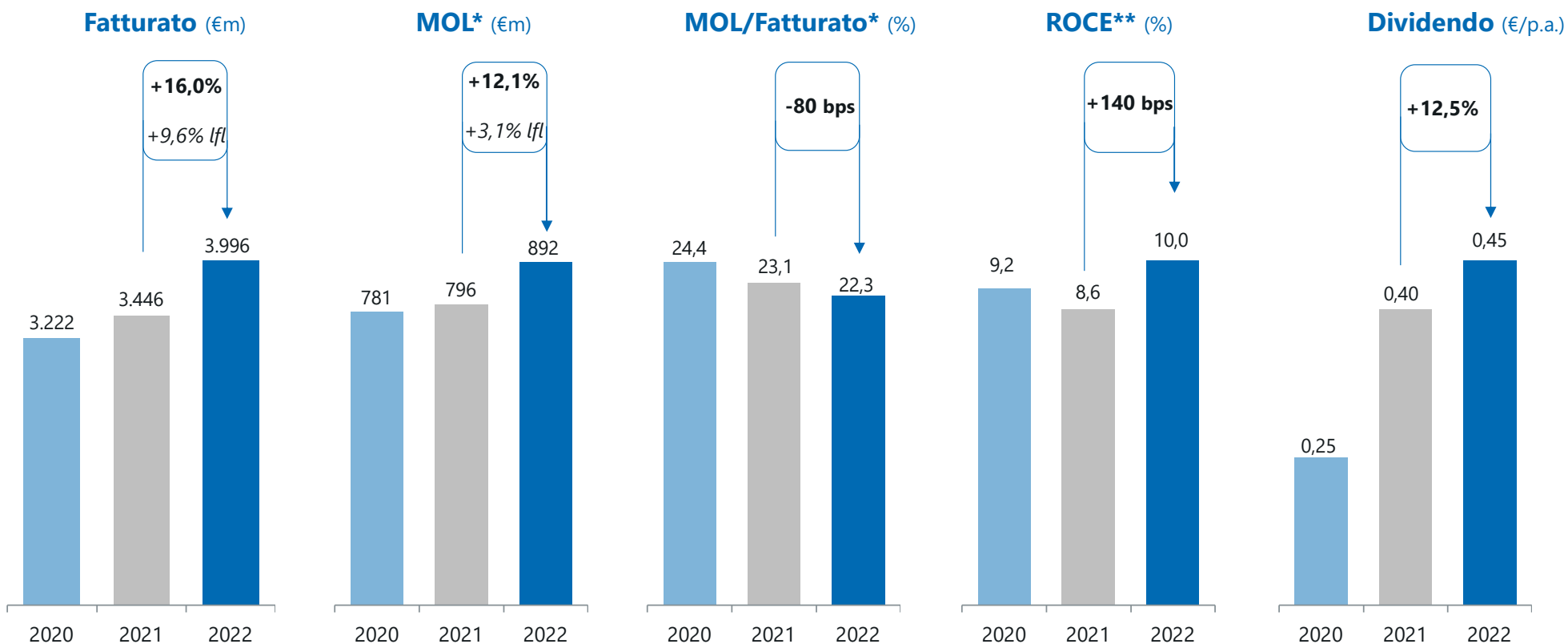
Ritorno per gli azionisti: dividendo pari a 0,45 centesimi per azione (+12,5%). Rapporto dividendo/utile intorno al 20%



La riduzione del 3,6% rispetto al 2021 delle emissioni specifiche di CO<sub>2</sub> (lorde) ha permesso di raggiungere il target (-5% vs 2017)

L'obiettivo di riduzione di CO<sub>2</sub> al 2030 è stato validato da SBTi e giudicato allineato allo scenario "well below 2°".

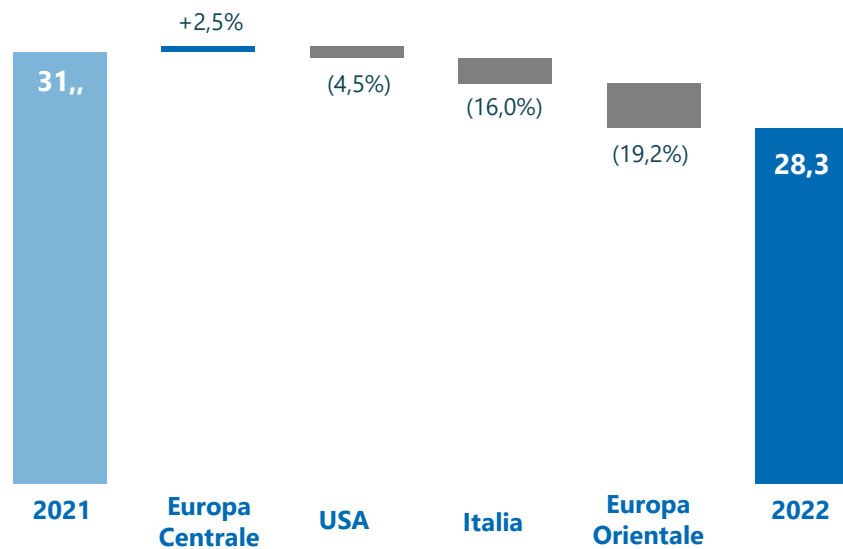
# PRINCIPALI RISULTATI DEL 2022



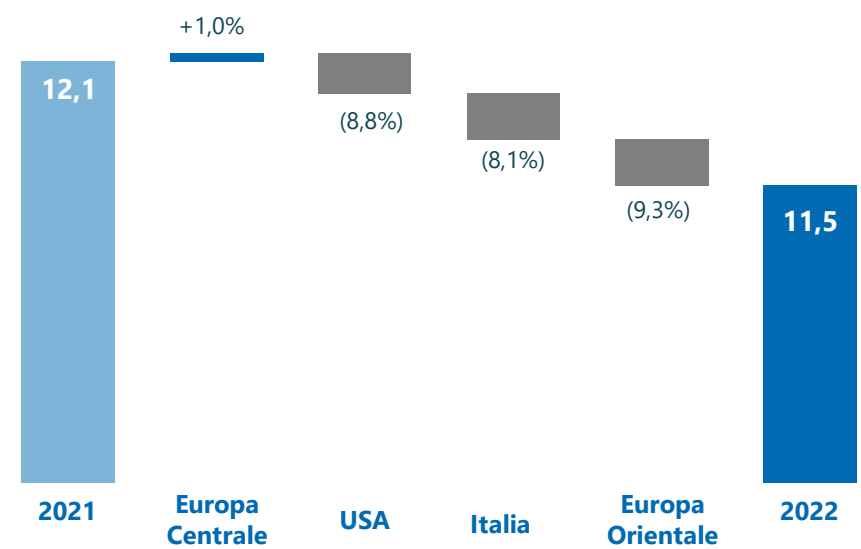
\* Ricorrente \*\* rettificato da oneri non ricorrenti, fra cui l'avviamento

# VARIANZA VOLUMI CEMENTO E CALCESTRUZZO

**Volumi Cemento (mton)**

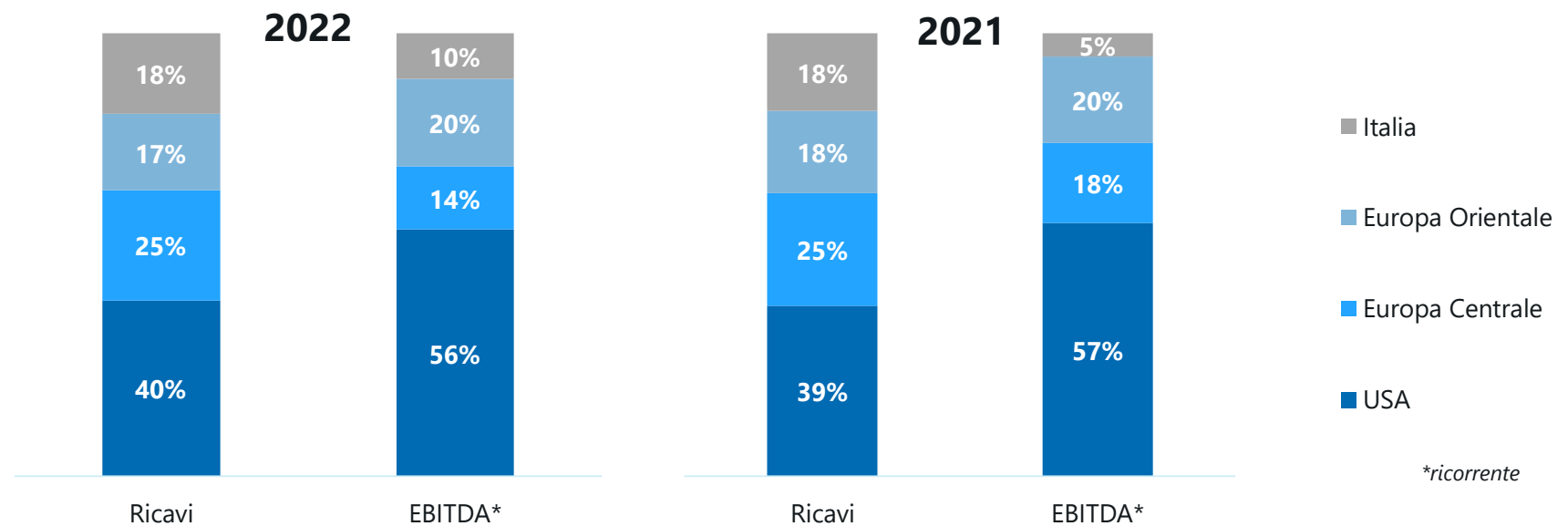


**Volumi Calcestruzzo (mm<sup>3</sup>)**



# FATTURATO E MOL PER AREA GEOGRAFICA

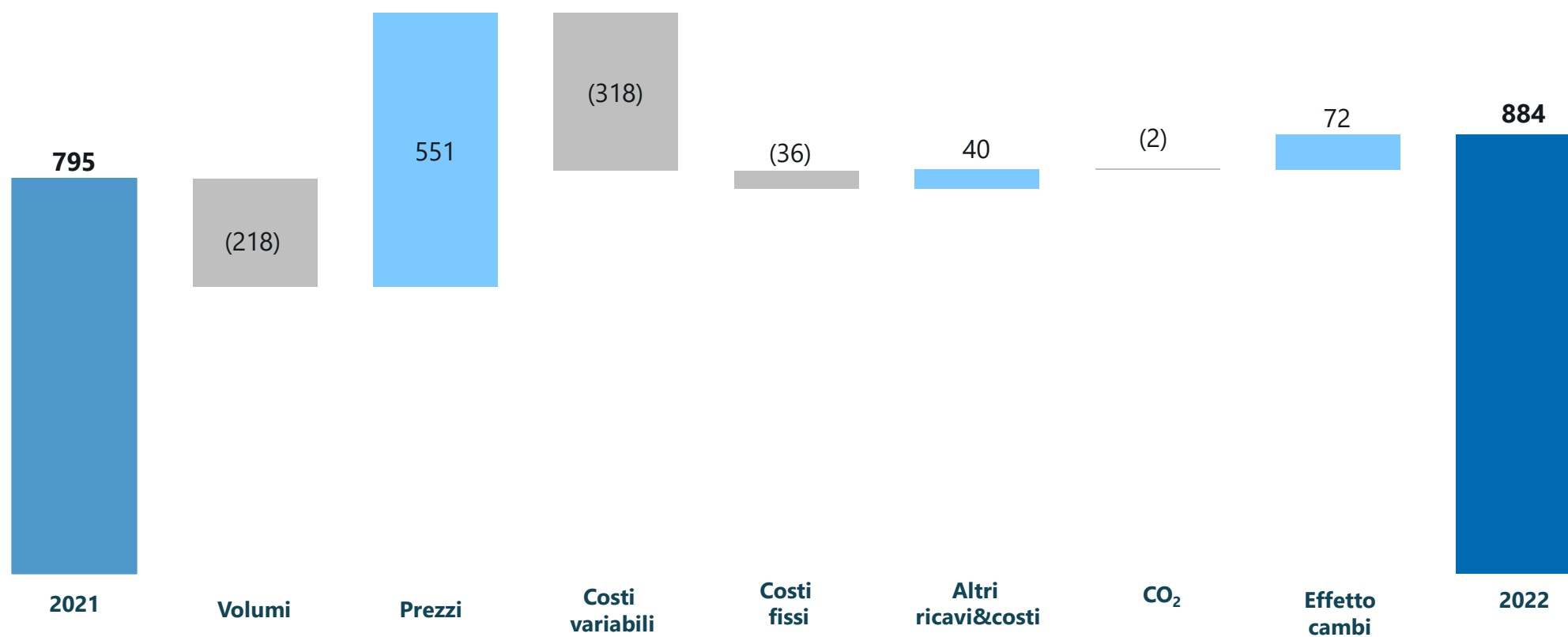
- ✓ Il contributo dell'Italia al MOL è raddoppiato: i prezzi e il credito d'imposta per energivori hanno più che compensato l'effetto volume negativo e l'aumento dei costi energetici.
- ✓ Minor contributo dell'Europa Centrale a causa dei maggiori costi e di una strategia sui prezzi meno aggressiva. L'Europa Orientale è rimasta stabile nonostante le difficoltà in Ucraina.
- ✓ Il contributo degli USA al MOL consolidato è rimasto il principale.



\*ricorrente

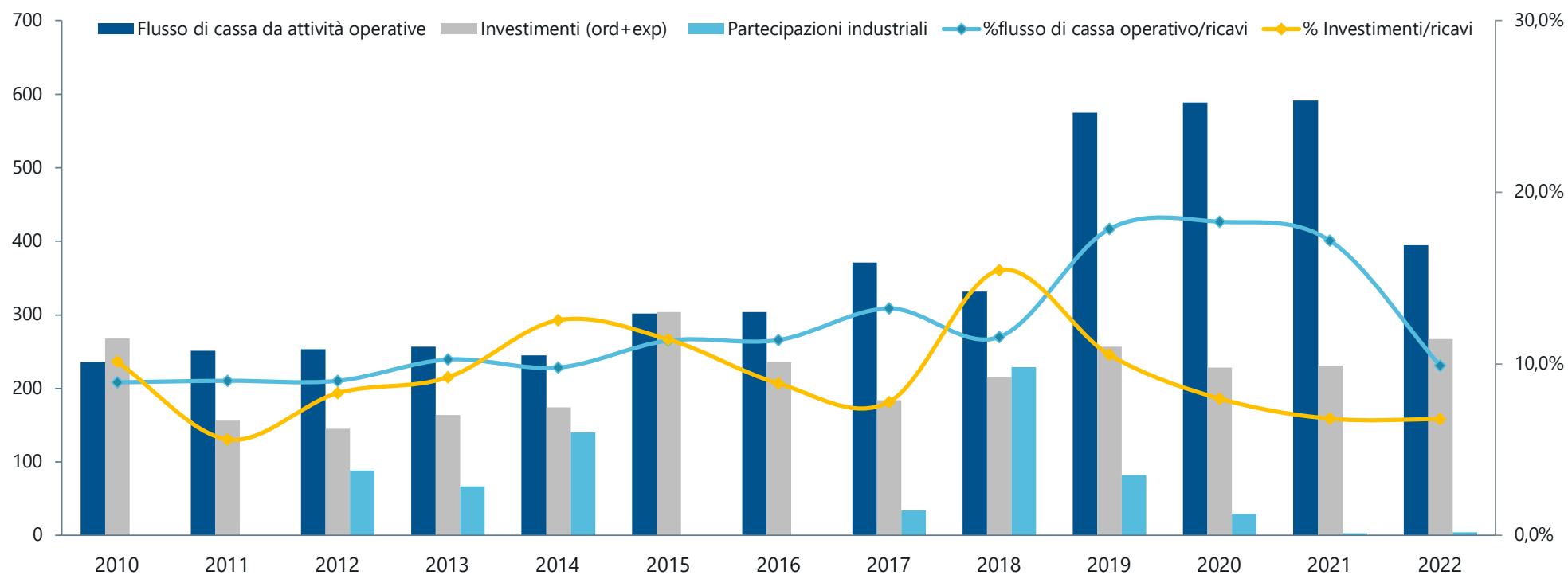
# MOL – ANALISI VARIANZA

EURm



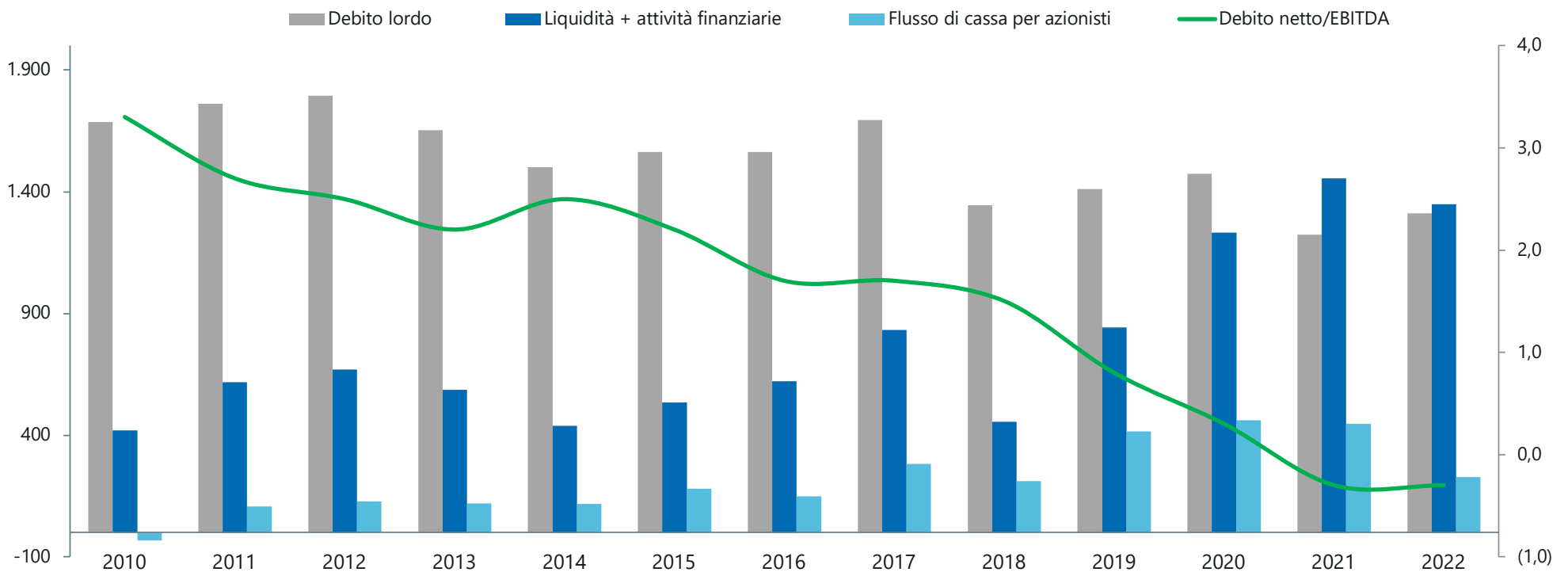
# GENERAZIONE DI CASSA E ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

EURm



# CONDIZIONE FINANZIARIA

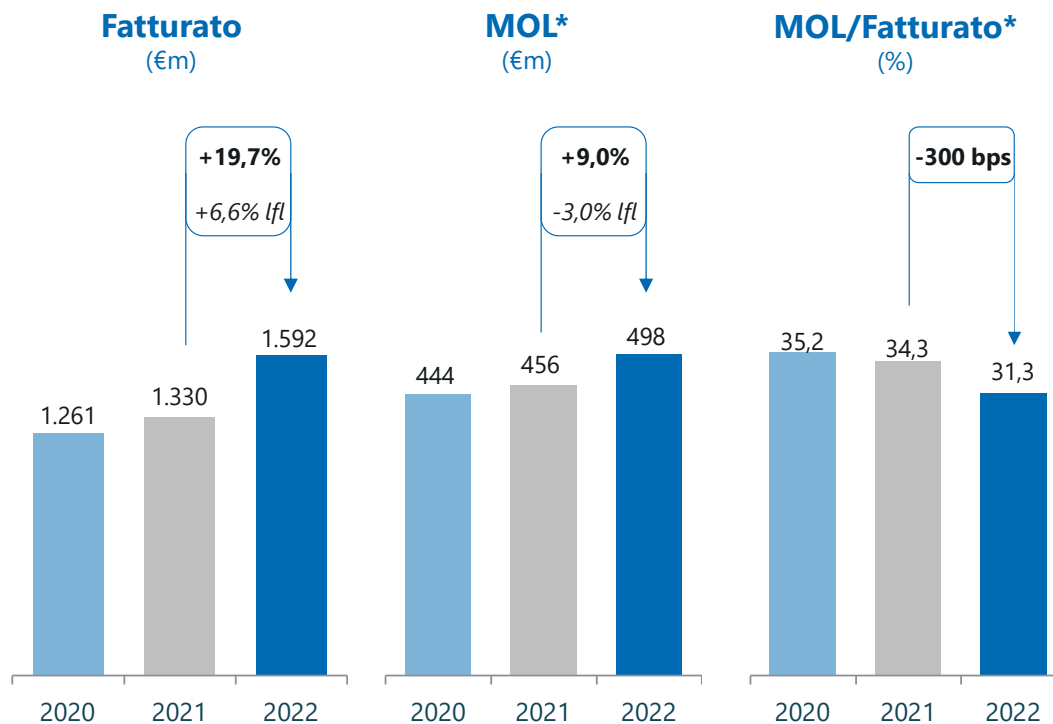
EURm





## 3. RISULTATI PER MERCATO

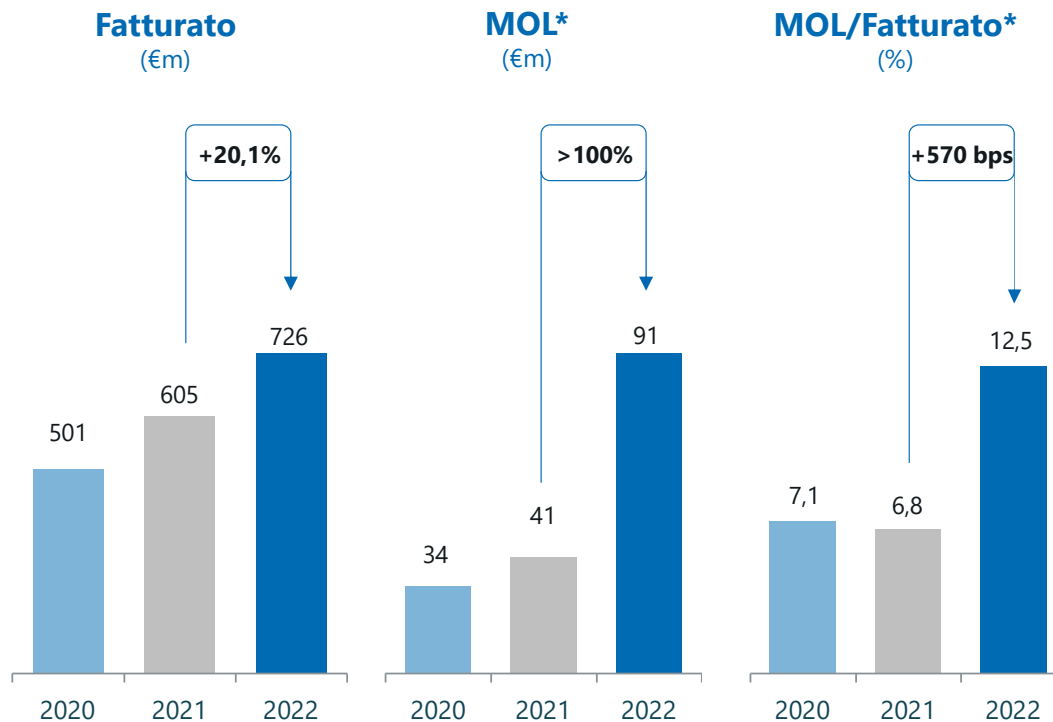
# STATI UNITI D'AMERICA



\* ricorrente

- La domanda di cemento è rimasta stabile nel corso dell'anno, con qualche rallentamento nel secondo semestre dovuto all'aumento dei tassi di interesse e all'inflazione dei materiali da costruzione
- Nel quarto trimestre i volumi di cemento si sono contratti più del previsto: il rallentamento generalizzato della domanda di cemento e i problemi logistici lungo il Mississippi hanno influenzato la dinamica delle nostre spedizioni
- L'andamento favorevole dei prezzi e la stabilizzazione dei costi dell'energia hanno consentito di migliorare la differenza prezzi-costi nel secondo semestre
- Ricavi e MOL in aumento. Contributo significato dal cambio
- Margini ancora sotto pressione a causa della perdurante inflazione dei costi di produzione

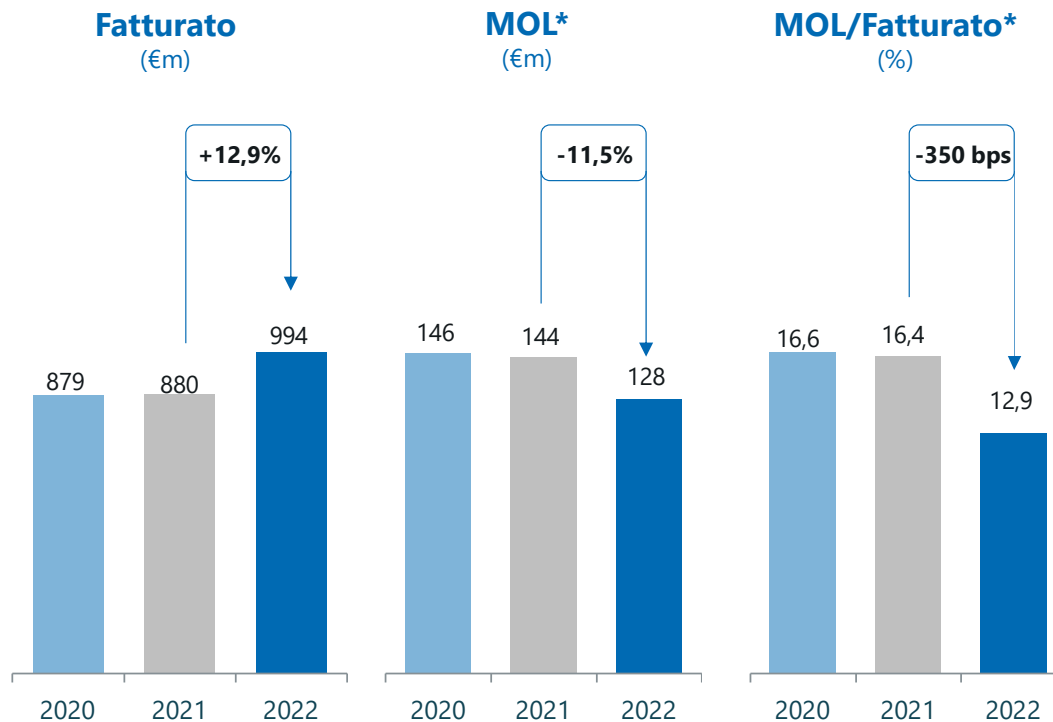
# ITALIA



\* ricorrente

- Gli investimenti in costruzioni hanno rallentato nel secondo semestre, frenati dall'inflazione, dall'aumento dei tassi di interesse e dai timori di recessione. Consumi interni di cemento stimati in calo dell'8%, aumento delle importazioni
- Ulteriore diminuzione dei volumi di cemento e calcestruzzo nel secondo semestre
- Aumenti sequenziali dei prezzi di vendita per compensare i maggiori costi di produzione (combustibili ed energia elettrica >2x)
- Il differenziale prezzi-costi è migliorato nel corso del Q3 e Q4
- Forte aumento del fatturato (+20,1%) e del MOL, raddoppiato rispetto al 2021 grazie anche al credito d'imposta energivori (€m 38)

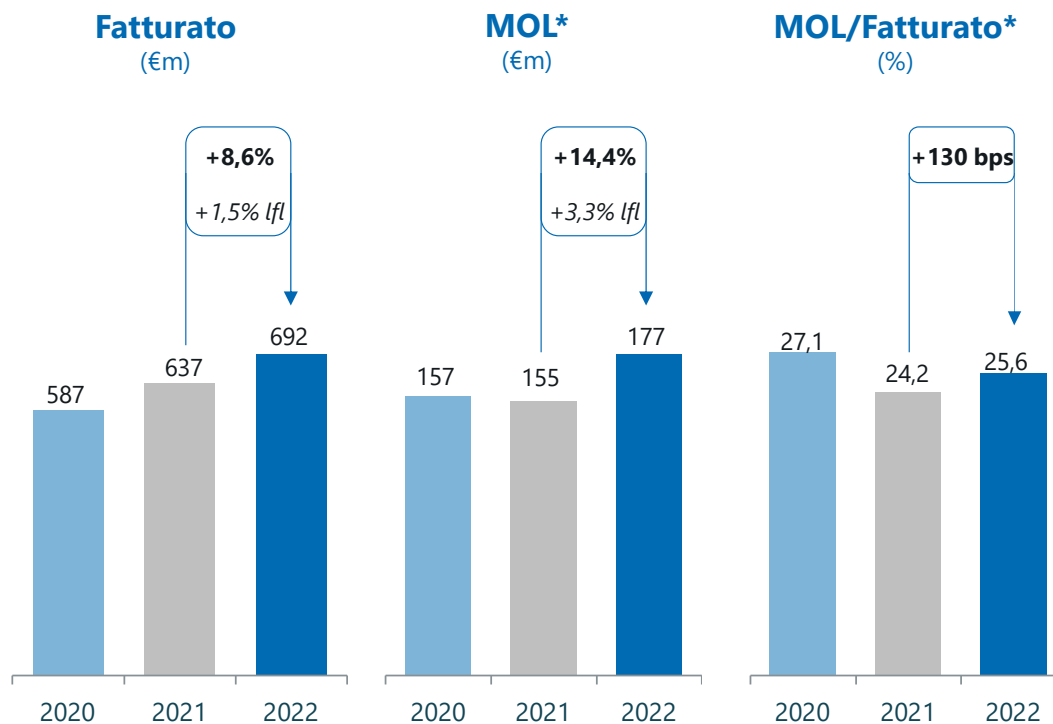
# EUROPA CENTRALE



\* ric

- Rallentamento della domanda a causa della maggior debolezza del comparto commerciale e delle opere pubbliche. Il settore residenziale è rimasto stabile
- I volumi del Q3 e Q4 sono diminuiti a causa della domanda più debole e dell'inverno più rigido
- Buon sviluppo dei prezzi di vendita ma sono previsto maggiori aumenti nel 2023
- Differenziale prezzi-costi stabile in Germania. Compressione del margine in Benelux
- Crescita complessiva del fatturato mentre il MOL è diminuito a causa dei maggiori costi operativi (Benelux in particolare) e del confronto più sfidante con lo stesso periodo del 2021 (Germania)

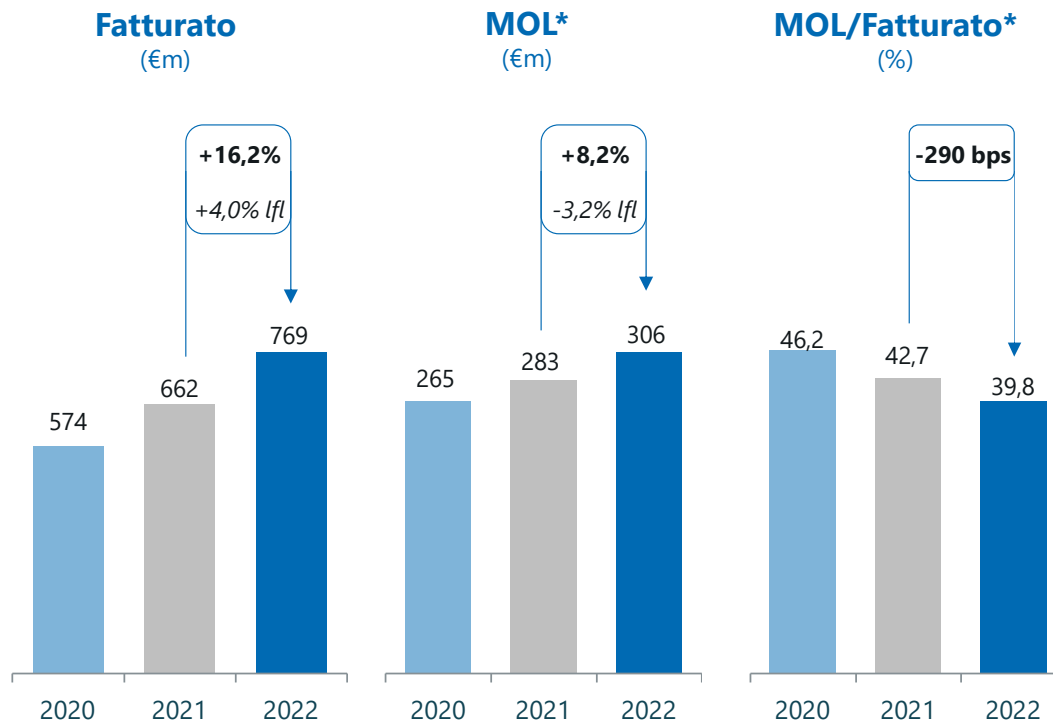
# EUROPA ORIENTALE



\* recurring

- Attività edilizia impattata dalla guerra, principalmente per quanto riguarda la disponibilità e i prezzi dei materiali da costruzione. Nel complesso, la domanda è stata resiliente, grazie al numero elevato dei permessi di costruzione dopo la pandemia, ma ha iniziato a indebolirsi durante il secondo semestre
- I volumi di cemento sono diminuiti dal secondo semestre in poi, in linea con la domanda
- Contesto complicato per quanto riguarda i costi energetici ma il rapporto prezzi-costi è rimasto positivo grazie agli aumenti dei prezzi
- Effetto cambio favorevole
- Positivo andamento del fatturato e del MOL, nonostante il contributo negativo dell'Ucraina

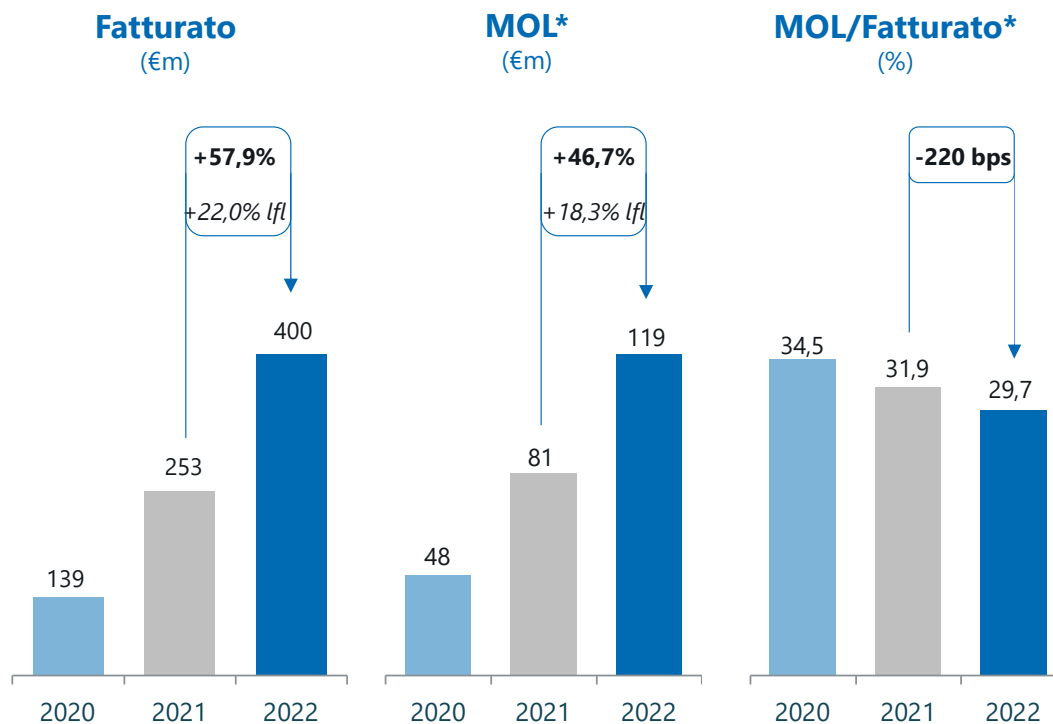
# MESSICO



\* ricorrente; dati at 100%

- Vendite di cemento hanno chiuso in calo ma in recupero a partire da agosto
- Peggioramento dei costi unitari di produzione, influenzati dall'inflazione della componente energia (combustibili in particolare) e dai maggiori costi fissi
- Rapporto prezzi-costi stabile grazie anche alla buona dinamica dei prezzi nel secondo semestre
- Il MOL è aumentato grazie all'effetto cambio favorevole. In valuta locale è invece diminuito
- MOL/Fatturato sempre al livello più alto nel gruppo, ma è stato impattato dall'aumento dei costi operativi

# BRASILE



\* ricorrente; dati at 100%

- Netto miglioramento sia dei volumi di cemento che dei prezzi di vendita. A parità di perimetro le vendite sarebbero rimaste stabili
- I costi unitari di produzione sono peggiorati a causa dell'aumento dei costi variabili (combustibili in particolare) e dei costi fissi
- Rapporto prezzi-costi positivo
- Effetto cambio favorevole
- Il MOL è aumentato visibilmente anche a perimetro e cambi costanti

## 4. SOSTENIBILITA'



# BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ 2022

Il Bilancio di Sostenibilità 2022 include la Dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ai sensi del Decreto Legislativo 254/2016 ed è redatto con riferimento agli Standard Global Reporting Initiative (GRI).

In questa edizione forniamo tutte le informazioni richieste dalla Tassonomia e includiamo una sezione dedicata alla roadmap "Our Journey to Net Zero" e alla validazione SBTi.

Aspetti rilevanti di questa edizione:

- Raggiungimento degli obiettivi 2017-2022
- Applicazione dei nuovi Standard GRI con l'opzione "con riferimento a"
- Analisi di materialità in linea con i nuovi GRI
- Presentazione della roadmap di decarbonizzazione
- Annuncio della validazione SBTi
- Rendicontazione di fatturato, spese operative e spese in conto capitale allineate alla Tassonomia Europea



# POLITICHE E OBIETTIVI

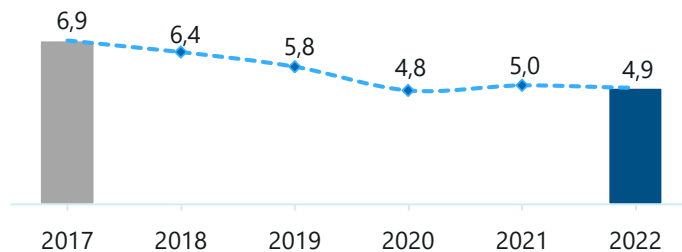
Nell'edizione di quest'anno diamo evidenza del raggiungimento obiettivi per i 3 temi materiali trattati dalle politiche di gruppo

✔ **Realizzazione di condizioni di lavoro più sicure**



**SAFETY  
POLICY**

**LTIFR\***

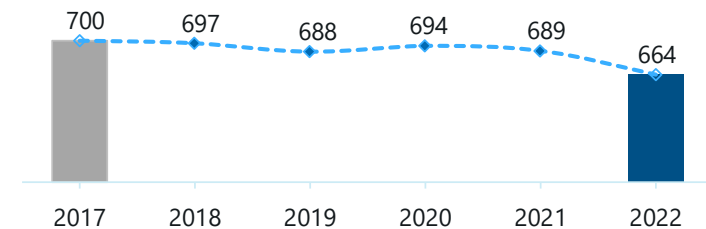


✔ **Riduzione del 5% delle nostre emissioni di CO2 specifiche rispetto al dato del 2017**



**CLIMATE CHANGE  
POLICY**

**Emissioni dirette di CO<sub>2</sub> (lorde) - kg/t materiale cementizio**

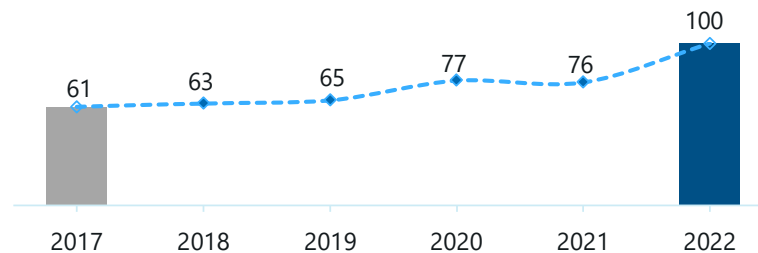


✔ **realizzazione, in tutti i nostri siti produttivi ad elevato impatto economico, ambientale e sociale, di progetti strutturali di engagement**



**STAKEHOLDER  
ENGAGEMENT  
POLICY**

**Cementerie con programma di attività di stakeholder engagement - %**

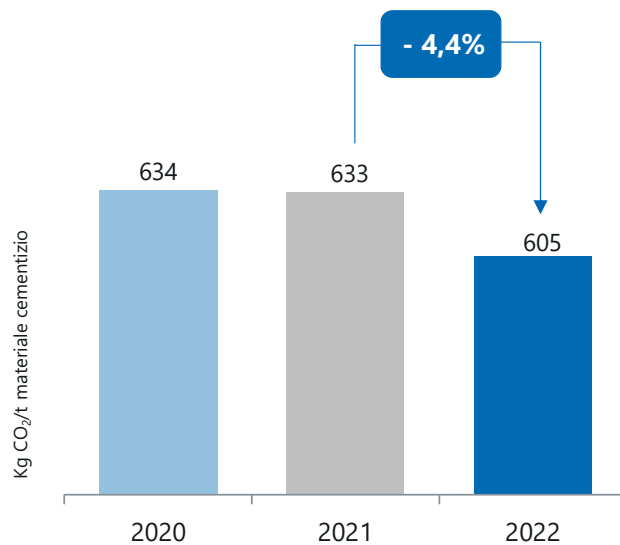


*\*Indice di frequenza degli infortuni\* con assenza dal lavoro) –  
n° x 1M / ore lavorate;  
dipendenti + appaltatori, tutti i businesses*

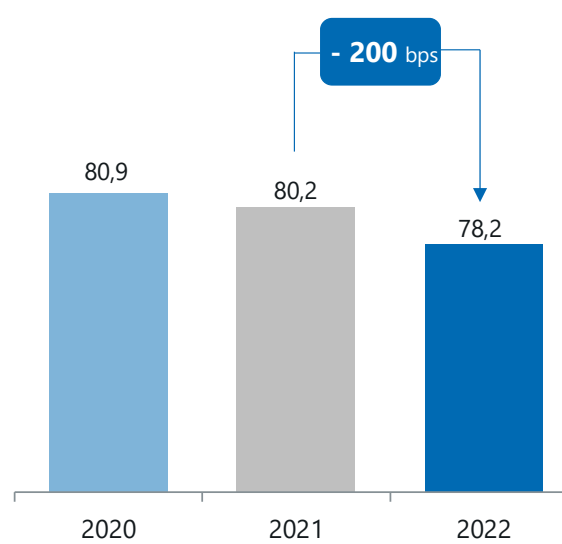
# RIDUZIONE EMISSIONI CO<sub>2</sub>

- ✓ Le emissioni specifiche lorde di CO<sub>2</sub> sono diminuite del 3,6% a 664 kg CO<sub>2</sub>/t materiale cementizio
- ✓ Principali fattori che hanno contribuito al raggiungimento dell'obiettivo:
  - Riduzione significativa del fattore clinker grazie ai cambiamenti nel mix prodotti applicati in ogni paese
  - Ulteriore aumento dell'utilizzo dei combustibili alternativi

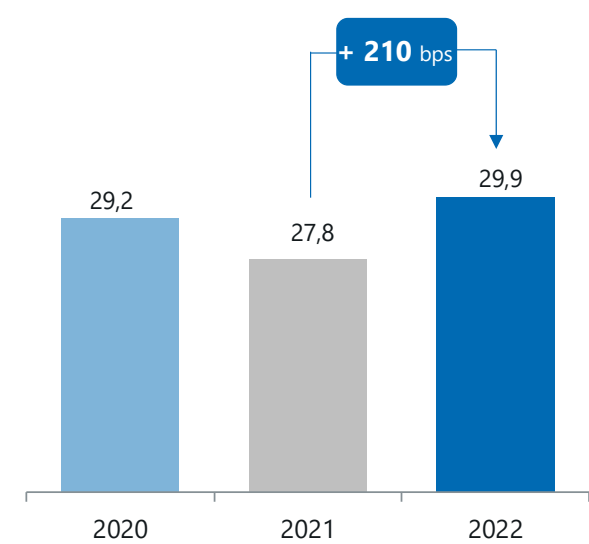
### Emissioni specifiche CO<sub>2</sub> nette



### Rapporto clinker-cemento (%)

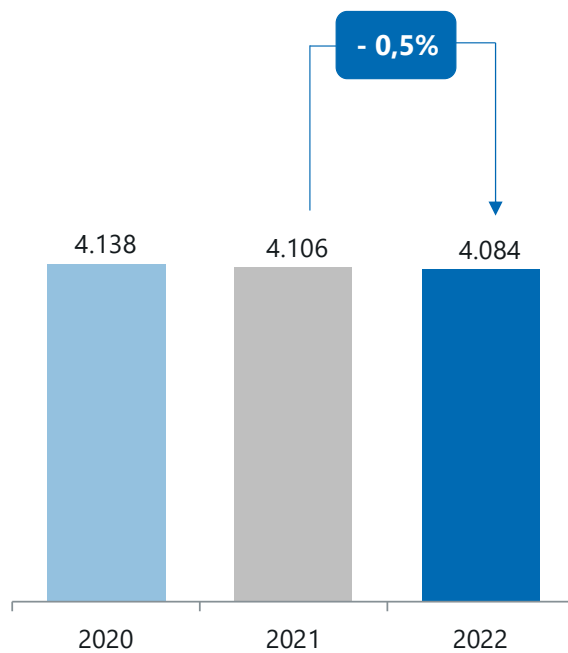


### Sostituzione calorica (%)

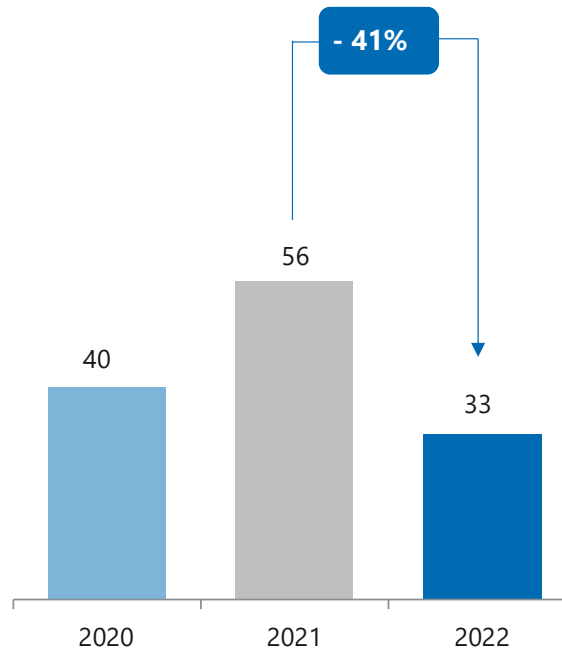


# ANDAMENTO INDICATORI CHIAVE

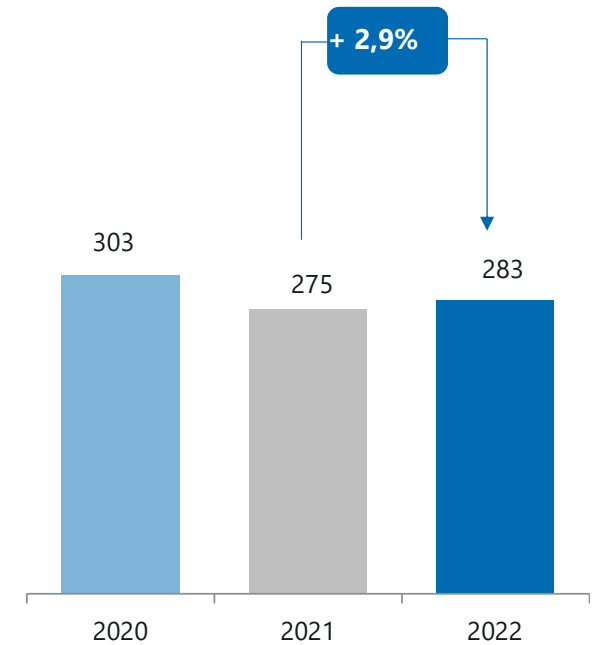
**Consumo specifico forni**  
(MJ/t clinker)



**Emissioni di polveri**  
(g/t clinker)



**Consumo d'acqua**  
l/t materiale cementizio



## 5. OUR JOURNEY TO NET ZERO

# OUR JOURNEY TO NET ZERO

## COME ARRIVARCI

Comprovata esperienza nella riduzione delle emission CO<sub>2</sub>.  
Emissioni CO<sub>2</sub> già ridotte del ~20% nel 2021 rispetto al 1990.

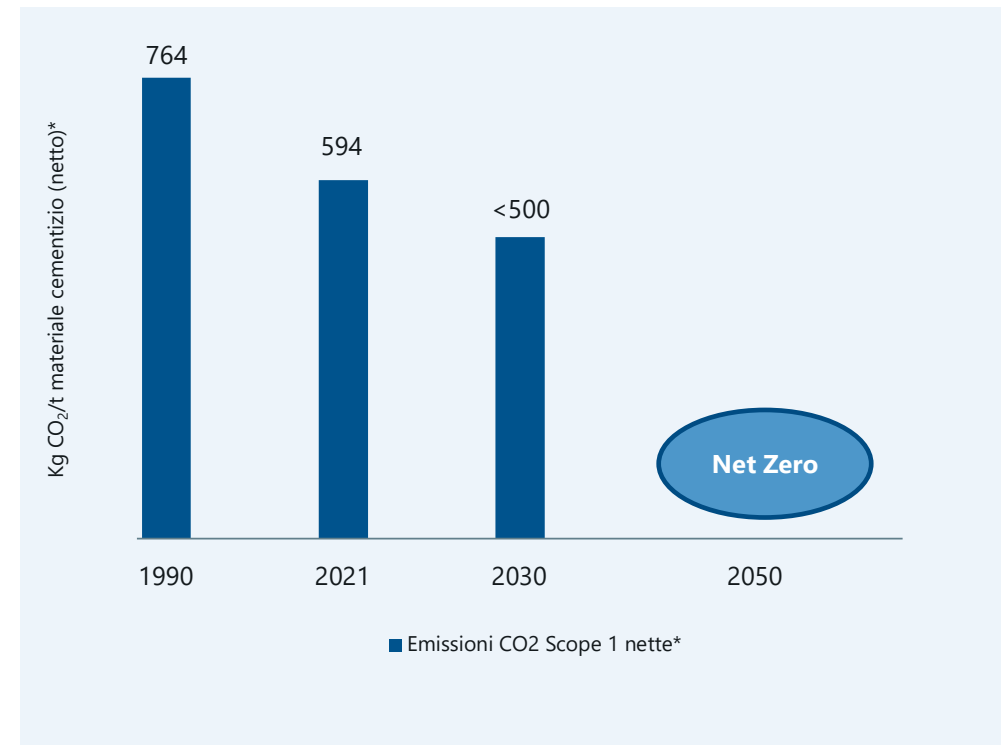
## STEP SUCCESSIVO: NUOVI OBIETTIVI SCIENCE BASED

Obiettivo di raggiungere emissioni di CO<sub>2</sub> (scope 1 nette) inferiori a 500 kg per tonnellata di materiale cementizio entro il 2030, ovvero una ulteriore riduzione del 20% rispetto al livello del 2021\*

Allineamento a TCFD  
Validazione SBTi

## ROADMAP 2030 – 2050

Un percorso realistico per trasformare l'ambizione in realtà



\*Perimetro: Brasile incluso, Russia esclusa

# INVESTIMENTI PREVISTI ENTRO IL 2030

**750 €m**

Investimenti previsti per raggiungere il target 2030

**20-30%**

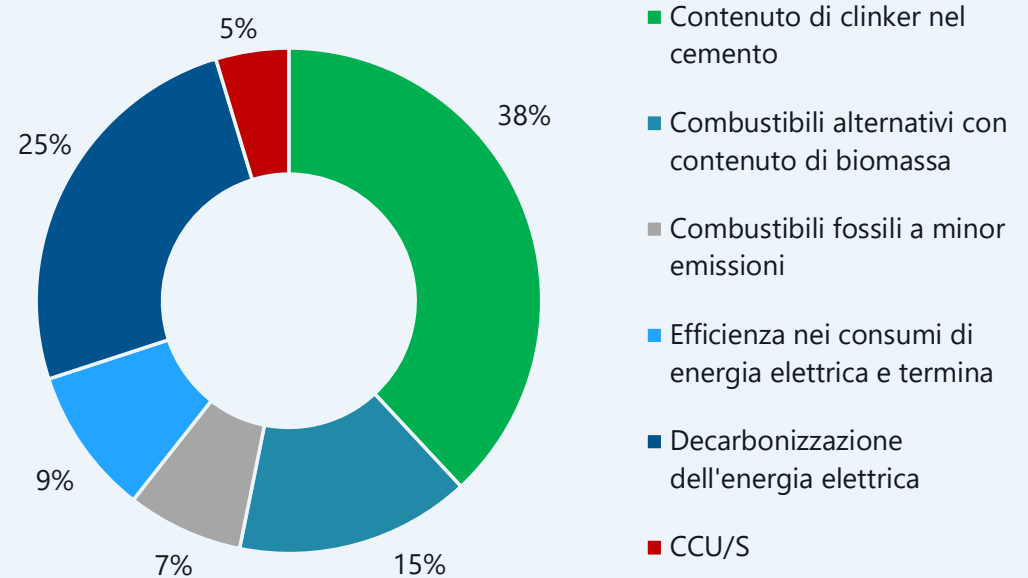
Quota di investimenti specifici su CO<sub>2</sub> sugli investimenti totali

~ **8%**

Rapporto investimenti/fatturato


## DETTAGLIO INVESTIMENTI PER LEVA

(scope 1+scope 2)



\*Inclusi progetti fotovoltaici e WHR

# TARGET CO<sub>2</sub> 2030 VALIDATI DA SBTi

 A marzo 2023 Science Based Targets initiative (SBTi) ha formalmente validato i target di decarbonizzazione scope 1 e scope 2 previsti dalla roadmap "**Our Journey to Net Zero**"



I nostri obiettivi sono stati giudicati in linea con l'obiettivo di mantenere il riscaldamento climatico "**well below 2°**", come definito dall'Accordo sul clima di Parigi del 2015



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

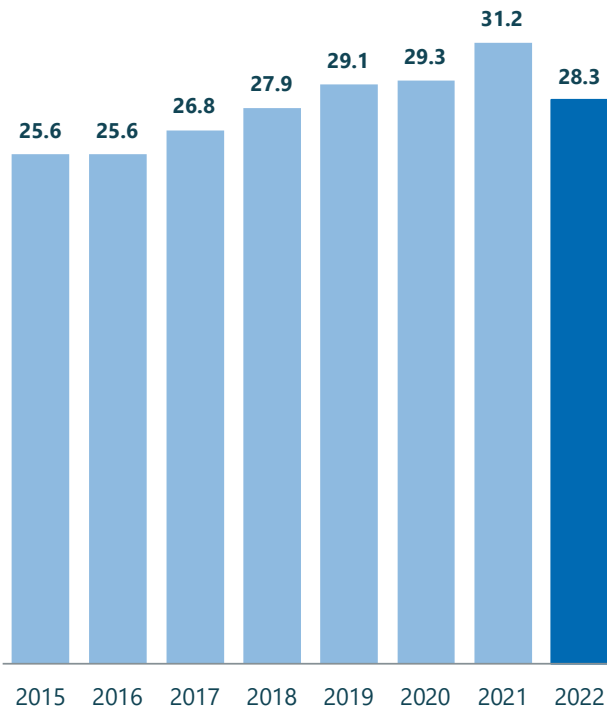
DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



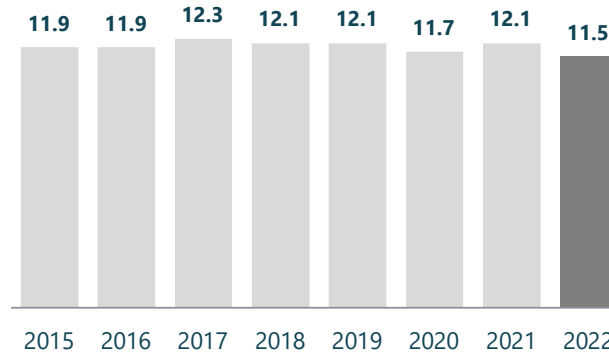
# APPENDICE

# VOLUMI

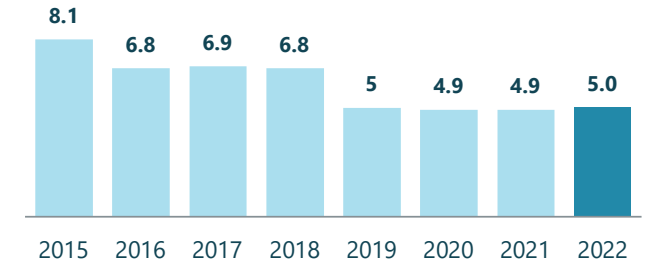
**Cemento**  
(mton)



**Calcestruzzo preconfezionato**  
(mm<sup>3</sup>)



**Aggregati naturali**  
(mton)



# FATTURATO PER PAESE

	2022	2021	Δ	Δ	Forex	Scope	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	abs	%
Italia	726,2	604,7	121,5	+20,1	-	-	+20,1
USA	1.591,8	1.329,6	262,2	+19,7	174,6	-	+6,6
Germania	798,8	708,1	90,7	+12,8	-	-	+12,8
Benelux	226,9	201,1	25,8	+12,8	-	(0,6)	+13,2
Rep. Ceca/Slovacchia	201,2	177,5	23,7	+13,4	7,6	-	+9,1
Polonia	141,3	126,4	14,9	+11,8	(3,7)	-	+14,7
Ucraina	59,8	127,0	(67,3)	-53,0	(3,3)	-	-50,4
Russia	290,4	207,4	83,0	+40,0	44,4	-	+18,6
<i>Elim.</i>	<i>(40,8)</i>	<i>(36,2)</i>	<i>(4,6)</i>				
<b>Totale</b>	<b>3.995,5</b>	<b>3.445,6</b>	<b>550,0</b>	<b>+16,0</b>	<b>219,5</b>	<b>(0,6)</b>	<b>+9,6</b>
Messico (100%)	768,5	661,6	107,0	+16,2	80,5	-	+4,0
Brasile (100%)	400,2	253,4	146,8	+57,9	57,3	(33,8)	+22,0

# MOL PER PAESE

	2022	2021	Δ	Δ	Forex	Scope	Δ I-f-I
EURm			abs	%	abs	abs	%
Italia*	82,0	40,8	41,2	n.s.	-	-	n.s.
USA	497,5	455,1	42,3	+9,3	54,6	-	-2,7
Germania	120,5	127,5	(7,0)	-5,5	-	-	-5,5
Benelux	7,0	16,5	(9,5)	-57,6	-	(0,3)	-56,8
Rep. Ceca/Slovacchia	56,8	51,3	5,5	+10,7	2,4	-	+6,0
Polonia	27,2	31,3	(4,1)	-13,1	(0,7)	-	-10,8
Ucraina	(6,8)	13,3	(20,1)	n.s.	0,4	-	n.s.
Russia	99,6	58,6	41,0	+70,0	15,2	-	+44,0
Rettifiche	-	0,2					
<b>Total</b>	<b>883,7</b>	<b>794,6</b>	<b>89,0</b>	<b>+11,2</b>	<b>71,8</b>	<b>(0,3)</b>	<b>+2,2</b>
Messico (100%)	305,8	282,7	23,1	+8,2	32,0	-	-3,2
Brasile (100%)	118,7	80,9	37,8	+46,7	17,0	(6,0)	+18,3

\*Incluso 8,7 €m di costi non ricorrenti

# CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

	2022	2021	Δ	Δ
EURm			abs	%
<b>Ricavi netti</b>	<b>3.995,5</b>	<b>3.445,6</b>	<b>550,0</b>	<b>+16,0</b>
<b>Margine Operativo Lordo (MOL)</b>	<b>883,7</b>	<b>794,6</b>	<b>89,0</b>	<b>+11,2</b>
di cui, non ricorrente	(8,7)	(1,3)		
<i>% dei ricavi netti (ricorrente)</i>	<i>22,3%</i>	<i>23,1%</i>		
Ammortamenti e svalutazioni	(388,9)	(249,0)	(139,9)	
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>494,8</b>	<b>545,6</b>	<b>(50,8)</b>	<b>-9,3</b>
<i>% dei ricavi netti</i>	<i>12,4%</i>	<i>15,8%</i>		
Risultati delle partecipazioni	117,6	124,1	(6,4)	
Oneri finanziari netti	(23,1)	(34,4)	11,3	
<b>Utile ante imposte</b>	<b>589,3</b>	<b>635,3</b>	<b>(46,0)</b>	<b>-7,2</b>
Imposte sul reddito	(130,5)	(93,0)	(37,6)	
<b>Utile netto</b>	<b>458,8</b>	<b>542,3</b>	<b>(83,5)</b>	<b>-15,4</b>
Quote terzi	-	(0,4)	0,4	
<b>Utile netto degli azionisti</b>	<b>458,8</b>	<b>541,9</b>	<b>(83,1)</b>	<b>-15,3</b>

# BUZZI UNICEM SPA – CONTO ECONOMICO

	2022	2021	Δ	Δ
EURm			abs	%
<b>Ricavi netti</b>	<b>532,6</b>	<b>431,1</b>	101,5	+23,5
<b>Margine Operativo Lordo (MOL)</b>	<b>64,9</b>	<b>36,4</b>	28,5	+78,3
di cui, non ricorrenti	(8,7)	-	(8,7)	
<i>% dei ricavi netti (ricorrente)</i>	<i>13,8</i>	<i>8,4</i>		
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>33,9</b>	<b>1,9</b>	32,0	n.s.
<i>% dei ricavi netti</i>	<i>6,4</i>	<i>0,4</i>		
Proventi finanziari netti	473,0	215,6	257,4	n.s.
<i>di cui, dividendi ricevuti</i>	<i>511,0</i>	<i>262,4</i>	<i>248,6</i>	<i>+94,7</i>
<b>Utile ante imposte</b>	<b>506,9</b>	<b>217,5</b>	289,4	n.s.
Imposte sul reddito	(17,6)	5,7	(23,3)	n.s.
<b>Utile netto degli azionisti</b>	<b>489,3</b>	<b>223,2</b>	266,1	n.s.
Patrimonio Netto	2.227,1	1.934,5	292,6	+15,1

GIORGIO ZOPPI	ELENCO DEGLI INCARICHI EX ART. 2400 CODICE CIVILE		
SOCIETA'	SEDE	TIPOLOGIA INCARICO	
<b>INCARICHI DI CONTROLLO (EFFETTIVO)</b>			
BUZZI UNICEM SPA	CASALE MONFERRATO (AL)	Sindaco Effettivo	
UNICALCESTRUZZI SPA	CASALE MONFERRATO (AL)	Presidente Collegio Sindacale	
FRATELLI BUZZI SPA	CASALE MONFERRATO (AL)	Sindaco Effettivo	
FIMEDI SPA	TORINO (TO)	Sindaco Effettivo	
W&P CEMENTI SPA	SAN VITO AL TAGLIAMENTO (PD)	Sindaco Effettivo	
AGROILS TECHNOLOGIES SPA	FIRENZE (FI)	Sindaco Effettivo	
TESTI CEMENTI SRL	CASALE MONFERRATO (AL)	Sindaco Unico	
<b>INCARICHI DI CONTROLLO (SUPPLENTE)</b>			
BUZZI UNICEM SRL	CASALE MONFERRATO (AL)	Sindaco Supplente	
INNOGEST SGR SPA	MILANO (MI)	Sindaco Supplente	
CEMENTI MOCCIA SPA	NAPOLI (NA)	Sindaco Supplente	
LATERLITE SPA	PARMA (PR)	Sindaco Supplente	
PRESA SPA	CASALE MONFERRATO (AL)	Sindaco Supplente	
DEL SEDIME LUIGI SPA	SETTIMO TORINESE (TO)	Sindaco Supplente	
FINEXA SPA	TORINO (TO)	Sindaco Supplente	
<b>INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE</b>			
ON IRIS SRL IN LIQUIDAZIONE	MILANO (MI)	Liquidatore	
ALEX SAVELLI IN LIQUIDAZIONE	TORINO (TO)	Liquidatore	
SAC SRL IN LIQUIDAZIONE	CIRIE' (TO)	Liquidatore	
<b>INCARICHI DI REVISIONE (non rientranti nel disposto art. 2400 Codice Civile riportati per completezza)</b>			
ATC ESERCIZIO SPA	LA SPEZIA	Revisore Legale	
VALLI UNITE DEL CANAVESE SCA	CASTELLAMONTE (TO)	Revisore Unico	

GIORGIO ZOPPI



Torino, 12/05/2023

Dott.ssa Giordano Paola Lucia

INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI AL 12 MAGGIO 2023

Carica	Ragione sociale e sede	Codice fiscale	Data nomina	Scadenza nomina
Sindaco Effettivo	BUZZI UNICEM SPA Casale Monferrato	00930290044	08/05/2020	Bilancio 31/12/2022
Sindaco Effettivo	Società Metropolitana Acque Torino S.p.A. - S.M.A.T. SPA Torino	07937540016	29/07/2022	Bilancio al 31/12/2024
Presidente del Collegio Sindacale	BUZZI UNICEM SRL Casale Monferrato	11983660157	14/12/2022	Bilancio al 31/12/2025
Sindaco Effettivo	UNICALCESTRUZZI S.p.A. Casale Monferrato	1303280067	28/04/2022	Bilancio al 31/12/2024
Sindaco Effettivo	CONDIVIDO S.p.A. Torino	11575340010	19/04/2022	Bilancio al 31/12/2024
Sindaco Effettivo	PRESA S.p.A. Torino	00184400042	08/06/2022	Bilancio al 31/12/2024
Sindaco Effettivo e Revisore	LINGOTTINO S.p.A. Torino	11088780017	12/07/2021	Bilancio al 31/12/2023
Presidente del Collegio Sindacale	F.LLI BUZZI S.p.A. Casale Monferrato	01972110066	16/06/2020	Bilancio al 31/12/2022
Sindaco effettivo e Revisore	M. MARSIAJ & C. SRL Torino	00767870017	27/06/2022	Bilancio al 31/12/2024
Presidente del Collegio Sindacale	FIMEDI SPA Torino	1123470013	15/06/2021	Bilancio al 31/12/2023
Sindaco effettivo e Revisore	MONCANINO S.p.A. Torino	8639060014	26/10/2020	Bilancio al 30/06/2023
Sindaco Supplente	RISORSE IDRICHE S.p.A. Torino	06087720014	03/05/2022	Bilancio al 31/12/2022
Sindaco Supplente	AIDA AMBIENTE S.p.A. Pianezza (TO)	09909860018	03/05/2022	Bilancio al 31/12/2022
Sindaco Supplente	FISIO S.p.A. - CENTRO MEDICO LINGOTTO Torino	02275120109	28/06/2022	Bilancio al 31/12/2024
Sindaco Supplente	EBW CONSULTING S.p.A. Torino	10285860010	25/11/2022	Bilancio al 31/12/2024
Sindaco Supplente	ACQUE POTABILI S.p.A. in Liquidazione Torino	11100280012	27/04/2023	Bilancio al 31/12/2025
Sindaco Supplente	Nord Ovest Servizi S.p.A. Torino	08448160013	21/04/2023	Bilancio al 31/12/2025

Revisore	P.V.U.G. SRL Beinasco (TO)	1750910018	28/10/2022	Bilancio al 30/06/2025
Revisore	SIDAUTO SRL Torino	00526840012	12/07/2022	Bilancio al 31/12/2024
Revisore	ROFIN SRL Torino	03759610011	23/05/2022	Bilancio al 31/12/2024

*Paola Lucia Giordano*



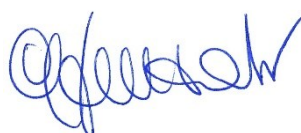
**Gianna Luzzati**

**Via Roma n. 237 ter**

**10123 – TORINO**

Elenco Cariche ricoperte ex art. 2400 c.c. alla data del 12 maggio 2023

- UNICALCESTRUZZI SPA – siglabile UNICAL S.p.A.  
C.F. 01303280067 Sindaco effettivo
- BASICNET SPA  
C.F. 04413650013 Sindaco effettivo
- DELDESIME LUIGI DI DELSEDIME ING. MARIO SPA  
C.F. 0224455001 Sindaco effettivo
- MASSUCCO INDUSTRIE SPA  
C.F. 03784740015 Presidente Collegio Sindacale
- FINEXA SPA  
C.F. 04705100016 Sindaco effettivo
- LATTES SPA  
C.F. 06219540017 Presidente Collegio Sindacale
- POGLIANO BUSBAR SRL  
C.F. 09424000017 Sindaco Unico
- LA FABBRICA SPA  
C.F. 12620050158 Presidente Collegio Sindacale
- A.D. MOTORS SPA  
C.F. 04274550013 Sindaco Effettivo
- LUGIO SRL  
C.F. 02859220010 Amministratore Delegato
- MONTEMA SRL  
C.F. 08412770011 Consigliere di Amministrazione
- GIANNA 81 società semplice  
C.F. 96532740014 Socio Amministratore
- RILIEVI GROUP SRL  
C.F. 01985831203 Sindaco effettivo
- OSAI AUTOMATION SYSTEM S.p.A  
C.F. 06802510013 Sindaco effettivo

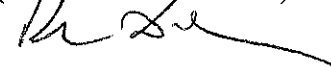


**DOTT. ROBERTO D'AMICO**  
**INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO EX ART. 2400 C.C.**

società	codice fiscale	incarico
A.D. MOTORS S.P.A.	'04274550013	sindaco supplente
C.M.R. COMMERCIO METALLI RAVALLI SRL	'10541370010	revisore legale
COMMERCIO METALLI HOLDING S.R.L.	'1 1430180015	revisore legale
CR ADVISORY S.R.L.	'12499610017	amministratore unico
DELSEDIME LUIGI DI DELSEDIME ING. MARIO S.P.A.	'02244550014	presidente del collegio sindacale
DIEFFE COSTRUZIONI GENERALI SRL	'10254480014	revisore legale
DOIRA S.R.L. IN LIQUIDAZIONE	'05587240010	liquidatore
EDILMETALLI S.R.L.	'06186500010	sindaco
FLMA.T. S.R.L.	'00507090017	revisore unico
FIMEDI S.P.A.	'01123470013	sindaco
FINEXA SP A.	'04705100016	consigliere
FORNERO S.R.L.	'06105660010	revisore legale
FRATELLI BUZZI S.P.A.	'019721 10066	sindaco supplente
IDT S.P.A.	'10010450012	sindaco
ISOLPACK S.P.A.	'07439930012	sindaco
LA FABBRICA S.R.L. SOCIETA BENEFIT	'12620050158	sindaco supplente
MASSUCCO INDUSTRIE S.P.A.	'03784740015	sindaco supplente
MASTER S.P.A.	'00741240154	sindaco
METALCENTRO EDILE S.R.L.	'01130270331	revisore legale
METAN ALPI SESTRIERE S.P.A.	'06165040012	sindaco
NATIONAL SERVICES GROUP S.R.L.	'13593151007	revisore unico
NATIONAL SERVICES S.R.L.	'05201801007	sindaco
POTENTA S.R.L.	80082040017	consigliere
PRESA S.P.A.	'00184400042	sindaco
RILIEVI GROUP S.R.L.	'01985831203	sindaco supplente
SAGEA S.R.L.	'05094900015	revisore legale
SITAV COSTRUZIONI GENERALI SRL	'11026220019	revisore legale
SKINLABO S.R.L.	'11541460017	sindaco
UNICALCESTRUZZI S.P.A.	'01303280067	sindaco supplente
VALORE S.R.L.	'09484800018	revisore legale
WEIJI LAB S.R.L.	'11206270016	revisore legale
WINMATICA S.R.L.	'10608000013	revisore legale

Torino, 12 maggio 2023

(dott. Roberto D'AMICO)



**ELENCO CARICHE DI AMMINISTRATORE E/O SINDACO RICOPERTE PRESSO ALTRE SOCIETA' ED ENTI DI  
QUALSIASI NATURA**

CARICA	SOCIETA' / ENTE	C.F.	SEDE	DATA NOMINA	SCADENZA NOMINA
Presidente Collegio Sindacale (Revisione)	AGS SPA	97647000013	Torino	29/06/2022	31/12/2024
Presidente Collegio Sindacale	FINANDREA SPA	07021490011	Torino	22/07/2022	31/12/2024
Presidente Collegio Sindacale	MAGNA STEYR ITALIA SRL	09007730014	Torino	2/5/2023	31/12/2025
Presidente Collegio Sindacale	BANCA REALE SPA	07760860010	Torino	26/4/2023	31/12/2025
Presidente Collegio Sindacale	BLUE HEALTH CENTER SRL	12853460017	Torino	19/4/2023	31/12/2025
Revisore	FONDAZIONE DOTT ENRICO GARDIOL	94523330010	Torre Pellice (TO)	01/01/2023	31/12/2025
Revisore	FONDAZIONE MICHELIN SVILUPPO	97653040010	Torino	23/3/2022	31/12/2024
Membro Esterno Organismo di Vigilanza	S.P.A. MICHELIN ITALIANA	00570070011	Torino	04/05/2020	31/05/2023
Sindaco Unico	BRIGNOLE CO 2021 SRL	11809550968	Milano	29/09/2021	31/12/2023
Sindaco Unico	BRIGNOLE CQ 2022 SRL	12249180964	Milano	29/07/2022	31/12/2024
Sindaco Unico	GOLDEN BAR (SECURITISATION) SRL	13232920150	Torino	20/04/2022	31/12/2024
Sindaco Effettivo	CELLULARLINE S.P.A.	09800730963	Reggio Emilia	28/04/2023	31/12/2025
Sindaco Effettivo	FEDERAL MOGUL ITALY SRL	00476190012	Mondovì (CN)	20/07/2022	31/12/2024
Sindaco Effettivo	FEDERAL MOGUL POWERTRAIN ITALY SRL	03575230044	Mondovì (CN)	20/07/2022	31/12/2024
Sindaco Effettivo	TAD LONG PRODUCTS SPA	11557490015	Grugliasco (TO)	27/04/2022	31/12/2024
Sindaco Effettivo	HAT SGR SPA	09634381009	Milano	24/05/2022	31/12/2024
Sindaco Effettivo	NORTH SAILS APPAREL SPA - Società Benefit	00355610106	Milano	28/04/2023	31/12/2025
Sindaco Supplente	M.E.S. S.p.A.	00946350345	Roma	25/03/2022	31/12/2024
Sindaco Supplente	GIOBERT SPA	09948100012	Rivoli (TO)	04/06/2021	31/12/2023
Sindaco Supplente	BUZZI UNICEM SPA	00930290044	Casale Monferrato (AL)	08/05/2020	31/12/2022
Sindaco Supplente	BANCA TERRITORI DEL MONVISO - CREDITO COOPERATIVO DI CASALGRASSO E SANT'ALBANO STURA SOCIETA' COOPERATIVA	00167420041	Sant'Albano Stura (CN)	21/05/2021	31/12/2023
Sindaco Supplente	CREDITIS SPA	01670790995	Genova	22/04/2022	31/12/2024
Sindaco Supplente	ZURICH ITALY BANK SPA	12023760963	Milano	29/09/2021	31/12/2023
Sindaco Supplente	SOCIETA' REALE MUTUA di ASSICURAZIONI	00873560018	Torino	29/04/2022	31/12/2024
Sindaco Supplente	LAVAZZA CAPITAL S.R.L.	11407600011	Torino	11/07/2022	31/12/2024
Sindaco Supplente	Banco di Credito P. Azzoaglio S.p.A.	00166050047	Ceva (CN)	10/05/2023	31/12/2025
Consigliere	SORIS SPA	09000640012	Torino	26/07/2021	31/12/2023
Consigliere	ABC SRL	10095700018	Torino	28/05/2009	fino a revoca
Consigliere Presidente CdA	BABOUR SRL	09754170018	Torino	10/01/2008	fino a revoca
Socio Amministratore	BGR Tax and legal	06944680013	Torino	01/01/2006	
Socio Amministratore	BGR SOCIETA' SEMPLICE	97681350019	Torino	20/10/2006	

12/05/2023

data



firma

DOTT.SSA RAFFAELLA PAGANI

## ELENCO INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO

- AMPLIFON S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal 21 aprile 2015 (quotata);
- DE' LONGHI S.p.A. – **Sindaco Supplente** dal 20 aprile 2022 (quotata);
- SAIPEM S.p.A. - **Sindaco Supplente** dal 3 maggio 2023 (quotata);
- UNICREDIT S.p.A. – **Sindaco Supplente** dal 4 dicembre 2017 (quotata);
- AUTOSTRADE LOMBARDE S.p.A. – **Sindaco Effettivo** dal 26 ottobre 2020;
- BRACCO IMAGING S.p.A. – **Sindaco Effettivo** dal 27 maggio 2022;
- CHIESI FARMACEUTICI S.p.A. – **Presidente del Collegio Sindacale** dal 16 maggio 2022;
- DUFITAL S.p.A. – **Sindaco effettivo** dal 2004 al giugno 2016 e **Presidente Collegio Sindacale** dal 29 aprile 2022;
- DUFRY SHOP FINANCE LIMITED S.r.l. – **Presidente Collegio sindacale** dal giugno 2015 al giugno 2020, **Sindaco Unico** dal 9 luglio 2020;
- ENEL GREEN POWER S.P.A. – **Sindaco effettivo** dal 19 aprile 2023;
- ENEL POWER S.p.A. – **Sindaco Effettivo** dal 22 aprile 2020 e **Sindaco Unico** dall'11 aprile 2023;
- FERROVIENORD S.p.A. - **Presidente Collegio sindacale** dal 10 aprile 2019;
- FIERA PARKING S.p.A. – **Presidente Collegio sindacale** dal 27 aprile 2020;
- FONDAZIONE FIERA MILANO - **Presidente Collegio sindacale** dall'11 giugno 2019;
- LEROY MERLIN ITALIA S.r.l. – **Sindaco Effettivo** dall'11 aprile 2022;
- MERCITALIA LOGISTICS S.p.A.- **Sindaco Effettivo** dal 22 aprile 2022;
- NUOVO FORO BOARIO PADOVA S.p.A. – **Presidente del Collegio sindacale** dall' 8 aprile 2022;
- SANOFI S.r.l. – **Presidente Collegio sindacale** dal 30 aprile 2014;
- SEN S.p.A. SERVIZIO ELETTRICO NAZIONALE – **Sindaco effettivo** dal 16 aprile 2019;
- SIB S.p.A. SOCIETÀ ITALIANA BRICOLAGE – **Sindaco effettivo** dal 15 aprile 2019;
- VANGUARD LOGISTICS SERVICES S.r.l. – **Sindaco effettivo** dal 2001 al novembre 2017, **sindaco unico** dal 28 novembre 2017.

### Revisore Unico:

- REVISORE DEI CONTI UNICO DELLA ALPA S.P.A. DAL 2005.

### Revisore dei conti dei Comuni:

- COMUNE DI ALMÉ (BG) DALL'AGOSTO 2020.

Milano, 12 maggio 2023

Cordiali saluti

Dott.ssa Raffaella Pagani



Alla Attenzione di

**Buzzi Unicem S.p.A.**

Via Luigi Buzzi, 6 15033 Casale Monferrato (AL), Italia

Roma, 12 maggio 2023

Elenco cariche sociali dr. Maurizio Di Marcotullio

1. Sorgenia S.p.A. – Pres. Collegio Sindacale
2. Irideos S.p.A. – Pres. Collegio Sindacale
3. Aditinet Consulting S.p.A. – Pres. Collegio Sindacale
4. Marbles S.p.A. – Pres Coll Sindacale
5. Italgas S.p.A. – Sindaco Effettivo
6. Retelit S.p.A. – Sindaco Effettivo
7. Retelit Digital Services S.p.A. – Sindaco Effettivo
8. Samsò S.p.a. – Sindaco Effettivo
9. ETS italia S.p.A. – Sindaco Effettivo
10. Lega Pro – Calcio Professionistico – Sindaco Effettivo

F.to

Maurizio Di Marcotullio

**DMG & PARTNERS**  
**ROME**

00193 Rome (Italy) Piazza Cavour, 17

[www.dmgp.it](http://www.dmgp.it)

Milan – Genoa – Turin

[www.ecovis.com](http://www.ecovis.com)

**CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE (MAGGIO 2023)**

Società/Ente	Carica
- INPS Servizi SpA	Consigliere di amministrazione
- Cassa Lombarda SpA*	Consigliere di amministrazione
- ENAC	Consigliere di amministrazione

\* Presidente del Comitato Rischi

**COLLEGI SINDACALI (MAGGIO 2023)**

Società/Ente	Carica
- Erg SpA*	Effettivo
- Eni Trading & Shipping SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Floaters SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Eni Trade & Biofuels SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Eni Sustainable Mobility SpA (Gruppo Eni)	Effettivo
- Novasim SpA in Liquidazione	Presidente
- Società Italiana Traforo del Monte Bianco SpA	Effettivo
- International Energy Services SpA (Gruppo Saipem)	Effettivo
- Servizi Energia Italia SpA (Gruppo Saipem)	Effettivo
- UTM Systems & Services srl	Effettivo
- Banca Widiba SpA	Presidente
- Secosvim SpA (Gruppo Avio)	Effettivo
- Servizi Colleferro ScpA (Gruppo Avio)	Effettivo
- Sparkle SpA (Gruppo TIM)	Effettivo
- Fondazione MEDOR (Gruppo Leonardo)	Membro del Collegio dei Revisori
- Ente Ecclesiastico - Ospedale Gen. Reg. Miulli	Membro del Collegio dei Revisori

\* Società quotata presso la Borsa di Milano

**COMMISSARIO LIQUIDATORE E COMITATO DI SORVEGLIANZA SU NOMINA BANCA D'ITALIA E MISE (MAGGIO 2023)**

Società/Ente	Carica
- Advam Partners Sgr SpA in l.c.a.	Commissario Liquidatore
- Credito Cooperativo Interprovinciale Veneto in l.c.a.	Componente

*filo be trullo*

-	Valore Italia Holding di Partecipazioni SpA	Componente
-	Independent Private Bankers Sim SpA	Componente
-	Fondo Immobiliare chiuso Il Vignola in liquidazione di Polis SGR SpA	Liquidatore giudiziale
-	Gruppo Condotte in AS	Componente

**COLLEGI SINDACALI E CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE PREGRESSI (MAGGIO 2023)**

	<b>Società/Ente</b>	<b>Carica</b>
-	TIM SpA*	Sindaco Effettivo
-	Saipem SpA*	Sindaco Effettivo
-	Versalis SpA (Gruppo Eni)	Presidente del Collegio Sindacale
-	e-geos SpA (Gruppo Leonardo)	Sindaco Effettivo
-	Agi SpA (Gruppo Eni)	Sindaco Effettivo
-	Autostrade per l'Italia SpA	Sindaco Effettivo
-	Elettra Investimenti SpA**	Consigliere di amministrazione
-	Armònia SGR S.p.A	Sindaco Effettivo
-	Raffineria di Gela S.p.A.,	Sindaco Effettivo
-	Quadrilatero Marche Umbria S.p.A. (ANAS)	Sindaco Effettivo
-	Eni Adfin S.p.A. (Gruppo ENI)	Sindaco Effettivo
-	Enel SpA	Sindaco Supplente
-	Pzero S.r.l. (Gruppo Pirelli)	Sindaco Effettivo e ODV
-	Autostrade del Molise S.p.A. (ANAS)	Sindaco Effettivo
-	Partenopea Finanza di Progetto Scpa (Astaldi)	Sindaco Effettivo
-	CAV SpA (ANAS)	Sindaco Effettivo

\* Società quotata presso la Borsa di Milano

\*\* Società quotata su AIM

*filo be trau*