

"CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE"

Sede: Milano, Via Ciovassino n. 1

Capitale sociale: euro 420.000.000

Numero di iscrizione al Registro delle Imprese di Milano, Monza Brianza, Lodi: 01792930016

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di "F.lli De Benedetti S.p.A."

* * * * *

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

L'anno 2023 addì 28 del mese di aprile alle ore 10,00.

In Milano, negli uffici in Via Ciovassino n. 1, ha luogo l'assemblea ordinaria.

Assume la presidenza, ai sensi dell'art. 10 dello statuto sociale, il Presidente Dr. Rodolfo De Benedetti il quale con il consenso unanime degli intervenuti chiama l' Avv. Maddalena Ferrari Notaio, presente presso la sede sociale, a fungere da Segretario e a redigere il verbale.

Da atto che l'assemblea è stata indetta per oggi, venerdì 28 aprile 2023 alle ore 10,00, così come risulta dall'avviso pubblicato in data 16 marzo 2023 per esteso sul sito Internet della Società nonché per estratto sul quotidiano *La Repubblica* e diffuso tramite eMarket Storage.

Dà atto che in forza dell'art. 106 del decreto legge del 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni con la legge 24 aprile 2020, n. 27 e come da ultimo prorogato per effetto della legge 24 febbraio 2023, n. 14 è stato consentito l'intervento alla presente assemblea e l'esercizio del voto da parte degli aventi diritto esclusivamente conferendo delega o sub-delega al Rappresentante Designato "Studio Segre S.r.l.", ai sensi degli articoli 135-novies e 135-undecies del Testo Unico della Finanza.

Stante le predette modalità di partecipazione all'assemblea, non è stata autorizzata la partecipazione di esperti, analisti finanziari e giornalisti.

Informa che è funzionante un sistema di registrazione dello svolgimento dell'assemblea al fine di agevolare la stesura del verbale della riunione. Segnala che non è consentito l'utilizzo

di apparecchi di registrazione audio o video.

Oltre a se stesso quale Presidente della Società e all'Amministratore Delegato Monica Mondardini (presenti presso la sede della Società), partecipano in presenza o mediante mezzi di comunicazione a distanza i Consiglieri: Philippe Bertherat (collegato in audiovideoconferenza), Maristella Botticini (collegata in audiovideoconferenza), Edoardo De Benedetti (presente in sala), Marco De Benedetti (collegato in audiovideoconferenza), Paola Dubini (presente in sala), Francesca Pasinelli (presente in sala) e Maria Serena Porcari (presente in sala) e il Sindaco Francesco Mantegazza Presidente del Collegio Sindacale, (presente in sala).

Assenti giustificati gli Amministratori Franco Debenedetti e Silvia Giannini e i Sindaci Maria Maddalena Gnudi e e Gaetano Rebecchini.

Sono altresì collegati per la Società di revisione "KPMG S.p.A." la Dr.ssa Alessandra Ponzio e la Dr.ssa Marianna Gentile.

Sono presenti in sala alcuni collaboratori per motivi di servizio.

Da atto che i partecipanti all'assemblea mediante mezzi di comunicazione a distanza hanno confermato di essere in condizione di interagire liberamente nella discussione e nella votazione.

Informa che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea verrà inserito quale allegato al verbale assembleare sotto la **lettera "A"** per farne parte sostanziale e integrante. Dallo stesso potranno essere desunti i dati concernenti l'azionista, il soggetto da questi delegato a partecipare, nonché gli eventuali partecipanti in qualità di creditori pignorati o usufruttuari.

L'elenco di coloro che hanno espresso voto favorevole, contrario o si sono astenuti su ciascuna delibera, unitamente al numero di azioni da essi possedute, verrà allegato al verbale assembleare sotto la **lettera "B"** per farne parte integrante e sostanziale.

Da atto che i dati dei partecipanti all'assemblea vengono raccolti e trattati dalla società nel

rispetto dei disposti del Regolamento UE 679/2016 e del Decreto Legislativo n. 196/2003.

Gli Azionisti iscritti a libro soci al 20 aprile 2023 erano 3.984.

Premettendo che CIR non rientra da questo esercizio nella categoria delle PMI, come definita dall'art. 1 w-quater.1) del Testo Unico della Finanza (TUF) e che pertanto, ai sensi dell'art. 120, comma 2, del citato Testo Unico devono essere comunicate alla Società le partecipazioni superiori al 3% dei diritti di voto, informa che – sulla base del libro soci aggiornato alla data del 20 aprile 2023, delle comunicazioni ex art. 120 del TUF e delle altre informazioni a disposizione della società alla data del 27 aprile 2023 – i principali azionisti sono:

- F.Ili De Benedetti S.p.A. che possiede direttamente n. 398.116.475 azioni pari al 35,957% del capitale sociale, ovvero n. 769.855.921 diritti di voto pari al 46,473% dei diritti di voto complessivi;
- COBAS ASSET MANAGEMENT SGIIC S.A. che possiede n. 183.236.838 azioni pari al 16,549% del capitale sociale, ovvero n. 321.566.241 diritti di voto pari al 19,412% dei diritti di voto complessivi.

Le azioni proprie possedute dalla Società alla data di ieri, 27 aprile 2023 sono n. 38.516.899 pari a circa il 3,48% del capitale sociale.

Con riferimento agli adempimenti connessi all'incarico di revisione del bilancio e di controllo continuativo della regolare tenuta della contabilità, informa che KPMG S.P.A. ha fatturato un corrispettivo complessivo di euro 223.621 di cui:

- * euro 89.011 a fronte di n. 894 ore di revisione impiegate per il bilancio separato della società e per i controlli continuativi;
- * euro 36.946 a fronte di n. 406 ore di revisione impiegate per il bilancio consolidato del gruppo;
- * euro 16.170 a fronte di n. 180 ore per l'espressione del giudizio sulla conformità alle disposizioni del Regolamento Delegato (UE) 2019/815;

* euro 40.919 a fronte di n. 452 ore di revisione impiegate per la relazione finanziaria semestrale al 30 giugno 2022;

* euro 10.780 a fronte di n. 124 ore di revisione impiegate per la dichiarazione di carattere non finanziario;

* euro 17.191 per spese (include euro 7.500 per traduzione);

* euro 12.604 per spese contributo Consob.

Informa che nella sezione "Governance" del sito internet della Società è stata messa a disposizione la documentazione afferente i punti all'ordine del giorno nei termini di legge.

Sono inoltre state messe a disposizione:

- la "*Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari dell'esercizio 2022*", di cui all'art. 123-bis del TUF e
- il bilancio consolidato di gruppo dell'esercizio 2022 che, pur non essendo oggetto di discussione e di approvazione da parte dell'assemblea, fornisce una più ampia e significativa informazione agli azionisti
- in ossequio ai disposti del d.lgs. 254/2016, la dichiarazione consolidata di carattere non finanziario dell'esercizio 2022.

Precisa che il capitale sociale di CIR S.P.A., totalmente versato, ammonta a euro 420.000.000 rappresentato da n. 1.107.207.314 azioni prive dell'indicazione del valore nominale, corrispondenti complessivamente a n. 1.656.550.329 diritti di voto, essendo maturato in capo ad alcuni azionisti il diritto al voto maggiorato previsto dall'art. 8 dello statuto sociale.

Comunica che intervengono tramite il Rappresentante Designato azionisti titolari complessivamente di n. 1.299.466.266 diritti di voto pari al 78,420 % dei n. 1.656.550.329 diritti di voto complessivi.

Dichiara che si è proceduto alla verifica della legittimazione all'esercizio dei diritti di voto in capo ai partecipanti all'assemblea a sensi di legge.

Chiede al rappresentante designato di segnalare in occasione di ciascun punto all'ordine del giorno eventuali variazioni sulle presenze al fine della valutazione del quorum costitutivo dell'assemblea ordinaria.

Infine, adempite tutte le formalità prescritte dalla legge e dalla Consob, dichiara l'assemblea validamente costituita ai sensi di legge e di statuto e atta a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO:

1. Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 e destinazione del risultato di esercizio.
Presentazione bilancio consolidato al 31 dicembre 2022:
 - a. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022;
 - b. Destinazione del risultato di esercizio.
2. Proposta di autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie, previa revoca della precedente autorizzazione.
3. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti di cui all'art. 123-ter del TUF:
 - a. Voto vincolante sulla Sezione I;
 - b. Voto consultivo sulla Sezione II.
4. Proposta in merito all'approvazione del Piano di Stock Grant 2023.
5. Nomina del Consiglio di Amministrazione, determinazione del numero dei componenti, della durata in carica e dei relativi compensi:
 - a. Determinazione del numero dei componenti;
 - b. Determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione;
 - c. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
 - d. Determinazione dei compensi ex art. 2389, c.1, c.c.
6. Nomina del Collegio Sindacale per gli esercizi 2023 – 2024 – 2025 e determinazione

della relativa retribuzione ex art. 2402 c.c.:

- a. Nomina dei Sindaci Effettivi e dei Sindaci Supplenti;
- b. Determinazione della retribuzione.

Passando alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, poiché di ogni punto del medesimo la relativa documentazione è stata messa a disposizione del pubblico con largo anticipo rispetto alla data dell'adunanza, salvo diverso avviso dell'assemblea, con il consenso dell'assemblea il Presidente ne omette la lettura.

Informa che gli azionisti Dr. Eusebio Alfonsi e Dr. Marco Bava hanno fatto pervenire un elenco di domande e che ai sensi dell'art. 127-ter del TUF, le risposte sono state fornite entro il termine indicato nell'avviso di convocazione dell'assemblea e, quindi, con anticipo rispetto alla data della presente riunione assembleare, mediante la pubblicazione del fascicolo contenente le domande e le relative risposte nella sezione "Governance" del sito Internet della Società e che viene allegato al presente verbale sotto la **lettera "C"**.

Sul punto 1) all'ordine del giorno il Presidente procede ad una generale illustrazione circa l'andamento del Gruppo nell'esercizio 2022 e formula alcune considerazioni.

Per quanto concerne l'evoluzione del Gruppo nel corso del 2022 si è trattato di un anno che ha visto attenuarsi gli effetti del virus Covid-19 sulla vita delle comunità e sull'economia, ma ha purtroppo dovuto registrare, a partire dal 24 febbraio, la brutale aggressione dell'Ucraina da parte della Russia, che ha travolto la popolazione Ucraina in un conflitto violentissimo, per il quale non si può ragionevolmente ancora ipotizzare una fine a breve

Gli impatti dell'aggressione Russa sono stati e continuano a essere drammatici per le comunità coinvolte, ma anche per le comunità dei paesi dell'Europa occidentale e per le nostre generazioni, che non erano preparate al trauma di una guerra così vicina geograficamente e culturalmente.

Le conseguenze sulle economie europee e sui mercati finanziari sono state gravi e, pur con

qualche attenuazione nell'ultima parte dell'anno, hanno comportato rilevanti incrementi dei costi delle materie prime e degli approvvigionamenti energetici.

Il Gruppo Cir ha quindi operato in un contesto critico, affrontando scenari complessi sia nel settore sociosanitario con KOS, sia nel settore automotive con Sogefi, ed è riuscito a mantenere un solido equilibrio finanziario e risultati operativi positivi.

In particolare, KOS, il cui settore è stato tra i più colpiti dalla pandemia, ha proseguito nel percorso di recupero delle attività nelle sue strutture di rsa e di riabilitazione, costantemente riassorbendo gli impatti subiti nella fase pandemica acuta. Il Gruppo KOS ha mantenuto una posizione di leadership in Italia e ha consolidato le attività in Germania.

Sogefi, una delle principali aziende italiane del settore della componentistica automotive, si è aggiudicata importanti contratti legati alla mobilità elettrica nelle più rilevanti aree di mercato e ha concluso il 2022 con una crescita di ricavi. Il Gruppo Sogefi proseguirà nell'impegno per l'innovazione tecnologica, fattore strategico nella sfida globale della mobilità sostenibile.

I risultati del Gruppo Cir nei due settori di attività confermano anche nel 2022 l'eccellenza dei suoi valori.

Il management crede nella sostenibilità, alla quale dedica una continua attenzione, perché significa innanzitutto rigore e integrità nella gestione. L'impegno è volto a garantire alla società e alle controllate una *governance* in linea con le best practices; gli organi di amministrazione sono maggioritariamente costituiti da amministratori indipendenti e la loro composizione rispecchia principi di diversità di genere, esperienze, competenze ed età.

Si continuerà a fare tutto ciò che è possibile per il bene delle aziende e la sicurezza dei dipendenti del Gruppo.

Passa quindi la parola **all'Amministratore Delegato** la quale ricorda che nel corso del 2022, la Società e le sue partecipate hanno operato in un contesto nuovamente complesso.

Le attività industriali e di servizi hanno infatti dovuto gestire il protrarsi degli effetti della

pandemia, benché attenuati, e gli impatti dell'incremento dei costi delle materie prime e dell'energia, già iniziato nel 2021 e acuito, nel 2022, dal conflitto tra Russia e Ucraina. L'attività di gestione di investimenti finanziari è stata penalizzata dall'andamento eccezionalmente negativo dei mercati finanziari. Solo nell'ultimo trimestre dell'anno si è verificato un allentamento delle tensioni sui mercati finanziari, energetici e delle materie prime.

In tale contesto, i ricavi consolidati del Gruppo sono ammontati a 2.236 milioni di euro, in aumento del 13,9% rispetto al 2021, con dinamiche positive in entrambi i settori di attività del Gruppo, il settore sociosanitario e quello della componentistica per l'automotive.

Le performance operative delle controllate sono migliorate, mentre quelle delle società finanziarie del Gruppo (Cir, Cir International e Cir Investimenti) hanno riflettuto la crisi dei mercati finanziari.

Il Gruppo ha pertanto registrato un risultato netto a break even a fronte di un utile di 18 milioni di euro nel 2021 e l'evoluzione è interamente riconducibile al contributo negativo delle società finanziarie.

L'indebitamento netto consolidato (ante IFRS 16) a fine 2022, pari a 82 milioni di euro, è leggermente sceso rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente, grazie alla riduzione dell'indebitamento netto delle controllate. La struttura patrimoniale della holding è solida, con una posizione finanziaria netta positiva per 320 milioni di euro a fine 2022, in lieve riduzione a causa dell'acquisto di azioni proprie per 6,4 milioni di euro e dei risultati finanziari sfavorevoli.

Passando all'andamento delle controllate, KOS, come tutto il settore socio-sanitario, ha fortemente risentito degli effetti della pandemia da Covid-19, che ha determinato una riduzione delle attività dal secondo trimestre 2020 e fino ai primi mesi del 2021; a partire dal secondo trimestre 2021 e nell'arco di tutto il 2022, grazie alle minori criticità legate alla

pandemia, l'attività è in ripresa, ma non ha ancora raggiunto il livello pre-pandemia, che si prevede possa recuperarsi nel corso del 2023, per tornare a pieno regime nel 2024. Inoltre, l'attività ha dovuto affrontare l'incremento dei costi del personale sanitario, dovuto alla ben nota carenza di offerta rispetto alla domanda, nonché dei costi di gestione alberghiera, in particolare quelli energetici.

Nel 2022, i ricavi del Gruppo sono cresciuti del 6,5% rispetto all'esercizio precedente, grazie soprattutto al recupero del settore rsa in Italia (+16,3%), e l'Ebit è ammontato a 30,4 milioni di euro, in progressione rispetto al 2021, quando il risultato operativo, senza considerare i proventi non ricorrenti per circa 12 milioni di euro, era ammontato a circa 20 milioni.

KOS ha registrato un risultato netto del periodo in sostanziale pareggio, -0,8 milioni di euro, a fronte di +1,4 milioni di euro nel 2021, che recepiva i proventi non ricorrenti sopra menzionati.

Il free cash flow operativo ante IFRS-16 è stato positivo per 5 milioni di euro; il Gruppo continua il proprio piano di sviluppo di nuove strutture e ha investito 23 milioni di euro nell'avviamento di green field, per cui il cash flow, inclusi gli investimenti di sviluppo, è stato negativo per 18 milioni di euro.

In conseguenza, l'indebitamento netto, esclusi i debiti derivanti dall'applicazione del principio IFRS-16, a fine 2022, ammonta a 178,3 milioni di euro, rispetto a 160,2 milioni di euro a fine 2021.

In prospettiva, si ritiene che l'attività svolta da KOS sia cruciale in un contesto di progressivo invecchiamento della popolazione e quindi di costante incremento della domanda e che il contributo del settore privato sarà imprescindibile per colmare il gap tra domanda e offerta.

Nel corto e medio periodo, si prevede che il ritorno alla piena operatività e il graduale adeguamento delle tariffe per controbilanciare l'aumento dei costi del personale e dell'energia registrato negli ultimi anni permetteranno di ristabilire progressivamente risultati

positivi e in linea con le aspettative degli azionisti.

Per quanto riguarda Sogefi, la produzione globale di autoveicoli ha finalmente mostrato un recupero, +6,2%, dopo il crollo del 2020 e la debole ripresa del 2021, pur restando molto inferiore a quella del 2019. Sul fronte dei costi di produzione, nei primi nove mesi del 2022 sono proseguite le tensioni sui mercati delle materie prime e dell'energia, aggravate dal conflitto tra Russia e Ucraina, tensioni che si sono attenuate solo nel corso dell'ultimo trimestre.

I ricavi di Sogefi sono cresciuti del 17,5% rispetto al 2021, grazie alla crescita dei volumi di produzione, all'incremento dei prezzi di vendita per compensare gli aumenti dei costi delle materie prime ed all'evoluzione favorevole dei tassi di cambio.

I risultati economici sono stati positivi ed in netto miglioramento: l'Ebit è ammontato a € 68,3 milioni (4,4% sul fatturato), in crescita del 17% rispetto a 58,4 milioni di euro nel 2021.

L'utile netto è stato pari a € 29,6 milioni (nel 2021, 28,6 milioni di euro per le attività operative in continuità e 2 milioni di euro comprese le attività cessate).

Il free cash flow è stato positivo per 29,3 milioni di euro (32,4 milioni di euro nel 2021) e l'indebitamento netto (ante IFRS-16) è conseguentemente sceso a 224,3 milioni di euro al 31 dicembre 2022, rispetto a 258,2 milioni di euro al 31 dicembre 2021.

La Società ha gestito bene l'emergenza legata alla pandemia, ai volumi ridotti di produzione, alle difficoltà di approvvigionamento e all'incremento dei costi di produzione, confermandosi come un partner solido e affidabile dei principali costruttori di auto. La resilienza e capacità di reazione dimostrate in questo complesso periodo costituiscono buone premesse per affrontare la principale sfida di breve-medio termine, ossia il miglioramento delle performance della divisione sospensione, nonché quella di più lungo periodo, rappresentata dalla transizione tecnologica.

La gestione degli attivi finanziari, che a fine 2022 erano pari a 393 milioni di euro, ha fatto

registrare un rendimento medio negativo del 1,3%, che si confronta con performance comprese tra -10% e -20% per i principali indici azionari e obbligazionari.

Si confida che il 2023, in linea con i piani delle società del Gruppo, rappresenti nuovamente un anno di crescita e aumento della redditività operativa delle attività e a questo verrà rivolto tutto l'impegno del management.

Conclude ringraziando il management e i dipendenti tutti del Gruppo e auspicando che i risultati meritino l'approvazione degli azionisti.

Il Presidente riprende la parola e informa che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2022, si trova alla pagina 176 del fascicolo di bilancio – ESEF pubblicato nella sezione “Governance” del sito Internet della Società.

Il Presidente del Collegio Sindacale, **Dr. Francesco Mantegazza**, con il consenso unanime dell'assemblea omette la lettura della relazione del Collegio Sindacale, che è riportata alle pagine 187 e seguenti del fascicolo di bilancio – ESEF e che è stata pubblicata sul sito Internet della Società.

Il Presidente ringrazia il Collegio Sindacale e ricorda che il bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2022 di CIR S.P.A. chiude con un utile netto di euro 3.044.851,40 che il Consiglio di Amministrazione propone di destinare come segue:

- euro 152.242,57 alla riserva legale;
- euro 2.892.608,83 “Riserva rivalutazioni altre attività finanziarie” per la parte non distribuibile ai sensi dell'art. 6 D.Lgs. 38/2005.

Prega quindi il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute in relazione al bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022.

Il Rappresentante Designato comunica di aver ricevuto le seguenti istruzioni di voto:

- n. 1.265.968.630 voti favorevoli;
- n. 33.497.363 voti astenuti;

- nessun voto contrario.

Il Presidente dichiara pertanto che il bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022 risulta approvato a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Mette quindi in votazione la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2022, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato comunica di aver ricevuto le seguenti istruzione di voto:

- n. 1.243.703.256 voti favorevoli;
- n. 33.152.262 voti astenuti;
- nessun voto contrario.

Azionisti non votanti: 22.610.748.

Il Presidente dichiara pertanto che la proposta di destinazione del risultato di esercizio 2022 risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Passando alla trattazione del punto **2 all'Ordine del Giorno**, il **Presidente** comunica che nella sezione "Governance" del sito Internet della Società si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la seguente proposta di delibera:

"L'Assemblea degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto delle proposte del Consiglio di Amministrazione
- preso atto del parere favorevole del Collegio Sindacale
- avendo presenti le disposizioni degli artt. 2357 e seguenti del Codice Civile, dell'art. 132 del D.Lgs n. 58/98, dell'art. 144-bis della delibera Consob 11971/1999, del Regolamento UE 596/2014, del Regolamento Delegato UE n. 2016/1052, nonché della Delibera Consob del 3 aprile 2019 n. 20876, delle Linee Guida Consob di luglio 2019 e della Delibera Consob del 7 aprile 2020 n. 21318

DELIBERA

1. di revocare, per la parte non utilizzata e per il periodo intercorrente dal giorno successivo alla presente Assemblea fino alla sua naturale scadenza, la delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie assunta dall'Assemblea Ordinaria degli Azionisti del 12 settembre 2022 e, conseguentemente, la correlata autorizzazione a disporne;

2. di autorizzare il Consiglio di Amministrazione, e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357 del Codice Civile, a far tempo dal giorno successivo la presente Assemblea e per un periodo di diciotto mesi, all'acquisto di azioni CIR come segue:

– potranno essere acquistate massime n. 220.000.000 azioni tenuto conto che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il numero delle azioni acquistate non potrà in alcun caso eccedere un numero complessivo di azioni rappresentativo della quinta parte del capitale sociale di CIR;

– il corrispettivo unitario di ogni singolo acquisto di azioni non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle azioni della Società nella seduta di Borsa precedente ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo in caso di acquisti secondo le modalità di cui ai punti (i), (iii) e (iv) del paragrafo che segue, e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, il corrispettivo non dovrà essere superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta di acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato;

– l'acquisto dovrà avvenire sul mercato, in conformità a quanto prescritto dall'art. 132

del D.Lgs n. 58/98 e dalle disposizioni di legge o di regolamento vigenti al momento dell'operazione e precisamente (i) per il tramite di offerta pubblica di acquisto o di scambio; (ii) sui mercati regolamentati secondo modalità operative stabilite nei regolamenti di organizzazione e gestione dei mercati stessi, che non consentano l'abbinamento diretto delle proposte di negoziazione in acquisto con predeterminate proposte di negoziazione in vendita; (iii) mediante attribuzione proporzionale ai soci di opzioni di vendita da assegnarsi entro 15 mesi dalla data della delibera assembleare di autorizzazione ed esercitabili entro 18 mesi dalla stessa; (iv) mediante acquisto e vendita di strumenti derivati negoziati sui mercati regolamentati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti ottemperando alle ulteriori previsioni contenute nell'art. 144-bis del Regolamento Emittenti emanato dalla Consob, nonché ai sensi degli artt. 5 e 13 del Regolamento UE 596/2014.

3. di autorizzare, ai sensi e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ad effettuare, sempre nei limiti previsti dalla legge, operazioni successive di acquisto e di alienazione nonché a disporre, senza limiti o vincoli di tempo, delle azioni proprie acquistate per la vendita - anche prima di aver completato gli acquisti come sopra autorizzati - in una o più volte, tramite intermediari autorizzati, a prezzi non inferiori all'ultimo prezzo di acquisto o di carico o al valore corrente di Borsa, con la specifica eccezione per gli amministratori della Società, i dipendenti della Società e/o di sue controllate a cui le azioni potranno essere cedute o assegnate anche a titolo gratuito, nel rispetto dei limiti di legge, in esecuzione di specifici piani di compensi basati su azioni della Società;

4. di autorizzare altresì il Consiglio di Amministrazione e per esso il Presidente e l'Amministratore Delegato, disgiuntamente tra loro, con facoltà di subdelega, ai sensi

e per gli effetti dell'art. 2357-ter del Codice Civile, a disporre - senza limiti o vincoli di tempo - delle azioni proprie acquistate, in una o più volte, quale corrispettivo in permuta di partecipazioni nonché per la vendita mediante offerta al pubblico e/o agli Azionisti, anche attraverso il collocamento di buoni di acquisto (cosiddetti warrant) e di ricevute di deposito rappresentative di azioni (American Depositary Receipt e titoli simili), per adempiere alle obbligazioni eventualmente derivanti da strumenti di debito convertibili o scambiabili con strumenti azionari, nonché per l'assegnazione a dipendenti e Amministratori della Società e sue controllate, in relazione all'esecuzione di piani di stock grant;

5. di conferire mandato al Consiglio di Amministrazione, e per esso al Presidente e all'Amministratore Delegato, affinché provveda alle opportune appostazioni contabili afferenti alla "riserva per azioni proprie in portafoglio", conseguenti alle operazioni di acquisto, alienazione o permuta delle azioni proprie, in osservanza delle disposizioni di legge e dei principi contabili di volta in volta applicabili, utilizzando e ricostituendo le riserve disponibili impiegate per le operazioni sulle azioni proprie a seconda dei casi"

Al riguardo informa che il Consiglio di Amministrazione ha ritenuto opportuno proporre all'odierna assemblea di assumere una nuova delibera di autorizzazione all'acquisto di azioni proprie sul mercato, ai sensi e per gli effetti degli artt. 2357 e 2357-ter del codice civile, con le conseguenti facoltà di disporre delle stesse, nel rispetto della legge e dei regolamenti vigenti e in conformità alle prassi di mercato ammesse da Consob, nonché delle linee guida emesse dalla medesima nel luglio 2019.

In particolare, si sottopone all'approvazione dell'odierna assemblea l'autorizzazione, valida per il periodo di 18 mesi, ad acquistare un numero massimo di 220.000.000 azioni proprie e comunque fino a concorrenza del 20% del capitale sociale, a un prezzo unitario che non dovrà discostarsi di più del 15%, in difetto o in eccesso, dal prezzo di riferimento registrato dalle

azioni nella seduta di Borsa precedente la data di ogni singola operazione di acquisto o precedente la data in cui viene fissato il prezzo e comunque, ove gli acquisti siano effettuati con ordini sul mercato regolamentato, per un corrispettivo non superiore al prezzo più elevato tra il prezzo dell'ultima operazione indipendente e il prezzo dell'offerta d'acquisto indipendente corrente più elevata sul medesimo mercato, in conformità a quanto previsto dal Regolamento Delegato UE n. 2016/1052.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.242.951.130 voti favorevoli;
- n. 23.362.874 voti contrari;
- n. 33.152.262 voti astenuti.

Dichiara pertanto che la delibera di cui al punto 2) all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Passando alla trattazione del **punto 3) all'ordine del giorno**, il **Presidente** comunica che nella sezione "Governance" del sito Internet della Società si trova la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e, in calce, le relative proposte di delibera.

Segnala che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata redatta in conformità a quanto previsto dall'art. 84-quater del regolamento Consob n. 11971 in attuazione dell'art. 123-ter del TUF - come modificato dal D.Lgs. n. 49 del 10 maggio 2019 - e nel rispetto delle previsioni di cui all'art. 5 del Codice di Corporate Governance adottato dalla Società.

Precisa che ai sensi dell'art. 123-ter del TUF, l'assemblea è chiamata a esprimere il proprio voto come segue:

- con delibera vincolante sulla Sezione Prima della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter,

comma 3-ter, del TUF;

- con delibera non vincolante sulla Sezione Seconda della Relazione, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Prima** della relazione:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti,
- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,

DELIBERA

di approvare la Politica della Società in materia di remunerazione di cui alla Sezione I della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti.”

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.174.760.058 voti favorevoli;
- n. 65.948.946 voti contrari;
- n. 58.757.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la sopra riportata proposta di delibera risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Mette quindi in votazione la seguente proposta di delibera sulla **Sezione Seconda** della Relazione:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A.,

- visti i disposti della vigente normativa,
- preso atto della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi

corrisposti,

- dato atto che la Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti, è stata depositata e resa disponibile entro i termini di legge,

- dato atto che la predisposizione della Sezione II di tale Relazione è stata verificata dalla Società di revisione KPMG S.p.A. nel rispetto dell'art. 123-ter comma 8 bis del TUF,

DELIBERA

di esprimere parere favorevole sulla Sezione II della Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti approvata dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 13 marzo 2023.”

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n.1.175.697.553 voti favorevoli;

- n. 65.011.451 voti contrari;

- n. 58.757.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la maggioranza dei partecipanti ha espresso voto favorevole come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Passando alla trattazione del **punto 4) all'ordine del giorno** il Presidente comunica che nella Sezione "Governance" del sito Internet della Società, si trovano la Relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al piano di Stock Grant 2023 e la seguente proposta di delibera:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. - COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE, preso atto della proposta del Consiglio di Amministrazione

DELIBERA

1) di approvare il Piano di Stock Grant 2023, destinato a dirigenti e/o amministratori della Società e delle controllate, mediante attribuzione di massime n. 5.000.000 Units, ciascuna delle quali attributiva del diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione della

Società il tutto come illustrato nel Documento Informativo redatto ai sensi del D.Lgs. n. 58/98;

2) di conferire al Consiglio di Amministrazione ogni più ampio potere per dare esecuzione al Piano e, in particolare, a titolo meramente esemplificativo e non esaustivo per:

a) individuare i beneficiari e definire il numero di Units da attribuire a ciascuno di essi nel rispetto del numero massimo approvato dall'Assemblea;

b) redigere ed approvare il Regolamento del Piano e compiere ogni adempimento, formalità, comunicazione (inclusi quelli previsti dalla normativa tempo per tempo applicabile con riferimento al Piano) che siano necessari o opportuni ai fini della gestione e/o attuazione del Piano, nel rispetto dei termini e delle condizioni descritti nel Documento Informativo;

il tutto con facoltà di delegare, in tutto o in parte, i summenzionati poteri al Presidente e/o all'Amministratore Delegato."

Informa che il Piano di Stock Grant per l'esercizio 2023 è destinato ad amministratori e/o dirigenti della Società e di Società controllate per un massimo di n. 5.000.000 diritti condizionati, ciascuno dei quali attribuirà ai beneficiari il diritto di ricevere in assegnazione a titolo gratuito n. 1 azione CIR. Le azioni assegnate verranno messe a disposizione utilizzando azioni proprie della Società. Il Piano ha la finalità di allineare gli interessi del management con gli obiettivi di creazione di valore per il Gruppo e i suoi azionisti in un orizzonte di medio-lungo periodo, stimolare l'impegno per il conseguimento di obiettivi comuni a livello di Gruppo e favorire la permanenza di coloro che ricoprono posizioni "chiave" nel Gruppo.

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.152.349.562 voti favorevoli;

- n. 65.553.694 voti contrari;

- n. 80.363.010 voti astenuti.

Azionisti non votanti n. 1.200.000.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 4) all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Il Presidente passa alla trattazione del **punto 5) all'ordine del giorno** e ricorda che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 viene a cessare, essendosi compiuto il terzo esercizio sociale, il mandato dell'attuale Consiglio di Amministrazione, conferito dall'Assemblea degli Azionisti della Società in data 8 giugno 2020. È pertanto necessario procedere alla nomina del Consiglio di Amministrazione, previa determinazione del numero dei componenti, nonché a determinare la durata in carica e i relativi compensi.

Informa che relazione del Consiglio di Amministrazione e la proposta di delibera in merito al presente punto dell'ordine del giorno sono stati pubblicati nella sezione "*Governance*" del sito internet della Società.

Ricorda che, ai sensi dell'art. 11 dello Statuto Sociale, il Consiglio di Amministrazione è nominato sulla base di liste, presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo; le liste di candidati, sottoscritte dagli azionisti che le presentano, devono essere depositate presso la sede della società entro il venticinquesimo giorno antecedente la data fissata per l'assemblea in prima convocazione.

Comunica che sono state depositate presso la sede legale della Società due liste di candidati per l'elezione del Consiglio di Amministrazione e fornisce le informazioni relative alle liste presentate.

L'azionista di maggioranza F.Ili De Benedetti S.p.A. ha depositato la seguente lista di candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione della società:

1. De Benedetti Rodolfo
2. Mondardini Monica
3. De Benedetti Edoardo

4. De Benedetti Marco
5. Pasinelli Francesca
6. Porcari Maria Serena
7. Bertherat Philippe
8. Oliveri Elisabetta

Gli azionisti Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi hanno depositato la seguente lista di candidati alla lista di Consigliere di Amministrazione della Società:

1. Nizzi Tommaso
2. Giachetti Antonella
3. Dami Filippo

Comunica altresì che i candidati:

- hanno accettato la candidatura;
- hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla legge e dai regolamenti vigenti;
- hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- hanno inviato i propri curricula vitae.

Tali documenti sono stati depositati presso la sede legale, pubblicati sul sito internet, diffusi tramite *eMarket Storage* e passati agli atti della società.

Informa che i seguenti candidati:

- Pasinelli Francesca
- Porcari Maria Serena
- Bertherat Philippe
- Oliveri Elisabetta

- Nizzi Tommaso
- Giachetti Antonella
- Dami Filippo

hanno dichiarato di potersi qualificare quali amministratori indipendenti ai sensi della normativa e dei regolamenti vigenti.

L'azionista F.Ili De Benedetti S.p.A. ha inoltre proposto:

- di stabilire – nel caso in cui venga presentata una sola lista – in 8 il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione e – nel caso in cui venga presentata anche una o più liste di minoranza – in 9 tale numero;
- di stabilire la durata dell'incarico in 3 (tre) esercizi, in particolare, per gli esercizi 2023-2024-2025 e cioè fino all'Assemblea che discuterà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di determinare in euro 20.000,00 (ventimila) annui lordi *pro-rata temporis* i compensi spettanti a ciascun Consigliere di Amministrazione, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, c.c.;
- di consentire agli amministratori di assumere altri incarichi, ai sensi dell'art. 2390, comma 1, c.c..

Procede, quindi, alla trattazione delle proposte di delibera, consultabili a pag. 5 della relazione del Consiglio di Amministrazione.

A) Relativamente alla determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione e alla sua durata in carica:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione
- avuto a mente i disposti di legge e di statuto

DELIBERA

- di stabilire in 9 (nove) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione;

- di determinare in 3 (tre) esercizi il mandato del Consiglio di Amministrazione e cioè con durata in carica fino all'Assemblea che discuterà il Bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di consentire ai nominati Amministratori di assumere altri incarichi, ai sensi dell'art. 2390 del Codice Civile."

Mette quindi in votazione la sopra riportata proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.265.919.537 voti favorevoli;
- n. 394.467 voti contrari;
- n. 33.152.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 5) A all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

B) Relativamente alla determinazione della durata in carica del Consiglio di Amministrazione

Il Presidente chiede all'Assemblea di esprimersi sulla proposta di:

- stabilire la durata dell'incarico in 3 (tre) esercizi, in particolare, per gli esercizi 2023-2024-2025 e cioè fino all'assemblea che discuterà il bilancio chiuso al 31 dicembre 2025;
- di consentire agli amministratori di assumere altri incarichi, ai sensi dell'art. 2390, comma 1, c.c..

Mette quindi in votazione la suddetta proposta di delibera, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n. 1.265.618.551 voti favorevoli;
- n. 695.453 voti contrari;
- n. 33.152.262 voti astenuti.

Dichiara quindi che la delibera di cui al punto 5) B all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

C) Relativamente alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione

Mette in votazione le liste dei candidati presentate dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A. e dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute:

- n° di voti favorevoli per la lista presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A.: 838.148.164
- n° di voti favorevoli per la lista presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi: 443.126.378.

Precisa di aver anche ricevuto le seguenti istruzioni di voto: n° di voti astenuti: 17.533.184 e azionisti non votanti: 658.540,

il tutto come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Il Presidente da atto che la lista di candidati presentata dall'azionista di maggioranza F.lli De Benedetti S.p.A. ha ottenuto 838.148.164 voti favorevoli e quella presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi ha ottenuto 443.126.378 voti favorevoli: pertanto la lista presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A. ha conseguito la maggioranza dei voti e la lista presentata dagli azionisti Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi ha conseguito un numero di voti sufficiente alla nomina di un Consigliere.

Da atto, quindi, che l'Assemblea ha nominato Consiglieri, per gli esercizi 2023-2024-2025 i

Signori:

1. Bertherat Philippe indipendente
2. De Benedetti Edoardo

3. De Benedetti Marco
4. De Benedetti Rodolfo
5. Mondardini Monica
6. Nizzi Tommaso indipendente
7. Pasinelli Francesca indipendente
8. Porcari Maria Serena indipendente
9. Oliveri Elisabetta indipendente

D) Relativamente al compenso dei componenti del Consiglio di Amministrazione

Chiede all'assemblea di esprimersi sulla seguente proposta:

“L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite:

- preso atto della relazione del Consiglio di Amministrazione,
- avuto a mente i disposti di legge e di statuto

DELIBERA

di attribuire a ciascun componente il Consiglio di Amministrazione un compenso di euro 20.000,00 (ventimila) annuo lordo pro-rata temporis, ai sensi dell'art. 2389, comma 1, del Codice Civile.”

Prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente:

- n° di voti favorevoli: 1.240.709.004
- n° di voti astenuti: 58.757.262.

Dichiara approvata la delibera di cui al punto 5) D all'ordine del giorno a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Prima di passare alla trattazione dell'ultimo punto all'ordine del giorno il Presidente formula un sentito ringraziamento alle Consigliere uscenti, Prof.ssa Mariastella Botticini, Prof.ssa Paola Dubini e Prof.ssa Silvia Maria Giannini per il significativo contributo apportato dalle

stesse durante il loro mandato; l'Amministratore Delegato si associa alle parole del Presidente.

Passa pertanto alla trattazione del **punto 6) all'ordine del giorno.**

Ricorda che con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 viene a cessare, essendosi compiuto il terzo esercizio sociale, il mandato dell'attuale Collegio Sindacale, conferito dall'Assemblea degli Azionisti della Società in data 8 giugno 2020. È pertanto necessario procedere alla nomina del Collegio Sindacale e alla determinazione della relativa retribuzione.

Informa che la Relazione del Consiglio di Amministrazione e la proposta di delibera in merito al presente punto dell'ordine del giorno sono stati pubblicati nella sezione "Governance" del sito internet della Società.

Ricorda che, ai sensi dell'art. 22 dello Statuto Sociale, il Collegio Sindacale è nominato sulla base di liste, presentate dagli azionisti, nelle quali i candidati devono essere elencati mediante un numero progressivo; ogni lista si compone di due sezioni, una per i candidati alla carica di sindaco effettivo, l'altra per i candidati alla carica di sindaco supplente. Rammenta, che, in ossequio alle norme vigenti, almeno un terzo dell'organo di controllo deve essere riservato al genere meno rappresentato. La presidenza del Collegio Sindacale spetta al candidato della lista di minoranza che abbia ottenuto il maggior numero di voti.

La Società ha provveduto, entro i termini previsti dallo Statuto Sociale, a depositare le liste presentate, corredate dai *curricula* e dalle attestazioni di legge, presso la sede sociale e a metterle a disposizione del pubblico attraverso il sito internet e tramite il servizio *eMarket Storage*, così come indicato nell'avviso di convocazione.

Comunica che sono state depositate presso la sede legale della società quattro liste di candidati per l'elezione del Collegio Sindacale:

La lista n. 1, presentata dall'azionista di maggioranza F.Ili De Benedetti S.p.A., che ha attestato di essere titolare di una percentuale del capitale sociale pari al 35,957%, riporta i seguenti

nominativi:

Candidati alla carica di Sindaco Effettivo

1. Mantegazza Francesco
2. Gnudi Maria-Maddalena
3. Rebecchini Gaetano

Candidati alla carica di Sindaco Supplente

1. Dellatorre Antonella
2. Macchiorlatti Vignat Luigi
3. Marini Gianluca

La lista n. 2, presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi, che hanno attestato di essere congiuntamente titolari di una percentuale del capitale sociale pari al 2,507%, riporta i seguenti nominativi:

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo

1. Barbara Giovanni

Candidato alla carica di Sindaco Supplente

1. Pardi Marco

La lista n. 3, presentata dall'azionista di minoranza Navig S.a.s. di Giorgio Zaffaroni, che ha attestato di essere titolare di una percentuale del capitale sociale pari al 2,204%, riporta i seguenti nominativi:

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo

1. Cinti Gianluca

Candidato alla carica di Sindaco Supplente

1. Beretta Daniele

La lista n. 4, presentata dagli azionisti di minoranza Eurizon Capital SGR S.p.A., Fideuram Asset Management Ireland, Fideuram Intesa Sanpaolo Private Asset Management SGR S.p.A.,

Interfund Sicav – Interfund Equity Italy, Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A., in nome e per conto di taluni fondi dagli stessi gestiti, che hanno attestato di essere titolari congiuntamente di una percentuale del capitale sociale pari al 1,60093%, riporta i seguenti nominativi:

Candidato alla carica di Sindaco Effettivo

1. Fulgeri Alessia

Candidato alla carica di Sindaco Supplente

1. Izzo Maria Federica

Comunica altresì che i candidati:

- hanno accettato la candidatura;
- hanno attestato l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità previste dalla legge, nonché il possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità stabiliti dalla legge e dai regolamenti vigenti;
- hanno fornito l'elenco degli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società;
- hanno inviato i propri *curricula vitae*.

Procede quindi alle proposte di delibera consultabili a pagine 4 della Relazione del Consiglio di Amministrazione.

Mette in votazione le suddette liste dei candidati, pregando il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute e, precisamente

- n° di voti favorevoli per la lista n.1, presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A.: 815.537.416
- n° di voti favorevoli per la lista n. 2 presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi: 326.822.456
- n° di voti favorevoli per la lista n. 3 presentata dall'azionista di minoranza Navig S.a.s. di Giorgio Zaffaroni: 57.752.262

- n° di voti favorevoli per la lista n. 4 presentata dagli azionisti di minoranza Eurizon Capital SGR S.p.A., Fideuram Asset Management Ireland, Fideuram Intesa Sanpaolo Private Asset Management SGR S.p.A., Interfund Sicav – Interfund Equity Italy, Mediolanum Gestione Fondi SGR S.p.A., in nome e per conto di taluni fondi dagli stessi gestiti: 97.307.971.

Precisa di aver anche ricevuto le seguenti istruzioni di voto: n° di voti astenuti: 1.200.000 e n° di voti contrari: 846.161.

Da atto che la lista di candidati n. 1 presentata dall'azionista di maggioranza F.Ili De Benedetti S.p.A. ha ottenuto 815.537.416 voti favorevoli e la lista di candidati n. 2 presentata dagli azionisti di minoranza Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi ha ottenuto 326.822.456 voti favorevoli: pertanto la lista n. 1 ha conseguito la maggioranza dei voti e la lista n. 2 ha conseguito il numero più alto di voti tra le liste proposte dagli azionisti di minoranza in misura sufficiente alla nomina di un componente effettivo del Collegio Sindacale e di un componente supplente della lista.

Da atto, quindi, che l'assemblea ha nominato Sindaci Effettivi, per gli esercizi 2023-2024-2025 i signori:

- **Barbara Giovanni** che assume la carica di Presidente (unico candidato alla carica di Sindaco Effettivo della lista n. 2 presentata dagli azionisti Beatrice Baroncelli e Alessandro Nizzi);
- **Mantegazza Francesco** (capolista Sindaco Effettivo della lista n.1 presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A.);
- **Gnudi Maria-Maddalena** (secondo Sindaco Effettivo nella lista n. 1 presentata dall'azionista di maggioranza Fratelli De Benedetti S.p.A.).

Da atto, infine, che l'assemblea ha nominato Sindaci Supplenti, per gli esercizi 2023-2024-2025 i signori:

- **Dellatorre Antonella**

- **Macchiorlatti Vignat Luigi**

- **Pardi Marco.**

A questo punto il Presidente chiede all'assemblea di esprimersi sulla proposta di determinare in euro 55.000 (cinquantacinquemila) annui lordi *pro-rata temporis* la retribuzione al Presidente del Collegio Sindacale e in euro 35.000 (trentacinquemila) annui lordi *pro-rata temporis* la retribuzione spettante a ciascuno dei Sindaci Effettivi e prega il Rappresentante Designato di comunicare verbalmente le istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato comunica di aver ricevuto le seguenti istruzioni di voto:

- n. 1.222.891.004 voti favorevoli;
- n. 16.618.000 voti contrari;
- n. 59.957.262 voti astenuti.

Il Presidente dichiara pertanto che la delibera di cui al punto 6) B all'ordine del giorno risulta approvata a **maggioranza** con i voti sopra riportati e come risulta specificato nell'elenco allegato sotto la **lettera "B"**.

Il **Presidente** formula il proprio sentito ringraziamento al Sindaco Effettivo uscente Dott. Gaetano Rebecchini per il significativo contributo apportato dallo stesso durante il suo mandato.

Dopo di che, null'altro essendovi da deliberare, il Presidente ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10,55.

IL PRESIDENTE

(Rodolfo De Benedetti)



IL SEGRETARIO

(Maddalena Ferrari)



CIR S.P.A.-COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE

ASSEMBLEA ORDINARIA

DEL GIORNO 28/04/2023 - ORE 10:00

UNICA CONVOCAZIONE

Elenco delle presenze per numero di voti

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	43				371.739.446	743.478.892	44,868	10:00	
COBAS SELECCION FI.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009892				67.333.283	134.666.566	8,127	10:00	
COBAS INTERNACIONAL, FI.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009891				49.544.264	99.088.528	5,980	10:00	
EURIZON ALTERNATIVE SICAV- SIF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197698		27.313.423			27.313.423	1,648	10:00	
NAVIG S.A.S. DI GIORGIO ZAFFARONI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	1303233		24.600.000			24.600.000	1,485	10:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	42		16.616.218			16.616.218	1,003	10:00	
NIZZI ALESSANDRO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63015	23000494		15.120.000			15.120.000	0,912	10:00	
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130745		13.736.326			13.736.326	0,829	10:00	
COBAS LUX SICAV - COBAS	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	130026				6.699.713	13.399.426	0,809	10:00	

ALLEGATO A

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE		AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
			PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SELECTION FUND	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.											
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300099				5.920.000	11.840.000	0,715		10:00	
RODOLFO DE BENEDETTI SOC. SEMPLICE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191909			10.452.000		10.452.000	0,631		10:00	
COBAS GLOBAL FP.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009893					5.170.368	0,624		10:00	
BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2783423			9.830.595		9.830.595	0,593		10:00	
F.LLI DE BENEDETTI S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63104	44			9.760.811		9.760.811	0,589		10:00	
NIZZI ALESSANDRO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	61030	102			9.750.750		9.750.750	0,588		10:00	
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191904			8.816.000		8.816.000	0,532		10:00	
GOVERNMENT OF NORWAY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011775			8.524.454		8.524.454	0,514		10:00	
BRIARWOOD CAPITAL PARTNERS LP C/O COGENCY GLOBAL INC.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011886			7.494.857		7.494.857	0,452		10:00	
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011882			7.451.983		7.451.983	0,450		10:00	
HWIC QIAIF CCF - HWIC VALUE OPPORTUNITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	133415			6.248.183		6.248.183	0,377		10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
BLUE LAKE SICAV-SIF SA	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197699		5.838.839			5.838.839	0,352		10:00
MAGALLANES MICROCAPS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24196696		5.610.291			5.610.291	0,339		10:00
AZ FUND 1 AZ EQUITY BEST VALUE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130758				2.722.085	5.444.170	0,329		10:00
ISHARES MSCI EAFE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197703		5.442.417			5.442.417	0,328		10:00
COBAS CONCENTRADOS FIL.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009890				2.650.000	5.300.000	0,320		10:00
COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130025				2.183.668	4.367.336	0,264		10:00
RODOLFO DE BENEDETTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191908		4.020.000			4.020.000	0,243		10:00
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197705		3.501.310			3.501.310	0,211		10:00
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131442		3.439.365			3.439.365	0,208		10:00
FONDITALIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197578		3.236.000			3.236.000	0,195		10:00
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24191905		3.230.000			3.230.000	0,195		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
BANDIERAMONTE STEFANO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300096			1.606.141		3.212.282	0,194	10:00	
BANDIERAMONTE STEFANO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300094			1.598.683		3.197.366	0,193	10:00	
BARONCELLI BEATRICE	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	61030	101		3.109.011			3.109.011	0,188	10:00	
UTMOST PANEUROPE DAC	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63185	132023		2.883.731			2.883.731	0,174	10:00	
LYXOR FTSE ITALIA MID CAP	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10305926		2.547.684			2.547.684	0,154	10:00	
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011883		2.423.152			2.423.152	0,146	10:00	
COBAS LUX SICAV - COBAS SELECTION FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	129991		2.339.575			2.339.575	0,141	10:00	
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300097			1.080.000		2.160.000	0,130	10:00	
ALTERNATIVE FUND SICAV SIF COBAS CONCENTRATED VALUE FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130011			1.000.000		2.000.000	0,121	10:00	
DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRANCO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63041	1		1.805.569			1.805.569	0,109	10:00	
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197701		1.759.779			1.759.779	0,106	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011884		1.718.214			1.718.214	0,104		10:00
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197706		1.675.456			1.675.456	0,101		10:00
COBAS VALUE SICAV SA.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009889			739.435		1.478.870	0,089		10:00
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 70	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130749		1.464.032			1.464.032	0,088		10:00
ALFONSI EUSEBIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60014	51504		1.200.000			1.200.000	0,072		10:00
COBAS LUX SICAV - COBAS INTERNATIONAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130015		1.153.349			1.153.349	0,070		10:00
BANDIERAMONTE STEFANO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300095		1.101.100			1.101.100	0,066		10:00
ARTIENE INVESTIMENTI S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	9300098		1.100.000			1.100.000	0,066		10:00
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191906		1.089.000			1.089.000	0,066		10:00
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131368		1.027.379			1.027.379	0,062		10:00
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011878		1.005.000			1.005.000	0,061		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011867		1.003.787			1.003.787	0,061	10:00	
EURIZON AZIONI ITALIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197579		915.184			915.184	0,055	10:00	
ALTERNATIVE FUND SICAV-SIF - COBAS CONCENTRATED VALUE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	129997		881.929			881.929	0,053	10:00	
MEDIOLANUM GESTIONE FONDI SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24201345		658.540			658.540	0,040	10:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197729		648.386			648.386	0,039	10:00	
LA COLLINA S.R.L.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63185	122023		643.200			643.200	0,039	10:00	
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197713		628.250			628.250	0,038	10:00	
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197737		619.975			619.975	0,037	10:00	
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011871		589.959			589.959	0,036	10:00	
COBAS MIXTO GLOBAL FP.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23009894				286.587		0,035	10:00	
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24196984		486.471			486.471	0,029	10:00	
STICHTING PHILIPS	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24196991		472.018			472.018	0,028	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
PENSIONEFONDS	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197735		455.721			455.721	0,028		10:00
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011773		446.493			446.493	0,027		10:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784423		415.934			415.934	0,025		10:00
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION- ITALIAN LONG TERM OPPORTUNITIES	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130743		408.291			408.291	0,025		10:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784823		375.661			375.661	0,023		10:00
COBAS LUX SICAV - COBAS LARGE CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130018		363.403			363.403	0,022		10:00
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	132798		363.296			363.296	0,022		10:00
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10305928		355.565			355.565	0,021		10:00
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	132477		335.811			335.811	0,020		10:00
SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197716		324.279			324.279	0,020		10:00
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24197708		315.514			315.514	0,019		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	133507		289.004			289.004	0,017		10:00
JHF II INT L SMALL CO FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011880		284.178			284.178	0,017		10:00
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197736		283.199			283.199	0,017		10:00
DE BENEDETTI RODOLFO LORENZO FRANCO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191907		220.000			220.000	0,013		10:00
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2783923		216.896			216.896	0,013		10:00
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197727		216.377			216.377	0,013		10:00
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131355		207.784			207.784	0,013		10:00
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131369		196.833			196.833	0,012		10:00
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2783523		193.591			193.591	0,012		10:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784723		190.423			190.423	0,011		10:00
THE REGENTS OF THE	G. STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24197738		183.293			183.293	0,011		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
UNIVERSITY OF CALIFORNIA	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197710		178.811			178.811	0,011		10:00
ISHARES VII PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24196983		177.334			177.334	0,011		10:00
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011875		171.781			171.781	0,010		10:00
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011879		164.445			164.445	0,010		10:00
AZIMUT CAPITAL MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130737		150.000			150.000	0,009		10:00
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011865		136.031			136.031	0,008		10:00
INTERFUND SICAV	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24196982		131.000			131.000	0,008		10:00
DEKA-RAB	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130733		128.375			128.375	0,008		10:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197719		128.367			128.367	0,008		10:00
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B EAFESMLB	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131358		127.100			127.100	0,008		10:00
UBS LUX FUND SOLUTIONS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24197697		126.587			126.587	0,008		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	G.										
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197712		122.923			122.923	0,007		10:00
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011868		116.638			116.638	0,007		10:00
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197718		116.441			116.441	0,007		10:00
FIDEURAM ASSET MANAGEMENT SGR S.P.A.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24191903		116.000			116.000	0,007		10:00
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011877		114.994			114.994	0,007		10:00
TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197711		114.855			114.855	0,007		10:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197720		113.811			113.811	0,007		10:00
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784123		105.532			105.532	0,006		10:00
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197717		103.196			103.196	0,006		10:00
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	132461		101.575			101.575	0,006		10:00
MERCER QIF FUND PLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197724		97.019			97.019	0,006		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
ACADIAN NON US MICROCAP EQUITY FUND LLC	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2783623		95.048			95.048	0,006	10:00	
MERGER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197721		89.877			89.877	0,005	10:00	
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197723		84.335			84.335	0,005	10:00	
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011874		83.879			83.879	0,005	10:00	
ISHARES MSCI EUROPE SMALL- CAP ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197704		81.713			81.713	0,005	10:00	
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197728		81.273			81.273	0,005	10:00	
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197733		81.233			81.233	0,005	10:00	
AZ FUND 1 AZ ALLOCATION PIR ITALIAN EXCELLENCE 30	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130771		81.199			81.199	0,005	10:00	
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197715		80.032			80.032	0,005	10:00	
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197722		78.689			78.689	0,005	10:00	
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197731		75.799			75.799	0,005	10:00	
BLACKROCK ASSET	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24196985		74.283			74.283	0,004	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131443		73.777		73.777	0,004		10:00	
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011870		67.488		67.488	0,004		10:00	
IAM NATIONAL PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197707		65.700		65.700	0,004		10:00	
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23014033		64.984		64.984	0,004		10:00	
JHVIT INT'L SMALL CO. TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011881		60.979		60.979	0,004		10:00	
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011772		54.678		54.678	0,003		10:00	
CARAGLIA NICOLETTA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63185	82023		50.853		50.853	0,003		10:00	
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784623		49.524		49.524	0,003		10:00	
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24196992		42.593		42.593	0,003		10:00	
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197726		42.425		42.425	0,003		10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE		AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
			PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
BECAGLI PAOLO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	65034	1000151	40.000			40.000		40.000	0,002	10:00	
CREDIT SUISSE FUNDS AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011774	39.878			39.878		39.878	0,002	10:00	
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011866	39.763			39.763		39.763	0,002	10:00	
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2783823	39.555			39.555		39.555	0,002	10:00	
TIMESQUARE INTERNATIONAL MICRO CAP FUND LP	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60684	2783323	39.100			39.100		39.100	0,002	10:00	
LEGAL & GENERAL ICAV.	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011864	38.159			38.159		38.159	0,002	10:00	
NIZZI ALESSANDRO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63185	112023	37.288			37.288		37.288	0,002	10:00	
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2785023	37.098			37.098		37.098	0,002	10:00	
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60782	23022516	36.102			36.102		36.102	0,002	10:00	
MUL- LYX FTSE IT ALL CAP PIR	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3307	10305931	35.390			35.390		35.390	0,002	10:00	
PK CSG WORLD EQUITU CREDIT SUISSE FUNDS AG	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	133957	34.229			34.229		34.229	0,002	10:00	
ABU DHABI PENSION FUND	STUDIO SEGRE S.R.L.	3479	133300	32.458			32.458		32.458	0,002	10:00	

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC. %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
INSOM BARBARA OTTAVIA EMMA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63185	92023		31.120			31.120	0,002		10:00
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197739		30.733			30.733	0,002		10:00
STICHTING BPL PENSIOEN MANDAAT UBS AM LT	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60776	23022601		30.046			30.046	0,002		10:00
UNIVERSAL INVESTMENT- GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW- UNIVERSAL-FONDS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	130764		29.055			29.055	0,002		10:00
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197734		27.159			27.159	0,002		10:00
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131446		26.813			26.813	0,002		10:00
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	132475		26.177			26.177	0,002		10:00
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197725		23.906			23.906	0,001		10:00
GRAZZINI MICHELA	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	63185	102023		23.115			23.115	0,001		10:00
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197714		22.477			22.477	0,001		10:00
THE MONETARY AUTHORITY OF	STUDIO SEGRE S.R.L.	3069	24197603		19.658			19.658	0,001		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
SINGAPORE	RAPPR. DAL DIP. MODENA G.										
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60770	23022515		17.673			17.673	0,001		10:00
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197709		16.885			16.885	0,001		10:00
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011873		16.150			16.150	0,001		10:00
GMO BENCHMARK-FREE FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197599		15.729			15.729	0,001		10:00
FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3566	23011876		14.914			14.914	0,001		10:00
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	60685	2784223		12.732			12.732	0,001		10:00
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131354		12.122			12.122	0,001		10:00
UBS LUX FUND SOLUTIONS	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197700		11.613			11.613	0,001		10:00
AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS INTERNATIONAL EQUITY FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3069	24197732		10.844			10.844	0,001		10:00
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA G.	3479	131352		6.210			6.210	0,000		10:00
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60685	2784923		5.095			5.095	0,000		10:00

AZIONISTA	DELEGA / RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60685	2784023		2.935			2.935	0,000		10:00
ALTRIA CLIENT SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	131350		2.320			2.320	0,000		10:00
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24197702		2.188			2.188	0,000		10:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60685	2784523		1.065			1.065	0,000		10:00
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60685	2784323		1.049			1.049	0,000		10:00
CC&L ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY FUND	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	23011885		735			735	0,000		10:00
MSCI EMU IMI INDEX FUND B EMUMIB	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3479	131367		346			346	0,000		10:00
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	60685	2783723		342			342	0,000		10:00
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3069	24197730		289			289	0,000		10:00
EXELON CORPORATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOY.	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	23011872		82			82	0,000		10:00
CONSTELLATION EMPLOYEES BENEFIT TRUST FOR UNION EMPLOYEES	G. STUDIO SEGRE S.R.L. RAPPR. DAL DIP. MODENA	3566	23011869		49			49	0,000		10:00

AZIONISTA	DELEGA/ RAPPRESENTANTE	BANCA	CERTIFICAZIONE	AZ. ORDINARIE		AZ. VOTO MAGG.		VOTI	PERC %	ORARIO	
				PROPRIO	DELEGA	PROPRIO	DELEGA			ENT	USC
				258.918.920		520.273.673					
TOTALI											
TOTALE GENERALE DEI VOTI								1.299.466.266			78.420

IL PRESIDENTE
[Handwritten Signature]

IL SEGRETARIO
[Handwritten Signature]

N. referit	it. ved	1a	1b	2	3a	3b	4	5a	5b	5c	5d	5a	6a	6b
789.635	1.478.000	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.650.000	5.300.000	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
40.544.254	90.098.528	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
67.333.283	134.668.566	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
5.170.398	10.340.786	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
286.887	573.174	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.338.575	2.338.575	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
881.528	881.528	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
1.153.949	1.153.949	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
363.403	363.403	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
13.726.328	13.726.328	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
1.000.000	2.000.000	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.183.660	4.367.320	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
6.689.713	13.379.426	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.722.065	5.444.130	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
1.454.032	1.454.032	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
8.1198	8.1198	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.300	2.300	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
12.112	12.112	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
128.375	128.375	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
150.000	150.000	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
408.281	408.281	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
54.678	54.678	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
446.489	446.489	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
39.878	39.878	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
17.673	17.673	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
36.102	36.102	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
30.046	30.046	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.557.684	2.557.684	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
365.565	365.565	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
35.390	35.390	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
38.555	38.555	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
216.886	216.886	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.935	2.935	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
105.532	105.532	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
12.732	12.732	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
1.048	1.048	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
415.934	415.934	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
34.229	34.229	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
95.046	95.046	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
36.159	36.159	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
136.031	136.031	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
46	46	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
82	82	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
284.178	284.178	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
60.979	60.979	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
7.451.983	7.451.983	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
2.423.152	2.423.152	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
1.718.214	1.718.214	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
735	735	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
15.729	15.729	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
19.658	19.658	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
126.587	126.587	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F
11.613	11.613	F	F	F	F	F	F	F	F	L2	F	F	L2	F

88,877	88,877	MERGER OF COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
74,680	74,680	MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
84,335	84,335	MERCER LOTS COMMON CONTRACTUAL FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
97,019	97,019	MERGER OF FUND PLC	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
42,425	42,425	MIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
216,377	216,377	TRUST II BRIGIT HOUSE DIMENSIONAL VINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
648,386	648,386	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
288	288	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
75,799	75,799	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANITS INTERNATIONAL EQUITY ETF	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
10,844	10,844	AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANITS INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
81,233	81,233	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
27,159	27,159	INTERNATIONAL EQUITY FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
183,283	183,283	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
30,733	30,733	SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
465,721	465,721	SST GLOBAL TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
283,188	283,188	SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
619,975	619,975	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
81,273	81,273	STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXLUS INDEX PORTFOLIO	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
116,441	116,441	THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,739,179	1,739,179	ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
2,188	2,188	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
5,442,417	5,442,417	ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
81,713	81,713	ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
3,501,310	3,501,310	ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,675,466	1,675,466	SST GLOBAL TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
315,514	315,514	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
16,866	16,866	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
114,855	114,855	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
122,932	122,932	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
22,477	22,477	TREASURER	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
80,032	80,032	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
324,279	324,279	SSGA SPDR ETS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
177,334	177,334	ISHARES VI PLC	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
486,471	486,471	ISHARES VII PLC	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
74,283	74,283	BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
472,016	472,016	STICHTING PHILIPS PENSIOENFOND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
83,879	83,879	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
14,914	14,914	FORD MOTOR COMPANY OF CANADA LIMITED PENSION TRUST	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
114,994	114,994	BLACKROCK AUTHORIZED CONTRACTUAL SCHEME I	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
183,581	183,581	ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,003,787	1,003,787	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
116,638	116,638	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
342	342	TRUST	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
5,095	5,095	INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
37,088	37,088	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
32,458	32,458	ABU DHABI PENSION FUND	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,065	1,065	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
207,784	207,784	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
127,100	127,100	BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMB)	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F

346	MSCI EMJIM INDEX FUND B (REUMMB)	F	F	F	E	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,027,379	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
196,833	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
3,438,365	BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, NA INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
73,777	STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
26,813	MSCI ACWI EXCL. IM INDEX FUND B2	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
101,575	VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
26,177	ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDED) INDEXPOOL	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
335,811	VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
6,210	SHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
29,055	UNIVERSAL INVESTMENT-GESSELLSCHAFT WSH ON BEHALF OF STEVAN UNIVERSAL-FONDS	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
363,236	FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
164,445	FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SA INTERNATIONAL S	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
5,610,291	164,445 INTERNATIONAL S	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
6,248,183	HMC OMF OF - HMC Value Opportunities Fund	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L1	F	L1	F
9,630,695	BUTTERFIELD BANK JERSEY LIMITED	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L1	F	L1	F
7,494,857	BRAKWOOD CAPITAL PARTNERS LP C/O COGENCY GLOBAL INC.	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L1	F	L1	F
286,004	CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
36,100	TIMES SQUARE INTERNATIONAL MICRO CAP FUND LP	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
629,250	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
178,811	CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
171,781	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
42,593	PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
49,524	STICHTING PENSION FONDS FORECA AND CATERING	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
16,150	FOOD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EXUS	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
67,488	INVESTABLE WAR	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
589,959	NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
190,423	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
375,661	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
8,524,454	GOVERNMENT OF NORWAY	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
39,763	CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
65,700	INTERNATIONAL PENSION FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,005,000	WEST YORKSHIRE PENSION FUND	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
64,984	UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
131,000	INTERFUND SICAV	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
3,236,000	FONDTALIA	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
116,000	FIDELPAMISGR - FIDELPAMITALIA	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
8,816,000	FIDELPAMISGR - FIDELPAMITALIA	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
3,230,000	FIDELPAMISGR - FIDELPAMITALIA 50	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
1,069,000	FIDELPAMISGR - FIDELPAMITALIA 30	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
915,184	EURIZON AZIONI ITALIA	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F
27,313,623	EURIZON ALTERNATIVE SICAV-SIF	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	L2	A	L3	A
5,638,639	BLUE LANE SICAV-SIF SA	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	L2	A	L3	A
103,195	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	L2	A	L3	A
128,367	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	L2	A	L3	A
113,811	CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	A	A	A	A	A	A	A	A	A	A	L2	A	L3	A
23,906	LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	F	F	F	F	C	C	C	C	F	F	L2	F	L4	F

MEDIANUM GESTIONE FONDI SGR - FLESSIBILE FUTURO	
656.540	656.540
371.748.446	743.478.892
16.616.218	16.616.218
9.780.811	9.780.811
10.452.000	10.452.000
4.020.000	4.020.000
2.025.593	2.025.593
24.600.000	24.600.000
24.908.038	24.908.038
7.000.000	14.000.000
1.100.000	1.100.000
3.204.424	6.408.848
1.101.100	1.101.100
3.108.011	3.108.011
2.883.731	2.883.731
1.200.000	1.200.000
643.200	643.200
50.863	50.863
40.000	40.000
31.123	31.123
23.115	23.115
779.192.593	1.299.466.266

IL PRESIDENTE
[Signature]

IL SEGRETARIO
[Signature]

CIR

**RISPOSTE ALLE DOMANDE POSTE DAGLI
AZIONISTI**

Assemblea del 28 aprile 2023

Domande poste dall'azionista E. Alfonsi

#	Domanda	Risposta
1	<p><i>Vista la proposta di rinnovo dell'autorizzazione ad acquistare e disporre di azioni proprie e considerato l'attuale valore delle azioni Cir in borsa, nettamente a sconto rispetto sia al patrimonio netto che al NAV, si chiede se non sia opportuno incrementare il volume degli acquisti.</i></p> <p><i>Questo al fine di valorizzare e ottimizzare l'investimento in azioni proprie in prospettiva di un recupero di redditività del gruppo KOS – come da Voi prospettato - e di incremento del valore delle partecipazioni finanziarie in previsione di una stabilizzazione dell'inflazione e dei rendimenti di mercato.</i></p>	<p>Gli acquisti di azioni proprie sul mercato sono eseguiti per il tramite di un Intermediario Incaricato, che ha il mandato di acquistare il massimo numero di titoli, compatibilmente con le limitazioni imposte dalla "Safe Harbour" regulation. Tale normativa prevede, inter alia, che il volume di azioni acquistate giornalmente sia inferiore al 20% della media dei volumi dei titoli scambiati nei venti giorni precedenti, ed inferiore al 20% del volume di titoli scambiati nella stessa giornata</p>
2	<p><i>Riguardo alle partecipazioni finanziarie, si chiede di conoscere nello specifico quali sono gli investimenti effettuati e valorizzati (obbligazioni, azioni, depositi bancari ed hedge funds) al 31 dicembre 2022 di cui al punto 8.e "Titoli".</i></p> <p><i>Si chiede inoltre di conoscere il motivo per il quale Cir ha deciso di cedere quest'anno il complesso immobiliare in Brera (Milano) per 38 milioni di euro e come saranno impiegati i fondi rinvenenti da tale cessione.</i></p>	<p>Gli investimenti in titoli di cui al punto 8.e si riferiscono principalmente a obbligazioni e fondi azionari e obbligazionari detenuti dalla capogruppo CIR S.p.A. e dalla holding finanziaria CIR Investimenti S.p.A., nell'ambito dell'attività di investimento delle risorse finanziarie liquide della capogruppo. Per un maggiore dettaglio circa la composizione di tali investimenti alla data del 31.12.2022, si rimanda al paragrafo 8.e delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2022.</p> <p>La cessione del complesso immobiliare è motivata dalla opportunità di valorizzare adeguatamente un immobile non strumentale, generando disponibilità finanziarie da reinvestire nelle attività "core" del gruppo, che non includono la gestione immobiliare.</p>
3	<p><i>Indiscrezioni riportate dal quotidiano Milano Finanza del 28 gennaio 2023 riferiscono di una prossima cessione della quota del gruppo KOS da parte del socio di minoranza F2i entro quest'anno.</i></p> <p><i>Si chiede se tali intenzioni sono all'attenzione del Cda e se eventualmente vi è interesse da parte di Cir nel rilevare la quota cedente da parte di F2i. Si chiede, inoltre, se vi sia un progetto di quotazione di KOS in borsa al fine di favorire l'ingresso di nuovi azionisti, raccogliere ulteriori risorse al fine di potenziare i piani di sviluppo e nuove acquisizioni, visto anche l'aumento di interesse generale per il settore healthcare.</i></p>	<p>La Società è a conoscenza delle indiscrezioni giornalistiche citate; tuttavia, al momento non risulta alla Società che F2i abbia avviato un processo di cessione della propria quota in KOS S.p.A.</p> <p>Al momento, nessuna opzione circa l'incremento da parte di CIR SpA della propria quota di partecipazione in KOS, o circa la possibile quotazione di quest'ultima, è in fase di concreta valutazione.</p>

Domande poste dall'azionista M. Bava

#	Domanda	Risposta
1	<p><i>Richiesta di: estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it .</i></p> <p><i>In risposta a : Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Maire Tecnimont S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda inoltre che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'assemblea.</i></p> <p><i>Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.</i></p> <p><i>Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.</i></p>	<p>Segnaliamo che la scrivente è la società CIR – Compagnie Industriali Riunite S.p.A. e non Maire Tecnimont S.p.A.</p> <p>Ai sensi dell'art. 2422 c.c. il socio ha diritto di consultare il Libro Soci ed ottenerne estratti a sue spese. Fatta questa premessa, si evidenzia che il Libro Soci non è un libro sistematico ma cronologico ed è elaborato sulla base dei disposti del Regio Decreto 239 del 29/03/1942, della Legge 1745 del 29/12/1962, del D. Lgs 58/98 (TUF), del D.L. 213/98 (Decreto Euro) e di tutta la normativa più aggiornata vigente (compreso il Provvedimento congiunto Banca d'Italia - CONSOB nonché il Regolamento Emittenti). Pertanto, qualunque estratto non può che contenere le registrazioni effettuate in un determinato lasso di tempo e in nessun caso è possibile "estrarre" i primi 100 azionisti dal Libro Soci.</p>

<p>2</p> <p><i>VISTO CHE NEL 2021 AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza , che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli art.3 e 47 della Costituzione perche' discrimina gli azionisti delle societa' quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art.2372 cc . Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici , perche' le assemblee delle societa' quotate no ? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi ? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche' :</i></p> <p><i>a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee ;</i></p> <p><i>b) Il punto 1 del 106 ammette ammette che in deroga a quanto previsto dagli art.2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;</i></p> <p><i>c) Quindi non e' possibile , secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.</i></p> <p><i>d) Per cui essendo anticostituzionale l'art.106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea . PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le societa' quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le societa' di capitali, societa' cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le societa' quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare ? Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea ? Per di piu' ora che l'emergenza sanitaria e' finita perche' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice ?</i></p> <p><i>chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilita' nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non e' ai sensi dell'art.126 bis del Tuf ma dell'art.2393 cc e Il 31 luglio</i></p>	<p>La Società ha ritenuto di avvalersi della facoltà di cui al IV comma dell'art. 106 del D.L.18/2020 come recentemente resa applicabile anche alle assemblee dei soci che si terranno entro il 30 luglio 2023, consentendo la partecipazione degli Azionisti in Assemblea esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato, che ha facoltà di partecipare personalmente o attraverso mezzi di telecomunicazione. Con il conferimento della delega al Rappresentante Designato gli azionisti esercitano per il suo tramite il proprio diritto di intervento e di voto: inoltre nei termini e con la modalità previste nell'avviso di convocazione possono formulare domande. Peraltro, in una ottica di collaborazione verso gli azionisti, si è previsto di fornire risposta alle domande eventualmente pervenute, prima della scadenza del termine per attribuire delega al Rappresentante Designato, così che gli Azionisti siano posti in condizione di formulare le istruzioni di voto avendo piena conoscenza delle risposte e dei chiarimenti richiesti. Tanto esposto, riteniamo che la suddetta modalità di partecipazione prevista per l'Assemblea (esclusivamente tramite Rappresentante Designato), sia rispettosa dei diritti degli azionisti e, pertanto, non è stata attuata una diversa forma di partecipazione per gli Azionisti.</p>
--	---

2022 è definitivamente cessata la vigenza delle norme emergenziali dettate dall'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione. Si tratta ora di verificare quali siano le regole applicabili e se le maggiori flessibilità concesse in tempo di Covid siano ancora ammissibili.

L'intervento e l'espressione del voto nelle assemblee delle società di capitali, tradizionalmente, nel nostro Codice Civile era configurato come di persona, in presenza. La disciplina, nella sua formulazione originaria del 1942, non poteva che prevedere una partecipazione collegiale mediante la presenza fisica di più persone nello stesso luogo.

Con l'evolversi del tempo e delle tecnologie, si è sempre di più sentita l'esigenza di consentire una partecipazione alle assemblee a distanza.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea".

La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

Pur in assenza di un'espressa previsione sul punto, la normativa dell'art. 2370, quarto comma, si considerava applicabile per analogia anche alle S.r.l., relativamente alle quali il legislatore della riforma del 2003 si era limitato ad introdurre i metodi non collegiali della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: "Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono

prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

- 1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;*
- 2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;*
- 3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.*

Il 31 luglio 2022 è definitivamente spirato il termine di vigenza di tale normativa.

Si pone a questo punto il problema di stabilire se le nuove regole, dettate in un momento di emergenza, possano ancora ritenersi applicabili.

La dottrina notarile ed in particolare le massime del Consiglio Notarile di Milano e del Triveneto si sono espresse sul punto in modo assolutamente favorevole.

In particolare, si è affermato che l'eccezionalità riguarda la possibilità di convocare assemblee senza indicare il luogo fisico di convocazione, prevedendo esclusivamente l'intervento mediante mezzi di telecomunicazione, anche in mancanza di apposita clausola statutaria, mentre gli altri precetti contenuti nel citato art. 106 non rappresenterebbero una deroga al regime legale, ma confermerebbero soltanto corrispondenti regole già presenti nella disciplina generale delle società di capitali, anche se non esplicitate.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea. Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto.

Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria

di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

3	<i>Cir ha chiuso il 2022 con ricavi consolidati per 2.235,6 milioni, in aumento del 13,9% rispetto al 2021, «con dinamiche positive in entrambi i settori di attività (socio-sanitario e componentistica auto)», in netta ripresa dopo due esercizi condizionati dalla pandemia. L'ebitda consolidato è ammontato a 295,7 milioni, 13,2% dei ricavi, in calo rispetto ai 300,7 milioni del 2021. «Escludendo oneri/proventi non ricorrenti registrati nei due esercizi, l'ebitda consolidato è aumentato del 5,4% rispetto al 2021» dice una nota della società. Il risultato netto consolidato è stato pari a -0,2 milioni a fronte di un utile di 18 milioni nel 2021. Come pensate di uscire da questo stallo ?</i>	La variazione del risultato netto consolidato del 2022, rispetto al precedente esercizio, è dovuta al rendimento negativo degli attivi finanziari (peraltro significativamente migliore rispetto ai benchmark di mercato), che era stato invece molto positivo nel 2021. Per quanto riguarda il contributo all'utile netto consolidato delle due controllate operative, nel 2022 si è registrato un deciso miglioramento per Sogefi, nonostante le turbolenze persistenti sul mercato automotive, grazie alle azioni poste in essere dal management; il risultato netto del gruppo KOS non è invece ancora tornato in linea con le performance precedenti lo sviluppo della pandemia Covid-19, a causa di un tasso di occupazione delle strutture sanitarie non ancora a regime e dell'inflazione dei costi. Il management ha definito un piano di recupero del volume di attività e dei margini che ci si attende porti un miglioramento della performance economica nel corso dei prossimi esercizi.
4	<i>I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?</i>	No.
5	<i>Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?</i>	No.
6	<i>Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?</i>	No.
7	<i>Quanto avete investito in cybersecurity?</i>	La Società è dotata di tutti gli strumenti per difendere computer, server, dispositivi mobili, sistemi elettronici, reti e dati dagli attacchi dannosi.
8	<i>Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee ?</i>	No.
9	<i>Avete adottato la ISO 37001 ed i sistemi di gestione Anti-Corruzione?</i>	Tutte le società del gruppo hanno adottato un Codice Etico e un Modello ex D. Lgs. 231/2001 (CIR S.p.A. sin dall'anno 2003), che vengono regolarmente aggiornati e ha implementato specifiche misure in materia di politiche anticorruzione che sono in costante aggiornamento in linea con le <i>best practices</i> internazionali. Al momento non è prevista la richiesta della certificazione ISO 37001.
10	<i>IL PRESIDENTE, i consiglieri d'amministrazione ed i sindaci CREDONO NEL PARADISO ?</i>	Domanda non pertinente.
11	<i>Sono State Contestate Multe Internazionali?</i>	Non sono state contestate multe internazionali.
12	<i>Sono State Fatte Operazioni Di Ping-Pong Sulle Azioni Proprie Chuse Entro Il 31.12? Con Quali Risultati Economici Dove Sono Iscritti A Bilancio?</i>	La società nel corso dell'esercizio 2022 ha acquistato azioni proprie unicamente sul mercato regolamentato; i risultati sono settimanalmente comunicati al pubblico con apposito comunicato stampa; non sono state invece vendute azioni proprie nel corso dell'esercizio e pertanto non si è registrato alcun effetto a Conto Economico.
13	<i>A Chi Bisogna Rivolgersi Per Proporre L'Acquisto Di Cioccolatini Promozionali, Brevetti, Marchi E Startup?</i>	La domanda non è pertinente rispetto ai punti all'ordine del giorno.
14	<i>Avete Intenzione Di Realizzare Iniziative In Favore Degli Azionisti Come I Centri Medici Realizzati Dalla Banca D'Alba?</i>	No.
15	<i>Tir: Tasso Interno Di Reddittivita' Medio E Wacc = Tasso Interessi Passivi Medio Ponderato?</i>	Si rimanda alle pag.72 e 151 del fascicolo di bilancio "ESEF" e alle pag. 71 e 149 del fascicolo di bilancio "versione di cortesia".
16	<i>Avete Intenzione Di Certificarvi Benefit Corporation Ed Iso 37001?</i>	Non è previsto.

17	<i>Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet</i>	Non è previsto.
18	<i>A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati ?</i>	CIR S.p.A. non ha utilizzato fondi europei per la formazione. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda a quanto indicato nei loro bilanci consolidati.
19	<i>Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?</i>	Il Gruppo CIR valuta di volta in volta le opportunità che si presentano dando le doverose e opportune comunicazioni al mercato.
20	<i>Il gruppo ha cc in paesi ad alto rischio extra euro</i>	No.
21	<i>Avete Intenzione Di Trasferire La Sede Legale In Olanda E Quella Fiscale In Gb? Se Lo Avete Fatto Come Pensate Di Comportarvi Con L'Uscita Della Gb Dall'Eu?</i>	No.
22	<i>Avete Intenzione Di Proporre Le Modifiche Statutarie Che Raddoppiano Il Voto?</i>	Il voto maggiorato è già previsto in base allo statuto della società.
23	<i>Avete Call Center All'Estero? Se Si Dove, Con Quanti Lavoratori, Di Chi È La Proprietà?</i>	No.
24	<i>Siete Iscritti A Confindustria? Se Si Quanto Costa? Avete Intenzione Di Uscirne?</i>	No.
25	<i>Come e' variato l'indebitamento e per cosa ?</i>	<p>Come descritto nella relazione sulla gestione, al 31 dicembre 2022, l'indebitamento netto consolidato, prima dell'applicazione del principio IFRS16, ammonta a € 81,8 milioni rispetto a € 85,6 milioni al 31 dicembre 2021 ed è così articolato:</p> <ul style="list-style-type: none"> • un'eccedenza finanziaria di CIR e sub-holding finanziarie (CIR International e CIR Investimenti) di € 320,4 milioni; • un indebitamento complessivo netto delle controllate industriali di € 402,2 milioni. <p>I debiti finanziari per diritti d'uso, in base al principio IFRS 16, al 31 dicembre 2022 ammontano a € 868,8 milioni e quindi l'indebitamento finanziario netto consolidato complessivo è pari a € 950,6 milioni (€ 929,9 al 31 dicembre 2021).</p>
26	<i>A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità ?</i>	Le società del gruppo usufruiscono di incentivi di varia natura (per l'ambiente, per il sociale, per la ricerca e sviluppo...) erogati da diversi soggetti (da enti locali, regionali, nazionali ed europei) e con diverse classificazioni bilancistiche / contabili (come ricavi, come minori costi,...); questi inoltre spesso risultano di importi molto limitati nel quadro di un gruppo quale CIR. Alla voce 13.d "Altri proventi operativi" del bilancio consolidato viene data evidenza dei "contributi in corso esercizio" di competenza dell'esercizio 2022.
27	<i>Da Chi È Composto L'Odv Con Nome Cognome E Quanto Ci Costa?</i>	L'informazione sulla composizione è reperibile sul sito www.cirgroup.it sezione "Governance".
28	<i>Quanto Costa La Sponsorizzazione Il Meeting Di Rimini Di Ci Ed Expo 2015 O Altre? Per Cosa E Per Quanto?</i>	Non vi è stata alcuna sponsorizzazione da parte della Società delle manifestazioni menzionate o di altre manifestazioni.
29	<i>Potete Fornirmi L'Elenco Dei Versamenti E Dei Crediti Ai Partiti, Alle Fondazioni Politiche, Ai Politici Italiani Ed Esteri?</i>	Non è stato effettuato alcun versamento e non si detiene alcun credito relativo ai partiti, alle fondazioni politiche, ai politici italiani ed esteri.

30	<i>Avete Fatto Smaltimento Irregolare Di Rifiuti Tossici?</i>	Non risulta. Il Gruppo produce rifiuti tossici in misura molto contenuta e provvede al loro smaltimento in base alla normativa vigente nel luogo di produzione.
31	<i>Qual'E' Stato L' Investimento Nei Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati?</i>	Le società del gruppo CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate nel corso del 2022 non hanno detenuto investimenti in Titoli Di Stato, Gdo, Titoli Strutturati.
32	<i>Quanto È Costato Lo Scorso Esercizio Il Servizio Titoli? E Chi Lo Fa?</i>	Il servizio titoli è svolto dallo Studio Segre S.r.l. Per ovvi motivi di riservatezza non si possono fornire ulteriori dati.
33	<i>Sono previste riduzioni di personale, ristrutturazioni ? delocalizzazioni ?</i>	La società CIR non ha previsto operazioni di ristrutturazione o delocalizzazione; le partecipate KOS e Sogefi hanno ciascuna i propri piani, in funzione dell'andamento dei mercati in cui operano e delle proprie strategie e progetti.
34	<i>C'E' Un Impegno Di Riacquisto Di Prodotti Da Clienti Dopo Un Certo Tempo? Come Viene Contabilizzato?</i>	Non siamo al corrente di impegni di tale natura assunti dalle società del nostro Gruppo.
35	<i>Gli Amministratori Attuali E Del Passato Sono Indagati Per Reati Ambientali, Riciclaggio, Autoriciclaggio O Altri Che Riguardano La Società? Con Quali Possibili Danni Alla Società'?</i>	Si fa rinvio a quanto illustrato nelle Note Esplicative al Bilancio Consolidato, paragrafo 25 "Attività (passività) potenziali".
36	<i>Ragioni E Modalità Di Calcolo Dell'Indennità Di Fine Mandato Degli Amministratori.</i>	L'indennità di fine mandato è prevista per il Presidente come si rileva dalla Relazione sulla remunerazione: Sezione Il Compensi.
37	<i>Chi Fa La Valutazione Degli Immobili? Quanti Anni Dura L'Incarico?</i>	La valutazione degli immobili di CIR S.p.A. e delle società del gruppo (ove rilevante e/o necessario) viene aggiornata periodicamente (quale valore di confronto) da valutazioni interne o da esperti incaricati di volta in volta.
38	<i>Esiste Una Assicurazione D&O (Garanzie Offerte Importi E Sinistri Coperti, Soggetti Attualmente Coperti, Quando È Stata Deliberata E Da Che Organo, Componente Di Fringe-Benefit Associato, Con Quale Broker È Stata Stipulata E Quali Compagnie La Sottoscrivono, Scadenza Ed Effetto Scissione Su Polizza) E Quanto Ci Costa?</i>	Come precisato nella Relazione sulla Remunerazione nel Gruppo è stipulata, in linea con le <i>best practices</i> , una polizza assicurativa (Directors & Officers) a fronte della responsabilità civile verso terzi degli Organi sociali e dei Dirigenti nell'esercizio delle loro funzioni con l'obiettivo di tenere indenne il Gruppo dagli oneri derivanti da eventuali risarcimenti, con esclusione dei casi di dolo e colpa grave. La polizza di durata annuale è stipulata con primarie compagnie assicuratrici. Il costo è informazione riservata.
39	<i>Sono State Stipulate Polizze A Garanzia Dei Prospetti Informativi (Relativamente Ai Prestiti Obbligazionari)?</i>	CIR S.p.A. non ha emesso prestiti obbligazionari. A livello di Gruppo non sono state stipulate polizze a fronte dei prestiti obbligazionari in essere.
40	<i>Quali Sono Gli Importi Per Assicurazioni Non Finanziarie E Previdenziali (Differenziati Per Macroarea, Differenziati Per Stabilimento Industriale, Quale Struttura Interna Delibera E Gestisce Le Polizze, Broker Utilizzato E Compagnie)?</i>	Il gruppo ha attivato polizze assicurative nelle aree di rischio "Property" (danni materiali diretti a fabbricati e apparecchiature) e "Third Party Liability" (responsabilità civile verso terzi). Il broker utilizzato è Gossi & Malfa. La gestione delle polizze è effettuata dalla Direzione Amministrativa. Le polizze di CIR S.p.A. nel 2022 sono le seguenti: Amministratori/Sindaci € 13 mila; Immobili € 34 mila; Autovetture € 6 mila.

41	<p><i>VORREI SAPERE Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità)</i></p>	<p>Il portafoglio di attivi finanziari gestiti da CIR SpA e dalle sue holding finanziarie controllate al 100% è passato da circa Euro 332 milioni a fine 2021 a circa Euro 320 milioni a fine 2022. L'allocazione media degli investimenti nel corso dell'anno e' stata la seguente:</p> <ul style="list-style-type: none"> - liquidità 2% - strumenti obbligazionari 76% - azionario 2% - hedge funds 20% <p>il rendimento sul capitale medio investito nel corso dell'anno ha registrato una performance neutra, +€ 0,1 milioni (nettamente migliore degli indici di mercato). Non esistono vincoli giuridici e operativi sulla liquidità e sugli strumenti finanziari. Per le altre società del gruppo, il dato non è rilevante / materiale.</p>
42	<p><i>Vorrei Sapere Quali Sono Gli Investimenti Previsti Per Le Energie Rinnovabili, Come Verranno Finanziati Ed In Quanto Tempo Saranno Recuperati Tali Investimenti.</i></p>	<p>La Capogruppo CIR S.p.A. non effettua tali tipologie di investimenti. A livello di gruppo sono previste iniziative di efficientamento energetico di alcuni edifici che comprendono anche l'installazione di co-generatori e/o pannelli solari, al fine di aumentare il ricorso a energia rinnovabile ed autoprodotta; il "payback" di tali investimenti è solitamente compreso tra 1 e 3 anni. Si tratta di investimenti di ammontare molto ridotto rispetto agli investimenti complessivi del gruppo, che saranno finanziati principalmente con mezzi propri (non è prevista alcuna forma di finanziamento dedicato specifica); l'ammontare al momento non può essere indicato, in quanto la situazione epidemiologica e le variazioni nella regolamentazione degli stessi non consentono di programmare esattamente gli interventi nelle suddette strutture.</p>
43	<p><i>Vi È Stata Retrocessione In Italia/Estero Di Investimenti Pubblicitari/Sponsorizzazioni?</i></p>	<p>Non risulta.</p>
44	<p><i>Come Viene Rispettata La Normativa Sul Lavoro Dei Minori?</i></p>	<p>Tutte le società del gruppo sono molto sensibili al tema dei diritti umani e in particolare del lavoro minorile, come espresso nel Codici Etici di gruppo, che guida l'operato delle società e dei dipendenti nel rispetto dei Diritti Umani. In generale, il gruppo non fa ricorso al lavoro minorile. I giovani ammessi (solitamente con contratti di stage o apprendistato professionalizzante in Italia o con forme simili all'estero) al lavoro beneficiano di condizioni di lavoro appropriate alla loro età e sono protetti contro lo sfruttamento economico o contro ogni lavoro che possa minarne la sicurezza, la salute, lo sviluppo fisico, psichico, morale o sociale o che possa mettere a rischio la loro istruzione. Esistono diversi controlli e livelli di controllo circa l'impiego di minori al lavoro, che dipendono però da come le normative di ogni singolo paese in cui il gruppo opera hanno incorporato questo tema.</p>
45	<p><i>È Fatta O È Prevista La Certificazione Etica Sa8000 Enas?</i></p>	<p>Non è prevista per il momento.</p>
46	<p><i>Finanziamo L'Industria Degli Armamenti?</i></p>	<p>No.</p>

47	<i>vorrei conoscere POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI</i>	Il dato relativo all'indebitamento finanziario netto di Gruppo è disponibile, aggiornato al 31 dicembre 2022, sul fascicolo di bilancio. Non sono disponibili altri dati ufficiali.
48	<i>A Quanto Sono Ammontate Le Multe Consob, Borsa Ecc Di Quale Ammontare E Per Cosa?</i>	Non risultano pervenute a CIR S.p.A. né a società controllate dirette ed indirette multe da Consob e/o da Borsa Italiana.
49	<i>Vi Sono State Imposte Non Pagate? Se Si A Quanto Ammontano? Gli Interessi? Le Sanzioni?</i>	Le società del gruppo hanno adempiuto regolarmente al pagamento delle imposte, pertanto, non ci sono state sanzioni e interessi.
50	<i>Vorrei Conoscere: Variazione Partecipazioni Rispetto Alla Relazione In Discussione.</i>	Non sono intervenute variazioni significative rispetto alla Relazione in discussione.
51	<i>vorrei conoscere ad oggi MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE</i>	Al momento la società non detiene titoli quotati in borsa, ad eccezione della partecipazione in Sogefi S.p.A.
52	<i>Vorrei Conoscere Da Inizio Anno Ad Oggi L'Andamento Del Fatturato Per Settore.</i>	L'andamento del fatturato consolidato per settore è disponibile nel fascicolo di Bilancio alla data del 31 dicembre 2022. L'unica informazione aggiuntiva disponibile riguarda il fatturato consolidato di Sogefi nel primo trimestre del 2023, alla quale si rinvia.
53	<i>Vorrei Conoscere Ad Oggi Trading Su Azioni Proprie E Del Gruppo Effettuato Anche Per Interposta Societa' O Persona Sensi Art.18 Drp.30/86 In Particolare Se È Stato Fatto Anche Su Azioni D'Altre Societa', Con Intestazione A Banca Estera Non Tenuta A Rivelare Alla Consob Il Nome Del Proprietario, Con Riporti Sui Titoli In Portafoglio Per Un Valore Simbolico, Con Azioni In Portage</i>	Al 31 dicembre 2022 le azioni proprie in portafoglio di CIR S.p.A. erano numero 24.480.800 (2,211% del capitale) per un valore complessivo di euro 12,5 milioni, rispetto a n. 179.456.492 azioni proprie, pari al 14,05% del capitale, al 31 dicembre 2021. La variazione è dovuta, in diminuzione, all'annullamento di n. 170.000.000 azioni proprie deliberato in data 12 settembre 2022 dall'Assemblea straordinaria degli Azionisti e all'esercizio di n. 303.353 Stock Grant da parte dei beneficiari dei piani di incentivazione e, in aumento, dagli acquisti di n. 15.327.661 azioni proprie effettuati nel corso dell'esercizio. Non sono state effettuate operazioni di trading su azioni di altre società.
54	<i>Vorrei Conoscere Prezzo Di Acquisto Azioni Proprie E Data Di Ogni Lotto, E Scostamento % Dal Prezzo Di Borsa</i>	I volumi ed i prezzi medi degli acquisti giornalieri sono pubblicati settimanalmente in comunicati stampa, disponibili sul sito aziendale. Gli acquisti sono effettuati da un intermediario incaricato, che distribuisce le transazioni nel corso della giornata, e pertanto <i>gli</i> scostamenti % dal Prezzo Di Borsa sono estremamente limitati
55	<i>Vorrei Conoscere Nominativo Dei Primi 20 Azionisti Presenti In Sala Con Le Relative % Di Possesso, Dei Rappresentanti Con La Specifica Del Tipo Di Procura O Delega.</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
56	<i>Vorrei Conoscere In Particolare Quali Sono I Fondi Pensione Azionisti E Per Quale Quota?</i>	Le informazioni saranno disponibili nel verbale dell'Assemblea.
57	<i>Vorrei Conoscere Il Nominativo Dei Giornalisti Presenti In Sala O Che Seguono L'Assemblea Attraverso Il Circuito Chiuso Delle Testate Che Rappresentano E Se Fra Essi Ve Ne Sono Che Hanno Rapporti Di Consulenza Diretta Ed Indiretta Con Societa' Del Gruppo Anche Controllate E Se Comunque Hanno Ricevuto Denaro O Benefit Direttamente O Indirettamente Da Società Controllate, Collegate, Controllanti. Qualora Si Risponda Con "Non È Pertinente", Denuncio Il Fatto Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i>	Stante la decisione di svolgere l'Assemblea a "porte chiuse" ex art. 106 IV comma D.L. 18/2020 come da ultimo prorogato per effetto della Legge 24 febbraio 2023, n. 14, (con partecipazione dei Soci esclusivamente attraverso il Rappresentante Designato) non è autorizzata la partecipazione (neppure da remoto) di giornalisti. CIR non intrattiene alcun rapporto di consulenza con giornalisti e non eroga denaro né benefit.

58	<i>Vorrei Conoscere Come Sono Suddivise Le Spese Pubblicitarie Per Gruppo Editoriale, Per Valutare L'Indice D'Indipendenza? Vi Sono Stati Versamenti A Giornali O Testate Giornalistiche Ed Internet Per Studi E Consulenze?</i>	CIR S.p.A. non sostiene spese pubblicitarie con la sola eccezione degli annunci finanziari obbligatori. Le altre società del Gruppo si avvalgono di diversi canali / fornitori per la propria pubblicità. Il dato consolidato non è tracciato, ma non risulterebbe concentrato su una unica testata / gruppo editoriale.
59	<i>Vorrei Conoscere Il Numero Dei Soci Iscritti A Libro Soci, E Loro Suddivisione In Base A Fasce Significative Di Possesso Azionario, E Fra Residenti In Italia Ed All'Estero</i>	L'informazione relativa al numero dei soci iscritti al Libro soci sarà disponibile con il verbale dell'Assemblea. Si riporta in calce alle risposte il dettaglio della suddivisione in base alle fasce di possesso azionario e alla nazionalità.
60	<i>Vorrei Conoscere Sono Esistiti Nell'Ambito Del Gruppo E Della Controllante E O Collegate Dirette O Indirette Rapporti Di Consulenza Con Il Collegio Sindacale E Societa' Di Revisione O Sua Controllante. A Quanto Sono Ammontati I Rimborsi Spese Per Entrambi?</i>	Non vi sono stati rapporti di consulenza con nessuno dei membri dell'attuale Collegio Sindacale. I rapporti con la società di revisione sono riportati, ai sensi dell'art.149-duodecies del regolamento Emittenti CONSOB nel fascicolo di bilancio.
61	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Stati Rapporti Di Finanziamento Diretto O Indiretto Di Sindacati, Partiti O Movimenti Fondazioni Politiche (Come Ad Esempio Italiani Nel Mondo), Fondazioni Ed Associazioni Di Consumatori E/O Azionisti Nazionali O Internazionali Nell'Ambito Del Gruppo Anche Attraverso Il Finanziamento Di Iniziative Specifiche Richieste Direttamente?</i>	No.
62	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Tangenti Pagate Da Fornitori?</i>	Non risulta.
63	<i>SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?</i>	Non risulta.
64	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Pagate Tangenti Per Entrare Nei Paesi Emergenti In Particolare Cina, Russia E India?</i>	Non risulta.
65	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Incassato In Nero?</i>	Non risulta.
66	<i>Vorrei Conoscere Se Si È Fatto Insider Trading?</i>	Non risulta.
67	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Dei Dirigenti E/O Amministratori Che Hanno Interessenze In Società' Fornitrici? Amministratori O Dirigenti Possiedono Direttamente O Indirettamente Quote Di Società' Fornitrici?</i>	Il gruppo ha approvato nel corso degli anni (CIR S.p.A. nel 2010 e aggiornato nel 2017 e nel 2021) la procedura per operazioni con parti correlate come previsto dal Regolamento Consob n. 17221 del 12 marzo 2010. Sono state altresì predisposte procedure organizzative di gestione al fine di evidenziare fattispecie quali quelle menzionate. Sulla base dei rilievi effettuati non si sono evidenziati casi di amministratori o dirigenti che possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici.
68	<i>Quanto Hanno Guadagnato Gli Amministratori Personalmente Nelle Operazioni Straordinarie?</i>	Non sono stati erogati compensi agli amministratori per operazioni straordinarie avvenute nell'esercizio.
69	<i>Vorrei Conoscere Se Totale Erogazioni Liberali Del Gruppo E Per Cosa Ed A Chi?</i>	Nell'esercizio 2022 CIR S.p.A. ha erogato alla Fondazione Rodolfo De Benedetti un importo di euro 300.000 ed erogazioni alla onlus Epsilon (supporto a progetti di sviluppo nel terzo mondo) e alla Santo Stefano Sport (squadra attiva nel campionato di basket in carrozzina) da parte di Kos, oltre ad altre iniziative locali delle società del gruppo Sogefi nei paesi in cui opera. Inoltre, Kos ha effettuato diverse donazioni al pubblico per contrastare gli effetti della pandemia Covid19. Anche il gruppo Sogefi ha effettuato alcune erogazioni, di importo inferiore (si rimanda alla DNF del gruppo Sogefi per maggiori

		informazioni).
70	<i>Vorrei Conoscere Se Ci Sono Giudici Fra Consulenti Diretti Ed Indiretti Del Gruppo Quali Sono Stati I Magistrati Che Hanno Composto Collegi Arbitrarli E Qual'E' Stato Il Loro Compenso E Come Si Chiamano?</i>	Non risulta che vi siano giudici che hanno avuto rapporti di consulenza diretta o indiretta con CIR S.p.A. e sue controllate.
71	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause In Corso Con Varie Antitrust?</i>	Non vi sono cause in corso con autorità antitrust.
72	<i>Vorrei Conoscere Se Vi Sono Cause Penali In Corso Con Indagini Sui Membri Attuali E Del Passato Del Cda E O Collegio Sindacale Per Fatti Che Riguardano La Società.</i>	Si fa rinvio alla domanda n. 35.
73	<i>Vorrei Conoscere Se A Quanto Ammontano I Bond Emessi E Con Quale Banca (Credit Suisse First Boston, Goldman Sachs, Mongan Stanley E Citigroup, Jp Morgan, Merrill Lynch, Bank Of America, Lehman Brothers, Deutsche Bank, Barclays Bank, Canadia Imperial Bank Of Commerce –Cibc-)</i>	CIR S.p.A. non ha emesso bond che siano ancora in circolazione. I gruppi KOS e Sogefi hanno in circolazione prestiti obbligazionari. Si veda la nota 10.a del bilancio 2022.
74	<i>vorrei conoscere DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO per ciascun settore .</i>	La struttura del Conto Economico Consolidato è stata impostata “per natura” e non per destinazione; conseguentemente la rappresentazione del costo del venduto non è disponibile
75	<i>vorrei conoscere A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:</i> <ul style="list-style-type: none"> • ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI . • RISANAMENTO AMBIENTALE • Quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale ? 	Con riferimento all’esercizio 2022 l’analisi della variazione delle partecipazioni è riportata al paragrafo 7.e e 7.f del bilancio consolidato 2022. L’analoga variazione per la capogruppo CIR S.p.A. è al paragrafo 3.e del bilancio separato. Con riferimento alle politiche di risanamento ambientale e la sua tutela, il Gruppo segue in modo rigoroso la vigente normativa. Non è previsto, a livello consolidato, un conto che accolga queste spese, che peraltro possono ricadere sotto diverse voci del conto economico e dello stato patrimoniale; pertanto, non è possibile fornire l’informativa richiesta nei tempi disponibili. Sono disponibili diverse informazioni circa il tema nella Dichiarazione Consolidata di Carattere non Finanziario delle società Sogefi e KOS.
76	<i>vorrei conoscere</i> a. <i>I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?</i> b. <i>QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL’ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS e degli a.d illuminati , rispetto a quello DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?</i> c. <i>vorrei conoscere RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.</i> d. <i>vorrei conoscere NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO e con quali esiti ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità pre pensionamento e con quale età media</i>	Le politiche retributive di CIR S.p.A. sono riportate in dettagliata analisi nella “Relazione sulla remunerazione” per il 2022. Le informazioni sul personale sono fornite alla nota 10 delle Note Esplicative del fascicolo di Bilancio di esercizio. Si evidenzia che non sussistono cause legali in corso riguardanti personale dipendente di CIR S.p.A., che CIR S.p.A. non ha avviato procedure di mobilità o prepensionamento e nel corso dell’ultimo anno gli stipendi dei manager (dirigenti) non hanno subito variazioni non corrispondenti a un cambiamento di carica.

77	<i>Vorrei Conoscere Se Si Sono Comperate Opere D'Arte? Da Chi E Per Quale Ammontare?</i>	Le società del gruppo CIR non hanno acquistato nel 2022 opere d'arte.
78	<i>vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i vs stipendi che sono in costante rapido aumento.</i>	I costi di funzionamento, in un quadro di inflazione generalizzata, sono stati oggetto di particolare attenzione in ordine a limitarne l'incremento.
79	<i>Vorrei Conoscere. Vi Sono Società Di Fatto Controllate (Sensi C.C) Ma Non Indicate Nel Bilancio Consolidato?</i>	No.
80	<i>Vorrei Conoscere. Chi Sono I Fornitori Di Gas Del Gruppo Qual'E' Il Prezzo Medio.</i>	Il Fornitore di CIR S.p.A. è IREN S.p.A.. L'informazione a livello consolidato non è disponibile data l'estensione, la composizione e la localizzazione del Gruppo. I prezzi medi, comunque, sono ritenuti informazione riservata e non divulgabile.
81	<i>Vorrei Conoscere Se Sono Consulenti Ed A Quanto Ammontano Le Consulenze Pagate A Società Facenti Capo Al Dr. Bragiotti, Erede, Trevisan E Berger?</i>	Non sono state pagate consulenze a società facenti capo ai soggetti indicati.
82	<i>Vorrei Conoscere. A Quanto Ammonta La % Di Quota Italiana Degli Investimenti In Ricerca E Sviluppo?</i>	Le informazioni relative alle attività di ricerca e sviluppo sono riportate nel Bilancio Consolidato.
83	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Le Assemblee E Per Cosa?</i>	Il costo per l'assemblea 2022 per CIR S.p.A. ammonta a circa euro 40 mila e riguarda, in particolare, le inserzioni per convocazioni ed avvisi, la stampa dei fascicoli, i costi notarili.
84	<i>Vorrei Conoscere I Costi Per Valori Bollati</i>	Nel corso dell'esercizio 2022 CIR S.p.A. ha sostenuto costi per imposte di bollo pari a euro 16 mila circa. L'importo consolidato non è rilevante, ma risulterebbe non significativo.
85	<i>Vorrei Conoscere La Tracciabilità Dei Rifiuti Tossici.</i>	CIR S.p.A., in quanto holding di partecipazioni, non produce rifiuti tossici. Le società del gruppo che ne producono seguono le normative nazionali e locali per il trattamento e lo smaltimento degli stessi.
86	<i>Quali Auto Hanno Il Presidente E L'Ad E Quanto Ci Costano Come Dettaglio Dei Benefits Riportati Nella Relazione Sulla Remunerazione?</i>	Nel 2022 le auto aziendali a disposizione del Presidente e dell'AD erano tre (Audi A6, Mercedes Classe CLA e VW Tuareg). Il valore del benefit è riportato nella "Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti – 2023" nella tabella n.1 alla nota 3.
87	<i>Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi ? se le risposte sono " Le altre domande non sono pertinenti rispetto ai punti all'ordine del giorno " denuncio tale reticenza al collegio sindacale ai sensi dell'art.2408 cc.</i>	CIR S.p.A. non dispone di e non ha noleggiato aerei o elicotteri aziendali.
88	<i>A Quanto Ammontano I Crediti In Sofferenza?</i>	L'analisi del rischio di credito a livello consolidato viene riportata al paragrafo 8.b del fascicolo di bilancio consolidato e in maniera più estesa nei bilanci di KOS e Sogefi.
89	<i>Ci Sono Stati Contributi A Sindacati E O Sindacalisti Se Si A Chi A Che Titolo E Di Quanto?</i>	La Società non ha versato contributi a sindacati o sindacalisti a nessun titolo.
90	<i>C'E' E Quanto Costa L'Anticipazione Su Cessione Crediti %?</i>	CIR S.p.A. non ricorre all'anticipazione su cessione di crediti. Per quanto riguarda i gruppi Sogefi e KOS, si rimanda ai relativi bilanci consolidati.

91	<p><i>C'E' Il Preposto Per Il Voto Per Delega E Quanto Costa? Se La Risposta E': "Il Relativo Costo Non È Specificamente Eucleabile In Quanto Rientra In Un Più Ampio Insieme Di Attività Correlate All'Assemblea Degli Azionisti." Oltre Ad Indicare Gravi Mancanze Nel Sistema Di Controllo, La Denuncio Al Collegio Sindacale Ai Sensi Dell'Art.2408 Cc.</i></p>	<p>L'incarico di Rappresentante designato è stato conferito allo Studio Segre Srl, che si occupa del servizio titoli e, quindi, la risposta è ricompresa in quella fornita per la domanda n. 31.</p>
92	<p><i>A Quanto Ammontano Gli Investimenti In Titoli Pubblici?</i></p>	<p>Al 31 dicembre 2022, come pure nel corso dell'anno, CIR S.p.A. e le holding finanziarie controllate al 100% non detenevano titoli di stato.</p>
93	<p><i>Quanto È L'Indebitamento Inps E Con L'Agenzia Delle Entrate?</i></p>	<p>L'indebitamento di CIR S.p.A. nei confronti dell'INPS al 31 dicembre 2022 ammontava a circa € 119 mila mentre i debiti tributari al 31 dicembre 2022 ammontavano a € 245 mila. Entrambi gli importi sono stati pagati nel mese di gennaio 2023.</p>
94	<p><i>Se Si Fa Il Consolidato Fiscale E A Quanto Ammonta E Per Quali Aliquote?</i></p>	<p>CIR S.p.A. predispone il Consolidato Fiscale Nazionale attraverso il consolidamento delle società del Gruppo che hanno i requisiti per parteciparvi. Il consolidato fiscale viene effettuato sulla base di un contratto concordato tra le varie società. Le aliquote fiscali sono quelle applicabili in Italia.</p>
95	<p><i>Quanto e' il margine di contribuzione dello scorso esercizio ?</i></p>	<p>Il margine di contribuzione risulta molto differente per le società del gruppo. Per KOS, data la natura del business e la sua struttura di costi, il margine di contribuzione non risulta una metrica appropriata, quale invece l'EBITDA o l'EBIT risultano essere. Per quanto concerne Sogefi, il margine di contribuzione è una metrica rilevante e adeguata, e il suo valore si attesta al 27,4% del fatturato nel 2022 (rispetto al 30,6% del 2021). Nella relazione sulla gestione sono riportati i valori, accompagnati da adeguati commenti, relativi all'andamento del margine di contribuzione, del margine operativo lordo (EBITDA) e del risultato operativo (EBIT), sia a livello consolidato che per settore di attività</p>

Allegati a supporto della domanda #59

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI ORDINARIE

Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto							
1	100	110	2.405	7	228	117	2.633
101	1000	549	448.190	12	6.990	561	455.180
1001	10000	2246	10.746.408	40	200.873	2286	10.947.281
10001	50000	558	12.487.737	60	1.587.338	618	14.075.075
50001	100000	84	6.075.275	50	3.816.004	134	9.891.279
100001	500000	79	18.042.537	78	18.939.383	157	36.981.920
500001	OLTRE	31	199.939.886	79	536.336.095	110	736.275.981
Totali		3657	247.742.438	326	560.886.911	3983	808.629.349
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				557.257.598	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						818.814.596	
TOTALE						547.072.351	

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI PRIVILEGIATE

Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto							
1	100						
101	1000						
1001	10000			1	3.360	1	3.360
10001	50000	3	51.894			3	51.894
50001	100000			1	286.587	1	286.587
100001	500000			8	144.292.816	17	575.035.406
500001	OLTRE	9	430.742.590				
Totali		12	430.794.484	10	144.582.763	22	575.377.247
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				549.343.015	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						575.377.247	
TOTALE						549.343.015	

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO

Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto TITOLI							
24/2/							
1	100						
101	1000						
1001	10000	1	3.116			1	3.116
10001	50000						
50001	100000						
100001	500000						
500001	OLTRE						
Totali		1	3.116			1	3.116

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

AZIONI DI RISPARMIO NON CONV.

Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I		ITALIA		ESTERO		TOTALE	
DA	A	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto TITOLI							
24/2/							
1	100						
101	1000						
1001	10000						
10001	50000						
50001	100000						
100001	500000	1	277.293			1	277.293
500001	OLTRE						
Totali		1	277.293			1	277.293

SUDDIVISIONE PER CLASSI DI POSSESSO

RIEPILOGO GENERALE
Situazione al 20 APRILE 2023.

C L A S S I D A	Azionisti	ITALIA		ESTERO		TOTALE	
		Possessi	Possessi	Azionisti	Possessi	Azionisti	Possessi
Azionisti senza voto							
TITOLI							
			24/2/				
1	100	110	2.405	7	228	117	2.633
101	1000	549	448.190	12	6.990	561	455.180
1001	10000	2246	10.749.524	40	204.233	2286	10.953.757
10001	50000	557	12.539.631	60	1.587.338	617	14.126.969
50001	100000	85	6.075.275	50	3.816.004	135	9.891.279
100001	500000	80	18.319.830	77	19.225.970	157	37.545.800
500001	OLTRE	32	630.682.476	80	680.628.911	112	1.311.311.387
Totali	3659	678.817.331	326	705.469.674	3985	1.384.287.005	
MONTE TITOLI S.p.A.		ex D. Lgs. 24/2/98, n. 58				1.106.600.613	
Titoli assegnati ai singoli azionisti in M.T.						1.394.191.843	
TOTALE						1.096.695.775	

IL PRESIDENTE
[Signature]

IL SEGRETARIO
[Signature]