



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 29 giugno 2023

Verbale dell'Assemblea

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
29 giugno 2023, alle ore 10,30
in Milano, Via Agnello n. 18, presso lo Studio Notarile Marchetti

Alle ore 10,31, a norma dello statuto sociale, in assenza del Presidente del Consiglio di Amministrazione, nella qualità di Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato, Marco Tronchetti Provera (di seguito il "**Presidente**") assume la Presidenza dell'Assemblea.

Ricorda che, ai sensi dell'art. 106 del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18 (il "**Decreto**", convertito con Legge del 24 aprile 2020 n. 27 e come successivamente prorogato), la Società si è avvalsa della facoltà di prevedere che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea avvenga esclusivamente tramite il Rappresentante Designato Computershare S.p.A. (di seguito il "**Rappresentante Designato**") ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("**TUF**"), senza partecipazione fisica da parte degli aventi diritto, nonché di prevedere che i componenti gli organi sociali e gli altri soggetti legittimati o autorizzati a vario titolo ad essere presenti in Assemblea potranno intervenire alla stessa, nel rispetto delle disposizioni statutarie, mediante mezzi di comunicazione a distanza, senza necessità che il Presidente, il Segretario e/o il Notaio si trovino nel medesimo luogo.

Pertanto, i partecipanti (incluso il Presidente) intervengono mediante collegamento audio-video.

Il Presidente conferma di aver personalmente accertato l'identità e la legittimazione degli intervenuti, nonché la facoltà di tutti di partecipare alla discussione e alla votazione.

Il Presidente chiede a tutti di impostare i dispositivi in modalità muta e raccomanda a chi voglia intervenire di disattivare tale modalità prima del proprio intervento.

Ricorda che l'Assemblea è chiamata a discutere e deliberare sul seguente:

ORDINE DEL GIORNO

1. Bilancio al 31 dicembre 2022: 1.1. approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022; 1.2. proposta di destinazione del risultato

di esercizio e distribuzione del dividendo. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

2. Decisione in merito al posticipo, ad una successiva assemblea da convocarsi ad opera del Consiglio di Amministrazione presumibilmente entro il 31 luglio 2023, della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4), 5) e 6), con conseguente prorogatio medio tempore dell'intero Consiglio di Amministrazione attualmente in carica. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

3. Nomina del Consiglio di Amministrazione: 3.1. determinazione del numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione; 3.2. nomina dei Consiglieri; 3.3. nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione; 3.4. determinazione del compenso annuale dei componenti il Consiglio di Amministrazione. 4. Relazione sulla Politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: 4.1. approvazione della prima sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 3-bis e 3-ter, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58; 4.2. deliberazioni inerenti alla seconda sezione della Relazione ai sensi dell'articolo 123-ter, comma 6, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58; deliberazioni inerenti e conseguenti. 5. Piano di incentivazione monetario per il triennio 2023-2025 per il management del Gruppo Pirelli. Deliberazioni inerenti e conseguenti. 6. Polizza assicurativa c.d. "Directors and Officers Liability Insurance". Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Il Presidente informa che l'Assemblea sarà dunque chiamata a deliberare sulla nomina del Consiglio di Amministrazione (e sugli ulteriori punti 4, 5 e 6 all'ordine del giorno ad essa connessi) solo qualora non sia dalla medesima approvato il posticipo di cui al punto 2 all'ordine del giorno.

Precisa inoltre che, poiché non sono state presentate liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione né proposte individuali da parte dei soci sugli argomenti di cui al punto 3 all'ordine del giorno, l'Assemblea non potrà comunque esprimersi sugli argomenti di tale punto.

In proposito evidenzia che il Consiglio di Amministrazione, al fine di abbreviare l'eventuale periodo di proroga degli amministratori in carica, ha già provveduto alla convocazione di una nuova assemblea per il giorno 31 luglio 2023 con all'ordine del giorno la riproposta degli argomenti di cui ai punti da 3 a 6 della presente Assemblea, ciò anche in considerazione dell'avvenuta notifica alle parti interessate del provvedimento emanato dalla Presidenza del Consiglio ad esito del procedimento cd. Golden Power di cui

la Società ha informato il mercato in data 18 giugno 2023 e su cui si avrà modo di soffermarsi nel prosieguo della riunione.

Con l'assenso dell'Assemblea chiama a fungere da segretario della riunione il notaio Carlo Marchetti, fisicamente presente in Milano, Via Agnello n. 18, che ringrazia e accetta.

Il Presidente chiede al Segretario di proseguire con le comunicazioni di rito e con il richiamo delle delibere da assumere e la raccolta dei voti espressi da Computershare.

Il Segretario informa che:

- sono presenti alla riunione
- per il Consiglio di Amministrazione, oltre a Marco Tronchetti Provera, i Consiglieri: Giovanni Tronchetti Provera, Paola Boromei e Giovanni Lo Storto;
- per il Collegio Sindacale sono presenti: Riccardo Foglia Taverna, Antonella Carù, Francesca Meneghel e Alberto Villani, mentre ha giustificato la propria assenza Teresa Naddeo;
- per il Rappresentante Designato Computershare S.p.A.: Alberto Elia;
- il Presidente dell'Organismo di Vigilanza: Carlo Secchi;
- con il consenso del Presidente della riunione, assiste all'Assemblea, sempre mediante mezzi di telecomunicazione, il personale addetto ai lavori assembleari;
- l'avviso di convocazione dell'Assemblea è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 19 maggio 2023. L'avviso è stato altresì pubblicato per estratto sui quotidiani "Il Sole 24 Ore" e "Milano Finanza" in data 20 maggio 2023 ed è disponibile anche presso Borsa Italiana S.p.A. e il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket Storage;
- non è pervenuta alla Società alcuna richiesta di integrazione dell'ordine del giorno né alcuna nuova proposta di delibera, ai sensi e con le modalità di cui all'art. 126-bis del TUF e con le ulteriori modalità indicate nell'avviso di convocazione;
- il capitale sociale di Pirelli & C. S.p.A., pari a Euro 1.904.374.935,66, è suddiviso in complessive n. 1.000.000.000 azioni ordinarie (tutte con diritto di voto in Assemblea) prive di indicazione del valore nominale. Alla data odierna la Società non possiede azioni proprie;
- gli intervenuti risultano essere attualmente 571 per complessive n. 835.493.766 azioni ordinarie rappresentanti il 83,549377% del capitale sociale; l'elenco nominativo dei soggetti partecipanti per delega, con l'indicazione

delle azioni da ciascuno possedute, nonché i nominativi dei soggetti votanti in qualità di creditori pignorati e di usufruttuari è a disposizione e viene allegato al verbale dell'assemblea; l'Assemblea è pertanto regolarmente costituita ed atta a discutere e deliberare sugli argomenti di cui al relativo ordine del giorno;

- la documentazione relativa a tutti i punti all'ordine del giorno è stata fatta oggetto degli adempimenti pubblicitari contemplati dalla disciplina applicabile, nonché pubblicata sul sito internet della Società ed è stata messa a disposizione degli intervenuti;

- secondo le risultanze del Libro dei Soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'art. 120 del D.Lgs. n. 58/1998 e dalle altre informazioni a disposizione, possiedono, direttamente o indirettamente, azioni con diritto di voto in misura significativa (oltre il 3% del capitale), ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di regolamento:

		Numero azioni	% sul capitale in azioni ordinarie
1	SINOCHEM HOLDINGS CORPORATION LTD (soggetto controllante la Società). Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Marco Polo International Italy S.r.l.	370.150.000	37,015
2	MARCO TRONCHETTI PROVERA Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Camfin S.p.A.	140.959.399	14,096
3	SILK ROAD FUND CO LTD Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite PFQY S.r.l.	90.212.508	9,021
4	BOMBASSEI ALBERTO Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite Next Investment S.r.l. (n. 4.200.000 azioni) e Brembo S.p.A. (n. 55.800.000 azioni)	60.000.000	6,000

5	TACTICUM INVESTMENTS S.A.	42.708.270	4,271
6	NIU TENG Tutte le azioni sono detenute indirettamente tramite LongMarch Holding S.r.l	36.788.672	3,680

- il Rappresentante Designato è invitato a rendere ogni dichiarazione richiesta dalla legge, anche in tema di carenza di legittimazione al voto;
- dal momento che la documentazione inerente tutti i punti all'ordine del giorno è stata oggetto degli adempimenti pubblicitari sopra ricordati ed è a disposizione di tutti gli intervenuti, se nessuno si oppone, se ne ometterà la lettura, limitando la stessa alle proposte di delibera contenute nelle Relazioni del Consiglio di Amministrazione.
- prima dell'odierna assemblea, sono pervenute domande ai sensi dell'art. 127 ter TUF dai soci Marco Bava e Tommaso Marino. L'elenco delle domande e delle risposte è stato pubblicato sul sito internet della Società in data 25 giugno 2023 e viene allegato al verbale dell'Assemblea;
- le votazioni dell'odierna Assemblea avranno luogo mediante comunicazione, da parte del Rappresentante Designato, dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute.

Passando alla trattazione del **primo punto all'ordine del giorno** (*Bilancio d'esercizio*), viene data lettura del seguente intervento del Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato:

“Per quanto riguarda i fatti di rilievo da segnalare dopo l'approvazione del progetto di bilancio da parte del Consiglio, avvenuta in data 5 aprile 2023, Vi rammento che in data 11 maggio 2023 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il resoconto intermedio di gestione al 31 marzo 2023 i cui dati si possono riassumere come segue:

- *Ricavi: 1.699,7 milioni di euro in crescita del +11,7% rispetto al primo trimestre 2022 (+12% la variazione organica escludendo l'effetto cambi pari a -0,3%)*
- *Price/Mix: +15,1% grazie ad aumenti di prezzo e miglioramento di mix*

- Rafforzato il posizionamento sull'High Value con una crescita sul Car $\geq 18''$ del +4,9% rispetto al +2,6% del mercato
- Ebit adjusted: 248,1 milioni di euro, in crescita del +8,6% rispetto al primo trimestre 2022. Il miglioramento del price/mix e le efficienze hanno più che compensato l'impatto dello scenario esterno (materie prime, inflazione e cambi)
- Margine Ebit adjusted al 14,6%
- Utile netto sale a 115,0 milioni di euro (109,8 milioni di euro nel primo trimestre 2022)
- Flusso di cassa netto ante dividendi: -691,4 milioni di euro (-672,9 milioni nel primo trimestre 2022)
- Posizione Finanziaria Netta: -3.244,0 milioni di euro (-3.580 milioni al 31 marzo 2022)

In merito all'outlook e ai target 2023, sono stati confermati i target per l'esercizio 2023 resi noti al mercato in data 22 febbraio.

Infine, anche quest'anno, il volume di bilancio di Pirelli è accompagnato da un progetto di comunicazione di carattere culturale e artistico per raccontare attraverso una modalità innovativa e originale i valori dell'azienda e i trend sociali e culturali emergenti. L'Annual Report 2022, intitolato "MA(N)CHINE LEARNING", si concentra sulla dicotomia tra essere umano e macchine, intelligenza umana e intelligenza artificiale, capacità di sbagliare e infallibilità. Nell'ambito del progetto, Pirelli ha invitato gli scrittori Hanif e Sachin Kureishi, Peter Cameron e Nicola Lagioia, il Direttore Scientifico dell'Istituto Italiano di Tecnologia, Giorgio Metta, a trattare l'argomento ognuno con il proprio stile narrativo. Il volume è accompagnato dalle vignette della cartoonist Liza Donnely."

Per quanto riguarda i corrispettivi per la revisione legale dei conti, nel rimandare a quanto già riportato nel fascicolo di bilancio il Segretario ricorda che l'assemblea del 1 agosto 2017 ha determinato i compensi (e i criteri per l'adeguamento degli stessi) per gli esercizi dal 2017 al 2025; in particolare, a

carico dell'esercizio 2022, tali compensi ammontano: (i) per il bilancio individuale della Società (ore lavorate 542) e per il bilancio consolidato del Gruppo Pirelli nonché per le ulteriori connesse attività (ore lavorate 477) ad Euro 65.603 e (ii) per la revisione limitata del bilancio semestrale consolidato abbreviato di Pirelli & C. S.p.A. per il semestre chiuso al 30 giugno 2022 (ore lavorate 365) ad Euro 23.066.

Il Segretario procede alla lettura delle proposte di delibera contenute nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritte.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 10,40), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, le proposte di cui è stata data lettura e di seguito trascritte:

“L'Assemblea degli Azionisti,

- *esaminata la relazione finanziaria annuale al 31 dicembre 2022;*
- *preso atto della relazione del Collegio Sindacale;*
- *preso atto della relazione della Società di Revisione;*

DELIBERA

- a) di approvare il bilancio della Società per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2022, così come presentato dal Consiglio di Amministrazione nel suo complesso, nelle singole appostazioni e con gli stanziamenti proposti, che evidenzia un utile di Euro 252.485.607,00;*
- b) di distribuire agli azionisti un dividendo, al lordo delle ritenute di legge, di Euro 0,218 per ciascuna delle n. 1.000.000.000 azioni ordinarie in circolazione, per complessivi Euro 218.000.000;*
- c) di riportare a nuovo il restante utile, pari a Euro 34.485.607,00;*
- d) di autorizzare gli amministratori a imputare a utili portati a nuovo il saldo degli arrotondamenti che si dovessero determinare in sede di pagamento del dividendo;*
- e) di stabilire, per il caso in cui prima dello stacco del dividendo il numero di azioni ordinarie in circolazione dovesse variare a seguito della eventuale conversione delle obbligazioni del prestito obbligazionario di tipo equity-linked denominato “EUR 500 million Senior Unsecured Guaranteed Equity-linked Bonds due 2025”, che il dividendo unitario di cui sopra resti invariato e che l'importo occorrente per la*

distribuzione alle eventuali nuove azioni sia prelevato dalla voce "Riserva da risultati a nuovo".

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1.1 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva a maggioranza.

Contrari n. 0 voti

Astenuti n. 167.051 voti

Favorevoli n. 835.326.715 voti.

Il tutto come da dettagli allegati.

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 1.2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva all'unanimità.

Il tutto come da dettagli allegati.

Si proclama il risultato e precisa che il dividendo dell'esercizio 2022 sarà posto in pagamento a partire dal 26 luglio 2023, con "stacco" cedola in data 24 luglio 2023 ("record date" in data 25 luglio 2023).

Passando alla trattazione del **secondo punto all'ordine del giorno** (*Posticipo*), il Segretario rammenta che, come reso noto dalla Società al mercato in data 18 giugno 2023 in relazione al cd. "Procedimento Golden Power", la Società ha ricevuto in data 16 giugno 2023 comunicazione del provvedimento con cui il Consiglio dei Ministri ha esercitato i poteri speciali ai sensi del d.l. n. 21/2012, al fine di approntare una rete di misure complessivamente operanti a tutela dell'autonomia di Pirelli e del suo *management*, nonché a protezione delle tecnologie e delle informazioni di rilevanza strategica possedute dalla Società. Il comunicato stampa diffuso dalla Società in merito in data 18 giugno 2023, e al quale si fa rinvio, contiene ogni approfondimento in argomento.

Come anticipato, a seguito di tale comunicazione, il Consiglio di Amministrazione di Pirelli si è riunito in data 20 giugno 2023, per prendere atto delle prescrizioni disposte dal provvedimento e deliberare, anche tenuto conto di quanto comunicato in apertura dei lavori, di convocare una nuova assemblea dei soci in data 31 luglio 2023 per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione e deliberazioni connesse, proprio alla luce del rinvio proposto all'odierna Assemblea su tali punti. La convocazione della nuova assemblea dei soci è avvenuta in data 21 giugno 2023 con contestuale pubblicazione delle relazioni predisposte dal Consiglio.

Il Segretario procede alla lettura della proposta di delibera contenuta nella Relazione del Consiglio di Amministrazione come *infra* trascritta.

Prima di procedere con la votazione, si rammenta che il regime di *prorogatio* che consegnerà all'eventuale decisione dell'Assemblea di approvare la proposta di cui si è testé data lettura riguarderà tutti i componenti dell'organo amministrativo, ivi inclusi gli Amministratori in precedenza cooptati che si intendono pertanto anch'essi confermati sino alla prossima assemblea del 31 luglio 2023.

Il Presidente pone quindi in votazione (alle ore 10,45), mediante comunicazione da parte del Rappresentante Designato dei voti dallo stesso espressi sulla base delle istruzioni di voto ricevute, la proposta di cui è stata data lettura e di seguito trascritta:

“di posticipare la trattazione e la votazione sulle materie di cui ai punti 3), 4), 5) e 6) all'ordine del giorno ad una successiva Assemblea che sarà convocata dal Consiglio di Amministrazione attualmente in carica, presumibilmente entro il 31 luglio 2023 successivamente all'adozione del provvedimento conclusivo del Procedimento Golden Power, con conseguente prorogatio medio tempore dei componenti attualmente in carica del Consiglio di Amministrazione.”

Con riguardo alla proposta di delibera relativa al punto 2 all'ordine del giorno: l'Assemblea approva all'unanimità.

Il tutto come da dettagli allegati.

Si proclama il risultato e si precisa, come anticipato, che, essendo stato approvato il posticipo di cui al punto 2 all'ordine del giorno, l'Assemblea non è quindi chiamata a deliberare sulla nomina del Consiglio di Amministrazione (e sugli ulteriori punti 4, 5 e 6 all'ordine del giorno ad essa connessi).

Nessuno chiedendo la parola, il Dott. Marco Tronchetti Provera ringrazia gli intervenuti e dichiara chiusa la riunione alle ore 10,50.

Si allegano al presente verbale:

- l'elenco nominativo dei soggetti intervenuti per delega conferita al Rappresentante Designato, con l'indicazione delle azioni da ciascuno possedute, con il dettaglio delle votazioni, sotto "A";
- domande (e relative risposte) degli azionisti ai sensi dell'art. 127-ter TUF, sotto "B".

Il Segretario 

Il Presidente 

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Gli intervenuti risultano essere attualmente n. **571** per complessive n. **835.493.766** azioni ordinarie rappresentanti il **83,549377%** del Capitale Sociale.

Azionisti:	571	Teste:	3
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	571

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

ASTENUTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
2 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO **D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	167.051		167.051
Totale voti	167.051		
Percentuale votanti %	0,019994		
Percentuale Capitale %	0,016705		

Pagina 2

Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
0 Azionisti in delega:

1 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
1 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	55.800.000		55.800.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D LINGOHR EUROPE EQUITY	7.473		7.473
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
**D LINGOHR GLOBAL EQUITY	6.335		6.335
**D DELEN PRIVATE BANK	10.000		10.000
**D LBBW ASS MAN INVESTM GES MBH LBBW SCHWEL	87.980		87.980
**D DPAM DBI RDT B	200.000		200.000
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	5.573		5.573
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	9.709		9.709
**D II	57.218		57.218
**D CONVICTION PATRIMOINE	33.000		33.000
**D DPAM B	3.033.350		3.033.350
**D DPAM L	1.280.400		1.280.400
**D CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS AG	22.255		22.255
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	32.449		32.449
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	600.568		600.568
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	23.760		23.760
**D JPMORGAN FUNDS	647.677		647.677
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	264.729		264.729
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.337		5.337
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	358.376		358.376
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	46.336		46.336
**D ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS DEFENSIVE	146.350		146.350
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	87.999		87.999
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	131.130		131.130
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	14.377		14.377
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	451.045		451.045
**D ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS	2.130.000		2.130.000
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	508.897		508.897
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	13.696		13.696
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	148.126		148.126
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	2.919		2.919
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	170.600		170.600
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.959.747		1.959.747
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	592.436		592.436
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	66.300		66.300
**D NFS LIMITED	7.592		7.592
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	9.826		9.826
**D NORDEA 1 SICAV	5.949.042		5.949.042
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	154.375		154.375
**D NORDEA 2 SICAV	1.254.973		1.254.973
**D SGD RS 2015 2	206.727		206.727
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180

Pagina 3

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	10.193		10.193
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	104.636		104.636
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.988.287		2.988.287
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	20.042		20.042
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	63.017		63.017
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	157.306		157.306
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	101.298		101.298
**D ARGENTA DP	746.700		746.700
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	4.484		4.484
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.527.032		6.527.032
**D SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	88.643		88.643
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	164.745		164.745
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG	50.511		50.511
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	4.419		4.419
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	81.499		81.499
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	672.962		672.962
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	802		802
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	102.967		102.967
**D FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	178.044		178.044
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	1.604.836		1.604.836
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	4.189		4.189
**D FDF2 HERISSON	8.749		8.749
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	19.920		19.920
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	71.307		71.307
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	74.863		74.863
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS	177.131		177.131
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	2.226		2.226
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	90.000		90.000
**D SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	87.247		87.247
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	56.838		56.838
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.362		20.362
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	23.441		23.441
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	7.799		7.799
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	73.857		73.857
**D UI-E	87.137		87.137
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	158.713		158.713
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	13.103		13.103
**D CBP GROWTH SMC	81.568		81.568
**D TWU SUPERANNUATION FUND	5.479		5.479
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	17.153		17.153
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	17.942		17.942
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	234.758		234.758

Pagina 4

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	11.822		11.822
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	176.123		176.123
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	14.572		14.572
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	36.483		36.483
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	58.435		58.435
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	66.163		66.163
**D D.E. SHAW OCULUS INTL NON FLIP	1.375		1.375
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	9.632		9.632
**D INDEP`AM	528.000		528.000
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	2.120		2.120
**D ALLIANZGI S AKTIEN	15.512		15.512
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	12.168		12.168
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	130.823		130.823
**D SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORTFOLIO, L.P.	11.742		11.742
**D EUROPE INCOME FAMILY	100.000		100.000
**D AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN	100.000		100.000
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	512.622		512.622
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	149.808		149.808
**D ING DIRECT SICAV	26.750		26.750
**D AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	666.027		666.027
**D MUTA ACTIONS	11.700		11.700
**D BNP PARIBAS ACTIONS ENTREPRENEURS	109.522		109.522
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.517		1.517
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	25.973		25.973
**D SBC MASTER PENSION TRUST	23.300		23.300
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.428		2.428
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	13.930		13.930
**D UI-PAVO-100	94.427		94.427
**D SOFI WEEKLY DIVIDEND ETF	192		192
**D SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST	376.938		376.938
**D ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	195.162		195.162
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	175.528		175.528
**D AFER ACTIONS ENTREPRISES	80.446		80.446
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	6.467		6.467
**D BNP PARIBAS MIDCAP EURO	71.343		71.343
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	44.624		44.624
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	19.224		19.224
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	17.240		17.240
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	718.095		718.095
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	16.814		16.814
**D PRICOS	280.743		280.743
**D PRICOS DEFENSIVE	38.022		38.022
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	11.508		11.508
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	87.632		87.632
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	176.799		176.799
**D ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	7.905		7.905
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D PRICOS SRI	54.987		54.987
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	113.428		113.428

Pagina 5

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	76.614		76.614
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	75.527		75.527
**D REASSURE LIMITED	144.472		144.472
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	2.483		2.483
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY	2.941		2.941
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	256.361		256.361
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	247.789		247.789
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.802		5.802
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	58.297		58.297
**D CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	319		319
**D CC AND L Q 140/40 FUND	2.847		2.847
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	681.000		681.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	11.213		11.213
**D DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	1.248		1.248
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	114.643		114.643
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	463.700		463.700
**D CCANDL ALLSTRATEGIES FUND	1.279		1.279
**D LMAP IRELAND ICAV - LMAP 909	1.811		1.811
**D ACTICCIA VIE 90N7	110.737		110.737
**D EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	2.883		2.883
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	4.168		4.168
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	149.000		149.000
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	13.278		13.278
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	973.842		973.842
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.053.740		1.053.740
**D METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	110.287		110.287
**D CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.154		31.154
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	8.323		8.323
**D CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	4.529		4.529
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D TREASURY DEPT OF THE ISLE OF MAN GOVERNMENT	152.825		152.825
**D CITW FUND LP	2.104		2.104
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	19.144		19.144
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	15.993		15.993
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	14.091		14.091
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1.058		1.058
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	88.988		88.988
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.153		4.153
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	76.853		76.853

Pagina 6

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE ESB PENSION FUND	4.255		4.255
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	19.433		19.433
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	178		178
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	70.557		70.557
**D QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	24.500		24.500
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	623		623
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	70.482		70.482
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	66.500		66.500
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	493		493
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	75.778		75.778
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	150.507		150.507
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	6.774		6.774
**D STICHTING PENSIOENFONDS ABP	986.301		986.301
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	75.176		75.176
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	2.121		2.121
**D CITY OF MEMPHIS RETIREMENT SYSTEM	39.832		39.832
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	34.500		34.500
**D BLACKROCK LIFE LTD	127.304		127.304
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.975		8.975
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	122.200		122.200
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	283.513		283.513
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.683		10.683
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	142.250		142.250
**D BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	35.826		35.826
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	142.500		142.500
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	214.510		214.510
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.153		2.153
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	558.600		558.600
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	386.500		386.500
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	24.507		24.507
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	16.537		16.537
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.251.412		1.251.412
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	2.290		2.290
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	765		765
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.825		1.825
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	98.519		98.519
**D FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	18.051		18.051
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	665.363		665.363
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	2.730.000		2.730.000
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	238.735		238.735
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	100		100
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	917.469		917.469

Pagina 7

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	7.782		7.782
**D (R) EUROPEAN EQUITIES	110.396		110.396
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	118.534		118.534
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF 90 BO	437.149		437.149
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	128.899		128.899
**D MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	9.306		9.306
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	2.600		2.600
**D LEGAL AND GENERAL CCF	71.010		71.010
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	502.887		502.887
**D HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	93.435		93.435
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	2.295		2.295
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	40.674		40.674
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	241.048		241.048
**D LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	121.158		121.158
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D GARD UNIT TRUST	28.344		28.344
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	3.317		3.317
**D BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	110.629		110.629
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	18.650		18.650
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	56.969		56.969
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	37.205		37.205
**D STOREBRAND SICAV.	7.558		7.558
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	217.492		217.492
**D MARSH & MCLENNAN MASTER RETIREMENT TRUST	64.900		64.900
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	129.300		129.300
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	16.767		16.767
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	12.800		12.800
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	1.762.672		1.762.672
**D ANNE RAY FOUNDATION	26.300		26.300
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	392.000		392.000
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	188.200		188.200
**D BARINGS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	469.192		469.192
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	71.500		71.500
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	66.633		66.633
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	68.360		68.360
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	19.000		19.000
**D STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD.	49.420		49.420
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST.	25.400		25.400
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	148.500		148.500
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	800		800
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	19.642		19.642
**D OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	325.990		325.990
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	76.589		76.589
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	271.927		271.927

Pagina 8

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	401.700		401.700
**D THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	98.647		98.647
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	104.200		104.200
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	6.986		6.986
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	43.870		43.870
**D ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	37.892		37.892
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	112		112
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND..	101		101
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	397.811		397.811
**D RPAQ 2015 FUND LP	94.850		94.850
**D GWM GROWTH FUND S.A. SICAV-RAIF -GWM MERGER ARBITRAGE FUND C/O GWM ASSET MANAGEMENT LIMITED	785.751		785.751
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	15.850		15.850
**D ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	26.290		26.290
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	41.696		41.696
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	12.340		12.340
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	122.055		122.055
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	13.425		13.425
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	433.668		433.668
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	145.254		145.254
**D WM ALTERNATIVES TOPS LONG/SHORT EQUITY MASTER FUND LIMITED	8.558		8.558
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	78.191		78.191
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	3.366		3.366
**D LMA IRELAND - MAP 501	14.907		14.907
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	12.540		12.540
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	9.991		9.991
**D CM GRAT LLC	362		362
**D LGT SELECT FUNDS	3.868		3.868
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.968		37.968
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	64.662		64.662
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	80.824		80.824
**D JHF II INT`L SMALL CO FUND	109.418		109.418
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	16.502		16.502
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	95.251		95.251
**D TD AMERITRADE CLEARING INC.	10		10
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.152.731		1.152.731
**D ILA-A-ILSDMH	60.697		60.697
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	43.037		43.037
**D ILA-A-ILIMCPHY	1.627		1.627
**D IRISH LIFE CLIMATE FOCUSED FUND	1.065		1.065
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	5.320.497		5.320.497
**D THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	2.472.729		2.472.729
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED(DONS MANAGEMENT) LIMITED	513.526		513.526
**D LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	2.921		2.921
**D L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 LGIM PMC CSUF(36670) TESCO INDEX EQUITY TSGN (5270	39.598		39.598
**D L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL EQUITY LOW CARBON TRANSITION INDEX FUND3495	14.019		14.019
**D TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	17.635		17.635
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.429.245		1.429.245
**D BERESFORD FUNDS ICAV	1.017		1.017
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	556.032		556.032
**D TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	300		300

Pagina 9

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST. .	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	3.950		3.950
**D VI GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN	231.986		231.986
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	7.400		7.400
**D CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	97		97
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	2.473		2.473
**D ARROWSTREET ACWI REDUCED CARBON ALPHA EXTENSION TRUST FUND	63.657		63.657
**D AQR TAX AWARE HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	1.112		1.112
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	3.107		3.107
**D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC. C/O CORPORATION SERVICE COMPANY	2.183		2.183
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	2.222		2.222
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	318		318
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	3.988		3.988
**D MAN NUMERIC QUANTITATIVE ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	163		163
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	9.278		9.278
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	796		796
**D CAPSTONE GLOBAL MASTER (CAYMAN) LIMITED	16		16
**D AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	444		444
**D WALLEYE OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	141.094		141.094
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	15.073		15.073
**D NORTH ROCK SPC-NR 1 SP	35.226		35.226
**D PUTNAM INVESTMENT HOLDINGS LLC.	2.572		2.572
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE INVESTMENT OFFSHORE FUND L.P.	227		227
**D NORGES BANK	122.256		122.256
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.563.961		4.563.961
**D MLC INVESTMENTS MLC LIMITED	122.312		122.312
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	135.703		135.703
**D LGIASUPER	48.417		48.417
**D WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	10.488		10.488
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	188.861		188.861
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	286.433		286.433
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	61.823		61.823
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	16.985		16.985
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1	2.480		2.480
**D LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	40.336		40.336
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	206.400		206.400
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	269.500		269.500
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.392		3.392
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD AND CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD	49.365		49.365

Pagina 10

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	880.000		880.000
**D AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	129.450		129.450
**D CRELAN INVEST BALANCED	77.750		77.750
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	9.947		9.947
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	37.062		37.062
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	17.566		17.566
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	57.073		57.073
**D AMUNDI FTSE MIB	40.927		40.927
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.433		4.433
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.559.505		1.559.505
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	4.738		4.738
**D LEADERSEL P.M.I	140.000		140.000
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	76.022		76.022
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	10.401		10.401
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	5.771		5.771
**D AA SSGA ACTIONS EURO	33.544		33.544
**D A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	240.050		240.050
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D AMPLLEGEST MIDCAPS FCP	244.800		244.800
**D AMPLLEGEST LONG/SHORT	6.774		6.774
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	1.074.218		1.074.218
**D QUADRATOR SRI	660.000		660.000
**D BRUCE POWER PENSION PLAN	52.937		52.937
**D CIBC PENSION PLAN	34.299		34.299
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.074		7.074
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	13.638		13.638
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEXETF	514		514
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	676.670		676.670
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	29.190		29.190
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	2.863.951		2.863.951
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	135.000		135.000
**D XTRACKERS	285.289		285.289
**D DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	12.555		12.555
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	69.367		69.367
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	2.492		2.492
**D THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	27.942		27.942
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	547.148		547.148
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	47.019		47.019
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	4.975		4.975
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	32.772		32.772
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.255.762		1.255.762
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	29.468		29.468
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	192.040		192.040
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.900.688		1.900.688
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	355.688		355.688
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	178.859		178.859
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.660		6.660
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924

Pagina 11

Azionisti:	570	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	570	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	53.988		53.988
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.357		1.357
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	922		922
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	554.100		554.100
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.914		5.914
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	324.515		324.515
**D EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND	213.411		213.411
**D EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	764.145		764.145
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	96.017		96.017
**D EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	287.113		287.113
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	5.355		5.355
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	8.208		8.208
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.374		1.374
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	9.183		9.183
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	300.402		300.402
**D BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	162.816		162.816
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	8.649		8.649
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	3.299		3.299
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	59.170		59.170
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	755		755
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	879		879
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.322		3.322
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.075		1.075
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	95.706		95.706
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	75.482		75.482
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	463.225		463.225
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	585.270		585.270
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	92.345		92.345
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	165.514		165.514
**D MERCER QIF FUND PLC	63.349		63.349
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	107.729		107.729
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	327.600		327.600
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	19.559		19.559
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	297		297
**D HARTFORD SCHROEDERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	475.652		475.652
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.902		19.902
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	53.694		53.694
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	155.371		155.371
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	52.019		52.019
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG-TERM CARE FUND	628.990		628.990
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	658.217		658.217
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	341.151		341.151
**D UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	3.932		3.932
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.532		5.532
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	63.742		63.742
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120

Pagina 12

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	4.232		4.232
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	129.098		129.098
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	19.106		19.106
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	26.941		26.941
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	926.339		926.339
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKET'S INDEX TRUST	58.793		58.793
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.708		275.708
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.855.247		3.855.247
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	39.552		39.552
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	17.954		17.954
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	14.649		14.649
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	827.241		827.241
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	467.247		467.247
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	5.370		5.370
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.635		2.635
**D PUTNAM PANAGORA ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.095		25.095
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	5.572		5.572
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	29.332		29.332
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	46.540		46.540
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	87.809		87.809
**D ISHARES VII PLC	159.373		159.373
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	26.310		26.310
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	251.860		251.860
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	292.044		292.044
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	14.506		14.506
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.989		128.989
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.451.600		5.451.600
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	750.600		750.600
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	39.059		39.059
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D PEOPLE`S BANK OF CHINA	211.061		211.061
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	25.823		25.823
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.907		13.907
**D STICHTING PHILIPS PENSIENFONDS	1.731		1.731
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	160.956		160.956
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	675.481		675.481
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	11.027		11.027
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	269.015		269.015
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	320.694		320.694
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268

Pagina 13

Azionisti: 570 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 570 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

FAVOREVOLE

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	64.306		64.306
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	23.704		23.704
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	128.025		128.025
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	364.132		364.132
**D ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	28.365		28.365
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.925		14.925
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.845		14.845
3 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
Totale voti			
Percentuale votanti %	835.326.715		
Percentuale Capitale %	99,980006		
	83,532672		

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

+

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **571** Azionisti portatori complessivamente di n° **835.493.766** azioni ordinarie pari al **83,549377%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	835.326.715	99,980006	99,980006	83,532672
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	835.326.715	99,980006	99,980006	83,532672
Astenuti	167.051	0,019994	0,019994	0,016705
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	167.051	0,019994	0,019994	0,016705
Totale	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377



Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			



Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	55.800.000		55.800.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D LINGOHR EUROPE EQUITY	7.473		7.473
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
**D LINGOHR GLOBAL EQUITY	6.335		6.335
**D DELEN PRIVATE BANK	10.000		10.000
**D LBBW ASS MAN INVESTM GES MBH LBBW SCHWEL	87.980		87.980
**D DPAM DBI RDT B	200.000		200.000
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	5.573		5.573
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	9.709		9.709
**D II	57.218		57.218
**D CONVICTION PATRIMOINE	33.000		33.000
**D DPAM B	3.033.350		3.033.350
**D DPAM L	1.280.400		1.280.400
**D CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS AG	22.255		22.255
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	32.449		32.449
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	600.568		600.568
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	23.760		23.760
**D JPMORGAN FUNDS	647.677		647.677
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	264.729		264.729
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.337		5.337
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	358.376		358.376
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	46.336		46.336
**D ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIENSPAARFONDS DEFENSIVE	146.350		146.350
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	87.999		87.999
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	131.130		131.130
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	14.377		14.377
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	451.045		451.045
**D ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIENSPAARFONDS	2.130.000		2.130.000
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	508.897		508.897
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	13.696		13.696
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	148.126		148.126
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	2.919		2.919
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	170.600		170.600
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.959.747		1.959.747
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	592.436		592.436
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	66.300		66.300
**D NFS LIMITED	7.592		7.592
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	9.826		9.826
**D NORDEA 1 SICAV	5.949.042		5.949.042
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	154.375		154.375
**D NORDEA 2 SICAV	1.254.973		1.254.973
**D SGD RS 2015 2	206.727		206.727
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D STICHTING PENSIENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	10.193		10.193

Pagina 3

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	104.636		104.636
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.988.287		2.988.287
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	20.042		20.042
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	63.017		63.017
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	157.306		157.306
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	101.298		101.298
**D ARGENTA DP	746.700		746.700
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	4.484		4.484
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.527.032		6.527.032
**D SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	88.643		88.643
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	164.745		164.745
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG	50.511		50.511
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	4.419		4.419
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	81.499		81.499
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	672.962		672.962
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	802		802
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	102.967		102.967
**D FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	178.044		178.044
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	1.604.836		1.604.836
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	4.189		4.189
**D FDF2 HERISSON	8.749		8.749
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	19.920		19.920
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	71.307		71.307
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	74.863		74.863
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS	177.131		177.131
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	2.226		2.226
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	90.000		90.000
**D SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	87.247		87.247
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	56.838		56.838
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.362		20.362
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADAX ETF	23.441		23.441
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	7.799		7.799
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	73.857		73.857
**D UI-E	87.137		87.137
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	158.713		158.713
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	13.103		13.103
**D CBP GROWTH SMC	81.568		81.568
**D TWU SUPERANNUATION FUND	5.479		5.479
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	17.153		17.153
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	17.942		17.942
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	234.758		234.758
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	11.822		11.822
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADAX FUND	176.123		176.123

Pagina 4

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	14.572		14.572
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	36.483		36.483
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	58.435		58.435
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	66.163		66.163
**D D.E. SHAW OCULUS INTL NON FLIP	1.375		1.375
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	9.632		9.632
**D INDEP`AM	528.000		528.000
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	2.120		2.120
**D ALLIANZGI S AKTIEN	15.512		15.512
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	12.168		12.168
**D ALLIANZGI F PENCABV PENSIONS	130.823		130.823
**D SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORTFOLIO, L.P.	11.742		11.742
**D EUROPE INCOME FAMILY	100.000		100.000
**D AZ FUND I CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN	100.000		100.000
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	512.622		512.622
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	149.808		149.808
**D ING DIRECT SICAV	26.750		26.750
**D AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	666.027		666.027
**D MUTA ACTIONS	11.700		11.700
**D BNP PARIBAS ACTIONS ENTREPRENEURS	109.522		109.522
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.517		1.517
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	25.973		25.973
**D SBC MASTER PENSION TRUST	23.300		23.300
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.428		2.428
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	13.930		13.930
**D UI-PAVO-100	94.427		94.427
**D SOFI WEEKLY DIVIDEND ETF	192		192
**D SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST	376.938		376.938
**D ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	195.162		195.162
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	175.528		175.528
**D AFER ACTIONS ENTREPRISES	80.446		80.446
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	6.467		6.467
**D BNP PARIBAS MIDCAP EURO	71.343		71.343
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	44.624		44.624
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	19.224		19.224
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	17.240		17.240
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	718.095		718.095
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	16.814		16.814
**D PRICOS	280.743		280.743
**D PRICOS DEFENSIVE	38.022		38.022
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	11.508		11.508
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	87.632		87.632
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	176.799		176.799
**D ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	7.905		7.905
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D PRICOS SRI	54.987		54.987
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	113.428		113.428
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	76.614		76.614
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	75.527		75.527
**D REASSURE LIMITED	144.472		144.472

Pagina 5

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	2.483		2.483
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY	2.941		2.941
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	256.361		256.361
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	247.789		247.789
**D HSBC ETFs PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.802		5.802
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	58.297		58.297
**D CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	319		319
**D CC AND L Q 140/40 FUND	2.847		2.847
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	681.000		681.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	11.213		11.213
**D DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	1.248		1.248
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	114.643		114.643
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	463.700		463.700
**D CCANDL ALLSTRATEGIES FUND	1.279		1.279
**D LMAP IRELAND ICAV - LMAP 909	1.811		1.811
**D ACTICCIA VIE 90N7	110.737		110.737
**D EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	2.883		2.883
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	4.168		4.168
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	149.000		149.000
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	13.278		13.278
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	973.842		973.842
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.053.740		1.053.740
**D METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	110.287		110.287
**D CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.154		31.154
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	8.323		8.323
**D CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	4.529		4.529
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D TREASURY DEPT OF THE ISLE OF MAN GOVERNMENT	152.825		152.825
**D CITW FUND LP	2.104		2.104
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	19.144		19.144
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	15.993		15.993
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	14.091		14.091
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1.058		1.058
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	88.988		88.988
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.153		4.153
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	76.853		76.853
**D THE ESB PENSION FUND	4.255		4.255
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	19.433		19.433
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	178		178
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	70.557		70.557

Pagina 6

Azionisti:	571	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	571	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	24.500		24.500
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	623		623
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	70.482		70.482
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	66.500		66.500
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	493		493
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	75.778		75.778
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	150.507		150.507
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	6.774		6.774
**D STICHTING PENSIOENFONDS ABP	986.301		986.301
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	75.176		75.176
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	2.121		2.121
**D CITY OF MEMPHIS RETIREMENT SYSTEM	39.832		39.832
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	34.500		34.500
**D BLACKROCK LIFE LTD	127.304		127.304
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.975		8.975
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	122.200		122.200
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	283.513		283.513
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.683		10.683
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADDEX UCITS ETF	142.250		142.250
**D BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	35.826		35.826
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	142.500		142.500
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	214.510		214.510
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.153		2.153
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	558.600		558.600
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	386.500		386.500
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	24.507		24.507
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	16.537		16.537
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.251.412		1.251.412
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	2.290		2.290
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	765		765
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.825		1.825
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	98.519		98.519
**D FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	18.051		18.051
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	665.363		665.363
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	2.730.000		2.730.000
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	238.735		238.735
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	100		100
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	917.469		917.469
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	7.782		7.782
**D (R) EUROPEAN EQUITIES	110.396		110.396
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	118.534		118.534
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF 90 BO	437.149		437.149
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	128.899		128.899

Pagina 7

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	9.306		9.306
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	2.600		2.600
**D LEGAL AND GENERAL CCF	71.010		71.010
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	502.887		502.887
**D HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	93.435		93.435
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	2.295		2.295
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	40.674		40.674
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	241.048		241.048
**D LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	121.158		121.158
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D GARD UNIT TRUST	28.344		28.344
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	3.317		3.317
**D BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	110.629		110.629
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	18.650		18.650
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	56.969		56.969
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	37.205		37.205
**D STOREBRAND SICAV.	7.558		7.558
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	217.492		217.492
**D MARSH & MCLENNAN MASTER RETIREMENT TRUST	64.900		64.900
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	129.300		129.300
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	16.767		16.767
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	12.800		12.800
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	1.762.672		1.762.672
**D ANNE RAY FOUNDATION	26.300		26.300
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	392.000		392.000
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	188.200		188.200
**D BARINGS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	469.192		469.192
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	71.500		71.500
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	66.633		66.633
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	68.360		68.360
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	19.000		19.000
**D STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD.	49.420		49.420
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST.	25.400		25.400
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	148.500		148.500
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	800		800
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	19.642		19.642
**D OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	325.990		325.990
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	76.589		76.589
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	271.927		271.927
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	401.700		401.700
**D THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	98.647		98.647
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	104.200		104.200
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	6.986		6.986
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	43.870		43.870

Pagina 8

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	37.892		37.892
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	112		112
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND..	101		101
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	397.811		397.811
**D RPAQ 2015 FUND LP	94.850		94.850
**D GWM GROWTH FUND S.A. SICAV-RAIF -GWM MERGER ARBITRAGE FUND C/O GWM ASSET MANAGEMENT LIMITED	785.751		785.751
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	15.850		15.850
**D ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	26.290		26.290
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	41.696		41.696
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	12.340		12.340
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	122.055		122.055
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	13.425		13.425
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	433.668		433.668
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	145.254		145.254
**D WM ALTERNATIVES TOPS LONG/SHORT EQUITY MASTER FUND LIMITED	8.558		8.558
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	78.191		78.191
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	3.366		3.366
**D LMA IRELAND - MAP 501	14.907		14.907
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	12.540		12.540
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	9.991		9.991
**D CM GRAT LLC	362		362
**D LGT SELECT FUNDS	3.868		3.868
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.968		37.968
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	64.662		64.662
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	80.824		80.824
**D JHF II INT'L SMALL CO FUND	109.418		109.418
**D JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	16.502		16.502
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	95.251		95.251
**D TD AMERITRADE CLEARING INC.	10		10
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.152.731		1.152.731
**D ILA-A-ILSDMH	60.697		60.697
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	43.037		43.037
**D ILA-A-ILIMCFHY	1.627		1.627
**D IRISH LIFE CLIMATE FOCUSED FUND	1.065		1.065
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	5.320.497		5.320.497
**D THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	2.472.729		2.472.729
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	513.526		513.526
**D LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	2.921		2.921
**D L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 LGIM PMC CSUF(36670) TESCO INDEX EQUITY TSGN (5270	39.598		39.598
**D L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL EQUITY LOW CARBON TRANSITION INDEX FUND3495	14.019		14.019
**D TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	17.635		17.635
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.429.245		1.429.245
**D BERESFORD FUNDS ICAV	1.017		1.017
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	556.032		556.032
**D TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	300		300
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	3.950		3.950
**D VI GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN	231.986		231.986

Pagina 9

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	7.400		7.400
**D CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	97		97
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	2.473		2.473
**D ARROWSTREET ACWI REDUCED CARBON ALPHA EXTENSION TRUST FUND	63.657		63.657
**D AQR TAX AWARE HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	1.112		1.112
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	3.107		3.107
**D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC. C/O CORPORATION SERVICE COMPANY	2.183		2.183
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	2.222		2.222
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	318		318
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	3.988		3.988
**D MAN NUMERIC QUANTITATIVE ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	163		163
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	9.278		9.278
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	796		796
**D CAPSTONE GLOBAL MASTER (CAYMAN) LIMITED	16		16
**D AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	444		444
**D WALLEYE OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	141.094		141.094
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	15.073		15.073
**D NORTH ROCK SPC-NR 1 SP	35.226		35.226
**D PUTNAM INVESTMENT HOLDINGS LLC.	2.572		2.572
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE INVESTMENT OFFSHORE FUND L.P.	227		227
**D NORGES BANK	122.256		122.256
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.563.961		4.563.961
**D MLC INVESTMENTS MLC LIMITED	122.312		122.312
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	135.703		135.703
**D LGIASUPER	48.417		48.417
**D WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	10.488		10.488
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	188.861		188.861
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	286.433		286.433
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	61.823		61.823
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	16.985		16.985
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1	2.480		2.480
**D LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	40.336		40.336
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	206.400		206.400
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	269.500		269.500
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.392		3.392
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD AND CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD	49.365		49.365
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	880.000		880.000
**D AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	129.450		129.450
**D CRELAN INVEST BALANCED	77.750		77.750
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	9.947		9.947
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	37.062		37.062
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	17.566		17.566
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	57.073		57.073

Pagina 10

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
 Oggetto: **1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**
FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI FTSE MIB	40.927		40.927
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.433		4.433
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.559.505		1.559.505
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	4.738		4.738
**D LEADERSEL P.M.I	140.000		140.000
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	76.022		76.022
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	10.401		10.401
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	5.771		5.771
**D AA SSGA ACTIONS EURO	33.544		33.544
**D A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	240.050		240.050
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D AMPLLEGEST MIDCAPS FCP	244.800		244.800
**D AMPLLEGEST LONG/SHORT	6.774		6.774
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	1.074.218		1.074.218
**D QUADRATOR SRI	660.000		660.000
**D BRUCE POWER PENSION PLAN	52.937		52.937
**D CIBC PENSION PLAN	34.299		34.299
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.074		7.074
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	13.638		13.638
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEXETF	514		514
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	676.670		676.670
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	29.190		29.190
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	2.863.951		2.863.951
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	135.000		135.000
**D XTRACKERS	285.289		285.289
**D DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	12.555		12.555
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	69.367		69.367
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	2.492		2.492
**D THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	27.942		27.942
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	547.148		547.148
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	47.019		47.019
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	4.975		4.975
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	32.772		32.772
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.255.762		1.255.762
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	29.468		29.468
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	192.040		192.040
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.900.688		1.900.688
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	355.688		355.688
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	178.859		178.859
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.660		6.660
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924
**D AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	53.988		53.988
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.357		1.357
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	922		922
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	554.100		554.100
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.914		5.914
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	324.515		324.515
**D EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND	213.411		213.411
**D EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	764.145		764.145

Pagina 11

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	96.017		96.017
**D EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	287.113		287.113
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	5.355		5.355
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	8.208		8.208
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.374		1.374
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	9.183		9.183
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	300.402		300.402
**D BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	162.816		162.816
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	8.649		8.649
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	3.299		3.299
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	59.170		59.170
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	755		755
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	879		879
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.322		3.322
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.075		1.075
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	95.706		95.706
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	75.482		75.482
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	463.225		463.225
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	585.270		585.270
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	92.345		92.345
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	165.514		165.514
**D MERCER QIF FUND PLC	63.349		63.349
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	107.729		107.729
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	327.600		327.600
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	19.559		19.559
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	167.051		167.051
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	297		297
**D HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	475.652		475.652
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.902		19.902
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	53.694		53.694
**D SSGA SPDR ETFs EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	155.371		155.371
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	52.019		52.019
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG-TERM CARE FUND	628.990		628.990
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	658.217		658.217
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	341.151		341.151
**D UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	3.932		3.932
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.532		5.532
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	63.742		63.742
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	4.232		4.232
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	129.098		129.098
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	19.106		19.106
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	26.941		26.941
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	926.339		926.339
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	58.793		58.793
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.708		275.708
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.855.247		3.855.247

Pagina 12

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	39.552		39.552
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	17.954		17.954
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	14.649		14.649
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	827.241		827.241
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	467.247		467.247
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	5.370		5.370
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.635		2.635
**D PUTNAM PANAGORA ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.095		25.095
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	5.572		5.572
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	29.332		29.332
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	46.540		46.540
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	87.809		87.809
**D ISHARES VII PLC	159.373		159.373
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	26.310		26.310
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	251.860		251.860
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	292.044		292.044
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	14.506		14.506
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.989		128.989
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.451.600		5.451.600
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	750.600		750.600
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	39.059		39.059
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D PEOPLE`S BANK OF CHINA	211.061		211.061
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	25.823		25.823
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.907		13.907
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	160.956		160.956
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	675.481		675.481
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	11.027		11.027
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	269.015		269.015
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	320.694		320.694
**D FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	64.306		64.306
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	23.704		23.704
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	128.025		128.025
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	364.132		364.132
**D ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	28.365		28.365
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.925		14.925
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.845		14.845
3 COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000

Pagina 13

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

FAVOREVOLI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
**D PFQY SRL		90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.		140.959.399		140.959.399
Totale voti	835.493.766			
Percentuale votanti %	100,000000			
Percentuale Capitale %	83,549377			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

NON VOTANTI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0		
Percentuale votanti %	0,000000		
Percentuale Capitale %	0,000000		

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **571** Azionisti portatori complessivamente di n° **835.493.766** azioni ordinarie pari al **83,549377%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

CONTRARI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

ASTENUTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
1 COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D BREMBO S.P.A.	55.800.000		55.800.000
**D NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		4.200.000
2 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D LINGOHR EUROPE EQUITY	7.473		7.473
**D UNIVERSAL IMW	32.650		32.650
**D LINGOHR GLOBAL EQUITY	6.335		6.335
**D DELEN PRIVATE BANK	10.000		10.000
**D LBBW ASS MAN INVESTM GES MBH LBBW SCHWEL	87.980		87.980
**D DPAM DBI RDT B	200.000		200.000
**D PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	5.573		5.573
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	9.709		9.709
**D II	57.218		57.218
**D CONVICTION PATRIMOINE	33.000		33.000
**D DPAM B	3.033.350		3.033.350
**D DPAM L	1.280.400		1.280.400
**D CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS AG	22.255		22.255
**D CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	32.449		32.449
**D AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	600.568		600.568
**D AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	23.760		23.760
**D JPMORGAN FUNDS	647.677		647.677
**D VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	264.729		264.729
**D JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		195.938
**D JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.337		5.337
**D JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	358.376		358.376
**D ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		1.500
**D STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	46.336		46.336
**D ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIENSPAARFONDS DEFENSIVE	146.350		146.350
**D JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	87.999		87.999
**D FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	131.130		131.130
**D BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	14.377		14.377
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	451.045		451.045
**D ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIENSPAARFONDS	2.130.000		2.130.000
**D VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	508.897		508.897
**D ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	13.696		13.696
**D MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		10.417
**D UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	148.126		148.126
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	2.919		2.919
**D BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	170.600		170.600
**D STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		14.541
**D BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.959.747		1.959.747
**D BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	592.436		592.436
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	66.300		66.300
**D NFS LIMITED	7.592		7.592
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	9.826		9.826
**D NORDEA 1 SICAV	5.949.042		5.949.042
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	154.375		154.375
**D NORDEA 2 SICAV	1.254.973		1.254.973
**D SGD RS 2015 2	206.727		206.727
**D BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		5.758
**D STICHTING PENSIENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		18.180

Pagina 3

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	10.193		10.193
**D CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	104.636		104.636
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.988.287		2.988.287
**D ALLIANZGI-FONDS ELK	20.042		20.042
**D JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	63.017		63.017
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	157.306		157.306
**D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		10.918.747
**D SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	101.298		101.298
**D ARGENTA DP	746.700		746.700
**D FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		3.854
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	4.484		4.484
**D VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.527.032		6.527.032
**D SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	88.643		88.643
**D STOREBRAND GLOBAL PLUS	164.745		164.745
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG	50.511		50.511
**D WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	4.419		4.419
**D INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	81.499		81.499
**D NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	672.962		672.962
**D STOREBRAND EUROPA PLUS	802		802
**D FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	102.967		102.967
**D FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	178.044		178.044
**D BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	1.604.836		1.604.836
**D INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	4.189		4.189
**D FDF2 HERISSON	8.749		8.749
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	19.920		19.920
**D AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		7.176
**D ABU DHABI PENSION FUND	5.513		5.513
**D STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	71.307		71.307
**D VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	74.863		74.863
**D VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS	177.131		177.131
**D MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		243
**D CARE SUPER	179.108		179.108
**D FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		11.661
**D BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	2.226		2.226
**D DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	90.000		90.000
**D SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	87.247		87.247
**D DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		1.565
**D CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	56.838		56.838
**D GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.362		20.362
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	23.441		23.441
**D WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	7.799		7.799
**D VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	73.857		73.857
**D UI-E	87.137		87.137
**D VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	158.713		158.713
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	13.103		13.103
**D CBP GROWTH SMC	81.568		81.568
**D TWU SUPERANNUATION FUND	5.479		5.479
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	17.153		17.153
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		9.414
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	17.942		17.942
**D VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	234.758		234.758

Pagina 4

Azionisti:	571	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	571	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D ALLIANZGI-FONDS DSPT	11.822		11.822
**D FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	176.123		176.123
**D ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	14.572		14.572
**D FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	36.483		36.483
**D DEKA-RAB	18.026		18.026
**D BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB	58.435		58.435
**D FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	66.163		66.163
**D D.E. SHAW OCLUS INTL NON FLIP	1.375		1.375
**D VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	9.632		9.632
**D INDEP`AM	528.000		528.000
**D JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	2.120		2.120
**D ALLIANZGI S AKTIEN	15.512		15.512
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	12.168		12.168
**D ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	130.823		130.823
**D SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORTFOLIO, L.P.	11.742		11.742
**D EUROPE INCOME FAMILY	100.000		100.000
**D AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN	100.000		100.000
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	512.622		512.622
**D NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	149.808		149.808
**D ING DIRECT SICAV	26.750		26.750
**D AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	666.027		666.027
**D MUTA ACTIONS	11.700		11.700
**D BNP PARIBAS ACTIONS ENTREPRENEURS	109.522		109.522
**D DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.517		1.517
**D VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDP WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		10.984
**D SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	25.973		25.973
**D SBC MASTER PENSION TRUST	23.300		23.300
**D BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.428		2.428
**D VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	13.930		13.930
**D UI-PAVO-100	94.427		94.427
**D SOFI WEEKLY DIVIDEND ETF	192		192
**D SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST	376.938		376.938
**D ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	195.162		195.162
**D CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	175.528		175.528
**D AFER ACTIONS ENTREPRISES	80.446		80.446
**D ALLIANZGI-FONDS BREMEN	6.467		6.467
**D BNP PARIBAS MIDCAP EURO	71.343		71.343
**D CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	44.624		44.624
**D MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	19.224		19.224
**D ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	17.240		17.240
**D AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	718.095		718.095
**D THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	16.814		16.814
**D PRICOS	280.743		280.743
**D PRICOS DEFENSIVE	38.022		38.022
**D HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	11.508		11.508
**D KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	87.632		87.632
**D KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	176.799		176.799
**D ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	7.905		7.905
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		24.474
**D PRICOS SRI	54.987		54.987
**D KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	113.428		113.428

Pagina 5

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	76.614		76.614
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	75.527		75.527
**D REASSURE LIMITED	144.472		144.472
**D STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	2.483		2.483
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		5.888
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		54.501
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.941		2.941
**D UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	256.361		256.361
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		3.784
**D AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		14.762
**D HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	247.789		247.789
**D HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.802		5.802
**D ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	58.297		58.297
**D CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	319		319
**D CC AND L Q 140/40 FUND	2.847		2.847
**D HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	681.000		681.000
**D ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	11.213		11.213
**D DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	1.248		1.248
**D UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	114.643		114.643
**D THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	463.700		463.700
**D CCANDL ALLSTRATEGIES FUND	1.279		1.279
**D LMAP IRELAND ICAV - LMAP 909	1.811		1.811
**D ACTICCIA VIE 90N7	110.737		110.737
**D EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	2.883		2.883
**D SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	4.168		4.168
**D NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	149.000		149.000
**D LSV NON US EQUITY LLC	68.900		68.900
**D GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		603.400
**D LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	13.278		13.278
**D VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	973.842		973.842
**D VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.053.740		1.053.740
**D METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	110.287		110.287
**D CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.154		31.154
**D CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	8.323		8.323
**D CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	4.529		4.529
**D POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		1.057
**D TREASURY DEPT OF THE ISLE OF MAN GOVERNMENT	152.825		152.825
**D CITW FUND LP	2.104		2.104
**D GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		26.219
**D BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	19.144		19.144
**D STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	15.993		15.993
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	14.091		14.091
**D BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1.058		1.058
**D FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		36.400
**D BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		5.965
**D GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		107
**D ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	88.988		88.988
**D WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		21.100
**D IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.153		4.153
**D INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		3.451
**D THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	76.853		76.853

Pagina 6

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D THE ESB PENSION FUND	4.255		4.255
**D AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	19.433		19.433
**D LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	178		178
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	70.557		70.557
**D QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	24.500		24.500
**D STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		1
**D INVESCO MARKETS III PLC	623		623
**D INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	70.482		70.482
**D GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	66.500		66.500
**D MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	493		493
**D GLOBAL PORTFOLIO	171.800		171.800
**D ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	75.778		75.778
**D ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	150.507		150.507
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		33.393
**D GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	6.774		6.774
**D STICHTING PENSIOENFONDS ABP	986.301		986.301
**D BLACKROCK GLOBAL FUNDS	75.176		75.176
**D XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	2.121		2.121
**D CITY OF MEMPHIS RETIREMENT SYSTEM	39.832		39.832
**D TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	34.500		34.500
**D BLACKROCK LIFE LTD	127.304		127.304
**D XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.975		8.975
**D TEXTRON INC MASTER TRUST	122.200		122.200
**D VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	283.513		283.513
**D AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.683		10.683
**D FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	142.250		142.250
**D BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	35.826		35.826
**D NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	142.500		142.500
**D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	214.510		214.510
**D VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.153		2.153
**D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	558.600		558.600
**D ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		855.600
**D ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	386.500		386.500
**D STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	24.507		24.507
**D EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	16.537		16.537
**D THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		242
**D DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		30.426
**D QUALITY EDUCATION FUND	948		948
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.251.412		1.251.412
**D ADVANCE PLANNING LIMITED	2.290		2.290
**D DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		3.224
**D INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	765		765
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		79
**D PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.825		1.825
**D IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	98.519		98.519
**D FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	18.051		18.051
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	665.363		665.363
**D AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	2.730.000		2.730.000
**D CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	238.735		238.735
**D BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	100		100
**D SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	917.469		917.469

Pagina 7

Azionisti:	571	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	571	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SOGECAP AP CLIMAT PAB	7.782		7.782
**D (R) EUROPEAN EQUITIES	110.396		110.396
**D SG ACTIONS EURO SMALL CAP	118.534		118.534
**D LYXOR FTSE MIB UCITS ETF 90 BO	437.149		437.149
**D LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	128.899		128.899
**D MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	9.306		9.306
**D HOTCHKIS AND WILEY INTERNATIONAL	2.600		2.600
**D LEGAL AND GENERAL CCF	71.010		71.010
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	502.887		502.887
**D HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	93.435		93.435
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	2.295		2.295
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		21.352
**D LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	40.674		40.674
**D LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		2.425
**D LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	241.048		241.048
**D LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	121.158		121.158
**D PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		26.819
**D GARD UNIT TRUST	28.344		28.344
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	3.317		3.317
**D BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	110.629		110.629
**D LEGAL & GENERAL ICAV.	18.650		18.650
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	56.969		56.969
**D VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	37.205		37.205
**D STOREBRAND SICAV.	7.558		7.558
**D NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	217.492		217.492
**D MARSH & MCLENNAN MASTER RETIREMENT TRUST	64.900		64.900
**D MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	129.300		129.300
**D CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	16.767		16.767
**D PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		23.284
**D DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	12.800		12.800
**D FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		2.961
**D NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	1.762.672		1.762.672
**D ANNE RAY FOUNDATION	26.300		26.300
**D LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	392.000		392.000
**D LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		146.600
**D LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	188.200		188.200
**D BARINGS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	469.192		469.192
**D PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	71.500		71.500
**D THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	66.633		66.633
**D NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	68.360		68.360
**D MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		5.089
**D MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	19.000		19.000
**D STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD.	49.420		49.420
**D CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST.	25.400		25.400
**D THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	148.500		148.500
**D MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		49.600
**D RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	800		800
**D LOS ANGELES CITY EMPLOYEES` RETIREMENT SYSTEM	19.642		19.642
**D OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	325.990		325.990
**D UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	76.589		76.589
**D BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	271.927		271.927

Pagina 8

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	401.700		401.700
**D THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	98.647		98.647
**D WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		100.000
**D CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	104.200		104.200
**D MERSEYSIDE PENSION FUND	6.986		6.986
**D ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	43.870		43.870
**D ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	37.892		37.892
**D MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	112		112
**D GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND..	101		101
**D KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	397.811		397.811
**D RPAQ 2015 FUND LP	94.850		94.850
**D GWM GROWTH FUND S.A. SICAV-RAIF -GWM MERGER ARBITRAGE FUND C/O GWM ASSET MANAGEMENT LIMITED	785.751		785.751
**D ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	15.850		15.850
**D ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	26.290		26.290
**D AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	41.696		41.696
**D AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	12.340		12.340
**D AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	122.055		122.055
**D AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	13.425		13.425
**D AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	433.668		433.668
**D LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	145.254		145.254
**D WM ALTERNATIVES TOPS LONG/SHORT EQUITY MASTER FUND LIMITED	8.558		8.558
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	78.191		78.191
**D CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	3.366		3.366
**D LMA IRELAND - MAP 501	14.907		14.907
**D MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	12.540		12.540
**D CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	9.991		9.991
**D CM GRAT LLC	362		362
**D LGT SELECT FUNDS	3.868		3.868
**D UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.968		37.968
**D PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	64.662		64.662
**D FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	80.824		80.824
**D JHF II INT`L SMALL CO FUND	109.418		109.418
**D JHVIT INT`L SMALL CO TRUST	16.502		16.502
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	95.251		95.251
**D TD AMERITRADE CLEARING INC.	10		10
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.152.731		1.152.731
**D ILA-A-ILSDMH	60.697		60.697
**D IRISH LIFE ASSURANCE PLC	43.037		43.037
**D ILA-A-ILIMCPHY	1.627		1.627
**D IRISH LIFE CLIMATE FOCUSED FUND	1.065		1.065
**D DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	5.320.497		5.320.497
**D THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	2.472.729		2.472.729
**D LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED(DONS MANAGEMENT) LIMITED	513.526		513.526
**D LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	2.921		2.921
**D L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 LGIM PMC CSUF(36670) TESCO INDEX EQUITY TSGN (5270	39.598		39.598
**D L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL EQUITY LOW CARBON TRANSITION INDEX FUND3495	14.019		14.019
**D TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	17.635		17.635
**D INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.429.245		1.429.245
**D BERESFORD FUNDS ICAV	1.017		1.017
**D STICHTING PGGM DEPOSITARY	556.032		556.032
**D TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	300		300

Pagina 9

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		372
**D SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		3.333
**D CITITRUST LIMITED	10.009		10.009
**D CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		3.952
**D SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		21.500
**D UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	3.950		3.950
**D VI GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN	231.986		231.986
**D HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	7.400		7.400
**D CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	97		97
**D CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	2.473		2.473
**D ARROWSTREET ACWI REDUCED CARBON ALPHA EXTENSION TRUST FUND	63.657		63.657
**D AQR TAX AWARE HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	1.112		1.112
**D AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	3.107		3.107
**D TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC. C/O CORPORATION SERVICE COMPANY	2.183		2.183
**D GOTHAM CAPITAL V LLC	2.222		2.222
**D AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	318		318
**D AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	3.988		3.988
**D MAN NUMERIC QUANTITATIVE ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	163		163
**D GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	9.278		9.278
**D GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	796		796
**D CAPSTONE GLOBAL MASTER (CAYMAN) LIMITED	16		16
**D AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	444		444
**D WALLEYE OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	141.094		141.094
**D POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	15.073		15.073
**D NORTH ROCK SPC-NR 1 SP	35.226		35.226
**D PUTNAM INVESTMENT HOLDINGS LLC.	2.572		2.572
**D AQR GLOBAL ALTERNATIVE INVESTMENT OFFSHORE FUND L.P.	227		227
**D NORGES BANK	122.256		122.256
**D GOVERNMENT OF NORWAY	4.563.961		4.563.961
**D MLC INVESTMENTS MLC LIMITED	122.312		122.312
**D UBS FUND MANAGEMENT (LUXEMBOURG) SA	135.703		135.703
**D LGIASUPER	48.417		48.417
**D WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	10.488		10.488
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	188.861		188.861
**D GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		136.887
**D NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	286.433		286.433
**D NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	61.823		61.823
**D CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		1.394
**D THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		484
**D NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	16.985		16.985
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		1.894
**D S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		1.105
**D HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1	2.480		2.480
**D LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	40.336		40.336
**D HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		2.455
**D HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	206.400		206.400
**D GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	269.500		269.500
**D PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		2.336
**D SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.392		3.392
**D LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		36.788.672
**D CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD AND CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD	49.365		49.365

Pagina 10

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	880.000		880.000
**D AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	129.450		129.450
**D CRELAN INVEST BALANCED	77.750		77.750
**D CRELAN INVEST CONSERVATIVE	9.947		9.947
**D CRELAN INVEST DYNAMIC	37.062		37.062
**D ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	17.566		17.566
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		1.243
**D AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	57.073		57.073
**D AMUNDI FTSE MIB	40.927		40.927
**D AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.433		4.433
**D AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.559.505		1.559.505
**D AMUNDI PRIME EUROZONE	4.738		4.738
**D LEADERSEL P.M.I	140.000		140.000
**D PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	76.022		76.022
**D AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	10.401		10.401
**D FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	5.771		5.771
**D AA SSGA ACTIONS EURO	33.544		33.544
**D A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	240.050		240.050
**D AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		223.078
**D AMPLLEGEST MIDCAPS FCP	244.800		244.800
**D AMPLLEGEST LONG/SHORT	6.774		6.774
**D COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	1.074.218		1.074.218
**D QUADRATOR SRI	660.000		660.000
**D BRUCE POWER PENSION PLAN	52.937		52.937
**D CIBC PENSION PLAN	34.299		34.299
**D MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.074		7.074
**D TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	13.638		13.638
**D CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEXETF	514		514
**D ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	676.670		676.670
**D METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	29.190		29.190
**D ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	2.863.951		2.863.951
**D DWS MULTI ASSET PIR FUND	135.000		135.000
**D XTRACKERS	285.289		285.289
**D DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	12.555		12.555
**D UBS LUX FUND SOLUTIONS	69.367		69.367
**D STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	2.492		2.492
**D THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	27.942		27.942
**D SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	547.148		547.148
**D ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	47.019		47.019
**D ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	4.975		4.975
**D ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	32.772		32.772
**D ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.255.762		1.255.762
**D ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	29.468		29.468
**D ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	192.040		192.040
**D ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.900.688		1.900.688
**D ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	355.688		355.688
**D ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	178.859		178.859
**D ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		79.534
**D ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.660		6.660
**D ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		3.583
**D CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		924

Pagina 11

Azionisti: 571 Teste: 3
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571

3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	53.988		53.988
**D BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.357		1.357
**D MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	922		922
**D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	554.100		554.100
**D XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.914		5.914
**D ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		226.000
**D THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	324.515		324.515
**D EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND	213.411		213.411
**D EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	764.145		764.145
**D TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	96.017		96.017
**D EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	287.113		287.113
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	5.355		5.355
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	8.208		8.208
**D FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.374		1.374
**D EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	9.183		9.183
**D US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	300.402		300.402
**D BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	162.816		162.816
**D GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		24.261
**D GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	8.649		8.649
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	3.299		3.299
**D STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	59.170		59.170
**D JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		2.974
**D JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	755		755
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	879		879
**D SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.322		3.322
**D INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.075		1.075
**D STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	95.706		95.706
**D LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	75.482		75.482
**D LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		24.241
**D HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	463.225		463.225
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	585.270		585.270
**D MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	92.345		92.345
**D MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	165.514		165.514
**D MERCER QIF FUND PLC	63.349		63.349
**D MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	107.729		107.729
**D STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	327.600		327.600
**D STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	19.559		19.559
**D CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	167.051		167.051
**D SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		700
**D SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	297		297
**D HARTFORD SCHROEDERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	475.652		475.652
**D STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.902		19.902
**D THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	53.694		53.694
**D SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	155.371		155.371
**D UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	52.019		52.019
**D PUBLIC EMPLOYEES` LONG-TERM CARE FUND	628.990		628.990
**D TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	658.217		658.217
**D CALIFORNIA STATE TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM	341.151		341.151
**D UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	3.932		3.932
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.532		5.532
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	63.742		63.742

Pagina 12

Azionisti:	571	Teste:	3	DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
Azionisti in proprio:	0	Azionisti in delega:	571	**D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
				RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		78.120
**D VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	4.232		4.232
**D WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	129.098		129.098
**D EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	19.106		19.106
**D UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	26.941		26.941
**D SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	926.339		926.339
**D SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013		11.013
**D VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	58.793		58.793
**D VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.708		275.708
**D VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.855.247		3.855.247
**D TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	39.552		39.552
**D KAISER FOUNDATION HOSPITALS	17.954		17.954
**D KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	14.649		14.649
**D SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	827.241		827.241
**D SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	467.247		467.247
**D SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	5.370		5.370
**D JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.635		2.635
**D PUTNAM PANAGORA ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.095		25.095
**D RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	5.572		5.572
**D IAM NATIONAL PENSION FUND	29.332		29.332
**D ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	46.540		46.540
**D ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	87.809		87.809
**D ISHARES VII PLC	159.373		159.373
**D ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	26.310		26.310
**D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	251.860		251.860
**D MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		501.000
**D SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	292.044		292.044
**D SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	14.506		14.506
**D SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.989		128.989
**D MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		118.300
**D M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		8.299
**D OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.451.600		5.451.600
**D IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		59.137
**D OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	750.600		750.600
**D RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	39.059		39.059
**D BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		61.980
**D PEOPLE`S BANK OF CHINA	211.061		211.061
**D THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	25.823		25.823
**D MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		7.706
**D MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.907		13.907
**D STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		1.731
**D NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	160.956		160.956
**D NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	675.481		675.481
**D VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	11.027		11.027
**D VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		116.358
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	269.015		269.015
**D VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		16.691
**D PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		8.549
**D HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	320.694		320.694
**D FAMILY INVESTMENTS CHLD TRUST FUND	12.207		12.207
**D FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		7.400

Pagina 13

Azionisti: 571 Teste: 3 DE* delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica
 Azionisti in proprio: 0 Azionisti in delega: 571 **D delega alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica (votazione effettuata alla postazione assistita)
 RL* rappresentanza legale alla persona fisica sopra indicata con il numero della scheda magnetica

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

FAVOREVOLI

Cognome	Tot. Voti	Proprio	Delega
**D SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268		2.268
**D SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	64.306		64.306
**D AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	23.704		23.704
**D AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	128.025		128.025
**D AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	364.132		364.132
**D ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	28.365		28.365
**D THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		6.684
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.925		14.925
**D INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.845		14.845
3 COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO			
**D MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		370.150.000
**D PFQY SRL	90.212.508		90.212.508
**D CAMFIN S.P.A.	140.959.399		140.959.399
Totale voti	835.493.766		
Percentuale votanti %	100,000000		
Percentuale Capitale %	83,549377		

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE

Oggetto: **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

NON VOTANTI

Cognome		Tot. Voti	Proprio	Delega
Totale voti	0			
Percentuale votanti %	0,000000			
Percentuale Capitale %	0,000000			

Assemblea Ordinaria del 29 giugno 2023

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)**

Hanno partecipato alla votazione:

- n° **571** Azionisti portatori complessivamente di n° **835.493.766** azioni ordinarie pari al **83,549377%** del capitale sociale ordinario.

Hanno votato:

		%AZIONI ORDINARIE RAPPRESENTATE (Quorum deliberativo)	%AZIONI AMMESSE AL VOTO	%CAP.SOC.
Favorevoli	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377
Contrari	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377
Astenuti	0	0,000000	0,000000	0,000000
Non Votanti	0	0,000000	0,000000	0,000000
SubTotale	0	0,000000	0,000000	0,000000
Totale	835.493.766	100,000000	100,000000	83,549377

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 29/06/2023 in unica convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER

AZIONI

Proprio	Delega		In proprio	Per delega
0	3	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	601.321.907
0	566	COMPUTERSHARE SPA RAPPR. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	174.171.859
0	2	COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0	60.000.000
0	571	Apertura Assemblea	0	835.493.766
TOTALE COMPLESSIVO:			835.493.766	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	571	1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022	0	835.493.766
TOTALE COMPLESSIVO:			835.493.766	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	571	1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo	0	835.493.766
TOTALE COMPLESSIVO:			835.493.766	
Intervenuti/allontanatisi successivamente:				
0	571	2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)	0	835.493.766
TOTALE COMPLESSIVO:			835.493.766	

Legenda:

(i) Voto percepito tramite procedura Internet

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* ELENCO DELEGANTI *

2	Deleganti di	COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	Tessera n° 3
			Azioni
		CAMFIN S.P.A.	140.959.399
		MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000
		PFQY SRL	90.212.508
		Numero di deleghe rappresentate dal badge: 3	601.321.907
4	Deleganti di	COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	Tessera n° 2
			Azioni
		(R) EUROPEAN EQUITIES	110.396
		A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	240.050
		AA SSGA ACTIONS EURO	33.544
		ABU DHABI PENSION FUND	5.513
		ACTICCIA VIE 90N7	110.737
		ADVANCE PLANNING LIMITED	2.290
		ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	386.500
		ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	75.778
		ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	150.507
		AFER ACTIONS ENTREPRISES	80.446
		AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	444
		AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	19.433
		ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	214.510
		ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000
		ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	2.863.951
		ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	7.905
		ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	676.670
		ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	19.920
		ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	130.823
		ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	14.572
		ALLIANZGI S AKTIEN	15.512
		ALLIANZGI-FONDS BREMEN	6.467
		ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	13.696
		ALLIANZGI-FONDS DSPT	11.822
		ALLIANZGI-FONDS ELK	20.042
		ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	17.240
		AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	53.988
		AMPLEGEST LONG/SHORT	6.774
		AMPLEGEST MIDCAPS FCP	244.800
		AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	129.450
		AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	880.000
		AMUNDI FTSE MIB	40.927
		AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.559.505
		AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	10.401
		AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243
		AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.433
		AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO AMBITION CTB	57.073
		AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078
		AMUNDI PRIME EUROZONE	4.738
		AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	665.363
		AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	2.730.000
		ANNE RAY FOUNDATION	26.300
		AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	666.027
		AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P. PORTFOLIO MARGIN ACCT	41.696
		AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	3.988
		AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	433.668
		AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	23.704
		AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	128.025
		AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	364.132
		AQR GLOBAL ALTERNATIVE INVESTMENT OFFSHORE FUND L.P.	227
		AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	318
		AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	600.568
		AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	3.107
		AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	12.340
		AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	122.055
		AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	718.095
		AQR TAX AWARE HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	1.112
		AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	13.425
		ARGENTA DP	746.700

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	88.988
ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	195.162
ARROWSTREET ACWI REDUCED CARBON ALPHA EXTENSION TRUST FUND	63.657
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	26.290
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	15.850
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	28.365
ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS	2.130.000
ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS DEFENSIVE	146.350
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	75.527
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	76.614
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	23.760
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN	100.000
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.683
BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	162.816
BARINGS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	469.192
BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	110.629
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965
BERESFORD FUNDS ICAV	1.017
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	271.927
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	19.144
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	75.176
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.428
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.959.747
BLACKROCK LIFE LTD	127.304
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	58.435
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	100
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.357
BNP PARIBAS ACTIONS ENTREPRENEURS	109.522
BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	592.436
BNP PARIBAS MIDCAP EURO	71.343
BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	1.604.836
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1.058
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758
BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	35.826
BRUCE POWER PENSION PLAN	52.937
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	170.600
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	2.226
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	14.377
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	554.100
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	341.151
CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	238.735
CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD AND CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD	49.365
CAPSTONE GLOBAL MASTER (CAYMAN) LIMITED	16
CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	512.622
CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	175.528
CARE SUPER	179.108
CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	44.624
CBP GROWTH SMC	81.568
CC AND L Q 140/40 FUND	2.847
CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	8.323
CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	4.529
CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.154
CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	3.366
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	97
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	2.473
CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	9.991
CCANDL ALLSTRATEGIES FUND	1.279
CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	319
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEXETF	514
CIBC PENSION PLAN	34.299
CITITRUST LIMITED	10.009
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

CITW FUND LP	2.104
CITY OF MEMPHIS RETIREMENT SYSTEM	39.832
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	167.051
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	16.767
CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	104.200
CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394
CM GRAT LLC	362
CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	56.838
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	251.860
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	558.600
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924
CONVICTION PATRIMOINE	33.000
CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST.	25.400
COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	1.074.218
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	104.636
CRELAN INVEST BALANCED	77.750
CRELAN INVEST CONSERVATIVE	9.947
CRELAN INVEST DYNAMIC	37.062
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	32.449
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	9.709
CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS	22.255
AG	
D.E. SHAW OCULUS INTL NON FLIP	1.375
DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	90.000
DEKA-RAB	18.026
DELEN PRIVATE BANK	10.000
DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	1.248
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.517
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	5.320.497
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224
DPAM B	3.033.350
DPAM DBI RDT B	200.000
DPAM L	1.280.400
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426
DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	12.800
DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	12.555
DWS MULTI ASSET PIR FUND	135.000
EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	9.183
EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	764.145
EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND	213.411
EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	287.113
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	2.883
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	43.870
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	16.537
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	19.106
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393
ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	17.566
EUROPE INCOME FAMILY	100.000
FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	178.044
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400
FD2 HERISSON	8.749
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	80.824
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	66.163
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	131.130
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	36.483
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	176.123
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	23.441
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	142.250
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	18.051
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	102.967
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	5.771
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661
FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	5.355
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.374
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	8.208
GARD UNIT TRUST	28.344
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	502.887

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND..	101
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.362
GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	8.649
GLOBAL PORTFOLIO	171.800
GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	6.774
GOTHAM CAPITAL V LLC	2.222
GOVERNMENT OF NORWAY	4.563.961
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	9.278
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	796
GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	66.500
GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	269.500
GWM GROWTH FUND S.A. SICAV-RAIF -GWM MERGER ARBITRAGE FUND C/O GWM ASSET MANAGEMENT LIMITED	785.751
HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP COLLECTIVE FUND	681.000
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	463.225
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	475.652
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	7.400
HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	93.435
HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	206.400
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	2.600
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1	2.480
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894
HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	320.694
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.941
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.802
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	247.789
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	11.508
IAM NATIONAL PENSION FUND	29.332
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137
II	57.218
ILA-A-ILIMCFHY	1.627
ILA-A-ILSDMH	60.697
INDEP AM	528.000
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	765
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	4.975
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	47.019
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	32.772
ING DIRECT SICAV	26.750
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.075
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.429.245
INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.925
INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.845
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	70.482
INVESCO MARKETS III PLC	623
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	66.300
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	9.826
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	4.484
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	4.189
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	157.306
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS INTERNATIONALE AKTIER	81.499
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	154.375
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	98.519
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.153
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	43.037
IRISH LIFE CLIMATE FOCUSED FUND	1.065
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.900.688
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	192.040
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	178.859
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	355.688

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

*** ELENCO DELEGANTI ***

ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	26.310
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	46.540
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	87.809
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.255.762
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.660
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	29.468
ISHARES VII PLC	159.373
JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	2.120
JHF II INT'L SMALL CO FUND	109.418
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	16.502
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	63.017
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	755
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.635
JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.337
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	358.376
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	87.999
JPMORGAN FUNDS	647.677
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	17.954
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	14.649
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC	397.811
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	176.799
KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	113.428
KBC INST FD EURO EQTY SM &MED CAPS	87.632
L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 LGIM PMC CSUF(36670) TESCO INDEX EQUITY TSGN (5270	39.598
L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL EQUITY LOW CARBON TRANSITION INDEX FUND3495	14.019
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	40.336
LBBW ASS MAN INVESTM GES MBH LBBW SCHWEL	87.980
LEADERSSEL P.M.I	140.000
LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	2.921
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	40.674
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	2.295
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425
LEGAL & GENERAL ICAV.	18.650
LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	121.158
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	513.526
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.152.731
LEGAL AND GENERAL CCF	71.010
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	241.048
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	13.278
LGIASUPER	48.417
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	401.700
LGT SELECT FUNDS	3.868
LINGOHR EUROPE EQUITY	7.473
LINGOHR GLOBAL EQUITY	6.335
LMA IRELAND - MAP 501	14.907
LMAP IRELAND ICAV - LMAP 909	1.811
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	178
LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	19.642
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	75.482
LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600
LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	188.200
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	392.000
LSV NON US EQUITY LLC	68.900
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	145.254
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	128.899
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF 90 BO	437.149
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.074
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	493
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITES	112
MAN NUMERIC QUANTITATIVE ALPHA C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	163
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.907
MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	19.000

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

MARSH & MCLENNAN MASTER RETIREMENT TRUST	64.900
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	12.540
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP	78.191
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	107.729
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000
MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	585.270
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	92.345
MERCER QIF FUND PLC	63.349
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	165.514
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	19.224
MERSEYSIDE PENSION FUND	6.986
METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	29.190
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	110.287
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706
MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	129.300
MLC INVESTMENTS MLC LIMITED	122.312
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUMIB)	243
MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	922
MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	9.306
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO MUTA ACTIONS	49.600
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	11.700
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	142.500
NATWEST ST JAMES`S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	675.481
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	160.956
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	1.762.672
NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	672.962
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	217.492
NFS LIMITED	68.360
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	7.592
NORDEA 1 SICAV	149.000
NORDEA 2 SICAV	5.949.042
NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	1.254.973
NORGES BANK	149.808
NORTH ROCK SPC-NR 1 SP	122.256
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	35.226
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	16.985
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	286.433
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	61.823
OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	5.451.600
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	325.990
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	11.213
PEOPLE`S BANK OF CHINA	750.600
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	211.061
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	26.819
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	1.825
PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	5.573
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	64.662
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN CORPORATE CENTRE	1.057
PRICOS	15.073
PRICOS DEFENSIVE	280.743
PRICOS SRI	38.022
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	54.987
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	76.022
PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	2.336
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	71.500
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	8.549
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	23.284
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	79
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	70.557
PUBLIC EMPLOYEES` LONG-TERM CARE FUND	1.251.412
PUTNAM INVESTMENT HOLDINGS LLC.	628.990
PUTNAM PANAGORA ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	2.572
QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	25.095
QUADRATOR SRI	24.500
QUALITY EDUCATION FUND	660.000
REASSURE LIMITED	948
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	144.472
RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	39.059
ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	800
	37.892

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX UK EQUITY TILT FUND	58.297
RPAQ 2015 FUND LP	94.850
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	5.572
S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333
SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	547.148
SBC MASTER PENSION TRUST	23.300
SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORTFOLIO, L.P.	11.742
SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	101.298
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST	376.938
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	87.247
SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	88.643
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX ETF	467.247
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX FUND	95.251
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	827.241
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	5.370
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	3.299
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN (EX UK)EQUITY FUND	64.306
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND	2.268
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	297
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	118.534
SGD RS 2015 2	206.727
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL CONTRIBUTORY PENSION FUND	25.973
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL INTERNATIONAL PENSION FUND	2.919
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND	10.193
SOFI WEEKLY DIVIDEND ETF	192
SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	917.469
SOGECAP AP CLIMAT PAB	7.782
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.392
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	292.044
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	14.506
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST FUND	11.013
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON FND	128.989
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	155.371
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	926.339
STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	2.483
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD.	49.420
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	327.600
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	46.336
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	3.317
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	2.492
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	95.706
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.902
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	15.993
STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	59.170
STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	19.559
STICHTING PENSIOENFONDS ABP	986.301
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	24.507
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180
STICHTING PGGM DEPOSITARY	556.032
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	71.307
STOREBRAND EUROPA PLUS	802
STOREBRAND GLOBAL PLUS	164.745
STOREBRAND SICAV.	7.558
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	4.168
SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.322
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	879
TD AMERITRADE CLEARING INC.	10
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	13.638
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	658.217
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	34.500
TEACHERS` RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	39.552
TEXTRON INC MASTER TRUST	122.200
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	27.942
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	14.091
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	76.853
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	25.823
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	66.633

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	463.700
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	2.472.729
THE ESB PENSION FUND	4.255
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242
THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	98.647
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	148.500
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	324.515
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	16.814
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	53.694
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484
TREASURY DEPT OF THE ISLE OF MAN GOVERNMENT	152.825
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	96.017
TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	17.635
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC. C/O CORPORATION SERVICE COMPANY	2.183
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	300
TWU SUPERANNUATION FUND	5.479
UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	3.932
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	148.126
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	26.941
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	188.861
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	135.703
UBS LUX FUND SOLUTIONS	69.367
UI-E	87.137
UI-PAVO-100	94.427
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	3.950
UNIVERSAL IMW	32.650
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	256.361
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS	12.168
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	52.019
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.968
UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	114.643
US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	300.402
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	76.589
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	264.729
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.855.247
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	11.027
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	73.857
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	13.930
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.053.740
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	58.793
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	451.045
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.988.287
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	973.842
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	63.742
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.532
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	4.232
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	508.897
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	158.713
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	74.863
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	283.513
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	234.758
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	17.153
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	13.103
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	17.942
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	9.632
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.527.032
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.708
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	37.205
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	56.969
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG	50.511
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS	177.131
VI GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN	231.986
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	269.015
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691

Pirelli & C. S.p.A.
Assemblea Ordinaria
in unica convocazione

* **ELENCO DELEGANTI** *

VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.153
WALLEYE OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	141.094
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	129.098
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000
WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	7.799
WM ALTERNATIVES TOPS LONG/SHORT EQUITY MASTER FUND LIMITED	8.558
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	10.488
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	4.419
XTRACKERS	285.289
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.914
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.975
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	2.121

Numero di deleghe rappresentate dal badge: **566** **174.171.859**

6 Deleganti di **COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO** Tessera n° 1
135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO

BREMBO S.P.A.	Azioni
NEXT INVESTMENT SRL	55.800.000
	4.200.000

Numero di deleghe rappresentate dal badge: **2** **60.000.000**

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria		
			1	2	3
COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO/ SUBDELEGATO 135-NOVIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI CAMFIN S.P.A.	140.959.399	0	F	F	F
MARCO POLO INTERNATIONAL ITALY S.R.L.	370.150.000		F	F	F
PFQY SRL	90.212.508		F	F	F
	601.321.907				
COMPUTERSHARE SPA RAPP. DESIGNATO IN QUALITÀ DI SUBDELEGATO 135-NOVIES (ST.TREVISAN) IN PERSONA DI ELIA ALBERTO - PER DELEGA DI (R) EUROPEAN EQUITIES	110.396	0	F	F	F
A.A. BNPP AM ACTIONS PETITES CAP. EUROPE	240.050		F	F	F
AA SSGA ACTIONS EURO	33.544		F	F	F
ABU DHABI PENSION FUND	5.513		F	F	F
ACTICCIA VIE 90N7	110.737		F	F	F
ADVANCE PLANNING LIMITED	2.290		F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	386.500		F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST GLOBAL BOND PORTFOLIO	75.778		F	F	F
ADVANCED SERIES TRUST AST INTERNATIONAL GROWTH PORTFOLIO	150.507		F	F	F
AHER ACTIONS ENTREPRISES	80.446		F	F	F
AHL ALPHA CORE MASTER LIMITED C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED	444		F	F	F
AIB GROUP IRISH PENSION SCHEME	19.433		F	F	F
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	214.510		F	F	F
ALBERTA INVESTMENT MANAGEMENT CORPORATION	226.000		F	F	F
ALLIANZ EUROPEAN PENSION INVESTMENTS	2.863.951		F	F	F
ALLIANZ GLOBAL HIGH PAYOUT FUND	7.905		F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS FUND	676.670		F	F	F
ALLIANZ GLOBAL INVESTORS GMBH	19.920		F	F	F
ALLIANZGI F PENCABBV PENSIONS	130.823		F	F	F
ALLIANZGI FONDS OLB PENSIONEN	14.572		F	F	F
ALLIANZGI S AKTIEN	15.512		F	F	F
ALLIANZGI-FONDS BREMEN	6.467		F	F	F
ALLIANZGI-FONDS CT-DRAECO	13.696		F	F	F
ALLIANZGI-FONDS DSPT	11.822		F	F	F
ALLIANZGI-FONDS ELK	20.042		F	F	F
ALLIANZGI-SUBFONDS TOB -NEU-	17.240		F	F	F
AMERICAN CENTURY ETF TR-AMERICAN CENT QUALITY DIVERSIFIED INTL ETF	53.988		F	F	F
AMPLEGEST LONG/SHORT	6.774		F	F	F
AMPLEGEST MIDCAPS FCP	244.800		F	F	F
AMUNDI ACCUMULAZIONE ITALIA PIR 2023	129.450		F	F	F
AMUNDI DIVIDENDO ITALIA	880.000		F	F	F
AMUNDI FTSE MIB	40.927		F	F	F
AMUNDI FUNDS EQUITY EUROLAND SMALL CAP	1.559.505		F	F	F
AMUNDI INDEX EUROPE EX UK SMALL AND MID CAP FUND	10.401		F	F	F
AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME EUROPE	1.243		F	F	F
AMUNDI INDEX SOLUTIONS - AMUNDI PRIME GLOBAL	4.433		F	F	F
AMUNDI MSCI EUROPE SMALL CAP ESG CLIMATE NET ZERO	57.073		F	F	F
AMBITION CTB					
AMUNDI PATRIMOINE PEA	223.078		F	F	F
AMUNDI PRIME EUROZONE	4.738		F	F	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI RISPARMIO ITALIA	665.363		F	F	F
AMUNDI SGR SPA / AMUNDI SVILUPPO ITALIA	2.730.000		F	F	F
ANNE RAY FOUNDATION	26.300		F	F	F
AQR ABS RETURN MASTER NON FLIP	666.027		F	F	F
AQR DELPHI LONG-SHORT EQUITY MASTER ACCOUNT L.P.	41.696		F	F	F
PORTFOLIO MARGIN ACCT					
AQR DELTA MASTER ACCOUNT LP COOGIER FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD	3.988		F	F	F
AQR EQUITY MARKET NEUTRAL GLOBAL VALUE FUND L.P.	433.668		F	F	F
AQR FUNDS AQR ALTERNATIVE RISKPREMIA FUND	23.704		F	F	F
AQR FUNDS AQR EQUITY MARKET NEUTRAL FUND	128.025		F	F	F
AQR FUNDS AQR STYLE PREMIA ALTERNATIVE LV FUND	364.132		F	F	F
AQR GLOBAL ALTERNATIVE INVESTMENT OFFSHORE FUND L.P.	227		F	F	F
AQR GLOBAL STOCK SELECTION MASTER ACCOUNT L.P. COOGIER	318		F	F	F
FIDUCIARY SERVICES (CAYMAN) LTD					
AQR LUX FUNDS- AQR DIVERSIFIED-RISK PREMIA FUND/INTL TRADING	600.568		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		
	Parziale	Totale	Ordinaria
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1 2 3
AQR LUX FUNDS-AQR SYSTEMATIC TOTAL RETURN FUND	3.107		F F F
AQR STOCK SELECTION II MASTER ACCOUNT L.P. C/O AQR MANAGEMENT LLC	12.340		F F F
AQR TAX ADVANTAGED GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL FUND L.P. PM ACCOUNT C/O AQR MANAGEMENT LLC	122.055		F F F
AQR TAX ADVANTGD ABS NON FLIP	718.095		F F F
AQR TAX AWARE HELIX FUND L.P. C/O COGENCY GLOBAL INC.	1.112		F F F
AQR TAX AWARE TOTAL RETURN FUND LLC	13.425		F F F
ARGENTA DP	746.700		F F F
ARIZONA STATE RETIREMENT SYSTEM	88.988		F F F
ARROWST CAP GL EQ AEF NON FLIP	195.162		F F F
ARROWSTREET ACWI REDUCED CARBON ALPHA EXTENSION TRUST FUND	63.657		F F F
ARROWSTREET CAPITAL GLOBAL EQUITY ALPHA EXTENSION FUND LTD	26.290		F F F
ARROWSTREET INTERNATIONAL EQUITY EAFE ALPHA EXTENSION FUND	15.850		F F F
ARROWSTREET WORLD SMALL CAP EQUITY ALPHA EXTENSION FUND (CAYMAN)	28.365		F F F
ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS	2.130.000		F F F
ARVESTAR ASSET MANAGEMENT SA REPRESENTING ARGENTA PENSIOENSPAARFONDS DEFENSIVE	146.350		F F F
AVIVA INVESTORS INVESTMENT FUNDS ICVC AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	7.176		F F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 30:70 GLOBAL EQUITY (CURRENCY HEDGED) INDEX FUND	5.888		F F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 50:50 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	54.501		F F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI 60:40 GLOBAL EQUITY INDEX FUND	3.784		F F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI CONTINENTAL EUROPEAN EQUITY INDEX FUND	75.527		F F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED EUROPEAN EX UK EQUITY INDEX FUND	76.614		F F F
AVIVA INVESTORS PASSIVE FUNDS ACS - AI DEVELOPED WORLD EX UK EQUITY INDEX FUND	14.762		F F F
AVIVA LIFE & PENSIONS UK LIMITED	23.760		F F F
AZ FUND 1 CGM OPPORTUNISTIC EUROPEAN	100.000		F F F
AZL DFA INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	10.683		F F F
BARINGS COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	162.816		F F F
BARINGS INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	469.192		F F F
BARINGS INTERNATIONAL UMBRELLA FUND	110.629		F F F
BCT POOLED INVESTMENT FUND SERIES SMART EUROPEAN EQUITY FUND	5.965		F F F
BERESFORD FUNDS ICAV	1.017		F F F
BLACKROCK ASSET MANAGEMENT SCHWEIZ AG ON BEHALF OF ISHARES WORLD EX SWITZERLAND SMALL CAP EQUITY	61.980		F F F
BLACKROCK AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME I	271.927		F F F
BLACKROCK FUND MANAGERS LTD	19.144		F F F
BLACKROCK GLOBAL FUNDS	75.176		F F F
BLACKROCK INDEX SELECTION FUND	2.428		F F F
BLACKROCK INSTITUTIONAL TRUST COMPANY, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE BENEFIT TRUSTS	1.959.747		F F F
BLACKROCK LIFE LTD	127.304		F F F
BLACKROCK MSCI EAFE SMALL CAP EQUITY INDEX FUND B (EAFESMLB)	58.435		F F F
BLK MAGI FUND A SERIES TRUST	100		F F F
BMO GLOBAL CONSUMER DISCRETIONARY HEDGED TO CAD INDEX ETF	1.357		F F F
BNP PARIBAS ACTIONS ENTREPRENEURS	109.522		F F F
BNP PARIBAS FUNDS - EUROPE SMALL CAP	592.436		F F F
BNP PARIBAS MIDCAP EURO	71.343		F F F
BNP PARIBAS SMALLCAP EUROLAND ISR	1.604.836		F F F
BNYM MELLON CF SL ACWI EX US IMI FUND	1.058		F F F
BNZ WHOLESALE INTERNATIONAL EQUITIES (INDEX) FUND	5.758		F F F
BOC PRUDENTIAL EUROPEAN INDEX FUND	35.826		F F F
BRUCE POWER PENSION PLAN	52.937		F F F
BUMA-UNIVERSAL-FONDS I	170.600		F F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		
			Ordinaria		
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3
BUREAU OF LABOR FUNDS - LABOR RETIREMENT FUND	2.226		F	F	F
BUREAU OF LABOR FUNDS-LABOR PENSION FUND	14.377		F	F	F
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DUQUEBEC	554.100		F	F	F
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATIONS	10.918.747		F	F	F
CALIFORNIA STATE TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM	341.151		F	F	F
CAMBRIA GLOBAL VALUE ETF	238.735		F	F	F
CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD AND CAPITAL INTERNATIONAL NOMINEES LTD	49.365		F	F	F
CAPSTONE GLOBAL MASTER (CAYMAN) LIMITED	16		F	F	F
CARDIF BNPP IP SMID CAP EURO	512.622		F	F	F
CARDIF BNPP IP SMID CAP EUROPE	175.528		F	F	F
CARE SUPER	179.108		F	F	F
CBP GROWTH SEGMENT AKTIEN GLOBAL- BEST STYLES	44.624		F	F	F
CBP GROWTH SMC	81.568		F	F	F
CC AND L Q 140/40 FUND	2.847		F	F	F
CC AND L Q GLOBAL EQUITY FUND	8.323		F	F	F
CC AND L Q GROUP GLOBAL EQUITY FUND	4.529		F	F	F
CC AND L Q INTERNATIONAL EQUITY FUND	31.154		F	F	F
CC&L Q GLOBAL EQUITY MARKET NEUTRAL MASTER FUND LTD..	3.366		F	F	F
CC&L Q INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND	97		F	F	F
CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND	2.473		F	F	F
CC&L U.S. Q MARKET NEUTRAL ONSHORE FUND II	9.991		F	F	F
CCANDL ALLSTRATEGIES FUND	1.279		F	F	F
CCANDL ALTERNATIVE GLOBAL EQUITY	319		F	F	F
CIBC INTERNATIONAL EQUITY INDEXETF	514		F	F	F
CIBC PENSION PLAN	34.299		F	F	F
CITITRUST LIMITED	10.009		F	F	F
CITITRUST LIMITED AS TRUSTEE OF BLACKROCK PREMIER FUNDS-BLACKROCK WORLD EQUITY INDEX FUND	3.952		F	F	F
CITW FUND LP	2.104		F	F	F
CITY OF MEMPHIS RETIREMENT SYSTEM	39.832		F	F	F
CITY OF NEW YORK GROUP TRUST	167.051		A	F	F
CITY OF PHILADELPHIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM.	16.767		F	F	F
CLEARWATER INTERNATIONAL FUND	104.200		F	F	F
CLINTON NUCLEAR POWER PLANT QUALIFIED FUND.	1.394		F	F	F
CM GRAT LLC	362		F	F	F
CNP ASSUR SMID CAP EUROPE	56.838		F	F	F
COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	251.860		F	F	F
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA STATE EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	558.600		F	F	F
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	924		F	F	F
CONVICTION PATRIMOINE	33.000		F	F	F
CORTEVA AGRISCIENCE DEFINED CONTRIBUTION PLAN MASTER TRUST.	25.400		F	F	F
COVEA PERSPECTIVES ENTREPRISES	1.074.218		F	F	F
CREDIT SUISSE INDEX FUND (LUX)	104.636		F	F	F
CRELAN INVEST BALANCED	77.750		F	F	F
CRELAN INVEST CONSERVATIVE	9.947		F	F	F
CRELAN INVEST DYNAMIC	37.062		F	F	F
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	32.449		F	F	F
CSIF CH EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE CREDIT SUISSE FUNDS AG	9.709		F	F	F
CSIF CH III EQUITY WORLD EX CH SMALL CAP ESG BLUE PENSION FUND PLUS CREDIT SUISSE FUNDS AG	22.255		F	F	F
D.E. SHAW OCULUS INTL NON FLIP	1.375		F	F	F
DEGROOF PETERCAM ASSET MANAGEMENT REPRESENTING ERGO FUND	90.000		F	F	F
DEKA-RAB	18.026		F	F	F
DELEN PRIVATE BANK	10.000		F	F	F
DES VAL INTL.PEEQ CSH NON FLIP	1.248		F	F	F
DEVELOPED EX-FOSSIL FUEL INDEX FUND B (FTDEVXFF)	1.565		F	F	F
DEVELOPED INTERNATIONAL EQUITY SELECT ETF	1.517		F	F	F
DFA INTERNATIONAL SMALL CAP VALUE PNS GROUP INC	5.320.497		F	F	F
DIGNITY PRE ARRANGEMENT LIMITED	3.224		F	F	F
DPAM B	3.033.350		F	F	F
DPAM DBI RDT B	200.000		F	F	F
DPAM L	1.280.400		F	F	F
DUKE ENERGY QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING	30.426		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria		
			1	2	3
DUPONT SPECIALTY PRODUCTS & RELATED CO SAVINGS PLAN MASTER T	12.800		F	F	F
DWS INVESTMENT SA FOR ARERO DER WELTFONDS	12.555		F	F	F
DWS MULTI ASSET PIR FUND	135.000		F	F	F
EATON VANCE EQUITY HARVEST FUNDLLC	9.183		F	F	F
EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	764.145		F	F	F
EATON VANCE TAXADVANTAGED GLOBAL DIVIDEND OPPORTUNITIES FUND	213.411		F	F	F
EATON VANCE TAXMANAGED GLOBAL DIVIDEND INCOME FUND	287.113		F	F	F
EATON VANCE TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT	2.883		F	F	F
ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY ELO MUTUAL PENSION INSURANCE COMPANY	43.870		F	F	F
EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF HAWAII	16.537		F	F	F
EMPOWER ANNUITY INSURANCE COMPANY	19.106		F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	33.393		F	F	F
ENSIGN PEAK ADVISORS INC	855.600		F	F	F
ESPERIDES - S.A. SICAV-SIF	17.566		F	F	F
EUROPE INCOME FAMILY	100.000		F	F	F
FACTORY MUTUAL INSURANCE COMPANY	178.044		F	F	F
FAMILY INVESTMENTS CHILD TRUST FUND	12.207		F	F	F
FAMILY INVESTMENTS GLOBAL ICVC FAMILY BALANCED INTERNATIONALFUND	7.400		F	F	F
FD2 HERISSON	8.749		F	F	F
FIDELITY CONCORD STREET TRUST: FIDELITY SAI INTERNATIONAL S	80.824		F	F	F
FIDELITY FUNDS - SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY POOL	66.163		F	F	F
FIDELITY SALEM STREET TRUST: FIDELITY TOTAL INTERNATIONAL INDEX FUND	131.130		F	F	F
FIDELITY UCITS ICAV - FIDELITY SUSTAINABLE RESEARCH ENHANCED EUROPE EQUITY UCITS ETF	36.483		F	F	F
FIRST TRUST EUROPE ALPHADEX FUND	176.123		F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX ETF	23.441		F	F	F
FIRST TRUST EUROZONE ALPHADEX UCITS ETF	142.250		F	F	F
FLEXSHARES MORNINGSTAR DEVELOPED MARKETS EX-US FACTOR TILT INDEX FUND	3.854		F	F	F
FLORIDA BIRTH RELATED NEUROLOGICAL INJURY COMPENSATION ASSOCIATION	18.051		F	F	F
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	102.967		F	F	F
FONDS OBJECTIF CLIMAT ACTIONS	5.771		F	F	F
FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT MASTER TRUST..	2.961		F	F	F
FOVERUKA PENSION UNIVERSAL	11.661		F	F	F
FRANCISCAN SISTERS OF LITTLE FALLS MINNESOTA	36.400		F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE ETF	5.355		F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE EUROPE HEDGED ETF	1.374		F	F	F
FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE ITALY ETF	8.208		F	F	F
GARD UNIT TRUST	28.344		F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	502.887		F	F	F
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	136.887		F	F	F
GLG EUROPEAN LONG-SHORT FUND..	101		F	F	F
GLOBAL ATLANTIC BLACKROCK DISCIPLINED INTERNATIONAL CORE PORTFOLIO	26.219		F	F	F
GLOBAL EX-U.S. ALPHA TILTS FUND B (ACWITLB)	20.362		F	F	F
GLOBAL MULTI ASSET STRATEGY FUND	8.649		F	F	F
GLOBAL PORTFOLIO	171.800		F	F	F
GOLDMAN SACHS ETF ICAV	107		F	F	F
GOLDMAN SACHS ETF TRUST GOLDMAN SACHS MARKETBETA INTERNATIO	6.774		F	F	F
GOTHAM CAPITAL V LLC	2.222		F	F	F
GOVERNMENT OF NORWAY	4.563.961		F	F	F
GOVERNMENT PENSION INVESTMENT FUND	24.261		F	F	F
GRAHAM DEVELOPMENTAL EQUITY STRATEGIES LLC	9.278		F	F	F
GRAHAM MARKET NEUTRAL QUANTITATIVE EQUITIES LTD.	796		F	F	F
GREAT WEST CORE STRATEGIES INTERNATIONAL EQUITY FUND	66.500		F	F	F
GREAT WEST INTERNATIONAL VALUE FUND	603.400		F	F	F
GWL GLOBAL INVESTMENTS LLC.	269.500		F	F	F
GWM GROWTH FUND S.A. SICAV-RAIF -GWM MERGER ARBITRAGE FUND C/O GWM ASSET MANAGEMENT LIMITED	785.751		F	F	F
HARRIS ASSOCIATES OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAP	681.000		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria		
			1	2	3
COLLECTIVE FUND					
HARTFORD MULTIFACTOR DEVELOPED MARKETS (EXUS) ETF	463.225		F	F	F
HARTFORD SCHRODERS INTERNATIONAL MULTI-CAP VALUE FUND	475.652		F	F	F
HILLSDALE GLOBAL EQUITY FUND	7.400		F	F	F
HL MULTI-MANAGER SPECIAL SITUATIONS TRUST.	93.435		F	F	F
HOBSON LUCAS FAMILY FOUNDATION	206.400		F	F	F
HOTCHKIS AND WILEY INTERNATION	2.600		F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 1	2.480		F	F	F
HRW TESTAMENTARY TRUST NO. 2	1.894		F	F	F
HRW TRUST NO. 3 UAD 01/17/03	2.455		F	F	F
HSBC BANK SSB AUT EU SCREEN EX CONTROVERSIES CW INDEX EQ FND	320.694		F	F	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY	2.941		F	F	F
HSBC ETFS PUBLIC LIMITED COMPANY - HSBC MSCI WORLD SMALL CAP ESG UCITS ETF	5.802		F	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - EUROPEAN INDEX FUND	247.789		F	F	F
HSBC INDEX TRACKER INVESTMENT FUNDS - FTSE ALL-WORLD INDEX FUND	24.474		F	F	F
HSBC POOLED INVESTMENT FUND - HSBC POOLED EUROPE EQUITY INDEX TRACKING FUND	11.508		F	F	F
IAM NATIONAL PENSION FUND	29.332		F	F	F
IBM 401(K) PLUS PLAN TRUST	59.137		F	F	F
II	57.218		F	F	F
ILA-A-ILIMCFHY	1.627		F	F	F
ILA-A-ILSDMH	60.697		F	F	F
INDEP'AM	528.000		F	F	F
INDIANA PUBLIC RETIREMENT SYSTEM	765		F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA CONSERVADOR,FI	4.975		F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA DINAMICO,FI	47.019		F	F	F
ING DIRECT FONDO NARANJA MODERADO,FI	32.772		F	F	F
ING DIRECT SICAV	26.750		F	F	F
INSTITUTIONAL RETIREMENT TRUST	1.075		F	F	F
INTERNATIONAL CORE EQUITY PORTFOLIO OF DFA INVESTMENT DIMENSIONS GROUP INC	1.429.245		F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.925		F	F	F
INTERNATIONAL MONETARY FUND	14.845		F	F	F
INVESCO FTSE RAFI DEVELOPED MARKETS EX U S ETF	70.482		F	F	F
INVESCO MARKETS III PLC	623		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION - DANMARK AKKUMULERENDE KL	66.300		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION EURO - ACCUMULATING KL	9.826		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION NORGE - ACCUMULATING KL	4.484		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN DANSKE INVEST SELECT TACTICAL ASSET ALLOCATION SVERIGE - ACCUMULATING KL	4.189		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST - GLOBAL SMALL CAP ENHANCED KL	157.306		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST ENGROS	81.499		F	F	F
INTERNATIONALE AKTIER					
INVESTERINGSFORENINGEN NORDEA INVEST EUROPEAN STARS KL	154.375		F	F	F
INVESTERINGSFORENINGEN SPARINVEST INDEX DOW JONES SUSTAINABILITY WORLD KL	3.451		F	F	F
IOWA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	98.519		F	F	F
IQ CANDRIAM ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	4.153		F	F	F
IRISH LIFE ASSURANCE PLC	43.037		F	F	F
IRISH LIFE CLIMATE FOCUSED FUND	1.065		F	F	F
ISHARES ALL-COUNTRY EQUITY INDEX FUND	1.500		F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE ETF	1.900.688		F	F	F
ISHARES CORE MSCI EAFE IMI INDEX ETF	79.534		F	F	F
ISHARES CORE MSCI EUROPE ETF	192.040		F	F	F
ISHARES CORE MSCI INTERNATIONALDEVELOPED MARKETS ETF	178.859		F	F	F
ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF	355.688		F	F	F
ISHARES DOW JONES EUROZONE SUSTAINABILITY SCREENED UCITS ETF DE	26.310		F	F	F
ISHARES II PUBLIC LIMITED COMPANY	46.540		F	F	F
ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY	87.809		F	F	F
ISHARES INTERNATIONAL FUNDAMENTAL INDEX ETF	3.583		F	F	F
ISHARES MSCI EAFE SMALL-CAP ETF	1.255.762		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		
	Parziale	Totale	Ordinaria
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1 2 3
ISHARES MSCI EUROPE IMI INDEX ETF	6.660		F F F
ISHARES MSCI EUROPE SMALL-CAP ETF	29.468		F F F
ISHARES VII PLC	159.373		F F F
JANUS HENDERSON INSTITUTIONAL EUROPEAN INDEX OPPORTUNITIES FUND	2.120		F F F
JHF II INT'L SMALL CO FUND	109.418		F F F
JHVIT INT'L SMALL CO TRUST	16.502		F F F
JNL INTERNATIONAL INDEX FUND	63.017		F F F
JNL/JPMORGAN GLOBAL ALLOCATION FUND	755		F F F
JNL/MELLON MSCI WORLD INDEX FUND	2.974		F F F
JOHN HANCOCK TRUST COMPANY COLLECTIVE INVESTMENT TRUST	2.635		F F F
JPMORGAN ACTIVEBUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	5.337		F F F
JPMORGAN BETABUILDERS EUROPE ETF	358.376		F F F
JPMORGAN BETABUILDERS INTERNATIONAL EQUITY ETF	87.999		F F F
JPMORGAN FUNDS	647.677		F F F
JPMORGAN INTERNATIONAL VALUE FUND	195.938		F F F
KAISER FOUNDATION HOSPITALS	17.954		F F F
KAISER PERMANENTE GROUP TRUST	14.649		F F F
KAPITALFORENINGEN INVESTIN PRO - GLOBAL LARGE CAP MARKET	397.811		F F F
NEU C/O AQR CAPITAL MANAGEMENT LLC			
KBC EQUITY FUND EMU SMALL & MEDIUM	176.799		F F F
KBC EQUITY FUND SRI EMU SMALL AND	113.428		F F F
KBC INST FD EURO EQTY SM & MED CAPS	87.632		F F F
L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 LGIM PMC CSUF(36670) TESCO INDEX EQUITY TSGN (5270)	39.598		F F F
L AND G ASSUR(PENS MGNT)LTD 1 RAFI FUNDAMENTAL GLOBAL EQUITY LOW CARBON TRANSITION INDEX FUND3495	14.019		F F F
LAZARD/WILMINGTON EAFE SMALL CAP EQUITY ADVANTAGE FUND	40.336		F F F
LBBW ASS MAN INVESTM GES MBH LBBW SCHWEL	87.980		F F F
LEADERSEL P.M.I	140.000		F F F
LEGAL & GENERAL ASSURANCE SOCIETY LIMITED	2.921		F F F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD CLIMATE CHANGE EQUITY FACTORS I	21.352		F F F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG DEVELOPED INDEX FUND	40.674		F F F
LEGAL & GENERAL FUTURE WORLD ESG EUROPE EX UK INDEX FUND	2.295		F F F
LEGAL & GENERAL GLOBAL EQUITY INDEX FUND	2.425		F F F
LEGAL & GENERAL ICAV.	18.650		F F F
LEGAL & GENERAL INTERNATIONAL INDEX TRUST	121.158		F F F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITEDONS MANAGEMENT) LIMITED	513.526		F F F
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LIMITED	1.152.731		F F F
LEGAL AND GENERAL CCF	71.010		F F F
LEGAL AND GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST..	372		F F F
LEGAL AND GENERAL EUROPEAN INDEX TRUST	241.048		F F F
LEGAL AND GENERAL UCITS ETF PLC	13.278		F F F
LGASUPER	48.417		F F F
LGPS CENTRAL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	401.700		F F F
LGT SELECT FUNDS	3.868		F F F
LINGOHR EUROPE EQUITY	7.473		F F F
LINGOHR GLOBAL EQUITY	6.335		F F F
LMA IRELAND - MAP 501	14.907		F F F
LMAP IRELAND ICAV - LMAP 909	1.811		F F F
LOCKHEED MARTIN CORPORATION MASTER RETIREMENT TRUST	178		F F F
LONGMARCH HOLDING S.R.L.	36.788.672		F F F
LOS ANGELES CITY EMPLOYEES' RETIREMENT SYSTEM	19.642		F F F
LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATI	75.482		F F F
LSV GLOBAL CONCENTRATED VALUE FUND LP	146.600		F F F
LSV INTERNATIONAL SMALL CAP EQUITY FUND LP.	188.200		F F F
LSV INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST	392.000		F F F
LSV NON US EQUITY LLC	68.900		F F F
LUMYNA-MARSHALL WACE UCITS SICAV-LUMYNA-MW TOPS UCITS FUND	145.254		F F F
LVIP DIMENSIONAL INTERNATIONAL CORE EQUITY FUND	24.241		F F F
LYXINDX FUND - LYXOR MSCI EMU	128.899		F F F
LYXOR FTSE MIB UCITS ETF 90 BO	437.149		F F F
M INTERNATIONAL EQUITY FUND	8.299		F F F
MACKENZIE INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	7.074		F F F
MAJOR LEAGUE BASEBALL PLAYERS PENSION PLAN	118.300		F F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		
	Parziale	Totale	Ordinaria
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1 2 3
MAN GLG EUROPEAN EQUITY ALTERNATIVE	493		F F F
MAN MULTI-STRATEGY MASTER FUND MAPLES CORPORATE	112		F F F
SERVICES LIMITES			
MAN NUMERIC QUANTITATIVE ALPHA C/O MAPLES CORPORATE	163		F F F
SERVICES LIMITED			
MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	13.907		F F F
MARGARET A. CARGILL FOUNDATION	19.000		F F F
MARSH & MCLENNAN MASTER RETIREMENT TRUST	64.900		F F F
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - MARKET NEUTRAL	12.540		F F F
TOPS FUND C/O MARSHALL WACE LLP			
MARSHALL WACE INVESTMENT STRATEGIES - TOPS FUND C/O	78.191		F F F
MARSHALL WACE LLP			
MARYLAND STATE RETIREMENT PENSION SYSTEM	107.729		F F F
MERCER NONUS CORE EQUITY FUND	501.000		F F F
MERCER PASSIVE SUSTAINABLE INTERNATIONAL SHARES FUND	5.089		F F F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	585.270		F F F
MERCER QIF COMMON CONTRACTUAL FUND	92.345		F F F
MERCER QIF FUND PLC	63.349		F F F
MERCER UCITS COMMON CONTRACTUALFUND	165.514		F F F
MERCER UNHEDGED OVERSEAS SHARES TRUST	19.224		F F F
MERSEYSIDE PENSION FUND	6.986		F F F
METALLRENTE FONDS PORTFOLIO	29.190		F F F
METROPOLITAN EMPLOYEE BENEFIT SYSTEM	110.287		F F F
MG INVESTMENT FUNDS (1) MG EUROPEAN INDEX TRACKER FUND	7.706		F F F
MIDWEST OPERATING ENGINEERS PENSION TRUST FUND	129.300		F F F
MLC INVESTMENTS MLC LIMITED	122.312		F F F
MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2	10.417		F F F
MSCI EMU IMI INDEX FUND B (EMUIMIB)	243		F F F
MTBJ LTD RERUSSELL GLOBAL ENVIRONMENT TECHNOLOGY FUND	922		F F F
MUL LYX FTSE IT ALL CAP PIR 20	9.306		F F F
MUNICIPAL EMPLOYEES ANNUITY AND BENEFIT FUND OF CHICAGO	49.600		F F F
MUTA ACTIONS	11.700		F F F
NATIONAL ELEVATOR INDUSTRY PENSION PLAN	142.500		F F F
NATIONAL EMPLOYMENT SAVINGS TRUST	675.481		F F F
NATWEST ST JAMES'S PLACE MANAGED GROWTH UNIT TRUST	160.956		F F F
NATWEST TRUSTEE AND DEPOSITARY SERVICES LIMITED AS TRUSTEE O	1.762.672		F F F
NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	672.962		F F F
NEW YORK STATE NURSES ASSOCIATION PENSION PLAN.	217.492		F F F
NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND.	68.360		F F F
NFS LIMITED	7.592		F F F
NON US EQUITY MANAGERS PORTFOLIO 4 OFFSHORE MASTER LP	149.000		F F F
NORDEA 1 SICAV	5.949.042		F F F
NORDEA 2 SICAV	1.254.973		F F F
NORDEA GLOBAL EQUITY ALLOCATION FUND	149.808		F F F
NORGES BANK	122.256		F F F
NORTH ROCK SPC-NR 1 SP	35.226		F F F
NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR	16.985		F F F
NORTHERN TRUST GLOBAL INVESTMENTS COLLECTIVE FUNDS TRUST	286.433		F F F
NORTHERN TRUST UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND	61.823		F F F
OAKMARK INTERNATIONAL SMALL CAPFUND	5.451.600		F F F
OHIO POLICE AND FIRE PENSION FUND	325.990		F F F
ONEPATH GLOBAL SHARES - SMALL CAP (UNHEDGED) INDEXPOOL	11.213		F F F
OREGON PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	750.600		F F F
PEOPLE'S BANK OF CHINA	211.061		F F F
PERMANENT FUND INVESTMENTS LLC	26.819		F F F
PGIM QMA INTERNATIONAL DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	1.825		F F F
PK CSG WORLD EQUITY CREDIT SUISSE FUNDS AG	5.573		F F F
PLATO GLOBAL SHARES INCOME FUND.	64.662		F F F
POINT BEACH UNIT 1 AND UNIT 2 NON QUALIFIED TRUST	1.057		F F F
POINT72 ASSOCIATES LLC C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	15.073		F F F
CAYMAN CORPORATE CENTRE			
PRICOS	280.743		F F F
PRICOS DEFENSIVE	38.022		F F F
PRICOS SRI	54.987		F F F
PRIVILEGE - JP MORGAN PAN EUROPEAN FLEXIBLE EQUITY	76.022		F F F
PRO-GEN INVESTMENTS LLC	2.336		F F F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI		
			Ordinaria		
DELEGANTI E RAPPRESENTATI			1	2	3
PROVIDENCE ST. JOSEPH HEALTH LONG TERM PORTFOLIO	71.500		F	F	F
PUBLIC AUTHORITY FOR SOCIAL INSURANCE	8.549		F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF COLORADO	23.284		F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT ASSOCIATION OF NEW MEXICO	79		F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPPI	70.557		F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	1.251.412		F	F	F
PUBLIC EMPLOYEES' LONG-TERM CARE FUND	628.990		F	F	F
PUTNAM INVESTMENT HOLDINGS LLC.	2.572		F	F	F
PUTNAM PANAGORA ESG INTERNATIONAL EQUITY ETF	25.095		F	F	F
QS GLOBAL MARKET NEUTRAL FUND	24.500		F	F	F
QUADRATOR SRI	660.000		F	F	F
QUALITY EDUCATION FUND	948		F	F	F
REASSURE LIMITED	144.472		F	F	F
RETAIL EMPLOYEES SUPERANNUATIONTRUST	39.059		F	F	F
RETIREMENT PLAN FOR CHICAGO TRANSIT AUTHORITY EMPLOYEES.	800		F	F	F
ROBECO INSTITUTIONAL UMBRELLA FUND	37.892		F	F	F
ROYAL LONDON EQUITY FUNDS ICVC - ROYAL LONDON EUROPE EX	58.297		F	F	F
UK EQUITY TILT FUND					
RPAQ 2015 FUND LP	94.850		F	F	F
RSS INV COMMINGLED EMPLOYEE BENEFIT FUNDS TRUST	5.572		F	F	F
S. ROBSON WALTON 2010 TRUST	1.105		F	F	F
SAMSUNG GLOBAL CORE EQUITY FUND	3.333		F	F	F
SANTANDER SMALL CAPS EUROPA FI	547.148		F	F	F
SBC MASTER PENSION TRUST	23.300		F	F	F
SCHRODER GLOBAL MULTI-CAP VALUE PORTFOLIO, L.P.	11.742		F	F	F
SCHRODER GLOBAL VALUE FUND	101.298		F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL MULTI-CAP EQUITY TRUST	376.938		F	F	F
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	87.247		F	F	F
SCHRODER QEP GLOBAL ACTIVE VALUE FUND	88.643		F	F	F
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX	467.247		F	F	F
ETF					
SCHWAB FUNDAMENTAL INTERNATIONAL LARGE COMPANY INDEX	95.251		F	F	F
FUND					
SCHWAB INTERNATIONAL EQUITY ETF	827.241		F	F	F
SCHWAB INTERNATIONAL OPPORTUNITIES FUND	5.370		F	F	F
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	700		F	F	F
SCOTIA INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRACKER ETF	3.299		F	F	F
SCOTTISH WIDOWS INVESTMENT SOLUTIONS FUNDS ICVC- EUROPEAN	64.306		F	F	F
(EX UK)EQUITY FUND					
SCOTTISH WIDOWS MANAGED INVESTMENT FUNDS	2.268		F	F	F
ICVC-INTERNATIONAL EQUITY TRACKER FUND					
SELFFINANCING POSTSECONDARY EDUCATION FUND	297		F	F	F
SELIGSON AND CO EUROPE INDEX FUND	21.500		F	F	F
SG ACTIONS EURO SMALL CAP	118.534		F	F	F
SGD RS 2015 2	206.727		F	F	F
SHELL PENSIONS TRUST LIMITED AS TRUSTEE OF SHELL	25.973		F	F	F
CONTRIBUTORY PENSION FUND					
SHELL TRUST (BERMUDA) LIMITED AS TRUSTEE OF THE SHELL	2.919		F	F	F
INTERNATIONAL PENSION FUND					
SHELL TRUST (BERMUDA) LTD AS TRUSTEE OF THE SHELL	10.193		F	F	F
OVERSEAS CONTRIBUTORY PENSION FUND					
SOFI WEEKLY DIVIDEND ETF	192		F	F	F
SOGECAP ACTIONS - SMALL CAP	917.469		F	F	F
SOGECAP AP CLIMAT PAB	7.782		F	F	F
SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS.	3.392		F	F	F
SPDR PORTFOLIO DEVELOPED WORLD EXUS ETF	292.044		F	F	F
SPDR PORTFOLIO EUROPE ETF	14.506		F	F	F
SSB MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NONLENDING COMMON TRUST	11.013		F	F	F
FUND					
SSB MSCI EAFE SMALL CAP INDEX SECURITIES LENDING COMMON	128.989		F	F	F
FND					
SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLICLIMITED COMPANY	155.371		F	F	F
SST GLOB ADV TAX EXEMPT RETIREMENT PLANS	926.339		F	F	F
STANDARD LIFE INTERNATIONAL DESIGNATED ACTIVITY COMPANY	2.483		F	F	F
STATE OF IDAHO ENDOWMENT FUND INVESTMENT BOARD.	49.420		F	F	F
STATE OF MICHIGAN RETIREMENT SYSTEM	327.600		F	F	F
STATE OF NEW MEXICO STATE INVESTMENT COUNCIL	46.336		F	F	F
STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	1		F	F	F
STATE STREET GLOBAL ADVISORS GROSS ROLL UP UNIT TRUST	3.317		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

**RISULTATI ALLE VOTAZIONI
Ordinaria**

NOMINATIVO PARTECIPANTE	Parziale	Totale	1	2	3
DELEGANTI E RAPPRESENTATI					
STATE STREET GLOBAL ADVISORS LUXEMBOURG SICAV	2.492		F	F	F
STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EXUS INDEX PORTFOLIO	95.706		F	F	F
STATE STREET IRELAND UNIT TRUST	19.902		F	F	F
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	15.993		F	F	F
STICHTING ING CDC PENSIOENFONDS	59.170		F	F	F
STICHTING NN CDC PENSIOENFONDS	19.559		F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS ABP	986.301		F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS HORECA AND CATERING	24.507		F	F	F
STICHTING PENSIOENFONDS VOOR HUISARTSEN	18.180		F	F	F
STICHTING PGGM DEPOSITARY	556.032		F	F	F
STICHTING PHILIPS PENSIOENFONDS	1.731		F	F	F
STICHTING SHELL PENSIOENFONDS	71.307		F	F	F
STOREBRAND EUROPA PLUS	802		F	F	F
STOREBRAND GLOBAL PLUS	164.745		F	F	F
STOREBRAND SICAV.	7.558		F	F	F
STRATEGIC INTERNATIONAL EQUITY FUND	14.541		F	F	F
SUBSIDIZED SCHOOLS PROVIDENT FUND	4.168		F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA BLACKROCK VCP GLOBAL MULTI ASSET PORT	3.322		F	F	F
SUNAMERICA SERIES TRUST SA JPM DIVERSIFIED BALANCED PORTFOLIO	879		F	F	F
TD AMERITRADE CLEARING INC.	10		F	F	F
TD INTERNATIONAL EQUITY INDEX ETF	13.638		F	F	F
TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS	658.217		F	F	F
TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF LOUISIANA	34.500		F	F	F
TEACHERS' RETIREMENT SYSTEM OF THE STATE OF ILLINOIS	39.552		F	F	F
TEXTRON INC MASTER TRUST	122.200		F	F	F
THE ARROWSTREET COMMON CONTRACTUAL FUND	27.942		F	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	14.091		F	F	F
THE BANK OF NEW YORK MELLON INTERNATIONAL LIMITE	76.853		F	F	F
THE BARCLAYS BANK UK RETIREMENTFUND	25.823		F	F	F
THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND RENAISSANCE	66.633		F	F	F
THE BOEING COMPANY EMPLOYEE RETIREMENT PLANS MASTER TRUST	463.700		F	F	F
THE CONTINENTAL SMALL COMPANY SERIES NY	2.472.729		F	F	F
THE ESB PENSION FUND	4.255		F	F	F
THE HKSAR GOVERNMENT SCHOLARSHIP FUND	242		F	F	F
THE LF ACCESS POOL AUTHORISED CONTRACTUAL SCHEME	98.647		F	F	F
THE MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	6.684		F	F	F
THE NORTHERN TRUST COMPANY SUB-ADVISED COLLECTIVE FUNDS TRUS	148.500		F	F	F
THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	324.515		F	F	F
THE SOUTHERN COMPANY SYSTEM MASTER RETIREMENT TRUST	16.814		F	F	F
THE STATE OF CONNECTICUT, ACTING THROUGH ITS TREASURER	53.694		F	F	F
THOMAS L. WALTON FAMILY TRUST UAD 03/1 9/13	484		F	F	F
TREASURY DEPT OF THE ISLE OF MAN GOVERNMENT	152.825		F	F	F
TRUST II BRIGHTHOUSEDIMENSIONALINT SMALL COMPANY PORTFOLIO	96.017		F	F	F
TSGX SOLACT ESG TBACO EX UNHG(3387)	17.635		F	F	F
TWO SIGMA ABSOLUTE RETURN PORTFOLIO LLC. C/O CORPORATION SERVICE COMPANY	2.183		F	F	F
TWO SIGMA WORLD CORE FUND LP	300		F	F	F
TWU SUPERANNUATION FUND	5.479		F	F	F
UBS (IRL) ETF PLC - S&P 500 ESG UCITS ETF (ENGLISH)	3.932		F	F	F
UBS ASSET MANAGEMENT LIFE LTD	148.126		F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG ON BEHALF OF ZURICH INVESTINSTITUTIONAL FUNDS	26.941		F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG.	188.861		F	F	F
UBS FUND MANAGEMENT(LUXEMBOURG) SA	135.703		F	F	F
UBS LUX FUND SOLUTIONS	69.367		F	F	F
UI-E	87.137		F	F	F
UI-PAVO-100	94.427		F	F	F
UNIFIED ACCUMULATIVE PENSION FUND JOINT STOCK COMPANY	3.950		F	F	F
UNIVERSAL IMW	32.650		F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH	256.361		F	F	F
UNIVERSAL-INVESTMENT-GESELLSCHAFT MBH ON BEHALF OF	12.168		F	F	F
STBV-NW-UNIVERSAL-FONDS					
UNIVERSALINVESTMENTGESELLSCHAFTMBH FOR SRV100	52.019		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria		
			1	2	3
UNIVERSE THE CMI GLOBAL NETWORK FUND - CMI CONTINENTAL EURO	37.968		F	F	F
UNIVERSITIES SUPERANNUATION SCHEME	114.643		F	F	F
US LEGACY INCOME COMMON TRUST FUND	300.402		F	F	F
UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS	76.589		F	F	F
VAERDIPAPIRFONDEN NORDEA INVEST PORTEFOLJE AKTIER	264.729		F	F	F
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	3.855.247		F	F	F
VANGUARD ESG DEVELOPED WORLD ALL CAP EQ INDEX FND UK	11.027		F	F	F
VANGUARD ESG INTERNATIONAL STOCK ETF	73.857		F	F	F
VANGUARD ETHICALLY CONSCIOUS INTERNATIONAL SHARES INDEX FUND	13.930		F	F	F
VANGUARD EUROPEAN STOCK INDEX FUND	1.053.740		F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY DEVELOPED MARKETS INDEX TRUST	58.793		F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST	451.045		F	F	F
VANGUARD FIDUCIARY TRUST COMPANY INSTITUTIONAL TOTAL INTERNATIONAL STOCK MARKET INDEX TRUST II	2.988.287		F	F	F
VANGUARD FTSE ALL WORLD EX US INDEX FUND	973.842		F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED ALL CAPEX NORTH AMERICA INDEX ETF	63.742		F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE ALL CAP INDEX ETF	5.532		F	F	F
VANGUARD FTSE DEVELOPED EX NORTH AMERICA HIGH DIVIDEND YIELD IND	4.232		F	F	F
VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY	508.897		F	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE EQUITY FUND	158.713		F	F	F
VANGUARD GLOBAL VALUE FACTOR ETF	78.120		F	F	F
VANGUARD INTERNATIONAL SMALL COMPANIES INDEX FUND	74.863		F	F	F
VANGUARD INTL HIGH DIV YLD INDEX FD	283.513		F	F	F
VANGUARD INVESTMENT SERIES PUBLIC LIMITED COMPANY	234.758		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTR FD- VANGUARD FTSE DEV EUR EX UK CCF	17.153		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DEVELOPED WRLD CMMN CONT FD	9.414		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS COMMON CONTRACTUAL FD/VANG FTSE DVLDPD WRLD EX UK CMN CNT FD	10.984		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE DEVELOPED WOR LD EX - U.K. EQUITY INDEX FUND	116.358		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF - VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II (B) CCF	13.103		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF-VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED WORLD II CCF	9.632		F	F	F
VANGUARD INVESTMENTS II CCF/VANGUARD SRI FTSE DEVELOPED EUROPE II CCF	17.942		F	F	F
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	6.527.032		F	F	F
VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND	275.708		F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP FLERFAKTOR	37.205		F	F	F
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJEGLOBAL SMALL CAP INDEKS I	56.969		F	F	F
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG	50.511		F	F	F
VERDIPAPIRFONDET STOREBRAND GLOBAL ESG PLUS	177.131		F	F	F
VI GLOBAL EQUITY MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED CAYMAN	231.986		F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE DEVELOPED EUROPE EXUK EQUITY INDEX FUND	269.015		F	F	F
VIF ICVC VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX FUND	16.691		F	F	F
VIRGINIA RETIREMENT SYSTEM	2.153		F	F	F
WALLEYE OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD C/O WALKERS CORPORATE LIMITED	141.094		F	F	F
WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	129.098		F	F	F
WELLS FARGO AND COMPANY CASH BALANCE PLAN	21.100		F	F	F
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	100.000		F	F	F
WESTPAC WHOLESALE INTERNATIONAL SHARE NO. 3 TRUST	7.799		F	F	F
WM ALTERNATIVES TOPS LONG/SHORT EQUITY MASTER FUND LIMITED	8.558		F	F	F
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 38	10.488		F	F	F
WORLD ALPHA TILTS - ENHANCED FUND B	4.419		F	F	F
XTRACKERS	285.289		F	F	F
XTRACKERS (IE) PUBLIC LIMITED COMPANY	5.914		F	F	F
XTRACKERS FTSE DEVELOPED EX US MULTIFACTOR ETF	8.975		F	F	F

ELENCO PARTECIPANTI

NOMINATIVO PARTECIPANTE DELEGANTI E RAPPRESENTATI	Parziale	Totale	RISULTATI ALLE VOTAZIONI Ordinaria		
			1	2	3
XTRACKERS MSCI EUROZONE HEDGED EQUITY ETF	2.121		F	F	F
		174.171.859			
COMPUTERSHARE SPA RAPPRESENTANTE DESIGNATO IN QUALITÀ DI DELEGATO 135-UNDECIES TUF IN PERSONA DI ELIA ALBERTO	0				
- PER DELEGA DI BREMBO S.P.A.	55.800.000		F	F	F
NEXT INVESTMENT SRL	4.200.000		F	F	F
		60.000.000			

Legenda:

- 1 1.1. Approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2022. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2022. Presentazione della Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore relativa all'esercizio 2022
- 2 1.2 proposta di destinazione del risultato di esercizio e distribuzione del dividendo
- 3 2. Decisione in merito al posticipo della trattazione e decisione in merito agli argomenti all'ordine del giorno relativi alla nomina del Consiglio di Amministrazione di cui ai successivi punti 3), 4) 5) e 6)



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 29 giugno 2023

Risposte a domande formulate dall'azionista Marco Bava

1) Richiesta di :

A. estrazione dal libro soci (art.2422 cc) dei primi 100 azionisti in un files da inviare prima dell'assemblea gratuitamente prima dell'assemblea all'email ideeconomiche@pec.it.

Risposta:

Con riferimento alla richiesta di estrazione dal libro soci dei primi 100 azionisti di Pirelli & C. S.p.A. ed invio gratuito della stessa, si ricorda che l'art. 43 del "Provvedimento unico sul post-trading della Consob e della Banca d'Italia del 13 agosto 2018" prevede che il diritto di ispezione dei libri sociali di cui all'art. 2422 del codice civile possa essere esercitato solo se attestato da una apposita comunicazione all'emittente rilasciata proprio dall'intermediario: comunicazione che non accompagna suddetta richiesta. Tale richiesta e' rispettata dal certificato di ammissione all'Assemblea.

Inoltre si ricorda che lo stesso art. 2422 del codice civile imputa le spese di estrazione a carico del socio richiedente. Il files non ha costi per dati gia' disponibili.

Nello specifico poi si rappresenta che la richiesta appare generica e, per essere valutata, andrebbe anche meglio specificata con riferimento alla tipologia di dati richiesta e all'arco temporale di riferimento. Ovviamente per gli ultimi disponibili.

2) VISTO CHE NEL 2021 AVETE RITENUTO DI avvalervi dell'art.106 del DL.18/20 17 marzo 2020, n. 18, recante "Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19", concernenti - in particolare – le modalità di intervento in Assemblea ed il conferimento di deleghe e/o subdeleghe al rappresentante designato ai sensi dell'art. 135-undecies del Testo Unico della Finanza, che ritengo anticostituzionale in quanto viola gli artt. 3 e 47 della Costituzione perché discrimina gli azionisti delle società quotate in borsa in quanto non gli consente di intervenire in assemblea sia dall'art. 2372 cc. Le sedute parlamentari, i congressi e le lezioni universitarie si tengono con mezzi elettronici, perché le assemblee delle società quotate no? il ruolo di controllo degli azionisti di minoranza e' stato confermato in molti crack finanziari, perche' si vuole tappare la voce degli azionisti scomodi? Per queste ragioni intendo citarvi in giudizio al fine di richiedere un risarcimento del danno immateriale , da devolvere in beneficenza per non aver potuto esercitare il mio diritto di partecipare all'assemblea anche perche':

a) L'art.135-undecies del decreto legislativo 24.02.1998 n.58 non permette la non partecipazione degli azionisti alle assemblee;

b) Il punto 1 del 106 ammette che in deroga a quanto previsto dagli artt. 2364 2 c, e 2478-bis l'assemblea ordinaria puo' essere convocata entro 180 gg dalla chiusura dell'esercizio;

c) Quindi non e' possibile, secondo il nostro ordinamento vietare per qualche ragione la partecipazione dei soci, per cui basta farlo via internet.

d) Per cui essendo anticostituzionale l'art. 106 del decreto e' utilizzato per negarmi l'intervento in assemblea.

PERCHE' Conte e Draghi non hanno disposto per le società quotate l'assemblea obbligatoria ONLINE su piattaforma internet come sancisce lo stesso decreto per tutte le società di capitali, società cooperative e mutue assicuratrici, di prevedere con avviso di convocazione delle assemblee l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza ed intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche laddove l'utilizzo di tale strumento non sia previsto negli statuti? È possibile prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto come quelli usati per i consigli di amministrazione. Se non la fanno le società quotate l'assemblea online chi la dovrebbe e potrebbe fare?

Ho sostenuto l'esame da dottore commercialista online e voi non potete fare un'assemblea?

Per di più ora che l'emergenza sanitaria è finita perché' continuate a non voler tenere assemblee come prevede il codice? Chiedo che venga messa al voto l'azione di responsabilità nei confronti del cda. Questa richiesta, ovviamente, non è ai sensi dell'art. 126 bis del Tuf ma dell'art. 2393 cc e Il 31 luglio 2022 è definitivamente cessata la vigenza delle norme emergenziali dettate dall'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18 in materia di intervento in assemblea ed espressione del voto mediante mezzi di telecomunicazione. Si tratta ora di verificare quali siano le regole applicabili e se le maggiori flessibilità concesse in tempo di Covid siano ancora ammissibili.

L'intervento e l'espressione del voto nelle assemblee delle società di capitali, tradizionalmente, nel nostro Codice Civile era configurato come di persona, in presenza. La disciplina, nella sua formulazione originaria del 1942, non poteva che prevedere una partecipazione collegiale mediante la presenza fisica di più persone nello stesso luogo.

Con l'evolversi del tempo e delle tecnologie, si è sempre di più sentita l'esigenza di consentire una partecipazione alle assemblee a distanza.

L'art. 2370 c.c., in materia di S.p.A., nella sua stesura all'indomani della modifica apportata dal D.Lgs. 27 gennaio 2010 n. 27, al quarto comma stabiliva: "Lo statuto può consentire l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione ovvero l'espressione del voto per corrispondenza o in via elettronica. Chi esprime il voto per corrispondenza o in via elettronica si considera intervenuto all'assemblea". La norma ammetteva quindi l'intervento e l'espressione del voto con mezzi di telecomunicazione solo nel caso in cui tale possibilità fosse espressamente prevista dallo statuto sociale, al quale si demandava una regolamentazione che garantisse il pieno rispetto dei principi di collegialità, di parità di trattamento dei soci e di buona fede.

Lo statuto aveva il compito di dettare delle regole che assicurassero che tutti gli aventi diritto fossero posti in grado di intervenire e di partecipare attivamente alla discussione.

Il voto a distanza poteva essere espresso o per corrispondenza o in via elettronica e lo statuto era chiamato a disciplinare aspetti quali le modalità di comunicazione del

testo in votazione, i termini massimi per votare, le modalità di verifica in assemblea del voto e della sua provenienza, nonché la possibilità di farsi rappresentare.

Anche nel caso di impiego di modalità di partecipazione e votazione a distanza, si riteneva imprescindibile la compresenza nello stesso luogo di presidente, segretario o notaio.

Pur in assenza di un'espressa previsione sul punto, la normativa dell'art. 2370, quarto comma, si considerava applicabile per analogia anche alle S.r.l., relativamente alle quali il legislatore della riforma del 2003 si era limitato ad introdurre i metodi non collegiali della consultazione scritta e del consenso espresso per iscritto.

In considerazione delle mutate esigenze dettate dall'emergenza pandemica, l'art. 106 D.L. 17 marzo 2020 n. 18, convertito con la Legge 24 aprile 2020 n. 27, ha statuito quanto segue: “Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie e straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, del codice civile, senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio”.

Le novità introdotte dalla normativa emergenziale sono quindi:

1. la possibilità per gli aventi diritto, prevista per tutte le società di capitali, le cooperative e le mutue assicuratrici, di intervenire ed esprimere il voto in assemblea con mezzi di telecomunicazione, anche in deroga o in assenza di previsioni statutarie in merito, purché ciò sia previsto nell'avviso di convocazione;
2. la possibilità che l'assemblea si svolga in via esclusiva mediante mezzi di telecomunicazione, quindi senza previsione della possibilità di intervento fisico dell'avente diritto nel luogo di suo svolgimento;
3. la non necessaria compresenza nel luogo di convocazione del presidente, del segretario o del notaio.

Il 31 luglio 2022 è definitivamente spirato il termine di vigenza di tale normativa.

Si pone a questo punto il problema di stabilire se le nuove regole, dettate in un momento di emergenza, possano ancora ritenersi applicabili.

La dottrina notarile ed in particolare le massime del Consiglio Notarile di Milano e del Triveneto si sono espresse sul punto in modo assolutamente favorevole.

In particolare, si è affermato che l'eccezionalità riguarda la possibilità di convocare assemblee senza indicare il luogo fisico di convocazione, prevedendo esclusivamente l'intervento mediante mezzi di telecomunicazione, anche in mancanza di apposita clausola statutaria, mentre gli altri precetti contenuti nel citato art. 106 non rappresenterebbero una deroga al regime legale, ma

confermerebbero soltanto corrispondenti regole già presenti nella disciplina generale delle società di capitali, anche se non esplicitate.

La massima H.B.39 del Triveneto afferma che nelle società per azioni “chiuse” è possibile l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di una specifica previsione statutaria, purché siano rispettati i principi del metodo collegiale e sia sempre e comunque consentito il diritto di intervenire fisicamente in assemblea.

Viene quindi esclusa la necessità di un'espressa previsione sul punto nello statuto. Alcuni autori evidenziano in particolare che nelle assemblee totalitarie dovrebbe essere sempre possibile lo svolgimento delle riunioni con mezzi di telecomunicazione, anche in assenza di previsione statutaria: non avrebbe infatti senso, da un lato, consentire in linea generale all'assemblea totalitaria di derogare una tantum allo statuto, cosa dai più ammessa, e dall'altro imporre la preventiva introduzione di una clausola statutaria su questo specifico punto.

La massima 187 del Consiglio Notarile di Milano afferma che l'intervento in assemblea con mezzi di telecomunicazione può riguardare anche tutti i partecipanti, ivi compreso il presidente, e che nel luogo indicato nell'avviso di convocazione devono trovarsi soltanto il segretario o il notaio.

Non occorre insomma la compresenza di presidente, segretario o notaio; ciò che conta è che il presidente, pur intervenendo da distanza, possa svolgere i suoi compiti di accertamento dell'identità degli intervenuti e di regolamentazione dei lavori assembleari.

La presenza del notaio o del segretario nel luogo fisico di convocazione sarebbe invece necessaria per consentire la verbalizzazione dell'assemblea: il soggetto verbalizzante non deve solo dare atto delle presenze, ma anche di quanto accade nel luogo di svolgimento dell'assemblea, nel quale quindi deve essere presente.

La massima stabilisce ancora che, in caso di assemblea totalitaria, è possibile che manchi proprio un luogo fisico della riunione: in assenza di una formale convocazione in un luogo predeterminato, infatti, tutti gli intervenuti acconsentono di fatto all'uso dei mezzi di telecomunicazione ritenuti idonei da chi presiede la riunione.

In questa ipotesi, naturalmente, il notaio rogante dovrà trovarsi in un luogo all'interno del proprio ambito territoriale ai sensi della legge notarile e assisterà alla riunione, come tutti gli altri partecipanti, mediante il mezzo di telecomunicazione prescelto, dando atto dell'intero procedimento decisionale sulla base di quanto percepito tramite lo stesso.

Ciò che conta, in definitiva, è che il notaio o il segretario collegati da remoto possano seguire l'assemblea per poterne redigere il relativo verbale.

La massima 200 del Consiglio Notarile di Milano si spinge tuttavia ancora oltre e ammette che, quantomeno in presenza di una clausola statutaria che consenta genericamente l'intervento in assemblea mediante mezzi di telecomunicazione, l'avviso di convocazione possa stabilire che l'assemblea si tenga esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione, senza quindi indicare un luogo fisico di svolgimento della riunione.

Il luogo della riunione sarà virtuale è sarà la piattaforma informatica prescelta per l'intervento in assemblea.

La materia in esame è ancora discussa e resta in ogni caso impregiudicata per le società la possibilità di regolamentarla in modo restrittivo nello statuto, prevedendo ad esempio espressamente che presidente e notaio debbano trovarsi nello stesso luogo fisico, o precludendo la possibilità di riunioni esclusivamente virtuali.

Risposta:

La Società ai sensi del Decreto Legge 17 marzo 2020 n. 18, convertito con modificazioni nella Legge del 24 aprile 2020 n. 27 e la cui applicazione è stata prorogata da ultimo con Decreto Legge 29 dicembre 2022 n. 198, convertito con modificazioni nella Legge del 24 febbraio 2023 n. 14 (il "Decreto"), si è avvalsa della facoltà di prevedere che l'intervento degli aventi diritto al voto in Assemblea (sino alla data del 31 luglio 2023) possa avvenire esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (Computershare S.p.A.) ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58, senza dunque partecipazione fisica da parte degli aventi diritto. Nell'avviso di convocazione e sul sito internet della Società sono riportate in dettaglio le modalità e i termini per il conferimento della delega al Rappresentante Designato. La Società ha ritenuto opportuno avvalersi delle facoltà concesse dalle sopra richiamate disposizioni, nell'interesse dei propri azionisti e degli altri soggetti coinvolti nell'evento assembleare. Nel prendere atto delle considerazioni espresse dal socio la Società rileva inoltre quanto segue: - le eventuali eccezioni di incostituzionalità evocate dal socio Marco Bava andranno dal medesimo poste con le prescritte modalità di legge nelle sedi competenti; l'azione di responsabilità nei confronti del Consiglio di Amministrazione proposta dal socio Marco Bava è da ritenersi inammissibile in quanto non è all'ordine del giorno dell'Assemblea e non attiene a fatti di competenza dell'esercizio 2022.

- 3) Il Consiglio dei ministri ha preso in esame il caso Pirelli e ha deciso di intervenire con il golden power nella modalità "via libera con prescrizioni". Dunque niente veti, niente congelamenti di azioni, ma una serie di paletti assai stringenti, contenuti in un Dpcm che Repubblica ha potuto consultare, volti a limitare il più possibile l'influenza di Sinochem (che ha il 37% di Pirelli) nella società milanese che produce pneumatici di alta gamma. La prescrizione più significativa è quella che prevede che «l'amministratore delegato di Pirelli tratto dalla lista di maggioranza sia indicato dal socio Camfin», cioè la società italiana guidata da Marco Tronchetti Provera che controlla il 14% del capitale. In pratica questa prescrizione modifica il patto di sindacato firmato nel maggio 2022 tra Sinochem e Camfin e che prevedeva che a partire dal 2026 l'indicazione dell'ad di Pirelli non spettasse più al socio italiano. Nella sostanza, invece, su «12 amministratori tratti dalla lista di maggioranza, 4 dovranno essere indicati da Camfin», lasciandone dunque solo 8 ai cinesi (e non 9 come previsto dal patto). Di più. I cinesi devono impegnarsi a reintrodurre la carica del direttore generale cui affidare l'implementazione del business plan, del budget e la gestione ordinaria di Pirelli. Tutte le figure con deleghe dell'azienda dovranno inoltre essere scelte tra gli**

amministratori di emanazione Camfin e tutti i direttori e vicedirettori dell'azienda dovranno essere scelti o dal vicepresidente esecutivo (oggi è Tronchetti) o dall'ad (che nel prossimo triennio dovrebbe essere Giorgio Bruno, indicato da Tronchetti). Molto stringenti sono anche le prescrizioni che riguardano i settori strategici nei quali opera la società (energia, telecomunicazioni, comunicazioni) riguardo i quali le decisioni devono essere prese con una maggioranza di 4/5 del cda. In pratica la maggioranza qualificata in queste materie richiede il consenso di 12 consiglieri su 15, dunque i cinesi non possono assolutamente agire senza il consenso dell'ad e di almeno altri tre consiglieri di Camfin o del mercato (lista Assogestioni). Inoltre, secondo il governo, Pirelli e i suoi manager devono poter agire in completa autonomia e rifiutare qualsiasi ingerenza nella gestione dell'azienda provenienti da forze esterne che fanno riferimento alla Cina e ai suoi organi politici, come il Sasac (State owned asset supervision and administration commission of the state council). In particolare i rifiuti rispetto alle richieste esterne devono riguardare la condivisione di informazioni inerenti tecnologie coperte da proprietà intellettuale, l'accentramento della tesoreria gestita da Sinochem, l'accesso diretto ai sistemi informativi di Pirelli, il trasferimento di beni e servizi informatici da società Pirelli al di fuori della giurisdizione europea, il trasferimento o condivisione con soggetti riconducibili al governo cinese di qualsiasi dato rilevato o elaborato attraverso la tecnologia Cyber. Gli apparati di Palazzo Chigi preposti al "Golden Power" ascoltano le versioni di tutti, cinesi e italiani. Il risultato? Su proposta del ministero delle Imprese e del Made in Italy, il governo mette nero su bianco «apposite prescrizioni per la tutela dell'asset strategico», ovvero i sensori. Sono quelli che, impiantati nelle gomme, sono in grado di raccogliere dati del veicolo su assetti viari, geolocalizzazione, stato delle infrastrutture. Le informazioni possono essere elaborate da sistemi cloud e supercalcolatori per creare con l'aiuto dell'intelligenza artificiale, fanno notare da Palazzo Chigi, «complessi modelli digitali» per smart city e modelli virtuali (digital twin) Per il governo la tecnologia Cyber ha rilievo in diversi settori: dall'automazione industriale alle comunicazioni machine to machine, dal machine learning alla manifattura avanzata, dall'intelligenza artificiale fino ai big data e agli analytics. L'esecutivo Meloni non ha dubbi: quella Cyber è una tecnologia strategica. Il cui uso improprio «può comportare notevoli rischi non solo per la riservatezza dei dati degli utenti, ma anche per il possibile trasferimento di informazioni rilevanti per la sicurezza. Su indicazione del ministero delle Imprese secondo cui l'uso improprio di Cyber (è il marchio registrato del primo sistema al mondo di sensori nelle gomme) «può comportare notevoli rischi non solo per la riservatezza dei dati degli utenti, ma anche per il possibile trasferimento di informazioni rilevanti per la sicurezza». L'obiettivo dell'esecutivo è quello di mettere al sicuro una tecnologia «critica» e «strategica» come quella che il gruppo della Bicocca usa per i suoi pneumatici più avanzati. Quanto è la % di produzione di questa linea produttiva? questa tecnologia quanto è diffusa? chi altro ce la ha?

Risposta:

La domanda non è pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno.

- 4) Il controllo di Pirelli resterà in mani italiane. Almeno per quanto riguarda la governance. È quanto emerge dal Dpcm approvato dal Consiglio dei ministri e per farlo l'esecutivo ha deciso di non congelare i titoli dei soci cinesi di Sinochem - primo azionista con il 37% del capitale -, ma di blindare la governance. Un esercizio di Golden Power "soft" solo all'apparenza perché nei fatti, viene sfilata ai cinesi ogni possibilità di incidere sull'operatività dell'azienda. A cominciare dal fatto che l'amministratore delegato di Pirelli dovrà essere indicato da Camfin (socio Pirelli al 14,1%), controllata da Marco Tronchetti Provera - nell'azionariato della holding c'è anche un azionista cinese, Longmarch, con il 34,9% del capitale, ma ha solo il 20,2% dei diritti di voto, considerando la partecipazione esclusivamente finanziaria. Inoltre, per quanto riguarda la composizione del cda «su 12 amministratori tratti dalla lista di maggioranza, 4 dovranno essere indicati da Camfin», lasciandone 8 ai cinesi. Considerando che tutte le delibere strategiche dovranno essere assunte con una maggioranza rafforzata di 4/5, nessuna decisione potrà essere assunta senza gli italiani. Il governo, infine, impone ai cinesi ripristinare «la carica del direttore generale cui affidare l'implementazione del business plan, del budget e la gestione ordinaria di Pirelli. Tutte le figure con deleghe dell'azienda dovranno inoltre essere scelte tra gli amministratori di emanazione Camfin e tutti i direttori e vicedirettori dell'azienda dovranno essere scelti o dal vicepresidente esecutivo (che oggi è Tronchetti, ndr) o dall'ad». Sulla mossa del governo, Camfin e i cinesi si sono espressi? Non è come chiudere la stalla quando buoi sono stati rubati?**

Risposta:

All'esito del procedimento Golden Power Pirelli ha diffuso, in data 18 giugno 2023, un comunicato stampa, disponibile sul sito internet della Società, al quale si fa rinvio per ogni approfondimento sui contenuti del Provvedimento notificato dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Pirelli si è da subito attivata per ottemperare alle attività di competenza richieste nel Provvedimento.

Si segnala peraltro che Pirelli ha ricevuto e reso noto al pubblico, in data 21 giugno 2023, un nuovo estratto redatto ai sensi dell'art. 130 del Regolamento Emittenti Consob 11971/99 afferente il patto parasociale sottoscritto in data 16 maggio 2022 da China National Chemical Corporation Limited, China National Tire & Rubber Corporation, Ltd., CNRC International Limited, Fourteen Sundew S.à r.l., Marco Polo International Italy S.r.l., Camfin S.p.A. e Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A., aggiornato per tener conto di quanto disposto dal DPCM Golden Power che contiene alcune prescrizioni afferenti le pattuizioni contenute nell'accordo.

- 5) Anche perché il patto bocciato dal governo avrebbe rafforzato Sinochem Via libera, con prescrizioni, al nuovo patto parasociale di Pirelli tra l'italiana Camfin e**

i cinesi di Sinochem. Il governo esercita sì i poteri speciali del "Golden Power", ma ne sceglie una versione leggera: nessuno stop all'accordo tra i soci, nessun congelamento delle azioni in mano ai cinesi, che hanno il 37% del capitale, primi azionisti davanti all'italiana Camfin e al suo 14%. Piuttosto, applicando un principio di proporzionalità, correttivi di governance, come la richiesta che su «alcune decisioni strategiche del cda» ci sia «un voto di almeno i quattro quinti del consiglio», coinvolgendo così anche i rappresentanti italiani. E c'è l'introduzione di alcuni strumenti a tutela della tecnologia, considerata strategica, dei sensori Cyber impiantabili negli pneumatici: tra essi limiti di accessibilità alle informazioni per i cinesi, una nuova unità organizzativa autonoma per la sicurezza. Tutte prescrizioni che, spiegano da Palazzo Chigi, «hanno lo scopo di creare una rete di misure» che tutelino «l'autonomia di Pirelli e del suo management, la sicurezza delle procedure, la protezione delle informazioni di rilevanza strategica», oltre all'insieme delle conoscenze patrimonio della Bicocca. Con riferimenti alla linea dettata dal XX Congresso del Partito Comunista cinese e ai dettami del presidente Xi. Le tensioni crescono sino a quando gli uomini di Sinochem, sempre rispettosi delle regole, notificano il nuovo accordo ai fini dell'esame per l'esercizio del Golden Power, i malumori vengono alla luce. «Pirelli è in pericolo», virgoletta il Financial Times sintetizzando i timori di Tronchetti.». Di qui l'antidoto prescritto che però lascia vivo il patto, sebbene incrinato dalle tensioni delle ultime settimane. I cinesi restano in pieno possesso del loro 37%, lontani da qualunque ipotesi di vendita, pronti per l'assemblea che entro fine luglio dovrà nominare il nuovo consiglio. — Si rafforza il fronte dei soci italiani dentro Pirelli. Il che non è affatto banale alla luce delle voci (ancorché smentite) di un possibile disimpegno dei cinesi di Sinochem che oggi hanno la quota di maggioranza con il 37%. A intervenire sono Marco Tronchetti Provera, attraverso la Camfin e la sua controllante Mtp&C, cui fa capo il 14,1% di Pirelli, e la famiglia Bombassei tramite Brembo e Next Investment, insieme alla propria controllante Nuova FourB, che possiedono il 6% del gruppo degli pneumatici. In sostanza i due azionisti hanno sottoscritto un patto parasociale che prevede l'impegno di Brembo di adeguare il proprio voto a quello di Mtp/Camfin, dopo essersi consultata in via preventiva sugli argomenti posti all'ordine del giorno dell'assemblea ordinaria e straordinaria di Pirelli & C. Brembo e Mtp/Camfin, spiegano fra Milano e Bergamo, hanno condiviso «un principio generale di continuità nella governance, strategia e gestione di Pirelli», sottolineando che il nuovo patto triennale non confligge con gli altri patti parasociali relativi a Pirelli già sottoscritti da Tronchetti. In questo senso Brembo (con il suo fondatore, primo azionista e presidente emerito, Alberto Bombassei) ha concordato che Mtp/Camfin, e quindi Tronchetti, continui a esercitare il ruolo di guida del top management, anche in relazione alle opzioni strategiche di Pirelli. Inoltre, nel caso in cui Brembo manifestasse l'intenzione di procedere a ulteriori acquisti di azioni Pirelli, dovrà darne preventiva informazione a Camfin che potrà chiedere una consultazione sul punto. Nell'ipotesi in cui Camfin manifesti il proprio dissenso rispetto all'acquisto da parte di Brembo di ulteriori azioni Pirelli, il

gruppo leader nei sistemi frenanti avrà la facoltà di procedere all'acquisto di ulteriori azioni, ma Camfin avrà facoltà di recedere dal patto parasociale. Tutti i diritti e le prerogative attribuiti a Camfin sono condizionati alla circostanza che Marco Tronchetti Provera e/o i suoi eredi mantengano il controllo sulla società e che questa mantenga una partecipazione non inferiore al 10% di Pirelli. In Brembo non nascondono la loro soddisfazione. Quando Bombassei annunciò l'ingresso in Pirelli fu guardato con sospetto da Tronchetti, che arrivò a negare la possibilità di creare sinergie industriali fra i due gruppi. L'evolversi del quadro economico globale, che vede una revisione delle politiche industriali da parte della Cina, ha contribuito a intensificare il dialogo (per altro mai interrotto, al di là della facciata) fra Bombassei e Tronchetti. Dialogo cui ha contribuito il presidente esecutivo di Brembo, Matteo Tiraboschi. Il quale dichiara: «Questo patto conferma il ruolo di Brembo come azionista di lungo periodo di Pirelli. Con Camfin condividiamo la volontà di esplorare, in piena autonomia strategica e gestionale, aree comuni di sviluppo e di innovazione, laddove ci siano opportunità di crescita facendo leva sulle rispettive competenze industriali». Come dire: se son rose, fioriranno. «Questo accordo - ribadisce Tronchetti - permetterà di esplorare opportunità di crescita per Camfin e Brembo facendo leva sulle competenze di due eccellenze italiane. Scrive il Financial Times che qualche tempo fa Marco Tronchetti Provera è salito sul suo jet privato ed è volato a Hong Kong per incontrare il nuovo presidente di Sinochem, socio di maggioranza in Pirelli, e cercare di convincerlo a ridurre la quota azionaria che possiede nel gruppo italiano dal 37% al 10. Ma il top manager cinese, Li Fanrong, ha rifiutato, dicendo di non avere l'autorità per decidere. Tutto questo scrive il quotidiano finanziario londinese, citando (senza fare nomi) «persone informate sulle discussioni», e fonti di Pirelli non commentano. La vicenda rende più d'attualità l'ipotesi che il governo di Roma eserciti la cosiddetta "golden share", cioè i poteri speciali sulle società private, in modo da garantire il controllo nazionale su settori industriali ritenuti strategici. Tronchetti Provera è amministratore delegato di Pirelli, di cui controlla (tramite la finanziaria Camfin) il 14%. Un patto di sindacato assicura a lui e ai soci cinesi il controllo del più grande produttore italiano di pneumatici. Il patto però era stato sottoscritto in origine con un altro socio, ChemChina, che si era impegnato a garantire una gestione indipendente e trasparente di Pirelli; ma sono sorte preoccupazioni dopo che (nel 2021) ChemChina è stata assorbita da un gruppo cinese a controllo statale e vicino ai militari di Pechino, Sinochem, che può non dare altrettante garanzie. Sia ChemChina sia Sinochem erano state messe sotto osservazione in America da parte dell'Amministrazione Trump, perché il Pentagono le considerava già allora pericolose, in quanto potenziali veicoli di trasferimento di tecnologie occidentali in Cina. Queste possono sembrare storie vecchie, situazioni sedimentate, ma la scorsa estate sono cambiate le persone ai vertici del gruppo cinese, e il Financial Times cita episodi successivi che hanno rinfocolato le preoccupazioni; il quotidiano riporta che Sinochem lo scorso settembre ha insistito affinché Pirelli informasse il gruppo cinese in anticipo in caso di incontri con esponenti pubblici

stranieri o italiani, e più di recente alle sussidiarie di Pirelli in Cina è stato chiesto di selezionare i dirigenti sulla base della «visione del socialismo con caratteristiche cinesi per una nuova era» enunciata dal presidente della Repubblica popolare cinese Xi Jinping. E questo non suona come un invito all'indipendenza di gestione. Tronchetti Provera secondo il Financial Times già negli anni scorsi ha sondato potenziali investitori alternativi a Sinochem in Europa e Medio Oriente, ma i cinesi non hanno mai mostrato intenzione di ridimensionare il loro peso nell'azionariato. Dopo l'assemblea del 29 giugno, ci sarà un nuovo patto parasociale per regolare i loro rapporti?

Risposta:

Vedasi risposta domanda 4.

- 6) Dalla messe di documenti depositati presso il Golden Power e che il Mattino ha potuto consultare, emerge senz'ombra di dubbio la richiesta di Pechino affinché tutte le unità aziendali del gruppo adottino «linee guida del 20° Congresso in materia di lavoro e talenti professionali, volte ad aumentare il livello di controllo politico e la composizione dei quadri dirigenziali». Inoltre, questione non meno inquietante, viene sollecitata l'integrazione dei sistemi informatici delle controllate Pirelli in Cina con i sistemi di Sinochem per consentire la condivisione simultanea delle informazioni: chiaro l'intento di appropriarsi delle sofisticate tecnologie che hanno portato Pirelli sulla vetta dell'innovazione a livello mondiale. Addirittura viene richiesto, con la stessa logica di dare esecuzione alle linee guida del Partito guidato da Xi Jinping, che tutti gli incontri istituzionali vengano organizzati secondo le direttive della Sasac, l'autorità governativa di supervisione delle aziende di Stato. Uno stravolgimento totale delle intese originarie che prevedevano appunto la ferrea tutela dell'italianità e la continuità del management. Al punto che nel nuovo patto, in vigore da metà maggio ma ora congelato dal dipartimento Golden Power in attesa di chiarimenti, è pressoché azzerato il diritto per Camfin, la finanziaria che fa capo a Tronchetti firmataria insieme a Sinochem degli accordi, di indicare i nuovi amministratori delegati, tradendo in modo plateale lo spirito della partnership oltre ad alimentare le perplessità del mercato nella prospettiva che il prossimo capo azienda sia indicato dal socio cinese. Dalla documentazione consultata emerge inoltre che in questi anni i rappresentanti di Sinochem hanno spesso avanzato richieste legate all'attività gestionale della società che alla luce della normativa in vigore - esulano anche dal normale esercizio delle prerogative del socio di controllo. diversi governi europei sono già intervenuti per tutelare gli asset nazionali e per frenare la strategia espansionistica di Pechino. In Gran Bretagna a fine 2022 Downing Street ha per esempio imposto alla cinese Nexperia la cessione della quota dell'86% detenuta nella società di semiconduttori Newport Wafer. In Germania il governo ha deciso di arginare al 24,99% dal 35% iniziale la presenza di Cosco nella Container Terminal Tollerort. In Italia nel 2021 è stata bloccata l'acquisizione del 70% della società di semiconduttori LPE da parte della Shenzhen

Investment; poco dopo è stato vietato l'acquisto da parte di Syngenta (gruppo Sinochem) di Verisem, società attiva nelle sementi e negli ortaggi. Quanto allo stop alle trattative fra Cnh Industrial e la cinese Faw Jiefang per la cessione di una divisione di Iveco, è bastata la moral suasion del nostro governo. Per non dire dei danni che sono già stati procurati al gruppo italiano dalla presenza nel capitale dell'azionista cinese. Per esempio, negli Stati Uniti da qualche tempo è soggetto a dazi rafforzati che superano il 76% per i prodotti importati dalla Cina e che hanno obbligato Pirelli a interrompere ogni flusso commerciale con gli Usa dalla Cina. Anche perché un ulteriore inasprimento delle tensioni con la Cina potrebbe indurre l'Unione europea e altri Paesi vicini alle posizioni americane, come Giappone, Corea del Sud e Australia (in gran parte serviti dalla produzione degli stabilimenti cinesi di Pirelli), ad attivare analoghe sanzioni che penalizzerebbero profondamente la società italiana. Tra l'altro, il fatto che Sinochem sia qualificata da Washington come "Chinese Military Company" oltre a procurare a Pirelli danni sul trading, potrebbe avere quale conseguenza l'eliminazione del titolo dai portafogli di alcuni grandi investitori americani. Per tutte queste ragioni Camfin, preoccupata dal quadro sanzionatorio internazionale, durante la rinegoziazione del patto firmato nel maggio 2022 ha più volte chiesto a Cnrc (la società titolare delle azioni controllata da Sinochem) di prevedere una clausola per ribilanciare gli equilibri di governance al fine di evitare eventuali impatti sul valore di Pirelli. Richiesta però respinta da Cnrc, che su mandato del Partito non si è mossa di un millimetro. E dire che da un punto di vista economico le soddisfazioni non sono mancate per l'azionista cinese: basti ricordare che avendo investito 1,6 miliardi al momento dell'ingresso nel capitale Pirelli nel 2015, un paio d'anni dopo ha ricollocato sul mercato il 20% incassando 1,2 miliardi mantenendo però una quota del 37% a dimostrazione della validità dell'azienda. Sicché, qualora si dovesse elaborare una diversa combinazione azionaria attorno a Camfin (che oggi conta sul 14,1%), magari rinegoziando la partecipazione di Sinochem in omaggio allo spirito originario - cosa però assai improbabile visto l'irrigidimento di Pechino -. Qualora fosse venduta l'intera partecipazione ChemChina sarebbe attivabile una rete di alleati del gruppo per costruire un nuovo blocco di comando a prevalenza italiana? Tant'è che il recente patto di consultazione siglato tra Camfin e Brembo, socio al 6% della Bicocca, ha di fatto rafforzato il nocciolo duro degli azionisti "alternativi" al partner cinese. [...] Portare sotto un nuovo accordo di consultazione la quota del gruppo della famiglia Bombassei, [...] sembra dunque "allineare" gli interessi e i diritti di voto di tre attori: Camfin, Brembo e la famiglia Niu. Un nucleo stabile di azionisti a cui fa capo complessivamente circa il 24% di Pirelli che potrebbe in futuro "sostituire" la stessa Sinochem se i piani di disimpegno da Pirelli dovessero passare dalla carta ai fatti? Sinochem Group e China National Chemical Corporation si sono fuse e attraverso Marco Polo gestiscono la quota di controllo del gruppo italiano, mentre un 27% è in mano a investitori istituzionali, il 14% alla Camfin di Tronchetti e il 9% al Silk Road Fund. Un 5%, infine, fa capo al leader mondiale dei sistemi frenanti Brembo della famiglia Bombassei. Come pensate di

riassorbire il 27%? la quota in Pirelli era stata acquistata dalla holding cinese, che in ultimo risponde al potere politico di Pechino, per circa 8 miliardi di dollari nel 2015, mentre oggi ha un valore di circa 4,8 miliardi. E Sinochem si occupa prevalentemente di prodotti chimici anche se, oltre a Pirelli, è presente nel settore degli pneumatici con Aeolus Tyre, quotata a Shanghai che potrebbero diventare nostri concorrenti principali avendo acquisito la nostra tecnologia?

Risposta:

Per informazioni in merito agli accordi tra gli azionisti si rinvia alla Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari contenuta nell'Annual Report 2022.

- 7) Pirelli ha dovuto registrare le dimissioni dal board di Bai Jinping, «a fronte dell'assunzione di nuove responsabilità nel gruppo Sinochem».. Si profila il quinto riassetto azionario di Pirelli, la multinazionale degli pneumatici per autoveicoli, divenuta leader mondiale sotto la gestione di Marco Tronchetti Provera, alla guida dal 1995.. Sinochem [...] avrebbe rotto gli indugi, come anticipa Bloomberg, manifestando l'intenzione di uscire dal capitale: con l'arrivo di Li Fanrong alla presidenza di Pirelli, al posto di Ning Gaoning, sulla scia del cambio degli equilibri politici, il governo di Pechino vuole rivedere le strategie. L'asse fra la Camfin, la holding controllata da Tronchetti Provera con il 30%, con la presenza di Unicredit e Intesa Sanpaolo e l'allora azionista cinese ChemChina (poi sostituito da Sinochem), si era saldato nel 2015 con l'Opa che portò all'uscita della famiglia Malacalza, entrata in contrasto con il leader degli pneumatici, e al delisting della società, successivamente rientrata in Borsa il 4 ottobre 2017 al prezzo di 6,5 euro per una capitalizzazione di 6,5 miliardi. Anche se la conglomerata cinese non ha formalizzato la exit, ieri mattina le indiscrezioni sul disimpegno di Sinochem avevano influenzato negativamente il titolo (- 2%), che però si è ripreso poco dopo, fino a chiudere a 4,78 euro con un progresso dell'1,9% per una capitalizzazione di 4,9 miliardi. Questo perché il mercato è confidente nelle capacità di Tronchetti Provera di trovare rapidamente un altro assetto altrettanto valido come i precedenti che possano garantirgli la leadership e quindi la prosecuzione di un trackrecord fortemente positivo. Basti dire che a settembre 2022 i ricavi sono aumentati del 26,5% a oltre 5 miliardi, l'Ebit adjusted del 25,8% a 753 milioni e i volumi complessivi del 6,6% grazie all'high value. Secondo quanto risulta al Messaggero, già da qualche giorno Tronchetti avrebbe preso in mano il pallino incontrando i vertici di Unicredit e quelli di Intesa, le due grandi banche che da 10 anni lo sostengono dal punto di vista finanziario e strategico. Da quanto trapela, il feedback recapitato dai banchieri all'imprenditore milanese sarebbe stato molto positivo e confidente sulla realizzazione del nuovo piano che dovrebbe partire dallo smobilizzo della quota dei cinesi. La probabile cessione del 37% varrebbe quindi circa 1,7 miliardi di euro e l'operazione, nel caso ricevesse disco verde, dovrebbe procedere con un beauty contest, un'asta però molto chiusa con pochi e selezionati investitori, scelti per familiarità con la società milanese o per la bontà delle proposte di valorizzazione. Secondo**

Bloomberg Sinochem potrebbe vendere una quota parziale o cedere nel tempo sul mercato: l'opzione metterebbe Pirelli al riparo dalla soglia del 30% che farebbe scattare l'obbligo di Opa (a cui non sottostanno però i soci di lungo corso).

Risposta:

Vedasi risposte alle domande 4 e 6.

- 8) Slitta anche la presentazione dell'aggiornamento del piano industriale. La presentazione verrà fatta nella prossima assemblea aperta alla partecipazione di tutti gli azionisti? Si ricorda dr. Tronchetti delle mie perplessità espresse nell'unica assemblea a cui ho partecipato in Bicocca, sul patto con Xi? E di cosa mi rispose?**

Risposta:

Come reso noto al mercato in data 11 maggio 2023, la Società presenterà l'aggiornamento del piano industriale al 2025 entro la fine dell'esercizio 2023, ciò in considerazione del rinvio del rinnovo del Consiglio di Amministrazione rispetto a quanto in precedenza programmato.

- 9) Cosa ne pensa il vice-presidente Tronchetti della proposta, leghista, di abolire definitivamente la partecipazione diretta dei soci alle assemblee degli azionisti?**

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

- 10) I risultati del primo trimestre di Pirelli sono tutti in crescita: ricavi a 1,7 miliardi (+11,7%), Ebitda adjusted a 359,7 milioni (+8%), e utile netto a 115 milioni (+4,7%)... Ieri intanto il cda ha approvato i risultati definitivi dell'esercizio 2022 che, come già annunciato, si è chiuso con un utile netto consolidato di 435,9 milioni di euro, in crescita del 35,5% e ricavi in aumento del 24,1% a 6.615,7 milioni di euro. All'assemblea verrà proposta la distribuzione di un dividendo di 0,218 euro per azione (0,161 euro per azione nel 2021) per un totale complessivo di 218 milioni di euro. Come altre società che avevano un consolidato rapporto con la Russia, la guerra in Ucraina quanto ha pesato nei bilanci di Pirelli, nonostante la presenza come primo azionista di un gruppo cinese (e Pechino, si sa, mantiene rapporti con Mosca)?**

Risposta:

Come riportato nell'Annual Report 2022 all'interno della Relazione degli Amministratori sulla gestione, nel 2022 la Russia rappresenta il 4% del fatturato.

Pirelli opera nel rispetto delle sanzioni internazionali imposte dall'Ue dopo l'inizio del conflitto.

11)I certificatori di bilancio fanno anche una consulenza fiscale?

Risposta:

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2022 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente verificate e autorizzate dal Collegio Sindacale anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2022 alla nota 45 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

12) Esiste un conto del Presidente ? di quale ammontare e' stato ? per cosa viene utilizzato?

Risposta:

Non esiste un "conto del Presidente". Si rammenta inoltre che il Presidente Li Fanrong ha rinunciato a percepire i compensi per la carica di Presidente del Consiglio di Amministrazione e componente dei comitati consiliari.

13)Avete avuto attacchi ai dati con richiesta di riscatti dagli hacker?

Risposta:

No.

14) Quanto avete investito in cybersecurity?

Risposta:

Gli investimenti in Cybersecurity sono in continua crescita nel piano Strategico, prevedendo iniziative di governance, procedurale, formative e tecnologiche indirizzate alla corretta gestione dei rischi di attacchi cyber.

15) Avete un programma di incentivazione e retribuzione delle idee?

Risposta:

Pirelli ha implementato da anni un sistema di incentivazione e premiazione delle idee che prende il nome di "Premio alle invenzioni". Tale incentivazione premia l'impegno ed il contributo delle persone finalizzato al deposito di nuovi brevetti.

16) Avete adottato la iso 37001 ed i sistemi di gestione anti-corrruzione?

Risposta:

Pirelli sancisce già nel suo Codice Etico il rispetto dei principi di Anti-corrruzione; in particolare nell'agosto del 2013 è stato adottato un Programma Anti-corrruzione disponibile sul sito web.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia, Spagna e Brasile.

A riguardo si rimanda a quanto dettagliatamente riportato nell'Annual Report 2022, paragrafo "Programmi di Compliance, Anti-corrruzione, Privacy, Trade Compliance, Antitrust, Compliance con Leggi e Regolamenti" .

17) Il Presidente, i Consiglieri d'Amministrazione, i Sindaci credono nel Paradiso?

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

In ogni caso, si riporta quanto dichiarato dal Dr. Marco Tronchetti Provera nel corso dell'Assemblea del 15 maggio 2018 in risposta a simile domanda dell'azionista: "Per quanto riguarda il rapporto con l'aldilà, ognuno se lo regola".

18) Sono state contestate multe internazionali?

Risposta:

Nel corso del 2022 non sono state comminate multe internazionali a Pirelli.

19) Sono state fatte operazioni di ping-pong sulle azioni proprie chiuse entro il 31.12? Con quali risultati economici dove sono iscritti a bilancio?

Risposta:

La Società – anche tramite sue controllate - non ha effettuato nel corso del 2022 trading su azioni proprie. La Società non deteneva azioni proprie al 31 dicembre 2022 e non ne detiene alla data odierna. Si invita a consultare la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari 2022, al paragrafo 2.8.

20) A chi bisogna rivolgersi per proporre l'acquisto di cioccolatini promozionali, brevetti , marchi e startup?

Risposta:

L'acquisto di materiale promozionale segue le indicazioni del Marketing ed è gestito con gare coordinate dall'ufficio Acquisti come da regolamento interno. Eventuali autocandidature da parte di fornitori si possono effettuare sul sito corporate di Pirelli al link <http://www.pirelli.com/supplierportal/it-it/>, accedendo alla sezione "Sistemi di qualifica fornitori".

Per le ulteriori proposte occorre inoltrare una specifica richiesta alla Società.

21) Avete intenzione di realizzare iniziative in favore degli azionisti come i centri medici realizzati dalla BANCA D'ALBA?

Risposta:

Non sono al momento allo studio iniziative di questo tipo.

22) TIR: tasso interno di redditività medio e WACC = tasso interessi passivi medio?

Risposta:

Il tasso di interessi passivi medio (assimilabile al cost of debt) annunciato dal Gruppo sul proprio indebitamento al 31 dicembre 2022 è stato pari al 4,04%.

Sul lato attivo il Gruppo continua il suo processo di ottimizzazione della liquidità attraverso il rimborso del proprio indebitamento di breve e medio-lungo termine.

23) Avete intenzione di certificarvi benefit corporation ed ISO 37001?

Risposta:

Con riferimento a Benefit Corporation, il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

Pirelli & C. S.p.A. e Pirelli Tyre S.p.A. hanno già ottenuto la Certificazione ISO 37001 così come le principali controllate del Gruppo che operano in Russia, Spagna e Brasile.

24) Avete intenzione di fare le assemblee anche via internet?

Risposta:

Il Consiglio di Amministrazione alla data odierna non ha preso in esame l'argomento.

25) A quanto sono ammontati i fondi europei per la formazione e per cosa li avete usati?

Risposta:

Nel 2022 Pirelli Tyre S.p.A. ha ottenuto un'agevolazione concessa da Regione Lombardia con risorse a valere sul Fondo Sociale Europeo finalizzate alla formazione di neo assunti per complessivi circa Euro 102 migliaia.

Inoltre, si precisa che per quanto riguarda le agevolazioni per la formazione in Italia, il Gruppo si è avvalso dei fondi interprofessionali "Fondimpresa" e "Fondirigenti" per un totale incassato nel 2022 di circa Euro 315 migliaia.

26) Avete in progetto nuove acquisizioni e/o cessioni?

Risposta:

Con riferimento al documento di Bilancio 2022 non si sono registrate operazioni di acquisizione e/o cessione significative. Come già detto in passato, comunque, quando

emergono opportunità capaci di generare valore vengono valutate da parte della Società e, se opportuno, colte.

27) Il gruppo ha c/c in paesi ad alto rischio extra euro?

Risposta:

Nello svolgimento della propria attività, il Gruppo detiene conti correnti bancari nella maggior parte dei Paesi dove opera. Al fine di gestire al meglio potenziali rischi, laddove possibile, la liquidità viene accentrata presso i centri di tesoreria del Gruppo.

28) Avete intenzione di trasferire la sede legale in Olanda e quella fiscale in GB? Se lo avete fatto come pensate di comportarvi con l'uscita della GB dall'EU?

Risposta:

Non vi sono piani di spostamento della sede legale o di quella fiscale né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

29) Avete intenzione di proporre le modifiche statutarie che raddoppiano il voto?

Risposta:

Nessuna proposta di modifica statutaria è sottoposta all'Assemblea del 29 giugno 2023 né il Consiglio di Amministrazione alla data odierna ha preso in esame l'argomento.

30) Avete call center all'estero? Se sì dove, con quanti lavoratori, di chi è la proprietà?

Risposta:

Sono presenti customer contact center composti da impiegati Pirelli in tutte le unità commerciali e un call center per supporto IT in Romania anch'esso gestito direttamente da Pirelli con personale interno; si tratta in tutto di circa 200 addetti.

31) Siete iscritti a Confindustria? Se sì quanto costa? Avete intenzione di uscirne?

Risposta:

Il costo dell'iscrizione alle associazioni di categoria in Italia per l'anno 2022 è di circa euro 700 migliaia.

32) Come è variato l'indebitamento e per cosa?

Risposta:

Per le spiegazioni riguardo la variazione della posizione finanziaria netta dal 1/1/2022 al 31/12/2022 si rimanda all'Annual Report 2022 nella sezione relativa alla Relazione degli Amministratori - capitolo "Andamento e risultati del Gruppo nel 2022" nei commenti al

Flusso di cassa e alla Posizione finanziaria netta e nella sezione relativa al Bilancio consolidato – Nota 23 “Debiti verso banche e altri finanziatori”.

33) A quanto ammontano gli incentivi incassati come gruppo suddivisi per tipologia ed entità?

Risposta:

Per approfondimenti sugli incentivi incassati dal Gruppo si rimanda a quanto riportato nell’Annual Report 2022 nella sezione Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore, nel capitolo Dimensione economica, paragrafo “Finanziamenti e contributi ricevuti dalla pubblica amministrazione”.

34) Da chi è composto l’Organismo di Vigilanza con nome e cognome e quanto ci costa?

Risposta:

L’Organismo di Vigilanza è stato nominato dal Consiglio di Amministrazione del 22 giugno 2020 e scadrà unitamente al Consiglio di Amministrazione in carica. È composto da Carlo Secchi (Presidente), Antonella Carù (sindaco effettivo) e Alberto Bastanzio (quest’ ultimo in ragione della carica ricoperta di Executive Vice President Corporate Affairs, Compliance, Corporate Security, Audit and Company Secretary). L’Organismo di Vigilanza così composto possiede i requisiti di autonomia, indipendenza, professionalità e continuità di azione richiesti dalla legge per tale organo. Il compenso annuo lordo è stabilito in euro 60 migliaia per il Presidente ed euro 40 migliaia per ciascuno degli altri componenti, in conformità con la Politica sulla remunerazione.

35) Quanto costa la sponsorizzazione del Meeting di Rimini di CL ed EXPO 2015 o altre? Per cosa e per quanto?

Risposta:

Come detto anche in occasione di precedenti assemblee, la Società non ha sponsorizzato il Meeting di Rimini di Comunione e Liberazione, mentre la sponsorizzazione di Expo del 2015 aveva un valore pari a circa 2 milioni di euro. Nel 2022 Pirelli ha concentrato le proprie sponsorizzazioni in ambito sportivo. Fra le principali: Formula 1, World SBK, GT World Challenge, WRC, Fc Internazionale Milano, FISI-Federazione Italiana Sport Invernali, FIS-Coppa del Mondo di Sci Alpino Cortina, IIHF-Ice Hockey World Championship Finland, Luna Rossa Prada Pirelli Team, Alla Grande-Pirelli del velista Ambrogio Beccaria e, per il ciclismo, Trek Segafredo, UAE Emirates e Canyon Collective. Pirelli ha nel contempo assicurato il proprio supporto a istituzioni culturali come il Fai-Fondo Ambiente Italiano e una serie di eventi culturali, tra i quali lab Forum, Il Libro Possibile, il Festival MITO SettembreMusica e il Premio Campiello. Non vengono fornite indicazioni di dettaglio trattandosi di informazioni commerciali anche coperte da riservatezza.

36) Potete fornire l'elenco dei versamenti e dei crediti ai partiti, alle Fondazioni Politiche, ai politici italiani ed esteri?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli vieta la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corrruzione di cui il Gruppo si è dotato.

Tutti i documenti sopra citati sono disponibili sul sito web della Società, tradotti in numerose lingue straniere.

37) Avete fatto smaltimento irregolare di rifiuti tossici?

Risposta:

La gestione di tutti i rifiuti (pericolosi e non) prodotti da Pirelli è effettuata nel pieno rispetto delle normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera e pertanto la risposta è negativa.

38) Quale è stato l'investimento nei titoli di stato, GDO, titoli strutturati?

Risposta:

Non sono stati effettuati investimenti diretti in titoli di stato dalla Società.

Per quanto concerne investimenti in titoli strutturati di varia natura, si segnala che il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità conservativa e stringente che ne esclude l'utilizzo.

39) Quanto è costato lo scorso esercizio il servizio titoli? E chi lo fa?

Risposta:

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo). Il relativo costo è stato determinato con l'intervento della competente funzione acquisti e delle direzioni interessate, come d'uso per tutte le attività effettuate in outsourcing. Il costo sostenuto per lo scorso esercizio 2022, comprensivo dell'incarico per la gestione dell'Assemblea, ivi compreso quello di unico Rappresentante Designato per tutti gli azionisti, è stato di circa Euro 80 migliaia.

40) Sono previste riduzioni di personale/ristrutturazioni/delocalizzazioni?

Risposta:

Non sono ad oggi previste delocalizzazioni e ristrutturazioni.

41) C'è un impegno di riacquisto di prodotti da clienti dopo un certo tempo? Come viene contabilizzato?

Risposta:

Gli accordi con i clienti non prevedono un impegno di riacquisto della merce venduta.

42) Gli amministratori attuali e del passato sono indagati per reati ambientali, riciclaggio, autoriciclaggio o altri che riguardano la Società? Con quali possibili danni alla Società?

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione della Società, sia attualmente indagato per i reati oggetto del quesito che riguardano la Società.

43) Ragioni e modalità di calcolo dell'indennità di fine mandato degli amministratori.

Risposta:

È politica del Gruppo Pirelli non stipulare con Amministratori, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive, accordi che regolino ex ante gli aspetti economici relativi all'eventuale risoluzione anticipata del rapporto ad iniziativa della Società o del singolo (cd. "paracaduti"). È, infatti, orientamento di Pirelli quello di ricercare accordi per la "chiusura" del rapporto in modo consensuale. Fermi restando, in ogni caso, gli obblighi di legge e/o di contratto, gli accordi per la cessazione del rapporto con il Gruppo Pirelli si ispirano ai benchmark di riferimento in materia ed entro i limiti definiti dalla giurisprudenza e dalle prassi del Paese in cui l'accordo è concluso (paragrafo 8 Politica sulla remunerazione 2023).

Per quanto concerne gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni e non siano legati da rapporti di lavoro dirigenziale, la corresponsione di una specifica indennità potrà essere riconosciuta, previa valutazione dei competenti organi sociali, nei seguenti casi:

- *risoluzione ad iniziativa della Società non sorretta da giusta causa;*
- *risoluzione ad iniziativa dell'Amministratore per giusta causa, intendendosi, in via esemplificativa, la sostanziale modifica del ruolo o delle deleghe attribuite e/o i casi di c.d. OPA "ostile".*

In tali casi l'indennità è pari a due annualità del compenso annuo lordo, intendendosi per tale la somma dei compensi fissi annui lordi per le cariche ricoperte nel Gruppo, della media dei compensi variabili annuali (STI) maturati nel triennio precedente e del TFM sui predetti importi.

Per maggiori dettagli sulla struttura della remunerazione attribuita ai componenti del Consiglio di Amministrazione, si rinvia alla Politica di remunerazione per l'esercizio 2023 (che descrive anche la struttura del trattamento di fine mandato previsto per gli Amministratori investiti di particolari cariche ai quali siano delegate specifiche attribuzioni) contenuta nell'Annual Report 2022.

44) Chi fa la valutazione degli immobili? Quanti anni dura l'incarico?

Risposta:

Premesso che come policy Pirelli mantiene in proprietà unicamente gli stabilimenti industriali attivi, in conseguenza di questa politica non vengono effettuate valutazioni degli immobili a meno di quelle connesse alle polizze assicurative; nel caso in cui necessitino delle valutazioni (immobili in fase di dismissione) si procede con affidamenti di singoli incarichi a società specializzate indipendenti di standing internazionale.

45) Esiste un'assicurazione D&O (garanzie offerte importi e sinistri coperti, soggetti attualmente coperti, quando é stata deliberata e da che organo, componente di fringe-benefit associato, con quale broker é stata stipulata e quali compagnie la sottoscrivono, scadenza ed effetto scissione su polizza) e quanto costa?

Risposta:

In linea con le best practices, Pirelli ha in essere una polizza assicurativa c.d. D&O (Directors & Officers) Liability a fronte della responsabilità civile verso terzi degli organi sociali, Direttori Generali, Dirigenti con responsabilità strategica, Senior Manager ed Executive nell'esercizio delle loro funzioni, finalizzata a tenere indenne gli stessi e le società del Gruppo dagli oneri derivanti dal risarcimento connesso a violazioni di obblighi o errori (sono esclusi i casi di dolo ed illecito arricchimento solo a seguito di una condanna definitiva per le persone fisiche), in coerenza con le previsioni stabilite in materia dal contratto collettivo nazionale del lavoro applicabile e delle norme in materia di mandato. La polizza in essere è stata stipulata con compagnie di primario standing. Tramite il supporto di un broker internazionale, il Gruppo conduce periodicamente attività di benchmarking con l'obiettivo di valutare e allineare il posizionamento di Pirelli rispetto alle maggiori aziende, ad essa comparabili, che abbiano già adottato tale copertura assicurativa. Il massimale di polizza è stato determinato oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base di criteri di economicità e di evidenze storiche. Il rinnovo della polizza è avvenuto da ultimo nel mese di ottobre 2022 con scadenza 30.9.2023, in applicazione dell'autorizzazione assembleare del 18 giugno 2020.

46) Sono state stipulate polizze a garanzia dei prospetti informativi (relativamente ai prestiti obbligazionari)?

Risposta:

La polizza assicurativa D&O (Directors & Officers) Liability in essere include anche una copertura per i prospetti informativi che, alla data del 31.12.22, copriva quelli relativi all'IPO (ottobre 2017) e all'Equity Linked Bond (Dicembre 2020); dall'11 Gennaio 2023 include anche il sustainability-linked bond (emesso all'interno del programma EMTN).

47) Quali sono gli importi per assicurazioni non finanziarie e previdenziali (differenziati per macroarea e per stabilimento industriale, quale struttura interna delibera e gestisce le polizze, broker utilizzato e compagnie)?

Risposta:

La gestione delle coperture assicurative del Gruppo è affidata alla struttura interna di Finance & Risk Management. Quest'ultima, nella fase di intermediazione con i mercati, è supportata da un broker di primario standing. Il Gruppo ha in essere, inter alia, polizze a copertura della Responsabilità Civile Terzi e Prodotti, coperture a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business, dei trasporti, crediti commerciali, richiamo prodotti, Cyber e, a livello di singola entità, per lo più polizze a copertura dei dipendenti o di specifici rischi locali. Tutte le polizze sono sottoscritte da primarie compagnie di assicurazioni nazionali e internazionali. I suddetti contratti hanno condizioni economiche e normative in linea con i migliori standard di mercato. Con riferimento ai massimali di polizza, essi sono determinati oltre che sulla base delle analisi comparative con altre realtà aziendali internazionali similari per dimensioni a Pirelli, anche sulla base delle evidenze storiche. Nel caso della polizza a protezione degli asset aziendali e dell'interruzione del business l'approccio adottato dal Gruppo è stato di adeguare il massimale alla perdita massima prevedibile maggiore tra gli stabilimenti del Gruppo.

48) Quale è l'utilizzo della liquidità (composizione ed evoluzione mensile, tassi attivi, tipologia strumenti, rischi di controparte, reddito finanziario ottenuto, politica di gestione, ragioni dell'incomprimibilità, quota destinata al TFR e quali vincoli, giuridico operativi, esistono sulla liquidità).

Risposta:

La liquidità del Gruppo è normalmente devoluta al rimborso dei debiti esistenti al fine di minimizzare gli oneri finanziari. In tutti i casi, in presenza di eccedenze temporanee di liquidità, esse sono depositate presso banche internazionali di primario standing in un'ottica di gestione prudentiale del rischio controparte, minimizzazione dei rischi di mercato e massimizzazione del rendimento.

Con riferimento a tipologia di strumenti, tassi e rischio controparte, il Gruppo ha in essere una policy di gestione della liquidità molto stringente ed articolata che prevede, tra gli altri limiti assoluti e di rating, di concentrazione per controparte e di tipologia di strumento / mercato.

Infine, si precisa che come tutte le aziende anche Pirelli non accantona liquidità allo scopo di pagare il TFR, ma tali esborsi rientrano nelle previsioni di uscita previste dall'ordinaria pianificazione finanziaria e, quindi, non vi sono problemi connessi alla sua corresponsione.

49) Quali sono gli investimenti previsti per le energie rinnovabili? Come verranno Finanziati ed in quanto tempo saranno recuperati tali investimenti?

Risposta:

Gli investimenti in energie rinnovabili sono pianificati insieme a diversi partner strategici e diffusi in tutte le aree di presenza del gruppo

Attualmente sono in corso attività sia tramite finanziamento diretto che con la modalità PPA: Power Purchase Agreement

Per gli investimenti a finanziamento diretto il payback è in media di 4 anni.

50) Vi è stata retrocessione in Italia/estero di investimenti pubblicitari/sponsorizzazioni?

Risposta:

Alla data di deposito delle domande il valore di retrocessione per l'Italia nel 2022 è pari a circa 185 mila euro. Sull'estero, invece, il processo richiede invece tempi più lunghi di elaborazione.

51) Come viene rispettata la normativa sul lavoro dei minori?

Risposta:

Pirelli impronta la propria attività al rispetto dei Diritti dell'Uomo universalmente affermati, quali valori fondamentali e irrinunciabili della propria cultura e strategia aziendale, adoperandosi per gestire e ridurre potenziali rischi di violazione e al fine di evitare di causare – o di contribuire a causare – impatti avversi a tali diritti nel contesto internazionale socialmente ed economicamente diversificato in cui opera. L'Azienda promuove il rispetto dei Diritti Umani e l'adesione agli standard internazionali applicabili presso i propri Partner e Stakeholder e informa la propria governance al Global Compact delle Nazioni Unite, alle Linee Guida ISO 26000, ai dettami dello Standard SA8000® e sottostanti normative internazionali, nonché alle raccomandazioni contenute nei Principi Guida "Business and Human Rights" delle Nazioni Unite, attuando il Framework "Protect, Respect and Remedy".

Ancor più specificatamente, divieto di lavoro minorile e forzato sono affrontati nella "Politica di Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente", nella "Global Human Rights Policy" e nella "Politica sulla gestione sostenibile della gomma naturale". Il rispetto dei valori e dell'approccio di business espressi nelle Politiche citate sono formalmente richiesti anche ai fornitori attraverso clausole contrattuali di sostenibilità nonché verificate in sede di Audit.

Pirelli mette inoltre a disposizione dei propri Stakeholder un canale dedicato alla segnalazione, anche anonima, di eventuali situazioni che costituiscano o possano costituire un rischio di violazione dei Diritti Umani ("Whistleblowing Policy-Politica Segnalazioni" pubblicata sul sito web di Pirelli). Non sono pervenute segnalazioni relative a lavoro minorile e/o forzato.

Le Politiche sopra enunciate sono pubblicate nella sezione sostenibilità del sito istituzionale Pirelli, non solo nelle lingue parlate dai dipendenti, ma anche in quelle maggiormente rappresentative del panel di fornitori.

Per approfondimenti si rinvia a quanto esaustivamente riportato nell'Annual Report 2022, sezione "Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione

consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254”, paragrafi:

- **RISPETTO DEI DIRITTI UMANI**;
- **I NOSTRI FORNITORI** – “Sistema di gestione sostenibile della catena di fornitura”; “Gli elementi ESG nel processo di acquisto”; “Focus: gli Audit ESG on-site”;
- **RELAZIONI INDUSTRIALI** – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”;
- **PRINCIPALI POLITICHE** - “Focus: procedura di segnalazione - Whistleblowing Policy”.

52) E’ fatta o è prevista la certificazione etica SA8000 ENAS?

Risposta:

Sin dal 2004 Pirelli ha adottato ufficialmente lo Standard Internazionale SA8000® come strumento di riferimento cui allineare la propria gestione della Responsabilità Sociale presso tutte le affiliate del Gruppo e nell’ambito della propria catena di fornitura nel mondo. I dettami dello Standard e le normative internazionali alla sua base permeano i contenuti delle Politiche di Sostenibilità Pirelli e nello specifico di:

- *Politica Responsabilità Sociale per Salute, Sicurezza e Diritti nel Lavoro, Ambiente.*
- *Dichiarazione Pari Opportunità del Gruppo.*
- *Global Human Rights Policy.*
- *Diversity, Equity & Inclusion Global Policy.*
- *Supplier Code of Conduct.*
- *Modello di Stakeholder engagement.*

I documenti citati sono pubblicati nella sezione Sostenibilità del sito internet Pirelli, in molteplici lingue, oltreché comunicati a tutti i dipendenti in lingua locale. Il Modello di Stakeholder Engagement è a sua volta descritto in una pagina dedicata all’interno della citata sezione del sito.

I dettami dello Standard sono inoltre utilizzati come base di Audit interni presso i siti internet Pirelli ed esterni, effettuati da parte terza, presso i siti dei fornitori del Gruppo.

Si veda al riguardo l’Annual Report 2022, ai seguenti paragrafi riportati nella sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254:

- **MODELLO DI GESTIONE**
- **I NOSTRI FORNITORI** – “Focus: gli Audit ESG on-site”;
- **RELAZIONI INDUSTRIALI** – “Rispetto delle prescrizioni legislativo-contrattuali in tema di lavoro straordinario, riposi, associazione e contrattazione, pari opportunità e non discriminazione, divieto di lavoro minorile e obbligato”.

53) Finanziamo l’industria degli armamenti?

Risposta:

La Società non finanzia l’industria degli armamenti.

54) Vorrei conoscere la posizione finanziaria netta di Gruppo alla data dell'assemblea con tassi medi attivi e passivi storici.

Risposta:

Al 31 dicembre 2022 la posizione finanziaria netta è a debito per 2.552,6 milioni di euro. Alla stessa data il costo medio del debito negli ultimi 12 mesi è stato pari al 4,04%.

55) A quanto sono ammontate le multe Consob, Borsa, ecc. di quale ammontare e per cosa?

Risposta:

Nel corso del 2022 non risultano comminate a Pirelli & C. multe da parte di Consob o Borsa Italiana.

56) Vi sono state imposte non pagate? Se sì a quanto ammontano? Gli interessi? Le sanzioni?

Risposta:

Al 31 dicembre 2022 non risultano debiti tributari scaduti e non pagati.

57) Vorrei conoscere variazione partecipazioni rispetto alla relazione in discussione.

Risposta:

Si segnala che nel corso del primo trimestre 2023, come unica variazione con impatto sul perimetro di consolidamento, è stata completata la liquidazione della società Pirelli Taiwan Co. Ltd..

58) Vorrei conoscere ad oggi minusvalenze e plusvalenze da titoli quotati in Borsa all'ultima liquidazione borsistica disponibile.

Risposta:

Alla data odierna l'unica partecipazione quotata in Borsa è RCS Mediagroup S.p.A., che alla quotazione del 31 marzo 2023, pari a 0,765 euro per azione, evidenzia differenze positive verso il costo di acquisto (euro 0,65 per azione) di euro 2,86 milioni. Si segnala che con l'introduzione del principio contabile IFRS 9, in vigore dal 1 gennaio 2018, la partecipazione è stata designata come Attività finanziaria a fair value rilevato a patrimonio netto e pertanto le eventuali plusvalenze o minusvalenze relative al titolo in questione non verranno riclassificate a conto economico al momento della realizzazione.

59) Vorrei conoscere da inizio anno ad oggi l'andamento del fatturato per settore.

Risposta:

Il fatturato complessivo del primo trimestre 2023 delle attività Consumer, unico settore operativo, è stato pari a euro 1,70 miliardi.

- 60) Vorrei conoscere ad oggi trading su azioni proprie e del Gruppo effettuato anche per interposta società o persona ai sensi dell'articolo 18 DPR. 30/86; in particolare se è stato fatto anche su azioni di altre società con intestazione a banca estera non tenuta a rivelare alla Consob il nome del proprietario, con riporti sui titoli in portafoglio per un valore simbolico, con azioni in portage.**

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 19.

- 61) Vorrei conoscere prezzo di acquisto di azioni proprie e data di ogni lotto, e scostamento % dal prezzo di borsa.**

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 19.

- 62) Vorrei conoscere il nominativo dei primi venti azionisti presenti in sala con le relative percentuali di possesso, dei rappresentanti con la specifica del tipo di procura o delega.**

Risposta:

I dati richiesti saranno disponibili nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea.

- 63) Vorrei conoscere in particolare quali sono i fondi pensione azionisti e per quale quota.**

Risposta:

Non è possibile conoscere con precisione il numero delle azioni detenute dai fondi pensione poiché non esiste una classificazione specifica a livello internazionale. Dalle periodiche rilevazioni effettuate dai preposti uffici e come indicato sul sito Internet della Società risulta che i c.d. "Investitori Istituzionali" (italiani ed esteri) detengono circa il 27% del capitale della Società. Gli Investitori Istituzionali presenti nell'azionariato Pirelli sono tra i principali investitori del settore Auto & Parts, prevalentemente esteri.

- 64) Vorrei conoscere il nominativo dei giornalisti presenti in sala o che seguono l'assemblea attraverso il circuito chiuso delle testate che rappresentano e se fra essi ve ne sono che hanno rapporti di consulenza diretta ed indiretta con società del gruppo anche controllate e se comunque hanno ricevuto denaro o benefit direttamente o indirettamente da società controllate, collegate, controllanti.**

Risposta:

Alla riunione assembleare del 29 giugno 2023, stante le modalità di partecipazione alla stessa, non potranno essere presenti giornalisti né gli stessi potranno seguire la riunione da remoto.

65) Vorrei conoscere come sono suddivise le spese pubblicitarie per gruppo editoriale, per valutare l'indice d'indipendenza. Vi sono stati versamenti a giornali o testate giornalistiche ed internet per studi e consulenze?

Risposta:

Gli investimenti pubblicitari di Pirelli seguono logiche di coerenza tra target audience e consumer target e sono allocati con la consulenza di un centro media indipendente. Con alcune testate sono in essere rapporti legati a iniziative editoriali come abbonamenti a servizi giornalistici, quali agenzie di stampa o siti web o blog specializzati, fornitura di contenuti editoriali e branded content. I relativi impegni economici sono a condizioni di mercato, dopo averne soppesata la validità commerciale in termini di ritorno di immagine e/o di approvvigionamento informativo.

66) Vorrei conoscere il numero dei soci iscritti a libro soci e la loro suddivisione in base a fasce significative di possesso azionario, e fra residenti in Italia e all'estero.

Risposta:

In base alle ultime registrazioni (che recepiscono anche il pagamento del dividendo dell'esercizio 2021), risulta che il numero di soci iscritti a libro soci è pari a 21.621, ripartiti tra le seguenti classi di possesso azionario.

CLASSE	DA	A	Azionisti	Az. Ordinarie
1	1	100.000	21.359	45.542.295
2	100.001	1.000.000	205	62.746.698
3	1.000.001	6.000.000	40	87.518.285
4	6.000.001	9.999.999.999	17	804.192.722
<i>Totale</i>			<i>21.621</i>	<i>1.000.000.000</i>

Di questi, risulta che n. 20.724 azionisti siano residenti in Italia mentre n. 897 siano residenti in altri paesi.

67) Vorrei conoscere se sono esistiti nell'ambito del Gruppo e della controllante e/o collegate dirette o indirette rapporti di consulenza con il Collegio Sindacale e società di revisione o sua controllante. A quanto sono ammontati i rimborsi spese per entrambi?

Risposta:

Per quanto riguarda il Collegio Sindacale e per quanto noto alla Società, non sussistono contratti di consulenza.

Per quanto riguarda la società di revisione, sono stati svolti nel 2022 servizi diversi dalla revisione relativamente ad attività conformi alla normativa vigente in tema di incompatibilità e indipendenza del revisore e opportunamente autorizzate dal collegio sindacale anche in applicazione della specifica procedura adottata in materia dalla Società.

Si rimanda a quanto riportato nell'Annual Report 2022 alla nota 45 "Altre Informazioni", paragrafo "compensi alla Società di revisione" per il dettaglio dei costi sostenuti nell'esercizio.

68) Vorrei conoscere se vi sono stati rapporti di finanziamento diretto o indiretto di sindacati, partiti o movimenti fondazioni politiche (come ad esempio Italiani nel mondo), fondazioni ed associazioni di consumatori e/o azionisti nazionali o internazionali nell'ambito del gruppo anche attraverso il finanziamento di iniziative specifiche richieste direttamente.

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 36.

69) Vi sono tangenti pagate da fornitori? Come funziona la retrocessione di fine anno all'ufficio acquisti? Di quanto è?

Risposta:

Le attività di acquisto operano nel rispetto delle procedure di Pirelli e delle norme di legge.

70) Vorrei conoscere se si sono pagate tangenti per entrare nei paesi emergenti in particolare Cina, Russia e India?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 69.

71) Vorrei conoscere se si è incassato in nero?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 69.

72) Vorrei conoscere se si è fatto insider trading?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 69.

73) Vorrei conoscere se vi sono dei dirigenti e/o amministratori che hanno interessenze in società fornitrici? Amministratori o dirigenti possiedono direttamente o indirettamente quote di società fornitrici?

Risposta:

La Società effettua preventive analisi prima di instaurare rapporti con i propri fornitori e tra queste anche la verifica della loro posizione al fine del rispetto della Procedura per le operazioni con parti correlate cui sono interessati, tra gli altri, i Consiglieri di Amministrazione e i Dirigenti con Responsabilità Strategica nonché i soggetti a loro correlati.

Le operazioni con parti correlate poste in essere nel corso dell'esercizio 2022 sono illustrate nell'Annual Report (nota 43 "operazioni con parti correlate") al quale si fa rinvio per ogni ulteriore dettaglio.

74) Quanto hanno guadagnato gli amministratori personalmente nelle operazioni straordinarie?

Risposta:

A far data dalla nuova quotazione in Borsa (4 ottobre 2017) non vi sono state operazioni di carattere straordinario.

In ogni caso i compensi degli Amministratori sono indicati nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e nella Politica di remunerazione per l'esercizio 2023 contenute nel fascicolo dell'Annual Report 2022.

75) Vorrei conoscere totale erogazioni liberali del gruppo e per cosa ed a chi?

Risposta:

Questi dati e informazioni sono ampiamente descritti e illustrati nell'Annual Report 2022, vedasi in particolare i paragrafi "CONDIVISIONE DEL VALORE AGGIUNTO - Contribuzioni a favore della comunità esterna" e "Iniziativa aziendali a favore della Comunità Esterna" sezione relativa alla Relazione sulla gestione responsabile della catena del valore – dichiarazione consolidata di carattere non finanziario ex d.lgs 30 dicembre 2016, n. 254.

76) Vorrei conoscere se ci sono giudici fra consulenti diretti ed indiretti del gruppo; quali sono stati i magistrati che hanno composto collegi arbitrali e quale è stato il loro compenso e come si chiamano?

Risposta:

Non risulta alla Società che ci siano giudici in servizio fra i consulenti del Gruppo.

I collegi arbitrali dinanzi ai quali è comparsa la Società non sono composti da giudici in servizio.

77) Vorrei conoscere se vi sono cause in corso con varie antitrust?

Risposta:

È attualmente pendente dinanzi alla Corte Suprema argentina un giudizio sulla legittimità di una sanzione comminata a Pirelli & C. e altri per l'asserita tardiva notifica all'Autorità Antitrust argentina (CNDC) della cessione del 100% delle azioni di Olimpia. Tale sanzione, per Pirelli, ammonta a 35,5 MLN di pesos argentini oltre alle spese di giudizio (complessivamente Euro 216K – cambio attualizzato al 31 dicembre 2022).

78) Vorrei conoscere se vi sono cause penali in corso con indagini sui membri attuali e del passato del CdA e o collegio sindacale per fatti che riguardano la Società.

Risposta:

Per quanto noto alla Società, non risulta che alcun membro, attuale e del passato, del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale della Società sia attualmente indagato per fatti che riguardano la Società.

79) Vorrei conoscere a quanto ammontano i bond emessi e con quale banca (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE – CIBC)

Risposta:

- Nel corso del 2020 è stato emesso un prestito obbligazionario - infruttifero di interessi - senior unsecured guaranteed equity-linked per un valore nominale di 500 milioni di euro con scadenza in data 22 dicembre 2025. Il prestito, riservato a investitori istituzionali, è stato emesso da Pirelli & C. S.p.A. il 22 dicembre 2020, garantito da Pirelli Tyre S.p.A. e ammesso alle negoziazioni presso il Vienna MTF, sistema multilaterale di negoziazione gestito dalla Borsa di Vienna. Il prestito obbligazionario è convertibile, a discrezione degli obbligazionisti, in nuove azioni ordinarie della Società a un prezzo di conversione iniziale di euro 6,235 per azione. Il prezzo di conversione è fisso salvo aggiustamenti inter alia laddove i dividendi distribuiti superino soglie predeterminate, e fatti salvi i casi in cui il relativo prezzo di conversione verrà calcolato secondo le diverse modalità indicate dal Regolamento del prestito obbligazionario. A seguito dell'ultima variazione, efficace dal 22 maggio 2022, il prezzo di conversione è oggi pari a Euro 6,1395.

Credit Suisse Securities (Europe) Limited, Goldman Sachs International, BNP Paribas, China International Capital Corporation Hong Kong Securities Limited, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho International plc, UniCredit Bank AG, Milan Branch sono state coinvolte in qualità di collocatori.

- In data 25 ottobre 2022 è stato rimborsato anticipatamente, rispetto alla scadenza del gennaio 2023, alla pari, come previsto contrattualmente dalla clausola Issuer Call, il prestito obbligazionario unrated, per un importo nominale residuo di 553 milioni di euro.

Tale prestito obbligazionario (originariamente pari a 600 milioni di euro parzialmente riacquistati per un importo complessivo di 47 milioni di euro durante l'ultimo trimestre del 2018) era stato collocato in data 22 gennaio 2018 con cedola fissa del 1,375% e con scadenza di 5 anni. Il prestito, collocato presso investitori istituzionali internazionali, era stato emesso a valere sul programma EMTN approvato dal Consiglio di Amministrazione alla fine del 2017, sottoscritto in data 10 gennaio 2018 e aggiornato in data 19 dicembre 2018. Per l'emissione di questo prestito obbligazionario la Società si era avvalsa del supporto delle seguenti banche in qualità di collocatori: BNP Paribas, Merrill Lynch International, UniCredit Bank AG, Banca IMI S.p.A., Commerzbank Aktiengesellschaft, HSBC Bank plc, J.P. Morgan Securities plc, Mediobanca – Banca di Credito Finanziario S.p.A. e Mizuho International plc.

- *In data 11 gennaio 2023 Pirelli ha collocato presso investitori istituzionali il suo primo sustainability-linked bond per un importo nominale complessivo di 600 milioni di euro. L'emissione ha ottenuto il rating investment grade da parte di S&P Global e Fitch Ratings ed è legata agli obiettivi al 2025 di riduzione delle emissioni assolute di gas serra (Scopi 1 e 2) e delle emissioni da materie prime acquistate (Scopo 3). Il bond paga una cedola del 4.25% ed è quotato presso la Borsa del Lussemburgo. L'operazione è avvenuta nell'ambito del Programma EMTN (Euro Medium Term Note Programme) approvato dal Cda in data 23 febbraio 2022. Le banche collocatrici sono state Barclays Bank Ireland plc, BNP Paribas, BofA Securities Europe SA, Deutsche Bank AG, Intesa Sanpaolo S.p.A., Mizuho Securities Europe GmbH e Unicredit Bank AG.*

Per maggiori dettagli si rimanda a quanto indicato nell'Annual Report 2022, sezione Bilancio Consolidato, alla Nota 23 "DEBITI VERSO BANCHE E ALTRI FINANZIATORI".

80) Vorrei conoscere dettaglio costo del venduto per ciascun settore.

Risposta:

La ripartizione dei costi operativi nell'anno 2022 delle attività Consumer, unico settore operativo, è la seguente:

- *materie prime 38%;*
- *costo del lavoro 18%;*
- *altri costi 35%;*
- *ammortamenti 9%.*

81) Vorrei conoscere a quanto sono ammontate le spese per:

- **acquisizioni e cessioni di partecipazioni;**
- **risanamento ambientale;**
- **quali e per cosa sono stati fatti investimenti per la tutela ambientale.**

Risposta:

Nel corso del 2022, si segnalano le seguenti principali operazioni di acquisizione/cessione partecipazioni:

- *uscita dalla compagine azionaria di Focus Investment S.p.A. in data 9 marzo 2022;*

- *cessione, approvata dal Consiglio di Amministrazione in data 11 novembre 2021, della quota detenuta, pari al 20%, della società Joint Stock Company Kirov Tyre Plant avvenuta in data 23 maggio 2022.*

Le spese delle operazioni sopra descritte ammontano a poche decine di migliaia di euro.

Per la seconda parte della domanda si rinvia a quanto pubblicato nell'Annual Report 2022 – Bilancio consolidato – Nota 20 “Fondi rischi e oneri”.

Per l'ultima parte della domanda si rimanda a quanto pubblicato nell'Annual Report 2022 – Dimensione Ambientale – paragrafo “SPESE E INVESTIMENTI”.

82) Vorrei conoscere:

- a) I benefici non monetari ed i bonus ed incentivi come vengono calcolati?**
- b) Quanto sono variati mediamente nell'ultimo anno gli stipendi dei managers, e degli AD illuminati rispetto a quelli degli impiegati e degli operai?**
- c) Rapporto fra costo medio dei dirigenti/e non?**
- d) Numero dei dipendenti suddivisi per categoria; ci sono state cause per mobbing, per istigazione al suicidio, incidenti sul lavoro e con quali esiti? (personalmente non posso accettare il dogma della riduzione assoluta del personale).**
- e) Quanti sono stati i dipendenti inviati in mobilità / pre pensionamento e con quale età media?**

Risposta:

Tutte le componenti della remunerazione indicate nella domanda sono illustrate nella Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti e nella Politica di remunerazione per l'esercizio 2023 contenute nel fascicolo dell'Annual Report 2022.

In particolare evidenziamo che:

- *il rapporto fra costo medio dei dirigenti e non dirigenti (impiegati ed operai) è indicativamente pari a 1:14, considerando per i dirigenti sia la valorizzazione delle poste di retribuzione variabile annuali che di medio-lungo termine.*
- *l'informativa circa il “Numero dei dipendenti suddivisi per categoria” è dettagliatamente esposta nel capitolo “Comunità Interna” dell'Annual Report 2022.*

In relazione alla seconda parte della domanda, nel corso dell'esercizio 2022 non sono state notificate vertenze aventi ad oggetto richieste di risarcimento danni per mobbing né sono stati avviati procedimenti inerenti istigazione al suicidio. Relativamente agli infortuni sul lavoro gli indici del Gruppo sono rendicontati nel capitolo “Salute, Sicurezza e Igiene nel lavoro” dell'Annual Report 2022.

Durante l'anno 2022 non sono stati effettuati piani di pre-pensionamento nelle sedi italiane del gruppo.

83) Vorrei conoscere se si sono comperate opere d'arte, da chi e per quale ammontare?

Risposta:

Non sono state acquisite opere d'arte nell'esercizio 2022.

84) Vorrei conoscere in quali settori si sono ridotti maggiormente i costi, esclusi i Vostri stipendi che sono in costante rapido aumento.

Risposta:

Come descritto nell'Annual Report 2022 - sezione bilancio consolidato, Nota 8 "Settori operativi" - l'attività svolta dalle Attività Consumer è identificabile in un unico settore operativo.

Nel corso del 2022, sul piano di competitività dei costi ("Piano Competitività") sono stati conseguiti benefici lordi pari a 136,0 milioni di euro e che hanno interessato:

- *il costo del prodotto, con i programmi di modularity e design-to-cost;*
- *il manufacturing, attraverso il completamento della già annunciata ottimizzazione del footprint industriale e l'implementazione di programmi di efficientamento;*
- *i costi SG&A, facendo leva sull'ottimizzazione del network logistico e dei magazzini e sulle azioni di negoziazione degli acquisti;*
- *l'organization, attraverso il ricorso alla trasformazione digitale.*

85) Vi sono società di fatto controllate (ai sensi c.c.) ma non indicate nel bilancio consolidato?

Risposta:

Le società controllate sono correttamente riportate nel bilancio secondo i principi contabili vigenti.

86) Vorrei conoscere chi sono i fornitori di gas del gruppo e quale è il prezzo medio.

Risposta:

Pirelli acquista energia per i propri stabilimenti e per gli uffici da numerosi operatori presenti nel mondo.

I prezzi di acquisto sono in linea o più vantaggiosi rispetto a quelli medi praticati nei mercati di riferimento.

87) Vorrei conoscere a quanto ammontano le consulenze pagate a società facenti capo al dr. Bragiotti, avv. Erede, Trevisan e Berger?

Risposta:

Questa tipologia di informazioni non viene fornita per ovvie ragioni di riservatezza a prescindere dall'eventuale sussistenza del rapporto consulenziale.

88) Vorrei conoscere a quanto ammonta la % di quota italiana degli investimenti in ricerca e sviluppo.

Risposta:

Le spese in Ricerca e Sviluppo sono state nel 2022 complessivamente pari a euro 264 milioni (4% delle vendite) di cui euro 247 milioni destinati alle attività High Value (5,3% dei ricavi High Value).

La maggioranza di tali spese è sostenuta in Italia.

89) Vorrei conoscere i costi per le assemblee e per cosa.

Risposta:

Complessivamente, l'organizzazione dell'Assemblea degli azionisti del 29 giugno 2023 comporta costi diretti inferiori a euro 100 migliaia, compresi tutti i servizi correlati e gli annunci sui quotidiani, escluse le spese notarili.

Vedasi anche risposta alle domande numero 39 e 97.

90) Vorrei conoscere i costi per i valori bollati.

Risposta:

I costi per tale tipologia di spesa da parte di Pirelli & C. S.p.A. - in prevalenza dovuti a diritti per atti pubblici e per depositi camerali - ammontano a poche decine di migliaia di euro.

91) Vorrei conoscere la tracciabilità dei rifiuti tossici.

Risposta:

La tracciabilità di tutti i rifiuti (pericolosi e non) è eseguita nel pieno rispetto degli obblighi di registrazione e di dichiarazione così come previsti dalle specifiche normative vigenti nei Paesi in cui Pirelli opera.

92) Quali auto hanno il Presidente e l'Amm.re Delegato e quanto ci costano come dettaglio dei benefits riportati nella relazione sulla remunerazione?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda numero 82.

93) Dettaglio per utilizzatore dei costi per uso o noleggio di elicotteri ed aerei aziendali. Quanti sono gli elicotteri utilizzati di che marca e con quale costo orario ed utilizzati da chi?

Risposta:

Con riferimento a quanto richiesto, si segnala che la Società ha adottato una politica in merito all'utilizzo dei mezzi di trasporto da parte del Top Management. L'utilizzo è avviene in compliance con tale politica.

94) A quanto ammontano i crediti in sofferenza?

Risposta:

I principali crediti in sofferenza fanno riferimento a crediti di natura commerciale. I crediti commerciali in sofferenza, ossia in contenzioso, ammontano a circa euro 32 milioni, interamente svalutati.

95) Ci sono stati contributi a sindacati e o sindacalisti? Se sì a chi, a che titolo e di quanto?

Risposta:

Il Codice Etico Pirelli, e per le società italiane del Gruppo anche il Modello Organizzativo 231, vietano la possibilità di finanziare direttamente o indirettamente sindacati, oltre che partiti, movimenti politici, ecc.. Tali indicazioni sono altresì ribadite nel Programma Anti-corruzione di cui il Gruppo si è dotato. Non vi sono stati, pertanto, finanziamenti diretti o indiretti a sindacati.

96) C'è e quanto costa l'anticipazione su cessione crediti %?

Risposta:

I costi per eventuali anticipazioni di crediti ceduti variano in funzione dell'area geografica e del tipo di cliente di riferimento e a seconda che si tratti di un credito verso clienti Primo Equipaggiamento o Ricambi.

97) C'è il preposto per il voto per delega e quanto costa?

Risposta:

La Società ha designato Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato. Ai sensi dell'art. 135-undecies del Decreto Legislativo 58/98 il Rappresentante Designato è il soggetto al quale gli aventi diritto possono conferire delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno dell'Assemblea.

Il cosiddetto "servizio titoli" è svolto su mandato della Società da un soggetto terzo specializzato nell'attività (la stessa Computershare S.p.A.). L'incarico è stato affidato al termine di una gara fra i primari soggetti operanti sul mercato italiano, tenendo conto del volume di attività e delle operazioni poste in essere dalla Società (ivi compreso l'eventuale pagamento del dividendo).

Per maggiori dettagli, vedasi risposta alla domanda 89.

98) A quanto ammontano gli investimenti in titoli pubblici?

Risposta:

Si rimanda alla risposta numero 38.

99) Quanto è l'indebitamento INPS e con l'Agenzia delle Entrate?

Risposta:

Al 31 dicembre 2022 i debiti verso l'INPS, comprensivi degli accantonamenti di competenza, ammontano complessivamente a euro 22,9 milioni. La posizione netta verso l'Agenzia delle Entrate è a debito ed ammonta complessivamente a circa euro 7,5 milioni in relazione all'IRAP in capo alle società italiane del Gruppo. Non vi è IRES da versare. Al 31 dicembre 2022 non esistono debiti scaduti con INPS.

100) Se si fa il consolidato fiscale e a quanto ammonta e per quali aliquote?

Risposta:

Viene fatto il consolidato ai fini delle imposte dirette IRES (aliquota 24%); l'imponibile fiscale di consolidato è positivo e non dà luogo a versamenti d'imposta, stante la presenza di crediti d'imposta, perdite fiscali pregresse e deduzione Ace. Viene inoltre effettuato il consolidato IVA le cui aliquote variano in base alle norme di legge; tale consolidato presenta una situazione creditoria al 31 dicembre 2022.

101) Quanto è il margine di contribuzione dello scorso esercizio?

Risposta:

Il margine operativo lordo ante oneri non ricorrenti e di ristrutturazione (EBITDA adjusted) passa da euro 1.211 milioni al 31 dicembre 2021 (22,7% delle vendite) a euro 1.408 milioni al 31 dicembre 2022 (21,3% delle vendite).



Pirelli & C. S.p.A.

Assemblea del 29 giugno 2023

Risposte a domande formulate dall'azionista Tommaso Marino

1) Domande e risposte saranno allegate al verbale, come si chiede fin d'ora?

Risposta:

Il fascicolo delle domande e risposte presentate dagli azionisti sarà disponibile nel verbale assembleare, che verrà messo a disposizione del pubblico - anche sul sito internet www.pirelli.com - entro trenta giorni dalla data dell'Assemblea. Le risposte sono anche pubblicate prima dell'Assemblea nei termini indicati nell'avviso di convocazione.

2) A chi sono stati versati i 500 mila euro destinati a favore dei rifugiati ucraini?

Risposta:

I 500.000 euro destinati ai rifugiati ucraini sono stati così versati:

- 150.000 euro in favore di UNHCR;
- 150.000 euro in favore di Croce Rossa Italiana, a supporto della costruzione di una base operativa avanzata al confine con l'Ucraina, a Suceava, in Romania;
- 200.000 euro a favore di Caritas Ambrosiana, per attività a sostegno diretto delle accoglienze dei profughi ucraini in Italia.

3) L'AD dott. Tronchetti Provera ha dato aiuti personali agli ucraini?

Risposta:

La domanda non è pertinente alle materie poste all'ordine del giorno dell'adunanza assembleare.

4) Il gruppo Pirelli condanna l'invasione russa?

Risposta:

Fin da subito Pirelli si è dichiarata contraria a questa guerra, condannando le azioni intraprese dalla Russia ai danni dell'Ucraina e ha supportato la popolazione ucraina con una donazione di 500.000 euro e promuovendo una raccolta fondi tra i dipendenti.

5) Perché non abbiamo fornito anche un aiuto diretto all'Ucraina, che ha tanto bisogno di finanziamenti?

Risposta:

Vedasi risposta domanda 2.

6) Il gruppo ha valutato l'impatto di un'eventuale guerra nei confronti di Taiwan, per mano della Cina?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto all'ordine del giorno.

Con specifico riferimento ai fattori di rischio e incertezza si rinvia alla specifica sezione del fascicolo dell'Annual Report 2022.

7) Che rapporti di gruppo vi sono con il gruppo Stmicroelectronics?

Risposta:

Nell'ambito della generale tutela delle relazioni commerciali di fornitura, la Società non condivide tali tipologie di informazioni.

8) Il dott. Tronchetti Provera si è mai impegnato coi cinesi a non richiedere il golden power?

Risposta:

L'applicazione della normativa Golden Power prescinde da qualsiasi accordo pattizio. Sono disponibili sul sito internet della Società nella sezione "Governance- Patti Parasociali" gli estratti ex art 130 del Regolamento Emittenti degli accordi tra azionisti attualmente in vigore.

9) Ufficialmente quando l'abbiamo chiesto e perché?

Risposta:

Il procedimento è stato instaurato ai sensi della normativa Golden Power dinanzi alla Presidenza del Consiglio dei Ministri a seguito della notifica, in data 6 marzo 2023, dell'azionista indiretto China National Tire & Rubber Co., Ltd del rinnovo del patto parasociale sottoscritto in data 16 maggio 2022 da, fra gli altri, l'azionista notificante, Marco Polo International Italy S.r.l., Camfin S.p.A. e Marco Tronchetti Provera & C. S.p.A.. La notifica è stata effettuata in ottemperanza a quanto prescritto dalla norma di legge.

10) Qualora la successiva assemblea si svolgesse dopo il 31 luglio, ciò costringerebbe la società a far partecipare anche gli azionisti di minoranza?

Risposta:

Come reso noto al mercato in data 20 giugno 2023, il Consiglio di Amministrazione della Società, riunitosi nella medesima data, ha deliberato di convocare una nuova Assemblea dei soci in data 31 luglio 2023 per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di Pirelli e deliberazioni connesse, alla luce della emessa decisione conclusiva del Procedimento Golden Power, per potere tempestivamente addivenire alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione al fine di evitare il protrarsi della proroga del Consiglio oltre i termini strettamente necessari per la convocazione di una nuova Assemblea.

Gli aventi diritto, indipendentemente dall'entità della partecipazione detenuta, potranno tutti partecipare a detta Assemblea tramite il conferimento di delega di voto al Rappresentante Designato.

11) Sensori Cyber. Siamo solo noi ad avere tale tecnologia? Quando si presume che potrà essere applicata? Quali ricavi se ne prevedono? I cinesi hanno provato a copiarla?

Risposta:

La domanda non è pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno.

12) E' vero che il dott. Tronchetti Provera, durante una recente audizione del 6 giugno scorso svoltasi presso la Presidenza del Consiglio, ha dichiarato che "I cinesi sono pericolosi"? Perché il Presidente ha cambiato idea rispetto al 2015, quando li ha fatti entrare nel gruppo tramite Chemchina, con il 37%?

Risposta:

La domanda non è pertinente con gli argomenti all'ordine del giorno.

Da quanto appreso da notizie pubbliche, il dott. Tronchetti Provera ha partecipato in audizione il 6 giugno scorso in rappresentanza dell'azionista Camfin S.p.A. in quanto Presidente ed Amministratore delegato di detta società.

Pirelli non ha evidenza di quanto rappresentato nel corso dell'audizione che è strettamente riservato.

13) E' vero che secondo il dott. Tronchetti Provera, il Partito Comunista Cinese è una minaccia per Pirelli? In cosa consiste tale minaccia esattamente?

Risposta:

Il dott. Marco Tronchetti Provera non ha mai reso dichiarazioni di questa natura.

14) E' prevedibile che i cinesi usciranno dal gruppo vista l'introduzione del golden power?

Risposta:

Il provvedimento del Presidente del Consiglio dei Ministri dello scorso 16 giugno 2023 non ha previsto l'imposizione di alcuna prescrizione riguardo la dismissione della partecipazione detenuta dall'azionista Marco Polo International Italy s.r.l..

Pirelli non è a conoscenza dei progetti relativi alla partecipazione detenuta dall'azionista Marco Polo International Italy S.r.l.. Per approfondimenti sul provvedimento Golden Power si rimanda al comunicato stampa emesso dalla Società il 18 giugno scorso.

15) E' vero che vi sono società quotate interessate a entrare nel capitale di Pirelli? Quali?

Risposta:

La società non ha alcuna evidenza di tali circostanze. Tra gli investitori della Società vi possono essere anche società quotate in mercati regolamentati. Le partecipazioni rilevanti detenute nella Società ai sensi della vigente normativa sono comunicate a Consob - che li diffonde al pubblico - e rese note anche nei verbali assembleari.

16) Percentualmente quanto operiamo nel mercato cinese? Potrebbe esserci pregiudicato dall'uscita dei cinesi?

Risposta:

Come riportato nell'Annual Report, la regione Apac nel 2022 rappresenta il 16.5% dei nostri ricavi principalmente generati in Cina.

Le disposizioni del governo in materia di Golden Power non prevedono alcun obbligo di uscita o di riduzione della partecipazione di CNRC nel capitale di Pirelli.

17) Perché Wang Feng non è in possesso dei requisiti d'indipendenza previsti dalla normativa?

Risposta:

La normativa applicabile ai fini dell'individuazione dei requisiti di indipendenza dei componenti il Consiglio di Amministrazione consiste nel combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4 e 148, comma 3 del d.lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 ("TUF"), nonché nell'art. 2 del Codice di Corporate Governance, approvato dal Comitato Italiano di Corporate Governance nel gennaio 2020 ed entrato in vigore l'1 gennaio 2021. In particolare, l'art. 2 Raccomandazione 7, lett. b) del Codice di Corporate Governance prescrive tra le circostanze che compromettono l'indipendenza di un amministratore, inter alia, l'essere o essere stato nei precedenti 3 esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di un azionista significativo della società. In particolare, come risulta dal curriculum vitae del consigliere Wang Feng, presente sull'apposita sezione del sito, egli è presidente del Consiglio di Amministrazione di China National Tire & Rubber Co., Ltd., società che controlla indirettamente Marco Polo International Italy S.r.l., che detiene il 37,01% del capitale sociale di Pirelli & C. S.p.A..

18) Secondo il Collegio Sindacale, nel 2022 vi sono state operazioni con parti correlate con società sia interne che esterne al gruppo Pirelli. Quelle interne al gruppo sarebbero state fatte a vantaggio del gruppo medesimo, però il Collegio sembra nulla dire riguardo a quelle esterne. Dunque le operazioni con parti correlate con società esterne al gruppo, quali svantaggi avrebbero rappresentato per il gruppo? Ci dite quali siano queste ultime e a chi facciano capo?

Risposta:

Si rinvia a quanto dettagliatamente riportato nell'Annual Report 2022, paragrafo "Rapporti con Altre Parti Correlate".

19) Per la celebrazione dei 150 anni perché non avete invitato anche i piccoli azionisti? Non li ritenete all'altezza o più semplicemente agite spontaneamente come non esistessero? Non trovate strana la forma di engagement posta in essere dal gruppo?

Risposta:

Anche alla luce delle limitazioni legate alla pandemia Covid, l'evento per la celebrazione dei 150 anni di Pirelli è stato destinato principalmente a una rappresentanza dei media, delle istituzioni e dei dipendenti. Pirelli ha comunque offerto a tutti gli stakeholders del gruppo la possibilità di seguire le celebrazioni dell'evento sul sito internet e sul canale Youtube della società.

In aggiunta, per celebrare i 150 anni Pirelli ha privilegiato l'utilizzo del web per raggiungere tutti gli stakeholder in tutto il mondo: dallo spot pubblicitario, alla graphic novel, al podcast, al webcasting dell'evento al Piccolo di Milano che ha aperto le celebrazioni.

Pirelli non discrimina tra categorie di azionisti ma promuove un dialogo aperto con tutti. Il sito web è costantemente aggiornato con tutte le informazioni riguardanti la strategia, l'evoluzione del business e dei risultati. Le conference call trimestrali con il management possono essere seguite anche in lingua italiana e l'ufficio Investor Relations è a disposizione per tutti gli investitori.

20) Quale ammontare di tasse il gruppo ha pagato in Russia complessivamente nel 2022 e perché non si teme che finanzino la guerra in atto nei confronti dell'Ucraina?

Risposta:

Per quanto riguarda le imposte pagate dal Gruppo in Russia nel corso del 2022, si veda la nota n. 38 "Imposte" all'interno dell'Annual Report 2022.

21) A quanto ammontano complessivamente le consulenze di gruppo?

Risposta:

Come riportato nell'Annual Report 2022 nella sezione del Bilancio Consolidato nota 33 "Altri costi", l'importo complessivo delle consulenze è pari a circa euro 58 milioni.

22) Quale ammontare di consulenze è stato dato a società facenti capo a consiglieri d'amministrazione del gruppo?

Risposta:

Non sussistono contratti di consulenza.

23) Quale ammontare complessivo di rimborsi spese hanno ricevuto i consiglieri d'amministrazione di gruppo?

Risposta:

Ai consiglieri spetta il rimborso delle spese sostenute per ragioni d'ufficio. Per maggiori dettagli si rinvia alla Relazione sulla Politica in materia di Remunerazione 2023 contenuta nel fascicolo dell'Annual Report 2022.

Per ragioni di riservatezza, la Società non fornisce ulteriori approfondimenti in merito.

24) Forniamo alloggio a consiglieri d'amministrazione di gruppo?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda 23.

25) Giovanni Tronchetti Provera quale ruolo ha all'interno del Gruppo, oltre a quello di consigliere?

Risposta:

Il dott. Giovanni Tronchetti Provera ricopre i ruoli di Senior Vice President Prestige & Motorsport e Senior Vice President Sustainability and Future Mobility, oltre a quello di Consigliere.

26) A quanto ammontano complessivamente le spese effettuate dal dott. Luca Bruno?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto all'ordine del giorno.

27) E quelle dei dirigenti con responsabilità strategiche?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto all'ordine del giorno.

28) Quali sono i rapporti di consulenza con amministratori qualificati come non indipendenti? Come si chiamano i consiglieri di gruppo consulenti del medesimo? Per quale ammontare?

Risposta:

Vedasi risposta alla domanda 22.

29) Qual è il budget del Presidente, dell'AD, del dott. Bruno e del dott. Bocchio?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto all'ordine del giorno.

30) Quanti sono i parenti di consiglieri d'amministrazione di gruppo, che lavorano in esso e/o per esso?

Risposta:

La società non fornisce informazioni che interessano la tutela della privacy delle persone.

31) Quanti sono stati i casi di molestie sessuali all'interno del gruppo? Come sono stati risolti?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto all'ordine del giorno.

32) Come si chiama la segretaria del dott. Tronchetti Provera?

Risposta:

La società non fornisce informazioni che interessano la tutela della privacy delle persone.

33) Qual è il budget del dirigente preposto dott. Bocchio?

Risposta:

La domanda non è pertinente rispetto all'ordine del giorno.

34) A quanto ammontano le spese del Collegio Sindacale? Che tipo di consulenze ha richiesto e a chi e per cosa?

Risposta:

Le spese afferenti il Collegio Sindacale – oltre agli emolumenti definiti dall'Assemblea – si riferiscono prevalentemente alle spese viaggio e alloggio sostenute per prendere parte alle riunioni degli organi sociali. Il Collegio può inoltre richiedere consulenze o pareri inerenti il proprio mandato con oneri a carico della Società. Per ogni ulteriore informazione si fa rinvio alla relazione all'Assemblea predisposta dal Collegio Sindacale.

35) Perché non pubblicate in bilancio i nomi dei dirigenti con responsabilità strategiche, rinviando al sito? Tra costoro vi sono parenti del Vice Presidente?

Risposta:

In linea con la normativa vigente, i compensi riconosciuti ai Dirigenti con Responsabilità Strategica sono indicati nella Relazione sui Compensi Corrisposti nel 2022 in forma aggregata ad eccezione del Direttore Generale Operations per il quale è fornito analogo dettaglio a quello degli Amministratori. Si segnala che nel novero dei dirigenti con responsabilità strategica non figurano soggetti legati da vincolo di parentela al Vice Presidente Esecutivo e Amministratore Delegato.

36) Perché il figlio del Vice Presidente, Giovanni Tronchetti Provera, percepisce oltre 800.000 euro, con una sproporzione enorme rispetto a tutti gli altri consiglieri, i quali nel migliore dei casi arrivano a 200000 (Marisa Pappalardo)?

Risposta:

Il Consigliere Giovanni Tronchetti Provera, oltre a percepire gli emolumenti in qualità di componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Nomine e Successioni, riveste altresì il ruolo di Senior Vice President Prestige & Motorsport e Senior Vice President Sustainability and Future Mobility, pertanto, in qualità di Senior Manager del gruppo, è beneficiario di un pacchetto retributivo conforme alla Politica di Remunerazione.

37) Nel 2022 il dott. Tronchetti Provera, vice presidente, ha guadagnato circa 20 milioni di euro? Ci spiegate come sia arrivato a tale cifra? Che tipo d'incentivi e bonus egli ha percepito esattamente, per un importo di oltre 17 milioni?

Risposta:

Per quanto riguarda la composizione della remunerazione del Vice Presidente Esecutivo ed Amministratore Delegato si rimanda alla Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti per l'esercizio 2022 contenuta nell'Annual Report 2022.

38) Ci dettagliate i bonus e altri incentivi del consigliere Giovanni Tronchetti, per un importo di 541000 euro?

Risposta:

Per quanto riguarda la composizione della remunerazione del dott. Giovanni Tronchetti Provera si rimanda alla Relazione sulla politica di remunerazione e sui compensi corrisposti per l'esercizio 2022 contenuta nell'Annual Report 2022.

39) Perché il dott. Bruno ha lasciato il gruppo, visto che avrebbe dovuto essere il nuovo amministratore delegato di Pirelli?

Risposta:

Il dott. Bruno, come dal medesimo comunicato al mercato, ha deciso di lasciare il Gruppo Pirelli al termine del mandato, al fine di intraprendere un nuovo percorso imprenditoriale di carattere personale.

40) Attualmente il dott. Casaluci, futuro ad, che ruolo occupa in Pirelli?

Risposta:

Attualmente, l'ing. Andrea Casaluci ricopre il ruolo di Direttore Generale Operations del Gruppo Pirelli.