



**CEMBRE**

# Presentazione agli investitori

Risultati del Primo Semestre 2023

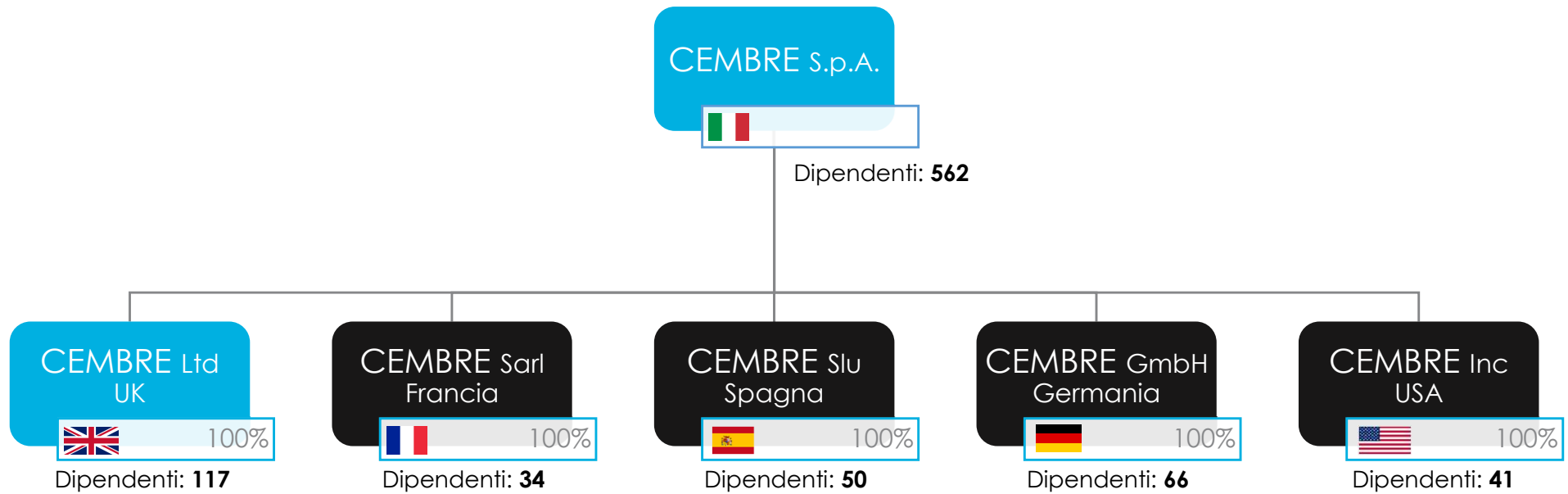
- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati del Primo Semestre 2023
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2003 al 2022) ad un tasso **CAGR del 6,5%**, passando da 59,9 milioni di euro nel 2003 a 198,8 milioni di euro nel 2022. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'8,4%** (2018-2022)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 48,6% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,7%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2003 al 2022). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,1%** (2018-2022)
- Nel 2022 il Gruppo ha investito **12,3 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2018-2022 sono stati pari a **59,4 milioni di euro**; nell'esercizio 2021 gli investimenti ammontavano a **9,0 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (oltre 18 mila prodotti finiti venduti nel 2022) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **20,3% del fatturato consolidato**

Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**

- **Giovanni Rosani**  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Member of the board  
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**  
Member of the board  
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**  
Member of the board  
Chief Operating Officer (COO)





- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **870 persone**  
in tutto il mondo (dato al 30/06/2023)

**R&D**

•23

**Produzione**

•501

**Marketing, Vendite e  
Distribuzione**

•250

**Amministrazione e servizi**

•96

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (138 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.

CEMBRE è **leader in Europa** per la produzione di **connettori a compressione e relativi utensili di installazione**



Connettori

Utensili

Prodotti ferroviari

Sistemi di siglatura

Pressacavi, accessori e altro



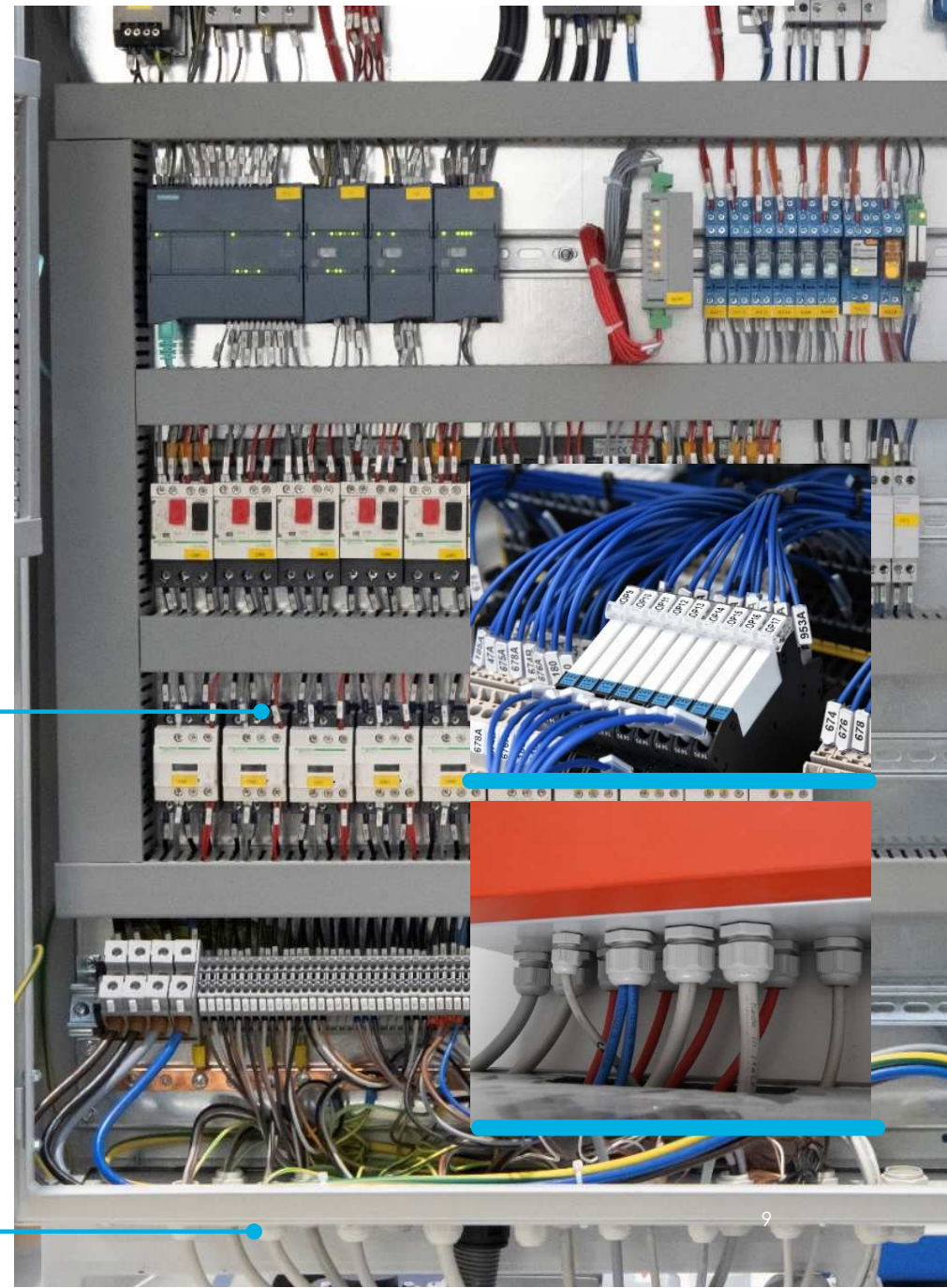


Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi



DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA

Trapano forarotaie



Trapano foratraverse in legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

**17.863** codici prodotto  
venduti ogni anno\*

**5,2 Milioni** di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE ogni  
giorno lavorativo\*

**21.400** codici prodotto  
in pronta consegna\*

\*12/2022

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup>**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)




- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un' **area di 10.400 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **11% del fatturato consolidato** del primo semestre 2023



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

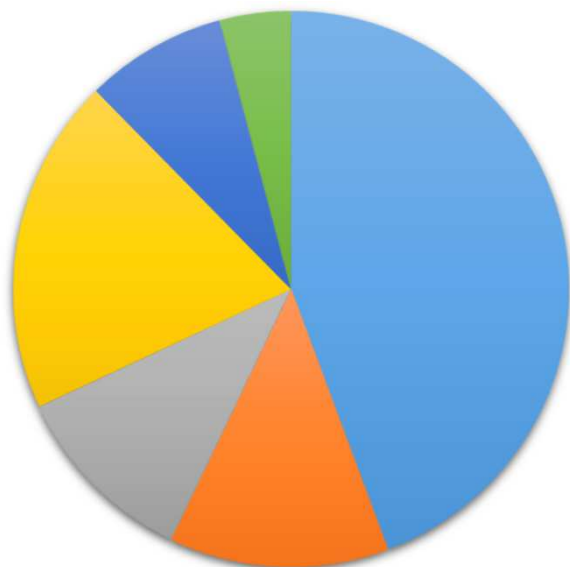


-  Aziende del Gruppo
-  Uffici regionali
-  Principali importatori

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**

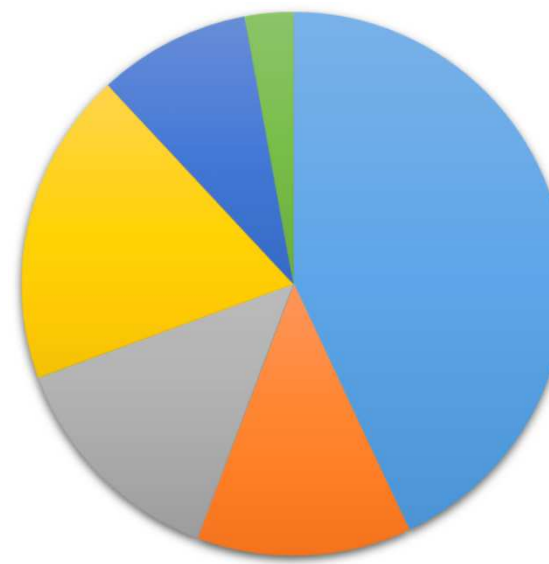


**I Semestre 2023**



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

**I Semestre 2022**



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

|                    | <b>Connettori elettrici</b> | <b>Utensili</b> | <b>Prodotti ferroviari</b> | <b>Siglatura</b> | <b>Pressacavi</b> | <b>Altri</b>  | <b>Totale</b> |
|--------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------------|------------------|-------------------|---------------|---------------|
| <b>I Sem. 2023</b> | 55.496                      | 16.632          | 15.528                     | 24.611           | 10.110            | 4.867         | 127.244       |
|                    | <b>43,61%</b>               | <b>13,07%</b>   | <b>12,20%</b>              | <b>19,34%</b>    | <b>7,95%</b>      | <b>3,82%</b>  | <b>100%</b>   |
| <b>I Sem. 2022</b> | 48.943                      | 13.992          | 14.682                     | 21.420           | 9.927             | 3.462         | 112.426       |
|                    | <b>43,53%</b>               | <b>12,45%</b>   | <b>13,06%</b>              | <b>19,05%</b>    | <b>8,83%</b>      | <b>3,08%</b>  | <b>100%</b>   |
| <b>Variazione</b>  | <b>13,39%</b>               | <b>18,87%</b>   | <b>5,76%</b>               | <b>14,90%</b>    | <b>1,84%</b>      | <b>40,58%</b> | <b>13,18%</b> |

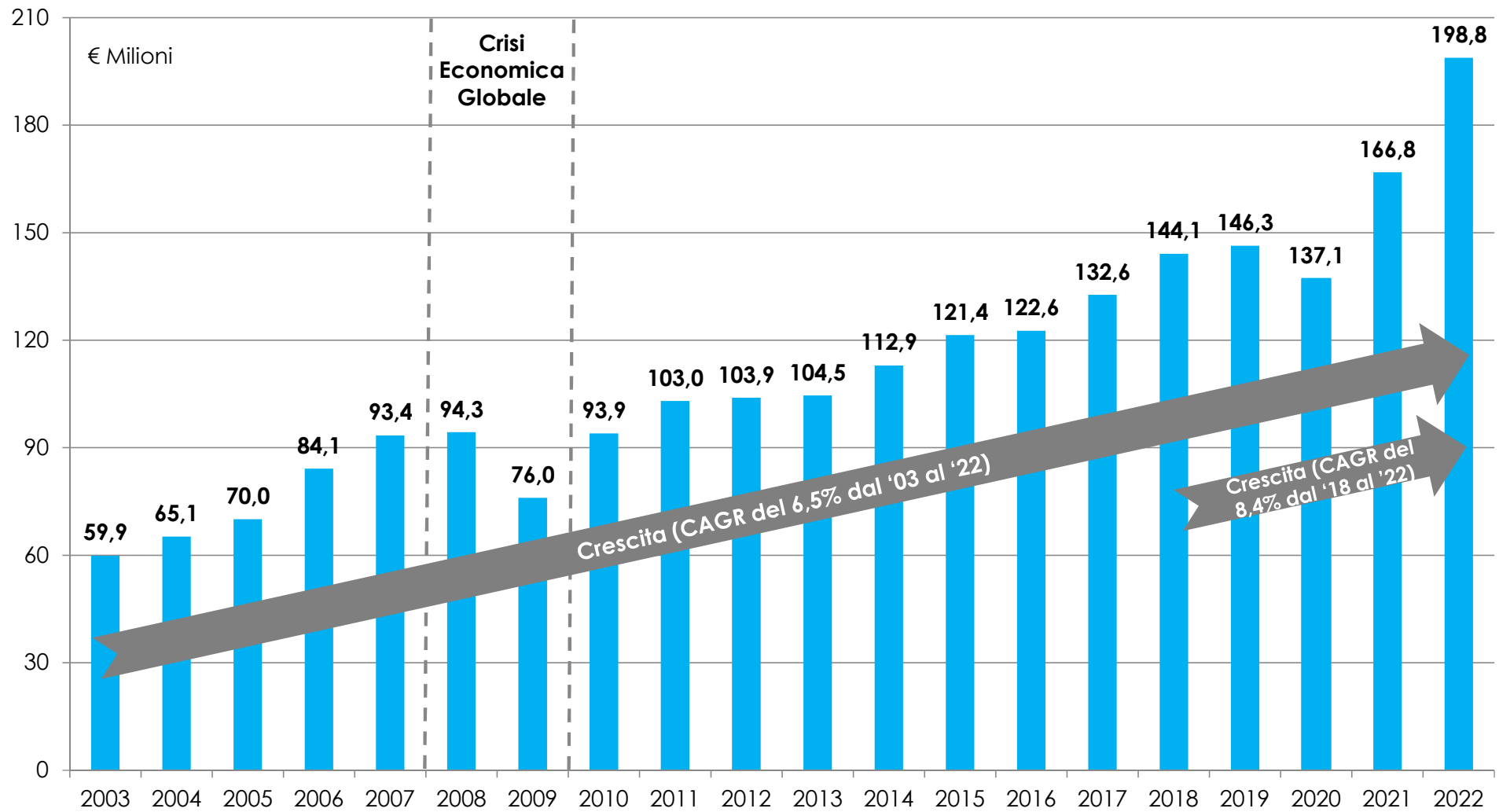


## VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

| Italia       | I Semestre 2023 | I Semestre 2022 | Δ     |
|--------------|-----------------|-----------------|-------|
| Fatturato    | 52,0 mln        | 46,4 mln        | 12,1% |
| % sul totale | 44,2%           | 44,4%           |       |

| Europa<br>(Italia esclusa) | I Semestre 2023 | I Semestre 2022 | Δ     |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-------|
| Fatturato                  | 53,9 mln        | 47,1 mln        | 14,5% |
| % sul totale               | 45,9%           | 45,2%           |       |

| Resto del mondo | I Semestre 2023 | I Semestre 2022 | Δ    |
|-----------------|-----------------|-----------------|------|
| Fatturato       | 11,7 mln        | 10,8 mln        | 7,7% |
| % sul totale    | 9,9%            | 10,4%           |      |



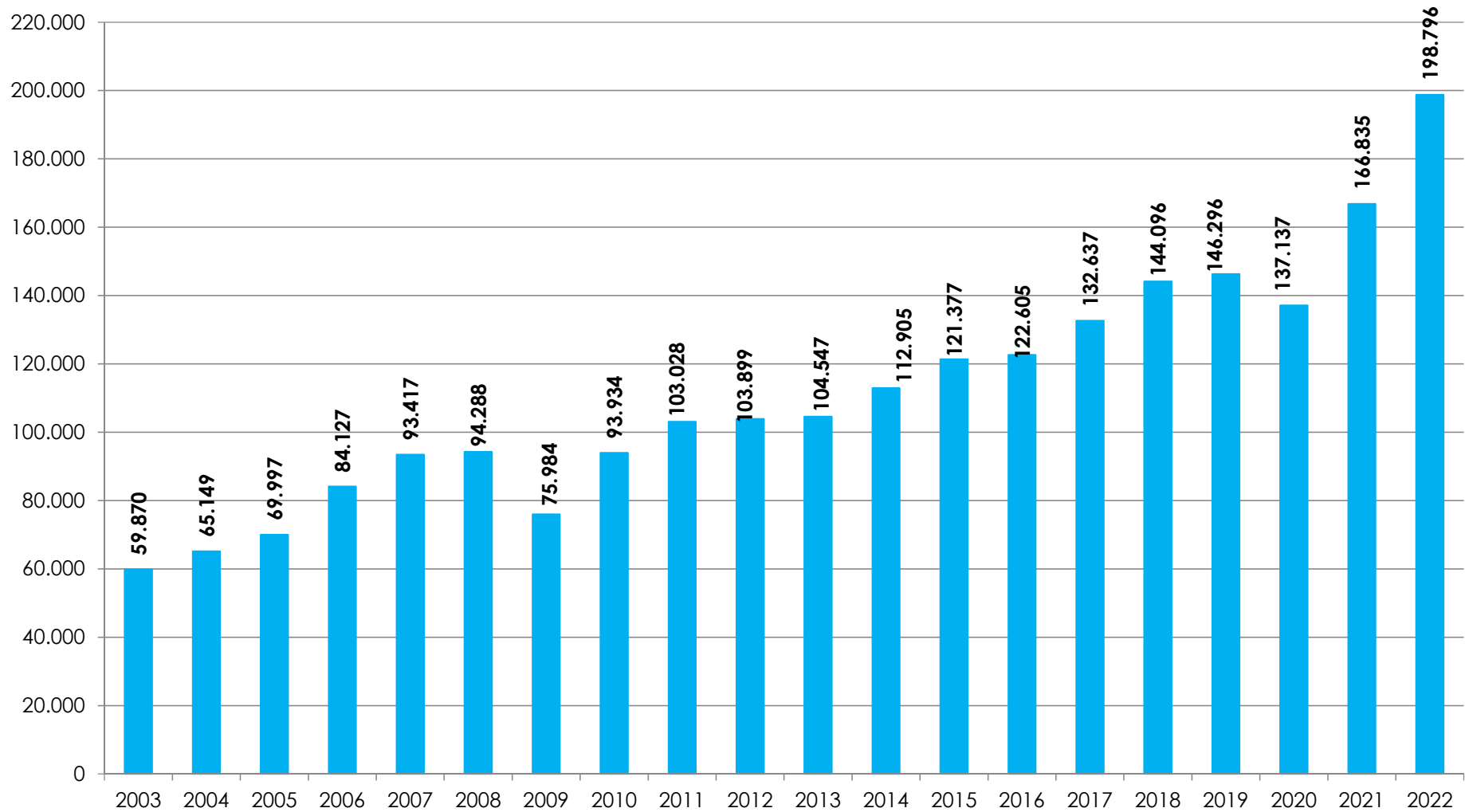
| Milioni di €                              | I Semestre<br>2023 | I Semestre<br>2022 | Variazione % | I Semestre<br>2021 |
|---|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|
| Fatturato                                 | 117,6              | 104,4              | 12,7%        | 84,6               |
| EBITDA<br><i>% del fatturato</i>          | 38,6<br>32,9%      | 30,5<br>29,20%     | 26,7%        | 25,2<br>29,80%     |
| EBIT<br><i>% del fatturato</i>            | 32,4<br>27,6%      | 24,6<br>23,60%     | 31,6%        | 19,6<br>23,20%     |
| EBT<br><i>% del fatturato</i>             | 32,5<br>27,6%      | 24,7<br>23,60%     | 31,5%        | 19,7<br>23,30%     |
| Risultato netto<br><i>% del fatturato</i> | 23,9<br>20,3%      | 18,2<br>17,40%     | 31,3%        | 14,7<br>17,30%     |
| Tax rate %                                | 26,40%             | 26,30%             |              | 25,50%             |

| Società<br>(migliaia di euro) | I Semestre<br>2023 | I Semestre<br>2022 | Variazione<br>% | I Semestre<br>2021 |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| CEMBRE S.p.A. (Italia)        | 64.251             | 59.994             | 7,1%            | 46.948             |
| CEMBRE Ltd. (UK)              | 13.412             | 12.251             | 9,5%            | 10.983             |
| CEMBRE S.a.r.l. (Francia)     | 7.475              | 5.772              | 29,5%           | 5.956              |
| CEMBRE España S.L.U. (Spagna) | 11.318             | 8.691              | 30,2%           | 6.548              |
| CEMBRE GmbH (Germania)        | 13.519             | 11.191             | 20,8%           | 9.335              |
| CEMBRE Inc. (USA)             | 7.667              | 6.460              | 18,7%           | 4.777              |
| <b>CEMBRE Group</b>           | <b>117.642</b>     | <b>104.359</b>     | <b>12,7%</b>    | <b>84.547</b>      |

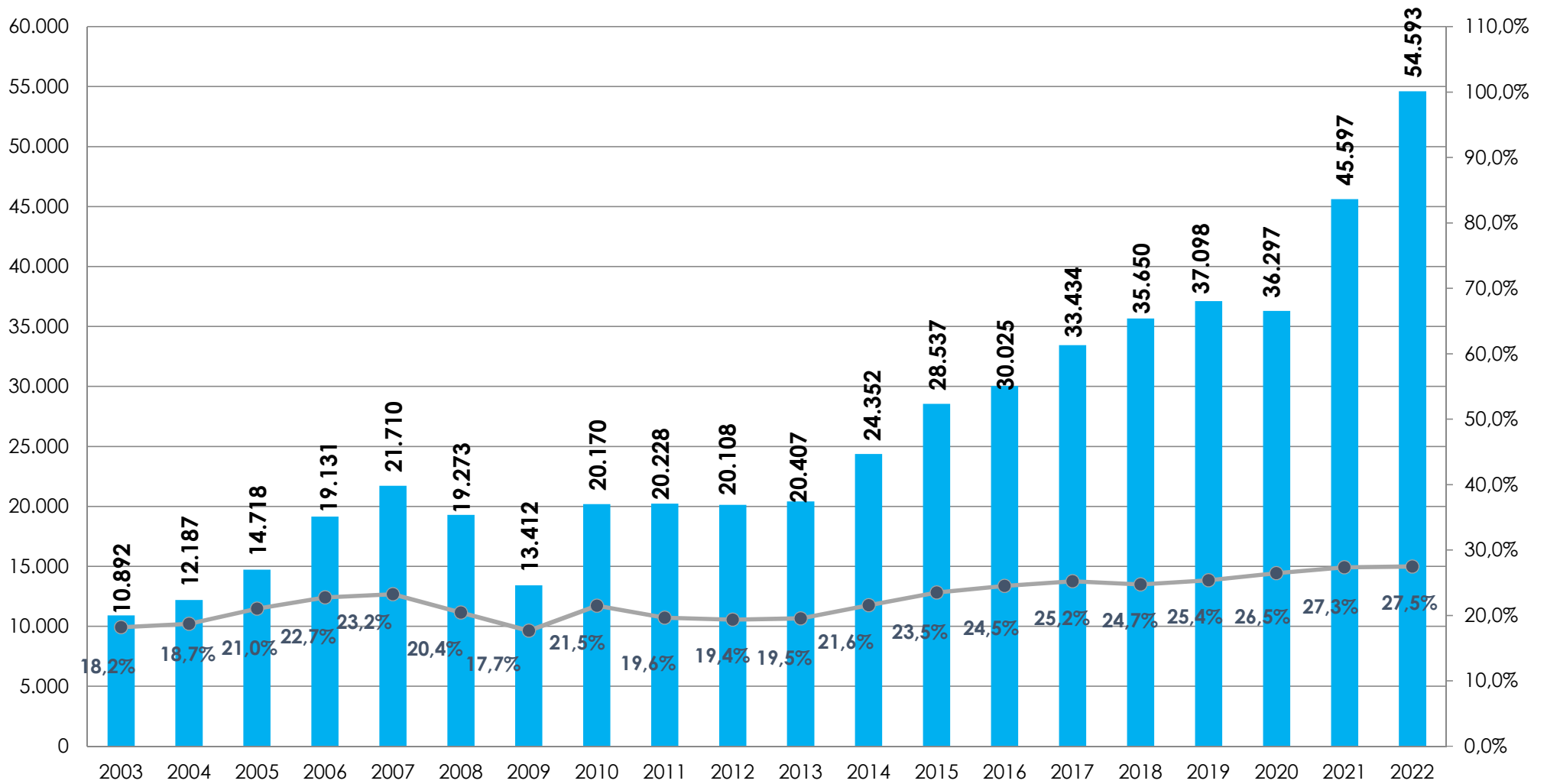
\* al netto delle vendite infragruppo

|   | Milioni di Euro   | 30 Giu.<br>2023 | 31 Dic.<br>2022 | 30 Giu.<br>2022 |
|---|---|-----------------|-----------------|-----------------|
| a | Capitale circolante netto operativo<br><i>% sulle vendite</i> | 90,5<br>42,0%   | 74,6<br>37,5%   | 77,9<br>40,70%  |
| b | Attivo fisso netto  | 106,2           | 101,5           | 103,1           |
| c | Attività non correnti disponibili alla vendita                | -               | -               | -               |
| d | TFR e altri fondi personale                                   | 1,7             | 1,7             | 2               |
| e | Fondi per rischi e oneri                                      | 0,7             | 0,6             | 0,5             |
| f | Imposte differite   | -0,2            | -0,3            | 3,5             |
|   | <b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e-f)</b>                 | <b>194,1</b>    | <b>173,5</b>    | <b>175</b>      |
| g | Patrimonio netto  | 188,9           | 188,1           | 174,7           |
| h | Posizione finanziaria netta (disponibilità)                   | 5,2             | -14,6           | 0,3             |
|   | <b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>                    | <b>194,1</b>    | <b>173,5</b>    | <b>175</b>      |

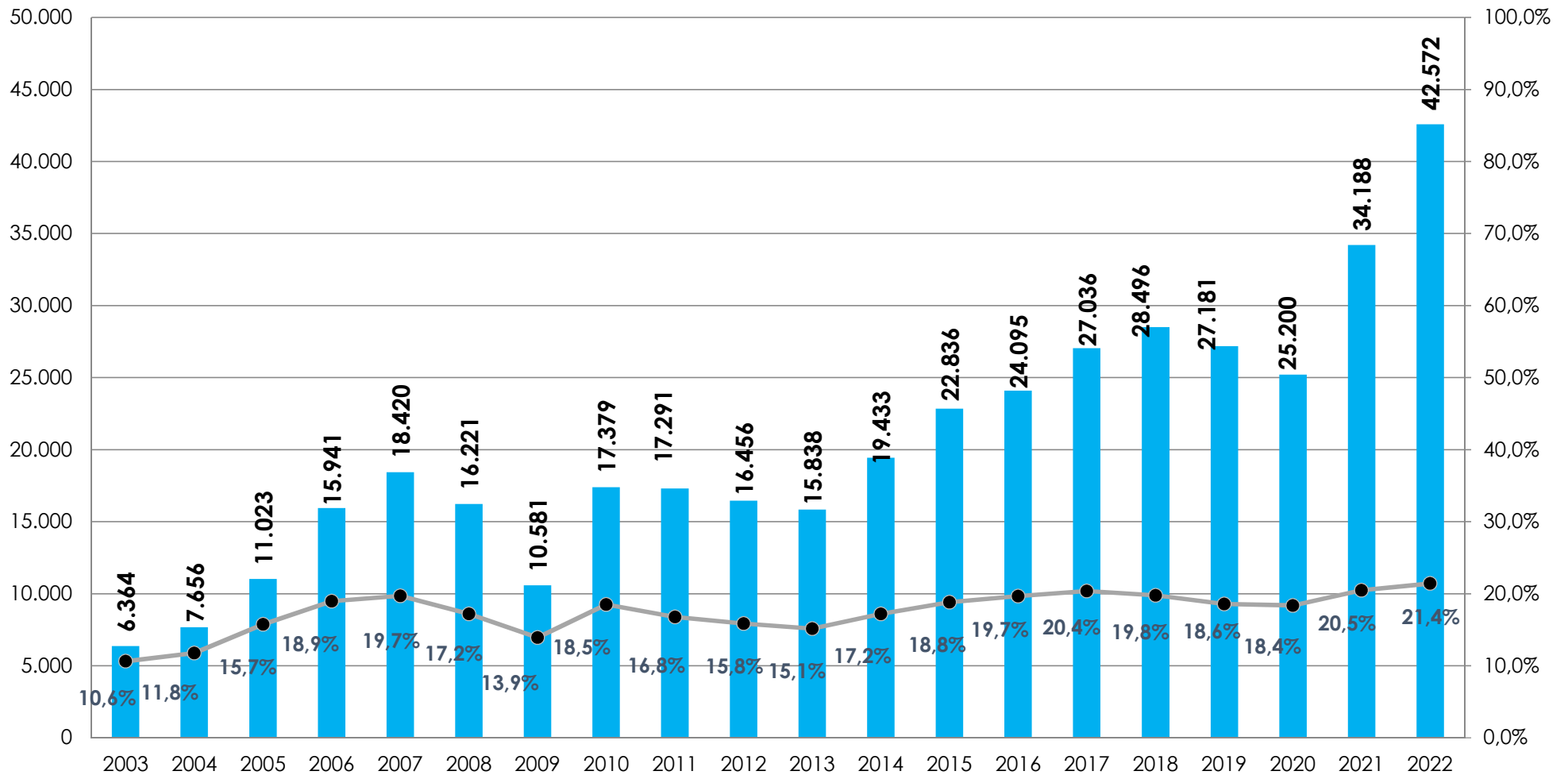
## Fatturato



## Ebitda (valore e margine % sulle vendite)

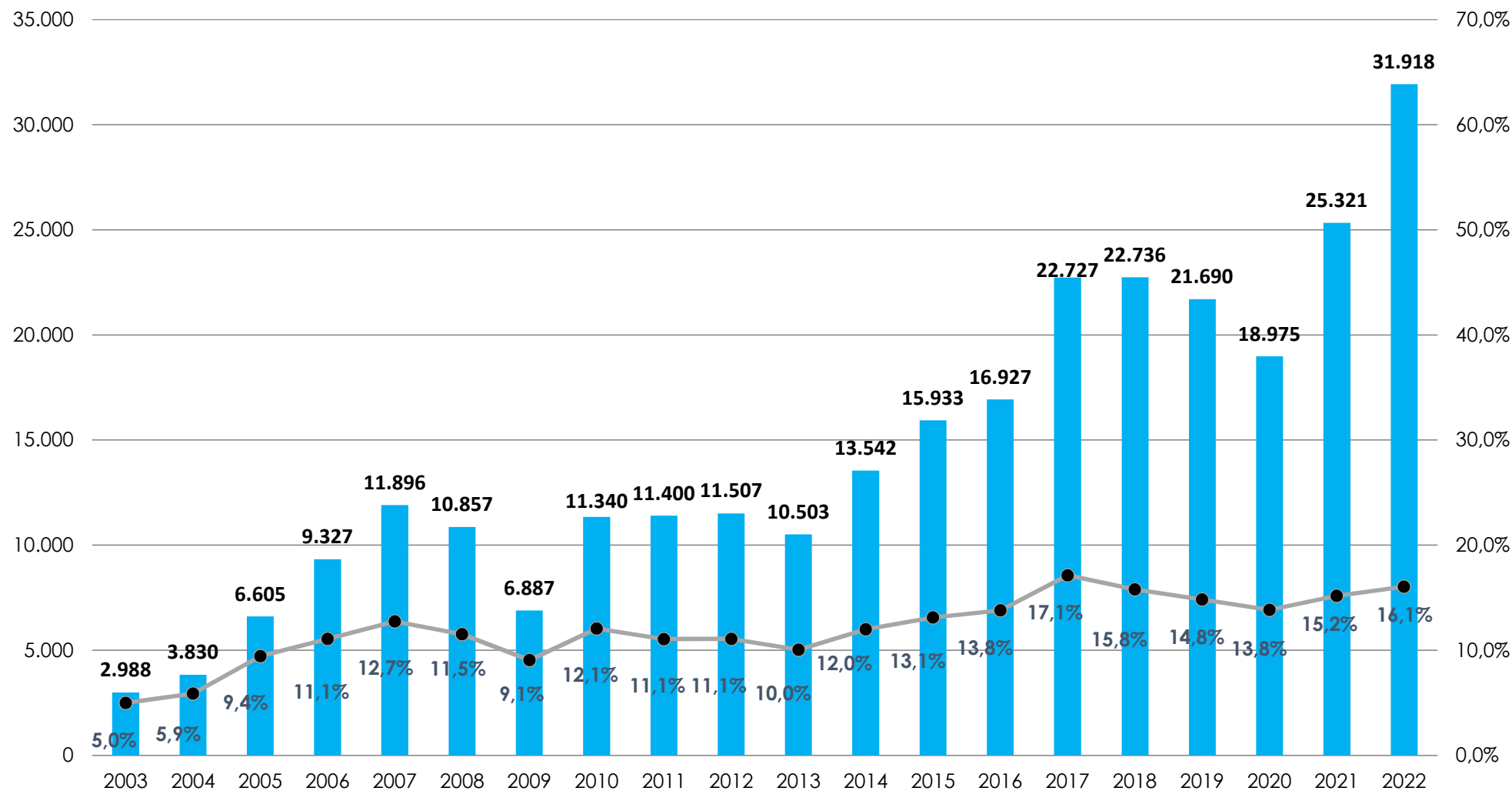


**Ebit (valore e margine % sulle vendite)**

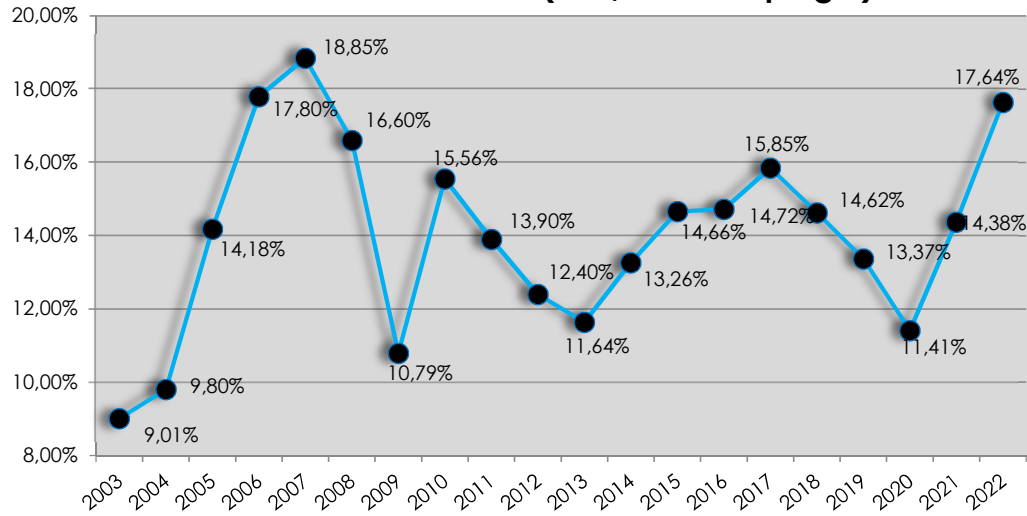




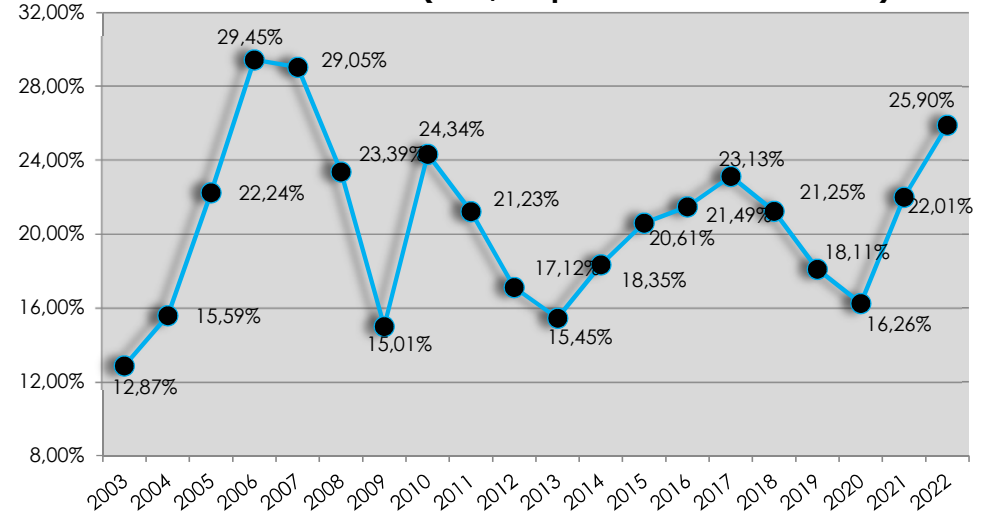
## Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



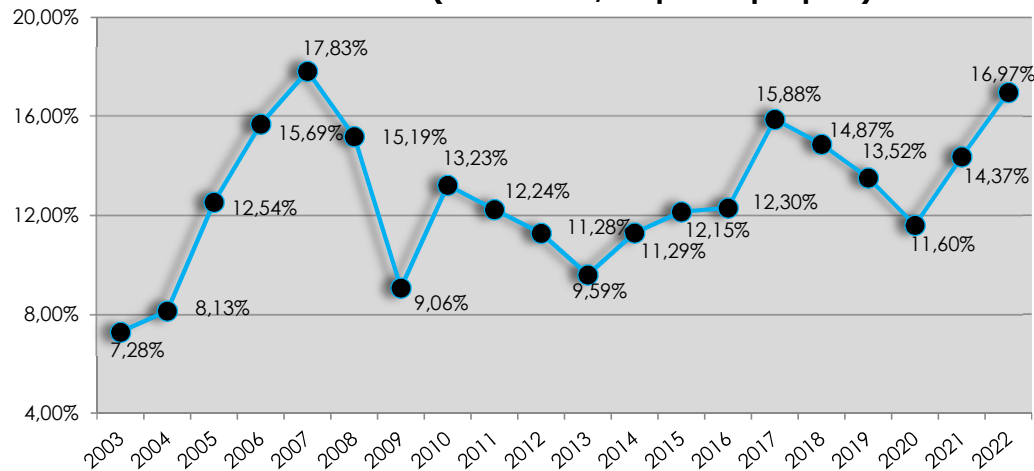
**ROI (EBIT/Totale impieghi)**



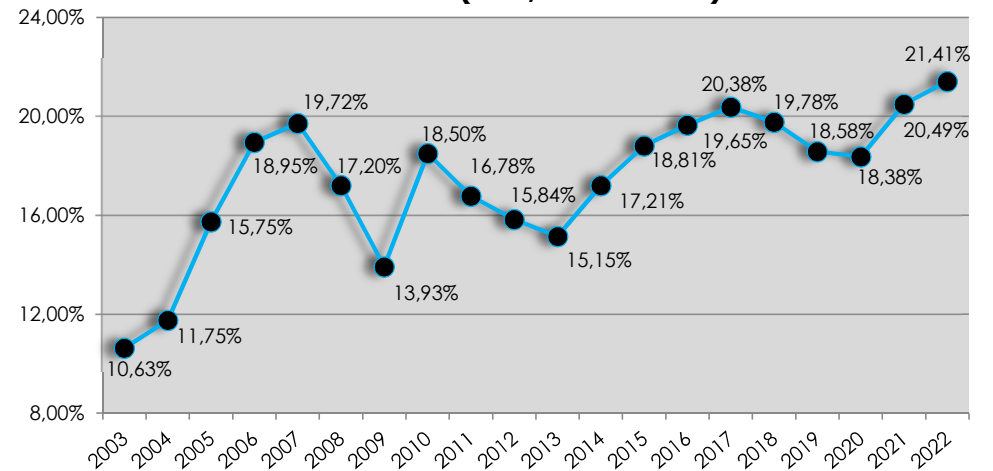
**ROACE (EBIT/Capitale investito medio)**

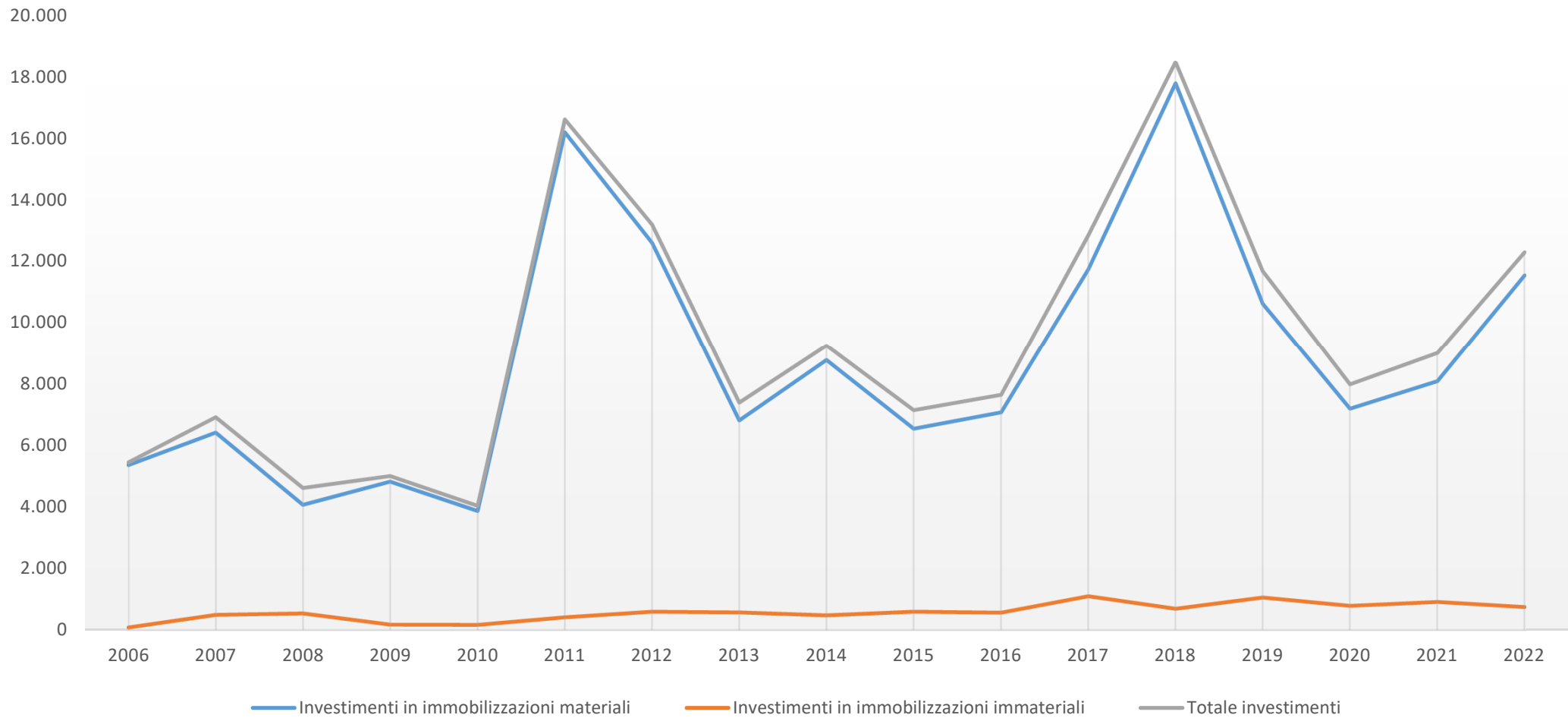


**ROE (Utile netto/Capitale proprio)**



**ROS (EBIT/Ricavi netti)**





| € '000                           | 2006         | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011          | 2012          | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2021         | 2022          |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|
| Investimenti in immob. materiali | 5.353        | 6.404        | 4.064        | 4.815        | 3.863        | 16.183        | 12.591        | 6.802        | 8.759        | 6.534        | 7.064        | 11.732        | 17.775        | 10.609        | 7.181        | 8.072        | 11.534        |
| Investimenti in immob. Immat.    | 87           | 500          | 544          | 182          | 169          | 418           | 597           | 573          | 477          | 601          | 569          | 1.101         | 691           | 1.057         | 793          | 919          | 750           |
| <b>Totale investimenti</b>       | <b>5.440</b> | <b>6.904</b> | <b>4.608</b> | <b>4.997</b> | <b>4.032</b> | <b>16.601</b> | <b>13.188</b> | <b>7.375</b> | <b>9.236</b> | <b>7.135</b> | <b>7.633</b> | <b>12.833</b> | <b>18.466</b> | <b>11.666</b> | <b>7.974</b> | <b>8.991</b> | <b>12.284</b> |

## Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti e il continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.

Questo impianto è **3 volte più efficiente** ed ha una capacità di stoccaggio superiore del 50% rispetto al vecchio magazzino che è stato convertito in magazzino di stoccaggio delle materie prime.

Nel 2018 è entrato in uso un altro **fabbricato industriale**, adiacente al magazzino, di **9.600 m<sup>2</sup>**, distribuiti su due piani, che ha consentito di ampliare ulteriormente le aree produttive e di parcheggio.



**Nel Gennaio 2021** CEMBRE ha siglato un accordo per ulteriori **15.000 m<sup>2</sup> di area dedicata alla futura espansione della produzione.**

Future strutture

Magazzino automatizzato





**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

| Azionisti         | Share  |
|-------------------|--------|
| LYSNE Spa         | 52,39% |
| Sara Rosani       | 8,65%  |
| Giovanni Rosani   | 8,53%  |
| Anna Maria Onofri | 0,71%  |
| Altri             | 29,72% |

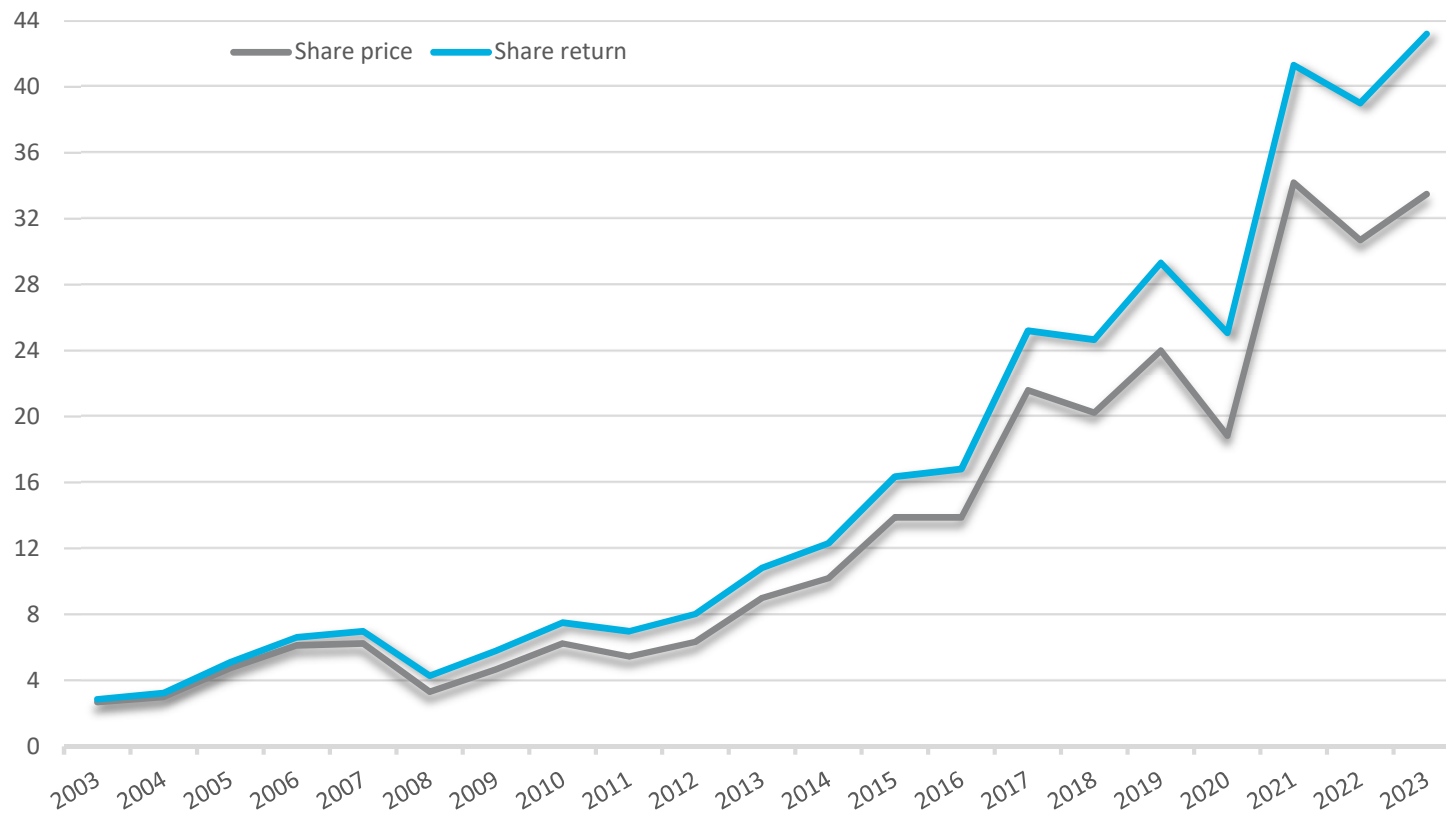
|                             | 2002 | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Dividendi per azione (€)    | 0,08 | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 1,20 | 1,40 |
| Payout Ratio <sup>1</sup>   | 42%  | 41%  | 41%  | 39%  | 40%  | 37%  | 25%  | 30%  | 39%  | 24%  | 24%  | 42%  | 45%  | 49%  | 70%  | 59%  | 66%  | 69%  | 79%  | 79%  | 74%  |
| Dividend Yield <sup>2</sup> | 4,4% | 2,9% | 3,3% | 3,2% | 3,6% | 4,2% | 4,8% | 2,6% | 4,2% | 2,9% | 2,5% | 2,9% | 3,5% | 3,3% | 5,0% | 3,7% | 4,4% | 3,8% | 4,8% | 3,5% | 4,5% |

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno



## ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



**Total return\* 2003-2023**  
**+14,5%**  
CAGR

**Performance\*\* 2003-2023**  
**+13,5%**  
CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'  
\*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

|  | 2003  | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008   | 2009  | 2010  | 2011   | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020   | 2021  | 2022   | 2023               |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|--------------------|
| <b>A) Prezzo dell'azione<sup>1</sup></b> | 2,68  | 2,99  | 4,75  | 6,12  | 6,25  | 3,30   | 4,66  | 6,25  | 5,45   | 6,34  | 8,99  | 10,21 | 13,90 | 13,90 | 21,60 | 20,25 | 24,00 | 18,85  | 34,20 | 30,70  | 33,50 <sup>2</sup> |
| <b>Variazione annua prezzo</b>           | 41,1% | 11,6% | 58,9% | 28,8% | 2,1%  | -47,2% | 41,2% | 34,1% | -12,8% | 16,3% | 41,8% | 13,6% | 36,1% | 0,0%  | 55,4% | -6,3% | 18,5% | -21,5% | 81,4% | -10,2% | 9,1%               |
| <b>Dividendo incassato</b>               | 0,08  | 0,07  | 0,10  | 0,15  | 0,22  | 0,26   | 0,16  | 0,12  | 0,26   | 0,16  | 0,16  | 0,26  | 0,36  | 0,46  | 0,70  | 0,80  | 0,90  | 0,90   | 0,90  | 1,20   | 1,40               |
| <b>B) Dividendi cumulati</b>             | 0,18  | 0,25  | 0,35  | 0,50  | 0,72  | 0,98   | 1,14  | 1,26  | 1,52   | 1,68  | 1,84  | 2,10  | 2,46  | 2,92  | 3,62  | 4,42  | 5,32  | 6,22   | 7,12  | 8,32   | 9,72               |
| <b>Valore complessivo (A+B)</b>          | 2,86  | 3,24  | 5,10  | 6,62  | 6,97  | 4,28   | 5,80  | 7,51  | 6,97   | 8,02  | 10,83 | 12,31 | 16,36 | 16,82 | 25,22 | 24,67 | 29,32 | 25,07  | 41,32 | 39,02  | 43,22              |
| <b>di cui prezzo dell'azione</b>         | 93,7% | 92,3% | 93,1% | 92,4% | 89,7% | 77,1%  | 80,3% | 83,2% | 78,2%  | 79,1% | 83,0% | 82,9% | 85,0% | 82,6% | 85,6% | 82,1% | 81,9% | 75,2%  | 82,8% | 78,7%  | 77,5%              |
| <b>di cui dividendi</b>                  | 6,3%  | 7,7%  | 6,9%  | 7,6%  | 10,3% | 22,9%  | 19,7% | 16,8% | 21,8%  | 20,9% | 17,0% | 17,1% | 15,0% | 17,4% | 14,4% | 17,9% | 18,1% | 24,8%  | 17,2% | 21,3%  | 22,5%              |

<sup>1</sup> valutazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura 11.09.2023

# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.