

0000

Edison 140 anni

Verso il 2030-2040

4 ottobre 2023

Edison 140 anni

I nostri target al 2030
e le ambizioni al 2040

Nicola Monti
CEO, Edison

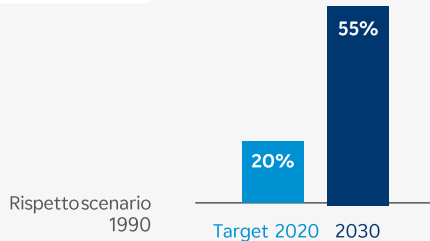
4 ottobre 2023

Transizione energetica: un'opportunità unica di trasformazione del Paese

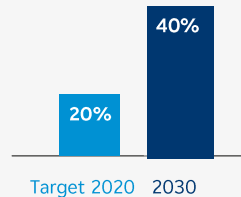
Target PNIEC al 2030



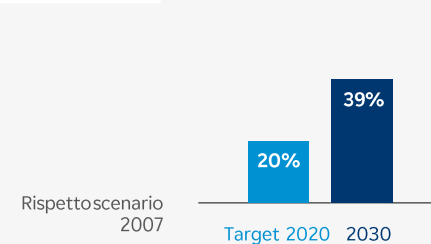
Target riduzione Gas effetto serra



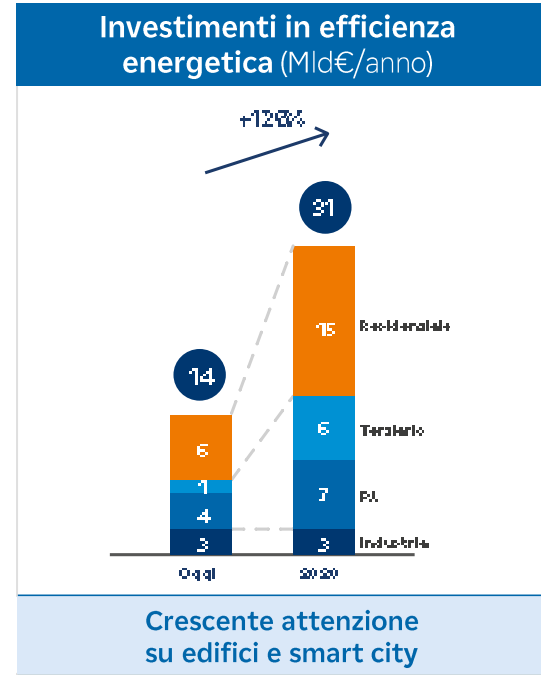
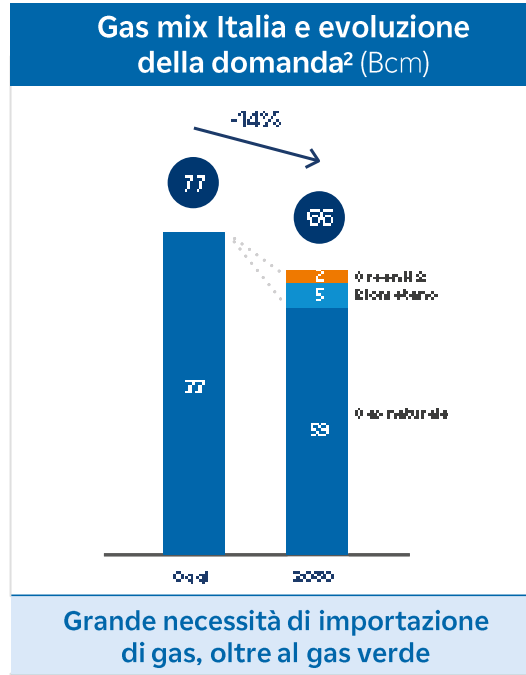
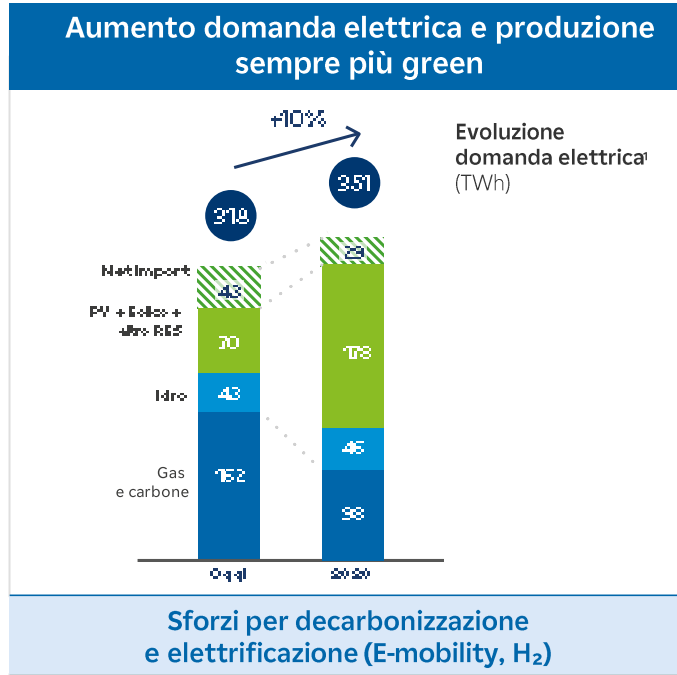
Target quota rinnovabili su consumo energetico complessivo



Target riduzione consumi



Evoluzione attesa del mercato italiano



(1) PNIEC 2023 (2) Terna-Snam 2022 scenario, basato sui target FF55

Edison: i nostri punti di forza

Leader nella **transizione** e **sicurezza** energetica

Portafoglio industriale diversificato unico nel settore e esteso su tutto il **territorio nazionale**

Investimenti infrastrutturali per il Paese grazie a una **struttura finanziaria solida** e **competenze** di eccellenza

Portiamo **innovazione al Paese anticipando i trend di mercato** e traducendoli in attività di business

Attivi lungo tutta la filiera dalla produzione all'offerta di **commodity** e **servizi energetici** per i **clienti finali** e i **territori**

Edison: i pilastri del nostro sviluppo



Generazione & Flessibilità - 2030

La neutralità tecnologica al servizio della transizione energetica



Capacità rinnovabile



Storage di energia
(pompaggio, batterie)



Termoelettrico efficiente
e decarbonizzato con CCS



Forte crescita nelle
rinnovabili e nella
flessibilità con 40% di
energia decarbonizzata
in portafoglio al 2030

5GW
di rinnovabili

0,5GW
di storage

Generazione & Flessibilità – ambizione 2040

La neutralità tecnologica al servizio della transizione energetica



Capacità rinnovabile
(oltre 10 GW)



Storage di energia
(oltre 2 GW tra pompaggi e batterie)



**Termoelettrico efficiente
e parzialmente
decarbonizzato con CCS**



Nuovo nucleare
(2 SMR)



**Energia
decarbonizzata
in portafoglio
al 2040**

90%

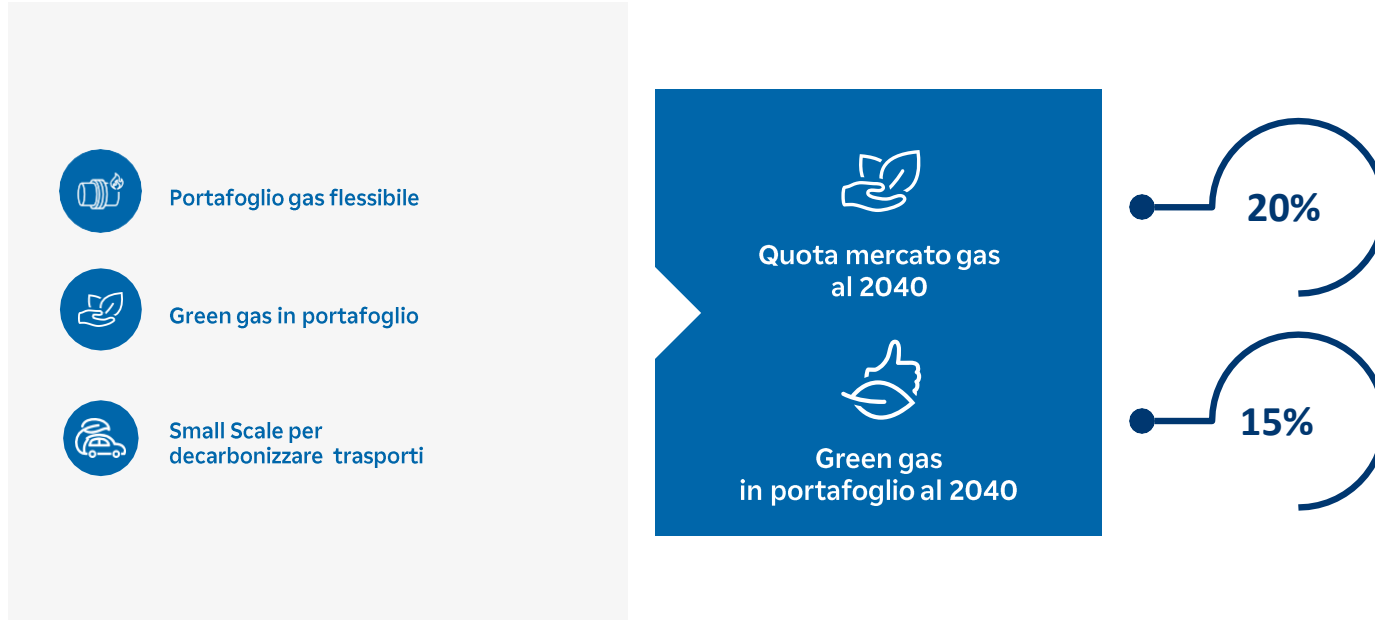
Gas & Transizione energetica - 2030

Sicurezza per il Paese



Gas & Transizione energetica – ambizione 2040

Sicurezza per il Paese



Clienti & Servizi – 2030 e ambizione 2040

Vicinanza ai clienti e ai territori

Edison Energia



Edison Next



Edison: l'evoluzione che ci attende

L'energia del futuro: una scelta da compiere oggi

2030

Raddoppiare la dimensione di Edison investendo oltre **10 miliardi di euro** tra il 2023 e il 2030. **Supportiamo la crescita** con nuove assunzioni, puntando su giovani e territorio

2040

Mantenere un robusto tasso di crescita consolidando il ruolo di operatore leader nella transizione energetica continuando a portare innovazione nel Paese



RINNOVABILI E FLESSIBILITÀ

- Raddoppio rinnovabili al 2030 (5GW) e continua crescita al 2040
- Decarbonizzazione del termoelettrico (cattura CO₂ e nuovo nucleare)
- 40% di energia decarbonizzata al 2030 e oltre 90% al 2040



GAS E SICUREZZA

- Mantenimento 20% quota di mercato gas Italia
- Portafoglio contratti gas flessibile, diversificato e bilanciato tra pipe e LNG
- Progressiva decarbonizzazione del portafoglio con green gas dal 5% al 2030 fino al 15% al 2040



CLIENTI E SERVIZI

- Raddoppio dei contratti al 2030 (4M) e continua crescita al 2040
- Elettrificazione e decarbonizzazione di clienti finali e territori
- Leader di mercato al 2040 per fornitura di commodity e servizi energetici

Edison 140 anni

Le tecnologie al
servizio della
Transizione Energetica

Lorenzo Mottura
EVP Strategy, Edison

Le tecnologie al servizio della transizione energetica

Comunità energetiche

Condominiali e distribuite



Eolico off-shore

Impianti galleggianti di grande taglia



Cattura CO₂

Decarbonizzare le nuove centrali a gas ad alta efficienza



Green Gas

Idrogeno e biometano



Storage elettrico

Pompaggi, batterie e soluzioni innovative



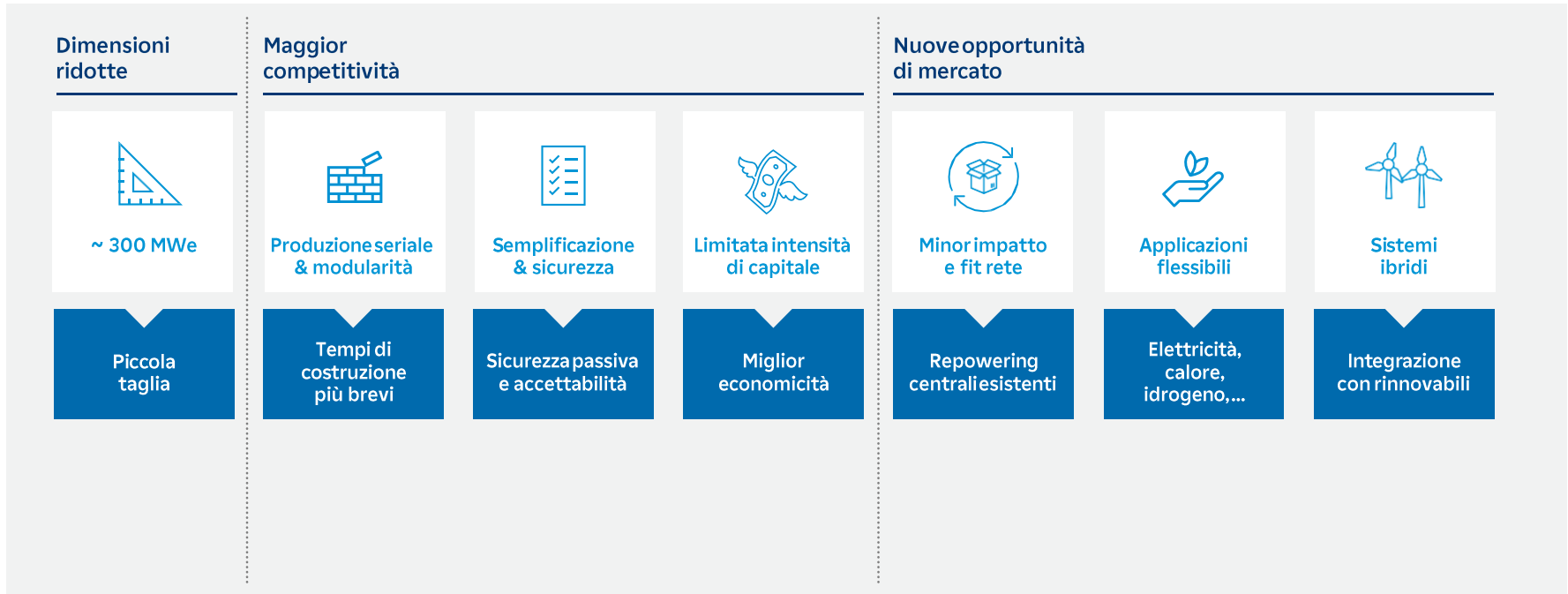
Nuovo nucleare

Small Modular Reactor energia e calore



SMR - Evoluzione tecnologica attesa nei prossimi anni

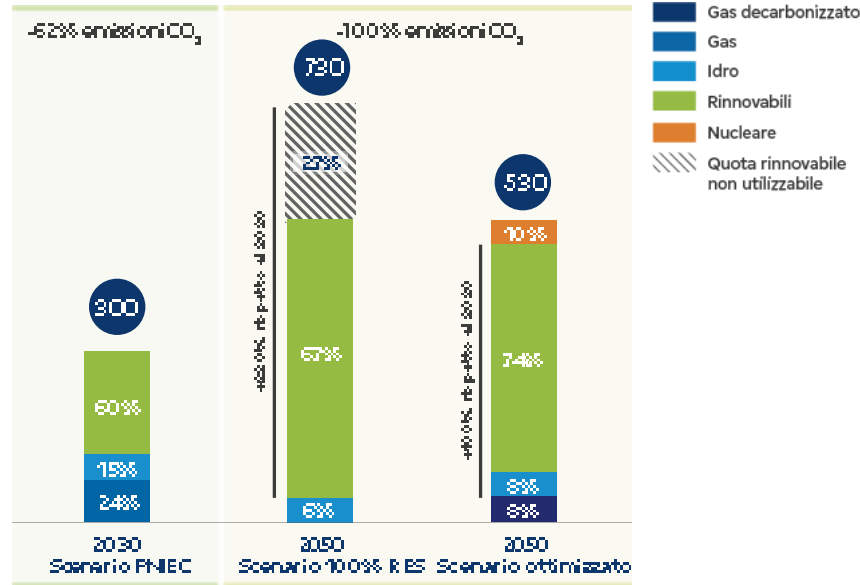
Impianti piccoli, modulari e sicuri (Small Modular Reactor) – disponibili dal 2030



Fonte "Advances in Small Modular Reactor Technology Developments» IAEA Advanced Reactors Information System (ARIS) 2020 Edition

Nuovo nucleare e gas decarbonizzato per la neutralità carbonica al 2050

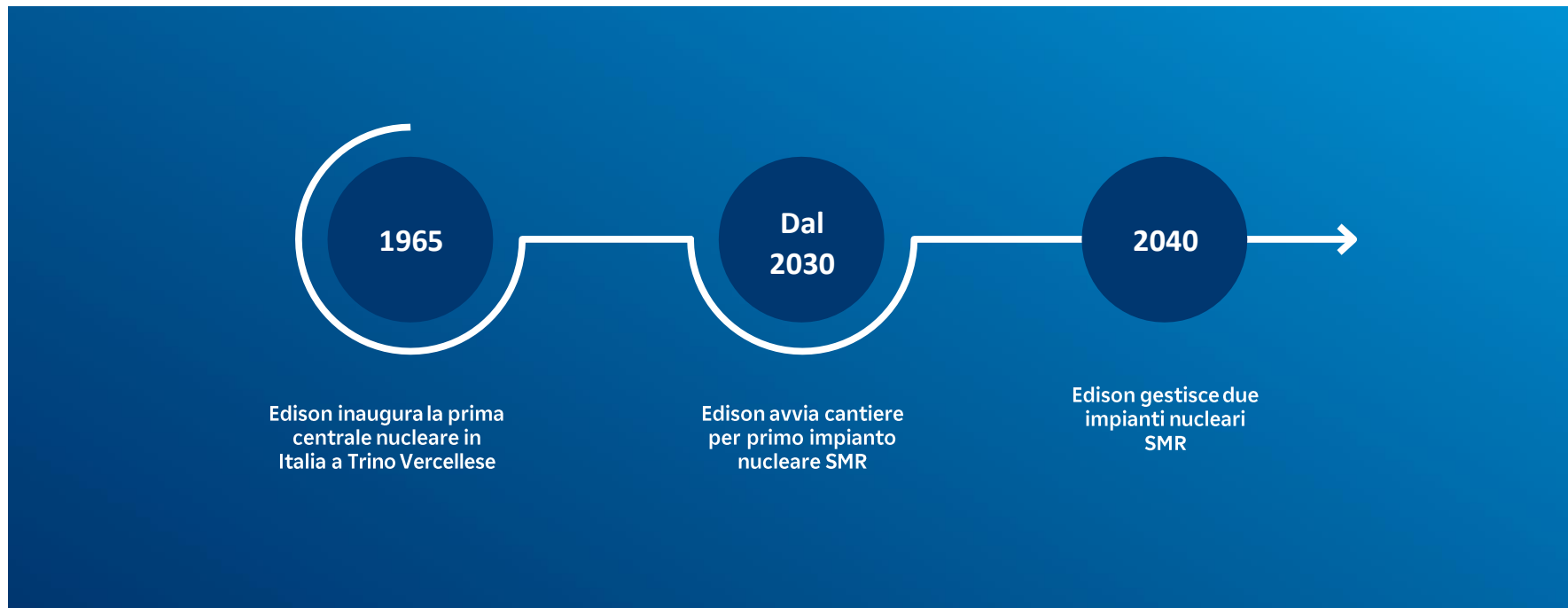
Evoluzione Italiana del mix di produzione¹ (TWh)



- Il **nuovo nucleare**, insieme alle rinnovabili, contribuisce al raggiungimento della **neutralità carbonica al 2050**
- Lo **Scenario Ottimizzato con rinnovabile, nucleare e produzione a gas decarbonizzata** consente il raggiungimento dei target di decarbonizzazione al 2050 con una riduzione degli investimenti pari a circa 400 Miliardi€

1) Scenario PNIEC giugno 2023 in 2030, Scenario simulato Edison in 2050

L'ambizione al 2040



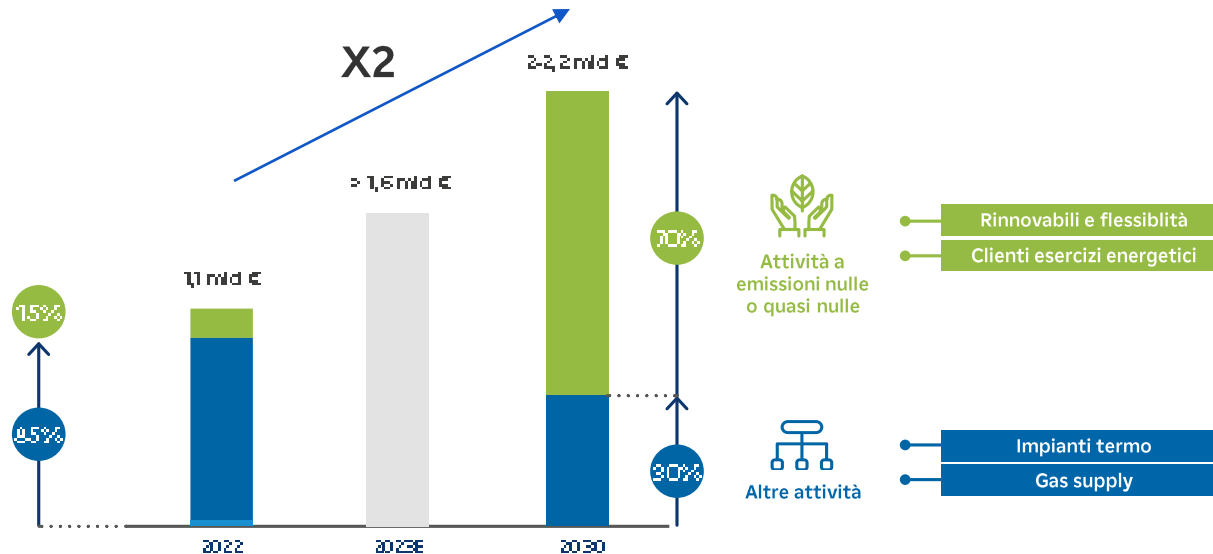
Edison 140 anni

La nostra crescita
in numeri

Ronan Lory
CFO, Edison

4 ottobre 2023

Doppia sfida al 2030: raddoppio dell'EBITDA aumentando il contributo delle fonti green



Investimenti di €10 miliardi allineati al 85% agli SDGs

Capex cumulati 2023-2030



Circa il 75% allineato al regolamento tassonomia dell'UE

Allineamento agli SDGs



In particolare
SDG 7 Energia pulita e sostenibili
SDG 11 Città e Comunità sostenibili

SDGs su cui Edison è attiva

Investimenti (CAPEX):



Altri Costi (OPEX):



Capacità di finanziare il piano di investimenti tramite flussi di cassa operativi e debito in linea con rating «Investment Grade»

Edison 140 anni

Il nostro impegno
per il Pianeta

Barbara Terenghi
EVP Sustainability,
Edison

4 ottobre 2023

Sostenibilità: il nostro percorso e i nostri impegni

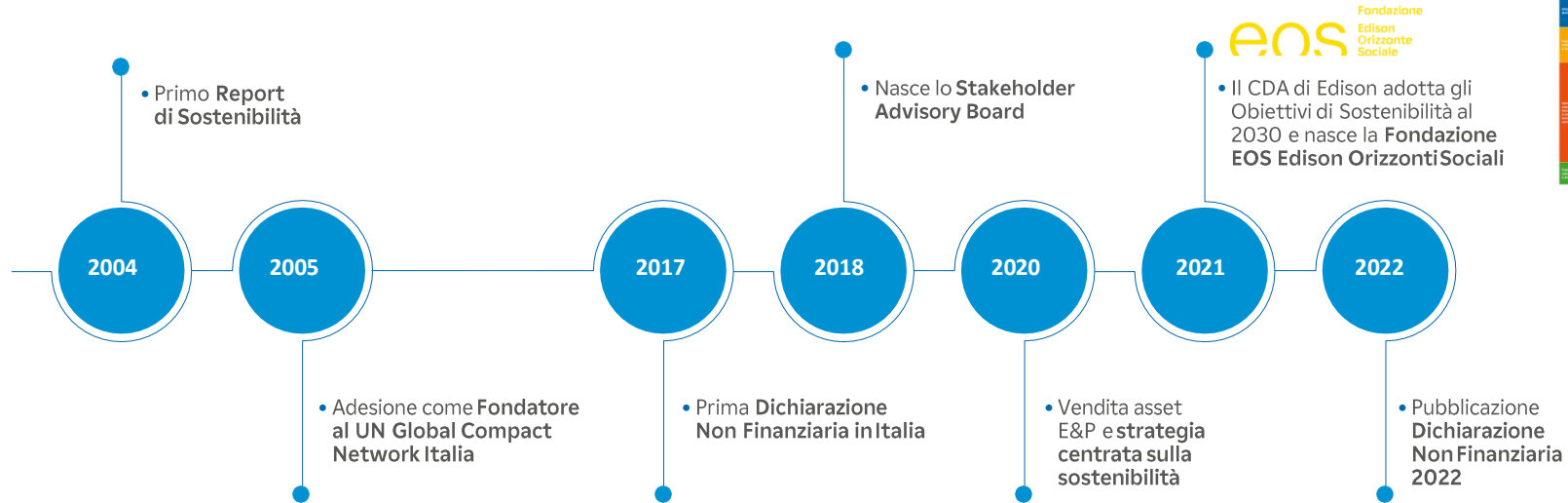
OBIETTIVO EDISON

Edison intende costruire un futuro di energia sostenibile e svolgere il **ruolo di guida della transizione energetica** per i propri **clienti, fornitori, comunità e territori** contribuendo alla **protezione del pianeta** e migliorando la **qualità della vita delle persone.**

(da Politica di Sostenibilità, 2022)

Sostenibilità: il nostro percorso e i nostri impegni

Il nostro percorso



Indicatore	2022	2021	2020
Produzione di energia elettrica (MWh)	10.100	10.100	10.100
Consumo di energia elettrica (MWh)	10.100	10.100	10.100
Consumo di gas (MWh)	10.100	10.100	10.100
Consumo di acqua (M³)	10.100	10.100	10.100
Emissioni CO2 (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni metano (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni ossido di azoto (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni ossido di zolfo (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni PFAS (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni idrocarburi (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni altri inquinanti (t)	10.100	10.100	10.100
Emissioni totali (t)	10.100	10.100	10.100
Consumo di energia elettrica per unità prodotta (MWh/MWh)	10.100	10.100	10.100
Consumo di gas per unità prodotta (MWh/MWh)	10.100	10.100	10.100
Consumo di acqua per unità prodotta (M³/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni CO2 per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni metano per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni ossido di azoto per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni ossido di zolfo per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni PFAS per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni idrocarburi per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni altri inquinanti per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100
Emissioni totali per unità prodotta (t/MWh)	10.100	10.100	10.100



Sostenibilità: I risultati al 2022



CLIMATE ACTION

- Riduzione 72% emissioni termo in 15 anni
- 2+ GW di capacità rinnovabile
- 5 impianti bio-metano in sviluppo
- 1,7 mln emissioni CO₂ evitate



CAPITALE NATURALE E PAESAGGIO

- 100% siti power mappati per biodiversità
- 98% siti coperti da certificazione ISO 14001
- 4 progetti biodiversità e paesaggio



VALORE PER I CLIENTI, TERRITORIO E SVILUPPO ECONOMICO SOSTENIBILE

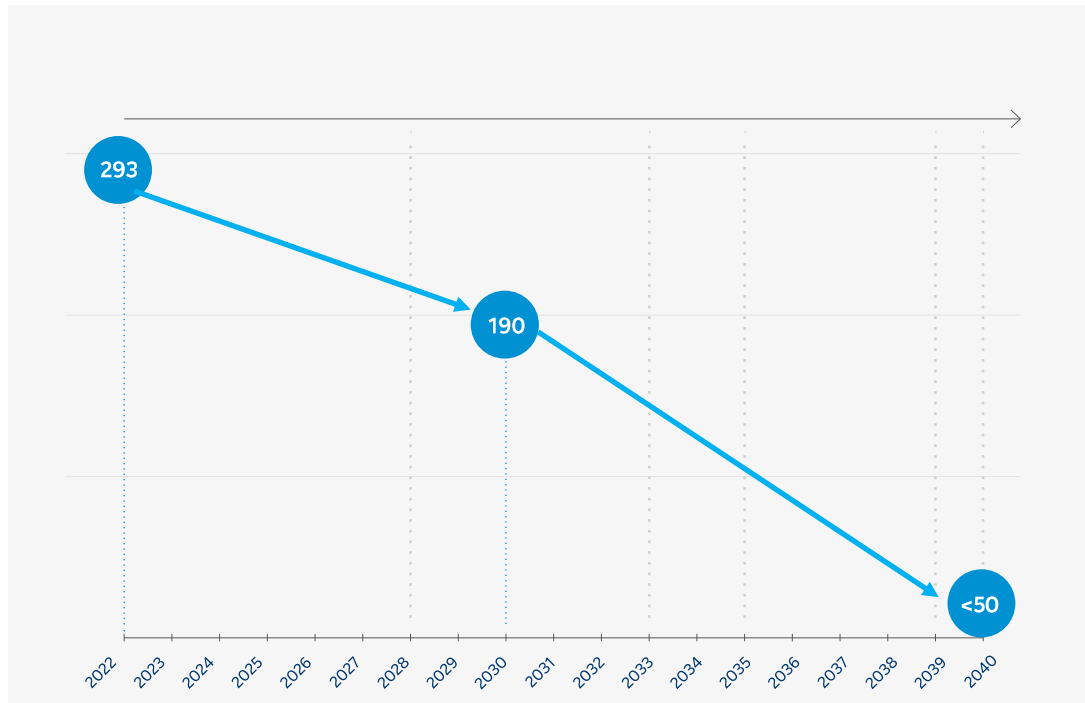
- 97% di spesa da fornitori italiani
- Nuove offerte clienti residenziali 100% green
- 140 MW autoproduzione low-carbon clienti industriali
- 60% comunità locali coinvolte in progetti per il territorio



CAPITALE UMANO E INCLUSIONE

- Indice infortuni 202-22: 1,9 (0,3 sui cantieri)
- 191 mila ore di formazione (33 per dipendente)
- 89% dei dipendenti orgoglioso di lavorare per Edison
- Top Employer per 9 anni consecutivi
- 800 collaboratoricoinvolti in Sedi Sostenibili
(-20% consumi energetici sede MI, +600% plastica differenziata, -18% consumo carta)

Le nostre emissioni dirette al 2040 (Scope 1)



Traiettoria di decarbonizzazione del mix elettrico con l'ambizione di raggiungere il **90% di produzione decarbonizzata al 2040.**

Riduzione contemporanea delle «emissioni assolute» e del **fattore emissivo da 293 grCO₂/KWh del 2022 a 50 grCO₂/KWh nel 2040.**

Il contributo di Edison al Pianeta

L'accompagnamento dei clienti per la decarbonizzazione delle attività a valle e le emissioni evitate al Paese

Ambizioni
al 2040

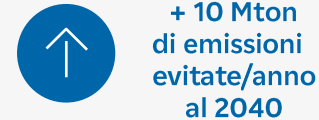
Emissioni indirette Scope 3 clienti finali



Per effetto dell'evoluzione della domanda gas e dell'uso dei green gas

Emissioni evitate

In conformità con metodologia GSE e ISPRA (r343-2021)



Per effetto delle attività di generazione rinnovabile e low carbon e delle soluzioni per i clienti*

* Fotovoltaico residenziale e industriale, efficienza energetica clienti industriali, pompe di calore client finali, mobilità elettrica, biometano e bio-Ing per trasporti

Il valore per il territorio

Edison guida la transizione energetica per i propri clienti, fornitori e comunità

Fornitori

Relazioni solide con i propri fornitori

2022: 3000 fornitori qualificati
oltre 600 milioni di acquistato (97% da fornitori nazionali)

OBIETTIVO INDICE DI INFORTUNIO

Media 3 anni IF costantemente < 2 (1,9 triennio 20-22)

Gestione sostenibile della catena di fornitura

OBIETTIVO 2025

Oltre il 95% dei fornitori qualificati con questionario ESG compilato (qualifica fornitori valida per 3 anni)

OBIETTIVO 2026

Oltre il 95% dei fornitori abilitati ad accedere alla “sustainable procurement academy”

INVESTIMENTI AL 2030

Sud e Isole 50%
Nord 37%
Centro 13%

Territori e comunità

Valore per il territorio attraverso attività con gli stakeholder locali

60% comunità locali coinvolte al 2022 con 40+ iniziative su 14 regioni

OBIETTIVO AL 2030 100% comunità locali in cui Edison opera con siti di produzione, coinvolte in iniziative di co-progettazione/progetti per il territorio

Sostenibilità energetica solidale

OBIETTIVO AL 2025

7 Comunità energetiche solidali e sostegno ai consumatori vulnerabili con 2+M€ (attraverso Banco dell'Energia e Fondazione EOS)

Edison 140 anni
Fondazione EOS
La nostra legacy

Nicola Monti
CEO, Edison
Presidente Fondazione
EOS

4 ottobre 2023

L'investimento sociale sul futuro

Il progetto di Fondazione EOS – Edison Orizzonte Sociale ETS



Fondazione EOS, fondata nel gennaio del 2021, è la fondazione d'impresa con cui Edison consolida il proprio **impegno sociale contribuendo con le proprie persone e competenze agli obiettivi dell'Agenda 2030**.

In occasione del suo 140° anniversario, Edison insieme alla Fondazione EOS ha deciso di sostenere il progetto "Un Ponte tra Ospedale e territorio" di **CasaOz di Torino** per dare sostegno ad adolescenti con disturbi neuropsichiatrici.

Grazie all'aiuto di Edison Energia verrà realizzata una **comunità energetica a impatto sociale presso il nuovo centro del Molino Cavoretto** che garantirà un apporto economico al progetto per i prossimi anni.



Fondazione
Edison
Orizzonte
Sociale

Edison 140 anni

Q&A

4 ottobre 2023



Disclaimer

Questo documento contiene dichiarazioni previsionali che riflettono le attuali opinioni, aspettative e proiezioni del management della Società rispetto a eventi futuri e performance finanziarie e operative della Società e delle sue controllate. In quanto dichiarazioni previsionali sono naturalmente soggette a rischi e incertezze. I risultati o le performance future effettive potrebbero differire sostanzialmente da quanto espresso o implicito in queste dichiarazioni, a causa di molteplici fattori, molti dei quali esulano dalla capacità di controllo o di stima precisa di Edison S.p.A., come i cambiamenti del contesto normativo, i futuri sviluppi del mercato, le fluttuazioni dei prezzi e delle materie prime e altri rischi. Si avvisa di non fare eccessivo affidamento sulle dichiarazioni previsionali qui contenute, che sono state formulate solo alla data di questa presentazione. Edison S.p.A. non si assume alcun obbligo di rilasciare pubblicamente eventuali aggiornamenti o revisioni di eventuali dichiarazioni previsionali per riflettere eventi o circostanze successive alla data di questa presentazione. Le informazioni contenute in questo documento non pretendono di essere complete e non sono state verificate in modo indipendente da terze parti. Il presente documento non costituisce una raccomandazione relativa ai titoli della Società o un'offerta o un invito ad acquistare o sottoscrivere azioni, e né esso né alcuna parte di esso potrà costituire la base o essere invocato in relazione a qualsiasi contratto o impegno di sorta.

0000

140 years of Edison
Looking ahead
towards 2030-2040

4th October 2023

An aerial photograph of a large concrete dam with turquoise water. The dam is surrounded by a dense green forest. A road and some buildings are visible in the distance.

140 years of Edison

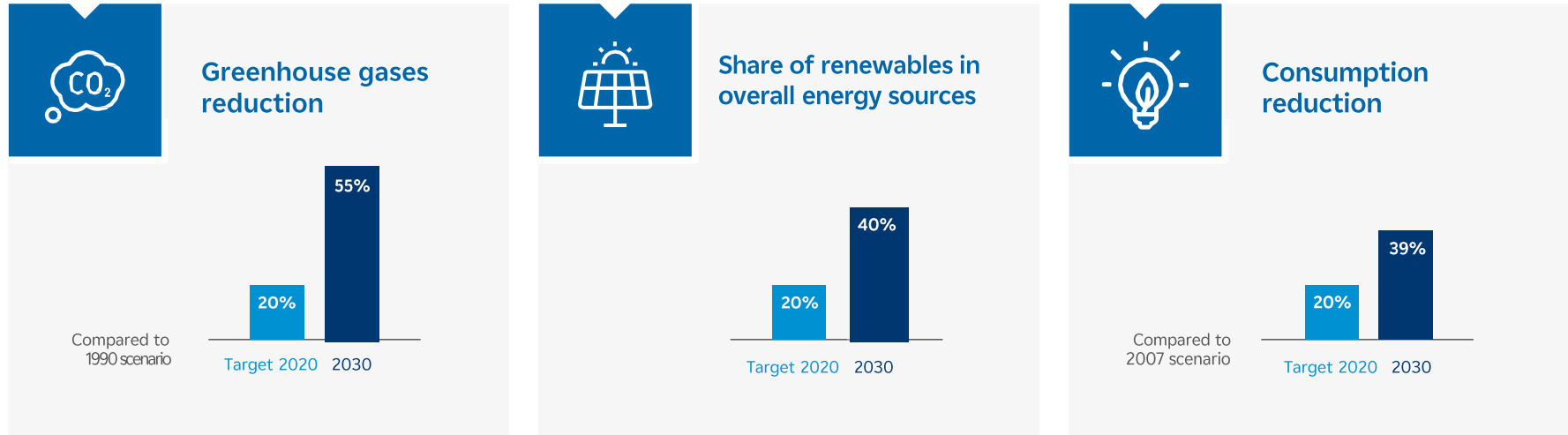
Our targets for 2030
and ambitions for 2040

Nicola Monti
Edison, CEO

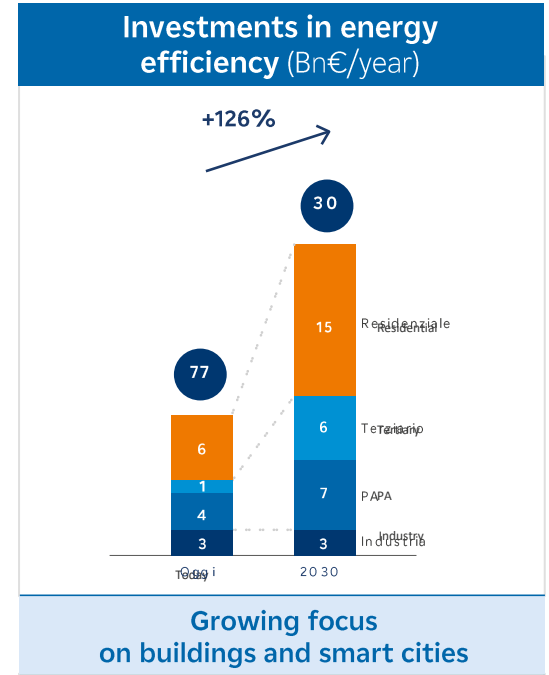
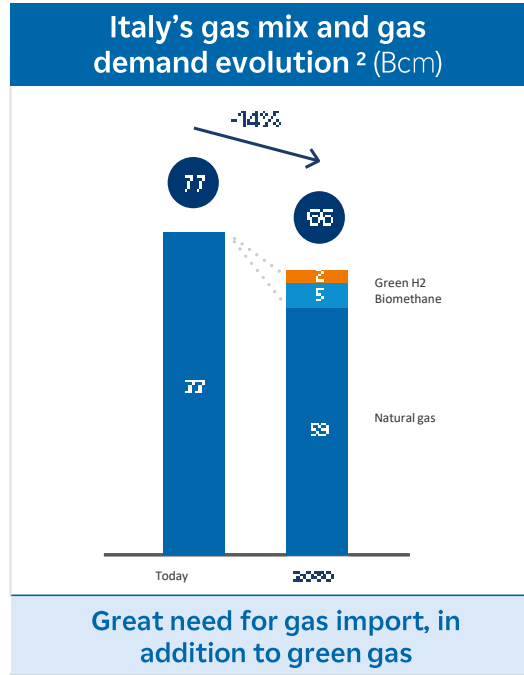
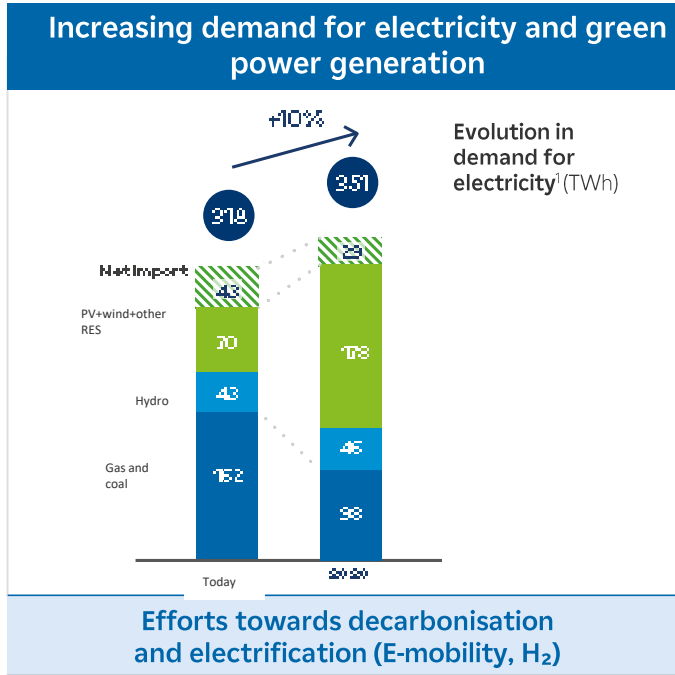
4th October 2023

Energy transition: a unique opportunity to transform Italy

PNIEC (National Integrated Plan for Energy and Climate) targets for 2030



Expected evolution of the Italian market



(1) PNIEC 2023 (2) Terna-Snam 2022 scenario, based on targets FF55

Edison: our strengths

Leader in energy transition and security

A diversified and unique-on-the-market **industrial portfolio** with activities throughout **Italy**

Investments on **national infrastructure** thanks to a **sound financial structure** and excellent expertise

We foster **innovation in the country by anticipating market trends** and translating them into business

We act throughout the **energy supply chain**, from generation to **commodity** and **value-added services** delivery

Edison: the key pillars of our development

Support of **customers** in their decarbonisation journey with value-added **services**



LEADER IN
SUSTAINABLE
ENERGY
TRANSITION



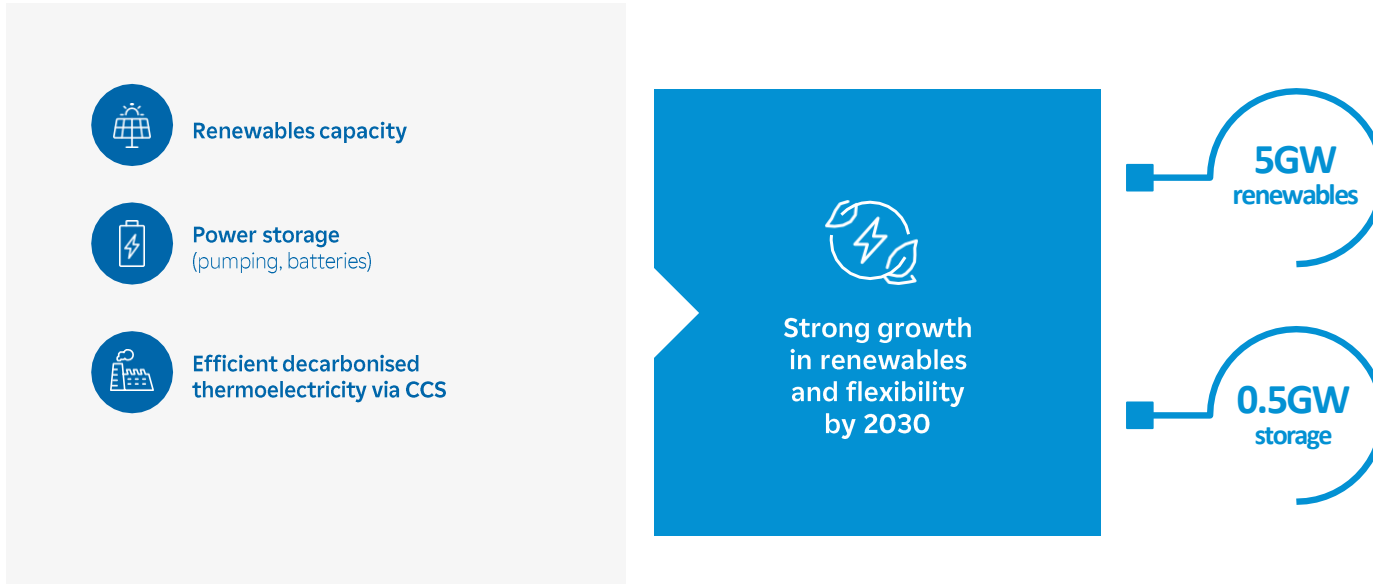
Constant growth in renewables and leader in the supply of **flexibility**



Ensure supply security and foster energy transition, adapt **Gas Activities** to the evolution of Italian demand and promote **green gas production**

Generation & Flexibility - 2030

Technological neutrality for energy transition



Generation & Flexibility – 2040 ambition

Technological neutrality for energy transition



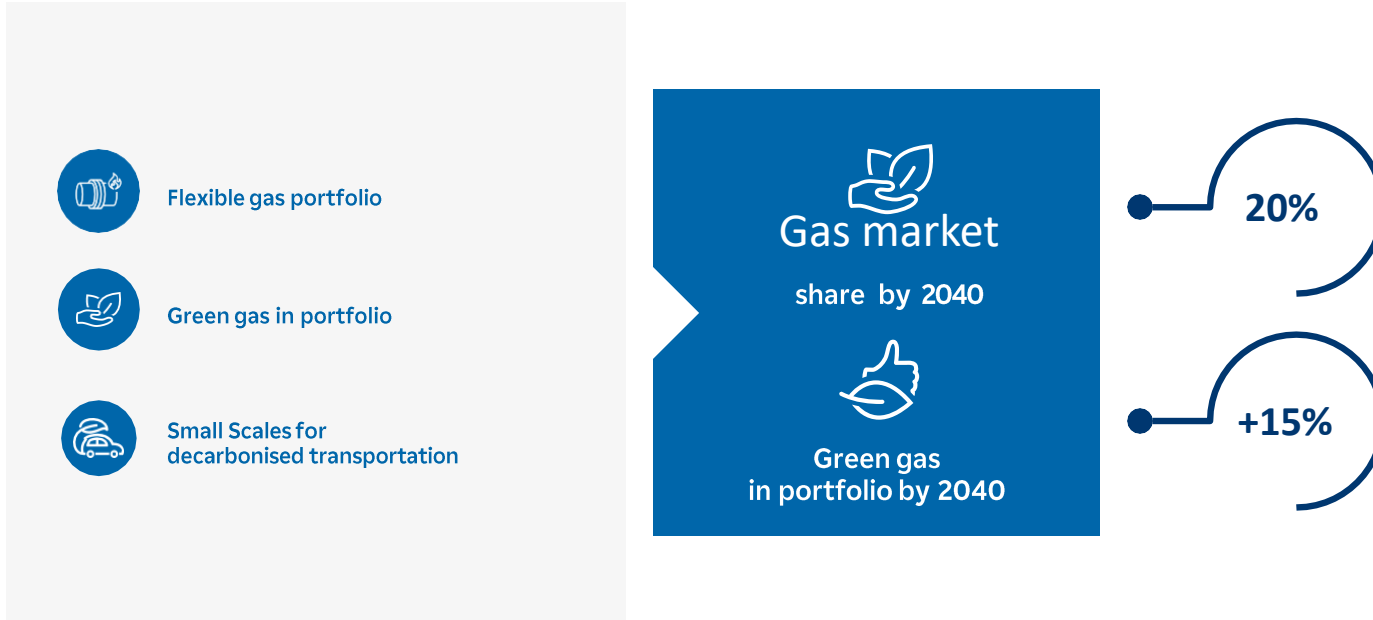
Gas & Energy transition - 2030

Energy security for the country



Gas & Energy transition – 2040 ambition

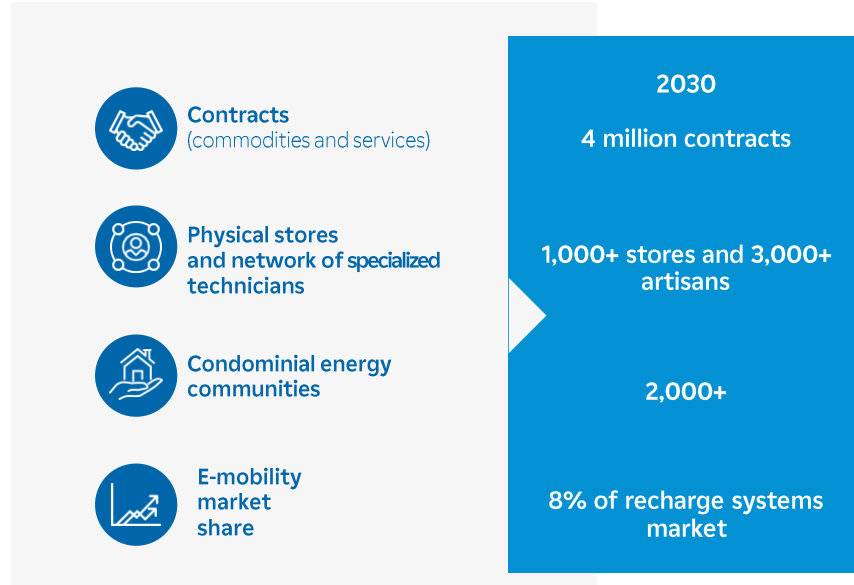
Energy security for the country



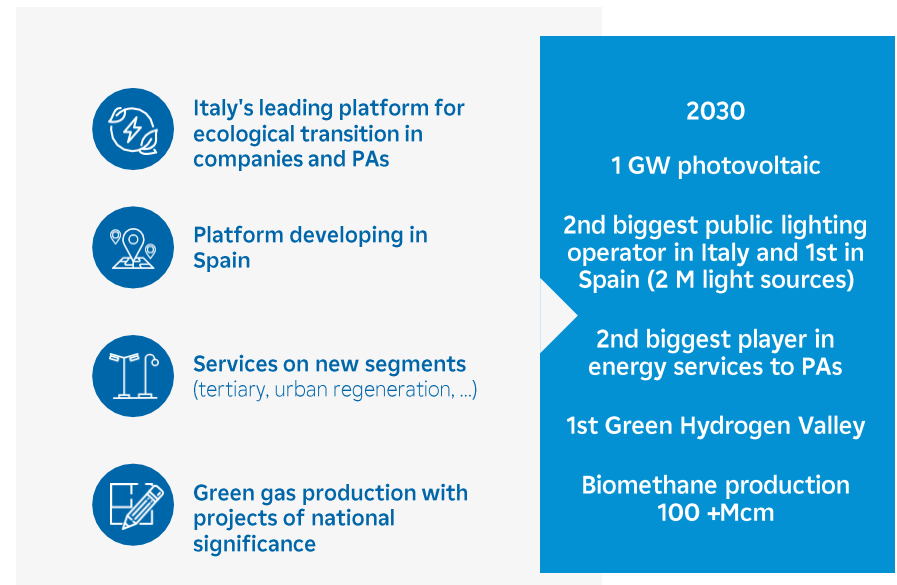
Customers & Services – 2030

Close to customer and territories

Edison Energia



Edison Next



Edison: our way ahead

The energy of the future: a choice to be made today

2030

Doubling Edison's size by investing more than **10billion euros**

between 2023 and 2030 throughout Italy. **We support growth** with new hires, focusing on youth and local areas

2040

Maintaining growth rate by consolidating our role as a leading player in energy transition continuously bringing innovation to the country



RENEWABLES AND FLEXIBILITY

- Doubling renewables by 2030 (5GW) and constant growth towards 2040
- Decarbonisation of thermoelectricity (CO₂ capture and new nuclear)
- 40% decarbonised energy by 2030 and over 90% by 2040



GAS AND ENERGY SECURITY

- Maintaining a 20% share of the gas market in Italy
- Flexible, diversified balanced gas contract portfolio between pipe and LNG
- Progressive portfolio decarbonisation with green gas from 5% by 2030 to 15% by 2040



CUSTOMERS AND SERVICES

- Doubling of contracts by 2030 (4M) and constant growth by 2040
- Electrification and decarbonisation for final customers and territories
- Market leader by 2040: second in commodity supply, first in energy services

140 years of Edison Technologies for Energy Transition

Lorenzo Mottura EVP Strategy, Edison

4th October
2023

Technologies for Energy Transition

Energy communities

Condominial and distributed



CO₂ capture

Decarbonising new high-efficiency gas power stations



Offshore wind power

Large floating farms



Green Gas

Hydrogen and biomethane



Electricity storage

Pumped, batteries and innovative solutions



Nuclear

Small Modular Reactors for energy production and heat supply



New Nuclear available from 2030 - SMR

Reduced dimensions



~ 300 MWe
2 independent
reactors

Small
in size

Increased competitiveness



Serial & modular
production

Shorter
construction
times



Simplification
& safety

Passive safety
and
acceptability



Limited intensity
of capital

Higher
affordability

New market opportunities



Minor impact
and FIT
network

Repowering
existing power
plants



Flexible
applications

Electricity,
heat,
hydrogen,
...

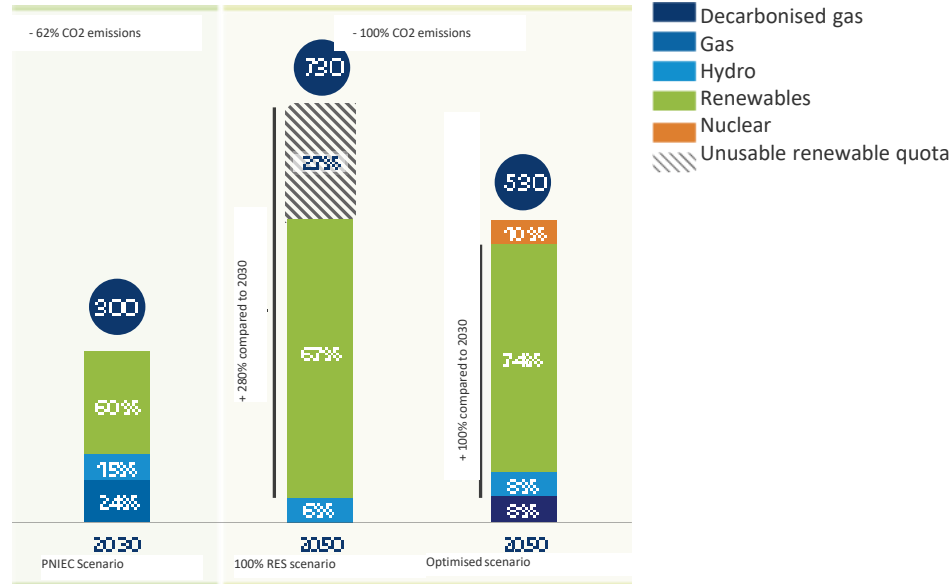


Hybrid
systems

Integration
with RES

New nuclear and decarbonised gas for carbon neutrality by 2050

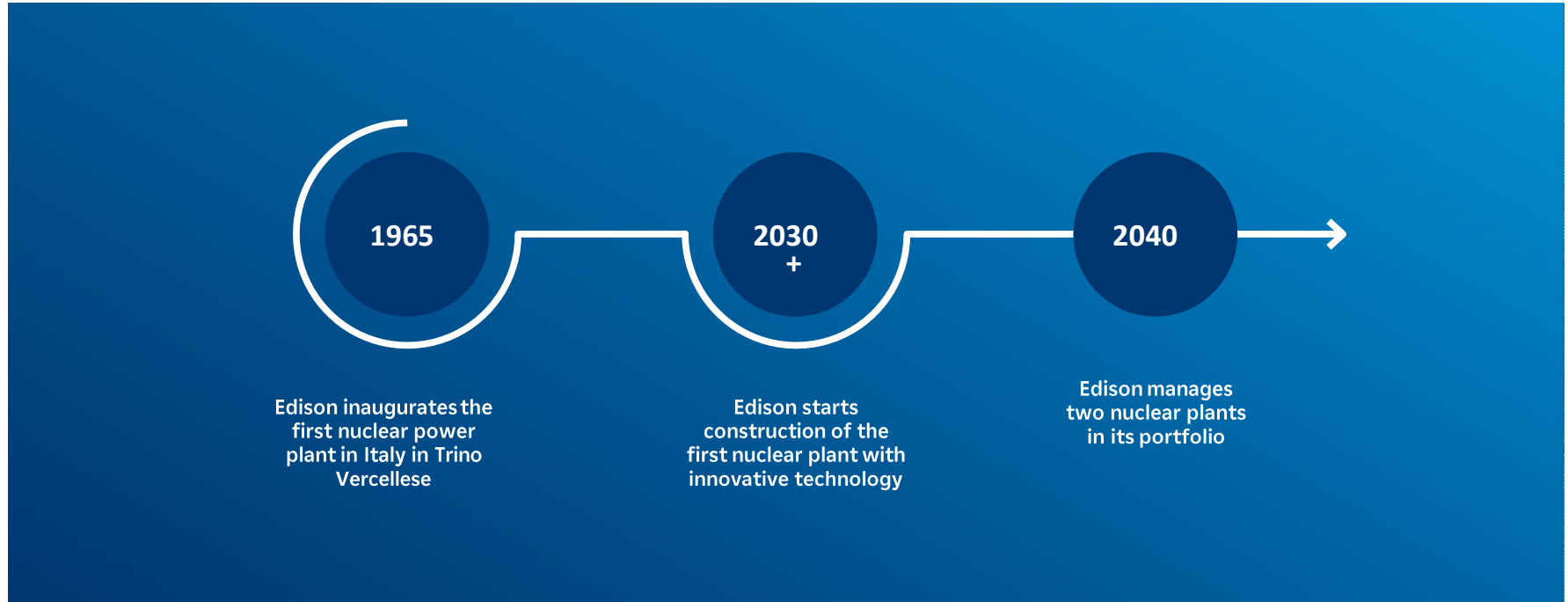
Italy's energy mix evolution ¹(TWh)



- **New nuclear**, together with renewables, contributes to achieving **carbon neutrality by 2050**
- The **Optimised Scenario with renewables, Nuclear and Decarbonised Gas** allows achievement of decarbonisation targets by 2050 with a reduction in investments of about 40 Q euros/year,

1) PNIEC Scenario June 2023 in 2030, Edison Simulated scenario in 2050 2) CCS= Carbon Capture and Storage

Looking ahead towards 2040

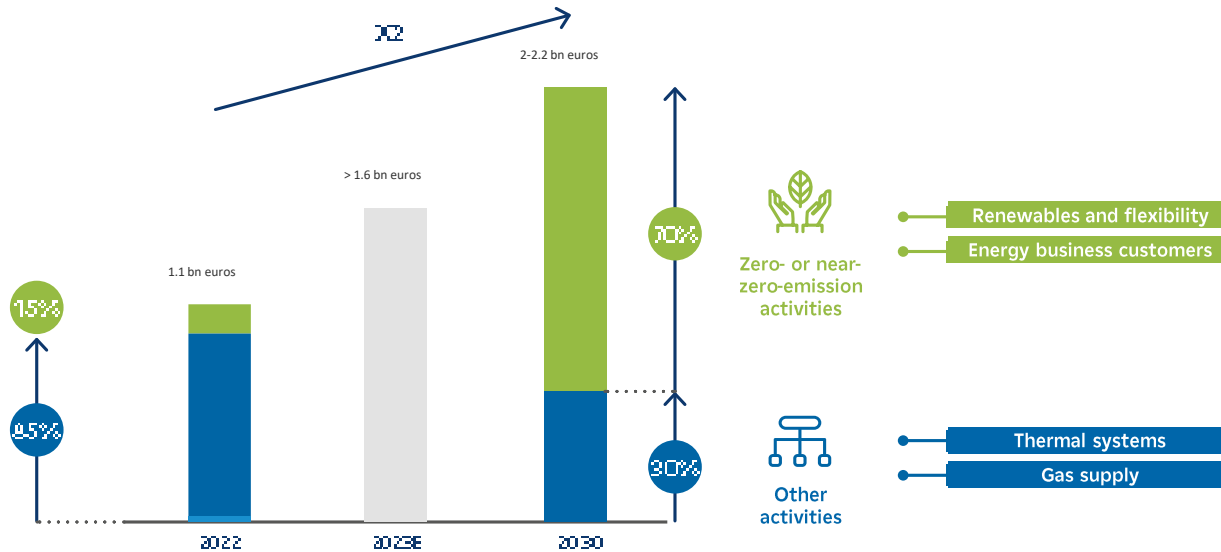


140 years of Edison Our growth in figures

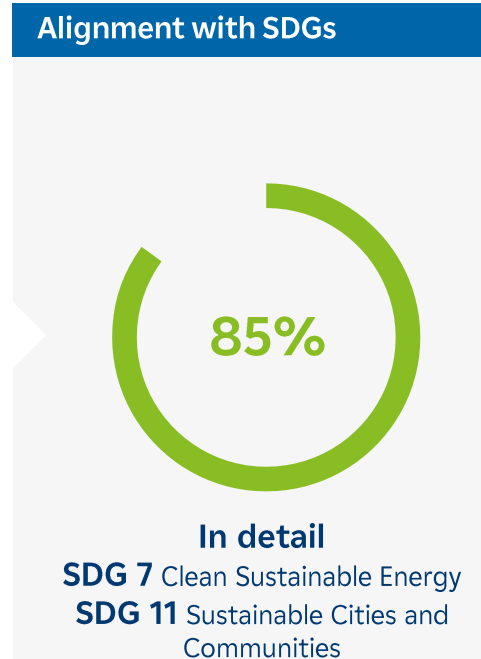
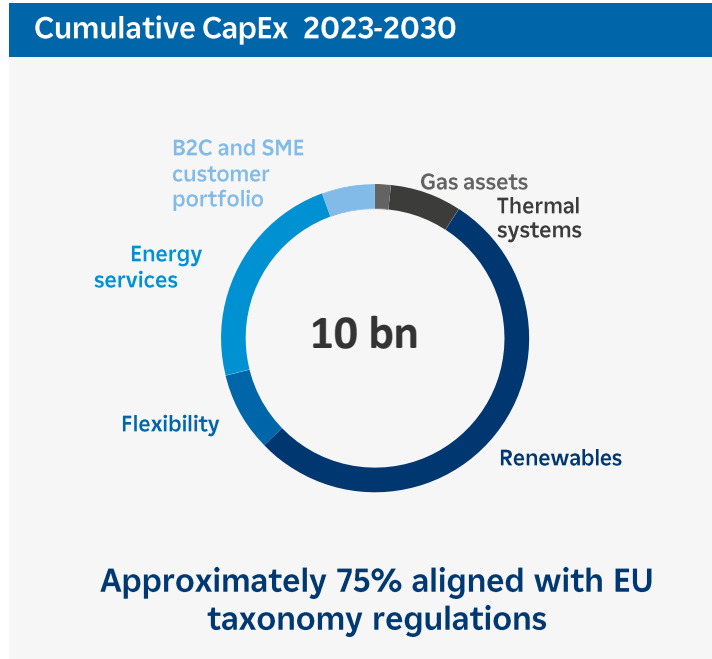
Ronan Lory
CFO, Edison

4th October
2023

Double challenge by 2030: a double EBITDA by increasing contribution from green sources



€10 billion investments with 85% SDG's alignment



Ability to finance growth through operating cash flow and debt level in line with "investment grade" rating

140 years of Edison
Our Commitment
to the Planet

Barbara Terenghi
EVP Sustainability,
Edison

**4th October
2023**

Sustainability: our journey and commitment

OUR GOAL

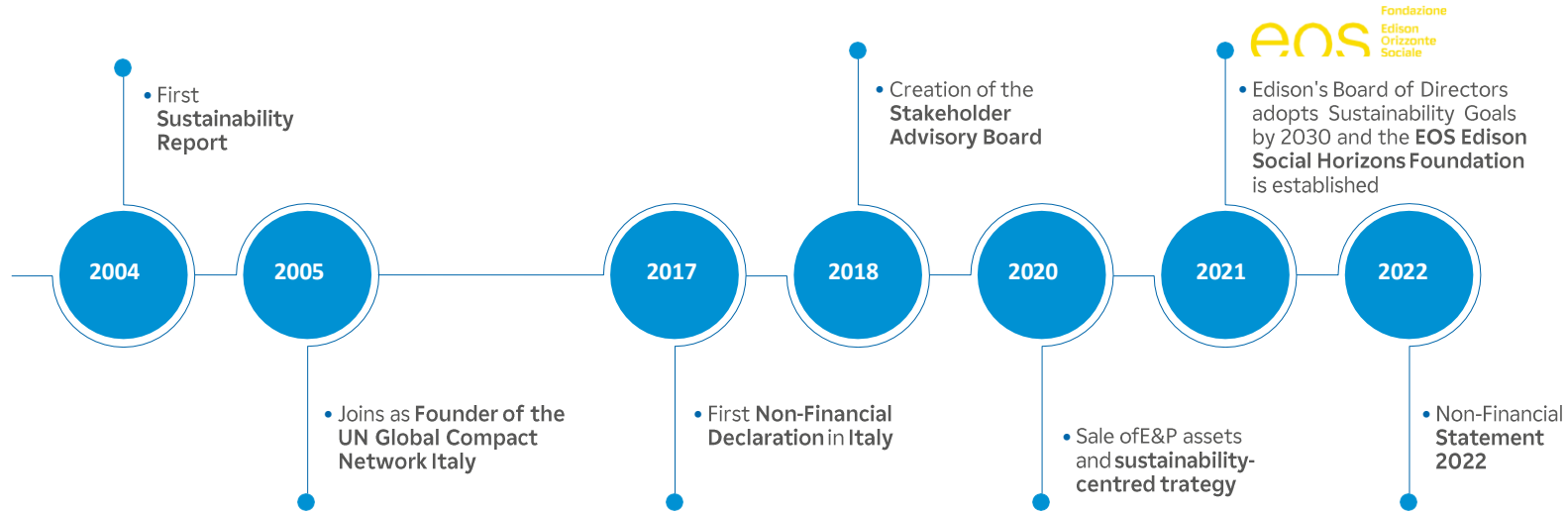
Edison intends to build a future of sustainable energy and play a **leading role in energy transition** for its **customers, suppliers, communities and regions** by contributing to **protecting the planet** and improving **people's quality of life**.

(from Sustainability Policy, 2022)



Sustainability: our journey and commitment

Our roadmap



DESCRIZIONE	VALORE IN EURO	UNITA'
Capitale circolante	2.018,00	milioni
Capitale fisso	1.000,00	milioni
Capitale totale	3.018,00	milioni
Capitale circolante	2.018,00	milioni
Capitale fisso	1.000,00	milioni
Capitale totale	3.018,00	milioni
Capitale circolante	2.018,00	milioni
Capitale fisso	1.000,00	milioni
Capitale totale	3.018,00	milioni



Sustainability: 2022 results and targets* by 2030



CLIMATE ACTION

- 72% reduction in thermal emissions over previous 15 years
- 2+ GW renewables capacity
- 5 bio-methane plants under development
- 1.7 MCO₂ emissions avoided



NATURAL CAPITAL AND LANDSCAPE

- 100% power sites mapped for biodiversity
- 98% sites covered by ISO 14001 certification
- 4 bio-diversity and landscape projects



VALUE FOR CUSTOMERS, TERRITORY AND SUSTAINABLE ECONOMIC DEVELOPMENT

- 97% spending from Italian suppliers
- New 100% green residential customer offers
- 140 MW self-generation low-carbon industrial customers
- 60% local communities involved in local projects

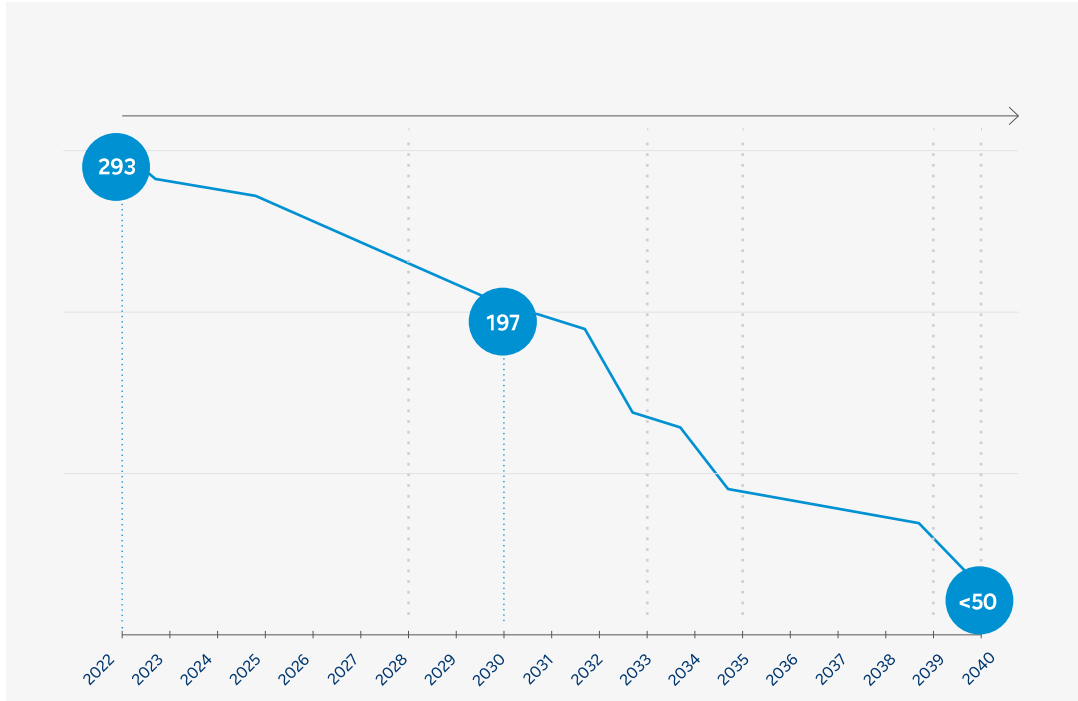


HUMAN CAPITAL AND INCLUSION

- Accident rate 2020-22: 1.9 (0.3 on construction sites)
- 191 thousand hours of training (33 per employee)
- 89% of employees proud to work at Edison
- Top Employer for 9 consecutive years
- 800 employees involved in Sustainable Locations (-20% energy consumption Milan office, +600% plastic sorted, -18% paper consumption)

* Multi-year Sustainability Targets by 2030 approved by Edison BoD Dec. 2021

Our direct emissions by 2040 (Scope 1)



Decarbonisation trajectory of the electricity mix with the ambition of reaching **90% decarbonised generation by 2040**.

Simultaneous reduction of 'absolute emissions', and **emissions factor decrease from 293 gCO₂/KWh in 2022 to 50 gCO₂/KWh in 2040**.

Our contribution to the Planet

Customer support for decarbonisation of downstream activities and avoided emissions



* Residential and industrial photovoltaic, energy efficiency industrial clients, heat pumps end customers, electric mobility, biomethane and bio-lng for transport

Value to territories

Edison leads energy transition for its customers, suppliers, and communities

Suppliers

Solid relationships with its suppliers

2022: 3,000 qualified suppliers over 600 million in purchases (97% from national suppliers)

OBJECTIVE ACCIDENT RATE

Average 3-year AR constantly <2 (1.9 three-year period 20-22)

Sustainable management of the supply chain

OBJECTIVE 2025

Over 95% of qualified suppliers with complied ESG questionnaire (supplier qualification valid for 3 years)

OBJECTIVE 2026

Over 95% of suppliers accredited for access to the “sustainable procurement academy”

INVESTMENTS BY 2030

South and Islands 50%
North 37%
Centre 13%

Regions and communities

Value to territories through activities with local stakeholders

60% local communities involved by 2022 with 40+ initiatives in 14 regions

GOAL BY 2030 100% local communities where Edison operates production sites, involved in initiatives of co-design/projects the local communities.

Fair-trade energy sustainability

OBJECTIVE BY 2025

7 fair-trade energy communities and support for vulnerable consumers with 2+ Mln euros (via Banco dell'Energia and EOS Foundation)

140 years of Edison

Q&A

4th October
2023



Disclaimer

This document contains forward-looking statements that reflect the current views, expectations and projections of the Company's management with respect to future events and the financial and operating performance of the Company and its subsidiaries. As forward-looking statements, they are, of course, subject to risks and uncertainties. Actual future results or performance could differ materially from what is expressed or implied in these statements due to a variety of factors, many of which are beyond Edison S.p.A.'s ability to control or accurately estimate, such as changes in the regulatory environment, future market developments, price and commodity fluctuations and other risks. You are cautioned not to place undue reliance on the forward-looking statements contained herein, which are made only as of the date of this presentation. Edison S.p.A. assumes no obligation to publicly release any updates or revisions to any forward-looking statements to reflect events or circumstances after the date of this presentation. The information contained in this document does not purport to be complete and has not been independently verified by third parties. This document does not constitute a recommendation as to the securities of the Company or an offer or invitation to purchase or subscribe for any shares, and neither it nor any part of it shall form the basis of, or be relied upon in connection with, any contract or commitment of any kind.