

DANIELI & C. OFFICINE MECCANICHE S.p.A.

Sede: Buttrio (UD), via Nazionale 41

Capitale Sociale Euro 81.304.566 I.V.

Numero di Iscrizione al Registro delle Imprese di Pordenone - Udine e Codice fiscale:
00167460302.

**ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DEL 27 OTTOBRE 2023
IN UNICA CONVOCAZIONE**

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA SULL'ARGOMENTO 2 ALL'ORDINE DEL
GIORNO DELL'ASSEMBLEA**

**"NOMINA DI UN AMMINISTRATORE PREVIA CONFERMA DEL NUMERO
DEI COMPONENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE"**

Rif. art. 73 del Regolamento di attuazione del D.Lgs. n. 58 del 24.2.1998.

Signori Azionisti,

L'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il 27 ottobre 2023 è chiamata a deliberare in merito alla nomina di un Amministratore per integrazione del Consiglio di amministrazione di Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A. ("Danieli" o la "Società") a seguito di cooptazione.

Si ricorda che il Consiglio di amministrazione in carica alla data della presente Relazione è stato nominato dall'Assemblea degli azionisti tenutasi il 28 ottobre 2021, con efficacia sino alla data di approvazione del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2024.

A seguito delle dimissioni della prof.ssa Chiara Mio dalla carica di Consigliere Indipendente in data 30 aprile 2023 per motivi professionali, il

Consiglio di amministrazione, dopo attenta riflessione, ha provveduto, in data 26 settembre 2023, a cooptare, con deliberazione approvata anche dal Collegio sindacale della Società, la dott.ssa Lorenza Morandini nella carica di amministratore ai sensi dell'art. 2386, comma 1 del codice civile e dell'art. 15 dello Statuto sociale.

Pertanto, alla data della presente Relazione, il Consiglio di amministrazione della Società risulta così composto:

- Gianpietro Benedetti, Presidente
- Camilla Benedetti, Vice-Presidente
- Alessandro Brussi, Vice-Presidente
- Giacomo Mareschi Danieli, Amministratore Delegato
- Carla de Colle, Consigliere
- Cecilia Metra, Consigliere indipendente
- Giulio Gallazzi, Consigliere indipendente
- Lorenza Morandini, Consigliere indipendente

Si rammenta inoltre che tutti gli Amministratori devono possedere i requisiti di professionalità ed onorabilità previsti dalla vigente normativa e dallo Statuto della Società.

Il Consiglio di Amministrazione della Società ha svolto le opportune verifiche al fine di accertare che tutti i suddetti requisiti fossero presenti in capo alla dott.ssa Morandini. Svolte tali verifiche, il Consiglio di amministrazione della Società è giunto alla conclusione unanime che la dott.ssa Morandini possiede un profilo idoneo a ricoprire il ruolo di Amministratore della Società e che ella possiede i requisiti di professionalità ed onorabilità necessari.

Si rende noto che la dott.ssa Morandini era la seconda candidata nella lista di minoranza depositata dagli investitori istituzionali nel 2021 in occasione della nomina del Consiglio di amministrazione e che, dopo attenta riflessione il Consiglio di amministrazione ha ritenuto che la signora Morandini avesse le competenze idonee e complete per sostituire adeguatamente la consigliera dimissionaria, nel pieno rispetto dell'equilibrio tra i generi.

La dott.ssa Morandini ha un'esperienza ventennale nella *supply chain*, con attenzione in particolare alle tematiche di innovazione e sostenibilità, che insegna anche in qualità di professoressa associata presso l'Università Luiss di Roma. Ha maturato una notevole esperienza in ambito aziendale e fa già parte di consigli di amministrazione di Società quotate e di comitati endo-consiliari dedicati ai rischi e alla sostenibilità.

In virtù delle valutazioni in merito alle caratteristiche, conoscenze, esperienze e requisiti propri della dott.ssa Lorenza Morandini, già effettuate in sede di cooptazione e di verifica dei requisiti, il Consiglio di amministrazione propone quindi all'Assemblea di confermare la nomina del Consigliere indipendente cooptato dott.ssa Lorenza Morandini quale Amministratore della Società, il cui *curriculum vitae*, allegato alla presente Relazione, è già stato messo a disposizione degli azionisti sul sito della Società (alla Sezione Investors/Communication/Corporate Documents).

Si comunica, altresì, che alla data della presente Relazione la dott.ssa Lorenza Morandini non è titolare di azioni Danieli.

A tal riguardo si ricorda che: (i) come previsto dall'art. 2386 del codice civile, l'Amministratore nominato per cooptazione resta in carica sino alla

prima Assemblea della Società successiva alla predetta cooptazione, (ii) il numero di amministratori previsto dal vigente art. 15 dello Statuto sociale è fissato tra un minimo di 5 ad un massimo di 11; (iii) l'Assemblea della Società in data 28 ottobre 2021 ha deliberato di nominare un Consiglio di amministrazione formato da 10 membri; (iv) l'attuale composizione dell'organo amministrativo garantisce già il rispetto dei vincoli previsti dalla legge e dallo Statuto in materia di equilibrio tra i generi e di presenza di un numero adeguato di Amministratori indipendenti.

L'Assemblea, pertanto, dovrà procedere alla nomina di un Amministratore, che potrà anche consistere nella conferma del Consigliere già cooptato, il quale resterà in carica sino alla scadenza dell'intero Consiglio di amministrazione, ovverosia la data dell'Assemblea che sarà convocata per approvare il Bilancio di esercizio di Danieli al 30 giugno 2024.

Infine, si precisa che per la nomina dell'Amministratore, l'Assemblea delibererà con la maggioranza di legge, senza l'applicazione della procedura del voto di lista, tenuto anche conto della vigente previsione statutaria ex art. 15.

Signori Azionisti, alla luce di quanto sin qui illustrato, Vi invitiamo ad approvare la seguente deliberazione:

“L'Assemblea ordinaria di Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A.

delibera

di nominare Amministratore indipendente di Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A. l'amministratrice già cooptata Lorenza Morandini.

La suddetta amministratrice rimarrà in carica per il restante periodo del mandato in corso e, dunque, sino alla data dell'Assemblea convocata per

l'approvazione del Bilancio di esercizio al 30 giugno 2024.”

26 Settembre 2023

Per il Consiglio di Amministrazione: Il Presidente (firmato)

Lorenza Morandini

Milano/Roma, Italia ▪ +39.335.783.6278

Lorenza.morandini@gmail.com ▪ [LinkedIn](#)

C-level Internazionale in ambito industriale, Business Angel, Consigliere d'Amministrazione

Con un'esperienza di più di 25 anni di successo alla guida di operations e aziende di diverse dimensioni e complessità, sempre con un forte acume in ambito finanziario, sia in Italia che a livello globale.

Languages: Madre lingua Italiana / Inglese/ Spagnolo e con padronanza professionale del Francese.

COMPETENZE ED ESPERIENZA PROFESSIONALE

CORPORATE GOVERNANCE E LEADERSHIP SKILLS

- Consigliere d'Amministrazione in società quotate alla borsa di Milano, con proprietà concentrate, ho gestito con successo le relazioni sia con i principali shareholder(s) che con il management.
- Ho sviluppato il Corporate governance set-up per Apio, e diretto il suo Advisory Board. Apio è attiva nel settore delle piattaforme con tecnologia Blockchain, nel settore energetico e alimentare.
- Spoke-person per Angels4Women nel recruiting e in occasione di eventi di deal flow (sia online che in presenza).
- Ho guidato organizzazioni complesse con un ingente numero di persone direttamente (Candy) o indirettamente (Poste Italiane e Indesit) gestite da me, con risultati tangibili a breve e a lungo termine.

SVILUPPO DI STARTUP E IMPATTO ESG

- Ho fondato, sviluppato e guidato fino a marzo 2022 Angels4Women, l'unico gruppo di Business Angel in Italia con focus su startup a leadership femminile. Partito da zero è diventato oggi il terzo gruppo di Business Angel in Italia – circa 80 soci/socie, più di 10 investimenti in tre anni (2019-2021), più di 200 business plan revisionati e più di 50 imprenditrici intervistate. Oggi proseguo la mia attività nel gruppo come socia onoraria. A4W è fondato da Impact Hub e da AXA.
- Come mentor e investitore, ho sviluppato il piano strategico e investito in FoodLogica, servizio di delivery sostenibile dell'ultimo miglio attivo ad Amsterdam, Parigi e Milano.

OPERATIONS E TRASFORMAZIONE DIGITALE

- Ho sviluppato il piano di go-market per un'app basata su tecnologia blockchain per l'industria alimentare, con il risultato di vincere un finanziamento pubblico per il roll-out della soluzione per gli scambi commerciali tra Italia e Costa d'Avorio riguardo alle fave di cacao.
- Senior advisor di Eyecan.ai, ho sviluppato POC per Leonardo - Sistemi di automazione.
- Ho sviluppato, presso la Luiss Business School e la LUISS Guido Carli, corsi di Master sull'Intelligenza Artificiale e il suo impatto sulla Supply Chain e sulle competenze del futuro nelle aziende industriali.

ESPERIENZA INTERNAZIONALE

- Formata negli Stati Uniti, con un MBA all'Università dell'Indiana University sono entrata nell'ufficio di Chicago di BCG.
- In Candy, ho gestito con successo una grande organizzazione internazionale, con operazioni in Cina (magazzino e call center con 150++ persone), in Uk (350++ persone) e in Europa (Francia, Germania, Spagna e Italia, principalmente)
- Ho gestito lo scouting in Cina per identificare l'azienda target per l'acquisizione di Indesit (2006-2008)
- In Russia, ho realizzato con successo il set-up e l'avvio di una società commerciale (ricavi 1+ Mld)

OPERATIONS E SUPPLY CHAIN

- Nel settore degli elettrodomestici, ho gestito direttamente fino a 600 persone e 2.500 partner di servizio con operazioni in più di 20 paesi, due magazzini principali in Europa, uno in Cina, 5 magazzini trasversali e diversi punti di consegna.

Lorenza Morandini
ROMA, 13/8/2023 *continued...*

- Nel settore dei mobili di lusso, ho gestito una base di 400+ fornitori, un impianto di produzione di 40 persone e una struttura centrale di circa 20 persone, riavviando la produzione e portandola a velocità normale (100 M€ all'anno).
- Ho guidato la riprogettazione della rete della Supply Chain, comprese la pianificazione e l'outsourcing, nuovi contratti di rete e nuovi prezzi (+20% per i prodotti on-design) rispetto ai prezzi di mercato per una garanzia estesa a livello europeo.
- Mentre ero in BCG, ho guidato e sviluppato la sezione Supply Chain, gestendo fino a decine di progetti in diverse regioni del mondo, sia in fase di proposta che di avvio.

DUE DILIGENCE INDUSTRIALE E M&A

- Come consulente e poi come manager BCG, ho gestito e finalizzato decine di Due Diligence sia in Italia che nel mondo (USA, Cina, India, Brasile, Russia ed Europa - Francia, Uk, Germania e Spagna).
- In Indesit ha gestito efficacemente tutti i contratti con Investment bankers, società di consulenza strategica e consulenti legali in Cina, Russia e Brasile, collaborando con i proprietari o il top management delle aziende target.
- Come parte dei compiti del MD di Angels4Women, mi sono occupata di coordinare le Due Diligence per le startup.

CARRIERA PROFESSIONALE

2022	AMPLIFON	Membro del CDA e dei Comitati Rischi e Sostenibilità e Parti Correlate
2021	ESPRINET	Membro del CDA e del Comitato Competitività e Sostenibilità
2020	SIT	Membro del CDA e del Comitato Rischi e Sostenibilità
2020	APIO/TRUSTY	Head of Advisory board (minority shareholder)
2019	Luiss BSchool / LUISS G.Carli	Adjunct Professor, Innovation and Operations
2019	ANGELS4WOMEN	
2022	Socia Onoraria	
2019-2022	Managing Director e membro del Consiglio Direttivo	
2020-2020	LUXURY LIVING	COO - Chief Operating Officer (ad interim-turnaround)
2019-2020	IMPACTHUB	Senior Advisor e socia di minoranza
2015-2018	POSTE ITALIANE	
2016-2018	Direttore Marketing, Divisione vendite	
2015-2016	Program Management Office, Unità operativa pacchi, posta e logistica	
2012-2015	CANDY HOOVER	Managing Director, Worldwide, Service Business Unit
2006-2012	INDESIT COMPANY	
2009-2012	Group Marketing Director, Service	
2006-2009	Group Business Development Director	
1999- 2006	THE BOSTON CONSULTING GROUP	
2003-2006	Head of Supply Chain Practice – a livello globale	
2001-2003	Project Leader	
1999-2001	Consultant – Chicago, Milano, Londra	
1998	MCKINSEY&CO,	Summer Associate
1995-1997	BESTFOODS,	Junior Controller

L. Morandini
ROMA, 13/8/2023

VOLUNTEER EXPERIENCE

- 2018-current **The U.S.-Italy Fulbright Commission**, Commissioner
- 2018-current **Open Italy by ELIS**, mentoring e selezione di Startup.
- 2021-current **Lazio Innova**, selezione di Startup

FORMAZIONE

FORMAZIONE EXECUTIVE

- Making Corporate Boards More Effective, HARVARD BUSINESS SCHOOL, Boston (in presenza), Luglio 2022 (in previsione)
- Compensation Committees, HARVARD BUSINESS SCHOOL, Boston (in presenza), July 2022 (expected)
- Board Academy, Luiss Business School, 2021
- The Effective Board, NED Community & Bocconi, 2020

FORMAZIONE ACCADEMICA

- MBA (Fulbright Scholar), Indiana University / INSEAD, Bloomington (IN)/ Fontainebleau (France), 1999
- BS in Business Administration (110/110 cum laude), Università Bocconi, 1995

PUBBLICAZIONI

- Impact Investing: a new paradigma for the practitioner. Ten years of experience-based research, Maggio 2019, Iris Network, Tor Vergata, ISBN 978-88-909832-8-3.
- Blockchain Application to the SMEs in the Food Industry: Trusty Case Study, Daniel Ruzza (Luiss University, Italia), Lorenza Morandini (Luiss Business School, Italia) and Alessandro Chelli (Apio S.r.l., Italia), Gennaio 2022. DOI: 10.4018/978-1-7998-8014-1.ch002.

Luigi Di Caro
ROMA, 13/8/2023

DANIELI & C. OFFICINE MECCANICHE S.p.A.

Registered Office: Buttrio (UD), via Nazionale 41

Share Capital Euro 81.304.566 I.V.

Number of Registration in the Companies Register of Pordenone - Udine and Taxpayer's Id. Code:
00167460302.

**ORDINARY MEETING OF THE SHAREHOLDERS OF 27 OCTOBER 2023
ON A SINGLE CALL**

**EXPLANATORY REPORT ON THE SECOND ISSUE UNDER ITEM 2 OF THE AGENDA
PROPOSAL OF APPOINTMENT OF A DIRECTOR AFTER CONFIRMING THE NUMBER
OF MEMBERS**

Dear Shareholders,

the Ordinary Meeting of the Shareholders, convened on October 27, 2023, is called to decide on the appointment of a Director to integrate the Board of Directors of Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A. ("Danieli" or the "Company") following co-optation.

We wish to point out that the Board of Directors in office at the date of this Report was appointed by the Meeting of the Shareholders held on October 28, 2021, with effect until the date of approval of the Financial Statements as at June 30, 2024.

Following the resignation of Ms Chiara Mio from the position of Independent Director on 30 April 2023 for professional reasons, the Board of Directors, after careful reflection, proceeded, on 26 September 2023, to co-opt, with a resolution also approved by the Board of Statutory Auditors of the Company, Ms. Lorenza Morandini in the role of director as per art. 2386, paragraph 1 of the Italian civil code

and art. 15 of the Company Charter.

Therefore, as at the date of this Report, the composition of the Board of Directors of the Company is as follows:

- Gianpietro Benedetti, Chairman
- Camilla Benedetti, Vice-Chairman
- Alessandro Brussi, Vice-Chairman
- Giacomo Mareschi Danieli, Chief Executive Officer
- Carla de Colle, Director
- Antonello Mordeglia, Director
- Cecilia Metra, Independent Director
- Giulio Gallazzi, Independent Director
- Lorenza Morandini, Independent Director

Please note, moreover, that all Directors must meet the requirements of professional experience and honorability imposed by the applicable legislation and the Company Charter.

The Company's Board of Directors has carried out appropriate verifications to ensure that Ms Morandini meets the above requirements. After completing such verifications, the Board of Directors has unanimously concluded that Ms Morandini has a suitable profile to fill the role of Director of the Company and has the necessary requirements of professional experience and honorability.

We inform you that Ms. Morandini was the second candidate in the minority list filed by institutional investors in 2021 on the occasion of the appointment of the Board of Directors and that, after careful reflection the Board of Directors deemed that Mrs. Morandini had the appropriate and complete skills to adequately replace the resigning director, in full compliance with gender balance.

Ms. Morandini has twenty years of experience in the supply chain, with particular attention to the issues of innovation and sustainability, which she also teaches as an associate professor at the Luiss University of Rome. She gained considerable experience in the corporate sector and she is already part of the boards of directors of listed companies and of internal board committees dedicated to risks and sustainability.

In view of the considerations regarding the characteristics, expertise, experience and requirements of Ms. Lorenza Morandini, already made when the presence of the necessary requirements was verified before co-opting him, the Board of Directors therefore recommends that the Meeting confirm the appointment of the co-opted Board Member, Ms Lorenza Morandini, as Independent Director of the Company. Ms Morandini's *curriculum vitae*, attached to this Report, has already been made available to the shareholders on the Company's website (Section Investors/Communication/Corporate Documents).

We also inform you that, at the date of this Report, Ms Morandini has no ordinary shares of Danieli.

In this regard, we wish to point out that: (i) as stated in art. 2386 of the Italian Civil Code, Directors appointed by co-optation remain in office until the first Meeting of the Company after such co-optation, (ii) the number of directors under the current art. 15 of the Company Charter consists of a range between a minimum of 5 and a maximum of 11; (iii) the Company Meeting held on October 28, 2021 resolved to appoint a Board of Directors comprised of 10 members; (iv) the present composition of the administrative body already ensures compliance with the restrictions imposed by the laws and by the Company Charter with regard to gender balance and presence of a suitable number of independent Directors.

Therefore, the Meeting will have to appoint a Director, which may be made by confirming the Director previously co-opted. In this way, she will remain in office until the expiration of the term of the entire Board of Directors, namely the date of the Meeting to be called to approve Danieli's financial statements as at June 30, 2024.

Lastly, please note that as to the appointment of the Director, the Meeting will resolve with the majority required by the law, without applying the procedure of vote from a list, also taking into account the current provision of the company Charter under art. 15.

Dear Shareholders, in view of the above, we invite you to approve the following resolution:

“The ordinary meeting of Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A.

resolves

to appoint the previously co-opted director Lorenza Morandini as Independent Director of Danieli & C. Officine Meccaniche S.p.A.

The same Director will remain in office for the remaining period of the current term of office, and therefore until the date of the Meeting called to approve the Financial Statements as at June 30, 2024.”

This is an English courtesy translation of the original documentation prepared in Italian language. Please consider that only the original version in Italian language has legal value

September 26, 2023

For the Board of Directors: The Chairman (signed)

Lorenza Morandini

Milan/Rome, Italy ■ +39.335.783.6278
Lorenza.morandini@gmail.com ■ [LinkedIn](#)

International & Industrial female C-level, Board director and Business Angel

*~30 years' success leading Operations and Companies of different sizes and complexity,
 always with strong financial acumen, both at Italian and global level*

Languages: Mother tongue in Italian / English, fluent in Spanish and with Professional proficiency in French.

PROFESSIONAL SKILL AND EXPERIENCE

CORPORATE GOVERNANCE EXPERIENCE AND LEADERSHIP SKILLS

- Board member in Milan-Stock Exchange listed companies (Sit, Esprinet and Amplifon), with concentrated ownership, successfully managing relationships with main shareholder(s) and CEO(s). In case of ESPRINET and Amplifon, I was selected to represent Institutional Investors.
- Developed Corporate governance set-up for Apio and leading its Advisory Board. Apio is active in the Blockchain-based platforms, for Energy and Food sector.
- Spoke-person Angels4Women in recruiting and deal flow events (both online and in person)
- Led complex organization with large number of people involved either directly reporting to me (e.g. Candy) or indirectly (e.g. Poste Italiane and Indesit), with tangible results in short and long term approach to business.

STARTUP DEVELOPMENT AND ESG IMPACT

- Founded and developed Angels4Women, the only Business Angel group in Italy focusing on women-led startups. Achieved (from zero) to becoming third group of Business Angel in Italy – approx. 80 members, more than 10 investments in three years (2019-2021) and reviewed more than 200 hundred business plan and interviewed more than 50 founders. Today I give my contribution to the group as honorary member. A4W is founded by AXA.
- As a senior advisor and then as shareholder, I am actively involved in Impact Hub (B-Corp), accelerator focused on start-ups with social and environmental impact, for profit.

OPERATIONS AND DIGITAL TRANSFORMATION

- Developed the go-market plan for a blockchain-based app for the Food Industry.
- Currently teaching classes on “Operations & Technology” and “Global Supply Chain” in Italian and in English, both at bachelor and Master level, at Luiss - Guido Carli in Rome, in Milan and Amsterdam.

INTERNATIONAL EXPERIENCE

- Educated and trained in the US, with MBA in Indiana University and joining BCG in the Chicago office.
- At Candy, successfully managed a large international organization, with operations in China (warehouse and call center with 150++ people), in Uk (350++ people) and Europe (France, Germany, Spain and Italy, mainly)
- Extensive scouting in China in order to identify the target company for acquisition for Indesit (2006-2008)
- In Russia, achieved the successful set-up and startup of working trading company (revenues 1+ Bn)

OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN

- In the Appliance business, directly managed up to 600 direct people and 2.500 service partners with operations in 20+ countries, two main European warehouses, one in China, 5 cross-docks and several point-of-delivery
- In the luxury-furniture industry, managed a supplier base of 400+ suppliers, a manufacturing plant of ~40 people and central structure of approx. 20 people, while restarting production and led to normal speed (100 M€ p.a.).
- Steered the redesign of the Supply Chain network, including planning and outsourcing, new network contracts and new pricing (+20% for on-design) products vs market pricing for extended warranty at European level.
- While at BCG, I steered and developed the Supply Chain practice, managing across-geographies up to tens of projects, both in proposal and startup phase.

INDUSTRIAL DUE DILIGENCE AND M&A

- Managed and finalised, as BCG consultant and then as manager, tens of Due Diligence both in Italy and across the world (USA, China, India, Brazil, Russia and Europe – France, UK, Germany and Spain)
- While at Indesit, effectively managed all the contracts with Investment bankers, Strategic Consulting, and Legal Advisors in China, Russia, and Brazil collaborating with owners or the top management of the target companies.
- I have been orchestrating Due Diligence(s) for start-ups, as part of the role MD in Angels4Women

Lorenza Morandini
 ROMA, 13/8/2023

continued...

PROFESSIONAL CAREER

2022	AMPLIFON	Board Member, Risk & Sustainability, Related-party Committee Member
2022	APIO - TRUSTY	Head of Advisory Board
2021	ESPRINET	Board Member, Risk & Sustainability Committee Member
2020	SIT	
2023		Board Member, Risk&Sustainability Committee and Remuneration Committee
2020 - 2023		Board Member, Risk & Sustainability Committee Member
2020	Luiss - Guido Carli - Adjunct Professor	
2023		Global Supply Chain and International Operations @Bachelor - taught in English
2022		Operations & Technology@ Part-Time MBA and EMBA - taught in English and in Italian
2021		Global Supply Chain @MIM (Master in International Management) - taught in English
2020		Demand Fulfilment @Master in Omnichannel and E-commerce
2019	ANGELS4WOMEN	
2022		Honorary Member and Ambassador
2019-2022		Founder, Managing Director & Board Member
2020-2020	LUXURY LIVING	COO - Chief Operating Officer (ad-interim turnaround)
2019-	IMPACTHUB ITALIA (B-Corp)	Senior advisor and shareholder
2015-2018	POSTE ITALIANE	
2016-2018		Trade Marketing Director, Sales Division
2015-2016		Program Management Office, Parcel, Mail and Logistics Business Unit
2012-2015	CANDY HOOVER	
2013-2015		Executive Committee, Worldwide, Holding company
2012- 2015		CEO and General Manager, Service Business Unit, Worldwide
2006-2011	INDESIT COMPANY - TOP 50 EXECUTIVE	
1999- 2006	THE BOSTON CONSULTING GROUP - C, PL and Head Of Supply Chain Practice - Chicago, Milan & London	
1998	MCKINSEY&CO	Summer Associate
1995-1997	BESTFOODS	Junior Controller

VOLUNTEER EXPERIENCE

- 2018-current **The U.S.-Italy Fulbright Commission**, Commissioner
- 2018-current **Open Italy by ELIS**, Startup Selection and Mentor

EXECUTIVE EDUCATION

- Corporate Development (CDC) - Advance, HARVARD BUSINESS SCHOOL, Boston, July 2022 and May 2023
- Board Academy, Luiss Business School, Rome, 2021
- The Effective Board, NED Community & Bocconi, online, 2020

ACADEMIC BACKGROUND

- **MBA (Fulbright Scholar)**, Indiana University / INSEAD, Bloomington (IN)/ Fontainebleau (France), 1999
- BS in Business Administration (110/110 cum laude), BOCCONI University, 1995

PUBLICATIONS

- Impact Investing: a new paradigm for the practitioner. Ten years of experience-based research, May 22, 2019, Iris Network, Tor Vergata, ISBN 978-88-909832-8-3
- Blockchain Application to the SMEs in the Food Industry: Trusty Case Study, Daniel Ruzza (Luiss University, Italy), Lorenza Morandini (Luiss Business School, Italy) and Alessandro Chelli (Apio S.r.l., Italy), January 2022. DOI: 10.4018/978-1-7998-8014-1.ch002

Lorenza Morandini
 ROMA, 13/8/2023