

# Opening New Ways

UNIPOL 2022-2024  
STRATEGIC PLAN

## Risultati consolidati FY23

## Progetto di razionalizzazione societaria del Gruppo Unipol

22 marzo 2024



Il presente documento è stato predisposto da Unipol Gruppo S.p.A. e da UnipolSai Assicurazioni S.p.A. esclusivamente con finalità informative nel contesto della presentazione dei dati relativi ai FY23.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unipol Gruppo S.p.A. e di UnipolSai Assicurazioni S.p.A., **Luca Zaccherini**, dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, comma secondo, del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria", che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il contenuto del presente documento non costituisce una raccomandazione in relazione a strumenti finanziari emessi dalle Società o da altre società del Gruppo, né si riferisce ad un'offerta ovvero ad una sollecitazione alla vendita o all'acquisto di strumenti finanziari emessi dalla Società o da altre società del Gruppo, né potrà in qualsiasi modo costituire la base di alcuna decisione di investimento da parte dei relativi destinatari.

L'eventuale mancata quadratura dei dati contenuti nel presente documento dipende dagli arrotondamenti.

Eccetto ove diversamente specificato, i dati contenuti nel presente documento sono relativi al Gruppo Unipol e si basano sui principi contabili internazionali (IFRS) in vigore.



# 1

Risultati consolidati FY23

# 1.1

Monitoraggio obiettivi  
Piano Strategico  
2022-2024

# 1.2

Allegati

# 2

Progetto di  
razionalizzazione  
societaria del  
Gruppo Unipol

# 1

Risultati consolidati FY23

# 1.1

Monitoraggio obiettivi  
Piano Strategico  
2022-2024

# 1.2

Allegati

# 2

Progetto di  
razionalizzazione  
societaria del  
Gruppo Unipol



## RISULTATI CONSOLIDATI FY23 &gt; RISULTATI PER SETTORE

## RISULTATI PER SETTORE



€mln	FY22 rep. IFRS4/IAS 39	<b>FY23 rep. IFRS17/9</b>	FY22 norm. IFRS4/IAS 39	<b>FY23 norm. IFRS17/9</b>
Risultato ante imposte	1.108	<b>1.565</b>	1.078	<b>1.298</b>
<i>Danni</i>	846	<b>896</b>	937	<b>810</b>
<i>Vita</i>	273	<b>375</b>	293	<b>333</b>
<i>Altro</i>	-10	<b>294</b>	-152	<b>156</b>
Risultato netto	866	<b>1.331</b>	774	<b>1.064</b>
Risultato di Gruppo	683	<b>1.101</b>	583	<b>834</b>

- FY22 rep. IFRS17/9: risultato consolidato netto 675€mln; risultato di gruppo 525€mln
- FY22 norm. IFRS17/9 (escl. (i) il badwill contabilizzato da Unipol in seguito all'incremento della sua quota in BPER, (ii) gli effetti contabili rilevati da BPER in seguito all'acquisizione dell'80% di Banca Carige e (iii) il fondo di solidarietà): risultato netto 584€mln; risultato di gruppo 425€mln
- FY23 dati norm. escludono il badwill contabilizzato da Unipol relativo alla sua quota in BPSO (267€mln, di cui 86€mln Danni, 43€mln Vita e 138€mln Altro).



€mln	FY22 rep. IFRS4/IAS 39	FY22 norm. IFRS4/IAS 39	<b>FY23 IFRS17/9</b>
Risultato ante imposte	920	1.119	<b>1.019</b>
<i>Danni</i>	711	889	<b>671</b>
<i>Vita</i>	275	295	<b>333</b>
<i>Altro</i>	-65	-65	<b>16</b>
Risultato netto	651	789	<b>766</b>
Risultato di Gruppo	597	733	<b>700</b>

- FY22 rep. IFRS17/9: risultato netto 466€mln; risultato di gruppo 418€mln
- FY22 norm. IFRS17/9 (escl. fondo di solidarietà): risultato netto 604€mln; risultato di gruppo 555€mln
- FY23 normalizzazione non necessaria.

## CONTO ECONOMICO PER SETTORE



€mln	Danni	Vita	Altro	Totale
Ricavi assicurativi	8.947	623	--	<b>9.571</b>
Costi assicurativi	-9.029	-376	--	<b>-9.405</b>
Risultato della riassicuraz.	247	-6	--	<b>241</b>
<b>Risultato dei servizi ass.vi</b>	<b>165</b>	<b>241</b>	--	<b>407</b>
Risultato finanziario netto <sup>a</sup>	809	162	362	<b>1.334</b>
Altri proventi/oneri	8	6	-2	<b>10</b>
Interessi su passività finanz.	-86	-34	-66	<b>-186</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>896</b>	<b>375</b>	<b>294</b>	<b>1.565</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>739</b>	<b>282</b>	<b>310</b>	<b>1.331</b>

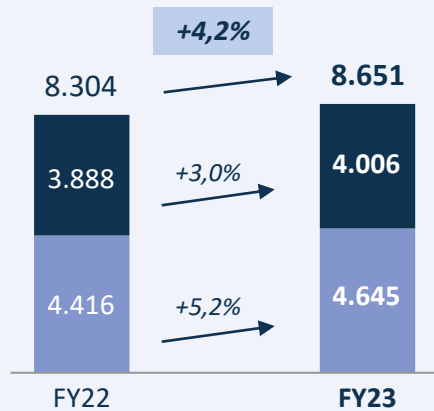


€mln	Danni	Vita	Altro	Totale
Ricavi assicurativi	8.947	623	--	<b>9.571</b>
Costi assicurativi	-9.029	-376	--	<b>-9.405</b>
Risultato della riassicuraz.	247	-6	--	<b>241</b>
<b>Risultato dei servizi ass.vi</b>	<b>165</b>	<b>241</b>	--	<b>407</b>
Risultato finanziario netto <sup>a</sup>	583	120	16	<b>718</b>
Altri proventi/oneri	9	6	6	<b>20</b>
Interessi su passività finanz.	-86	-34	-6	<b>-126</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>671</b>	<b>333</b>	<b>16</b>	<b>1.019</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>514</b>	<b>239</b>	<b>13</b>	<b>766</b>

<sup>a</sup> Al netto degli interessi passivi su passività finanziarie

## RACCOLTA PREMI

€mln



■ Auto ■ Non-Auto

## Dettaglio per Ecosistema

	€mln	Comp.	Var.
<b>Mobility</b>	<b>4.365</b>	<b>50%</b>	<b>+3,0%</b>
Auto	4.006	46%	+3,0%
Altro	358	4%	+2,6%
<b>Welfare</b>	<b>1.772</b>	<b>20%</b>	<b>+7,4%</b>
Malattia	1.057	12%	+13,5%
Infortuni	715	8%	-0,5%
<b>Property</b>	<b>2.514</b>	<b>29%</b>	<b>+4,0%</b>
Incendio e ADB	1.392	16%	+5,3%
RCG	807	9%	+4,6%
Altro	315	4%	-2,8%
<b>Totale</b>	<b>8.651</b>	<b>100%</b>	<b>+4,2%</b>

## Dettaglio per segmento di mercato

	Totale	Mobility	Welfare	Property
Retail & PMI	79%	44%	10%	24%
Corporate	21%	6%	10%	5%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>			

## Dettaglio per società

	€mln	Comp.	Var.
UnipolSai	6.952	80%	+1,0%
UniSalute	796	9%	+38,7%
Linear	216	2%	+12,2%
Arca Assicurazioni	272	3%	+10,9%
Siat	172	2%	+13,2%
Incontra <sup>a</sup>	129	1%	-16,3%
DDOR	114	1%	+10,6%
<b>Totale</b>	<b>8.651</b>	<b>100%</b>	<b>+4,2%</b>

## Dettaglio per canale distributivo

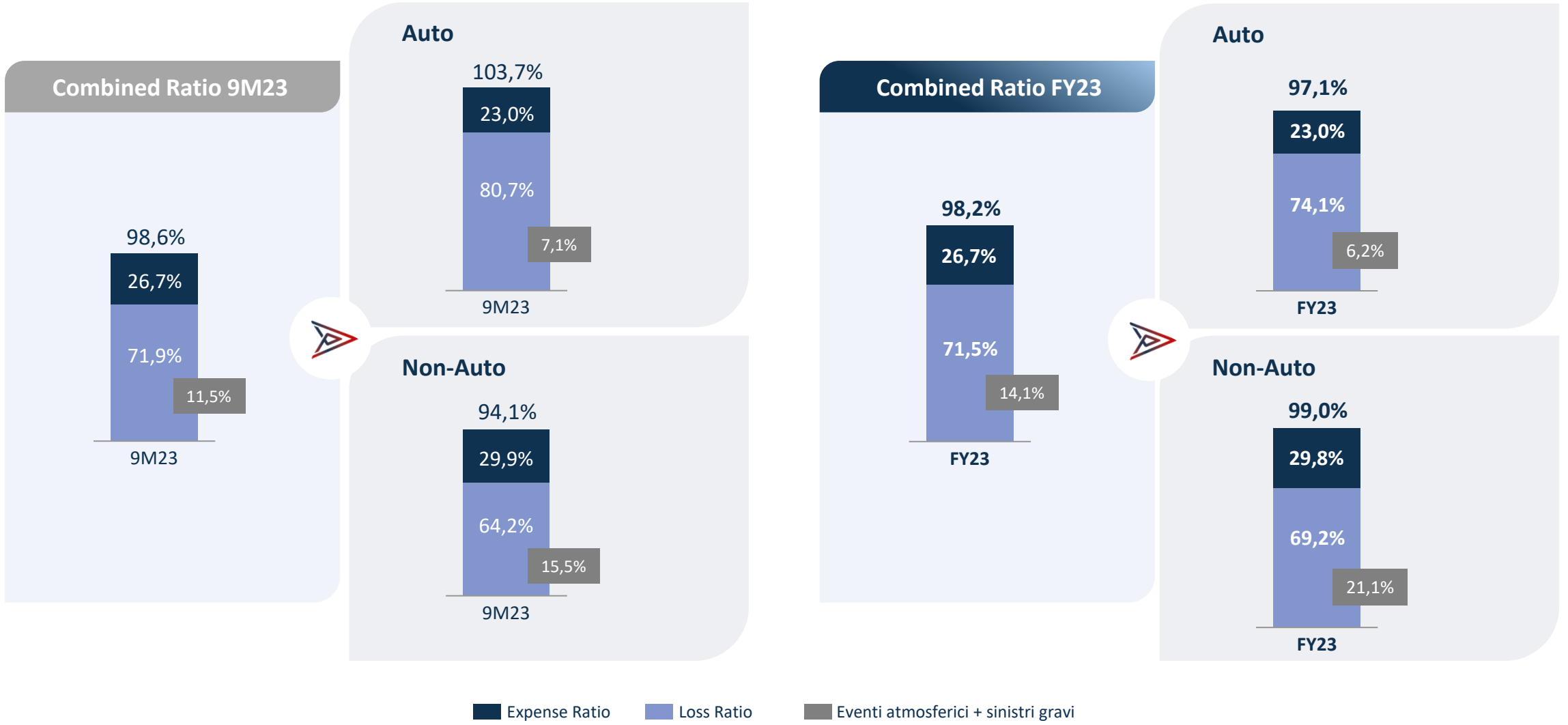
	Totale	Mobility	Welfare	Property
Agenti	76%	42%	10%	24%
Bancassicurazione	6%	1%	3%	2%
Altro	19%	7%	7%	4%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>			

Dati gestionali, local GAAP, lavoro diretto

<sup>a</sup> La cessione di Incontra è stata finalizzata nel 4Q23



# RISULTATI CONSOLIDATI FY23 > COMBINED RATIO



Expense Ratio
  Loss Ratio
  Eventi atmosferici + sinistri gravi

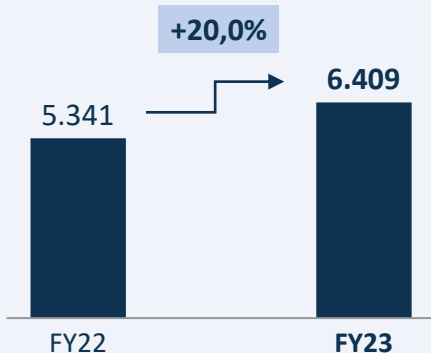
Combined ratio = 1 - (risultato servizi assicurativi/ricavi contratti assicurativi)  
 Dati gestionali





## RACCOLTA PREMI

€mln



## Dettaglio per ramo

	€mln	Comp.	Var.
Tradizionali	4.000	62%	+38,3%
Unit linked	466	7%	-50,7%
Fondi pensione	1.792	28%	+37,4%
Capitalizzazioni	151	2%	-24,1%
<b>Totale</b>	<b>6.409</b>	<b>100%</b>	<b>+20,0%</b>

## Dettaglio per segmento di mercato

	Totale	Multiramo	Tradizionali pure	Linked pure	Fondi pensione
Individuali	62,8%	16,3%	44,4%	1,5%	0,6%
Collettive	36,3%	--	9,0%	--	27,4%
Corporate	0,9%	--	0,9%	--	--
<b>Totale</b>	<b>100,0%</b>				

## Dettaglio per canale distributivo

	€mln	Comp.	Var.
Agenti	1.593	25%	-2,0%
Bancassicurazione	2.578	40%	+33,6%
Direzione	2.105	33%	+28,4%
Altro	133	2%	-8,9%
<b>Totale</b>	<b>6.409</b>	<b>100%</b>	<b>+20,0%</b>

## Dettaglio per società

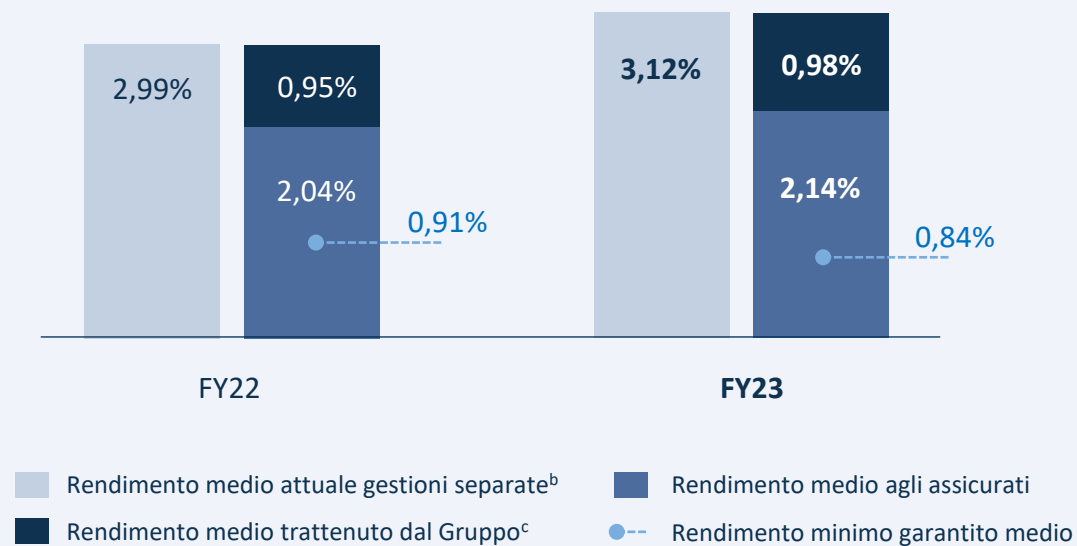
	€mln	Comp.	Var.
UnipolSai	3.811	59%	+12,3%
Arca Vita + AVI	2.554	40%	+34,8%
Altre società	45	1%	-16,7%
<b>Totale</b>	<b>6.409</b>	<b>100%</b>	<b>+20,0%</b>

## Raccolta Netta

€mln	FY23
Tradiz. + Capitalizz.	+550
Altro	+1.295
<b>Totale</b>	<b>+1.846</b>



## RENDIMENTI VITA



## Riserve tecniche per minimo garantito<sup>a</sup>

Rend. min. gar.	FY22		FY23	
	€mld	Comp.	€mld	Comp.
0%	17,1	47%	19,3	52%
0% - 1%	7,8	22%	7,4	20%
1% - 2%	5,2	14%	4,9	13%
2% - 3%	4,3	12%	4,1	11%
>3%	1,9	5%	1,8	5%
<b>Totale</b>	<b>36,4</b>	<b>100%</b>	<b>37,5</b>	<b>100%</b>

<sup>a</sup> Riserve tecniche gestioni separate portafoglio in essere

<sup>b</sup> Calcolato sul costo storico

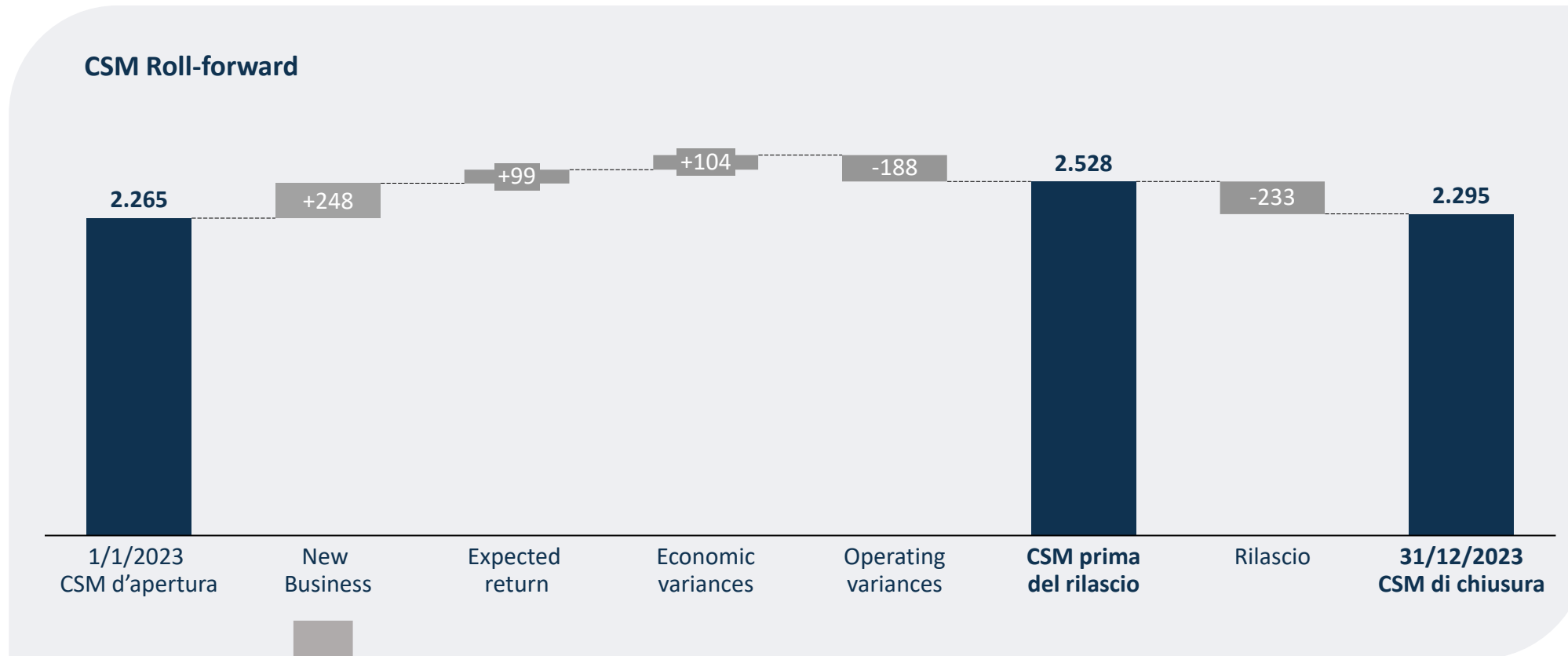
<sup>c</sup> Rendimento finanziario lordo su base annua

Dati gestionali



€mln

## CSM Roll-forward



1Q23	56
2Q23	68
3Q23	51
4Q23	73
<b>Tot. NB CSM</b>	<b>248</b>



## VALORE ATTUALE DEL NEW BUSINESS VITA

€mln

Linea di business	NBV	PVNBP	NB Margin su PVNBP
Prodotti con partecipazione agli utili	70	2.089	3,3%
Prodotti Index/Unit-linked	11	331	3,3%
Altri prodotti ass.vi vita	24	140	17,0%
<b>Totale FY23</b>	<b>105</b>	<b>2.560</b>	<b>4,1%</b>
<i>Totale FY22</i>	<i>77</i>	<i>2.138</i>	<i>3,6%</i>

Dati gestionali, netto terzi



# RISULTATI CONSOLIDATI FY23 > INVESTIMENTI



## Investimenti per asset class

	FY22		FY23	
	€mld	Comp.	€mld	Comp.
Totale obbligazioni	41,3	78,7%	44,2	79,4%
<i>di cui governativi Italia</i>	17,5	33,3%	17,6	31,6%
<i>di cui governativi altri paesi</i>	8,8	16,8%	10,3	18,5%
<i>di cui corporate</i>	15,0	28,5%	16,3	29,3%
Liquidità	1,6	3,1%	1,6	2,9%
Azioni e fondi	2,3	4,4%	2,2	3,9%
Real Assets, P.E., H.F.	2,4	4,5%	2,8	4,9%
Immobiliare	4,9	9,3%	4,9	8,8%
<b>Totale</b>	<b>52,6</b>	<b>100%</b>	<b>55,7</b>	<b>100%</b>



## Dettaglio per settore contabile – FY23

	FVOCI	FVPL Danni e Vita patr.	FVPL Vita gest. Sep.	Costo amm.	Altro	Totale
Governativi	46%	--	--	4%	--	<b>50%</b>
Corporate	24%	1%	3%	2%	--	<b>29%</b>
Liquidità	--	--	--	--	3%	<b>3%</b>
Azioni e fondi	3%	1%	--	--	--	<b>4%</b>
Real Assets, P.E., H.F.	--	2%	3%	--	--	<b>5%</b>
Immobiliare	--	--	1%	8%	--	<b>9%</b>
<b>Totale</b>	<b>73%</b>	<b>4%</b>	<b>6%</b>	<b>14%</b>	<b>3%</b>	<b>100%</b>

## Duration (anni)

	FY22			FY23		
	Danni	Vita	Totale	Danni	Vita	Totale
Attivi	3,0	6,0	5,0	2,2	6,0	4,8
Passivi	2,3	7,3	5,8	2,2	7,3	5,8
Mismatch	1,3	-0,5	-0,0	0,4	-0,5	-0,3



# RISULTATI CONSOLIDATI FY23 > REDDITI DA INVESTIMENTI FINANZIARI



€mln

	FY22			FY23		
	Danni	Vita	Totale	Danni	Vita	Totale
Cedole e dividendi	501	1.181	<b>1.723</b>	525	1.215	<b>1.798</b>
Rend.	3,6%	3,2%	<b>3,3%</b>	4,0%	3,2%	<b>3,4%</b>
Valutazioni e realizzi	-714	-276	<b>-1.015</b>	118	79	<b>194</b>
Rend.	-5,2%	-0,7%	<b>-2,0%</b>	0,9%	0,2%	<b>0,4%</b>
<b>Totale</b>	<b>-213</b>	<b>906</b>	<b>709</b>	<b>643</b>	<b>1.294</b>	<b>1.992</b>
<b>Rend.</b>	<b>-1,6%</b>	<b>2,5%</b>	<b>1,4%</b>	<b>4,9%</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,8%</b>

Rendimento totale Investimenti FY22 IAS39 pari a 3,1%, di cui 3,6% Danni e 3,0% Vita.

Rendimenti da Investimenti su base annua  
Dati gestionali

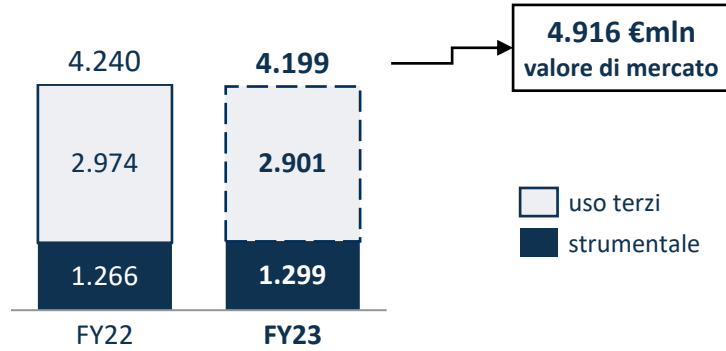


# RISULTATI CONSOLIDATI FY23 > IMMOBILIARE



€mln

## Totale Portafoglio

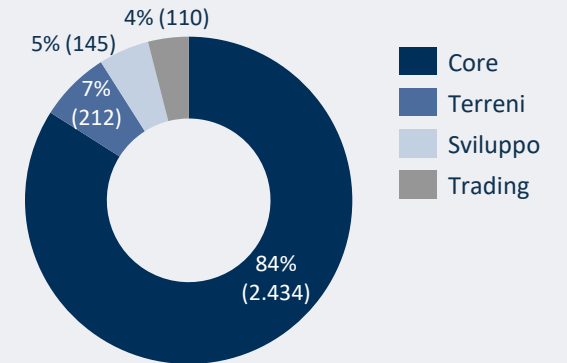


## Dettaglio portafoglio uso terzi (2.901 €mln)

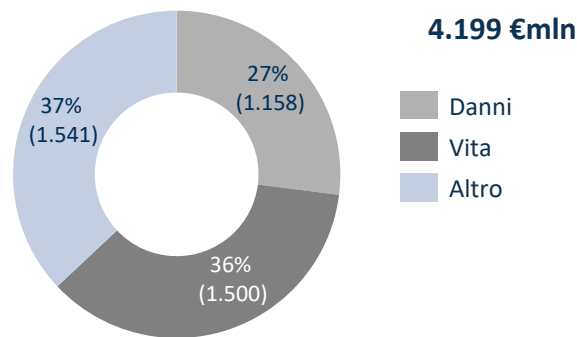
### Rendimento lordo

	FY22		FY23	
	€mln	Rend.	€mln	Rend.
Rend. ord.	114	3,8%	131	4,5%
Rend. straord. <sup>a</sup>	-17	-0,6%	-3	-0,1%
<b>Totale</b>	<b>97</b>	<b>3,2%</b>	<b>128</b>	<b>4,4%</b>

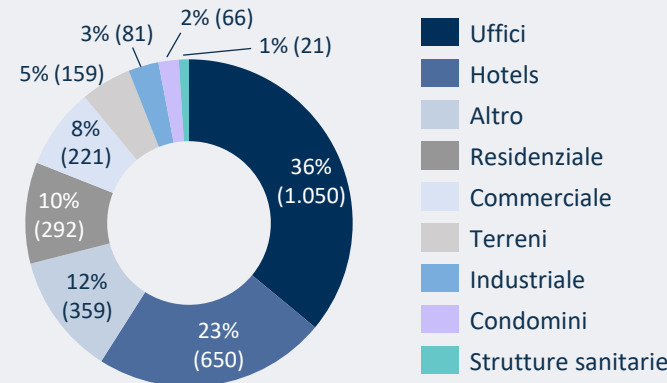
### Dettaglio per Cluster



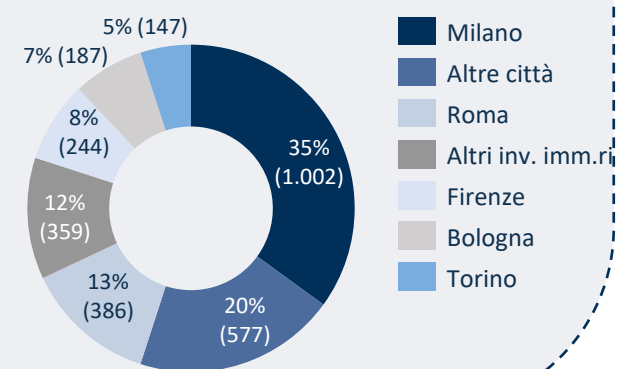
## Dettaglio per settore contabile



## Dettaglio per destinazione d'uso



## Dettaglio per area geografica



<sup>a</sup> I rendimenti straordinari includono le plus/minus e le svalutazioni nette  
Dati gestionali, valori di bilancio



# RISULTATI CONSOLIDATI FY23 > PROPOSTA DIVIDENDI



€mln



	FY22	FY23
Dividendo per azione DPS (€)	0,370	<b>0,380</b>
Dividendi totali	265	<b>273</b>
Risultato netto Local GAAP	363	<b>378</b>
Pay-out ratio	73%	<b>72%</b>
<i>Dividend yield</i>	<i>7,5%<sup>a</sup></i>	<i><b>6,6%<sup>b</sup></b></i>



	FY22	FY23
Dividendo per azione DPS (€)	0,160	<b>0,165</b>
Dividendi totali	453	<b>467</b>
Risultato netto Local GAAP	145	<b>624</b>
Pay-out ratio	--	<b>75%</b>
<i>Dividend yield</i>	<i>6,4%<sup>a</sup></i>	<i><b>6,9%<sup>b</sup></b></i>

<sup>a</sup> Calcolato sul prezzo del 9 febbraio 2023

<sup>b</sup> Calcolato sul prezzo del 15 febbraio 2024



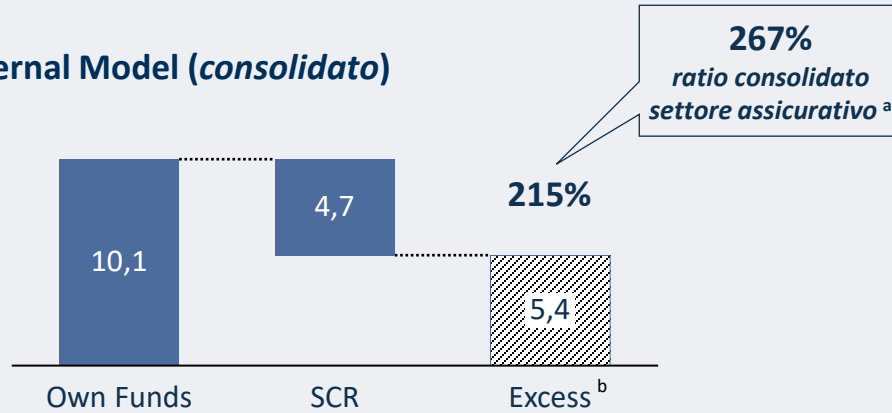


# RISULTATI CONSOLIDATI FY23 > SOLVENCY 2

€mld

**Unipol**  
GRUPPO

## Partial Internal Model (consolidato)

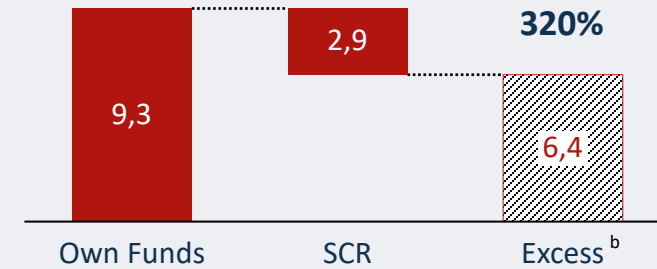
<sup>a</sup> Solvency 2 ratio consolidato di Gruppo del settore assicurativo (escl. il contributo di OF e SCR delle società del settore finanziario)<sup>b</sup> Eligible Own Funds in eccesso al Solvency Capital Requirement

Dati al netto della proposta di distribuzione di dividendi

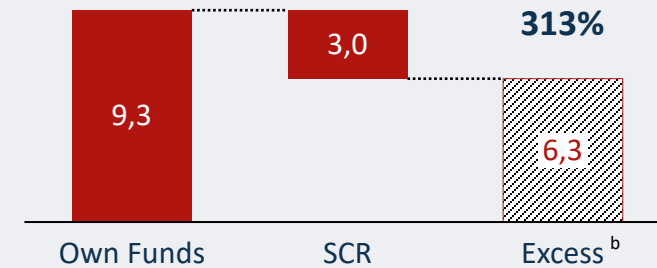
Solvency 2 ratio calcolati mediante l'applicazione del nuovo Modello Interno Danni e delle Model Change (Rischio Spread e Rischio Riscatto), la cui procedura di application è in corso di approvazione da parte dell'Autorità di Vigilanza ai fini delle valutazioni FY23.

**UnipolSai**  
ASSICURAZIONI

## Economic Capital (consolidato)

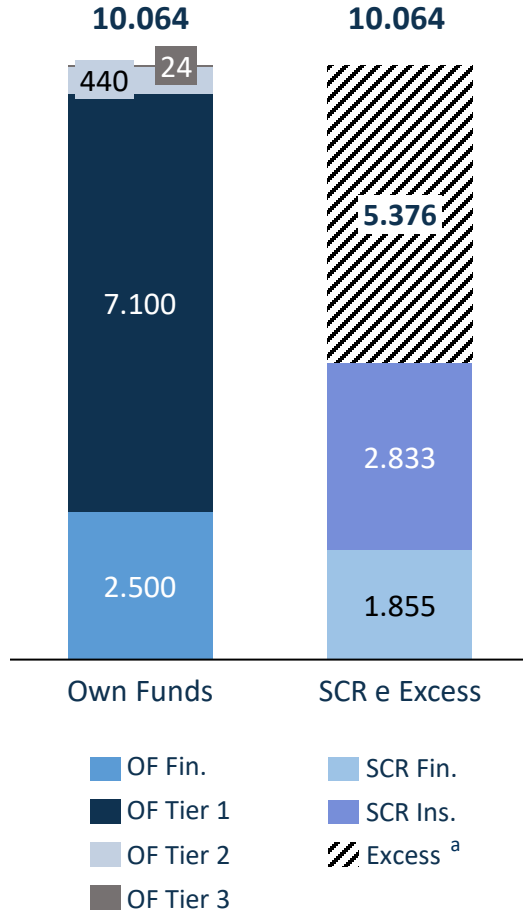


## Partial Internal Model (solo)

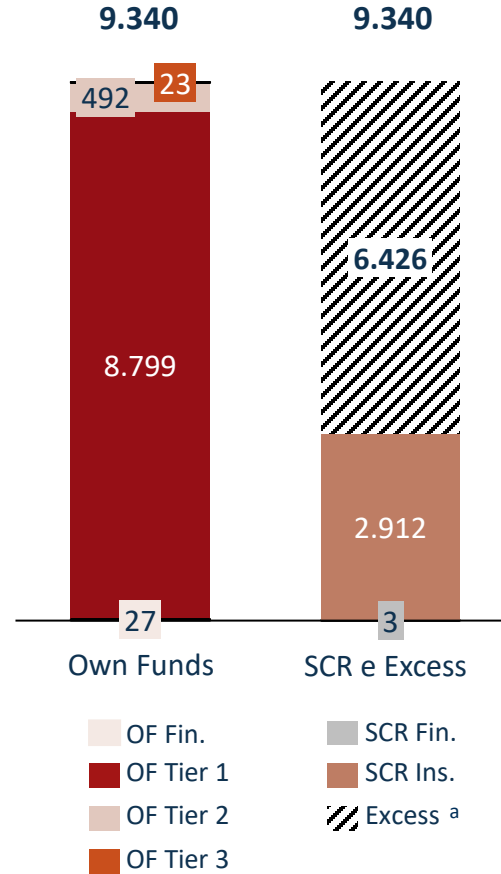


€mln

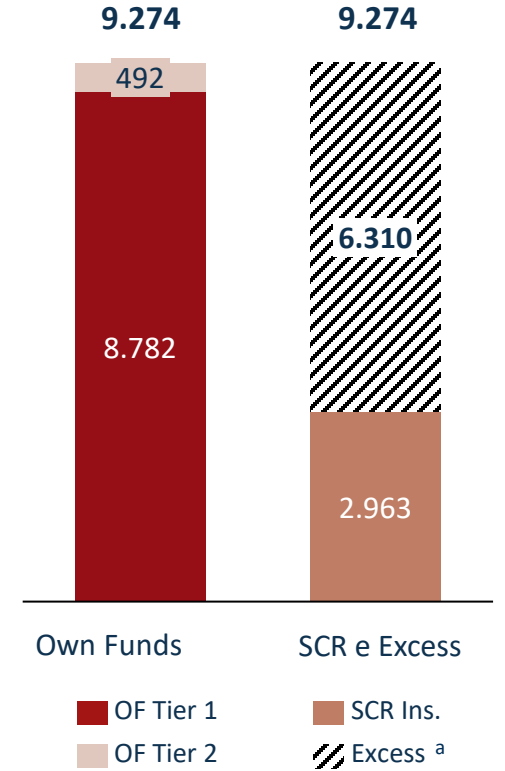
**UNIPOL (consolidato) – Partial Internal Model**



**UNIPOLSAI (consolidato) – Economic Capital**



**UNIPOLSAI (solo) – Partial Internal Model**





## AZIONI 2023...

- Definizione degli impegni all'interno della **Net-Zero Asset Owners Alliance** (riduzione del 50% delle emissioni di carbonio dei portafogli gestiti direttamente di azioni quotate e obbligazioni societarie quotate in borsa entro il 2030)
- Sviluppo di un'**offerta assicurativa sanitaria retail**, con attenzione alle esigenze specifiche dei diversi target (studenti, under 30, mamme, genitori, donne, under 65,...)
- Patrocinio, alla Commissione Europea, di un nuovo paradigma - più sostenibile, equo e inclusivo - per misurare le emissioni di CO2 delle auto private, basato su **“scatole verdi”**
- Istituzione di una funzione DE&I (**Diversity Equity & Inclusion**)
- Rafforzamento **del presidio dei rischi e impatti ESG** (Linee Guida Diritti Umani, Linee Guida Anticorruzione, nuovo Codice di Condotta Fornitori esteso al business non assicurativo)



## ... E PRIMI RISULTATI

€mln	Baseline 2021	FY22	FY23
<b>Incidenza prodotti a valenza ambientale e sociale</b>	<b>25,9%</b>	<b>27,1%</b>	<b>27,6%</b>
<b>Finanza per gli SDGs (ammontare investimenti tematici per gli SDGs)</b>	<b>862</b>	<b>1.160</b>	<b>1.493</b>

# 1

Risultati consolidati FY23

# 1.1

Monitoraggio obiettivi  
Piano Strategico  
2022-2024

# 1.2

Allegati

# 2

Progetto di  
razionalizzazione  
societaria del  
Gruppo Unipol



# STRATEGIC PLAN GOALS TRACKING > STATUS UPDATE



## Data Driven Omnichannel Insurance

- Ottimizzazione incremento prezzi Auto e Property attraverso machine learning e pricing dinamico
- Diffusione del frazionamento mensile del premio senza costi aggiuntivi
- Crescita della produzione da journey digitali e ibride nell'ambito del modello omnicanale
- Sottoscrizione Patto 3.0 con la rete agenziale con commissioni variabili Rca e CVT ed estensione accordo dati e omnicanalità



## Focus Salute e Life-Cycle

- UniSalute centro di eccellenza in ambito Salute con piena estensione del perimetro di operatività ai canali agenziale, bancario e digital
- Lancio di campagne per la diffusione di consapevolezza sulla cultura della prevenzione
- Ulteriore potenziamento dell'offerta life-cycle su specifici target



## Bancassurance Boosting

- Realizzati interventi su modello di offerta e distributivo nell'ambito dell'accordo di partnership con BPER e BPSO
- Rafforzata la partecipazione nel capitale di Banca Popolare Sondrio per favorire ulteriormente la partnership industriale



## Beyond Insurance Enrichment

- #Mobility: integrazione tramite fusione per incorporazione di SIFA' in Unipol*Rental* con lo scopo di creare un primario operatore nazionale nel settore del noleggio a lungo termine
- #Welfare: integrazione di Centri Medici Santagostino e Dyadea ed espansione della rete di centri medici mediante nuove aperture
- #Property: avviato percorso di perseguimento di sinergie in ambito principalmente liquidativo



## Tech & People Evolution

- ~900 uscite raggiunte nel periodo 2022-2023 sostenute da Fondo di Solidarietà
- Effettuati investimenti tech per ~€300mln nel 2022-2023 per lo sviluppo di nuove piattaforme e digitalizzazione



# MONITORAGGIO OBIETTIVI PIANO STRATEGICO 2022-2024 > TARGET QUANTITATIVI



	FY22 (€mln)	FY23 (€mln)	Cum. FY22-FY23 (€mln)	Target 2024 (€mld)
Premi Danni	8.304	8.651		8,9
Combined Ratio Danni (netto riass.)	93,8%	98,2%		92,6%
Premi Vita	5.341	6.409		5,8
PVFPM Vita <sup>a</sup>	3,6%	4,1%		3,5%
Risultato netto consolidato norm. <sup>b</sup>	774	1.064	1.839	2,3 cum. <sup>c</sup>
Dividendi	265	273	538	0,75 cum. <sup>c</sup>
Incidenza prodotti a valenza ambientale e sociale	27,1%	27,6%		30%
Finanza per gli SDGs	1.160	1.493		1,3



	FY22 (€mln)	FY23 (€mln)	Cum. FY22-FY23 (€mln)	Target 2024 (€mld)
Premi Danni	8.304	8.651		8,9
Combined Ratio Danni (netto riass.)	93,8%	98,2%		92,6%
Premi Vita	5.341	6.409		5,8
PVFPM Vita <sup>a</sup>	3,6%	4,1%		3,5%
Risultato netto consolidato norm. <sup>b</sup>	789	766	1.555	2,3 cum. <sup>c</sup>
Dividendi	453	467	920	1,4 cum. <sup>c</sup>
Incidenza prodotti a valenza ambientale e sociale	27,1%	27,6%		30%
Finanza per gli SDGs	1.160	1.493		1,3

FY22 norm. secondo i principi IFRS4/IAS 39

<sup>a</sup> Present Value Future Profit Margin

<sup>b</sup> Escluse poste non ricorrenti, in coerenza con l'obiettivo di piano

<sup>c</sup> Dati cumulati 2022-2024

# 1

Risultati consolidati FY23

# 1.1

Monitoraggio obiettivi  
Piano Strategico  
2022-2024

# 1.2

Allegati

# 2

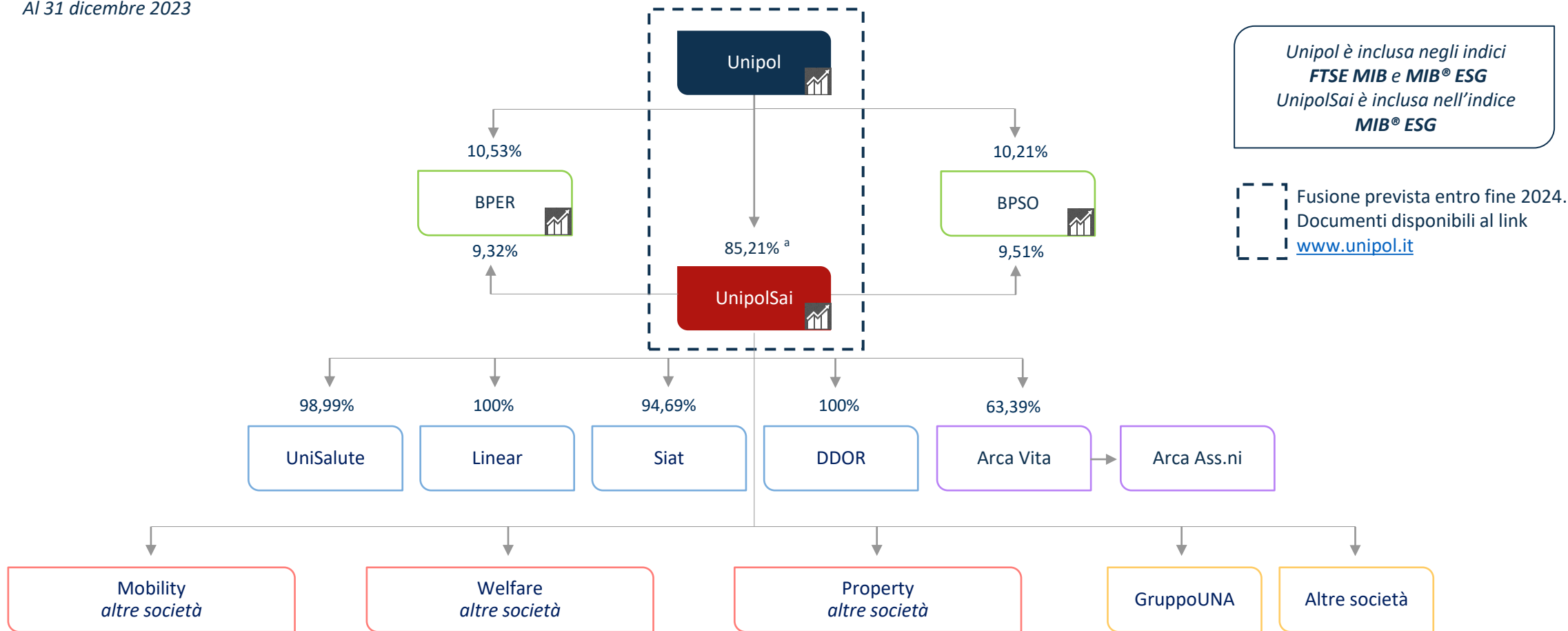
Progetto di  
razionalizzazione  
societaria del  
Gruppo Unipol



# ALLEGATI > STRUTTURA SOCIETARIA



Al 31 dicembre 2023



Unipol è inclusa negli indici  
**FTSE MIB e MIB® ESG**  
 UnipolSai è inclusa nell'indice  
**MIB® ESG**

Fusione prevista entro fine 2024.  
 Documenti disponibili al link  
[www.unipol.it](http://www.unipol.it)

Società quotate

<sup>a</sup> Include le azioni detenute da Unipol Investment, UnipolPart I e Unipol Finance

Bancarie e Finanziarie

Assicurative

Bancassurance

Servizi (assicurativi e accessori)

Hotel e Altro





Alla data attuale



## MOBILITY

**UnipolRental**  
*noleggio a lungo termine*

**UnipolTech**  
*telematica assicurativa e pedaggio elettronico (UnipolMove)*

**UnipolAssistance**  
*assistenza a veicoli, persone, abitazioni e attività comm.li*

**UnipolService**  
*riparazione auto mediante network carrozzerie convenzionate*

**UnipolGlass**  
*installazione, riparazione e sostituzione di cristalli auto*

**Cambiomarcia**  
*e-commerce per compravendita di veicoli e bici usate*

**I.Car**  
*antifurti mediante marchiatura dei cristalli*



## WELFARE

**Centro Medico Santagostino**  
*centri medici a elevata innovazione tecnologica*

**Casa di Cura Villa Donatello**  
*centri medici polispecialistici*

**Florence Centro Chirurgia Ambulatoriale**  
*centro medico specializzato in cure per la fertilità*

**Davinci Healthcare**  
*software gestionale per medici di medicina generale*

**Tantosvago**  
*servizi di corporate welfare*

**WelBee**  
*servizi di terzi in ambito welfare con propria piattaforma IT*



## PROPERTY

**UnipolHome**  
*servizi non assicurativi per abitazioni e condomini*

**Unicasa Italia**  
*leader italiano nel servizio di amministrazione condom.le*

**UnipolPay**  
*corporate banking e servizi IMEL (digital wallet e tecnologia dei pagamenti)*

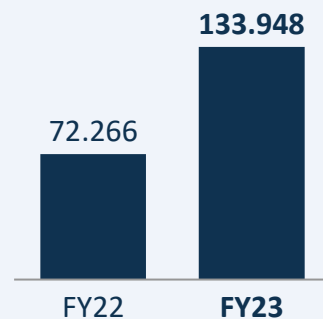


## KPI

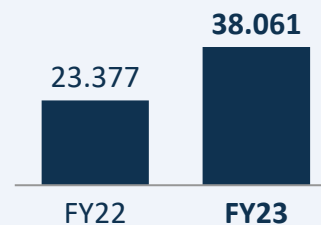
€mln	FY22 <sup>a</sup>	FY23
Ricavi	364	584
Costi	-349	-545
Plusvalenze su cespiti	34	53
EBITDA	48	92
EBIT	43	89
Risultato netto	30	26

<sup>a</sup> I dati al 2022 si riferiscono alla sola UnipolRental

## FLOTTA – VEICOLI DI PROPRIETA'



## NUOVI VEICOLI IMMATRICOLATI



Dati gestionali

La fusione per incorporazione di Sifà in UnipolRental ha avuto efficacia a partire dal 1° luglio 2023



Al 31 dicembre 2023

€mln

Emittente	quotato <sup>a</sup>	Valore nominale	Sub./Sen./Hyb.	Tier	Scadenza	cedola
UnipolSai	✓	500	Sub.	Tier II	Mar, 2028	3,88%
UnipolSai	✓	750	Hyb.	Tier I	Perpetuo <sup>b</sup>	5,75%
UnipolSai	✓	500	Hyb.	Tier I	Perpetuo <sup>c</sup>	6,38%
<b>Totale UnipolSai S.p.A.</b>		<b>1.750</b>				<b>5,39% <sup>d</sup></b>
Unipol	✓	1.000	Sen.	--	Mar, 2025	3,00%
Unipol	✓	500	Sen.	--	Nov, 2027	3,50%
Unipol (Green Bond)	✓	1.000	Sen.	--	Set, 2030	3,25%
<b>Totale Unipol S.p.A.</b>		<b>2.500</b>				<b>3,20% <sup>d</sup></b>
<b>Totale UnipolSai S.p.A. + Totale Unipol S.p.A.</b>		<b>4.250</b>				

<sup>a</sup> Quotato alla borsa del Lussemburgo<sup>b</sup> Prima call giugno 2024<sup>c</sup> Prima call aprile 2030<sup>d</sup> Tasso medio calcolato sullo stock medio FY23

€mln

Al 31 dicembre 2023

	Attivi		Passivi
Attività finanziarie liquide	1.475	Debito senior 2025	1.000
		Debito senior 2027	500
		Senior green bond 2030	1.000
<b>Attività finanziarie liquide <sup>a</sup></b>	<b>1.475</b>	<b>Passività finanziarie <sup>b</sup></b>	<b>2.500</b>

**Saldo netto**
**-1.025**
<sup>a</sup> Includere attività finanziarie liquide di Unipol S.p.A. e delle società da essa direttamente controllate al 100%. Incluso anche l'85,24% delle attività finanziarie liquide di UnipolReC

<sup>b</sup> Valore nominale

Al 31 dicembre 2023

		Notes
Partecipazione in UnipolSai	85,21%	rif. slide 24
Partecipazione diretta in BPER	10,53%	rif. slide 24
Partecipazione diretta in BPS	10,21%	rif. slide 24
Attività/Passività finanziarie nette	-1.025 €mln	rif. slide 28
Costi operativi netti al FY23 <sup>a</sup>	29 €mln	dato adjusted esclusi costi non ricorrenti
DTA	218 €mln	Deferred Tax Assets relative all'affrancamento dell'avviamento - local GAAP

<sup>a</sup> Differenza fra valore e costi della produzione  
Dati gestionali


**Unipol**  
GRUPPO

€mln	FY23 IFRS17/9
Raccolta premi	<b>15.060</b>
<i>Danni</i>	<b>8.651</b>
<i>Vita</i>	<b>6.409</b>
Combined Ratio	<b>98,2%</b>
Risultato lordo reported	<b>1.565</b>
Risultato netto consolidato rep.	<b>1.331</b>
Risultato netto di Gruppo rep.	<b>1.101</b>
Dividendi	<b>273</b>
DPS (€)	<b>0,380</b>
Patrimonio netto totale	<b>9.799</b>
Patrimonio netto di Gruppo	<b>7.967</b>
BVPS (€)	<b>11,11</b>
Solvency 2 ratio (PIM cons.)	<b>215%</b>


**UnipolSai**  
ASSICURAZIONI

€mln	FY23 IFRS17/9
Raccolta premi	<b>15.060</b>
<i>Danni</i>	<b>8.651</b>
<i>Vita</i>	<b>6.409</b>
Combined Ratio	<b>98,2%</b>
Risultato lordo rep.	<b>1.019</b>
Risultato netto consolidato rep.	<b>766</b>
Risultato netto di Gruppo rep.	<b>700</b>
Dividendi	<b>467</b>
DPS (€)	<b>0,165</b>
Patrimonio netto totale	<b>7.307</b>
Patrimonio netto di Gruppo	<b>7.026</b>
BVPS (€)	<b>2,31</b>
Solvency 2 ratio (cons. ec. capital)	<b>320%</b>

# 1

Risultati consolidati FY23

# 1.1

Monitoraggio obiettivi  
Piano Strategico  
2022-2024

# 1.2

Allegati

# 2

Progetto di  
razionalizzazione  
societaria del  
Gruppo Unipol

Questa presentazione non costituisce e non è parte di un'offerta di scambio o di acquisto, o di una sollecitazione di un'offerta di acquisto o di scambio, di strumenti finanziari. Tale offerta o sollecitazione sarà effettuata solo in base a una documentazione ufficiale di offerta approvata dalle autorità di regolamentazione competenti.

L'Offerta è promossa in Italia, in quanto le Azioni sono quotate sull'Euronext Milan, organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A., ed è rivolta, indistintamente e a parità di condizioni, a tutti gli azionisti dell'Emittente.

Alla data della presente presentazione, l'Offerta non è promossa né diffusa, direttamente o indirettamente, negli Stati Uniti d'America, in Australia, Canada, Giappone o in qualsiasi altro Paese nel quale l'Offerta non sia consentita in assenza di autorizzazione da parte delle competenti autorità locali o sia in violazione di norme o regolamenti (gli "Altri Paesi"), né utilizzando strumenti di comunicazione o commercio internazionale (ivi inclusi, a titolo esemplificativo, la rete postale, il fax, il telex, la posta elettronica, il telefono ed internet) degli Stati Uniti d'America, Australia, Canada, Giappone o degli Altri Paesi né qualsivoglia struttura di alcuno degli intermediari finanziari degli Stati Uniti d'America, Australia, Canada, Giappone o degli Altri Paesi, né in alcun altro modo.

Copia di qualsiasi documento relativo all'Offerta (ivi incluso il Documento di Offerta), non sono e non devono essere inviati, né in qualsiasi modo trasmessi, o comunque distribuiti, direttamente o indirettamente, negli Stati Uniti d'America, in Australia, in Canada, in Giappone o negli Altri Paesi. Chiunque riceva i suddetti documenti non deve distribuirli, inviarli o spedirli (né a mezzo di posta né attraverso alcun altro mezzo o strumento di comunicazione o commercio internazionale) negli Stati Uniti d'America, in Australia, in Canada, in Giappone o negli Altri Paesi.

Il presente documento è accessibile nel o dal Regno Unito esclusivamente: (i) da persone che hanno esperienza professionale in materia di investimenti che rientrano nell'Articolo 19(5) del Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005, come successivamente modificato (l'"Order") o (ii) da società con patrimonio netto elevato e da altre persone alle quali questo documento può essere legittimamente trasmessa, in quanto rientranti nell'Articolo 49(2), commi da (a) a (d), dell'Order (tutti questi soggetti sono definiti congiuntamente come "Soggetti Rilevanti"). Gli strumenti finanziari di cui al presente documento sono disponibili solamente ai Soggetti Rilevanti (e qualsiasi invito, offerta, accordo a sottoscrivere, acquistare o altrimenti acquisire tali strumenti finanziari sarà rivolta solo a questi ultimi). Qualsiasi soggetto che non sia un Soggetto Rilevante non dovrà agire o fare affidamento su questo documento o sui suoi contenuti. Il presente documento, così come ogni altro documento relativo all'Offerta (ivi incluso il Documento di Offerta) non costituiscono e non possono essere interpretati quale offerta di strumenti finanziari rivolta a soggetti domiciliati e/o residenti negli Stati Uniti d'America, Canada, Giappone, Australia o negli Altri Paesi. Nessuno strumento può essere offerto o compravenduto negli Stati Uniti d'America, Australia, Canada, Giappone o negli Altri Paesi in assenza di specifica autorizzazione in conformità alle applicabili disposizioni della legge locale di detti Stati o degli Altri Paesi ovvero di deroga rispetto alle medesime disposizioni.

L'adesione all'Offerta da parte di soggetti residenti in paesi diversi dall'Italia può essere soggetta a specifici obblighi o restrizioni previsti da disposizioni di legge o regolamentari. È esclusiva responsabilità dei destinatari dell'Offerta conformarsi a tali norme e, pertanto, prima di aderire all'Offerta, verificarne l'esistenza e l'applicabilità, rivolgendosi ai propri consulenti. Non saranno accettate eventuali adesioni all'Offerta conseguenti ad attività di sollecitazione poste in essere in violazione delle limitazioni di cui sopra.







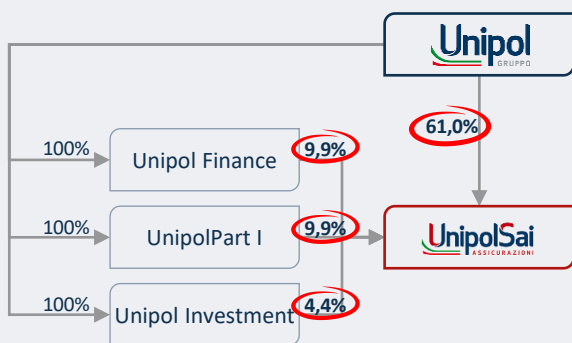
L'OPERAZIONE PROPOSTA

- Fusione di UnipolSai (e Unipol Finance, UnipolPart I e Unipol Investment) in Unipol, la cui denominazione sociale cambierà in “Unipol Assicurazioni”
- Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria (OPA) di Unipol su tutte le azioni UnipolSai <sup>a</sup>

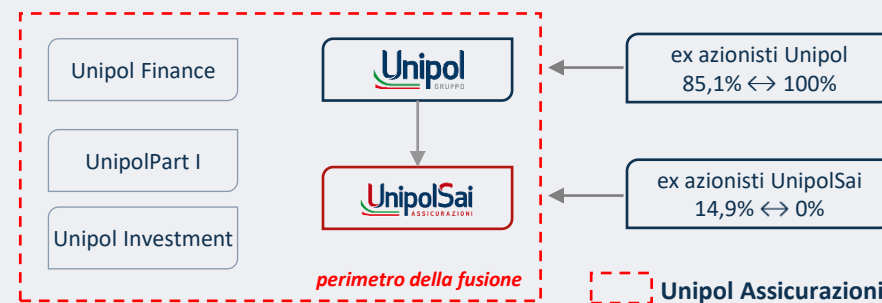
RAPPORTO DI CAMBIO E PREZZO OPA

- Il rapporto di cambio offerto è pari a 3 azioni Unipol di nuova emissione per ogni 10 azioni UnipolSai
- Il prezzo di OPA è pari a €2,700 per azione *cum dividend*, corrispondente a un premio rispetto ai prezzi di mercato come dettagliato a pag. 38 di questa presentazione
- Esborso massimo OPA 1.131 €mln

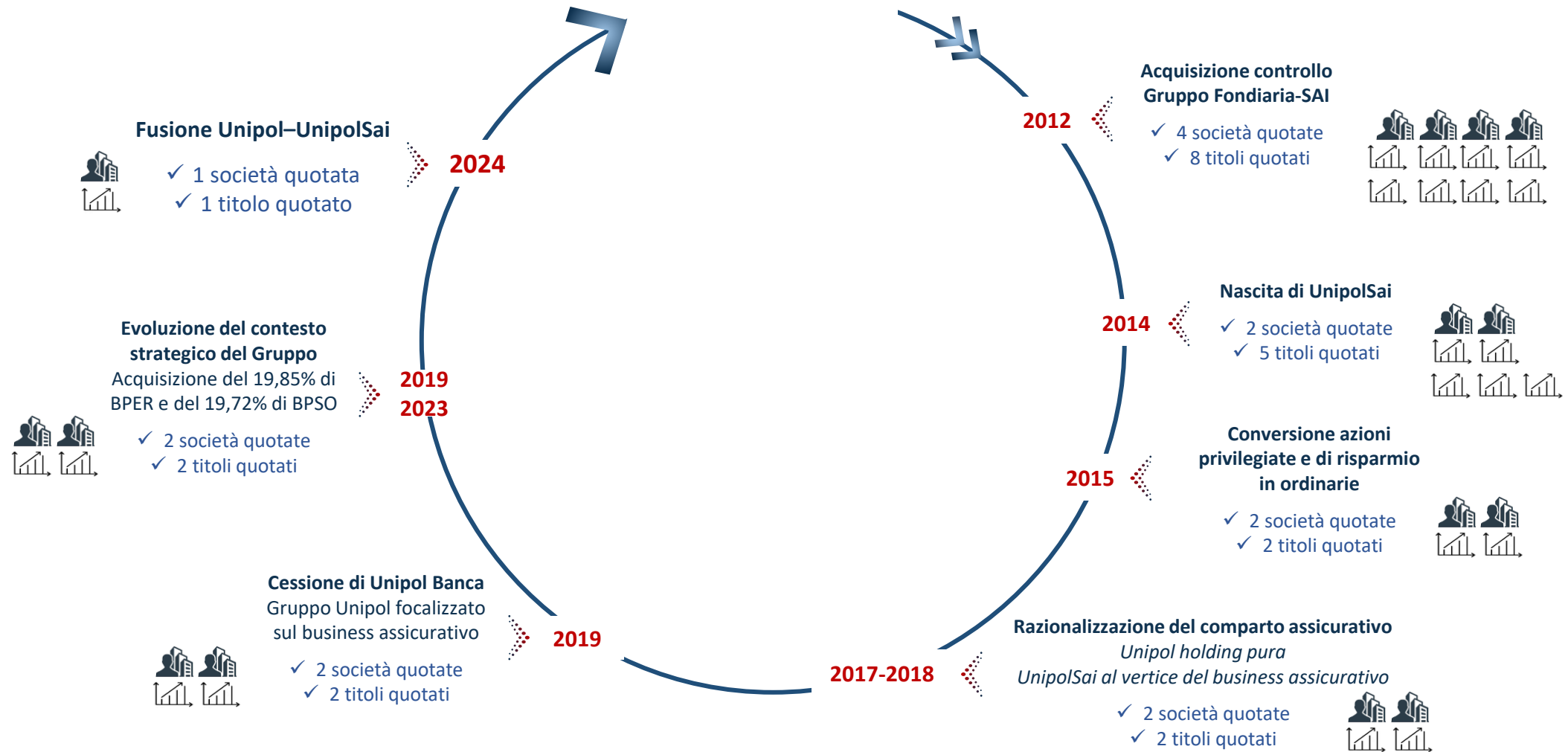
Struttura attuale del Gruppo



Struttura del Gruppo post operazione



La struttura dell'azionariato post operazione dipenderà (i) dal risultato dell'OPA e (ii) dall'esercizio del diritto di recesso da parte degli azionisti Unipol





## RAZIONALE STRATEGICO

L'operazione ha lo scopo di:

- **razionalizzare la struttura societaria del Gruppo**
- semplificare i processi decisionali di **direzione unitaria e governo del Gruppo**

### VANTAGGI DELLA FUSIONE



Gli azionisti di Unipol:

- diventeranno azionisti di una **società assicurativa** comparabile ai *competitor* nazionali ed europei
- ottimizzeranno il profilo di **cassa e funding**
- otterranno **sinergie di costo**
- ottimizzeranno la posizione di **solvibilità del Gruppo**, anche in chiave prospettiva



Gli azionisti di UnipolSai:

- rimarranno azionisti di una delle principali società assicurative italiane, quotata, **capogruppo** del Gruppo Unipol, in linea con le migliori practice nazionali e internazionali
- deterranno un titolo azionario con un **elevato livello di liquidità**
- incrementeranno la partecipazione nei partner di **bancassicurazione**, con benefici in termini di redditività e diversificazione

### RAZIONALE DELL'OPA

Liquidità garantita agli azionisti di UnipolSai che non hanno intenzione di partecipare alla fusione:

- pronta monetizzazione -e a condizioni definite- del loro investimento, in anticipo rispetto alla data della fusione
- a un premio rispetto ai prezzi di mercato come dettagliato a pag. 38 di questa presentazione



**Fusione per incorporazione in Unipol di UnipolSai e delle holding intermedie**

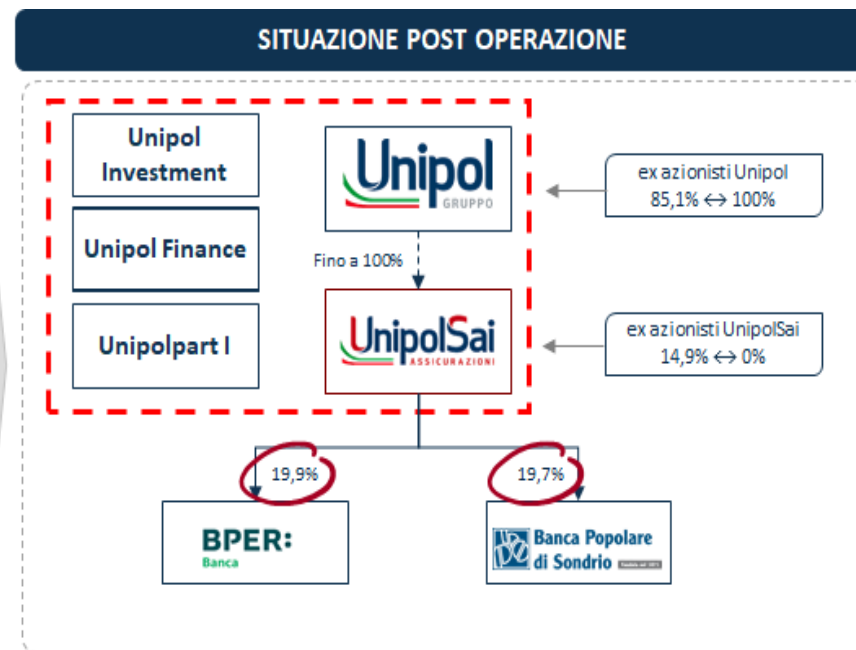
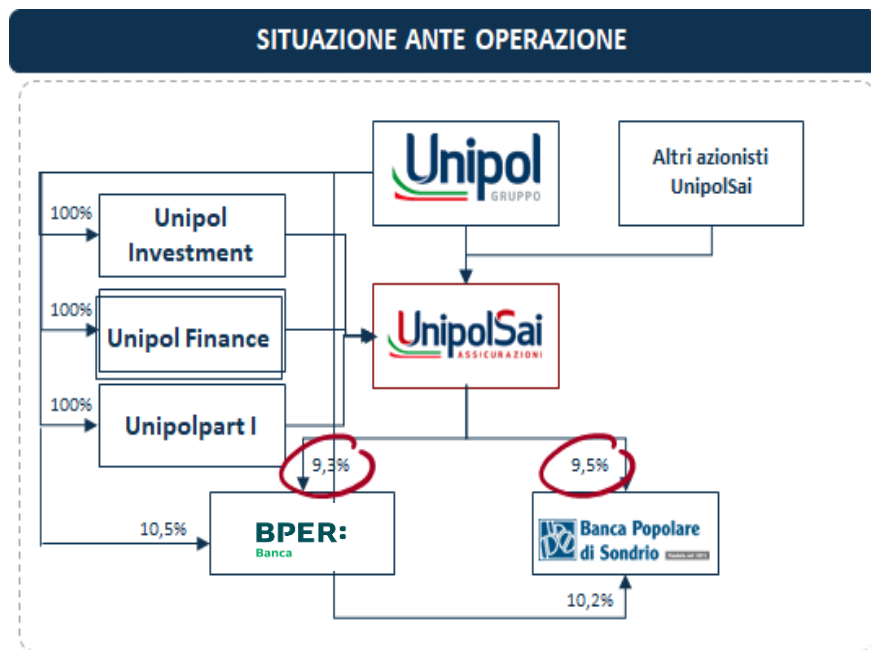
- Tutte le azioni UnipolSai verranno annullate e concambiate con azioni Unipol, ad eccezione delle azioni detenute da Unipol, direttamente e indirettamente mediante Unipol Finance, UnipolPart I e Unipol Investment (holding intermedie interamente partecipate da Unipol), e delle azioni proprie detenute da UnipolSai, che verranno annullate senza concambio

Nell'ambito della fusione per incorporazione di UnipolSai in Unipol il **rapporto di cambio è pari a 3 azioni Unipol di nuova emissione per ogni 10 azioni UnipolSai offerta in cambio**

- Unipol emetterà nuove azioni con le stesse caratteristiche di quelle in circolazione
- Il numero delle nuove azioni che dovrà emettere Unipol verrà stabilito in seguito al risultato dell'OPA

**Il completamento della fusione avrà luogo indipendentemente dal risultato dell'OPA**

- Gli azionisti di Unipol che non approveranno la fusione e pertanto le modifiche allo statuto, avranno il diritto di recedere
- L'efficacia del diritto di recesso è subordinata al perfezionamento della fusione e alla circostanza che l'esborso complessivo non sia superiore a 100€mln, salvo rinuncia da parte di Unipol e UnipolSai.
- Il perfezionamento della fusione è subordinato, *inter alia*, all'ottenimento delle autorizzazioni di legge
- Il completamento della fusione è previsto entro la fine del 2024



Unipol Assicurazioni



## PROPOSTA OPA

(dati al 16/02/2024, data di annuncio dell'Offerta)

- Offerta Pubblica di Acquisto, interamente per cassa, riguardante tutte le azioni UnipolSai
  - ad eccezione delle azioni detenute direttamente e indirettamente da Unipol e delle azioni proprie detenute direttamente e indirettamente da UnipolSai
  - incluse le azioni proprie che saranno eventualmente attribuite al personale dirigente -entro la fine del periodo di adesione dell'Offerta- nell'ambito dei piani di compensi basati su strumenti finanziari in essere
- Alla data dell'annuncio, l'OPA riguarda un massimo di n. 417.386.600 azioni, corrispondenti al 14,75% del capitale sociale di UnipolSai

## AMMONTARE

- Corrispettivo in contanti pari a € 2,700 per azione *cum dividend* (i.e. se UnipolSai distribuisce un dividendo prima della data di pagamento dell'OPA, il corrispettivo verrà automaticamente ridotto di un importo pari a tale dividendo)
- Corrispondente a un premio rispetto ai prezzi di mercato come dettagliato a pag. 38 di questa presentazione

## FUNDING

- Mediante l'utilizzo di risorse finanziarie proprie

## DATA DI AVVIO

- Subordinata al rilascio dell'autorizzazione da parte di CONSOB prevista per legge



Mese	Prezzo medio per Azione ponderato (in Euro)	Differenza tra il corrispettivo e il prezzo medio per Azione (in Euro)	Differenza tra il corrispettivo e il prezzo medio per Azione (in % rispetto al prezzo medio)
15 febbraio 2024 (ultimo giorno di Borsa aperta prima della data dell'annuncio)	2,398	0,302	12,6%
Media prezzi a 1 mese	2,422	0,278	11,5%
Media prezzi a 3 mesi	2,350	0,350	14,9%
Media prezzi a 6 mesi	2,322	0,378	16,3%
Media prezzi a 12 mesi	2,325	0,375	16,1%

Elaborazione dei dati Bloomberg al 15 febbraio 2024



## CONTATTI INVESTOR RELATIONS



**Adriano Donati**  
Head of Investor Relations

[investor.relations@unipol.it](mailto:investor.relations@unipol.it)  
[investor.relations@unipolsai.it](mailto:investor.relations@unipolsai.it)

<b>Carlo Latini</b>	Tel +39 051 507 6333
<b>Eleonora Roncuzzi</b>	Tel +39 051 507 7063
<b>Giancarlo Lana</b>	Tel +39 011 654 2088
<b>Giuseppe Giuliani</b>	Tel +39 051 507 7218
<b>Silvia Tonioli</b>	Tel +39 051 507 2371

### Prossimo evento

10 maggio 2024

risultati 1Q24

Opening  New Ways

UNIPOL 2022-2024  
STRATEGIC PLAN