

Spett.le

**IMMOBILIARE GRANDE DISTRIBUZIONE  
SOCIETÀ DI INVESTIMENTO IMMOBILIARE QUOTATA S.P.A.**

Sede Legale: Via Trattati Comunitari Europei 1957-2007, n. 13 - Bologna  
a mezzo pec [legal\\_igdsiiqspa@pec.gruppoigd.it](mailto:legal_igdsiiqspa@pec.gruppoigd.it)

**LISTA PER LA NOMINA DEI COMPONENTI IL CONSIGLIO DI  
AMMINISTRAZIONE DI IMMOBILIARE GRANDE DISTRIBUZIONE SOCIETÀ DI  
INVESTIMENTO IMMOBILIARE QUOTATA S.P.A.**

Unicoop Tirreno società cooperativa azionista di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., titolare di n. 11.001.625 azioni ordinarie rappresentanti il 9.97 % del capitale sociale

**DICHIARA**

- di presentare per l'elezione del Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., che avrà luogo nel corso dell'Assemblea ordinaria convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e, occorrendo, per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione, la seguente lista di candidati nelle persone e nell'ordine seguenti:

**LISTA PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

N.	Cognome	Nome	Data e luogo di nascita
1.	SAVINO	ALESSIA	05.05.1967 – FABRIANO (AN)
2.	MENCUCCINI	FRANCESCA	26.09.1970 – FOLLONICA (GR)
3.	TUCCI (*) (**)	MARIO	14.11.1958 - FIRENZE
4.	ZAVAGLIA (*) (**)	ALESSANDRO	16.09.1970 - ROMA

(\*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge (art. 147-ter, comma 4, e art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58).

(\*\*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance e dall'art. 16 del Regolamento Mercati adottato con Delibera Consob n. 20249 del 28 dicembre 2017.

La lista è corredata dalla seguente documentazione, di cui la scrivente autorizza, per quanto di propria competenza, la pubblicazione da parte di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.:

- dichiarazione di ciascun candidato di accettazione della candidatura, attestante, altresì, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e incompatibilità, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di Amministratore della Società (Allegato A);
- dichiarazione di ciascun candidato attestante gli incarichi di amministrazione e controllo ricoperti presso altre società, in conformità al Regolamento "Limiti al cumulo degli



*incarichi ricoperti dagli amministratori*” adottato da Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. (Allegato A1);

- dichiarazione di ciascun candidato indicato come indipendente ai sensi del combinato disposto degli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF e/o ai sensi del Codice di Corporate Governance, nonché dell’art. 16 del Regolamento Mercati, attestante il possesso dei predetti requisiti di indipendenza (Allegato B);
- *curriculum vitae* riguardante le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato unitamente a fotocopia del documento di identità e del codice fiscale di ciascun candidato alla carica di Amministratore (Allegato C);
- dichiarazione attestante l’assenza dei rapporti di collegamento previsti dall’art. 144-quinquies Regolamento Emittenti con gli azionisti che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nella Società, ai sensi della raccomandazione formulata dalla Consob con la comunicazione n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009 (Allegato D).

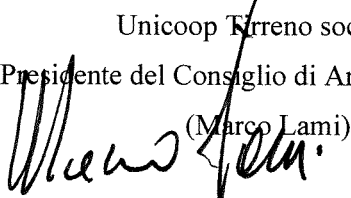
La certificazione comprovante la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione della lista sarà prodotta entro il termine per la pubblicazione della stessa da parte della Società **(i.e. entro il 28 marzo 2024)**.

\* \* \* \* \*

Ove Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. avesse necessità di contattare i presentatori della lista si prega di fornire i seguenti recapiti Sig.ra Valentina Tedeschi, tel. 0565/24274, e.mail [valentina.tedeschi@unicooptirreno.coop.it](mailto:valentina.tedeschi@unicooptirreno.coop.it).

Data e Luogo

Piombino 22.03.2024

Unicoop Tirreno soc.coop.  
Il Presidente del Consiglio di Amministrazione  
  
(Marco Lami)



**MONTE  
DEI PASCHI  
DI SIENA**  
BANCA DAL 1472

**Comunicazione ex artt. 43/45 del Provvedimento Post Trading**

**1. Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	1030	CAB	70720	COD. FIL.	3990
denominazione	Banca Monte dei Paschi di Siena S.p.A.				

**2. Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)	
denominazione	

**3. Data della richiesta**

**4. Data di invio della comunicazione**

12/03/2024 ggmmaaaa	19/03/2024 ggmmaaaa
------------------------	------------------------

**5. N.ro progressivo annuo**

**6. N.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare<sup>1</sup>**

**7. Causale della rettifica/revoca**

2024/07		
---------	--	--

**8. Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

--

**9. Titolare degli strumenti finanziari:**

deposito titoli: 94972

cognome o denominazione	UNICOOP DEL TIRRENO SOCIETA' COOPERATIVA		
nome			
codice fiscale	0103530499		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita	ggmmaaaa	nazionalità	
indirizzo	SS AURELIA KM 237		
città	PIOMBINO LI	Stato	

**10. Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN	IT0005322612
denominazione	IGD IMM RAGG

**11. Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

9.651.625
-----------

**12. Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

natura	
Beneficiario vincolo	

**13. Data di riferimento**

**14. Termine di efficacia**

**15. Diritto esercitabile**

19/03/2024 ggmmaaaa	22/03/2024 ggmmaaaa	DEP
------------------------	------------------------	-----

**16. Note**

PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE
--

**BANCA MONTE DEI PASCHI DI SIENA S.P.A.**  
Firma Intermediario  
Centro Corporate Grosseto

## Comunicazione ex artt. 43 - 44 - 45 del Provvedimento Unico sul Post-Trading del 13 agosto 2018

## 1. Intermediario che effettua la comunicazione

ABI (conto MT) 03239 CAB 02804  
denominazione INTESA SANPAOLO PRIVATE BANKING S.P.A.

## 2. Ultimo Intermediario, se diverso dal precedente, o Intermediario cedente in caso di trasferimento tra intermediari

ABI CAB  
denominazione

3. data della richiesta (ggmmssaa) 4. data di invio della comunicazione (ggmmssaa)  
18032024 18032024

5. n.ro progressivo annuo 6. n.ro della comunicazione precedente 7. causale  
24400008 00000000 INS

## 8. nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari

## 9. titolare degli strumenti finanziari:

cognome o denominazione UNICOOP TIRRENO SOCIETA' COOPERA

nome TIVA

código fiscale 00103530499

comune di nascita

provincia di nascita

data di nascita (ggmmssaa) 00000000

nazionalita ITALIA

indirizzo Strada Statale 1 AURELIA KM 237

città PIOMBINO (LI)

Stato ITALIA

## 10. strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

ISIN o Cod. interno IT0005322612

denominazione IGD SIIQ RG

## 11. quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:

1.350.000,000

## 12. vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione

natura 10 - VINCOLO IN PEGNO TERZI

Beneficiario vincolo

FACTORCOOP S.P.A.

13. data di riferimento (ggmmssaa)

14. termine di efficacia

15. diritto esercitabile

18032024

22032024

DEP

## 16. note

CERTIFICAZIONE PER LA PRESENTAZIONE DELLE LISTE PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Firma dell'Intermediario

## 17. Sezione riservata all'Emittente

Data della rilevazione nell'Elenco

Causale della rilevazione:

Iscrizione

Maggiorazione

Cancellazione

Motivazione della cancellazione o del rifiuto di iscrizione

Firma dell'Emittente

Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.  
FP FIRENZE GRAMSCI - 00388

**DICHIARAZIONE ATTESTANTE L'ASSENZA**  
**DI RAPPORTI DI COLLEGAMENTO**

Piombino, 22.03.2024

Unicoop Tirreno Soc. Coop., azionista di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., titolare di n. 11.001.625 azioni ordinarie della medesima rappresentanti il 9,97% del relativo capitale sociale

**PREMESSO CHE**

- A) la scrivente società intende presentare una lista di candidati per l'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione;
- B) la scrivente società è a conoscenza della raccomandazione della Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009 in materia di rapporti di collegamento tra soci di riferimento e soci di minoranza;

**DICHIARA**

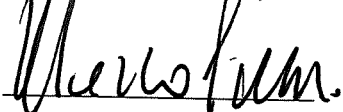
- l'assenza di relazioni significative con Coop Alleanza 3.0 Soc. Coop., azionista di maggioranza di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., ai sensi della Comunicazione della Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009 allegata;
- di fornire in allegato informazioni sulle relazioni esistenti, potenzialmente rilevanti, con l'azionista di controllo Coop Alleanza 3.0 Soc. Coop., indicando le motivazioni per le quali tali relazioni non sono state considerate determinanti per l'esistenza dei rapporti di collegamento;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati.

Piombino (LI), Fraz. Riotorto, li ~~PIOMBINO~~ 22.03.2024

In fede

Il Legale Rappresentante

(Dr. Marco Lami)



## ALLEGATO A

### NORMATIVA APPLICABILE

#### Paragrafo 2 della comunicazione della Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009

2. In occasione dell'elezione dell'organo di amministrazione si raccomanda ai soci che presentino una "lista di minoranza" di depositare insieme alla lista una dichiarazione che attesti l'assenza dei rapporti di collegamento, anche indiretti, di cui all'art. 147-ter, comma 3, del TUF e all'art. 144-quinquies del Regolamento Emittenti, con gli azionisti che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ove individuabili sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del medesimo Decreto.

In tale dichiarazione dovranno inoltre essere specificate le relazioni eventualmente esistenti, qualora significative, con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa, ove individuabili, nonché le motivazioni per le quali tali relazioni non sono state considerate determinanti per l'esistenza dei citati rapporti di collegamento, ovvero dovrà essere indicata l'assenza delle richiamate relazioni.

In particolare, si raccomanda di indicare tra le predette relazioni, qualora significative, almeno:

- i rapporti di parentela;
- l'adesione nel recente passato, anche da parte di società dei rispettivi gruppi, ad un patto parasociale previsto dall'art. 122 del TUF avente ad oggetto azioni dell'emittente o di società del gruppo dell'emittente;
- l'adesione, anche da parte di società dei rispettivi gruppi, ad un medesimo patto parasociale avente ad oggetto azioni di società terze;
- l'esistenza di partecipazioni azionarie, dirette o indirette, e l'eventuale presenza di partecipazioni reciproche, dirette o indirette, anche tra le società dei rispettivi gruppi;
- l'aver assunto cariche, anche nel recente passato, negli organi di amministrazione e controllo di società del gruppo del socio (o dei soci) di controllo o di maggioranza relativa, nonché il prestare o l'aver prestato nel recente passato lavoro dipendente presso tali società;
- l'aver fatto parte, direttamente o tramite propri rappresentanti, della lista presentata dai soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa nella precedente elezione degli organi di amministrazione o controllo;
- l'aver partecipato, nella precedente elezione degli organi di amministrazione o di controllo, alla presentazione di una lista con i soci che detengono, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa ovvero avere votato una lista presentata da questi ultimi;
- l'intrattenere o l'aver intrattenuto nel recente passato relazioni commerciali, finanziarie (ove non rientrino nell'attività tipica del finanziatore) o professionali;



- la presenza nella c.d. lista di minoranza di candidati che sono o sono stati nel recente passato amministratori esecutivi ovvero dirigenti con responsabilità strategiche dell'azionista (o degli azionisti) di controllo o di maggioranza relativa o di società facenti parte dei rispettivi gruppi.



## ALLEGATO B

Unicoop Tirreno soc. coop., tenuto conto della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, dichiara di essere parte di un patto parasociale su azioni di Unipol Gruppo S.p.A. di cui è parte anche l'azionista di controllo dell'emittente Coop Alleanza 3.0 soc. coop.

Ciò posto, Unicoop Tirreno soc. coop. ritiene che tale circostanza non determini un collegamento rilevante ai fini della presentazione delle liste in IGD SIIQ S.p.A. fra i due azionisti in parola, in quanto il patto parasociale su Unipol Gruppo S.p.A. contiene previsioni basate sul meccanismo delle maggioranze variabili negli organi del sindacato (cc.dd. *shifting majorities*) funzionale a impedire che uno o più paciscenti, individualmente o d'intesa fra loro, possano esercitare un'influenza rilevante sul patto medesimo. Di talché, il suddetto legame parasociale, peraltro su società terza rispetto all'emittente, non determina alcuna interferenza rilevante fra Coop Alleanza e Unicoop Tirreno ai fini del collegamento fra liste relative ai rinnovi degli organi di IGD SIIQ S.p.A.

Unicoop Tirreno soc. coop. dichiara inoltre che la stessa aveva in essere con Coop Adriatica s.c. a r.l. – dalla fusione della quale con altre cooperative è poi nata, il 1° gennaio 2016, Coop Alleanza 3.0 soc. coop. – impegni parasociali aventi ad oggetto previsioni di voto e di blocco su azioni dell'Emittente; gli accordi parasociali tra le predette cooperative sono stati tuttavia risolti consensualmente a far data dal 9 marzo 2015, come comunicato al mercato e, dunque, si tratta di accordi risalenti nel tempo.

Da ultimo Unicoop Tirreno soc. coop. dichiara di intrattenere alcune relazioni commerciali con Coop Alleanza 3.0 soc. coop. che non hanno rilevanza in merito ai rapporti di collegamento e che rientrano nelle ordinarie relazioni del sistema cooperativo nel contesto territoriale di riferimento.





*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

**Allegato A**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta ALESSIA SAVINO, nata FABRIANO, il 05.05.1967, codice fiscale SVNLS67E45D451D, residente in MILANO, via TORINO, n. 64

**PREMESSO CHE**

- A) la sottoscritta è stata designata dall'azionista Unicoop Tirreno soc. coop- ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. (la "Società"),
- B) la sottoscritta è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.

**Tutto ciò premesso**

la sottoscritta, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. il tempo necessario per un diligente svolgimento degli stessi;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi della normativa applicabile, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

**DICHIARA**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- in relazione al vigente Regolamento “*Limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori*” approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2010, e, successivamente aggiornato il 26 febbraio 2015, successivamente aggiornato, di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detto Regolamento:  
si veda Allegato A1

**DICHIARA INFINE**


- di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.
- di riconoscere ed accettare che, come da disposizioni normative applicabili, a seguito della accettazione della candidatura, la Società pubblicherà sul sito web della Società all’indirizzo [www.gruppoigd.it](http://www.gruppoigd.it), Sezione Governance, Assemblea, il proprio nome, cognome, luogo, data di nascita, codice fiscale e *curriculum vitae*.

Luogo e data

Piombino, 22 marzo 2024

In fede

Alessia Savino



## ALLEGATO A1

DICHIARAZIONE DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
RICOPERTI

Io sottoscritta ALESSIA SAVINO, in qualità di **candidato alla carica di Amministratore** della Società **Immobiliare Grande Distribuzione SIIQ SpA**, con la presente

**dichiaro**

di ricoprire, ad oggi, gli incarichi di amministrazione e di controllo nelle società di seguito elencate, in conformità al contenuto del Regolamento *“Limiti al cumulo di incarichi ricoperti dagli amministratori”* approvato dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 13 dicembre 2010, e da ultimo aggiornato in data 26 febbraio 2015.

specificando ulteriormente l'appartenenza di ciascun incarico alle seguenti categorie:

- **Società del Gruppo A:**
  - a) Società quotate in mercati regolamentati (anche esteri);
  - b) Società che svolgono attività bancarie o assicurative;
  - c) Società operanti in via prevalente nel settore finanziario nei confronti del pubblico (“società finanziarie”);
  - d) Società di rilevanti dimensioni, intendendosi per tali società quelle che superino nell'anno almeno due dei seguenti limiti:
    - i) ammontare dei ricavi almeno pari a 50 milioni di euro;
    - ii) numero di dipendenti pari a 250 unità;
    - iii) attivo dello stato patrimoniale almeno pari a 43 milioni.
- **Società del Gruppo B** (intendendosi per tali società quelle non appartenenti al Gruppo A):

GRUPPO A	Incarico ricoperto	GRUPPO B	Incarico ricoperto
1. Factorcoop spa	Consigliere di Amministrazione	1. Enercoop Tirreno srl	Consigliere di Amministrazione
2. SO.GE.FIN. srl	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	2.	

Piombino, 22.03.2024

  
(Alessia Savino)

## ALESSIA SAVINO

Cittadinanza: Svizzera e italiana

## PROFILO

Professionista dell'area Finance / Tesoreria, vanto una duplice esperienza, bancaria e aziendale, avendo prestato la mia attività presso due grossi istituti bancari, due importanti multinazionali con presenza in Europa, Asia, Oceania e America e infine presso una delle sette cooperative della grande distribuzione italiana.

## PRINCIPALI COMPETENZE

- collaborare con la Direzione Generale al raggiungimento degli obiettivi strategici e di profitto;
- elaborare piani e strategie, politiche e procedure aziendali del settore amministrativo/finanziario e individuare il miglior assetto delle fonti finanziarie aziendali;
- dirigere, sviluppare e coordinare le attività e i processi del Dipartimento Amministrazione, Finanza e Fonti Finanziarie, gestire i rapporti con i settori aziendali e di gruppo, con gli enti esterni e con i soci privati;
- elaborare ed implementare nuovi prodotti di raccolta e di investimento per i soci privati della Cooperativa, individuando i prodotti finanziari più idonei da proporre ai soci privati ed impostare il reporting relativo;
- coordinare le reti di collocatori iscritti al Registro unico intermediari che offre ai soci prodotti finanziari del Gruppo Unipol, polizze assicurative e di investimento, prestiti personali e mutui per acquisto casa;
- assicurare la regolarità fiscale della Società e gli assolvimenti societari;
- impostare e produrre reporting relativi alla Raccolta finanziaria di Gruppo, alle Disponibilità liquide nette di Gruppo e il cash flow previsionale di Gruppo su base mensile, annuale e di budget pluriennale;
- implementare coperture del rischio cambio e piattaforme elettroniche di negoziazione con un notevole risparmio in termini di riduzione di fees bancarie, corrispondente allo spread medio bid and offer sul mercato dei cambi;
- strutturare netting di Gruppo, pagamenti elettronici e adesione al circuito SWIFT con una notevole efficienza dei processi e della struttura dei costi di gruppo;
- gestire rapporti con global players a livello internazionale.

## CURRICULUM STUDIORIUM

- Laurea in Scienze Economiche e Bancarie con la votazione di 108/110 presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano nel 1991. Ha discusso una tesi di laurea dal titolo "La provvista delle banche tramite i certificati di deposito". Relatore: Prof. Francesco Cesarini;
- Master "Programma di Sviluppo Manageriale" presso l'Università Commerciale Luigi Bocconi, Scuola di Direzione Aziendale, Divisione Corporate, 2003;
- Lingue estere: inglese (C2); francese (A2); tedesco (A2).

## FUNZIONI ATTUALI

Da febbraio 2017, presso Unicoop Tirreno S.C.a.r.l.

Unicoop Tirreno è una delle sette grandi società di distribuzione organizzata italiane del sistema Coop e gestisce a livello consolidato 95 punti vendita disposti in area tirrenica totalizzando ricavi consolidati per circa 900 milioni di euro. Insieme a Coop Alleanza 3.0 detiene il controllo di IGD Siiq - Immobiliare Grande Distribuzione, società quotata al segmento STAR di Borsa Italiana dal 2005. Con le imprese del movimento cooperativo aderenti a Legacoop, detiene la maggioranza di Unipol Gruppo S.p.A., holding di partecipazioni e servizi italiana presente nei settori assicurativo, finanziario, immobiliare.

- Direttore Amministrazione e Finanza presso la società cooperativa Unicoop Tirreno, in riporto diretto al Direttore Generale della Società, e membro del Comitato Operativo di Direzione che assume le decisioni strategiche finanziarie ed economiche del Gruppo;
- Membro del Consiglio di Amministrazione di IGD Siiq, primo gruppo italiano tra le società quotate nel settore immobiliare retail. La società possiede e gestisce immobili in Italia e Romania dove opera nel segmento dei centri commerciali. Al 31 dicembre 2023, il suo portafoglio è stato valutato circa 2 miliardi di euro;
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Factorcoop S.p.A, società di factoring delle Cooperative di Consumo. La società acquisisce in cessione i crediti commerciali relativi alle forniture nei confronti delle principali cooperative aderenti a Coop Italia e di altre realtà del mondo cooperativo;
- Membro del Consiglio di Amministrazione e Vice Presidente della finanziaria di Gruppo Sogefin, che gestisce i servizi di tesoreria accentrata per il Gruppo e offre servizi finanziari ai soci della Cooperativa;
- Membro del Consiglio di Amministrazione di Enercoop Tirreno Srl con unico socio;

- Membro del Consiglio di Amministrazione di Axis Srl con unico socio.

Dal 2017, anno di avvio del nuovo piano industriale che è coinciso con il cambiamento del management, Unicoop Tirreno ha intrapreso un percorso di riorganizzazione e rilancio, sia economico che patrimoniale, in cui ogni anno si sono dimezzate le perdite e aumentato il margine operativo, con risultati di esercizio pari a -23,4 milioni nel 2017, -15,8 milioni nel 2018, -4,8 milioni nel 2019, +1 mln nel 2020, +1,8 mln nel 2021 e +0,6 mln nel 2022, un anno nel quale la Cooperativa ha deciso di non traslare completamente gli aumenti inflattivi sui prezzi allo scaffale. Numeri che dimostrano la continuità nel miglioramento e il raggiungimento degli obiettivi del Piano pluriennale.

Nello svolgimento della funzione, contribuisce alla direzione della Società, collaborando al suo sviluppo economico e alla conservazione del patrimonio, definisce e dirige il sistema di governo contabile, amministrativo, fiscale e finanziario, rappresentando un supporto per la formulazione e l'applicazione delle politiche economiche e per la pianificazione strategica.

In qualità di direttore dell'Amministrazione, è garante della correttezza, completezza e trasparenza dei processi di formazione dei documenti rappresentativi delle dinamiche economiche, finanziarie e patrimoniali della Società.

- Nell'ambito della carica ricoperta è Direttore responsabile dei seguenti dipartimenti con 7 riporti diretti e 170 FTE in riporto indiretto:
  - Amministrazione, Area Fiscale e Controllo delle Procedure amministrative, Contabilità Fornitori e Gestione automatica dei pagamenti, Contabilità Clienti e Recupero crediti;
  - Impieghi Finanziari: gestisce 600 mln di portafoglio mobiliare;
  - Raccolta prestito sociale: amministra la primaria fonte di finanziamento della cooperativa. Vengono gestiti 600.000 soci e circa 110.000 soci finanziatori, con la creazione e l'implementazione di nuovi prodotti finanziari, le normative di vigilanza e tutte le attività di prelevamento e incasso connesse;
  - Servizi finanziari, rete di collocatori iscritti al Registro unico intermediari che offre ai soci prodotti finanziari del Gruppo Unipol, polizze assicurative e di investimento, prestiti personali e mutui per acquisto casa;
  - Tesoreria: si occupa di flussi finanziari, cash pooling, gestione dei rischi finanziari, rapporti con Banche, predisposizione di prospetti di flussi di cassa e di Budget finanziari, coperture del rischio tasso, mutui ipotecari, factoring e reverse factoring, monetica, servizio portavalori, piattaforma multibanking e interfacce con il sistema di tesoreria;
  - Ispettorato finanziario, sovrintende e controlla l'insieme delle procedure e delle conseguenti verifiche di conformità dei fondi cassa e le corrette disposizioni di Banca D'Italia e Cier;
  - Dal 1 febbraio 2017 al 1 maggio 2019: Direttore del Patrimonio immobiliare, amministrando 600 mln di immobili strumentali e non e di terreni, gallerie commerciali e consorzi.

#### FUNZIONI PRECEDENTI

Presso il Gruppo Giorgio Armani S.p.A:

Primaria azienda italiana del settore del lusso che totalizza ricavi consolidati per 2.600 milioni di euro e per circa 7.000 milioni di euro a valori retail.

- 1/2010-7/2016 General Manager, Direttore Generale e membro del Consiglio di Amministrazione della società finanziaria del Gruppo Giorgio Armani; tale funzione si è aggiunta alle precedenti di Group Treasurer/Tesoreria di Gruppo con sede di lavoro a Mendrisio (CH) e Milano e di Responsabile della Tesoreria della Giorgio Armani S.p.A Swiss Branch, e della Giorgio Armani S.p.A, Milano.

Nell'ambito della carica ricoperta è stata responsabile:

- della predisposizione del Bilancio per approvazione del Consiglio di Amministrazione, di cui è membro dal novembre 2004, della gestione dei flussi e della redazione di cash flow Budget di Gruppo;
  - della gestione della posizione finanziaria di Gruppo;
  - dell'introduzione e monitoraggio dei sistemi atti a concentrare e razionalizzare il flusso dei fondi, ad esempio sistema Zero Balance, prodotti dalle consociate e dalle controllate operanti in diversi paesi;
  - Inoltre ha implementato il cash pooling di Gruppo in euro, usd, yen, aud e gbp, il sistema di netting multilaterale di Gruppo, l'adesione al circuito SWIFT, la gestione accentrata dei rischi finanziari ed è amministratore di sistema per il web banking di HSBC Bank, Citibank, Bank Of America e Banca Intesa Milano;
  - 10/2001-12/2009 Group Treasurer, Responsabile della Tesoreria di Giorgio Armani S.p.A con sede a Milano e Giorgio Armani S.p.A, Swiss Branch, con sede a Mendrisio;
- Nell'espletare l'incarico, ha svolto le seguenti funzioni:
- creazione della Tesoreria di Gruppo definendo la struttura e i processi in grado di assicurare efficienza, accuratezza ed efficacia dei meccanismi operativi;

(segue)

- gestione dei flussi di pagamento e di incasso di Gruppo, elaborazione, analisi e predisposizione della reportistica previsionale e a consuntivo relativa al cash flow e alle attività/ passività finanziarie in stretta collaborazione con le altre funzioni aziendali coinvolte (Amministrazione e Controllo di Gestione) con analisi degli scostamenti a livello consolidato;
- controllo e gestione dell'esposizione ai rischi finanziari di liquidità, di cambio e di tasso di interesse tramite operazioni spot e strumenti derivati e strutturati;
- gestione dei rapporti con gli istituti finanziari a livello di Gruppo; si è occupata della implementazione del Sistema di Tesoreria, delle interfacce con il sistema contabile Oracle, con verifica e controllo giornaliero dei movimenti banca e relative registrazioni contabili.

Presso la branch svizzera di Aprilia S.p.A, oggi Gruppo Piaggio S.p.A:

Gruppo industriale italiano del settore meccanico totalizzante ricavi consolidati annui di 500 milioni di Euro e presente con proprie filiali in Europa, Stati Uniti e Giappone, ha svolto la seguente funzione:

- 09/1998-09/2001 Responsabile della Tesoreria Internazionale del Gruppo. In quest'ambito, con il supporto delle risorse addette alla Tesoreria/ Contabilità Banche, è stata creata la Tesoreria integrata. In particolare, l'attività si è sostanziata in: analisi, individuazione ed implementazione del Sistema di Tesoreria adatto alle esigenze di Gruppo ed efficace gestione dello stesso e delle necessarie interfacce con il sistema contabile SAP; negoziazione e gestione delle garanzie e delle fonti di finanziamento per tutte le società estere del Gruppo, individuazione degli strumenti, i canali e le modalità di incasso e pagamento al fine di minimizzare i costi e disporre con tempestività delle informazioni necessarie nel Sistema di Tesoreria; ottimizzazione dei saldi per valuta dei conti correnti bancari esteri in linea con le attività di provvista e impiego dei fondi e implementazione del cash pooling in Eur e in Usd; coordinamento delle operazioni di pagamento estere disposte dalle unità aziendali preposte, previa verifica dell'esistenza della provvista necessaria e delle necessarie abilitazioni; gestione delle disponibilità liquide consolidate, in coerenza con le aspettative di andamento del mercato mobiliare e con i vincoli di rischi di tasso, liquidità e cambio definiti dalla Direzione Finanziaria di Gruppo; individuazione e gestione dell' idonea struttura di portafoglio titoli; gestione del funzionamento dei processi di gestione previsionale di Tesoreria e di Cassa con l'elaborazione del Reporting di Tesoreria interno e Consolidato relativo alle situazioni prospettiche e consuntive.

Presso Credito Emiliano S.p.A:

Credito Emiliano S.p.A, Credem, una fra le principali realtà bancarie private italiane, che nel 1995 ha assorbito la Banca Creditwest S.p.A;

- 09/1995-09/1998: Con il grado di Quadro Super, Responsabile del "Customer Desk" tassi per le aziende. L'attività consiste nel fornire consulenza in materia finanziaria a società ed imprese circa le loro necessità di investimento e di finanziamento tramite l'utilizzo di strumenti di mercato monetario (carte commerciali, FRAs, asset swaps, hot money, finanziamenti in valuta, etc.).

Presso Banca Creditwest S.p.A:

Banca Creditwest S.p.A, joint venture tra Credito Italiano e Natwest Bank di Londra, appartenente al Gruppo Credito Italiano, oggi Unicredit;

- 08/1991-09/1992 addetta ai rapporti con la clientela "affluent" ovvero la tipologia di cliente che si presenta autonomamente agli sportelli della banca per valutare la tipologia di prodotti offerti;
- 09/1992 - 01/1994 con la qualifica di Capo Reparto, Responsabile della Area Rapporti con la clientela privata, in collaborazione con la Capogruppo, Credito Italiano S.p.A;
- 02/1994 - 04/1994 funzionario dell'ufficio Tesoreria. L'attività consisteva nel controllo dell'applicazione delle disposizioni interne ed esterne relative al regolamento delle operazioni interbancarie: traffico pagamenti, conti reciproci, regolamento delle operazioni in cambi a pronti e a termine, delle opzioni sul mercato dei cambi e dei tassi e delle transazioni in titoli. Nella stessa funzione, si è inoltre occupata dell'implementazione della Tesoreria integrata: negoziazione cambi a pronti e a termine, operazioni di denaro caldo, negoziazione dei depositi interbancari (MID, Mercato di Intermediazione dei Depositi), trattazione titoli per la proprietà (MTS, Mercato Telematico dei Titoli di Stato), sottoscrizione di prestiti obbligazionari e partecipazione a sindacati di collocamento, gestione delle aste dei titoli di stato.

Si è inoltre occupata della gestione delle problematiche di compliance in collaborazione con la Capogruppo.

- 05/1994 - 09/1995 responsabile dell'Area Trattazione Valori Mobiliari del Settore Finanza della Direzione Generale. In seguito all'introduzione dell'obbligo della separazione tra attività in proprio della Banca e attività per conto della clientela, ha assunto la responsabilità della gestione di quest'ultima. Ciò ha comportato, in particolare: la scelta dell'assetto organizzativo e comunicativo dell'attività caratteristica del settore (gestioni patrimoniali, assistenza alla clientela, collocamento fondi), la verifica dei processi di gestione e di controllo dei rischi connessi con l'attività (rischio di inadempimento della controparte, rischio di liquidità, rischio operativo connesso ai sistemi informatici) e

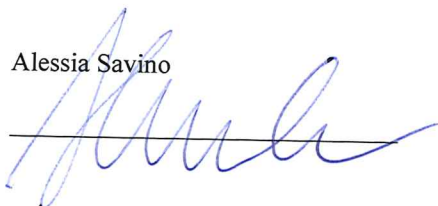
(segue)

L'implementazione del sistema informativo-contabile volto a rilevare, definire e misurare l'operatività e a fornire una corretta rappresentazione dei fatti aziendali in bilancio e alle Autorità di Vigilanza, nonché agli organi direzionali interni. Nell'espletare le sue funzioni, ha coordinato un team di quattro persone. Dal 9/94, membro del Comitato Finanza della Banca, che si riuniva con lo scopo di definire le scelte di natura commerciale e finanziaria in modo sinergico per accrescere l'economicità della gestione e la gamma delle alternative di azione.

## CORSI DI PERFEZIONAMENTO

- Webinar "Misure fiscali connesse all'emergenza Covid-19" – Scuola Coop – Studio Salvini – 17/23 aprile 2020.
- Webinar "La redazione del bilancio di esercizio a seguito delle normative pre e postCovid-19" - Scuola Coop – aprile 2020 - Relatrice Prof. Roberta Provasi;
- Seminario "Comunicare gli Equilibri: L'applicazione degli indicatori per la descrizione dell'equilibrio patrimoniale economico e finanziario delle Cooperative: panorama definitivo, alla luce della nuova normativa sulla crisi d'impresa" – Scuola Coop – 21 novembre 2019 - Relatrice Prof. Roberta Provasi
- Seminario "Pianificazione economica, patrimoniale e finanziaria in Cooperativa" – Scuola Coop – ottobre 2019
- Otto Walter International: Manager Evaluation 2014-2015 – Score A+ Short Term Higher Role;
- "I sistemi aziendali di Controllo interno" Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana, febbraio 2008, Manno.
- "La copertura del rischio tasso tramite CAP e FLOOR". CABOTO Sim, 21 marzo 1997, Milano.
- "I prodotti derivati". Scuola di Management dell'Università LUISS Guido Carli, 22- 23 aprile 1996, Roma.
- "Il mercato degli Eurobonds: tecniche operative, norme e raccomandazioni ISMA". A.I.O.T.E. dicembre 1992, Milano.
- "Banking groups in the Italian market and their relationships with industrial companies", ABI, ottobre 1991, Milano.

Alessia Savino



*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003, coordinato con il D. Lgs. 101/2018, e al Regolamento UE 2016/679.*

Alessia Savino



Li, 22/03/2024

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

**Allegato A**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

La sottoscritta Francesca Mencuccini, nata a Follonica (GR), il 26/09/1970, codice fiscale MNCFNC70P66D656M, residente in Follonica (GR), via Rapisardi, n. 6

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dall'azionista Unicoop Tirreno SC - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. (la "**Società**"),
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. il tempo necessario per un diligente svolgimento degli stessi;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi della normativa applicabile, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

**DICHIARA**



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- in relazione al vigente Regolamento “*Limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori*” approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2010, e, successivamente aggiornato il 26 febbraio 2015, successivamente aggiornato, di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detto Regolamento:

si veda Allegato A1

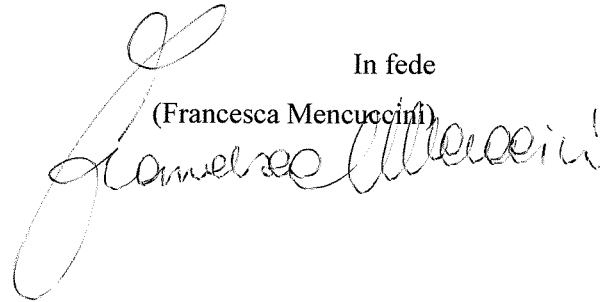
**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.
- di riconoscere ed accettare che, come da disposizioni normative applicabili, a seguito della accettazione della candidatura, la Società pubblicherà sul sito web della Società all'indirizzo [www.gruppoigd.it](http://www.gruppoigd.it), Sezione Governance, Assemblea, il proprio nome, cognome, luogo, data di nascita, codice fiscale e *curriculum vitae*.

Follonica (GR), li 22/03/2024

In fede

(Francesca Mencuccini)



## ALLEGATO A1

**DICHIARAZIONE DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
RICOPERTI**

Io sottoscritta Francesca Mencuccini, in qualità di **candidato alla carica di Amministratore** della Società **Immobiliare Grande Distribuzione SIIQ SpA**, con la presente

**dichiaro**

di ricoprire, ad oggi, gli incarichi di amministrazione e di controllo nelle società di seguito elencate, in conformità al contenuto del Regolamento “Limiti al cumulo di incarichi ricoperti dagli amministratori” approvato dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 13 dicembre 2010, e da ultimo aggiornato in data 26 febbraio 2015.

specificando ulteriormente l'appartenenza di ciascun incarico alle seguenti categorie:

• **Società del Gruppo A:**

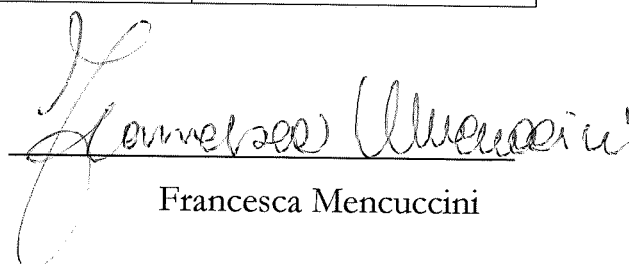
- a) Società quotate in mercati regolamentati (anche esteri);
- b) Società che svolgono attività bancarie o assicurative;
- c) Società operanti in via prevalente nel settore finanziario nei confronti del pubblico (“società finanziarie”);
- d) Società di rilevanti dimensioni, intendendosi per tali società quelle che superino nell'anno almeno due dei seguenti limiti:
  - i) ammontare dei ricavi almeno pari a 50 milioni di euro;
  - ii) numero di dipendenti pari a 250 unità;
  - iii) attivo dello stato patrimoniale almeno pari a 43 milioni.

- **Società del Gruppo B** (intendendosi per tali società quelle non appartenenti al Gruppo A):

<b>GRUPPO A</b>	<b>Incarico ricoperto</b>	<b>GRUPPO B</b>	<b>Incarico ricoperto</b>
1.		1. Centro Cooperativo consulenza e partecipazione soc.coop. “CCCP”	Consigliera di amministrazione

Data e luogo

Follonica (GR), li 22/03/2024

  
Francesca Mencuccini

---

FRANCESCA MENCUCCINI

---

NATA A FOLLONICA (GR) IL 26/09/1970

CF MNCFNC70P66D656M

---

#### ESPERIENZE PROFESSIONALI

---

**1997-1999:** *Pratica per abilitazione alla Professione di Avvocato* presso lo Studio Legale Associato Zuccaro-Ciullini-Salvi in Follonica (GR)

**1998-1999:** *Responsabile Ufficio Legale* presso Gestione Discount Spa in Follonica (GR), società del Gruppo Unicoop Tirreno per la gestione dei discount ad insegna "DICO" presenti nel Sud di Italia.

**1999-2000:** *Addetta Ufficio Legale* presso Vignale Immobiliare Spa in Grosseto, società del Gruppo Unicoop Tirreno per la gestione immobiliare, patrimonio, sviluppo e centri commerciali, ad insegna "Coop" ed "Ipercoop".

**2000-2008:** *Responsabile Area Affari Generali e Legali* (dal 2004 con inquadramento professionale di Quadro) del Gruppo Unicoop Tirreno s.c. in Piombino – Fraz. Vignale Riotorto, dotato di procura ed autonomia di spesa.

**2008- 2016:** *Responsabile Settore Legale, Conformità (231 e privacy), Societario e Assicurazioni* presso Gruppo Unicoop Tirreno s.c. in Piombino – Fraz. Vignale Riotorto

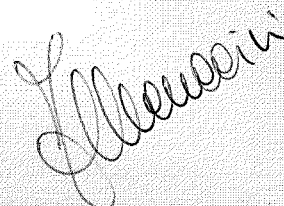
#### **Da Giugno 2010 con qualifica di dirigente**

**Da settembre 2016** – con qualifica di Direttore legale, conformità e societario Gruppo Unicoop Tirreno SC (settori contrattualistica, contenziosi, assicurazioni, societario, compliance (Dlgs. 231/2001 – privacy – dal 2024 anche qualità – sicurezza e prevenzione lavoro – ambiente – antiriciclaggio)

#### ISTRUZIONE

---

**1989:** Conseguimento della Maturità Classica presso il Liceo Classico "Archita" di Taranto



**1997:** Conseguimento della Laurea in Giurisprudenza presso L'università degli Studi di Siena. Votazione: 110 e lode

**2000:** Conseguimento Abilitazione alla professione di Avvocato presso la Corte di Appello di Firenze

## FORMAZIONE

---

**1998:** *Corso di aggiornamento sulla disciplina del Commercio* presso la Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione di Lucca

**1999:** Corso sulla *Disciplina del Commercio* in Roma

**2003:** Corso su *Concorsi ed Operazioni a premio* in Roma

**2004-2005:** Master *La Riforma del Diritto Societario* in Roma

**2005:** Master breve *La Finanza aziendale per i Giuristi di Impresa* presso in Milano

**2006-2008:** Corso di preparazione "*Una nuova leva di dirigenti in Toscana*" presso Legacoop in Roma e Scuola Coop in Montelupo Fiorentino (FI)

**2009-2010:** Corsi di formazione professionale su D.Lgs. 231/2001 e Organismo di Vigilanza organizzati dalla BUSINESS INTERNATIONAL in Milano

**2010** – Corso domino per neo-dirigenti, della durata di due anni

**2023** – Corso Business International (Milano) sulle tecniche della negoziazione

**Altri corsi di formazione su competenze manageriali presso Scuola Coop di Montelupo Fiorentino (FI)**

**Costanti aggiornamenti su materie specifiche: contrattualistica, compliance 231, privacy, antiriciclaggio, auditing**

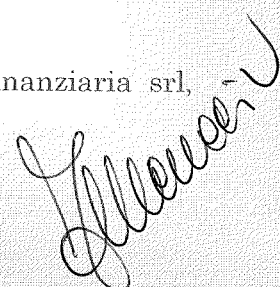
## INCARICHI AZIENDALI

---

**Dal 2000 ad oggi:** Segretaria del Consiglio di Amministrazione del Gruppo Unicoop Tirreno

**Dal 2006 ad oggi:** Componente Organismo di Vigilanza 231/2001 in composizione collegiale di Unicoop Tirreno

**Da Giugno 2008 al 2009:** Vicepresidente della Vignale Finanziaria srl, società finanziaria del Gruppo Unicoop Tirreno s.c.



**Dal Febbraio 2010 ad oggi: Organo di Vigilanza monocratico** delle società del Gruppo Unicoop Tirreno

**Dall'Ottobre 2011 al dicembre 2012: Consigliere di Amministrazione** della HOLMO DEL TIRRENO SPA

**Da aprile 2020** Consigliera di Amministrazione di CCCP, finanziaria aderente a Legacoop Toscana per lo sviluppo ed il sostegno della Cooperazione toscana

ALTRO

---

**1997: Candidata a Difensore Civico** del Comune di Follonica

**Dal 2010 al 2012: Consigliere di Amministrazione** della Cooperativa sociale San Giacomo di Porto Azzurro – Isola d'Elba (gestione delle attività con i carcerati presso Pianosa).

**Dal 2010 al 2016: Presidente Organismo di Vigilanza** di INRES Consorzio di progettazione e consulenza aderente a LegaCoop

**Dal 2011 al 2016: Membro del Comitato di Gestione** della Fondazione Memorie Cooperative (Fondazione del Gruppo Unicoop Tirreno) e successivamente, **Segretario generale** della Fondazione medesima

**Dal 2014 al 2019: assessore Bilancio, Pubblica Istruzione, Patrimonio, Personale e Innovazione tecnologica** del Comune di Scarlino (Grosseto)

**2018** Candidata al Senato per elezioni politiche

**Francesca Mencuccini**

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al D. Lgs. 196/2003, coordinato con il D. Lgs. 101/2018, e al Regolamento UE 2016/679.*

**Francesca Mencuccini**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

**Allegato A**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Mario Tucci, nato a Firenze, il 14/11/1958, codice fiscale TCCMRA58S14D612E, residente in Firenze, via del Romito, n. 3

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dall'azionista UNICOOP TIRRENO SOC. COOP. - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. (la "**Società**"),
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. il tempo necessario per un diligente svolgimento degli stessi;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di essere informato, ai sensi della normativa applicabile, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

**DICHIARA**

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- in relazione al vigente Regolamento “*Limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori*” approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2010, e, successivamente aggiornato il 26 febbraio 2015, successivamente aggiornato, di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detto Regolamento:  
si veda Allegato A1

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l’eventuale nomina alla carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.
- di riconoscere ed accettare che, come da disposizioni normative applicabili, a seguito della accettazione della candidatura, la Società pubblicherà sul sito web della Società all’indirizzo [www.gruppoigd.it](http://www.gruppoigd.it), Sezione Governance, Assemblea, il proprio nome, cognome, luogo, data di nascita, codice fiscale e *curriculum vitae*.

Luogo e data

Firenze, 20 Marzo 2024

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mario Levi". The signature is fluid and cursive, with the first name "Mario" being more prominent than the last name "Levi".

## ALLEGATO A1

**DICHIARAZIONE DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
RICOPERTI**

Io sottoscritto Mario Tucci, in qualità di **candidato alla carica di Amministratore** della Società **Immobiliare Grande Distribuzione SIIQ SpA**, con la presente

**dichiaro**

di ricoprire, ad oggi, gli incarichi di amministrazione e di controllo nelle società di seguito elencate, in conformità al contenuto del Regolamento *“Limiti al cumulo di incarichi ricoperti dagli amministratori?”* approvato dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 13 dicembre 2010, e da ultimo aggiornato in data 26 febbraio 2015.

specificando ulteriormente l'appartenenza di ciascun incarico alle seguenti categorie:

- **Società del Gruppo A:**
  - a) Società quotate in mercati regolamentati (anche esteri);
  - b) Società che svolgono attività bancarie o assicurative;
  - c) Società operanti in via prevalente nel settore finanziario nei confronti del pubblico (“società finanziarie”);
  - d) Società di rilevanti dimensioni, intendendosi per tali società quelle che superino nell'anno almeno due dei seguenti limiti:
    - i) ammontare dei ricavi almeno pari a 50 milioni di euro;
    - ii) numero di dipendenti pari a 250 unità;
    - iii) attivo dello stato patrimoniale almeno pari a 43 milioni.
- **Società del Gruppo B** (intendendosi per tali società quelle non appartenenti al Gruppo A):

GRUPPO A	Incarico ricoperto	GRUPPO B	Incarico ricoperto
1.		1.	
2.		2.	
3.		3.	
4.		4.	
5.		5.	
6.		6.	
7.		7.	
8.		8.	
9.		9.	

Data e luogo

Firenze, 20 Marzo 2024

*Mario Tucci*

---



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

**Allegato B**

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Mario Tucci, nato a Firenze, il 14/11/1958, codice fiscale TCCMRA58S14D612E, residente in Firenze, via del Romito, n. 3

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dall'azionista UNICOOP TIRRENO SOC. COP. - ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal Codice di Corporate Governance e dall'art. 16, comma 1, lettera d) e comma 2, del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28 dicembre 2017.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance e dall'art. 16 del Regolamento Mercati**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al Codice di Corporate Governance adottato dal Comitato di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nel gennaio 2020 (avuto riguardo, in particolare, alla definizione di "amministratore indipendente" contenuta nel Codice di Corporate Governance e alla raccomandazione n. 7), tenuto conto altresì dei criteri adottati dal Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. per valutare la significatività delle circostanze di cui alle lettere c) e d) della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance;

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 16, comma 1, lettera d) e comma 2, del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28 dicembre 2017, per le società sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società o ente non quotati.

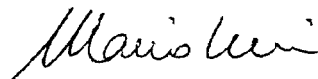
**DICHIARA INFINE**

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

Firenze, 20 Marzo 2024

In fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mario Levi".



## CURRICULUM DEL

### Prof. Ing. PhD MARIO TUCCI

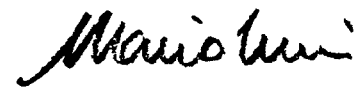
Dal 1985 svolge attività didattica e di ricerca presso l'Università degli Studi di Firenze, dopo aver conseguito la Laurea in Ingegneria Meccanica, con pieni voti e lode. Nel 1989 consegue il Dottorato di Ricerca in Energetica. Nel 1990 diventa ricercatore universitario nel settore scientifico disciplinare di Impianti Industriali Meccanici. Nel Novembre del 1992 prende servizio come professore associato di "Gestione degli Impianti Industriali" e dal 2000 è professore Ordinario del settore impiantistico.

Ha la titolarità della cattedra di "Industrial Asset Management", insegnamento che nel corso degli anni passati è stato erogato nei corsi di laurea di Ingegneria Gestionale, Ingegneria Meccanica e Ingegneria dell'Ambiente e del Territorio. Ha ricoperto in passato anche l'insegnamento di "Ricerca Operativa" per tutti i corsi di laurea di ingegneria e "Gestione del Rischio Industriale", "Organizzazione della Produzione e dei Sistemi Logistici". Attualmente insegna anche "Sicurezza industriale", "Gestione della Qualità", "Sistemi di Gestione Ambientale", "Gestione e Manutenzione degli Impianti".

Nell'Ateneo di Firenze ricopre gli incarichi di Presidente dei Corsi di Studi di area Ingegneria Industriale, e nella fattispecie del Corso di Laurea di Ingegneria Gestionale, del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Gestionale, del Corso di Laurea in Ingegneria Meccanica, del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica e del Corso di Laurea Magistrale in Ingegneria Energetica. È stato fondatore e poi Coordinatore dell'Indirizzo di Dottorato in Ingegneria Industriale e dell'Affidabilità, assorbito poi all'interno del Dottorato in Ingegneria Industriale, dopo essere stato dal 2004 coordinatore del Dottorato in "Ingegneria dell'Affidabilità, Manutenzione e Logistica". In passato è stato anche Direttore del Master in Project Management. Ha presieduto la Commissione Spin-off di Ateneo dal 2012 al 2018. È attualmente membro del Consiglio Scientifico di CsaVRI (Centro Servizi di Ateneo per la Valorizzazione della Ricerca e la gestione dell'Incubatore),

È stato docente nell'Ateneo di Firenze del Master in "Pianificazione della Protezione Civile" (per le materie riguardanti il rischio industriale) e del Master in "Ingegneria Legale" (per le materie riguardante le perizie e le valutazioni di incidenti industriali). è attualmente membro del Comitato Ordinatore e docente del Master in "Progettazione e Sicurezza dei Luoghi di Lavoro" organizzato in collaborazione con INAIL.

È stato Direttore dal 2010 al 2013 del Corso di formazione del "Safety Manager", organizzato dalle Università di Firenze, Siena e Pisa, sotto impulso della Giunta Regionale Toscana e con la collaborazione di INAIL Toscana e delle ASL Toscane.



Svolge regolarmente attività didattica anche nei master MIP del Politecnico di Milano, ed in particolare nel Master di Engineering and Contracting e nel Master Executive in Gestione degli Asset Industriali e della Manutenzione. Ha svolto insegnamenti anche nei Master MIGA dell'Università di Perugia, e Master MAINS del Sant'Anna di Pisa.

Svolge lezioni fin dalla istituzione nei Master in collaborazione fra Università di Firenze e Università di Pisa, di "Industry 4.0 Design" e "Smart4Lean".

È stato inoltre docente ANIMP nel workshop interattivo avanzato di Project Management.

Dal 1998 al 2007 è stato membro del Consiglio Nazionale dell'ANIMP (Associazione Nazionale di Impiantistica Industriale). È dal 1997 membro del board del WG 5.7 dell'IFIP (International Federation for Information Processing). Dal 2014 fa parte del Direttivo della Sezione Manutenzione dell'ANIMP ed ha partecipato alle attività della Sezione Informatica.

Fa parte dalla sua fondazione di **AIDI**, l'Associazione che raggruppa i Docenti Italiani di Impianti Industriali, ed ha fatto parte del Direttivo.

Ha fondato insieme a colleghi del Politecnico di Milano, dell'Università di Brescia, dell'Università di Bergamo e dell'Università Bocconi di Milano, l'ASAP Service Management Forum, associazione scientifica che riunisce, oltre ai citati atenei, oltre un centinaio di imprese dei settori impiantistico, automobilistico, e degli elettrodomestici, interessate al confronto su tematiche di progettazione e gestione dei servizi post-vendita.

Partecipa al laboratorio IBIS (Information Based Industrial Services) cofondato presso il Dipartimento di Energetica dell'Università di Firenze, ora Dipartimento di Ingegneria Industriale.

È autore di numerosi lavori pubblicati su riviste nazionali ed internazionali per larga parte riguardanti tematiche di impiantistica, gestione degli impianti industriali, sicurezza industriale, simulazione, gestione della produzione, logistica, affidabilità e manutenzione, ricerca operativa.

È stato responsabile di numerosi progetti di ricerca, nazionali e internazionali, e di convenzioni di ricerca con enti ed aziende pubbliche e private.

In qualità di fondatore e poi Presidente del Corso di Laurea in Ingegneria Gestionale a Firenze/Empoli, ha promosso lo sviluppo della cultura economico/organizzativa coniugata con quella ingegneristica, nell'ambito della didattica e della ricerca nell'Ateneo di Firenze, facendo crescere un gruppo di ricercatori di tale ambito in seno prima al Dipartimento di Energetica ed ora al Dipartimento di Ingegneria Industriale.

Al di fuori degli impegni accademici e di ricerca ha avuto ed ha esperienze imprenditoriali e professionali. Nel 1979 ha co-fondato una società di informatica, la COGITO s.r.l., fra le prime a sviluppare un business nel settore della microinformatica e dei PC, con il porting di applicazioni commerciali ed industriali precedentemente disponibili solo su minicomputer e mainframe. Ha

collaborato con essa fino al 1985. Nel 1999 ha co-fondato una società di consulenza direzionale, la Valori Aziendali S.p.a., che opera tutt'oggi nel campo dell'informatica, dell'automazione dei processi aziendali e industriali, nell'IoT e monitoraggio di flotte di mezzi.

Nel 2014 ha co-fondato una startup innovativa riconosciuta come Spin Off Accademico dell'Università di Firenze, SmartOperations s.r.l., che opera nel settore della manutenzione, stima e gestione dell'affidabilità, gestione informatica delle Operations, monitoraggio e valutazione degli impianti automatizzati. La startup è stata ceduta alla fine del 2022 alla società quotata in borsa Digital 360.

Ha svolto il ruolo di perito del Tribunale di Firenze e Prato in tema di impianti industriali, impianti di ingegneria sanitaria e ambientale e sicurezza del lavoro. Ha partecipato a commissioni di collaudo e di gara per impianti di trattamento rifiuti (selezione e compostaggio), termovalorizzazione, smaltimento di percolato da discarica.

Fra gli incarichi peritali ha ricevuto recentemente da parte di Riva Fire, l'incarico per CTP nelle cause penali intentate contro soci e amministratori dell'ILVA, sui costi manutentivi dal 1995 al 2015 dell'acciaieria a ciclo integrato e dell'impianto termoelettrico da gas siderurgici di Taranto.

Dal settembre del 2018 è Presidente della Commissione Tecnica UNI/CT 523 in UNINFO sull'Automazione Industriale, e in quanto mirror delle commissioni internazionali ISO/TC 184 e CEN/TC 310, partecipa a queste in rappresentanza dell'Italia.

In Fede

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Mario Tucci'.

Prof. Ing. Mario Tucci

## CONSENSO

Dichiarazione sostitutiva di certificazione (art. 46 D.P.R. n. 445/2000)

Avvalendomi della facoltà concessa dall'art. 46 D.P.R. 445/2000, consapevole delle responsabilità e delle pene stabilite dalla legge per false attestazioni e mendaci dichiarazioni, sotto la mia personale responsabilità DICHIARO che i dati inseriti nel presente CV sono veritieri.

Data: 20/03/2024

Firma:

A handwritten signature in black ink that reads "Mario Tucci".

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del D.Lgs. 196/2003, coordinato con il D.Lgs. 101/2018 ed al Regolamento UE 2016/679.

A handwritten signature in black ink that reads "Mario Tucci".

Firma:

Dati anagrafici e fiscali:

Mario Tucci, nato a Firenze il 14-11-1958

C.F. TCC MRA 58S14 D612E

Iscritto all'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Firenze, al n. 2539

## Bibliografia

- 1) Bandelloni M., Tucci M., *F.M.S.: aspetti economici, impiantistici, progettuali*, Impianti, anno XVIII, n.10, pp. 490-496, ottobre 1985.
- 2) Bandelloni M., Tucci M., Simulazione di F.M.S.: approccio con modello parametrizzato, Atti del XII Convegno Nazionale di Impiantistica "La fabbrica automatica", Università di Bologna, 11-12 ottobre 1985, pp. 139-155.
- 3) Carnevale E., Tucci M., Updating energy policy in a tanneries district, Proceedings of "Innovation for Energy Efficiency", Newcastle-upon-Tyne (UK), 15-17th September 1987, pp. 59-70, Pergamon Press, Oxford, 1987.
- 4) Bandelloni M., Pareschi A., Tucci M., Progettazione automatica su personal computer del layout di impianti industriali, Atti del XIV Convegno Nazionale ANIMP-OICE-UAMI "Progetto Italia", Cagliari, 8-10 ottobre 1987, pp. 437-450.
- 5) Bandelloni M., Pareschi A., Tucci M., Progettazione automatica su personal computer del layout di impianti industriali, Impiantistica italiana, anno I, n.4, pp. 273-278, aprile 1988.
- 6) Tucci M., Telemetry-aided energy auditing in small industries, Proceedings of the IASTED International Symposium "Modelling, Identification and Control", Grindelwald (CH), February 17-19, 1988, pp. 318-321, ACTA Press, Zurich (CH), 1988.
- 7) Tucci M., Guidarelli G.L., Progettazione grafica interattiva con PC del layout di impianti industriali, Pixel, anno 9, n.3, pp. 35-40, marzo 1988.
- 8) Bandelloni M., Tucci M., Introduzione di sistemi CAD-CAM nell'industria calzaturiera, Impiantistica Italiana, anno I, n. 4, pp. 297-301, aprile 1988.
- 9) De Lucia M., Tucci M., Increasing the power-to-heat ratio through application of a combined cycle to a cogeneration plant, 1988 ASME Cogen-turbo II, Montreux (CH), August 30th- September 1st 1988, pp. 343-347, ASME, New York (USA), 1988.
- 10) Bandelloni M., Tucci M., Bonelli R., Studio del comportamento in flusso di miscele acqua-carbone, Atti delle "Giornate di studio sulla fluidodinamica multifase nell'impiantistica industriale", Bologna, 29-30 settembre 1988, pp. 641-657.
- 11) Bandelloni M., Tucci M., Problematiche di automazione integrata nello stampaggio a iniezione della plastica, Atti del XV Convegno Internazionale ANIMP "Industrial Hazard", Firenze, 3-5 novembre 1988, pp. 561-573.
- 12) Brandani V., Tucci M., Milazzo A., Progettazione assistita da simulatore di un impianto di manutenzione preventiva per veicoli di trasporto collettivo, Raccolta delle Lezioni del "XXIX Corso Internazionale sull'organizzazione dei trasporti nell'integrazione economica europea", Trieste, 20-29 settembre 1988, vol. I, pp. 107 e ss.
- 13) Bandelloni M., Tucci M., Cecchin P., Mugnaioni A., Simulazione nel dimensionamento del sistema di trasporto di impianti automatici, Impiantistica Italiana, anno 3, numero 10, ottobre 1990, pp. 873-884.
- 14) Tucci M., Simulazione di impianti di servizio d'energia, 45o Congresso Nazionale ATI, S. Margherita di Pula (CA), 18-21 Settembre 1990.
- 15) Tucci M., Aree di confidenza dell'ottimo sulle superfici di risposta dei sistemi simulati, XVII Congresso Nazionale ANIMP, S. Flavia (PA), 19-20 Ottobre 1990.
- 16) Tucci M., Tecniche Montecarlo per lo studio della variabilità delle prestazioni ottime dei sistemi simulati, XVII Congresso Nazionale ANIMP, S. Flavia (PA), 19-20 Ottobre 1990.
- 17) Tucci M., La Programmazione Dinamica, Quaderni di Gestione degli Impianti Industriali, Firenze Edi.Libra., 1990.
- 18) Tucci M. La Programmazione Matematica, Quaderni di Gestione degli Impianti Industriali, Firenze Edi.Libra., 1990.
- 19) Urbano P., Boddi V., Tucci M., La ridondanza negli antibiogrammi: aspetti biometrici, presentato al "9o Convegno delle Sezioni Liguri SIM e AMCLI", Arenzano, 5 ottobre 1990, e pubblicato su "Microbiologia Medica".
- 20) Urbano P., Boddi V., Tucci M., Il confronto di isolati mediante l'analisi multivariata dei loro antibiogrammi quantitativi, XXIII Congresso Nazionale Società Italiana di Microbiologia, Palermo 26-30 Novembre 1990, ed pubblicato su "Microbiologia Medica".
- 21) Tucci M., Simulazione di Impianti di Servizio d'Energia: un'Applicazione, 46o Congresso Nazionale ATI, Gaeta (LT), 25- 27 Settembre 1991, Vol 2c, pp. 65-75.
- 22) Bandelloni M., Tucci M., Rinaldi R., Un modello territoriale per la gestione ottimale del sistema di raccolta delle batterie esauste, atti delle giornate di lavoro AIRO 91, Riva del Garda, 18-20 Settembre 1991, pp. 40-43.
- 23) Bandelloni M., Tucci M., Scheduling di Commesse in Regime Stocastico: un Approccio Euristico all'Ottimizzazione Multi-Obiettivo, Atti del XVIII Convegno Nazionale Animp, S. Margherita Ligure (GE), 24-26 Ottobre 1991, pp. 89-98.
- 24) Bandelloni M., Tucci M., Rinaldi R., Programmazione logica e tecniche di intelligenza artificiale per la progettazione e gestione ottimale di linee di produzione automatizzate, Atti del Io Workshop Nazionale "Gestione Integrata dei Sistemi Produttivi", "Progetto Nazionale di Ricerca MPI-MURST 40%", Varenna (CO), 2 Aprile 1992, pp. 213-233.

- 25) Tucci M., Giusti R., Improving Active Accident Prevention in Robotized Manufacturing Plants, *The International Journal of Robotics Research*, Vol. 13, No. 4, August 1994, pp. 334-342, MIT Press (ISSN 0278-3649).
- 26) Carnevale E., Tucci M., Rinaldi R., *Simulazione Dinamica di Impianti di Energia, relazione per il Progetto Strategico CNR sullo "Sviluppo di Simulatori Dinamici per le macchine a fluido"*, Genova, Maggio 1992.
- 27) Bandelloni M., Tucci M., Rinaldi R., *Optimal Resource Leveling Using Non-Serial Dynamic Programming*, presentato al "Third International Workshop on Project Management and Scheduling", Como, 6-8 July, 1992.
- 28) Bandelloni M., Tucci M., Rinaldi R., *Optimal Resource Leveling Using Non-Serial Dynamic Programming*, *European Journal of Operational Research*, Vol. 78, No. 2, October 1994, pp. 162-177, Elsevier (ISSN 0377-2217).
- 29) Bandelloni M., Tucci M., Rinaldi R., *Livellamento Ottimale delle Risorse mediante Programmazione Dinamica Non-Seriale.*, Atti delle Giornate di Lavoro AIRO 1992, Acireale (CT), 23-26 Settembre 1992, pp. 131-135.
- 30) Bandelloni M., Tucci M., Donnini G., Rinaldi R., *Metodologie di Valutazione del Rischio Industriale*, XX Congresso Nazionale ANIMP, Isola di Capri (NA), 14-16 Ottobre 1993, pp.39-60.
- 31) Grazzini G., Rinaldi R., Tucci M., *Maximum Work with Isothermal Exchange Irreversible Power Engines*, Proceedings of "Flowers'94", Firenze 6-8 Luglio 1994, pp. 417-428, SGE Padova,
- 32) Bandelloni M., Donnini G., Rinaldi R., Tucci M., *Metodologie di Valutazione del Rischio Industriale: il programma FaultTree*, *Impiantistica Italiana*, n.7/8, Luglio-Agosto 1994, pp.337-350, UTET
- 33) Bandelloni M., Donnini G., Rinaldi R., Tucci M., *Miglioramento dell'affidabilità dei sistemi complessi: allocazione ottimale delle risorse*, XXI Congresso Nazionale ANIMP, Parma 20-22 Ottobre 1994, pp. 273-292, UTET.
- 34) Bandelloni M., Donnini G., Rinaldi R., Tucci M., *Correlation between rotational viscosimeter and pilot plant data in CWS pipeline system design*, Proceedings of the 20th International Technical Conference on Coal Utilization & Fuel Systems, March 20-23, 1995, Clearwater, Florida USA, ISBN 0-936966-20-0, pp. 445-455
- 35) Rinaldi R., Tucci M., *Analisi multivariata on-line per la valutazione dei costi energetici dei prodotti di una cartiera*, atti dell'VIII Convegno Nazionale Ati "Sergio Stecco" *Tecnologie e Sistemi Energetici Complessi*, Bologna 15-16 Giugno 1995, pp.299-309.
- 36) Bandelloni M., Benedetti P., Donnini G., Rinaldi R., Tucci M., *Fuzzysets e alberi di guasto nella valutazione di affidabilità degli impianti*, *Impiantistica Italiana*, anno VIII, n.11-12, 1995, Sogedit, pp. 28-41.
- 37) Bandelloni M., Marrani D., Rinaldi R., Tucci M., *Applicazioni di nuove tecniche di ricerca operativa a problemi di scheduling*, atti del XXII Congresso Nazionale ANIMP, Napoli 19-21 Ottobre 1995, pp. 183-204.
- 38) Rinaldi R., Romoli S., Tucci M., *General Regression Neural Network in Energy Cost Analysis*, Proceedings of ECOS'96, Stoccolma, 25-27 Giugno 1996, pp. 573-579.
- 39) Rinaldi R., Tucci M., *Drag and drop assembly of models for energy systems stochastic simulation*, Proceedings ESS96, 8th European Simulation Symposium, Genova October 24-26, 1996.
- 40) Bonci M., Rinaldi R., Tucci M., *From Theory to Application: Tabu Search in Textile Production Scheduling*, Proceedings of IFIP WG5.7 Special Interest Group Workshop, *Advanced Techniques in Production Planning and Control ATPPC '97*, Ascona (CH), 19 September 1997.
- 41) Bonci M., Rinaldi R., Tucci M., *Uno strumento di supporto alle decisioni per la programmazione operativa della produzione di tessuto ortogonale*, Atti delle Giornate di Lavoro AIRO '97 - St. Vincent, 16-19 settembre, 1997
- 42) Tucci M., *Integrating Traditional And Innovative Tools In Safety Engineering Teaching And Training*, "Global Journal of Engineering Education", Vol. I, n.3, pp. 319-324, e presentato al UICEE Mediterranean Seminar on Engineering Education, University of Pavia, 14-16 September 1997
- 43) Gherdovich M., Tucci M., *Analisi bayesiana per la stima dell'affidabilità di componenti e sistemi riparabili*, Atti del convegno Society of Logistics Engineering, Torino, Ottobre 1997
- 44) Bettini G., Rapaccini M., Tucci M., *Automatic Modelling Of Manufacturing Systems With Conventional Stochastic Discrete Events Simulation Languages*, Proceedings of 9th European Simulation Symposium, ESS97, Passau (D), 19-22th October 1997, pp. 411-415.
- 45) Tucci M., *Il modeling e la simulazione dei sistemi produttivi: Confronto fra le caratteristiche di alcuni sistemi di simulazione attraverso l'analisi di un caso di studio*, Atti della II Summer School di Impianti Industriali Meccanici, Centro Internazionale di Cultura Castel Ivano (TN), 2-6 Luglio 1997.
- 46) Bandelloni M., Tucci M., Villani I., *Alberi di guasto fuzzy: un approccio pragmatico al trattamento dell'incertezza cognitiva*, Atti del XXIV Congresso Nazionale ANIMP - Sorrento - 23-25 Ottobre 1997, pp. 199-217
- 47) Bandelloni M., Fascetti M., Rinaldi R., Tucci M., *Impianto antincendio sprinkler: dimensionamento secondo il metodo del precalcolo e del calcolo idraulico integrale*, XXV Congresso Nazionale ANIMP, Bologna 29-31 Ottobre 1998, pp.159-178
- 48) Rafaschieri A., Rapaccini M., Tucci M., *Analisi comparata del ciclo di vita della produzione di energia elettrica da biomassa agricola e da combustibili fossili convenzionali*, - XXV Congresso Nazionale ANIMP, Bologna 29-31 Ottobre 1998, pp.635-652
- 49) Tucci M., Rapaccini M., Bettini G., *A Taxonomy of PPC Methodologies: A step towards advanced simulation tools*, Proceedings IFIP WG5.7 Special Interest Group on Advanced Technique in Production Planning and Control, Hanover, 11-12 February 1999, pp. 53-56
- 50) Bandelloni M., De Carlo F., Rapaccini M., Tucci M., *Possibilità di applicazione di metodologie FMECA nella manutenzione degli impianti di servizio*, *Impiantistica Italiana*, anno XII, n.2, marzo aprile 1999, pp. 67-74



- 51) Rinaldi R., Tucci, M., From Theory to Application: Tabu Search in Textile Production Scheduling, accepted for publication on International Journal of Production Planning & Control, vol 10, n.5, 1999 (ISSN 0453-7287)..
- 52) Tucci M, Active Learning Safety Engineering In Short-Cycle Degrees In Italy, presented for publication on European Journal of Education in Engineering
- 53) Bandelloni M., Tucci M., Cognitive and Non-Cognitive Uncertainty in Risk Evaluation, Atti del Congresso Internazionale "La sfida dei grandi rischi alla soglia del nuovo millennio", Firenze 3-8 Novembre 1998, pag. 50.
- 54) Tucci M., Rapaccini M., Ottimizzazione della Logistica, Automazione e Strumentazione, VNU Publishing, Ottobre 2000.
- 55) M. Bandelloni, M.Tucci, L. Giagnoni, Valutazione d'affidabilità di sistemi complessi: una metodologia integrata nell'ottica del global service, XXVII Convegno Nazionale ANIMP, Trieste 12-13 Ottobre 2000, pp 73-88
- 56) Tucci M., Rapaccini M., Pancani J., Simulation Modeling and Analysis of an Assembly-Shop: complexity managed with automatic coding, Proceedings of MITIP 2000, June 5-6, 2000, Nectiny, Czech Republic, pp. 90.98, ISBN 80-7082-664-9
- 57) Tucci M., Rapaccini M., Cheli M., Bettini G., Toward Integrated Simulators. First step: please pass the data, extended abstract presentato a IFIP WG5.7 Special Interest Group on Advanced Technique in Production Planning and Control, Firenze, 24-25 Febbraio 2000
- 58) M. Tucci, L. Giagnoni, G. Bettini, "Analisi di affidabilità degli operatori e valutazione delle procedure operative" Convegno Nazionale Sicurezza nei Sistemi Complessi, Politecnico di Bari, 18-19 Ottobre 2001
- 59) M. Carmignani, M. Rapaccini, M. Tucci, La gestione dei processi di formazione in sistemi aziendali certificati: il caso Electrolux Zanussi Florence Plant, XXVIII Convegno Nazionale ANIMP-OICE-UAMI, Spoleto, 25-26 Ottobre 2001
- 60) M. Tucci, R. Revetria, Different Approaches in Making Simulation Languages Compliant with HLA Specification, Proceedings of SCSC 2001, pp. 622-628, Orlando (FL), July 15-19, 2001 (ISBN 1-56555-241-5)
- 61) F. De Carlo, M. Tucci, Ottimizzazione della identificazione dei guasti nei sistemi complessi, XXVIII Convegno Nazionale ANIMP-OICE-UAMI, Spoleto, 25-26 Ottobre 2001
- 62) M. Rapaccini, M. Tucci, Simulation-based scheduling and allocation of human resources in labour-intensive assembling activities, 4th IFIP Conference, WG5.7 Special Interest Group on Advanced Technique in Production Planning and Control, Aalborg (DK), 28-29 August 2001
- 63) M.Tucci, L.Giagnoni, Manutenzione di turbogas: applicazione di un modello di costo per la manutenzione preventiva, XIX Congresso Nazionale A.I.MAN. , Bologna 1-2 Marzo 2001 (pubblicato come extended abstract : a cost model application to preventive maintenance plan, in International Conference on Plant Maintenance, Atti pp. 83, Febbraio 2001)
- 64) M. Tucci, L. Giagnoni, G. Guido, L'analisi d'affidabilità come tecnica di supporto per l'implementazione di un piano di manutenzione programmata in impianti di trattamento reflui fognari, Convegno nazionale Sicurezza nei Sistemi Complessi. Politecnico di Bari, 18-19 Ottobre 2001 Pubblicato poi su Manutenzione, Tecnica e Management. ISSN 1123-1084. Thomas Industrial Media, Milano, maggio 2004 pp 53-62
- 65) M. Tucci, L. Giagnoni, I. Cappelli, M. Mossa Verre, 2002, Linee-Guida per l'applicazione dell'analisi dell'affidabilità umana, Convegno Nazionale Valutazione e Gestione del Rischio negli Insediamenti Civili ed Industriali Palazzo dei Congressi - Pisa, 15-17 Ottobre
- 66) Garetti M., Tucci M., Proceedings of the third International Workshop of the IFIP WG5.7 Special interest group on Advanced techniques in production planning & control, 24-25 February 2000, Florence, Italy (edited by Marco Garetti, Mario Tucci), pp. 168, 2002, (ISBN 88-8453-042-3)
- 67) M. Rapaccini, M. Tucci, L'ottimizzazione della catena logistica tramite simulazione distribuita, Atti del XXIX Convegno Nazionale ANIMP-OICE-UAMI, Sorrento, 17-18 Ottobre 2002, pp.347-361 (ISBN 88-88198-04-0).
- 68) M. Tucci, L. Giagnoni, G. Bettini, E. Mencherini, Implementazione di un sistema di gestione della sicurezza secondo lo standard OHSAS 18001, Convegno Nazionale Valutazione e Gestione del Rischio negli Insediamenti Civili ed Industriali Palazzo dei Congressi - Pisa, 15-17 Ottobre 2002
- 69) M. Tucci, I. Cappelli, L. Giagnoni, M. Mossa Verre, Applying human reliability analysis to high-risk industries : the case of process chemical industry for the polyethylene production. Proceedings of ESREL 2002 European Safety & Reliability International Conference, pp. 81-87, Palais des Congrès - Lyon - France - 18 au 21 Mars 2002
- 70) M. Tucci, G. Guido, L. Giagnoni, G. Bettini. L'approccio delle Reti Neurali Artificiali per il controllo real-time e la pianificazione di interventi di manutenzione negli impianti di trattamento reflui (impianti a fanghi attivi). Convegno Scientifico Nazionale "Sicurezza nei Sistemi Complessi", Bari, 16-17 Ottobre 2003
- 71) S. Cavalieri, V. Cesarotti, M. Perona, A. Pistoni, A. Pozzetti, M. Tucci, Il servizio di assistenza tecnica post-vendita dei beni di consumo durevoli: stato dell'arte e prospettive di sviluppo, XXX Convegno Nazionale ANIMP OICE UAMI, Rapallo (GE), 29-30 ottobre 2003, ISBN 88-88198-02-04
- 72) Rapaccini m., Tucci M., Visintin F., Distributed simulation in planning and optimising industrial supply-chain, Proceedings of the IFIP WG5.7 pp.102-109, Vo.2, ISBN 1437-7675
- 73) M. Tucci, I. Cappelli, L. Giagnoni, A. Bellucci, Cognitive analysis in human reliability: the applicative case of a high-risk plant producing plastic materials. Proceedings of ESREL 2003 European Safety & Reliability International Conference, pp. 1567-1573, - Maastricht, 15 - 18 June 2003

- 74) R. Bandinelli, M. Rapaccini and M. Tucci, A proposal of a reference model for the information management of the after sales processes, Proceeding of INTERNATIONAL WORKING CONFERENCE on Global Production Management IFIP WG 5.7, Bandung, Indonesia, 5-7 settembre 2004, pp. 186-196, ISBN 979-3507-29-21.
- 75) Perona M., Saccani N., Tucci M., Factor Influencing After-sales Service Configuration for Durable Goods. A preliminary Model and an Empirical Research, Proceedings of Euroma 2004 International Conference, Fontainebleau (FR), June 27th-30th 2004, INSEAD, pp. 465-484
- 76) S. Terzi, S. Cavaliere, R. Bandinelli, M. Tucci, Experiences in distributed simulation for benchmarking production scheduling systems, Proceedings of international IMS Forum 2004, May 17th-19th 2004, Villa Erba - Cernobbio - Lake Como (Italy)
- 77) Bandinelli R., Tucci M., It Solutions Advantages and Drawbacks for Different Level of Plant Distributed Planning and Control, INCOM, April 5-7, 2004, Salvador – Bahia, Brazil
- 78) M. Bandelloni, O. Borgia, F. De Carlo, M. Tucci, Implementazione di un sistema diagnostico come strumento migliorativo di prestazioni: un'applicazione all'impianto di produzione e trattamento aria dell'elettrotreno ETR 500 PLT. XXXI Convegno Nazionale ANIMP-OICE-UAMI, Monastier di Treviso, 14-15 Ottobre 2004
- 79) Prof. M.Tucci, Ing. I.Cappelli, Ing. L.Giagnoni, Ing. A.Bucalossi, Best available techniques to reduce the risk in gpl storage areas, atti CISAP-1 Italian Convention on Safety & Environment in Process Industry, Palermo, Italia.
- 80) Prof. M.Tucci, Ing. I.Cappelli, Ing. M.Lapini, Ing. M.Mossa Verre, Ing. F.Marotta, Analisi critica delle modifiche in stabilimenti a rischio di incidente rilevante ai fini della pianificazione territoriale, atti VGR2004–Convegno nazionale Valutazione e Gestione Rischi negli insediamenti civili ed industriali, Pisa, Italia.
- 81) Prof. M.Tucci, Ing. L.Giagnoni, Ing. I.Cappelli, Ing. L.Gavilli, Ing. M.Mossa Verre, Analysis of accidental scenarios and flammable liquid classes, according to the review of Metodo Speditivo, atti ESREL2004-European Safety & Reliability International Conference, Berlino, Germania
- 82) Rapaccini M., Tucci M., Modelli per la misura delle prestazioni operative nei contratti di Facility Management e manutenzione integrata in ottica di global service, Atti del XXXI Convegno Nazionale ANIMP-OICE-UAMI, Monastier di Treviso (TV), 14-15 ottobre 2004
- 83) Tucci M., Giagnoni L., Tocchi F., Mossa Verre M., Criteri per la valutazione dell'affidabilità umana negli impianti di processo - VGR 2004, Convegno Nazionale Valutazione e Gestione del Rischio negli insediamenti civili ed industriali - Pisa 19-21 ottobre 2004
- 84) Tucci M., Carli D., I Sistemi Informativi a supporto dei Processi degli EPC Contractors, XXXII Convegno Nazionale ANIMP OICE UAMI, Rimini, 6 – 7 ottobre 2005, ISBN 88-88198-10-5
- 85) Borgia O., De Carlo F., Tucci M., Diagnostic systems in maintenance management: a case study in italian high speed train, International Conference in Maintenance Management, April 14th-15th, 2005, Venice (I)
- 86) Tucci M., Visintin F., Il tessuto produttivo empoiese: verso quale innovazione tecnologica ed organizzativa?, atti convegno Lo sviluppo per l'innovazione locale: l'Università per il territorio, 12 marzo 2004, Empoli, Italia
- 87) Rapaccini M., Tucci M., Visintin F., Servicing PC industry products: how to choose the best strategy?, proceedings of Proceedings of Euroma 2005 International Conference – Budapest, 2005, June 19th-22th, 2005, Budapest (HU)
- 88) Rapaccini M., Tucci M., Visintin F., After-sales service configuration in Computer Market, proceedings of Sixteenth Annual Conference of POMS – Chicago, 2005, April 29 - May 2, 2005, Chicago (US)
- 89) TUCCI M., TITOLO M. (2006). Interactively teaching advanced Project Management: an innovative experience based on simulation and role playing. 10th International Workshop of the IFIP 5.7 Special Interest Group on Experimental Interactive Lear. June 11th-13th, 2006. (pp. 159-167). ISBN/ISSN: 82-7706-224-9.
- 90) TUCCI M., CELLESI L. (2006). Higher education quality in Florence University: first analysis of a self assessment model implementation. European Forum for Quality Assurance: embedding quality in higher education. November 23-25th.
- 91) TUCCI M., CAPPELLI I, TOCCHI F. (2006). Maintenance Management Review In The Safety Management System Of A Major Hazard Plant. 2nd International Conference in Maintenance Management. April 27-28th.
- 92) TUCCI M., CAPPELLI I., TOCCHI F., PIAZZINI C. (2006). Maintenance Management Review In The Safety Management System Of A Major Hazard Plant. 52nd Annual Reliability & Maintainability Symposium (RAMS). January 2006.
- 93) TUCCI M., BETTINI G. (2006). Methods and Tools for the Reliability Engineering: a plant maintenance perspective. Maintenance & Facility Management 2006 - 2nd International Conference in Maintenance Management. April 27-28th.
- 94) BORGIA O, DE CARLO F, TUCCI M. (2006). Application of a modeling and simulation framework for assessing the impact of diagnostics on life-cycle cost and availability. 4th International conference on safety and reliability. May 30 - June 02, 2006.
- 95) BORGIA O, DE CARLO F, PECCIANI M, TUCCI M. (2006). Dynamic Object Oriented Bayesian Networks in maintenance management: a case study. ESREL 2006 - International conference of European Safety and Reliability Association. September 18-22nd.
- 96) BORGIA O, DE CARLO F, PECCIANI M, TUCCI M. (2006). The use of dynamic object oriented bayesian networks in reliability assessment: a case study. Maintenance & Facility Management 2006 - 2nd International Conference in Maintenance Management. April 27-28th.

- 97) BETTINI G, RINALDI R, TUCCI M. (2006). Comparison of Forecasting Methods for Intermittent Demand. RIRL 2006. September 2nd to 6th. (pp. 94-105).
- 98) BANDINELLI R, CARLI D, TUCCI M. (2006). Building a Reference Model for the PLM Processes in Engineering and Contracting. APMS 2006. September 18-20 2006.
- 99) TUCCI M., CARLI D. (2006). The PLM Business Model in the Engineering and Contracting Companies. In: BOURAZ A., GURUMOORTHY B., HAN S.,. Product Lifecycle Management: going beyond product development and delivery. (pp. 222-237). ISBN: 0-907776-26-4. GENEVE: Inderscience Enterprises Limited (SWITZERLAND).
- 100) TUCCI M., VISINTIN F, RAPACCINI M. (2006). Quali opportunità di business dal service di impianto?. IMPIANTISTICA ITALIANA. vol. 6, pp. 93-98 ISSN: 0394-1582.
- 101) TUCCI M., CARLI D. (2006). Sistemi Informativi nei Processi delle società E&C. IMPIANTISTICA ITALIANA. vol. 3, pp. 93-104 ISSN: 0394-1582.
- 102) BANDINELLI R., RAPACCINI M., TUCCI M., VISINTIN F. (2006). Using simulation for supply-chain analysis: reviewing and proposing distributed simulation frameworks. PRODUCTION PLANNING & CONTROL. vol. 17-2, pp. 167-175 ISSN: 0953-7287.
- 103) Bettini G., R. Giansante, M. Tucci. Definition of a Forecasting Model for Motor Vehicles Fleet Warranty Returns using Modified Reliability Growth Analysis Techniques. Proceedings of RAMS 2007 - The International Symposium on Product Quality & Integrity. Orlando, FL USA, January 22 - 25, 2007
- 104) Cavalieri S., Perona M., Pistoni A., Pozzetti A., Tucci M., "Riprogettare il servizio post-vendita", Hoepli, Milano, 2007
- 105) Tucci M., Cellesi L., Quality diffusion and development in Italian higher education institutions: what are the success elements? - 2nd Quality Assurance Forum QAF2007, November 15th-17th, Rome
- 106) Tucci M., Cellesi L., Quality Management in Administrative Services of the Italian Universities - 10th International Quality Management and Organisational Development QMOD2007, June 18th-21st, Helsingborg (Sweden)
- 107) M.Tucci, I.Cappelli, P.Brogioni Compared analysis regarding hand-transmitted vi-bration between databases values and measures from field, Atti 11th International Convention on Hand-Arm Vibration, Bologna Italia, Giugno 2007.
- 108) O. Borgia, F. De Carlo, M. Tucci (2008). From diagnosis to prognosis: a maintenance experience for an electric locomotive. 211 - 218, 1, 978-0-415-48513-5. 22-25/09/2008, Valencia (SP).
- 109) O. Borgia, F. De Carlo, M. Rapaccini, M. Tucci (2008). New maintenance opportunities in legacy plants . 333 - 338, 9-10 October 2008, Szczecin (PL).
- 110) M. Tucci; R. Bandinelli; D. Carli (2008). Building a Reference Model for the PLM Processes in Engineering and Contracting Sector . H: H. Hvolby, K. Steger-Jensen, G. Zulch, T. Koch, J. O. Strandhagen, P. Falster, S. Strzelczak. In: Lean Business Systems and Beyond. Springer Boston, Boston. 215 - 222, 978-0-387-77248-6
- 111) R. Bandinelli, M. Tucci (2008). A reference model for the plm processes in engineering and contracting sector. 0 - 0, 1, 9-11 Luglio 2008, Seoul, South Korea
- 112) R. Bandinelli, L. Cellesi, M. Tucci (2008). Organizing information flows in a collaborative environment. 55 - 64, 978-951-22-9547-0. September 14-17 2008, Helsinki (FI).
- 113) Tucci, M., Borgia, O., Rapaccini, M., De Carlo, F., Adapting an Agent-Based Negotiation Protocol for a Collaborative Network of CBM Service Providers, Proceedings of the 13th IFAC Symposium on Information Control Problems in Manufacturing (INCOM), Moscow, Russia, June 3-5, 2009, pp. 1293-1298.
- 114) Borgia O., De Carlo F., Rapaccini M., Tucci M. (2009), A Rule Based Expert System for Maintenance as a Competitive Advantage, Proceedings of RAMS2008, The Annual Reliability and Maintainability Symposium, 26-29 Gennaio, Fort Worth, USA.
- 115) Borgia O., De Carlo F., Tucci M., Statistical Process Control for fault identification of a rolling stock. Proceedings of MM2009, 4th Conferenza Internazionale sulla Gestione della manutenzione, Maintenance and Management 2009, 21-23 Aprile, Roma.
- 116) M. Tucci (2010). SGSL: dalla costrittività organizzativa alla partecipazione. G. Corbizzi Fattori; F. Simonini. In: Stress lavoro-correlato: valutazione e gestione pratica. IPSOA, Milano. 107 - 120, 9788821733383
- 117) F.De Carlo, O. Borgia, M.Tucci (2011). Risk-based inspections enhanced with Bayesian network. PROCEEDINGS OF THE INSTITUTION OF MECHANICAL ENGINEERS. PART O, JOURNAL OF RISK AND RELIABILITY (ISSN:1748-006X), 375 - 386, 225 n.3
- 118) F.De Carlo, O.Borgia; M.Tucci (2011). Warranty data analysis for a fast reliability prediction . 415 - 423, AR2TS Advances in Risk and Reliability Technology Symposium, 12th-14th April 2011, Stratford upon Avon (UK).
- 119) O.Borgia; F.De Carlo; M.Tucci (2012). Warranty data analysis for service demand forecasting: a case study in household appliances. 1523 - 1529, European Safety and Reliability Conference, 18-22 September 2011, Troyes, France
- 120) Orlando Borgia, Filippo De Carlo, Nelson Fanciullacci, Mario Tucci (2012). **Accelerated life test and degradation analysis: a time saving reliability analysis for a domestic washing machine.** In: Proceedings of

- the XVII Summer School "Francesco Turco". Alessandro Persona, 1 - 6, XVII Summer School "Francesco Turco", 12-14/9/2012, Venezia.
- 121) Mario Tucci, Mario Rapaccini, Filippo Visintin, Alberto Rizzi (2013). **Assessing the value of an installed base information management system: a simulation-based case study.** In: Preprints of the 2013 IFAC Conference on Manufacturing Modelling, Management, and Control. IFAC, 2110 - 2115, MIM'2013, June 19-21, 2013, Sankt Peterburg.
  - 122) Filippo De Carlo, Maria Antonietta Arleo, Orlando Borgia, Mario Tucci (2013). **Layout Design for a Low Capacity Manufacturing Line: A Case Study.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING BUSINESS MANAGEMENT (ISSN:1847-9790), 123 - 132, 5
  - 123) Filippo De Carlo, Orlando Borgia, Mario Tucci (2013). **Bucket Brigades to Increase Productivity in a Luxury Assembly Line.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING BUSINESS MANAGEMENT (ISSN:1847-9790), 59 - 68, 5
  - 124) Filippo De Carlo, Mario Tucci, Orlando Borgia (2013). **Conception of a prototype to validate a maintenance expert system.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY (ISSN:1793-8244), 4273 - 4282, 5
  - 125) Filippo De Carlo, Orlando Borgia, Mario Tucci (2013). **Imperfect maintenance modelling by dynamic object oriented Bayesian networks.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY (ISSN:1793-8244), 4282 - 4295, 5
  - 126) Filippo De Carlo, Mario Tucci, Orlando Borgia, Nelson Fanciullacci (2013). **Service demand forecasting through the systemability model: a case study.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY (ISSN:1793-8244), 4312 - 4319, 5
  - 127) Filippo De Carlo, Maria Antonietta Arleo, Mario Tucci, Orlando Borgia (2013). **Condition Based Maintenance optimization for a service plant.** In: Proceedings of the XVIII Summer School "Francesco Turco". Maurizio Bevilacqua, 1 - 6, XVIII Summer School "Francesco Turco", 11-13/09/2013, Senigallia (AN)
  - 128) Filippo De Carlo, Orlando Borgia, Mario Tucci (2014). **Accelerated degradation tests for reliability estimation of a new product: a case study for washing machines..** PROCEEDINGS OF THE INSTITUTION OF MECHANICAL ENGINEERS. PART O, JOURNAL OF RISK AND RELIABILITY (ISSN:1748-006X), 1 - 12
  - 129) Orlando Borgia, Filippo De Carlo, Nelson Fanciullacci, Mario Tucci (2013). **Field reliability estimation through the Systemability function: a case study in the household appliances.** In: Proceedings of the XVIII Summer School "Francesco Turco". Maurizio Bevilacqua, 1 - 6, XVIII Summer School "Francesco Turco", 11-13/9/2013, Senigallia (AN).
  - 130) F. De Carlo, M. Tucci, O. Borgia (2013). **Degradation Test Analysis: A Case Study.** In: Proceedings of the 20th AR2TS Advances in Risk and Reliability Technology Symposium. Lisa Jackson and John Andrews, 218 - 229, Advances in Risk and Reliability Technology Symposium, 21-23/5/2013, Loughborough (UK).
  - 131) De Carlo F., Arleo M. A., Tucci M. (2014). **Pattern Identification in the Buffer Level as a Tool to Identify Inefficiencies in a Pharmaceutical Packaging Line.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING BUSINESS MANAGEMENT (ISSN:1847-9790), 1 - 11, 6;
  - 132) Tucci M., De Carlo F., Borgia O., Fanciullacci N. (2014). **Accelerated life tests as an integrated methodology for product design, qualification and production control: a case study in the household appliance.** PRODUCTION & MANUFACTURING RESEARCH (ISSN:2169-3277), 112 - 127, 2;
  - 133) De Carlo F., Arleo M. A., Tucci M. (2014). **OEE Evaluation of a Paced Assembly Line Through Different Calculation and Simulation Methods: A Case Study in the Pharmaceutical Environment.** INTERNATIONAL JOURNAL OF ENGINEERING BUSINESS MANAGEMENT (ISSN:1847-9790), 1 - 11, 6;
  - 134) De Carlo F., Tucci M., Arleo M. A., **Effectiveness of maintenance approaches for High Reliability Organizations.** DOI:10.1016/j.ifacol.2015.06.125. pp.466-471. In Proceedings of the 2015 IFAC Symposium on Information Control in Manufacturing vol. 48
  - 135) Borgia O., Fanciullacci N., Franchi S., Tucci M., **The use of product information along its entire lifecycle: a practical framework for continuous development,** in Proceedings of XX Summer School "Francesco Turco", September 2015, Naples (IT).
  - 136) Navicelli A., Vincitorio M., De Carlo F., Tucci M., **Predictive maintenance in industrial plants: real application of Machine Learning models for prognostics.,** pp.165-171. In Proceedings of the XXIV Summer School Francesco Turco
  - 137) Filippo De Carlo, Andrea Navicelli, Mario Tucci, **Technical analysis of the impact of smart meters' battery useful life on the management of a service company.** pp.1-10. In Proceedings of the 2018 Summer School Francesco Turco 12-14 September 2018
  - 138) Alessandra Cantini, Filippo De Carlo, Mario Tucci, **Application of the lean layout planning system in a leather bags manufacturing plant and proposal of an approach to engage the company's staff in the research of the layout solution.** pp.1-8. In Proceedings of the XXV Summer School Francesco Turco
  - 139) Navicelli A., De Carlo F., Tucci M., **Prognostics of industrial plant components in the absence of fault data: comparison between multivariate control charts and one-class SVM.** pp.1-7. In Proceedings of the XXV

- Summer School Francesco Turco
- 140) BahooToroody, Ahmad; De Carlo, Filippo; Paltrinieri, Nicola; Tucci, Mario; van Gelder, P.H.A.J.M., **Bayesian Regression Based Condition Monitoring Approach for Effective Reliability Prediction of Random Processes in Autonomous Energy Supply Operation**. DOI:10.1016/j.res.2020.106966. pp.1-15. In RELIABILITY ENGINEERING & SYSTEM SAFETY - ISSN:0951-8320
  - 141) Nunziatini A.; Fani V.; Bindi B.; Bandinelli R.; Tucci M., **Data-Driven Simulation for Production Balancing and Optimization: A Case Study in the Fashion Luxury Industry**. DOI: 10.1109/WSC57314.2022.10015439. In Proceedings - Winter Simulation Conference - ISBN: 978-1-6654-7661-4. In PROCEEDINGS - WINTER SIMULATION CONFERENCE vol. 2022
  - 142) Leoni L.; De Carlo F.; Tucci M., **Developing a framework for generating production-dependent failure rate through discrete-event simulation**. DOI: 10.1016/j.ijpe.2023.109034. In INTERNATIONAL JOURNAL OF PRODUCTION ECONOMICS vol. 266
  - 143) Leoni L.; De Carlo F.; Abaei M.M.; BahooToroody A.; Tucci M., **Failure diagnosis of a compressor subjected to surge events: A data-driven framework**. DOI: 10.1016/j.res.2023.109107. In RELIABILITY ENGINEERING & SYSTEM SAFETY vol. 233

*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

Allegato A

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Alessandro Zavaglia, nato a Roma, il 16.09.1970, codice fiscale ZVGLSN70P16H501V, residente in Roma, Via Carlo Linneo, n. 5, domiciliato per la carica in Roma, Piazzale delle Belle Arti 8

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dall'azionista Unicoop Tirreno Soc. coop.va, con sede in Vignale Riotorto - Piombino (LI), Via Aurelia km.237 ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. (la "Società"),
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica e, in particolare, di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. il tempo necessario per un diligente svolgimento degli stessi;
- di non svolgere alcuna attività in concorrenza con quella di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quiivi dichiarati;



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

- di essere informato, ai sensi della normativa applicabile, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa.

**DICHIARA**

- in relazione al vigente Regolamento "*Limiti al cumulo degli incarichi ricoperti dagli amministratori*" approvato dal Consiglio di Amministrazione in data 13 marzo 2010, e, successivamente aggiornato il 26 febbraio 2015, successivamente aggiornato, di rivestire attualmente i seguenti incarichi rilevanti ai fini di detto Regolamento:  
si veda Allegato A1

**DICHIARA INFINE**

- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.
- di riconoscere ed accettare che, come da disposizioni normative applicabili, a seguito della accettazione della candidatura, la Società pubblicherà sul sito web della Società all'indirizzo [www.gruppoigd.it](http://www.gruppoigd.it), Sezione Governance, Assemblea, il proprio nome, cognome, luogo, data di nascita, codice fiscale e *curriculum vitae*.

Luogo e data

ROMA 20.03.2024

In fede



## ALLEGATO A1

 DICHIARAZIONE DEGLI INCARICHI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
RICOPERTI

Io sottoscritto Alessandro Zavaglia, nato a Roma il 16.09.1970, in qualità di candidato alla carica di Amministratore della Società Immobiliare Grande Distribuzione SIIQ SpA, con la presente

dichiaro

di non ricoprire, ad oggi, incarichi di amministrazione e di controllo nelle società di seguito elencate, in conformità al contenuto del Regolamento “Limiti al cumulo di incarichi ricoperti dagli amministratori” approvato dal Consiglio di Amministrazione di IGD in data 13 dicembre 2010, e da ultimo aggiornato in data 26 febbraio 2015.

specificando ulteriormente l'appartenenza di ciascun incarico alle seguenti categorie:

- **Società del Gruppo A:**
  - a) Società quotate in mercati regolamentati (anche esteri);
  - b) Società che svolgono attività bancarie o assicurative;
  - c) Società operanti in via prevalente nel settore finanziario nei confronti del pubblico (“società finanziarie”);
  - d) Società di rilevanti dimensioni, intendendosi per tali società quelle che superino nell'anno almeno due dei seguenti limiti:
    - i) ammontare dei ricavi almeno pari a 50 milioni di euro;
    - ii) numero di dipendenti pari a 250 unità;
    - iii) attivo dello stato patrimoniale almeno pari a 43 milioni.
- **Società del Gruppo B** (intendendosi per tali società quelle non appartenenti al Gruppo A):

GRUPPO A	Incarico ricoperto	GRUPPO B	Incarico ricoperto
1.		1.	
2.		2.	
3.		3.	
4.		4.	
5.		5.	
6.		6.	
7.		7.	
8.		8.	
9.		9.	

Data e luogo

ROMA 20.03.2024





*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

Allegato B

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445

Il sottoscritto Alessandro Zavaglia, nato a Roma, il 16.09.1970, codice fiscale ZVGLSN70P16H501V, residente in Roma, Via Carlo Linneo, n. 5, domiciliato per la carica in Roma, Piazzale delle Belle Arti 8

**PREMESSO CHE**

- A) il sottoscritto è stato designato dall'azionista Unicoop Tirreno Soc. coop.va ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione dell'Assemblea ordinaria degli azionisti convocata per il **18 aprile 2024** in prima convocazione e per il **19 aprile 2024** in seconda convocazione - nella lista per la carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A.,
- B) il sottoscritto è a conoscenza dei requisiti che la normativa vigente e lo Statuto Sociale prescrivono per l'assunzione della carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. e, in particolare, dei requisiti di indipendenza indicati dal combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, nonché dal Codice di Corporate Governance e dall'art. 16, comma 1, lettera d) e comma 2, del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28 dicembre 2017.

**Tutto ciò premesso**

il sottoscritto, sotto la propria ed esclusiva responsabilità, consapevole di quanto prescritto dall'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 per le ipotesi di falsità in atti e di dichiarazioni mendaci,

**DICHIARA**

**1) Requisiti di indipendenza previsti dalla legge**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D. Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58;

**2) Requisiti di indipendenza previsti dal Codice di Corporate Governance e dall'art. 16 del Regolamento Mercati**

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al Codice di Corporate Governance adottato dal Comitato di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. nel gennaio 2020 (avuto riguardo, in particolare, alla definizione di "amministratore indipendente" contenuta nel Codice di Corporate Governance e alla raccomandazione n. 7), tenuto conto altresì dei criteri adottati dal Consiglio di



*Dichiarazione per il candidato alla carica di Amministratore*

Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. per valutare la significatività delle circostanze di cui alle lettere c) e d) della raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance;

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 16, comma 1, lettera d) e comma 2, del Regolamento adottato dalla Consob con delibera n. 20249 del 28 dicembre 2017, per le società sottoposte all'attività di direzione e coordinamento di altra società o ente non quotati.

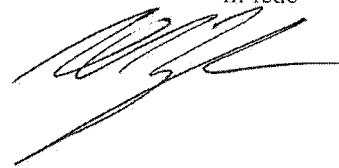
**DICHIARA INFINE**

- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. eventuali variazioni della presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati quiivi dichiarati;
- di accettare la candidatura e l'eventuale nomina alla carica di Amministratore di Immobiliare Grande Distribuzione Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A., nella qualità di indipendente come sopra indicato.

Luogo e data

**ROMA 20.03.2024**

In fede



## Curriculum Vitae

## PERSONAL INFORMATION ALESSANDRO ZAVAGLIA



Sex M | Date of birth 16/09/1970 | Nationality Italian

## EXPERIENCE

- 1999 Corporate and Accounting Consultant  
Polieco Consortium
- 2001 Standing Auditor of the Board of Statutory Auditors  
Rita Levi-Montalcini Foundation
- 2001 Statutory Auditor (Ministry of Economic Development)  
Conoe Consortium
- 2002 Adjunct Professor of Tax Law – Economics Department  
Tor Vergata University, Rome
- 2004 Adjunct Professor of Tax Law – Company Tax Department  
Tor Vergata University, Rome
- 2004 Statutory Liquidator (Ministro of Economic Development)  
Coop Casa Lazio, L.c.a. Consortium
- 2004 Firm Partnership with ERNST & YOUNG, Tax Firm
- 2005 Professor of International Tax and Company Law  
Tor Vergata University, Rome
- 2007 Standing Auditor of the Board of Statutory Auditors  
Ferrovie dello Stato S.p.a.
- 2009 Budget Committee Consultant  
Chamber of Deputies
- 2018 Adjunct Professor of Corporate Tax Law  
LUISS Business School, Rome
- 2019 Adjunct Professor of Corporate Tax Law  
LUISS Guido Carli University, Rome
- 2021 Professor of International Tax Law  
LUISS Guido Carli University, Rome
- 2021 International tax advisor for European Parliament  
Parliamentary Research Services (EPRS) of the Secretariat of the European Parliament
- 2023 Member of the B.o.d. of FORMEZ  
Institute for public administration training, Department of the Presidency of the Council of Ministers



Curriculum Vitae

EDUCATION AND TRAINING

Bachelor's Degree in Economics and Business

Tor Vergata University, Rome

Master's Degree in International Corporate Tax Law

Tor Vergata University, Rome

Chartered Public Accountant

Order of Chartered Accountants and Auditors of Rome

Certified Internal Auditor

Order of Chartered Accountants and Auditors of Rome

Adjunct Professor of Corporate Tax Law

LUISS Guido Carli, Rome

Adjunct Professor of International Corporate Tax Law

Tor Vergata University, Rome

Registered Tax Adviser

European Register of Tax Advisers

Registered Fiscal Adviser

International Fiscal Advisers for Italy

PERSONAL SKILLS

Mother tongue(s) Italian

Other language(s)

	UNDERSTANDING		SPEAKING		WRITING
	Listening	Reading	Spoken interaction	Spoken production	
English	C1	C1	C1	C1	C1

Levels: A1/2: Basic user - B1/2: Independent user - C1/2 Proficient user  
Common European Framework of Reference for Languages

## Curriculum Vitae

## ADDITIONAL INFORMATION

## Publications Contributing editor in specialized tax law magazines such as:

- "I contributi ai consorzi ambientali", Fiscal Week (Il Sole24Ore) 11/2014;
- "La disciplina della Transazione Fiscale", Fiscal Week (Il Sole24Ore) 3/2017;
- "Tassazione per l'attrazione degli ultraricchi in Italia", Fiscal Week (Il Sole24Ore) 2/2017;
- "Regime Iva per il distacco di personale - La posizione della Corte di Giustizia Europea", Fiscal Week (Il Sole24Ore) 7/2020;
- "Partecipazioni detenute fuori dal regime d'impresa. Rivalutazione ed elusività del leveraged cash out", Fiscal Week (Il Sole24Ore) 7/2020;
- "Use of data on VAT transactions in the EU, reduction of the VAT gap and compliance costs", European Parliament 6/2021

## Published contributing author of tax law handbooks such as:

- "Diritto Tributario" di Baldassarre Santamaria, parte speciale, "Le operazioni straordinarie dell'impresa", Giuffrè;
- "I Contributi ai consorzi obbligatori ambientali. Natura giuridica e riflessi tributari" di Uricchio-Zavaglia, Cacucci Editore

I give consent to process my data with the purpose of the recruitment process, in accordance to the Regulation of the European Parliament 679/2016, regarding the protection of natural persons and free movement of such data



Roka 20.03.2024