



*Ministero
dell'Economia e delle Finanze*
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA

Spett.le
Leonardo S.p.A.
Piazza Monte Grappa, 4
00195 Roma
Pec: assemblea@pec.leonardo.com

OGGETTO: Assemblea Straordinaria degli Azionisti del 17, 20 e 24 maggio 2024 e Ordinaria del 17 e 24 maggio 2024. Deposito della lista per la nomina del Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a.- Lista n. 1 e proposte individuali di deliberazione ex art. 126-bis co.1 penultimo periodo TUF

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 148 del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e dell'art. 28 dello statuto di Leonardo S.p.a. (di seguito "Leonardo" o la "Società") e con riferimento all'ordine del giorno dell'Assemblea Ordinaria della Società il cui svolgimento è previsto per il 17 e 24 maggio 2024, con la presente si provvede da parte del socio Ministero dell'Economia e delle Finanze (di seguito "MEF") - in possesso del 30,2% circa del capitale di Leonardo - al deposito di una lista per la nomina del Collegio Sindacale composta dai seguenti candidati:

Collegio Sindacale

Sindaci effettivi

1. Marco Fazzini
2. Paola Simonelli
3. Alessandro Zavaglia

Sindaci supplenti

1. Fabrizio Pezzani
2. Monica Scipione

Si provvede inoltre a depositare la seguente allegata documentazione, di cui si autorizza la pubblicazione da parte di Leonardo unitamente alla presente, nei termini e secondo le modalità di legge:

1. le dichiarazioni con cui i candidati sopra indicati accettano la propria candidatura ed attestano, sotto la propria responsabilità personale, l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, nonché il possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto della Società per ricoprire la carica di Sindaco di Leonardo;
2. i *curricula vitae* dei candidati sopra indicati, unitamente a copia di un documento di identità valido;
3. la certificazione comprovante la titolarità, in capo al MEF, alla data di deposito della lista in oggetto, del numero di azioni Leonardo necessaria alla presentazione delle liste.

Proposte di deliberazione ex art. 126-bis co.1 penultimo periodo TUF in relazione al punto 5) all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria di Leonardo S.p.a.

- Con riferimento al punto 5) all'ordine del giorno ("*Determinazione del compenso dei componenti del Collegio Sindacale*"), il Ministero dell'economia e delle finanze propone di deliberare i seguenti compensi, rimasti invariati rispetto a quelli del mandato precedente:
 - Presidente: 80.000 euro annui lordi;
 - per ciascun altro Sindaco effettivo: 70.000 euro annui lordi.

IL DIRIGENTE
firmatario l



BANCA D'ITALIA
*Servizio Regolamento
Operazioni Finanziarie e
Pagamenti*

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL
REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL
22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 3

Si comunica che alla data del 12/04/2024 il MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con sede in Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma, C.F. 80415740580, partecipa al sistema di gestione accentrata della Monte Titoli S.p.A. con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	Descrizione	Quantità
IT0003856405	LEONARDO ORD.	174.626.554

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 22/04/2024, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Collegio Sindacale

Roma, 12.04.2024

L'intermediario
BANCA D'ITALIA
PER DELEGA DEL DIRETTORE GENERALE



BANCA D'ITALIA
*Servizio Regolamento
Operazioni Finanziarie e
Pagamenti*

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL
REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL
22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 4

Si comunica che alla data del 15/04/2024 il MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con sede in Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma, C.F. 80415740580, partecipa al sistema di gestione accentrata della Monte Titoli S.p.A. con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	Descrizione	Quantità
IT0003856405	LEONARDO ORD.	174.626.554

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 08/05/2024, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione proposte individuali di deliberazione e/o votazione sugli argomenti all'ordine del giorno

Roma, 15.04.2024

L'intermediario
BANCA D'ITALIA
PER DELEGA DEL DIRETTORE GENERALE

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO / SUPPLENTE

Il sottoscritto Marco Fazzini, nato a Firenze, il 12 ottobre 1974, codice fiscale FZZMRC74R12D612M, con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.a., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.a. convocata in sede ordinaria il 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.a., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile¹ e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale²;

⁽¹⁾ Anche tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 19, comma 3, del decreto legislativo 39/2010 secondo cui "i membri del comitato per il controllo interno e la revisione contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione".

⁽²⁾ Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 - 1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
- b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero
- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998³

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998;

nonché, preso atto di quanto stabilito:

2) dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance cui Leonardo S.p.a. ha aderito⁴

3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.

4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:

- a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;*
- b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.*

[Il TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437 ha annullato il comma 4]

5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

Ai sensi dell'art. 28.1 dello Statuto di Leonardo S.p.a. si intendono per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate all'art. 4 (Oggetto della Società) dello Statuto medesimo.

(³) Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

- a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [n.d.r. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];*
- b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [n.d.r. di Leonardo S.p.a.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [n.d.r. Leonardo S.p.a.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;*
- c) coloro che sono legati alla società [n.d.r. a Leonardo S.p.a.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."*

(⁴) Ai sensi dell'art. 2, Principio VIII, del Codice di Corporate Governance delle società quotate, l'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione. Ai sensi dell'art. 2, raccomandazione 9, del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 2, raccomandazione 7, per gli amministratori.

Ai sensi delle citate raccomandazioni 7 e 9, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza sono almeno le seguenti:

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)

- X di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance.
- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance, sussistendo la situazione prevista dallo stesso articolo 2, Raccomandazione 7, lettera _____ (v. nota 4).

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio curriculum vitae personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Il sottoscritto attesta:

-
- o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società].
- b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:
- della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
 - di un azionista significativo della società;
- [Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la Società considera rilevanti i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi].
- c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
 - con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;
- [A] si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal sindaco per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di sindaco di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile del sindaco.
- Per quanto riguarda le sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui il sindaco di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, si ritengono significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto ai sindaci della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
- B) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera A), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dal sindaco nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo].
- e) se è stato Sindaco della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
- f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;
- g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;
- h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.
- [Intendendosi per "stretto familiare": a) il coniuge non legalmente separato e il convivente b) i figli e i genitori del soggetto c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente e d) i familiari conviventi].

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Firenze, 22.4.2024

Marco Fazzini

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized initial 'M' followed by a series of loops and a long horizontal stroke extending to the right.

ALLEGATO A**(Elenco Incarichi)**

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice fiscale/P.IVA	Decorrenza incarico
Presidente del collegio sindacale	Concessioni del Tirreno SpA	Tortona (AL), Strada statale per Alessandria 6/A	02679930061	19/12/2021
Membro del collegio sindacale	Aboca SpA	Sansepolcro (AR), Località Aboca	01704430519	29/06/2022
Membro del collegio sindacale	Firenze Parcheggio SpA	Firenze, Piazza Annigoni 4	03980970481	29/06/2022
Membro del collegio sindacale	C.H. SpA	Empoli (FI), Via di Bonistallo 50/B	01085080495	10/05/2022
Membro del collegio sindacale	Galileo TP Process Equipment Srl	Scandicci (FI), Via del Pantano, 73	04966790489	28/04/2021
Membro del collegio sindacale	Meta Srl	Empoli (FI), Via Cherubini 99	01376400519	10/05/2022
Membro del collegio sindacale	SALT SpA	Camaione (LU), Via Don E. Tazzoli 9	00140570466	13/04/2021
Presidente del collegio sindacale	Bluclad SpA	Prato, Via del Popolino 1/T	02063910976	04/06/2021
Membro del collegio sindacale	Airbus Helicopters Italia Srl	Roma, Via dei Luxardo 24	05863741004	26/04/2022 (presentate dimissioni)
Membro del collegio sindacale	Helicopters Italia Srl	Roma, Via dei Luxardo 24	01280780220	26/04/2022 (presentate dimissioni)
Membro del collegio sindacale	Progold SpA	Trissino (VI), Via Postale Vecchia 26/A	02623140247	20/12/2021
Membro del collegio dei revisori	Confindustria Firenze	Firenze, Via Valfonda 9	80005830486	19/11/2021
Membro supplente del collegio sindacale	Cabel Industry SpA	Empoli, Via Piovola Villanova, 128	04780250488	10/05/2022
Membro supplente del collegio sindacale	Laviosa Chimica Mineraria SpA	Livorno, Via Leonardo Da Vinci 21	01193930490	08/06/2022
Membro supplente del collegio sindacale	Compagnia Aeronautica Italiana SpA	Roma, Aeroporto Ciampino Ovest	01937940581	23/06/2022
Membro supplente del collegio sindacale	Fondazione Cassa Risparmio Firenze	Firenze, Via Bufalini 6	00524310489	23/10/2023
Presidente CdA	Synergia Consulting Group Srl	Milano, Via Pisani 28	13329980158	17/05/2021
Consigliere	FHP Srl	Milano, Via Pisani 28	13444950961	28/02/2024

Firenze, 22.4.2024

Marco Fazzini



ALLEGATO B**(Curriculum personale e professionale)****PROF. MARCO FAZZINI**

Professore Ordinario di Economia Aziendale, Università Europea di Roma

Dottore commercialista e revisore legale

FORMAZIONE

Università degli Studi di Firenze	Laurea in Economia con votazione di 110 e lode
Ryerson University, Toronto	Visiting scholar, ECTS
Università degli Studi di Pisa	Ph.D. in Economia Aziendale

CONTATTI

FAZZINI HOLZMILLER & PARTNERS

UNIVERSITÀ EUROPEA DI ROMA

Roma

E-mail: [REDACTED]

ATTIVITÀ ACCADEMICA**ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO UNIVERSITARIO (ATTUALE)**

Università Europea di Roma	Titolare del corso «Bilancio e standard contabili»
Università Europea di Roma	Titolare del corso «Business Evaluation»
Università degli Studi di Firenze	Titolare del corso «Operazioni straordinarie»

ATTIVITÀ DIDATTICA IN AMBITO POST-UNIVERSITARIO (ATTUALE)

Università degli Studi di Roma "La Sapienza" (Master)	«Pianificazione tributaria internazionale»
Scuola di Polizia Economico-Finanziaria, GdF	«Analisi di bilancio» presso il Corso Superiore
Scuola Superiore della Magistratura – Corte Appello Firenze,	«Bilancio di esercizio»
Scuola Alta Formazione (SAF) ligure-toscana,	«Operazioni straordinarie»

ATTIVITÀ PROFESSIONALE**ISCRIZIONI**

Dottore Commercialista iscritto presso l'ODCEC di Firenze al n. 1927.

Revisore legale dei conti, D.M. 18 giugno 2007, pubblicato su G.U. n. 62 del 7 agosto 2007 (n. 145672).

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Consulente in materia aziendale, fiscale e societaria. In particolare, ha rilasciato pareri e coordinato operazioni aventi ad oggetto: valutazione d'azienda, M&A, due diligence, sistemi di controllo, riorganizzazione societaria.

Ha ricoperto e ricopre il ruolo di presidente e membro del collegio sindacale c/o dell'organismo di vigilanza ex D.Lgs 231/2001 in società quotate, non quotate, istituzioni, banche e assicurazioni. Ha ricoperto la carica di presidente e membro del collegio sindacale in varie realtà, tra cui Telecom Italia S.p.A. (quotata), ASTM S.p.A. (quotata), Poste Vita S.p.A. (Gruppo Poste Italiane), Artigiancassa S.p.A. (Gruppo BNP Paribas).

Membro di collegi arbitrali. Consulente tecnico di ufficio e di parte in sede civile, penale e amministrativa.

ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE**ATTIVITÀ DI RICERCA E ISTITUZIONALE (ATTUALE)**

Direttore dell'International Business and Tax Centre (IBTC)
 Direttore del centro di ricerca Culture for Impact - Research center and practice lab (C4I)
 Membro della commissione «Principi Contabili Nazionali» dell'OIC (Organismo Italiano di Contabilità)
 Membro del Comitato direttivo della Collana di studi di Management, Economia e Diritto delle Imprese (MAED)
 Membro del Comitato scientifico della rivista «Controllo di gestione» (editore Wolters Kluwer).

MEMBERSHIPS

Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA); Società Italiana di Storia della Ragioneria (SISR); Società Italiana Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale (SIDREA); European Accounting Association (EAA); European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM).

PUBBLICAZIONI

MONOGRAFIE

1. BAGNOLI L., FAZZINI M. (1999), *Enro e bilancio*, Padova, Cedam, ISBN: 978-88-132-2185-0.
2. FAZZINI M. (2003), *La valutazione delle aree strategiche di affari in un'ottica integrata*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-4789-0.
3. FAZZINI M. (2004), *L'applicazione dell'impairment test agli intangible assets. Un confronto fra i principi contabili internazionali*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-5612-0.
4. FAZZINI M. (2006), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-7783-5.
5. FAZZINI M. (2007), *Le alleanze strategiche fra compagnie aeree. Processi operativi, strumenti di controllo e misurazione delle performances*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9522-8.
6. FAZZINI M. (2008), *Lo yield management*, Milano, F. Angeli, ISBN: 978-88-464-9922-6.
7. FAZZINI M. (2009), *Analisi di bilancio. Metodi e strumenti per l'interpretazione delle dinamiche aziendali*, Milano, Ipsoa, (seconda ed. 2011, terza ed. 2013, quarta ed. 2015, quinta ed. 2017, sesta ed. 2020), ISBN: 978-88-217-4133-3.
8. FAZZINI M., ABRIANI N. (2011), *Turnaround management*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-3555-4.
9. FAZZINI M., (2015), *Due diligence*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-5279-7 (seconda ed. 2018, terza ed. 2019, quarta ed. 2022)
10. FAZZINI M., (2016), *Bilancio e fondamenti d'impresa per giuristi*, Milano, Ipsoa, ISBN: 978-88-217-6048-8.
11. FAZZINI M., (2018), *Business valuation. Theory and practice*, New York, Palgrave Macmillan, IBAN: 978-3-319-89493-5.
12. FAZZINI M., (2020), *Turnaround management*, Milano, Ipsoa.
13. FAZZINI M., LA ROSA F., MATTEI M. (2023), *Il bilancio di esercizio*, Padova, Cedam.
14. FAZZINI M., (2024), *Manuale della valutazione l'azienda*, Torino, Euteknc.

ARTICOLI E CONTRIBUTI

1. FAZZINI M. (1999), *Vincenzo Masi. I primi studi sull'analisi di bilancio*, in G. Catturi (editor), «Ritratti d'autore n. 2», Siena, Stamperia della Facoltà di Economia, pp. 59-71.
2. FAZZINI M. (2000), *L'indagine prospettiva di Alberto Ceccherelli fra la tradizione italiana e la dottrina anglosassone*, in «Atti del V Convegno Nazionale della Società Italiana di Storia della Ragioneria», *La Ragioneria verso il terzo Millennio tra continuità e rinnovamento*, Padova, Cedam, pp. 279-292, ISBN: 978-88-132-2926-9.
3. FAZZINI M. (2000), *Dal sistema informativo al network informativo. L'impatto di internet sulla operatività delle aziende: prime riflessioni*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 100 (3/4), pp. 120-133, ISSN: 1593-9154.
4. BONACCHI M., FAZZINI M. (2001), *L'utilizzo della contabilità generale ai fini gestionali nelle imprese multibusiness: un modello di analisi della redditività*, in L. Marchi (editor), «L'utilizzo della contabilità generale per il controllo di gestione», Pisa, SEU, pp. 73-117, § 5.
5. FAZZINI M., FICI L. (2001), *Il Banco de' Medici: evoluzione di una holding bancaria attraverso le fonti documentali*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 101 (11/12), 2001, pp. 655-666, § 3 e 4., ISSN: 1593-9154.
6. FAZZINI M. (2002), *Corporate governance, assegnazione di stock option e creazione di valore. Problemi e prospettive nelle imprese multi-ASA*, in «Atti del convegno di studio 'L'evoluzione degli assetti di corporate governance'», Bologna, Clueb, pp. 11-40, ISBN: 884911964X.
7. FAZZINI M. (2002), *Il business reporting attraverso internet. Quando la comunicazione diventa strategica*, Rivista dei Dottori Commercialisti, vol. 53 (1), pp. 99-127, ISSN: 0485-2281.
8. BAGNOLI L., FAZZINI M. (2002) *Il finanziamento di un'impresa cooperativa attraverso l'emissione di azioni di partecipazione cooperativa*, Analisi Finanziaria, n. 47, pp. 4-25, § 4-10, ISSN: 1974-8078.
9. FAZZINI M., FICI L. (2003), *Nascita, sviluppo e declino di una holding bancaria. Il caso del Banco mediceo attraverso la lettura dei libri contabili*, in «Atti del VI Convegno Nazionale di Storia della Ragioneria», Roma, Istituti editoriali e poligrafici internazionali, pp. 437-461, § 3, 5, 6, ISBN: 88-85333-48-6.
10. FAZZINI M., TERZANI S. (2005), *Qualità dell'informazione e giudizio degli analisti. La comunicazione d'impresa fra etica e*

- efficacia*, Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, vol. 105 (5/6), pp. 276-294, § 1, 2 e 5, ISSN: 1593-9154.
11. FAZZINI M. (2006), *Il governo del portafoglio strategico nelle imprese multibusiness*, Controllo di gestione, vol. 3 (2), pp. 6-18, ISSN: 1828-4205.
 12. FAZZINI M., TERZANI S. (2006), *Forma ed elementi del bilancio e del rendiconto finanziario*, in AA.VV. «IAS/IFRS: problemi e opportunità. La prima applicazione dei principi contabili internazionali», Milano, Il Sole 24 Ore, pp. 19-41, § da 2.1 a 2.11.3, ISBN: 978-88-324-6016-2.
 13. FAZZINI M. (2007), «*Yield management» per il controllo strategico nelle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (1), pp. 16-26, ISSN: 1828-4205.
 14. FAZZINI M. (2007), *Il controllo strategico nelle alleanze fra imprese: il caso delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (2), pp. 43-54, ISSN: 1828-4205.
 15. FAZZINI M. (2007), *L'activity based costing per "pilotare" l'assetto delle compagnie aeree*, Controllo di gestione, vol. 4 (5), pp. 44-53, ISSN: 1828-4205.
 16. FAZZINI M., FERRARA G., SCALETTI A. (2008), *Yield management in cruise shipping companies. The case MSC*, IAME & ATLAS Conference: «Cruise shipping opportunities and challenges» Proceedings, pp. 23-34, § 3, 3.1, 3.2, 3.3, 4, ISBN: 978-88-896-7716-2.
 17. FAZZINI M., TERZANI S. (2008), *Una proposta di balanced scorecard nelle imprese del sistema moda*, Controllo di gestione, vol. 5 (1), pp. 47-58, § 2, 3, 6, 7, 8, ISSN: 1828-4205.
 18. FAZZINI M. (2008), *Il metodo finanziario*, in S. Pozzoli (editor), «Valutazione d'azienda», Milano, Ipsoa, pp. 117-143, ISBN: 978-88-217-4153-1.
 19. FAZZINI M., VALERI M. (2008), *Il controllo dei progetti sviluppati su commessa*, Controllo di gestione, Vol. 5 (4), pp. 46-55, § 1, 2, 2.1, 2.2, 3, 6, ISSN: 1828-4205.
 20. FAZZINI M. (2008), *L'università e la persona: dall'unicum al continuum*, Universitas, n. 108, pp. 21-25, ISSN: 2283-9119.
 21. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2008), *Banco de' Medici: The history of a financial holding by its accountability system*, 12th World Congress of Accounting Historians, Congress Proceedings, Vol. II, pp. 2097-2118, § 1, 2, 3, 5, 7, 9, ISBN: 978-97-501-9607-2.
 22. FAZZINI M. (2009), *I fondamenti dello yield management per il controllo di gestione di attività complesse*, Controllo di gestione, Vol. 6 (1), pp. 15-25, ISSN: 1828-4205.
 23. FAZZINI M. (2009), *I principi di redazione del bilancio*, in A. Bandettini, G. Liberatore, M. Mulazzani (editors), «Verso la riforma delle norme in materia di bilancio di esercizio. Alcuni contributi a partire dalla Guide operative OIC», Milano, F. Angeli, pp.1-16, ISBN: 978-88-568-0730-1.
 24. FAZZINI M. (2009), *Analisi di redditività e politiche di pricing: nello yield management il giusto mix*, Controllo di gestione, Vol. 6 (3), pp. 1-11, ISSN: 1828-4205.
 25. FAZZINI M., MALQUORI G. (2009), *Imprese casearie: dal sistema di costing alla misurazione delle performances*, Controllo di gestione, Vol. 6 (5), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
 26. FAZZINI M. (2009), *L'analisi di bilancio delle imprese in crisi*, Amministrazione & Finanza, Vol. 24 (10), pp. 44-52, ISSN: 1971-5013.
 27. FAZZINI M. (2009), *Abuso del diritto e libertà di iniziativa economica: l'incerto confine stabilito dalla Cassazione*, Pratica fiscale e professionale, Vol. 26 (39), pp. 25-30, ISSN: 2239-2386.
 28. FAZZINI M., FICI L., TERZANI S. (2009), *Banco de' Medici: the first case of a financial holding*, in N. Petrukhin, S. Terzani, «History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia», Rome, Rirea, pp. 23-44, § 1, 5, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
 29. FAZZINI M., TERZANI S. (2009), *Developing a balanced scorecard in fashion industry. Empirical evidence in Italian system*, in N. Petrukhin & S. Terzani, «History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia», Rome, Rirea, pp. 192-216, § 5, 6.3, 6.4, 7, ISBN: 978-88-960-0444-9.
 30. FAZZINI M. (2010), *Il controllo di gestione negli studi professionali*, Controllo di gestione, Vol. 7 (2), pp. 47-53, ISSN: 1828-4205.
 31. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva patrimoniale: dall'analisi degli indicatori ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (4), pp. 56-64, ISSN: 1971-5013.
 32. FAZZINI M. (2010), *La crisi nella prospettiva reddituale: analisi, indicatori e driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (5), pp. 51-59, ISSN: 1971-5013.
 33. FAZZINI M., TERZANI S. (2010), *Sistema di governance e misurazione delle performance. Un'analisi nel settore del trasporto aereo*, in F. Fortuna (editor), «La corporate governance nell'esperienza nazionale e internazionale. Aspetti comparativi e profili evolutivi», Bologna, Il Mulino, pp. 399-419, § 1, 3, 4, 5, 6, ISBN: 978-88-151-3918-4.
 34. FAZZINI M. (2010), *Aggregazioni, accordi e alleanze tra imprese*, in F. Giunta, M. Mulazzani (editors), «L'analisi dei bilanci delle società di public utilities. Effetti del passaggio agli IAS/IFRS», Milano, F. Angeli, pp. 41-78, ISBN: 978-88-568-3239-6.
 35. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *The harmonization of consolidated financial statement. Unresolved problem*, in N. Petrukhin &

- S. Terzani, "History of accounting, business administration doctrines and development of new methods of management in Italy and in Russia", Rome, Rirca, ISBN: 978-88-960-0457-9.
36. FAZZINI M. (2010), *La crisi d'azienda nella prospettiva finanziaria: dai flussi ai driver di intervento*, Amministrazione & Finanza, Vol. 25 (7), pp. 75-81, ISSN: 1971-5013.
 37. FAZZINI M., TANZI A. (2010), *Il sistema di controllo nell'healthcare technology: il caso Moretti S.p.A.*, Controllo di gestione, Vol. 7 (4), pp. 45-51, ISSN: 1828-4205.
 38. FAZZINI M., RUSSO A. (2010), *Il controllo di gestione negli interventi di edilizia residenziale*, Controllo di gestione, Vol. 7 (5), pp. 31-37, ISSN: 1828-4205.
 39. FAZZINI M. (2010), *Le diverse prospettive di valorizzazione del capitale*, in G. Ferrara (editor), "Manuale di economia aziendale", Milano, McGraw-Hill, § 12.3.1, ISBN: 978-88-386-6534-9.
 40. FAZZINI M. (2010), *Dal linguaggio dei bilanci al sistema dei bilanci*, in A. Bandettini (editor), "Scritti in onore di Sergio Terzani", Milano, F. Angeli, pp. 131-141, ISBN: 978-88-568-3560-1.
 41. FAZZINI M., PROFETI D. (2011), *Il controllo di gestione nelle cooperative vinicole*, Controllo di gestione, Vol. 8 (3), pp. 37-44, ISSN: 1828-4205.
 42. FAZZINI M. (2011), *Il budget finanziario nelle imprese alimentari*, Controllo di gestione, Vol. 8 (4), pp. 43-50, ISSN: 1828-4205.
 43. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Yield management in the hospitality industry: some evidences from Italian experiences*, in "1st EIASM International Conference on Tourism Management and Tourism related issues Proceedings", § 4, 5 e 6, ISSN: 2223-9014.
 44. FAZZINI M., MODICA P., SCANU E. (2011), *Revenue management indicators and performance related measures in hotel industry*, Journal of Hospitality & Tourism, Vol. 9 (1), pp. 35-48, § 4, 5 e 6, ISSN: 0972-7787.
 45. FAZZINI M., BILLI G. (2011), *Convention bureau: il business congressuale nella provincia di Firenze*, Controllo di gestione, Vol. 8 (5), § 1, 2, 4, 5 e 6, ISSN: 1828-4205.
 46. FAZZINI M., CORTESI G. (2011), *Il controllo di gestione nella produzione di luxury goods: il caso Montblanc Leather Division*, Controllo di gestione, Vol. 8 (6), § 1, 5, 6 e 7, ISSN: 1828-4205.
 47. FAZZINI M., ANTINORI A. (2011), *La Marchesi Antinori: modello di business e sistema di controllo*, Amministrazione & Finanza, Vol. 26 (12), § 1, 2, 4, 5, 6, 7 e 8, pp. 53-59, ISSN: 1971-5013.
 48. FAZZINI M., TRAXLER D. (2012), *Il controllo di gestione nel luxury retail. Il caso Chopard Italia*, Controllo di gestione, Vol. 9 (1), ISSN: 1828-4205.
 49. FAZZINI M., DAL MASO L. (2012), *La correlazione tra performances contabili e capitalizzazione di mercato nell'MTA italiano*, Amministrazione & Finanza, Vol. 27 (5), § 1, 2, ISSN: 1971-5013.
 50. FAZZINI M., DAL MASO L., LIBERATORE G. (2012), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, Proceedings of the "2nd Conference on Tourism Management and Tourism Related Issues", Eiasm, ISSN: 2223-9014.
 51. FAZZINI M., BONCIANI A. (2012), *Il sistema di controllo nei laboratori di analisi. Il caso Biochemie Lab*, Controllo di gestione, Vol. 9 (4), ISSN: 1828-4205.
 52. FAZZINI M. (2012), *L'impatto delle operazioni straordinarie sul controllo di gestione*, Controllo di gestione, Vol. 9 (6), ISSN: 1828-4205.
 53. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impiego di strumenti statistici nell'analisi di bilancio dei comparables*, Amministrazione & Finanza, Vol. 28 (3), ISSN: 1971-5013.
 54. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *Market performance and corporate disclosure the star case*, Proceedings of "7th EIASM Conference On Performance Measurement And Management Control", ISSN: 2295-1660.
 55. FAZZINI M. (2013), *Il controllo di gestione nella fase di crisi dell'impresa*, Controllo di gestione, Vol. 10 (2), ISSN: 1828-4205.
 56. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2013), *Il progetto Elite. Analisi delle best practices italiane*, Amministrazione & Finanza, Vol. 28 (6), ISSN: 1971-5013.
 57. FAZZINI M. (2013), *Pianificazione e controllo degli investimenti nelle imprese di distribuzione di carburanti*, Controllo di gestione, Vol. 10 (4), ISSN: 1828-4205.
 58. FAZZINI M., DAL MASO L. (2013), *L'impatto dell'informativa volontaria sulla capitalizzazione di borsa nel mercato Star*, Amministrazione & Finanza, Vol. 28 (8), ISSN: 1971-5013.
 59. FAZZINI M., BRIGANTE F. (2014), *Il progetto ELITE alla prova dei fatti. Novità e potenzialità attraverso l'analisi dei bilanci*, Amministrazione & Finanza, Vol. 29 (1), ISSN: 1971-5013.
 60. FAZZINI M. (2014), *Il sistema di reporting integrato nelle multi-utilities di servizi pubblici*, Controllo di gestione, Vol. 11 (1), ISSN: 1828-4205.
 61. FAZZINI M., PANDOLFI V. (2014), *L'attività di voluntary disclosure nel rientro dei capitali*, Amministrazione & Finanza, Vol. 29 (3), ISSN: 1971-5013.
 62. FAZZINI M. (2014), *Il controllo di gestione nelle gallerie d'arte contemporanea*, Controllo di gestione, Vol. 11 (3), ISSN: 1828-4205.

63. BEN YOUSSEF K., FAZZINI M., MAJD T. (2014), *Crowdsourcing as tools for launching a Wikibrand "The case of Liguria: a wikibrand for a wikidestination"*, International Journal of Economic Practices and Theories, Vol. 4 (5), ISSN: 2247-7225.
64. FAZZINI M. (2014), *L'applicazione dello yield management ai golf courses*, Controllo di gestione, Vol. 11 (4), ISSN: 1828-4205.
65. FAZZINI M., RUSSO A. (2014), *Profitability in the Italian Wine Sector: An Empirical Analysis of Cooperatives and Investor-Owned Firms*, International Journal of Academic Research in Accounting, Finance and Management Sciences Vol. 4, No.3, July 2014, pp. 128-135, ISSN: 2308-0337.
66. FAZZINI M. (2014), *Lo stato dell'arte dell'economia italiana attraverso l'analisi dei bilanci*, Amministrazione & Finanza, Vol. 29 (8), ISSN: 1971-5013.
67. FAZZINI M. (2014), *Il sistema dei controlli interni negli istituti di credito*, Controllo di gestione, Vol. 11 (6), ISSN: 1828-4205.
68. FAZZINI M. (2015), *Gli effetti della crisi sulle dinamiche aziendali spiegati attraverso l'analisi dei bilanci*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (1), ISSN: 1971-5013.
69. FAZZINI M., MACCELLI E. (2015), *La disclosure informativa nelle operazioni di M&A tra società quotate*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (2), ISSN: 1971-5013.
70. FAZZINI M., ERULI M. (2015), *Il sistema di controllo delle società di trattamento dei metalli nell'ambito della moda*, Controllo di gestione, Vol. 12 (1), ISSN: 1828-4205.
71. FAZZINI M. (2015), *Sistema di controllo e gestione dei social networks*, Controllo di gestione, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
72. FAZZINI M. (2015), *Le operazioni di M&A nell'ordinamento della Repubblica Popolare Cinese*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
73. FAZZINI M. (2015), *La due diligence del sistema di controllo ai fini dell'ammissione all'AIM Italia*, Controllo di gestione, Vol. 12 (2), ISSN: 1828-4205.
74. FAZZINI M., GORI C. (2015), *I metodi di valutazione ai fini del concambio nelle società quotate*, Amministrazione & Finanza, Vol. 30 (4), ISSN: 1971-5013.
75. DAL MASO L., FAZZINI M., LIBERATORE G. (2015), *Tourism destination competitiveness and firm performance through financial crisis: an empirical analysis in the italian hotel industry*, in AA.VV., "Tourism Management, Marketing, and Development: Performance, Strategies, and Sustainability", New York, Palgrave Macmillan, ISBN 978-11-374-0186-1.
76. FAZZINI M., DAL MASO L. (2015), *The value relevance of firms' anti-bribery and corruption efforts the italian evidence*, Corporate Ownership & Control, Vol. 12 (4), p. 718-726, ISSN 1727-9232.
77. FAZZINI M. (2016), *Gli standard di valutazione delle aziende: un confronto a livello internazionale*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (1), ISSN: 1971-5013.
78. FAZZINI M., DAL MASO L. (2016), *The value relevance of "assured" environmental disclosure. The Italian experience*, Sustainability Accounting, Management and Policy Journal, Vol. 7 (2), ISSN: 2040-8021.
79. FAZZINI M. (2016), *La fraud due diligence come base per il forensic accounting*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (3), ISSN: 1971-5013.
80. FAZZINI M. (2016), *Il sistema di reporting nell'ambito di un gruppo*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
81. FAZZINI M., BUZZATTI F. (2016), *Il sistema di controllo nelle società di gestione del risparmio*, Controllo di gestione, Vol. 13 (2), ISSN: 1828-4205.
82. FAZZINI M. (2016), *Il controllo di gestione della tesoreria nei gruppi di imprese*, Controllo di gestione, Vol. 13 (4), ISSN: 1828-4205.
83. FAZZINI M. (2016), *Il valore dei multipli nelle operazioni di M&A: confronto tra settori*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (7), ISSN: 1971-5013.
84. FAZZINI M. (2016), *Evoluzione e volatilità del valore dei multipli economici. Un'analisi comparata 2005-2015*, Atti del Convegno Nazionale Sidrea, Pisa.
85. FAZZINI M. (2016), *Il metodo dei moltiplicatori: la scelta del campione*, Amministrazione & Finanza, Vol. 31 (8/9), ISSN: 1971-5013.
86. FAZZINI M., FICI L., MONTRONE A., TERZANI S. (2016), *A Modern Look At The Banco De' Medici: Governance And Accountability Systems In Europe's First Bank Group*, International Business & Economics Research Journal, Vol. 15 (6), pp. 271-286, ISSN: 1535-0754.
87. FAZZINI M., BOSCHI E. (2017), *Il controllo preventivo nella gestione della crisi d'impresa*, Vol. 14 (6), ISSN: 2532-1854.
88. FAZZINI M. (2018), *L'incarico del valutatore secondo gli standard nazionali e internazionali*, Amministrazione & Finanza, Vol. 33 (5), ISSN: 1971-5013.
89. FAZZINI M. (2018), *Premi e sconti nella valutazione delle aziende*, Amministrazione & Finanza, Vol. 33 (6), ISSN: 1971-5013.
90. FAZZINI M. (2018), *La valutazione degli intangible assets secondo gli International Valuation Standards*, Amministrazione & Finanza, Vol. 33 (9), ISSN: 1971-5013.
91. FAZZINI M. (2018), *Il ruolo del sistema di controllo nella procedura del Patent Box*, Controllo di gestione, Vol. 15 (3), ISSN:

1828-4205.

92. FAZZINI M. (2018), *L'influenza degli IFRS sul sistema di controllo di gestione. Un approfondimento dell'IFRS 15*, Controllo di gestione, Vol. 15 (4), ISSN: 1828-4205.
93. FAZZINI M., TANO L. (2018), *La lavorazione dei metalli nell'ambito della moda: il caso Euro Stampaggi*, Controllo di gestione, Vol. 15 (6), ISSN: 1828-4205.

Firenze, 22.4.2024

Marco Fazzini



Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

Il sottoscritto Marco Fazzini Codice Fiscale FZZMRC74R12D612M, nato a Firenze, il 12 ottobre 1974 residente in Firenze, _____

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice fiscale/P.IVA	Decorrenza incarico
Presidente del collegio sindacale	Concessioni del Tirreno SpA	Tortona (AL), Strada statale per Alessandria 6/A	02679930061	19/12/2021
Membro del collegio sindacale	Aboca SpA	Sansepolcro (AR), Località Aboca	01704430519	29/06/2022
Membro del collegio sindacale	Firenze Parcheggi SpA	Firenze, Piazza Annigoni 4	03980970481	29/06/2022
Membro del collegio sindacale	C.H. SpA	Empoli (FI), Via di Bonistallo 50/B	01085080495	10/05/2022
Membro del collegio sindacale	Galileo TP Process Equipment Srl	Scandicci (FI), Via del Pantano, 73	04966790489	28/04/2021
Membro del collegio sindacale	Meta Srl	Empoli (FI), Via Cherubini 99	01376400519	10/05/2022
Membro del collegio sindacale	SALT SpA	Camaione (LU), Via Don E. Tazzoli 9	00140570466	13/04/2021
Presidente del collegio sindacale	Bluclad SpA	Prato, Via del Popolino 1/T	02063910976	04/06/2021
Membro del collegio sindacale	Airbus Helicopters Italia Srl	Roma, Via dei Luxardo 24	05863741004	26/04/2022 (presentate dimissioni)
Membro del collegio sindacale	Helicopters Italia Srl	Roma, Via dei Luxardo 24	01280780220	26/04/2022 (presentate dimissioni)
Membro del collegio sindacale	Progold SpA	Trissino (VI), Via Postale Vecchia 26/A	02623140247	20/12/2021
Membro del collegio dei revisori	Confindustria Firenze	Firenze, Via Valfonda 9	80005830486	19/11/2021
Membro supplente del collegio sindacale	Cabel Industry SpA	Empoli, Via Piovola Villanova, 128	04780250488	10/05/2022
Membro supplente del collegio sindacale	Laviosa Chimica Mineraria SpA	Livorno, Via Leonardo Da Vinci 21	01193930490	08/06/2022
Membro supplente del collegio sindacale	Compagnia Aeronautica Italiana SpA	Roma, Aeroporto Ciampino Ovest	01937940581	23/06/2022
Membro supplente del collegio sindacale	Fondazione Cassa Risparmio Firenze	Firenze, Via Bufalini 6	00524310489	23/10/2023
Presidente CdA	Synergia Consulting Group Srl	Milano, Via Pisani 28	13329980158	17/05/2021
Consigliere	FHP Srl	Milano, Via Pisani 28	13444950961	28/02/2024

Firenze, 22 aprile 2024

Marco Fazzini



DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO / SUPPLENTE

La sottoscritta Paola Simonelli nata a Macerata il 30 giugno 1964 codice fiscale SMNPLA64H70E783N con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.a., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.a. convocata in sede ordinaria il 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.a., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile¹ e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale²;

(¹) Anche tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 19, comma 3, del decreto legislativo 39/2010 secondo cui "i membri del comitato per il controllo interno e la revisione contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione".

(²) Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero

c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998³

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998;

nonché, preso atto di quanto stabilito:

2) dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance cui Leonardo S.p.a. ha aderito⁴

3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.

4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:

a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;

b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.

[Il TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437 ha annullato il comma 4]

5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

Ai sensi dell'art. 28.1 dello Statuto di Leonardo S.p.a. si intendono per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate all'art. 4 (Oggetto della Società) dello Statuto medesimo.

⁽³⁾ Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [ndr. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [ndr. di Leonardo S.p.a.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [ndr. Leonardo S.p.a.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società [ndr. a Leonardo S.p.a.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."

⁽⁴⁾ Ai sensi dell'art. 2, Principio VIII, del Codice di Corporate Governance delle società quotate, l'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione. Ai sensi dell'art. 2, raccomandazione 9, del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 2, raccomandazione 7, per gli amministratori.

Ai sensi delle citate raccomandazioni 7 e 9, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza sono almeno le seguenti:

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo

DICHIARA*(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)*

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance.
- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance, sussistendo la situazione prevista dallo stesso articolo 2, Raccomandazione 7, lettera _____ (v. nota 4).

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Il sottoscritto attesta:

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa

o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società].

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:

- della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
- di un azionista significativo della società;

[Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la Società considera rilevanti i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi].

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

[A] si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal sindaco per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di sindaco di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile del sindaco.

Per quanto riguarda le sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui il sindaco di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, si ritengono significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto ai sindaci della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

B) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera A), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dal sindaco nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo].

e) se è stato Sindaco della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;

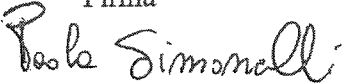
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

[Intendendosi per "stretto familiare": a) il coniuge non legalmente separato e il convivente b) i figli c) i genitori del soggetto c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente e d) i familiari conviventi].

pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Luogo, data
Milano 22 Aprile 2024

Firma
A handwritten signature in black ink, appearing to read "Paolo Simonelli". The signature is written in a cursive, slightly slanted style.

ALLEGATO A

(Elenco Incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

La sottoscritta **Paola Simonelli** Codice Fiscale SMNPLA64H70E783N nata a Macerata il 30 giugno 1964 residente in Milano

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

<i>Incarico ricoperto</i>	<i>Denominazione Società/Ente</i>	<i>Sede legale</i>	<i>Codice fiscale/partita Iva</i>	<i>Data incarico</i>
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	BRUKER ITALIA SRL	Milano	C.F. 02143930150	29/06/2022
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	CAL SPA - CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE SPA	Milano	C.F. 05645680967	12/09/2022
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	CENTRO DIREZIONALE VALTORTA SPA	Milano	C.F. 04783580964	31/03/2021
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	C&P SRL	Modena	C.F. 04106730163	29/04/2022
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	INNOVATIVE-RFK SPA	Milano	C.F. 10095350962	28/04/2023
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	LIO CAPITAL SRL	Milano	C.F. 09237460960	07/07/2022
PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	UBS FIDUCIARIA SPA	Milano	C.F. 00919520288	02/05/2023
SINDACO EFFETTIVO	AXA ITALIA SERVIZI SCPA	Milano	C.F. 08810960966	21/04/2023
SINDACO EFFETTIVO	BI-QEM SPA	Carbonate (VA)	C.F. 00723430153	27/05/2022
SINDACO EFFETTIVO	BI-QEM SPECIALTIES SPA	Carbonate (VA)	C.F. 07628910965	21/05/2021
SINDACO EFFETTIVO	BLUDIGIT SPA	Milano	C.F.11854900963	16/06/2021
SINDACO EFFETTIVO	CHEF EXPRESS SPA	Modena	C.F. 00876120213	31/05/2021
SINDACO EFFETTIVO	CORRADI & GHISOLFI SRL	Cremona	C.F. 00136670197	19/12/2023
SINDACO EFFETTIVO	CREMONINI SPA	Modena	C.F. 00162810360	28/04/2023
SINDACO EFFETTIVO	GE.SE.SO. GESTIONE SERVIZI SOCIALI SRL	Milano	C.F. 04934270150	13/04/2023
SINDACO EFFETTIVO	LIS HOLDING SPA	Milano	C.F. 05355691006	14/09/2022
SINDACO EFFETTIVO	PERANI & PARTNERS SPA	Milano	C.F. 13422340151	28/03/2022
SINDACO EFFETTIVO	SARAS SPA (QUOTATA)	Milano	C.F. 00136440922	12/05/2021
SINDACO EFFETTIVO	SARLUX SRL	Milano	C.F. 02093140925	21/04/2022

SINDACO EFFETTIVO	TOSCANA ENERGIA SPA	Firenze	C.F. 05608890488	12/04/2021
SINDACO EFFETTIVO	UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS SPA	Terni	C.F. 01356930550	20/09/2022
SINDACO UNICO	FRATELLI GOTTA SRL	Torino	C.F. 00515080018	07/07/2022
CONSIGLIERE (SENZA DELEGHE)	SIMONELLI & PARTNERS SRL	Milano	C.F. 06124140960	06/04/2018

Milano 22 aprile 2024

firma
Paolo Simonelli

Paola Simonelli

GENERALITA'



FORMAZIONE

- 1990 Università degli Studi Ancona
- Laurea in Economia e Commercio.
 - Votazione 110/110
 - Specializzazione: Economico-aziendale
 - Tesi in diritto societario sulle problematiche relative al capitale sociale. Relatore: Prof. Avv. Nicolini

ABILITAZIONE

- 1995 Ordine dei Dottori Commercialisti Milano
- Iscrizione all'Albo per l'esercizio della professione di Dottore Commercialista al n. 4121

ISCRIZIONE REGISTRO DEI REVISORI CONTABILI

- 1995 Gazzetta Ufficiale n. 97-bis del 19/12/1995
- Iscrizione all'elenco dei Revisori Contabili n. 67648

ATTIVITA'

Partner dello Studio di consulenza societaria-legale-tributaria
Simonelli Associati di Milano Piazza Cavour 3

Componete presso le Commissioni dell'Ordine dei Commercialisti di Milano- ESG-GOVERNANCE-INTERMEDIARI FINANZIARI

RICONOSCIMENTI

Iscritta presso PWA - Professional Woman's Association nella lista "ready for Board Women" con il patrocinio del Ministero delle Pari Opportunità.

Iscritta, dal 27 luglio 2023, all'elenco speciale, presso la CCIAA di Milano, degli ESPERTI DELLA CRISI D'IMPRESA

PRINCIPALE ESPERIENZE PROFESSIONALI

Negli ultimi 20 anni l'attività si è incentrata sulla funzione di Attività di vigilanza e di controllo legale dei conti, quali sindaco effettivo-presidente di società industriali commerciali, di servizi, immobiliari, tecnologiche, operanti nelle infrastrutture, finanziarie, SIM/SGR, Fondo di previdenza e di Istituti bancari, in società quotate e non quotate. A titolo non esaustivo si elencano alcune dei principali incarichi ricoperti.

Dal 2005 ad aprile 2014 ha fatto parte del Collegio Sindacale di **UBS (Italia) S.p.A.** rivestendo la carica di **Sindaco Effettivo**.

Dal mese di luglio 2020 a fine maggio 2023 ha ricoperto la carica di **Consigliere di amministrazione**, con deleghe non operative e Presidente del Comitato controlli, di **FINLOMBARDA S.p.A.**, società finanziaria per il sostegno e lo sviluppo delle imprese lombarde iscritta nell'elenco speciale previsto dall'art. 107 del Testo Unico Bancario e sottoposto ai controlli della Banca d'Italia. Analogo incarico era stato ricoperto per il triennio 2014-2017.

Dal mese di Aprile 2014 a Aprile 2023 ha ricoperto la carica di **sindaco effettivo** di **UBS Fiduciaria S.p.A.** e da maggio 2023 ricopre la carica di Presidente del Collegio sindacale presso la stessa **UBS Fiduciaria S.p.A.**

Sindaco effettivo di **AXA ITALIA SERVIZI SCPA** - società consortile del **Gruppo AXA** da giugno 2020 a tutt'oggi.

Nominata dall'Assemblea del 28 Aprile 2015 sindaco effettivo di **SARAS S.p.A. società quotata** alla Borsa Italiana e successivamente rinnovata fino all'approvazione del bilancio 2023. Dal mese di ottobre 2019 ricopre anche la carica di **Sindaco effettivo** della società del Gruppo **SARLUX S.p.A.**

Nominata **sindaco effettivo** di **WEBUILD S.p.A.** (già Salini-Impregilo S.p.A.) **società quotata** alla Borsa Italiana dal 4 maggio 2020 ad aprile 2023.

Nominata dall'Assemblea del 12 Aprile 2021 **sindaco effettivo** di **TOSCANA ENERGIA S.p.A.** e dell'Assemblea del 23 giugno 2021, **sindaco effettivo** di **BLUDIGIT S.P.A** società facenti parte del **Gruppo Italgas**.

Ricopre l'incarico di componente del collegio sindacale **CREMONINI S.p.A.** Holding del gruppo e **CHEF EXPRESS S.p.A.** società del **Gruppo CREMONINI**.

Da maggio 2020 ad Aprile 2023 ha ricoperto la carica di **sindaco effettivo** di **WEBUILD S.p.A.** (già Salini-Impregilo S.p.A.) **società quotata** alla Borsa Italiana.

Dal settembre 2009 a maggio 2011 ha ricoperto la di **sindaco effettivo** in **Banca Arner S.p.A.** post commissariamento (incarico lasciato a causa del divieto di "interlocking"- normativa bancaria).

Dal mese di ottobre 2014 a settembre 2016 ha svolto l'incarico di **Presidente dell'Organo di Revisione** dell'Azienda Speciale Ufficio Ambito Territoriale Ottimale della città di Milano – **ATO Città di Milano**.

Membro effettivo del Collegio sindacale 28 di **MARR S.p.A. società quotata** alla Borsa Italiana dal 28 aprile 2017 al 28 aprile 2020.

Membro del Collegio sindacale di **Actavis Italia S.p.A.**- società farmaceutica gruppo Allergan dal giugno 2015 a maggio 2017.

Da aprile 2011 a giugno 2020 ha svolto la **carica di Sindaco**

Effettivo del Fondo di previdenza Banca Popolare di Milano,
Fondo soggetto a vigilanza da parte della COVIP.

Ha rivestito la carica di **Presidente del Collegio sindacale** della Società di mediazione mobiliare **Apha SIM S.p.A.** per n. 2 mandati e fino al 2009.

Ha inoltre svolto il ruolo di sindaco effettivo della società **SHINE SIM S.p.A.** per un triennio.

Da oltre 10 anni è componente di **Organismi di Vigilanza ex D.lgs n. 231/01** di società industriali, commerciali, di servizi e finanziarie. Attualmente ricopre la carica di componente dell'Organismo di Vigilanza della società **Saras S.p.A.**-Società quotata e della sua partecipata **Sarlux S.r.L.** e della società del Gruppo Banco BPM – **Geseso S.r.L.**

Nominata componente dell'Organismo di Vigilanza della società **Elettronica Industriale S.p.A.** società del gruppo Mediaset.

Da ottobre 2016 a tutto luglio 2021, per due mandati, ha svolto l'incarico di membro dell'Organismo di Vigilanza di **Milano Serravalle- Milano Tangenziali S.p.A.**

ATTUALI PRINCIPALI CARICHE

Presidente

Collegio Sindacale:

- UBS FIDUCIARIA S.p.A.
- CAL - CONCESSIONI AUTOSTRADALI LOMBARDE S.p.A
- BRUKER ITALIA S.r.l.
- C.D.V. S.p.A.
- LIO CAPITAL S.r.l.
- INNOVATIVE RFK S.p.A.
- C.& P. S.p.A.

Sindaco Effettivo:

- SARAS S.p.A. –Società Quotata
- AXA ITALIA SERVIZI S.c.p.A (Gruppo AXA)
- SARLUX S.r.l. (Gruppo SARAS)
- TOSCANA ENERGIA S.p.A (Gruppo ITALGAS)
- BLUDIGIT S.p.A (Gruppo ITALGAS)
- GE.SE.SO. S.r.l. (Gruppo Banco BPM)
- BI-QEM S.p.A
- BI-QEM SPECIALTIES S.p.A.
- LIS HOLDING S.p.A. (Gruppo POSTE ITALIANE)
- PERANI & PARTNERS S.p.A.
- CREMONINI S.p.A. (Gruppo CREMONINI)
- CHEF EXPRESS S.p.A (Gruppo CREMONINI)
- UMBRIA DISTRIBUZIONE GAS S.p.A

ATTUALI INCARICHI ORGANISMO DI VIGILANZA ex DLGS 231/01

- GE.SE.SO S.r.l. (Gruppo BPM)
- SARAS S.p.A. (Gruppo Saras)
- SARLUX S.r.l. (Gruppo Sarlux)
- ELETTRONICA INDUSTRIALE S.p.A (Gruppo Mediaset)

Milano, 8 Aprile 2024

Paola Simonelli


Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae ai sensi dell'art. 13 del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

Paola Simonelli


DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO

Il sottoscritto Alessandro Zavaglia, nato a Roma il 16 settembre 1970, codice fiscale ZVGLSN70P16H501V, con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.a., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.a. convocata in sede ordinaria il 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato, la carica di Sindaco Effettivo di Leonardo S.p.a., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile¹ e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale²;

⁽¹⁾ Anche tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 19, comma 3, del decreto legislativo 39/2010 secondo cui "i membri del comitato per il controllo interno e la revisione contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione".

⁽²⁾ **Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):**

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;

b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:

1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;

2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;

3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;

4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero

b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero

c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998³

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998;

nonché, preso atto di quanto stabilito:

2) dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance cui Leonardo S.p.a. ha aderito⁴

3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.

4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:

- a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;*
- b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.*

[Il TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437 ha annullato il comma 4]

5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

Ai sensi dell'art. 28.1 dello Statuto di Leonardo S.p.a. si intendono per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate all'art. 4 (Oggetto della Società) dello Statuto medesimo.

⁽³⁾ Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

- a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [ndr. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];*
- b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [ndr. di Leonardo S.p.a.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [ndr. Leonardo S.p.a.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;*
- c) coloro che sono legati alla società [ndr. a Leonardo S.p.a.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."*

⁽⁴⁾ Ai sensi dell'art. 2, Principio VIII, del Codice di Corporate Governance delle società quotate, l'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione. Ai sensi dell'art. 2, raccomandazione 9, del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 2, raccomandazione 7, per gli amministratori.

Ai sensi delle citate raccomandazioni 7 e 9, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza sono almeno le seguenti:

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance.

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il sottoscritto si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Il sottoscritto attesta:

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento

o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società].

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:

- della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
- di un azionista significativo della società;

[Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la Società considera rilevanti i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi].

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

[A) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal sindaco per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di sindaco di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile del sindaco.

Per quanto riguarda le sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui il sindaco di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, si ritengono significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto ai sindaci della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

B) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera A), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dal sindaco nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo].

e) se è stato Sindaco della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

[Intendendosi per "stretto familiare": a) il coniuge non legalmente separato e il convivente b) i figli e i genitori del soggetto c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente e d) i familiari conviventi].

- per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Roma, 22 Aprile 2024

Firma

A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name or set of initials.

ALLEGATO A

(Elenco Incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

Il sottoscritto Alessandro Zavaglia, Codice Fiscale ZVGLSN70P16H501V, nato a Roma, il 16 Settembre 1970, domiciliato presso il proprio studio professionale sito in Roma, [REDACTED]

dichiara

di non ricoprire incarichi di amministrazione e controllo:

Roma, 22 Aprile 2024

firma




PROF. DOTT. ALESSANDRO ZAVAGLIA

INFORMAZIONI PERSONALI

- Data di nascita: 16 settembre 1970
- Luogo di nascita: Roma
- Studio: [REDACTED]
- Cod.Fisc. ZVGLSN70P16H501V - [REDACTED]
- Telefono: [REDACTED]
- Email: [REDACTED]
- PEC: [REDACTED]
- Web-site: [REDACTED]

ISTRUZIONE

Laurea in Economia e Commercio conseguita il 19/10/94 presso l'Università di Roma "Tor Vergata"

Master di specializzazione in "Diritto Tributario Internazionale dell'Impresa" presso l'Università di Roma "Tor Vergata"

Professore di Diritto Tributario Internazionale presso la LUISS Guido Carli

Professore di Diritto Tributario dell'Impresa presso la LUISS Guido Carli

già Docente di Diritto Tributario Internazionale presso la Facoltà di Economia, Università di Roma "Tor Vergata"

Docente di Diritto Tributario presso la LUISS Business School

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti di Roma al n. AA_005800

Iscritto al Registro dei Revisori Legali al n. 108077

Iscritto al European Register of Tax Advisers

Membro dell'International Fiscal Advisers per l'Italia

ESPERIENZA PROFESSIONALE E PRINCIPALI CARICHE RICOPERTE

Dal 2001 al 2007 membro effettivo del Collegio Sindacale della "Fondazione Rita Levi Montalcini"

Dal 2001 al 2004 Membro effettivo del Collegio Sindacale del Consorzio Obbligatorio Riciclaggio Oli (CONOE) per conto del Ministero dello Sviluppo Economico

[REDACTED]

2002 Inizio attività di docenza Università di Tor Vergata – Facoltà Economia – Cattedra di Diritto Tributario

2004 Docente presso Università Tor Vergata – Facoltà di Economia Master In Fiscalità d’Impresa

2004 Nomina Ministro Sviluppo Economico a Commissario Liquidatore del Consorzio Coop Casa Lazio in L.c.a.

2005 Incarico di docente Università di Tor Vergata – Facoltà Economia – Cattedra di Diritto Tributario – Corso di Diritto Tributario Internazionale e fiscalità d’impresa

Dal 4/2007 al 5/2010 Membro effettivo del Collegio Sindacale di Ferrovie dello Stato S.p.a.

Dal 2007 al 2010 Membro effettivo del Collegio Sindacale della SOGAER S.p.a. – Aeroporto di Cagliari

Dal 2007 al 2010 Membro effettivo del Collegio Sindacale della SASE S.p.a. – Aeroporto di Perugia

2009 Incarico di consulente della Commissione Finanze e Bilancio della Camera dei Deputati

Dal 12/2010 al 11/2011 Presidente dell’O.d.V. di Alitalia Maintenance Systems S.p.a.

2018 Inizio docenza in Diritto Tributario presso la LUISS Business School

2019 Incarico di Professore di Diritto Tributario dell’Impresa presso la LUISS Guido Carli

2021 Incarico di Professore di Diritto della Fiscalità Internazionale presso la LUISS Guido Carli

2021 Incarico di consulente del Parlamento Europeo in Diritto Tributario Internazionale per lo studio della proposta legislativa per la riduzione del Gap IVA per recuperare risorse finanziarie per il Recovery Plan

Dal 7/2023 membro del Consiglio di Amministrazione di FORMEZ (Presidenza del Consiglio dei Ministri)

Consulente di società di primaria importanza nazionale ed internazionale (tra cui E&Y, Mercedes Benz Italia S.p.a., Alitalia gruppo, LUISS, Sportingbet P.I.c.).

Esperto di tematiche inerenti la fiscalità ed il diritto civile applicato ai Consorzi Obbligatori di riciclaggio rifiuti (Decreto Ronchi e L.152/06)

Curatore fallimentare e Commissario Liquidatore

PUBBLICAZIONI

Pubblicista su riviste specializzate in materia di Diritto Tributario tra cui:

- “I contributi ai consorzi ambientali”, La Settimana Fiscale (Il Sole24Ore) 11/2014;
- “La disciplina della Transazione Fiscale”, La Settimana Fiscale (Il Sole24Ore) 3/2017;
- “Tassazione per l’attrazione degli ultraricchi in Italia”, La Settimana Fiscale (Il



Sole24Ore) 2/2017;

- "Regime Iva per il distacco di personale - La posizione della Corte di Giustizia Europea", La Settimana Fiscale (ISole24Ore) 7/2020;
- "Partecipazioni detenute fuori dal regime d'impresa. Rivalutazione ed elusività del leveraged cash out", La Settimana Fiscale (ISole24Ore) 7/2020;
- "Use of data on VAT transactions in the EU, reduction of the VAT gap and compliance costs", European Parliament 06/2021

Autore di testi di Diritto Tributario tra cui:

- "Diritto Tributario" di Baldassarre Santamaria, parte speciale, "Le operazioni straordinarie dell'impresa", Giuffrè;
- "I Contributi ai consorzi obbligatori ambientali. Natura giuridica e riflessi tributari" di Uricchio-Zavaglia, Cacucci Editore

Roma, 22/04/2024



Cognome... ZAVAGLIA

Nome... ALESSANDRO

nato il... 16/09/1970

(atto n.)

a... ROMA

Cittadinanza... ITALIANA

Residenza... ROMA

Via...

Stato civile... ==

Professione... ==

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura... 1,81

Capelli... Castani

Occhi... Castani

Segni particolari... ==



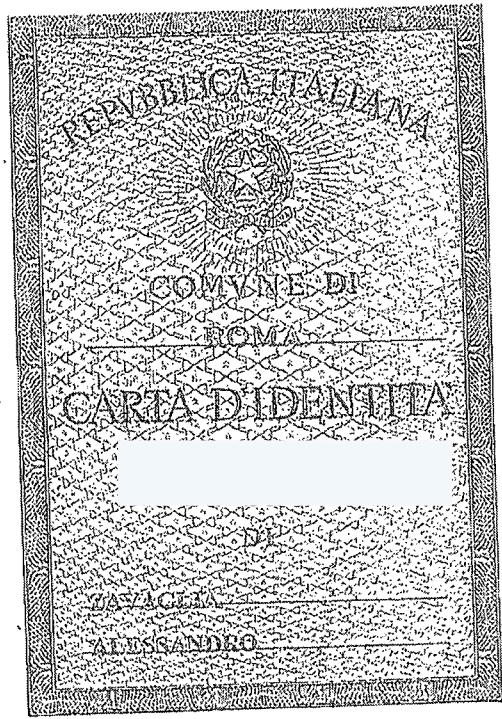
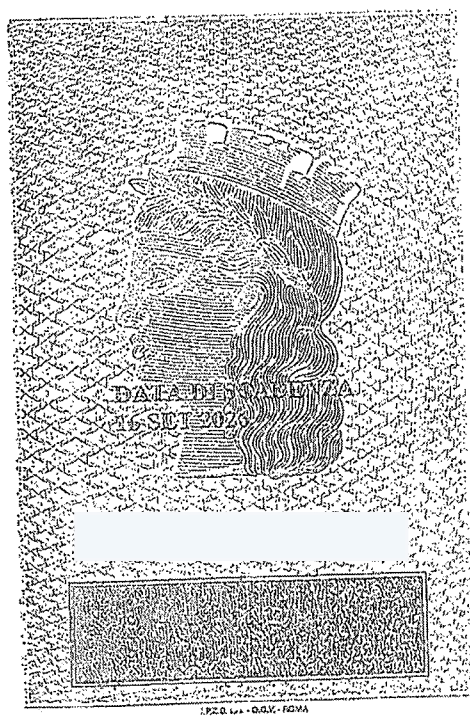
Firma del titolare... *[Signature]*

... ROMA ... li... 12 OTT 2015

... IL SINDACO ...

Approvato dal dir. Indico Suisströ...

Stampa circolare: ROMA - CAMMUS - N. 1008



Roma, 22/04/2024

[Signature]

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO / SUPPLENTE

Il/La sottoscritto/a PEZZANI FABRIZIO, nato/a a PARMA il 6-10-1968 codice fiscale PZZFRZ48R04G337A con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco ~~Effettivo~~ / Supplente di Leonardo S.p.a., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.a. convocata in sede ordinaria il 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominato/a, la carica di Sindaco ~~Effettivo~~ / Supplente di Leonardo S.p.a., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidato/a in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile¹ e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale²;

⁽¹⁾ Anche tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 19, comma 3, del decreto legislativo 39/2010 secondo cui "i membri del comitato per il controllo interno e la revisione contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione".

⁽²⁾ **Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):**
"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 - 1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
- b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero
- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

preso atto di quanto stabilito:

- 1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998³

DICHIARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998;

nonché, preso atto di quanto stabilito:

- 2) dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance cui Leonardo S.p.a. ha aderito⁴

3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.

4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:

- a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;*
- b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.*

[Il TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437 ha annullato il comma 4]

5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto a d un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio".

Ai sensi dell'art. 28.1 dello Statuto di Leonardo S.p.a. si intendono per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate all'art. 4 (Oggetto della Società) dello Statuto medesimo.

(³) Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

- a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [n.d.r. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];*
- b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [n.d.r. di Leonardo S.p.a.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [n.d.r. Leonardo S.p.a.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;*
- c) coloro che sono legati alla società [n.d.r. a Leonardo S.p.a.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."*

(⁴) Ai sensi dell'art. 2, Principio VIII, del Codice di Corporate Governance delle società quotate, l'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione. Ai sensi dell'art. 2, raccomandazione 9, del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 2, raccomandazione 7, per gli amministratori.

Ai sensi delle citate raccomandazioni 7 e 9, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza sono almeno le seguenti:

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società].

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance.
- di non possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance, sussistendo la situazione prevista dallo stesso articolo 2, Raccomandazione 7, lettera _____ (v. nota 4).

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

Il/La sottoscritto/a si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Il sottoscritto attesta:

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
- di un azionista significativo della società;

[Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la Società considera rilevanti i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi].

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

[A] si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal sindaco per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di sindaco di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile del sindaco.

Per quanto riguarda le sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui il sindaco di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, si ritengono significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto ai sindaci della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

B) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera A), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dal sindaco nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo].

e) se è stato Sindaco della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;

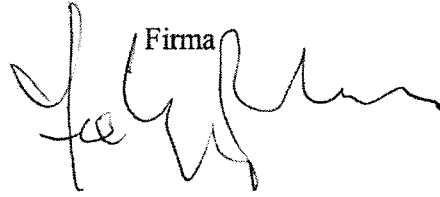
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

[Intendendosi per "stretto familiare": a) il coniuge non legalmente separato e il convivente b) i figli e i genitori del soggetto c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente e d) i familiari conviventi].

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Luogo, data ROMA 22.4.24

Firma


ALLEGATO A

(Elenco Incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)



Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

IIIa sottoscritto/a **FABRIZIO PIZZANI** Codice
 Fiscale **046347A** a
PACNA, il **4.10.48** nato/a
 residente in
 Via

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

Incarico ricoperto	Denominazione Società/Ente	Sede Legale	Codice fiscale/P.IVA	Decorrenza incarico

**DICHIARO DI NON RICOPRIRE
ALTRI INCARICHI**

Luogo e data
PACNA, 22.04.21

[Handwritten Signature]
firma

FABRIZIO PEZZANI (Fino ad Aprile 2024)

RECAPITO

Luogo
Indirizzo
Tel.
Fax
Indirizzo email

DATI PERSONALI

Nome e Cognome Fabrizio Pezzani
Luogo e data di nascita Parma, 4 Ottobre 1948
Nazionalità Italiana
Codice Fiscale PZZFRZ48R04G377A
Residenza
Madre Lingua

TITOLI DI STUDIO

Laurea Laurea in Economia e Commercio presso l'Università di Parma, 1973
Altro Dottore Commercialista , Revisore Contabile e membro dell'elenco degli OIV per la pubblica amministrazione

POSIZIONI ACCADEMICHE

Posizioni accademiche precedenti in altre Università Professore Ordinario di Ragioneria Generale ed applicata, di Contabilità e Analisi dei costi – Università degli Studi di Parma

Attuale posizione Università Luigi Bocconi Professore ordinario di “Programmazione e controllo nelle Amministrazioni Pubbliche” presso l'Università “L.Bocconi” di Milano dal 1995 e di “Performance measurement nelle amministrazioni pubbliche e nelle istituzioni internazionali” dal 30 novembre del 2004 .

Direttore del Corso di Laurea in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (CLAPI) dell'Università Bocconi, dal 1° novembre 2005 al 30 ottobre 2007.
Direttore dell'Istituto di “Economia delle Amministrazioni pubbliche” dal 1 novembre 2000 al 30 ottobre 2005.
Componente dello Scientific Committee delle a SDA –Bocconi , School of Management

Professore a contratto all'Università di Parma , a.a. 2014-2020 di “ Altruismo creativo “

Posizione SDA Bocconi ,
ricoperte

Direttore della divisione Amministrazioni pubbliche e
sanità della SDA dal 1997 al 2005.

Docente senior dell'Area Pubblica Amministrazione

Responsabile scientifico del network Netcap di
interesse nazionale.

Attuale posizione dopo il
pensionamento al 1 °
novembre 2017

Dal 1° novembre 2017 andando in pensione e
cessando il ruolo ufficiale di professore di ruolo ,
sono professore senior con un contatto di
collaborazione in Università e Distinguished
Professor in SDA-Bocconi .
Professore Emerito dell'Università L.Bocconi

AREE D'INTERESSE

Aree d'interesse e tematiche
di studio

Determinazioni quantitative di natura contabile,
bilancio, sistemi di pianificazione e controllo , internal
audit e revisione nelle pubbliche amministrazioni ,
nelle aziende di produzione e di credito delle varie
classi (imprese). Gestione del sistema di rischi
.Relazioni fra imprese e pubblica amministrazione.
Sistemi di governance nella pubblica
amministrazione e nelle imprese e di sistema.
Economia e società e gli aspetti antropologici

ATTIVITA' INTERNAZIONALI

Visiting Professorship

Visiting Professor alla Harvard Business School ed
alla "Harvard School of Public Health" nel periodo
gennaio-marzo 1985.

ALTRE ATTIVITA' SCIENTIFICHE E PROFESSIONALI

Partecipazione a
Comitati/Commissioni di
elevato interesse scientifico-
professionale nazionale

Membro del Comitato Scientifico Editoriale
della Rivista "Azienda Pubblica", Maggioli
Ed., Rimini , della Rivista "Economia &
Management" RCS Ed. Milano , " Quaderni di
ricerca sull'Artigianato ", Mestre , della rivista
" Finanza " , Roma , Membro del comitato
scientifico della rivista " I controlli nelle
società " dell'Ordine dei Dottori
commercialisti di Milano.

**Posizioni attuali in comitati
scientifici e editorial board di
International Journal**

**Membro della Commissione sui principi
contabili delle amministrazioni pubbliche
presso il Ministero dell'Interno**

**Membro dell'Accademia Italiana di Economia
Aziendale e della Società Italiana di Storia
della Ragioneria .**

**Membro del comitato scientifico della
fondazione " Centesimus Annus pro Pontifice
" Città del Vaticano.**

**Membro della commissione della Corte dei
Conti costituita per la predisposizione di un
progetto di legge sul ruolo della Corte in
merito alla ridefinizione del ruolo in tema di
controllo.**

**Member of" Editorial Board " IRA
Publications "**

**Member and editor in chief " Business and
Economics Journal " , Germany**

**Member Editorial Board " Arab Journal of
Business and Management "**

**Member Editorial Board " Journal of
Business and African Economy "**

**Member Editorial Board “ Global Journal
Human Social Science”**

**Member Editorial Board “Journal of
Business and Retail Management Research
“, UK**

**Member Editorial Board “International
Journal of Current Research “**

**Member “ Austin Journal of Business
Administration and Management “; New
Jersey ; Usa**

**Member Editorial Board “ Journal of Finance
and Marketing (U.K.)**

**Member Editorial Board , “ Malaysian Journal
of Business Management,**

**Member of “ International Institute of
Academic Research (U.K.) “,**

**Member Editorial Board “ International
Journal of Engineering , Technology ,
Management and Applied Science.”**

Reviewer of “ European Research Council “

Key note speaker (2016-2017)

Roma (2015) ; Oxford (2016) ; London (2016) , New York (2017) ; Oxford (2018) ; Alessandria (Egitto) 2018.

“ Idoneità del modello organizzativo ex D.L.vo 231/2001 ed il ruolo dell’OdV “ , CNEL , Roma , 30 maggio 2017 ;

“ Il D.L.vo 231/01 : l’idoneità operativa ed il ruolo dell’odv . Confronto tra giuristi ed aziendalisti “ , Università L. Bocconi , 8 giugno , 2017

International Academic Awards

World Academic Championship-2017 in “ Public management “ (Photon Journal) ;

World Academic Championship- 2017 in “ Business Administration “ (Photon Journal)

World Academic Championship – 2017 in “ Management (Psicologia) ” . (Photon Journal)

Honorary Fellowship , Oxford Academie 2019

Posizioni professionali (più rilevanti)

Vice Presidente esecutivo del gruppo bancario CARIPARMA- CREDIT AGRICOLE e membro del comitato esecutivo dal 2006 fino al 30 aprile 2019;

Presidente del Collegio dei Revisori del Comune di Milano dal 10.1.2010 al 20.2.2013

Presidente del Collegio Sindacale di ENI Corporate University (fino ad aprile 2016)

Membro del CDA della Fondazione Chiesi

Presidente del collegio sindacale di LNG Shipping ENI (fino ad aprile 2016)

Componente del collegio sindacale di “ Snam Rete “ Gas “ fino al 22.3.2013.

Presidente / membro degli Organismi di Vigilanza di :

-ENI Versalis ,

- ENI Syndial ,
- GAS DE FRANCE- SUEZ ENERGIE
- 3M Italia .
- Astrazeneca ;
- Metropolitana Milanese
- Gilead
- Ferrig ,
- Cascina Merlata (Expo – Milano)
- Cape Live Investment Vehiche in Equity S.p.A.
- General*Eletric Capital services

Responsabile di Sda Bocconi nel progetto con la Ragioneria Generale dello Stato sulla formazione dei responsabili di internal audit di tutti i ministeri ;

PUBBLICAZIONI

Libri

Pezzani F. , " Economics , a technical knowledge that has become a moral knowledge " ; Generis Publishing , Marzo 2021

Pezzani F. , " Il futuro nelle radici . Ritornare all'uomo ed all'economia globale , ripensare l'Economia Aziendale Italiana . " , in corso di stampa , Egea - Bocconi 2021;

Pezzani F. , " Umano poco umano . Riflessione su la moneta , la finanza , la macrouro , Egea , in stampa, uscita ottobre, 2017

Pezzani F. " Society , the Foundation of the Economy . We need a sociocultural revolution , Scholar Press , Germany , dicembre 2016

Pezzani F. , E' tutta un'altra Storia . Ritornare all'Uomo ed all'economia reale , Egea , aprile , 2013

Pezzani F. Preite D ., L'attuazione del federalismo fiscale : quale autonomia finanziaria ? , Egea , 2011

Pezzani F. , La competizione collaborativa . Ricostruire il capitale sociale ed economico , Egea , gennaio , 2011.

Pezzani F: (a cura di) Le scelte di finanziamento degli enti locali ; Università Bocconi Editore , Milano 2009.

Pezzani F., Il patto di lucidità: come avvicinare istituzioni e paese reale, Università Bocconi Editore, Milano 2008

Pezzani F., L'evoluzione dei sistemi di programmazione e controllo nelle amministrazioni pubbliche, in Il Rapporto Giannini 2 – FORMEZ 2008

Pezzani F., Ripensare il ruolo della governance delle Regioni, Egea, Milano Giugno ,Milano, Egea, 2005 . La ricerca è stata considerata di rilevanza nazionale (PRIN) accorpando 5 università ed avendo come responsabile Fabrizio Pezzani.

Pezzani F. (a cura di), L'accountability delle amministrazioni pubbliche, Milano, Egea, 2003.

Garlatti A., Pezzani F., "Sistemi di programmazione e controllo negli Enti Locali", Etas Libri, Milano, 2001;

Caperchione E., Pezzani F. (a cura di), Responsabilità e trasparenza nella gestione dell'ente locale, Milano, Egea, 2000.

Pezzani F. (a cura di), Il bilancio d'esercizio nell'informativa esterna d'impresa, Milano, Giuffrè, 1993.

Pezzani F., "Le politiche di affidamento nelle aziende di credito: problemi di valutazione delle condizioni delle imprese affidate" Step, Parma, 1988

	<p>Pezzani F., "Le correlazioni tra i costi di produzione e i prezzi-ricavo" Giuffrè, Milano, 1987</p> <p>Pezzani F., "Il nuovo regolamento di contabilità delle imprese pubbliche locali: alcune osservazioni sugli aspetti attuativi" Maggioli, Rimini, 1986</p> <p>Pezzani F., "Le imprese minori: le funzioni nel sistema economico e tipicità della loro gestione" Giuffrè, Milano, 1985</p> <p>Pezzani F., "L'innovazione tecnologica nelle aziende di produzione", Giuffrè, Milano 1981</p>
<p>Papers accettati in convegni internazionali (2014-2015)</p>	<p>" A Marshall plan for USA ? " International Conference , Business , Economics and Finance , Shangai , China , Ottobre 2014</p> <p>"Politics , Economics and Academia " , 29th International Business Research Conference , 24-25 novembre , Sidney.</p> <p>" The signes of the times " , World Business, Finance and Management , Aukland , New Zealand , dicembre 2014</p> <p>" Politics , Economy and Academia " , International Conference , Business Research , Malysia;novembre 2014</p> <p>" The banality of evil " , International Social Sciences and Business Research Conference , Katmandu , Nepal ; 4-5 dicembre 2014</p> <p>" The collision between monetarism and real economy " , Conference on Marketing and Internet , Suzhu , China .</p> <p>"Garrote Finance " , " Annual Tokyo Business Research Conference " , Tokyo , Japan , novembre 2014 .</p>

“ The Shamans of Finance , Derivatives and Thalidomide “ “Asia-Pacific Management and Engineering Conference “ Shangai , Cina , Novembre 2014.

“The Philopher’s Stone “ , “ World Business Research Conference “ Pechino , Cina , 11-13 giugno 2015

“Usa : Social and Monetary Default . The final phase ? “ , Bangkok International Multidisciplinary Academic Conference , Bangkok , 5-7 luglio 2015

“ Nemesis and Greece “ Annual American Research Conference “ N.Y. 23 – 24 July , 2015

Papers pubblicati in riviste straniere(2015-2019)

“ The speculative political bubble “ in “ Journal of Management Policies and Practice “

“ Signs of the times :an anthropological crisis “ in Journal of Management Policies and Practices , 22 novembre 2014 , Texas Woman’s University , Usa

“The failure of Neoliberalism : Unfounded Assumption “ , Texas Woman’s University , 29 aprile 2015 Usa,

“Nemesis and Greece “ in “ Journal of Economics and Development Studies ; University of Phoenix ,21 maggio 2015

“ The Shamans of Finance , Derivatives and Thalidomide , Business and Economic Journal , 27 luglio , 2016

“ Oil , Gold , Dollar , Euro commodities : games toxic of finance “ ; International Journal of

- “ IMF : Hamlet disappeared on a Mission “ ,
Business and Economic Journal , Luglio 2016 ;
- “ The Nobel Prize for mythical finance and
Colombo’egg “ , Business and economic Journal
, Novembre , 2016 ;
- “ Finance –A Garrote ? “ Business and
Economic Journal , Novembre 2016 ;
- “ Independence Day and Forgotten equality “ ,
Business and Economic Journal , 27 .Luglio .
2016;
- “ Italo Calvino and Finance : The invisible,
Infinite , and illogical city without future “
Business and Economic Journal ; Maggio 2016;
- “Lost sovereignty and Phantom Politics ,
Business and Economic Journal , 22 . Aprile ,
2016;
- “ Investment Banks and Credit Institutions : the
ignored and unregulated Diversity ; Journal of
Business management and Fiscal Affairs , Vol
.7 , 2016 ;
- “ Liberalism , as end and not as mean , destroys
liberty “ ; European Journal of Accounting ,
Auditing and Finance Research , vol . 5 ,
February , 2017
- “ In Praise of Humanistic School : Return to the
man “ Journal of Advances in Social Science
Humanities , vol.3 , n.8 , 2017,
- The Gold Exchange Standard and the Magic
Trap of paper Money “ , Journal of Accounting ,
Finance and Auditing , April 2017,

Engineering , Technologic Management and allied Science , Vol 4 Issue) , 2016

“ Society the Younger Generation and the challenge of the future” , Journal of Business & Finance Affaire , 27.12.2016

“ Economic Culture is killing the labour :the root of the problem “ , Arabian Journal of Business and Management ,Review “ , Giugno , 14 , 2016

“ Rational Finance “ Caput Mundi “ money :Aglobal deception “ , Journal of Business Management and Economics

“ Stglitz and the Euro : A short memory “ , Everant ,Management and Economic Journal , 1 settembre 2016;

“ The failure of neoliberalism : unfounded assumption and the “ Colombo’S Egg “ , Journal of accounting & Marketing , 28 . Ottobre . 2016;

“ God Bless America “ , Business and economic Journal , Vol7 , Issue 3 ,2016;

“ Helicopter Money “ , Arabian Journal of Business and Management , 10 . Maggio. 2016;

“ The Fed and Buridan’s Ass Dilemma “ International Journal of Economics & Management Sciences , 4 . Luglio 2016

“ Speculative Political Bubble “ Arab Journal of Business and Management , 19 .agosto .2016;

“ The Us condemned to the stiff prison of GDP” Business and Economic Journal , Luglio , 2016;

-“The banality of Evil “ , Business and Economics Journal / April 2017),

-“ The Media System and the Hidden Thruth : Journalism Betrayed “ , Journal of Business Theory and Practice , Vol5 , n.3,2017,

-“Once Upon a Time in America and the End of the American Dream”, Journal of Socialomics , vol.6 , issue 3 , 2017.

“ The Media System and the Hidden Truhe : Journalism Betrayed “ , Journal of Business Theory and Practice , vol . 5 , 2017;

“ History’s legacy : human nature is unchanging . Historical Cycles not Economic “ , International Journal of History and Philosophical Research , April , 2017;

“The banality of evil “, Business and Economics Journal , March, 2017 ;

“ The rating agencies in the toxic game of finance “ , International Journal of Development and Economic Sustainability “ , February , 2017 ;

“Liberalism as end and not as mean , destroys liberty “, European Journal of Accounting , Auditing and Finance Research , February , 2017 ;

“ The Social Capital is the Foundation of Economic Capital . The evidence of Artisanship in Italy “ , Academy of Social Science Journal , January , 2018 ;

“Bitcoin : the bewildering illusion of easy wealth “, Academy of Social Science Journal , January , 2018.

“The crisis of our time and the end of the new history “, Journal of Advertising and Public Relations , vol.1 , issue 1 , 26-31; 2019;

“ Society the foundation of the economy : a new paradigm “, European Journal of Biomedical Science , vol. 6 , issue 1 ,2019

“ The wind of war to defend the dollar wall “ ,Advances in Social Sciences Research Journal , vol.5 ,n.8 , August 2018;

“IMF: GMO between myopia and scarce credibility “ , Archives of Business Research , vol .6 , n.5 may 2018 ;

“ Return to the spirit of the Athens School (Raphael , 1509-11) and to humanistic culture “ , Annals of Social Sciences & Managerial Studies (ASM) , vol. 3 , march 2019;

" Res publica and res global " : Bankruptcy and suicidal governance ", Journal of Economic and Business Studies , March 2019 ,

" Ethic and Finance ; The Seventh Commandment : Thou Shalt not Steal " , ES Business Management and Accounting Studies , settembre 2019 ;

" The Spirit Level : the Inequality and the Consequences in Sociocultural Disease . The end of Society " , Austin (Texas) Journal of Economic and Business Studies , Dicembre 2019 ;

" Public Debt , Finance and Macroeconomy , " Gold Standard for Government Bonds ? " , International Journal of Legal , Ethical and Regulatory Issues " , september 2019 ;

"Minsky (moment): Genius overshadowed by the interests of finance " ; BOHR Publishing , June 2020;

"An example to recall for recovery : Hjalmar Shacht (the money wizard) " ; ECE Publisher , july , 2020 .

"Italian Public Debt, Finance, and Macro-usury (The Reckoning: Crimes Against Humanity" Bohr Publishing , February 2021;

"The crisis of our time : the roots. (The end of a sociocultural model : individualism and unregulated finance destroys the society and real economy)" ; European Journal of Biological and Pharmaceutical Sciences, 2021

PROGETTI DI RICERCA RECENTI

2006-2008 Responsabile Scientifico della Ricerca di interesse nazionale (Ripensare i sistemi di governance delle Regioni)

2003-2005 Coordinatore: "Le implicazioni dei processi di decentramento per l'accountability"

2003 Coordinatore: "Osservatorio sulla legge Finanziaria e riflessi sulla gestione degli enti locali".

2002-2003 Coordinatore: "L'informativa di bilancio come strumento di accountability".

Responsabile scientifico del NETCAP – SDA Bocconi avviato dal 2004 sul tema dei controlli nella pubblica amministrazione . Il centro quest'anno è alla sua 15 edizione .

PARMA, 27. 04. 2024

Yohann

DICHIARAZIONE DEL CANDIDATO SINDACO EFFETTIVO / SUPPLENTE

La sottoscritta Monica Scipione, nata a Formia (LT) il 4 febbraio 1971, codice fiscale SCPMNC71B44D708R, con riferimento alla candidatura alla carica di Sindaco ~~Effettivo~~ / Supplente di Leonardo S.p.a., presentata dal Ministero dell'economia e delle finanze, da sottoporre all'Assemblea degli azionisti di Leonardo S.p.a. convocata in sede ordinaria il 17 e 24 maggio 2024, rispettivamente in prima e seconda convocazione, sotto la propria ed esclusiva responsabilità,

DICHIARA

- di accettare la suddetta candidatura e, ove nominata, la carica di Sindaco ~~Effettivo~~ / Supplente di Leonardo S.p.a., alle condizioni che verranno determinate dalla suddetta Assemblea, ritenendo di poter dedicare allo svolgimento diligente dei propri compiti il tempo necessario;
- di non essere candidata in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- di non ricadere in alcuna situazione di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza prevista in relazione alla carica di Sindaco dalla legge, dalla regolamentazione e dallo statuto sociale vigenti;
- di possedere i requisiti di onorabilità e professionalità prescritti dalla normativa applicabile¹ e, in particolare, i requisiti stabiliti per i membri degli organi di controllo con regolamento emanato ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998, come integrato dallo statuto sociale²;

⁽¹⁾ Anche tenuto conto di quanto previsto dall'articolo 19, comma 3, del decreto legislativo 39/2010 secondo cui "i membri del comitato per il controllo interno e la revisione contabile, nel loro complesso, sono competenti nel settore in cui opera l'ente sottoposto a revisione".

⁽²⁾ **Requisiti di onorabilità ai sensi dell'art. 148, comma 4 del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 2, DM n. 162/2000):**

"1. La carica di sindaco delle società indicate dall'articolo 1, comma 1 (Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea), non può essere ricoperta da coloro che:

- a) sono stati sottoposti a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423, o della legge 31 maggio 1965, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni, salvi gli effetti della riabilitazione;
- b) sono stati condannati con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione:
 - 1) a pena detentiva per uno dei reati previsti dalle norme che disciplinano l'attività bancaria, finanziaria e assicurativa e dalle norme in materia di mercati e strumenti finanziari, in materia tributaria e di strumenti di pagamento;
 - 2) alla reclusione per uno dei delitti previsti nel titolo XI del libro V del codice civile e nel regio decreto 16 marzo 1942, n. 267;
 - 3) alla reclusione per un tempo non inferiore a sei mesi per un delitto contro la pubblica amministrazione la fede pubblica, il patrimonio, l'ordine pubblico e l'economia pubblica;
 - 4) alla reclusione per un tempo non inferiore ad un anno per un qualunque delitto non colposo.

2. La carica di sindaco nelle società di cui all'articolo 1, comma 1, non può essere ricoperta da coloro ai quali sia stata applicata su richiesta delle parti una delle pene previste dal comma 1, lettera b), salvo il caso dell'estinzione del reato".

Requisiti di professionalità ai sensi dell'art. 148, comma 4, del decreto legislativo n. 58/1998 (art. 1 DM n. 162/2000):

"1. Le società italiane con azioni quotate nei mercati regolamentati italiani o di altri Paesi dell'Unione europea scelgono tra gli iscritti nel registro dei revisori contabili che abbiano esercitato l'attività di controllo legale dei conti per un periodo non inferiore a tre anni, almeno uno dei sindaci effettivi, se questi sono in numero di tre, almeno due dei sindaci effettivi, se questi sono in numero superiore a tre e, in entrambi i casi, almeno uno dei sindaci supplenti.

2. I sindaci che non sono in possesso del requisito previsto dal comma 1 sono scelti tra coloro che abbiano maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di:

- a) attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro, ovvero
- b) attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa, ovvero
- c) funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa.

- di rispettare le disposizioni relative ai limiti al cumulo degli incarichi previsti dalla normativa vigente. Ai fini dell'art. 2400, comma 4, del codice civile, dichiara di ricoprire gli incarichi di amministrazione e controllo in altre società come indicati nell'**Allegato A** alla presente dichiarazione;
- di impegnarsi a produrre la documentazione eventualmente richiesta per comprovare le predette dichiarazioni;

preso atto di quanto stabilito:

1) dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998³

DICHARA

di possedere i requisiti di indipendenza così come definiti dall'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998;

nonché, preso atto di quanto stabilito:

2) dall'articolo 2 del Codice di Corporate Governance cui Leonardo S.p.a. ha aderito⁴

3. Ai fini di quanto previsto dal comma 2, lettere b), e c), gli statuti specificano le materie e i settori di attività strettamente attinenti a quello dell'impresa. Gli statuti possono prevedere ulteriori condizioni aggiuntive per la sussistenza dei requisiti di professionalità previsti dai commi precedenti.

4. Non possono ricoprire la carica di sindaco coloro che, per almeno diciotto mesi, nel periodo ricompreso fra i due esercizi precedenti l'adozione dei relativi provvedimenti e quello in corso hanno svolto funzioni di amministrazione, direzione o controllo in imprese:

a) sottoposte a fallimento, a liquidazione coatta amministrativa o a procedure equiparate;

b) operanti nel settore creditizio, finanziario, mobiliare e assicurativo sottoposte a procedure di amministrazione straordinaria.

[Il TAR del Lazio, sezione I, con sentenza 22 febbraio 2005, n. 1437 ha annullato il comma 4]

5. Non possono inoltre ricoprire la carica di sindaco i soggetti nei cui confronti sia stato adottato il provvedimento di cancellazione dal ruolo unico nazionale degli agenti di cambio previsto dall'articolo 201, comma 15, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, e gli agenti di cambio che si trovano in stato di esclusione dalle negoziazioni in un mercato regolamentato.

6. Il divieto di cui ai commi 4 e 5 ha la durata di tre anni dall'adozione dei relativi provvedimenti. Il periodo è ridotto ad un anno nelle ipotesi in cui il provvedimento è stato adottato su istanza dell'imprenditore, degli organi amministrativi dell'impresa o dell'agente di cambio⁷.

Ai sensi dell'art. 28.1 dello Statuto di Leonardo S.p.a. si intendono per materie e settori strettamente attinenti quelli comunque funzionali all'esercizio delle attività elencate all'art. 4 (Oggetto della Società) dello Statuto medesimo.

⁽³⁾ Ai sensi dell'art. 148, comma 3, del decreto legislativo n. 58/1998: "non possono essere eletti sindaci e, se eletti, decadono dall'ufficio:

a) coloro che si trovano nelle condizioni previste dall'articolo 2382 del codice civile [ndr. l'interdetto, l'inabilitato, il fallito, o chi è stato condannato ad una pena che importa l'interdizione, anche temporanea, dai pubblici uffici o l'incapacità ad esercitare uffici direttivi];

b) il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori della società [ndr. di Leonardo S.p.a.], gli amministratori, il coniuge, i parenti e gli affini entro il quarto grado degli amministratori delle società da questa [ndr. Leonardo S.p.a.] controllate, delle società che la controllano e di quelle sottoposte a comune controllo;

c) coloro che sono legati alla società [ndr. a Leonardo S.p.a.] od alle società da questa controllate od alle società che la controllano o a quelle sottoposte a comune controllo ovvero agli amministratori delle società e ai soggetti di cui alla precedente lettera b) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale o professionale che ne compromettano l'indipendenza."

⁽⁴⁾ Ai sensi dell'art. 2, Principio VIII, del Codice di Corporate Governance delle società quotate, l'organo di controllo ha una composizione adeguata ad assicurare l'indipendenza e la professionalità della propria funzione. Ai sensi dell'art. 2, raccomandazione 9, del Codice di Corporate Governance, tutti i componenti dell'organo di controllo sono in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dall'art. 2, raccomandazione 7, per gli amministratori.

Ai sensi delle citate raccomandazioni 7 e 9, le circostanze che compromettono, o appaiono compromettere, l'indipendenza sono almeno le seguenti:

a) se è un azionista significativo della società;

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo

DICHIARA

(barrare la casella di interesse, provvedendo all'eventuale completamento)

- di possedere i requisiti di indipendenza come definiti dall'art. 2 del Codice di Corporate Governance.

Si allega alla presente, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio **curriculum vitae** personale e professionale aggiornato (**Allegato B**).

La sottoscritta si impegna a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione e al Collegio Sindacale di Leonardo S.p.a. eventuali variazioni del contenuto della presente dichiarazione e a rendere, nel caso, una nuova dichiarazione sostitutiva.

Il sottoscritto attesta:

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento

o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società].

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente:

- della società, di una società da essa controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo;
- di un azionista significativo della società;

[Ai fini della valutazione dell'indipendenza per soggetti appartenenti o appartenuti all'Amministrazione Centrale dello Stato, azionista di Leonardo per il tramite del Ministero dell'Economia e delle Finanze, la Società considera rilevanti i rapporti di lavoro dipendente intercorrenti o intercorsi con la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, il Ministero delle Imprese e del Made in Italy e il Ministero della Difesa e per posizioni che abbiano rilevanza nella determinazione dei comportamenti delle Amministrazioni interessate o nell'esecuzione degli stessi].

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, o in quanto partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- con la società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;
- con un soggetto che, anche insieme ad altri attraverso un patto parasociale, controlla la società; o, se il controllante è una società o ente, con i relativi amministratori esecutivi o il top management;

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da parte della società, di una sua controllata o della società controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso fisso per la carica e a quello previsto per la partecipazione ai comitati raccomandati dal Codice o previsti dalla normativa vigente;

[A] si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal sindaco per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di sindaco di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile del sindaco.

Per quanto riguarda le sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui il sindaco di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, si ritengono significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto ai sindaci della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

B) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera A), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dal sindaco nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo].

e) se è stato Sindaco della società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo della società abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale della società;

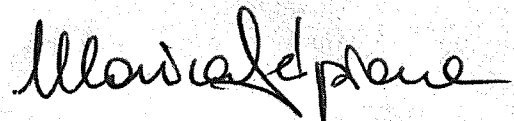
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti.

[Intendendosi per "stretto familiare": a) il coniuge non legalmente separato e il convivente b) i figli e i genitori del soggetto c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente e d) i familiari conviventi].

- per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Napoli, 22 Aprile 2024

Firma



ALLEGATO A

(Elenco Incarichi)

ALLEGATO B

(Curriculum personale e professionale)

Elenco degli incarichi di amministrazione e controllo

La sottoscritta Monica Scipione, Codice Fiscale SCPMNC71B44D708R, nata a Formia, il 4 febbraio 1971, residente in Napoli,

dichiara

di ricoprire i seguenti incarichi di amministrazione e controllo:

<i>Incarico ricoperto</i>	<i>Denominazione Società/Ente</i>	<i>Sede Legale</i>	<i>Codice fiscale/P.IVA</i>	<i>Decorrenza incarico</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Banca Stabiese Spa</i>	<i>Castellammare di Stabia (Na)</i>	<i>00275490639-01238581217</i>	<i>Mag 2023</i>
<i>Sindaco effettivo</i>	<i>Infratel Italia Spa</i>	<i>Roma</i>	<i>07791571008</i>	<i>Ott 2023</i>
<i>Presidente Collegio Sindacale</i>	<i>Edil San Felice Spa</i>	<i>Nola (Na)</i>	<i>03509521211</i>	<i>Mag 2022</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Sace BT Spa</i>	<i>Roma</i>	<i>08040071006</i>	<i>Set 2022</i>
<i>Consigliere</i>	<i>Invimit Sgr Spa</i>	<i>Roma</i>	<i>12441721003</i>	<i>Dic 2021 (scaduto)</i>
<i>Sindaco efektifivo</i>	<i>(Anpal Servizi Spa) Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.</i>	<i>Roma</i>	<i>01530510542 - 05367051009</i>	<i>Ago 2021 (scaduto)</i>

Napoli, 22 Aprile 2024

firma
Monica Scipione

MONICA SCIPIONE

Informazioni Personali

Nome e cognome Monica Scipione

Telefono [REDACTED]

E-mail
Pec [REDACTED]



Cariche Societarie ed Istituzionali

- Dal 2023** Consigliere di Amministrazione di Banca Stabiese Spa;
Revisore Unico di The Sight Srl (società del gruppo Edil San Felice Spa);
Sindaco effettivo di Infratel Italia Spa.
- Dal 2022** Presidente del Collegio Sindacale di Edil San Felice Spa - Società Benefit;
Consigliere di Amministrazione di SACE BT Spa – Presidente Comitato remunerazioni e
componente Comitato rischi.
- Dal 2021** Consigliere di Amministrazione di Invimit SGR Spa – Membro Comitato remunerazioni;
Sindaco effettivo di Anpal Servizi Spa (Sviluppo Lavoro Italia S.p.A.)
-
- 2020 - 2023** Consigliere di Amministrazione di Banca Widiba Spa – Milano - Presidente Comitato Parti
correlate e Consigliere referente (alla capogruppo MPS) Internal Audit
- 2019 – 2022** Consigliere di Amministrazione di SACE Spa – Presidente Comitato Parti correlate
- 2017 – 2022** Componente del Comitato Pari Opportunità presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti ed
Esperti Contabili di Napoli
- 2008 – 2018** Revisore Legale di A.C.E.N. - Associazione costruttori edili di Napoli

Competenze professionali

Dottore commercialista e revisore legale, con più di 25 anni di esperienza professionale. Ho iniziato la mia esperienza professionale in azienda, assumendo in breve tempo il ruolo di responsabile Amministrazione e Bilancio in S.I.DI.GAS Spa, azienda di servizio pubblico, per poi maturare la mia esperienza professionale sia come revisore legale che come consulente fiscale e tributario. La mia attività professionale si è diversificata nel tempo in vari settori, dall'industriale manifatturiero, al settore dei trasporti e delle infrastrutture, a quello navale ed aeronautico ed al settore bancario-finanziario-assicurativo. Ho ricoperto e ricopro incarichi di Consigliere di Amministrazione e di Sindaco in Banche e in società pubbliche e private. La lunga esperienza professionale di revisore legale e consulente fiscale e tributario, si è ampliata e perfezionata negli ultimi anni



con lo sviluppo di competenze in materia di bilancio e di gestione dei rischi aziendali. La formazione teorica si è perfezionata attraverso "board induction" specifiche, con la partecipazione a "Comitati Rischi" e svolgendo funzioni di "Internal Audit".

Esperienze Lavorative

- Dal 2020 Studio Professionale Dottore Commercialista e Revisore Legale
- 2007 - 2019 Deloitte Touche Tohmatsu Limited – STS Studio tributario e Societario
Predisposizione di Bilanci, revisione e consulenza fiscale di Società (anche quotate), di Banche e di gruppi societari. *Due diligence* e predisposizione data room operazioni di finanza straordinaria. Predisposizione di business plan e budget aziendali. Contenzioso tributario. Modelli organizzativi D.Lgs 231/01 per Organismo di Vigilanza
- 2004 - 2007 RIA & Partners Spa (oggi Ria Grant Thornton) – Napoli
Assistenza contabile e amministrativa, controllo di gestione, organizzazione e supervisione delle risorse interne nell'Area contabilità, bilancio e finanza delle Società del gruppo Atlantia Spa (Autostrade Meridionali Spa e Tangenziale di Napoli Spa).
- 1999 - 2004 Studio Dottori Commercialisti Associati Napoli – Consulenza fiscale, tributaria e di bilancio
1995 - 1998 Si.di.Gas S.p.a. Società Irpina distribuzione gas metano – Napoli e Avellino
Responsabile amministrazione e bilancio

Docenze Universitarie e Attività di relatore in Convegni

- Dal 2013 Docente a contratto presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" – Dipartimento di Economia e Management e Istituzioni – cattedra Contabilità e Bilancio "Corso di perfezionamento alla Professione di Dottore Commercialista"
- Dal 2013 Relatore in Convegni specialistici in materia di Bilancio ed in materia fiscale

Istruzione

- 1996 - 1997 Master per Consulenti del Lavoro - Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"
- 1990 - 1995 Università degli Studi di Roma "La Sapienza" Facoltà di Economia e Commercio
Laurea in Economia e Commercio – Tesi in Diritto Amministrativo 110/110
- 1989 - 1990 Liceo Classico "Vitruvio Pollione" – Formia (Lt) - Diploma di Maturità Classica 56/60

Competenze linguistiche

Conoscenza media di Inglese e spagnolo

Altro

- 2001 Revisore Legale - Registro dei Revisori Legali n. 120210
D.M. 02/02/2001 – Gazzetta Ufficiale n. 13 del 13/02/2001
- 2000 Abilitazione alla professione Dottore Commercialista -
Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Napoli n. 3510/3317 sez. A

Napoli, 22 Aprile 2024

Monica Scipione

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio CV in base al D.Lgs. 196/2003 e succ. mod. e integr.

