

## "PININFARINA S.p.A."

Sede Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9

Capitale sociale euro 56.481.931,72

Registro delle imprese - ufficio di Torino n. 00489110015

Società le cui azioni sono ammesse alle negoziazioni

presso l'Euronext Milan (EXM)

organizzato e gestito da Borsa Italiana S.p.A.

\* \* \* \* \*

Verbale della parte ordinaria dell'assemblea degli azionisti tenutasi  
il giorno 1 agosto 2024.

\* \* \* \* \*

Il giorno uno agosto duemilaventiquattro,

in Cambiano (TO), in una sala dello stabile sito in via Nazionale n. 30, alle ore 11,15 circa, esaurita la trattazione della parte straordinaria, prosegue per la parte ordinaria l'assemblea degli azionisti della Società, convocata con avviso pubblicato in data 21 giugno 2024 sul sito internet della Società, nel meccanismo di stoccaggio autorizzato "eMarket STORAGE" nonché, per estratto, sul quotidiano Italia Oggi per discutere e deliberare sul seguente

Ordine del giorno

Parte straordinaria

1. Approvazione di un nuovo testo di Statuto sociale, in particolare per l'adozione del modello monistico di amministrazione e controllo e la revisione di alcune previsioni relative alla convocazione e allo svolgimento delle adunanze degli organi sociali. Deliberazioni

inerenti e conseguenti.

Parte ordinaria

1. Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione:

1.1) determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

1.2) determinazione della durata in carica;

1.3) nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione;

1.4) determinazione dei compensi.

Il presidente del consiglio di amministrazione dottoressa Lucia MORSELLI, dopo aver dichiarato di aver già assunto, ai sensi dell'articolo 14 dello statuto sociale, la presidenza dell'assemblea nel corso della trattazione della parte straordinaria, testé conclusasi, invita, con il consenso dell'assemblea, il notaio Francesco PENE VIDARI a fungere da segretario e a redigere il verbale della parte ordinaria dell'assemblea e richiama tutto quanto già comunicato nella parte straordinaria in merito alla costituzione dell'assemblea e che qui di seguito si riporta:

- che l'avviso di convocazione è stato pubblicato come dianzi detto ai sensi dell'articolo 10 dello statuto sociale e delle relative disposizioni normative;
- che sono stati regolarmente espletati i previsti adempimenti informativi nei confronti del pubblico;
- che, in conformità all'articolo 13 dello statuto sociale, la Società

ha deciso di avvalersi della facoltà di prevedere che l'intervento in assemblea da parte di coloro ai quali spetta il diritto di voto sia consentito esclusivamente tramite il Rappresentante Designato, ai sensi dell'articolo 135-undecies del D.Lgs. 58/1998 ("TUF"), senza partecipazione fisica da parte dei soci;

- che a tal fine la Società ha designato quale Rappresentante Designato la "MONTE TITOLI - S.p.A.", con sede legale in Milano, al quale dovevano essere conferite le deleghe o le subdeleghe, anche ai sensi dell'articolo 135-novies del TUF in deroga a quanto stabilito dall'articolo 135-undecies, comma 4, del TUF, con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte sugli argomenti all'ordine del giorno;

- che la Società ha altresì previsto nell'avviso di convocazione che la partecipazione degli amministratori, dei sindaci, del notaio, del rappresentante della società di revisione e del Rappresentante Designato possa avvenire anche, se del caso, mediante l'utilizzo di sistemi di collegamento a distanza, nel rispetto delle disposizioni vigenti ed applicabili;

- che è collegata con mezzi di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 13 dello statuto sociale, la dottoressa Claudia AMBROSINI che rappresenta, in qualità di dipendente a ciò autorizzato, il Rappresentante Designato "MONTE TITOLI - S.p.A.";

- che la Società detiene attualmente n. 15.958 azioni proprie che hanno pertanto il diritto di voto sospeso;

- che, oltre ad esso presidente, sono presenti gli amministratori:

Silvio Pietro ANGORI - amministratore delegato e direttore generale

Jay Noah ITZKOWITZ,

nonchè i sindaci effettivi:

Massimo MIANI – presidente

Manuela Monica Danila MASSARI;

- che partecipano, mediante collegamento con mezzi di telecomunicazione, come consentito dall'articolo 13 dello statuto sociale e come previsto nell'avviso di convocazione, gli amministratori:

Sara DETHRIDGE

Sara MIGLIOLI

Pamela MORASSI;

- che hanno giustificato l'assenza gli amministratori:

Manoj BHAT

Dilip KESHU

Antony Michael SHERIFF,

nonchè il sindaco effettivo

Claudio BATTISTELLA;

- che sono altresì presenti il Dirigente Preposto Roberta MINIOTTI e il Segretario del consiglio di amministrazione Gloria LUCIANI;

- che i predetti mezzi di telecomunicazione garantiscono l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto da parte del Rappresentante Designato;

- di aver accertato, a mezzo di personale all'uopo incaricato, l'identità e la legittimazione del Rappresentante Designato "MON-

TE TITOLI – S.p.A.", del suo rappresentante e degli altri partecipanti;

- che, secondo le risultanze del libro dei soci integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi dell'articolo 120 del TUF e da altre informazioni a disposizione, partecipano al capitale sociale, in misura superiore al 3%:

. Tech Mahindra Ltd. per n. 62.013.249 azioni (78,82%), tutte detenute dalla controllata PF Holdings B.V,

. PRASCINA Alfonso per n. 4.574.000 azioni (5,81%);

- che, vista la dinamica di svolgimento della presente assemblea, in questa sede non è previsto che vengano rivolte domande, essendo queste già state presentate in anticipo rispetto alla stessa, in conformità alla normativa vigente;

- che entro il termine del 23 luglio 2024 sono pervenute domande ai sensi dell'articolo 127-ter del TUF e che alle domande risultate pertinenti con le materie all'ordine del giorno è stata data risposta il giorno 25 luglio 2024, mediante pubblicazione in apposita sezione del sito internet della Società, nell'area dedicata all'odierna assemblea, il tutto nel rispetto della normativa vigente e come indicato nell'avviso di convocazione;

- che in ogni caso le domande, con le relative risposte, sono allegare al verbale della parte straordinaria dell'assemblea;

- che non sono pervenute dagli azionisti richieste di integrazione dell'ordine del giorno ex articolo 126-bis del TUF, nè sono state presentate dagli stessi nuove proposte di deliberazione su materie

già all'ordine del giorno ai sensi del medesimo articolo;

- che non sono state presentate individualmente dagli azionisti proposte di deliberazione sulle materie già all'ordine del giorno ovvero proposte la cui presentazione è altrimenti consentita dalla legge ai sensi dell'articolo 135 undecies.1 del TUF, ad eccezione delle proposte presentate dal socio PF Holdings B.V. contestualmente al deposito della propria lista di candidati per la nomina del consiglio di amministrazione di cui al punto 1 all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'odierna assemblea;
- che la documentazione relativa alle singole materie all'ordine del giorno è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge.

Il presidente dichiara che l'assemblea è regolarmente costituita anche per la trattazione della parte ordinaria e valida a deliberare sulle materie all'ordine del giorno in quanto hanno conferito delega al Rappresentante Designato n. 4 azionisti per n. 66.614.816 azioni pari all'84,672% delle n. 78.673.836 azioni prive dell'indicazione del valore nominale costituenti l'intero capitale sociale.

Dà altresì atto che l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea per delega al Rappresentante Designato, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni, sarà allegato al presente verbale (allegato "D").

Il presidente dichiara quindi aperti i lavori della parte ordinaria e passa allo svolgimento dell'ordine del giorno.

Sul primo e unico punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

1. Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione:

1.1) determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

1.2) determinazione della durata in carica;

1.3) nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione;

1.4) determinazione dei compensi,

il presidente fa presente che, come indicato nella relazione illustrativa del consiglio di amministrazione, che è stata messa a disposizione del pubblico nei modi e termini di legge (allegato "A"), con l'approvazione del nuovo testo dello statuto sociale, di cui al primo e unico punto all'ordine del giorno della parte straordinaria, testé conclusasi, che prevede, tra l'altro, il passaggio al sistema di amministrazione e controllo cosiddetto "monistico", disciplinato dagli articoli 2409-sexiesdecies e seguenti del codice civile, con effetto dall'iscrizione della relativa delibera nel registro delle imprese, si rende necessario procedere, sempre con effetto dall'iscrizione nel registro delle imprese della relativa delibera di adozione del nuovo statuto, alla nomina del nuovo consiglio di amministrazione alla luce delle nuove regole statutarie.

Ricorda che non sarà invece necessario nominare un nuovo collegio sindacale, in quanto non presente nel sistema monistico perché sostituito dal comitato per il controllo sulla gestione, eletto dal consiglio di amministrazione tra i propri componenti.

A tal proposito segnala, poi, che la maggioranza dei componenti del consiglio di amministrazione e tutti i componenti del collegio sindacale attualmente in carica hanno rassegnato le proprie dimissioni in vista e sul presupposto della approvazione del nuovo testo dello statuto, ferma in ogni caso la cessazione degli attuali organi sociali per effetto del cambio di sistema di governance.

Il presidente, dopo aver ringraziato gli azionisti per la fiducia accordata al consiglio di amministrazione e il collegio sindacale per la collaborazione data alla Società con un contributo fattivo ed importante, fa quindi presente che l'odierna assemblea è chiamata a provvedere alla nomina del nuovo consiglio di amministrazione – previa determinazione del numero dei suoi componenti nonché della durata in carica – e alla determinazione del relativo compenso.

Al riguardo segnala che sono state presentate, nei termini previsti dall'articolo 16 dello statuto testé approvato, due liste, che, unitamente alle stesse, è stato depositato quanto richiesto dalle disposizioni normative e statutarie e che tali liste sono state contrassegnate da un numero progressivo sulla base dell'ordine di ricevimento.

Precisa quindi che le due liste sono state messe a disposizione del pubblico, con la relativa documentazione che ricomprende gli elenchi degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti dai candidati presso altre società (pubblicati sul sito internet della Società e distribuiti in copia ai partecipanti), in tal modo ottemperan-

do a quanto richiesto dall'articolo 2409 septiesdecies, comma 3, del codice civile (allegati "**B**" e "**C**").

Segnala, con riguardo alla lista contrassegnata con il n. 1 (la "Lista n. 1"), che:

. è stata presentata dall'azionista di maggioranza PF Holdings B.V., titolare del 78,82% del capitale sociale, e contiene i seguenti dieci candidati:

- 1) Lucia MORSELLI
- 2) Silvio PIETRO ANGORI
- 3) Jay Noah ITZKOWITZ
- 4) Peeyush DUBEY
- 5) Amarjyoti BARUA
- 6) Pamela MORASSI
- 7) Manuela Monica Danila MASSARI
- 8) Sara DETHRIDGE
- 9) Massimo MIANI
- 10) Claudio BATTISTELLA;

. nella stessa è indicato che, oltre alla sottoscritta, Pamela MORASSI, Manuela Monica Danila MASSARI, Sara DETHRIDGE, Massimo MIANI e Claudio BATTISTELLA sono in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi di legge e del Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance, che i candidati Manuela Monica Danila MASSARI, Massimo MIANI e Pamela MORASSI sono anche in possesso dei requisiti richiesti per i membri del comitato per il controllo sulla ge-

stione e che i candidati Manuela Monica Danila MASSARI e Massimo MIANI sono altresì iscritti nel registro dei revisori legali.

Segnala quindi, con riguardo alla lista contrassegnata con il n. 2 (la "Lista n. 2"), che:

. è stata presentata dall'azionista Alfonso PRASCINA, titolare del 5,81% del capitale sociale, il quale ha altresì dichiarato l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009, con i soci che detengano, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli articoli 147-ter, comma 3, del TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti adottato dalla Consob con delibera n. 11971/1999 e, più, in generale, dallo statuto e dalla disciplina vigente;

. detta lista contiene i seguenti tre candidati:

- 1) Salvatore PROVIDENTI
- 2) Caterina CORRADO OLIVA
- 3) Alfonso PRASCINA;

. dalla documentazione allegata alla stessa si evince che tutti e tre i candidati sono in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi di legge e del Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance nonché dei requisiti richiesti per i membri del comitato per il controllo sulla gestione e che nessuno è iscritto nel registro dei revisori legali.

Il presidente precisa infine che, unitamente alla lista di candidati,

l'azionista di maggioranza PF Holdings B.V. ha proposto di:

- . fissare in dieci il numero dei componenti del consiglio di amministrazione,
- . determinare la durata in carica degli stessi in tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2026,
- . con riferimento alla carica di amministratore, fino a diversa deliberazione, attribuire all'intero consiglio di amministrazione l'importo complessivo di euro 181.000 annui lordi, da ripartire a cura del consiglio stesso, comprensivo del compenso a comitati istituiti al suo interno ed al netto degli emolumenti per gli amministratori investiti di particolari cariche,
- . attribuire, oltre al compenso per la carica di amministratore, l'importo aggiuntivo di euro 12.000 lordi annui al presidente del comitato per il controllo sulla gestione e l'importo aggiuntivo di euro 4.500 lordi annui a ciascuno degli altri componenti del comitato per il controllo sulla gestione.

Il presidente passa quindi alle votazioni sul primo e unico punto all'ordine del giorno della parte ordinaria che riguardano:

- la prima il numero dei componenti del consiglio di amministrazione,
- la seconda la determinazione della durata in carica degli amministratori,
- la terza la nomina dei componenti del consiglio di amministrazione,

- la quarta la determinazione del compenso del consiglio di amministrazione, nonché dei compensi, aggiuntivi rispetto al compenso per la carica di amministratore, spettanti al presidente del comitato per il controllo sulla gestione e a ciascuno degli altri componenti del comitato per il controllo sulla gestione.

Il presidente precisa che, secondo quanto stabilisce l'articolo 16 dello statuto sociale approvato nella parte straordinaria dell'odierna assemblea, essendo state presentate due liste, una volta determinato il numero degli amministratori da eleggere, si procederà come segue:

- 1) dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti sono eletti, in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista, tutti gli amministratori da eleggere tranne uno;
- 2) dalla seconda lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti e non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con coloro che hanno presentato o votato la lista di cui al punto 1), è eletto, in conformità alle disposizioni di legge, in base all'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista, il primo candidato che sia in possesso dei requisiti per far parte del comitato per il controllo sulla gestione.

Segnala, infine, che non si terrà conto delle liste che abbiano conseguito una percentuale di voti inferiore all'1,25%, e cioè alla metà della percentuale richiesta dall'articolo 16 dello statuto approvato nella parte straordinaria dell'odierna assemblea, ai fini della presentazione della lista. In tale evenienza, precisa, tutti gli

amministratori verranno tratti dalla lista che abbia ottenuto il maggior numero di voti.

Il presidente mette pertanto in votazione la proposta dell'azionista di maggioranza PF Holdings B.V. di fissare in dieci il numero dei componenti del consiglio di amministrazione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 66.614.816.

Hanno espresso voto favorevole tutti i partecipanti all'assemblea, esclusivamente per delega al Rappresentante Designato, riportati nell'allegato "D".

Il presidente mette poi in votazione la proposta dell'azionista di maggioranza PF Holdings B.V. di determinare la durata in carica degli amministratori in tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Desi-

gnato, accerta che la proposta è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 66.614.816.

Hanno espresso voto favorevole tutti i partecipanti all'assemblea, esclusivamente per delega al Rappresentante Designato, riportati nell'allegato "D".

Il presidente mette quindi in votazione, sulla base delle due liste presentate, la nomina dei componenti del consiglio di amministrazione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzioni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta quanto segue:

. Lista n. 1 (presentata dall'azionista di maggioranza PF Holdings B.V.) voti favorevoli n. 62.013.249, pari al 93,092% dei partecipanti al voto,

. Lista n. 2 (presentata dall'azionista Alfonso PRASCINA) voti favorevoli n. 4.601.567, pari al 6,908% dei partecipanti al voto,

. voti contrari a entrambe le liste nessuno,

. voti astenuti nessuno.

Coloro che risultano aver espresso voto favorevole alla Lista n. 1 e voto favorevole alla Lista n. 2, con il numero delle rispettive azioni, sono evidenziati nell'elenco dei partecipanti all'assemblea (allegato "D").

Quindi il presidente, tenuto conto delle disposizioni di cui all'articolo 16 dello statuto sociale approvato nella parte straordinaria dell'odierna assemblea e del numero degli amministratori testé determinato, accerta che risultano eletti, per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026, i signori:

- 1) Lucia MORSELLI
- 2) Silvio Pietro ANGORI
- 3) Jay Noah ITZKOWITZ
- 4) Peeyush DUBEY
- 5) Amarjyoti BARUA
- 6) Pamela MORASSI
- 7) Manuela Monica Danila MASSARI
- 8) Sara DETHRIDGE
- 9) Massimo MIANI
- 10) Salvatore PROVIDENTI.

Risultano pertanto eletti, per tre esercizi, con scadenza alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026:

- Lucia MORSELLI, nata a Modena il giorno 9 luglio 1956, domiciliata a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale MRS LCU 56L49 F257H, di cittadinanza italiana,
- Silvio Pietro ANGORI, nato a Castiglione del Lago (PG) il giorno 29 giugno 1961, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale NGR SVP 61H29 C309H, di cittadinanza italia-

na,

- Jay Noah ITZKOWITZ, nato ad Ankara (Turchia) il giorno 27 febbraio 1960, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale TZK JNH 60B27 Z243W, di cittadinanza statunitense,
- Peeyush DUBEY, nato a Jaisalmer (India) il giorno 12 agosto 1975, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale DBY PSH 75M12 Z222T, di cittadinanza statunitense,
- Amarjyoti BARUA, nato a Chennai (India) il giorno 16 settembre 1977, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale BRA MJY 77P16 Z222Z, di cittadinanza indiana,
- Pamela MORASSI, nata a Spilimbergo (PN) il giorno 16 ottobre 1977, domiciliata a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale MRS PML 77R56 I904Z, di cittadinanza italiana,
- Manuela Monica Danila MASSARI, nata a Bari il giorno 30 giugno 1976, domiciliata a Torino, Via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale MSS MLM 76H70 A662U, di cittadinanza italiana,
- Sara DETHRIDGE, nata a Melbourne (Australia) il giorno 3 marzo 1971, domiciliata a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale DTH SRA 71C43 Z700Q, di cittadinanza italiana,
- Massimo MIANI, nato a Venezia il giorno 24 gennaio 1961, domiciliato a Torino, Via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale MNI MSM 61A24 L736E, di cittadinanza italiana,
- Salvatore PROVIDENTI, nato a Messina il giorno 24 ottobre 1963, domiciliato a Torino, via Raimondo Montecuccoli n. 9, codice fiscale PRV SVT 63R24 F158N, di cittadinanza italiana,

tutti in possesso dei requisiti richiesti dalla legge, i quali hanno presentato dichiarazione circa l'inesistenza, a loro carico, delle cause di ineleggibilità previste dalla legge e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei loro confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea.

Il presidente precisa che la composizione del consiglio di amministrazione è conforme alla normativa vigente in materia di equilibrio tra i generi e che, sulla base delle dichiarazioni fornite, risultano soddisfatti i requisiti normativi e statutari.

Ricorda poi che i tre componenti del comitato per il controllo sulla gestione saranno nominati dal nuovo consiglio di amministrazione.

Mette infine in votazione la proposta dell'azionista di maggioranza PF Holdings B.V.:

- . con riferimento alla carica di amministratore, fino a diversa deliberazione, di attribuire all'intero consiglio di amministrazione l'importo complessivo di euro 181.000 annui lordi, da ripartire a cura del consiglio stesso, comprensivo del compenso a comitati istituiti al suo interno ed al netto degli emolumenti per gli amministratori investiti di particolari cariche,

- . di attribuire, oltre al compenso per la carica di amministratore, l'importo aggiuntivo di euro 12.000 lordi annui al presidente del comitato per il controllo sulla gestione e l'importo aggiuntivo di euro 4.500 lordi annui a ciascuno degli altri componenti del comitato per il controllo sulla gestione.

Chiede al Rappresentante Designato di fornire l'esito delle istruzio-

ni di voto ricevute.

Il Rappresentante Designato dichiara di aver ricevuto istruzioni di voto per tutte le azioni rappresentate.

Alla luce delle istruzioni di voto pervenute al Rappresentante Designato, accerta che la proposta è approvata all'unanimità con voti favorevoli n. 66.614.816.

Hanno espresso voto favorevole tutti i partecipanti all'assemblea, esclusivamente per delega al Rappresentante Designato, riportati nell'allegato "**D**".

Null'altro essendovi da deliberare, il presidente dichiara sciolta l'assemblea alle ore 11,30.

Si allegano al presente verbale per farne parte integrante e sostanziale:

- . sotto la lettera "**A**" la relazione illustrativa del consiglio di amministrazione sul primo e unico punto all'ordine del giorno,
- . sotto la lettera "**B**" il fascicolo contenente la lista dei candidati per la nomina del consiglio di amministrazione depositata dall'azionista PF Holdings B.V., con i relativi allegati,
- . sotto la lettera "**C**" il fascicolo contenente la lista dei candidati per la nomina del consiglio di amministrazione depositata dall'azionista Alfonso PRASCINA, con i relativi allegati,
- . sotto la lettera "**D**" l'elenco nominativo dei partecipanti all'assemblea, per delega al Rappresentante Designato, con l'indicazione del numero delle rispettive azioni, nel quale sono evidenziati, per ciascuna votazione, coloro che risultano aver espresso

voto favorevole, voto contrario o essersi astenuti, tranne che per la votazione concernente la nomina del consiglio di amministrazione per la quale sono evidenziati coloro che risultano avere espresso voto favorevole alla Lista n. 1 e voto favorevole alla Lista n. 2.

Il presidente

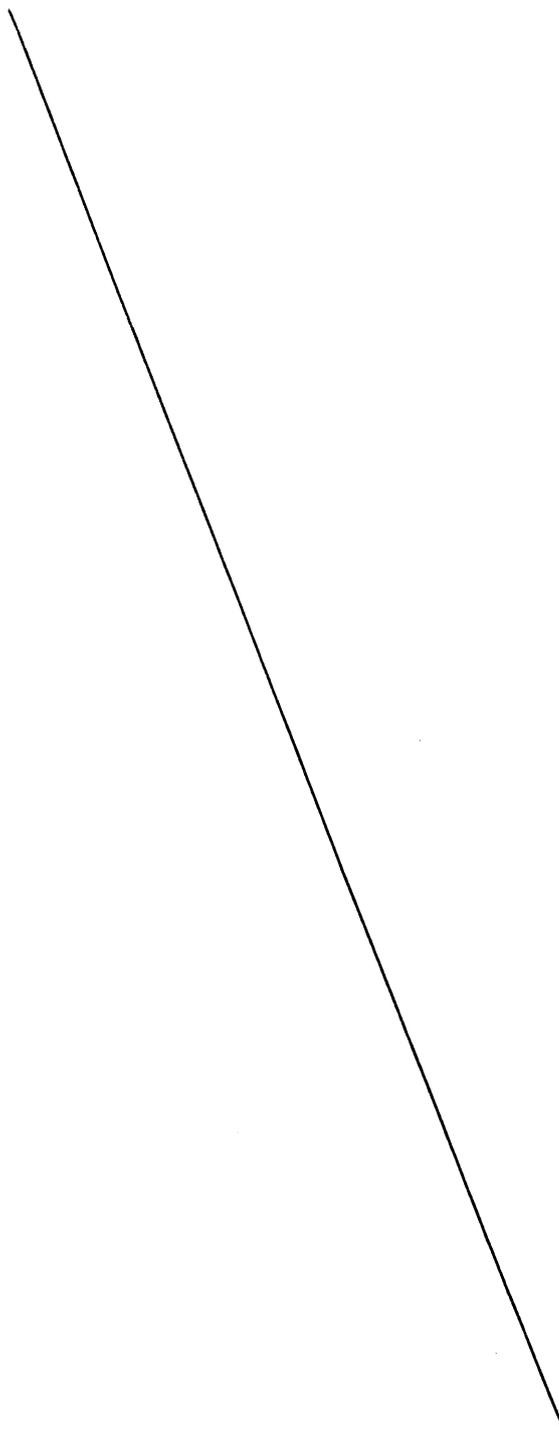
Il segretario

Firmato

Firmato

(dottoressa Lucia MORSELLI)

(notaio Francesco PENE VIDARI)





*pininfarina*

**PININFARINA S.p.A.**

Sede legale in Torino – Via Raimondo Montecuccoli 9

Capitale Sociale Euro 56.481.931,72 i.v.

Codice Fiscale e numero iscrizione Registro Imprese Ufficio di Torino 00489110015

**ASSEMBLEA PARTE ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI PININFARINA S.P.A.**

**RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI PININFARINA S.P.A. SUL PRIMO PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO DI PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI CONVOCATA PER IL GIORNO 1 AGOSTO 2024 IN UNICA CONVOCAZIONE.**

## **PREMESSA**

Signori Azionisti,

l'articolo 125-ter, primo comma, del D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 (il "**TUF**") e l'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob 14 maggio 1999 n. 11971 (il "**Regolamento Emittenti**"), come successivamente modificati e integrati, dispongono che, ove già non richiesto da altre disposizioni di legge, ogni qualvolta venga convocata l'assemblea degli azionisti l'organo amministrativo di una società quotata debba mettere a disposizione del pubblico, presso la sede sociale, sul sito internet e con le altre modalità indicate dal Regolamento Emittenti, una relazione su ciascuna delle materie all'ordine del giorno.

Nell'ambito della presente relazione (la "**Relazione**") è pertanto illustrato il primo punto posto all'ordine del giorno della parte ordinaria dell'Assemblea di PININFARINA S.p.A. (la "**Società**") convocata in Cambiano (TO), via Nazionale n. 30, per il giorno 1 agosto 2024, ore (11), in unica convocazione.

La presente Relazione è messa a disposizione degli azionisti presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato eMarket STORAGE (all'indirizzo [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)), presso la sede sociale e sul sito internet della Società all'indirizzo [www.pininfarina.it](http://www.pininfarina.it), nella sezione "Investor Relations – Informazioni per gli Azionisti", nell'area dedicata all'Assemblea in oggetto.

\*\*\* \*\*

### **PUNTO 1) ALL'ORDINE DEL GIORNO DELLA PARTE ORDINARIA DELL'ASSEMBLEA**

- 1. Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione:**
  - 1.1) determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;**
  - 1.2) determinazione della durata in carica;**
  - 1.3) nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione;**
  - 1.4) determinazione dei compensi.**

Signori Azionisti,

l'Assemblea convocata per l'1 agosto 2024, in unica convocazione, sarà anzitutto chiamata a deliberare, in sede straordinaria, sull'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale, che prevede, tra l'altro, il passaggio al sistema di amministrazione e controllo monistico, di cui agli articoli 2409-sexiesdecies e seguenti del Codice Civile, con effetto dall'iscrizione della delibera nel Registro delle Imprese (sul punto si rinvia alla relazione del Consiglio di Amministrazione relativa al primo punto all'ordine del giorno di parte straordinaria, alla quale è allegato il nuovo testo di Statuto sociale).

In caso di approvazione di tali proposte di modifica statutaria, l'Assemblea procederà dunque alla nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione alla luce delle nuove regole statutarie, con effetto dall'iscrizione nel Registro delle Imprese della delibera di adozione del nuovo Statuto; non sarà invece necessario nominare un nuovo Collegio Sindacale, in quanto non presente nel sistema monistico perché sostituito dal Comitato per il Consiglio sulla Gestione, eletto dal Consiglio di Amministrazione tra i propri componenti. I componenti del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale attualmente in carica hanno già indicato la propria disponibilità a dimettersi in vista e sul presupposto della nomina del nuovo organo amministrativo.

Nel caso opposto in cui, invece, tali modifiche statutarie non fossero approvate, il Consiglio di Amministrazione attualmente in carica cesserà il proprio mandato con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 e il nuovo organo gestorio sarà conseguentemente nominato secondo le attuali regole statutarie.

- 1.1) determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione**
- 1.2) determinazione della durata in carica**

A norma degli artt. 15 e 16 del nuovo Statuto sociale, la Società è amministrata da un Consiglio di Amministrazione composto da sette a undici membri, di cui tre facenti altresì parte del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

Il numero degli amministratori è determinato dall'Assemblea ordinaria all'atto della nomina, che ne determina altresì la durata in carica.

Si ricorda che, ai sensi dell'art. 2383, comma 2, del codice civile, gli amministratori non possono essere nominati per un periodo superiore a tre esercizi e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica.

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione reputa adeguati un numero di dieci componenti e una durata in carica pari a 3 (tre) esercizi (ossia sino alla data dell'Assemblea che sarà convocata per l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026).

In relazione a quanto precede, Vi invitiamo pertanto a determinare:

- il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione, in ottemperanza alle vigenti disposizioni di legge e regolamentari nonché al nuovo Statuto sociale;
- la durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione.

### **1.3) nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione**

Ai sensi dell'art. 16 del nuovo Statuto, la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste di candidati; le regole e le procedure inerenti alle liste di candidati, nonché la necessaria documentazione a corredo, sono riportate nel suddetto art. 16 dello Statuto, a cui si fa rinvio.

Le liste di candidati devono essere depositate presso la sede sociale o inviate all'indirizzo di posta elettronica certificata [finance@pec.pininfarina.it](mailto:finance@pec.pininfarina.it), corredate della relativa documentazione, **entro il giorno 8 luglio 2024** (che rappresenta il primo giorno lavorativo successivo a quello di scadenza del termine – i.e., 7 luglio 2024 – coincidendo quest'ultimo con un giorno festivo) da azionisti che, da soli o insieme ad altri, siano titolari di almeno il 2,5% delle azioni (percentuale così indicata nella determinazione dirigenziale n. 92 del 31 gennaio 2024 del Responsabile Corporate Governance Consob); tale quota di partecipazione deve risultare dalle apposite comunicazioni che devono pervenire alla Società al più tardi entro il giorno 11 luglio 2024.

Come stabilito nel medesimo art. 16 dello Statuto, le regole contenute nello stesso in merito alla nomina con il sistema delle liste non si applicano qualora non siano presentate o votate almeno due liste e, in tal caso, l'Assemblea delibera a maggioranza relativa assicurando il rispetto dei requisiti di legge e di Statuto in materia di composizione del Consiglio di Amministrazione.

Con riferimento ai requisiti degli amministratori, si precisa che, aderendo la Società al Codice di Corporate Governance, il Consiglio di Amministrazione procede alla verifica del possesso dei requisiti di indipendenza anche ai sensi di tale Codice ed invita pertanto i candidati alla carica di amministratore inseriti nelle liste a dichiarare anche l'eventuale possesso di questi ultimi requisiti, come adottati dalla Società. A integrazione delle previsioni del Codice di Corporate Governance,

Il Consiglio di Amministrazione valuta la significatività dei rapporti ai sensi delle lett. c) e d) della Raccomandazione n. 7 del Codice tenendo conto dei seguenti criteri: (i) nel caso dell'amministratore che è anche *partner* di uno studio professionale o di una società di consulenza, l'organo di amministrazione valuta la significatività delle relazioni professionali che possono avere un effetto sulla sua posizione e sul suo ruolo all'interno dello studio o della società di consulenza o che comunque attengono a importanti operazioni della Società e del gruppo ad essa facente capo, anche indipendentemente dai parametri quantitativi; (ii) con riferimento alla nozione di "significativa remunerazione aggiuntiva" di cui al punto d), si intendono ricompresi, per ogni anno, tutti i compensi a qualsiasi titolo erogati, da tutte le società controllate direttamente o indirettamente dalla Società, e che superino il 5% del reddito annuale imponibile dell'amministratore o, comunque, superino l'importo complessivo di Euro 50.000,00 lordi annui.

Vi ricordiamo infine che gli azionisti che presentano una "lista di minoranza" sono destinatari delle raccomandazioni contenute nella Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26 febbraio 2009.

#### **1.4) determinazione dei compensi**

Siete infine chiamati a determinare il compenso dei componenti dell'organo amministrativo.

In proposito, l'art. 17 del nuovo Statuto prevede che agli amministratori spetta il rimborso per le spese effettivamente sostenute per ragioni del loro ufficio e che L'Assemblea stabilisce per il Consiglio di Amministrazione, e per l'eventuale Comitato Esecutivo, un compenso annuale che resta uguale sino a diversa determinazione assembleare.

Ai sensi dell'art. 25 del nuovo Statuto, compete all'Assemblea ordinaria stabilire, all'atto della nomina del Comitato per il Controllo sulla Gestione e per l'intero periodo della carica, uno specifico compenso aggiuntivo per i componenti di tale Comitato, in misura fissa e con una apposita maggiorazione per il Presidente del Comitato.

In relazione a quanto precede, Vi invitiamo ad assumere determinazioni puntuali sui compensi fissi da riconoscere, per l'intero periodo della carica, ai membri del Consiglio di Amministrazione. In particolare, fermo il rimborso delle spese effettivamente sostenute per ragione dell'ufficio, Vi invitiamo a stabilire:

- 1) il compenso per la carica di componente del Consiglio di Amministrazione;
- 2) il compenso aggiuntivo per ciascun componente del Consiglio di Amministrazione che sia anche componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione;
- 3) il compenso aggiuntivo per il Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione.

Cambiano (TO), 21 giugno 2024

Per il Consiglio di Amministrazione  
L'Amministratore Delegato  
(Dott. Silvio Pietro Angori)



**LISTA N. 1 DEI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA  
PININFARINA S.P.A. DEPOSITATA DA**

**PF HOLDINGS B.V.**

Assemblea degli Azionisti del 1 Agosto 2024

# TECH mahindra

PF Holdings B.V.  
Maanplein 20,  
2516CK 's-Gravenhage  
the Netherlands  
CCI number 65937635

Data: 05-07-2024

Spett.le

**Pininfarina S.p.A.**

Via Raimondo Montecuccoli, 9

10121 – Torino

Alla cortese attenzione del Presidente del Consiglio di Amministrazione

**Oggetto: Assemblea Ordinaria degli azionisti di Pininfarina S.p.A. del 1° agosto 2024**

Egregi Signori,

in vista dell'Assemblea Ordinaria degli azionisti di Pininfarina S.p.A. convocata per il giorno 1° agosto 2024 per discutere e deliberare, tra l'altro, su:

- "1. Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione:
- 1.1) determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
  - 1.2) determinazione della durata in carica;
  - 1.3) nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione;
  - 1.4) determinazione dei compensi"

il sottoscritto Mr. Suresh Babu Veerasamy, legale rappresentante di PF Holdings B.V., con sede legale in Amerikastraat 7, 5232BE, 's-Hertogenbosh, Paesi Bassi, titolare di n. 62.013.249 azioni ordinarie di Pininfarina S.p.A., pari al 78,82% del capitale sociale della stessa, anche alla luce dell'invito a presentare proposte di deliberazione contenuto nella Relazione illustrativa del Consiglio di Amministrazione sul punto 1 all'ordine del giorno di parte ordinaria,

**propone**

- (a) di fissare in 10 (dieci) il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

# TECH mahindra

PF Holdings B.V.  
Maanplein 20,  
2516CK 's-Gravenhage  
the Netherlands  
CC number 65937635

- (b) di determinare la durata della carica degli stessi in 3 (tre) esercizi, con scadenza alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2026;
- (c) in relazione alla durata di permanenza in carica e sino a diversa deliberazione dell'Assemblea:
- (i) con riferimento alla carica di amministratore, di attribuire all'intero Consiglio di Amministrazione l'importo complessivo di Euro 181.000,00 annui lordi, da ripartire a cura del Consiglio di Amministrazione stesso, comprensivo del compenso a comitati istituiti al suo interno (diversi dal Comitato per il Controllo sulla Gestione) e al netto degli emolumenti per gli amministratori investiti di particolare cariche;
- (ii) di attribuire, oltre al compenso per la carica di amministratore, l'importo aggiuntivo di Euro 12.000,00 lordi annui al Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione e l'importo aggiuntivo di Euro 4.500,00 lordi annui a ciascuno degli altri componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione;

## presenta e deposita

la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A., con il seguente ordine progressivo:

1. Lucia MORSELLI, nata a Modena il 9 luglio 1956 (*)
2. Silvio Pietro ANGORI, nato a Castiglione del Lago (PG) il 29 giugno 1961
3. Jay Noah ITZKOWITZ, nato ad Ankara (Turchia) il 27 febbraio 1960
4. Peeyush DUBEY, nato a Jaisalmer (India) il 12 agosto 1975
5. Amarjyoti BARUA, nato a Chennai (India) il 16 settembre 1977
6. Pamela MORASSI, nata a Spilimbergo (PN) il 16 ottobre 1977 (*) (***)
7. Manuela Monica Danila MASSARI, nata a Bari il 30 giugno 1976 (*) (**)
8. Sara DETHRIDGE, nata Melbourne (Australia) il 3 marzo 1971 (*)
9. Massimo MIANI, nato a Venezia il 24 gennaio 1961 (*) (**)
10. Claudio BATTISTELLA, nato a Torino il 12 novembre 1955 (*)

- (\*) in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi di legge e del Codice di *Corporate Governance*
- (\*\*) in possesso dei requisiti per i membri del Comitato per il Controllo sulla Gestione, iscritto nel registro dei revisori legali dei conti
- (\*\*\*) in possesso dei requisiti per i membri del Comitato per il Controllo sulla Gestione, non iscritto nel registro dei revisori legali dei conti

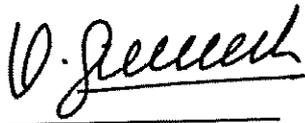
# TECH mahindra

PF Holdings B.V.  
Maanplein 20,  
2516CK 's-Gravenhage  
the Netherlands  
CCI number 65937635

Ai sensi di legge e del nuovo testo di Statuto sociale, la presente lista viene depositata in data odierna corredata da:

- certificazione dell'intermediario abilitato comprovante la titolarità, in capo a PF Holdings B.V., alla data del deposito della lista, del numero di azioni necessarie per la presentazione della lista medesima;
- dichiarazioni con le quali ciascun candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti prescritti, ivi incluso l'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalla legge e dal Codice di *Corporate Governance*;
- *curricula vitae* contenenti le caratteristiche personali e professionali di ciascun candidato e un elenco degli incarichi di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società.

Cordiali saluti



PF Holdings B.V.  
Mr. Suresh Babu Veerasamy  
Director

**Comunicazione**

ex art. 43 del Provvedimento Unico su Post-Trading del 13 agosto 2018

**Intermediario che rilascia la comunicazione**

 ABI  CAB  Denominazione 
**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)

Denominazione

data della richiesta

data di rilascio comunicazione

n.ro progressivo annuo

 nr. progressivo della comunicazione  
 che si intende rettificare / revocare

Causale della rettifica

**Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari**

**Titolare degli strumenti finanziari**

 Cognome o Denominazione 

Nome

Codice fiscale

Comune di nascita

Prov.di nascita

Data di nascita

Nazionalità

Indirizzo

Città



 Stato 
**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

 ISIN  Denominazione 

Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Data costituzione

Data Modifica

Data Estinzione

 Natura vincolo 

Beneficiario

**Diritto esercitabile**

data di riferimento comunicazione

termine di efficacia

 oppure  fino a revoca

Codice Diritto

Diritto di depositare la lista nomina Consiglio di Amministrazione

Note

**ROBERTO FANTINO**


**BNP PARIBAS**The bank  
for a changing  
world**Comunicazione ex art. 43 del Regolamento Post Trading****Intermediario che effettua la comunicazione**

ABI	03479	CAB	1600
denominazione	BNP Paribas SA		

**Intermediario partecipante se diverso dal precedente**

ABI (n.ro conto MT)  
denominazione

**data della richiesta**

01/07/2024

**data di invio della comunicazione**

01/07/2024

**n.ro progressivo annuo**

0000001070/24

**n.ro progressivo della comunicazione che si intende rettificare/revocare****causale della rettifica/revoca****Nominativo del richiedente, se diverso dal titolare degli strumenti finanziari****Titolare degli strumenti finanziari:**

cognome o denominazione	PF HOLDINGS BV		
nome			
codice fiscale	65937635		
comune di nascita		provincia di nascita	
data di nascita		nazionalità	
indirizzo	MAANPLEIN 20		
città	GRAVENHAGE	stato	NETHERLANDS

**Strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

ISIN	IT0003056386
denominazione	PININFARINA ORD.

**Quantità strumenti finanziari oggetto di comunicazione:**

n. 60.336

**Vincoli o annotazioni sugli strumenti finanziari oggetto di comunicazione**

Natura vincolo 00 - senza vincolo  
Beneficiario vincolo

<b>data di riferimento</b>	<b>termine di efficacia</b>	<b>diritto esercitabile</b>
01/07/2024	09/07/2024	DEP - Deposito di liste per la nomina del Consiglio di Amministrazione (art. 147-ter TUF)

**Note****Firma Intermediario**

Securities Services, BNP Paribas  
Piazza Lina Bo Bardi, 3 - 20124 Milan (Italy)

<p align="center"><b><u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA</u></b></p>	<p align="center"><b><u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u></b></p>
<p align="center">AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI</p>	<p align="center">PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS</p>
<p>Il sottoscritto, LUCIA MORSELLI (C.F. MRSLCU56L49F257H), nato a Modena, il 09/07/1956, residente in Modena, con riferimento</p>	<p>I, the undersigned, LUCIA MORSELLI (Fiscal Code MRSLCU56L49F257H), born in Modena, on 09/07/1956, residing in Modena, with reference to</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "<b>Società</b>") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'"<b>Assemblea</b>"); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "<b>Company</b>") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "<b>Shareholders' Meeting</b>"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul>
<p align="center"><b>DICHIARA</b></p> <p>di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;</p>	<p align="center"><b>DECLARE</b></p> <p>to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;</p>
<p align="center"><b>VISTI</b></p>	<p align="center"><b>HAVING READ</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "<b>Statuto</b>"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "<b>TUF</b>");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i> delle società quotate approvato dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "<b>By-laws</b>") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "<b>Consolidated Financial Act</b>");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the</li> </ul>

Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");

- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;

**DICHIARA E ATTESTA**

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:

**A. REQUISITI DI ONORABILITÀ**

- i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;
- iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;
- v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;
- vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;

Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");

- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;

**DECLARE AND ATTEST**

under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,

that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:

**A. HONORABILITY REQUIREMENTS**

- i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-*quinquies* of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;
- ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;
- iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;
- iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;
- v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;
- vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;

**B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162**

*(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)*

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);

**B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000**

*(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)*

- to be registered in the register of auditors;
- to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,
- to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);
- to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</p> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <p><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</p> <p><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</p>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup> ;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</p> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <p><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</p> <p><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</p>
--	---

<sup>1</sup> *NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.*

<sup>2</sup> *NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.*

**E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE**

- i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;
- ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.

Il sottoscritto, inoltre,

**DICHIARA**

- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;
- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio *curriculum vitae* sul sito *internet* della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;
- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è

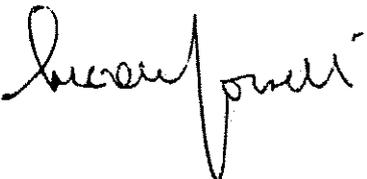
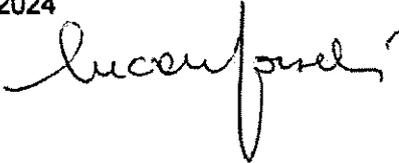
**E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES**

- iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;
- iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.

The undersigned further

**DECLARES**

- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;
- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;
- to authorize the publication of this statement and of his/her *curriculum vitae* on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;
- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assembl</li></ul> <p>Milano , 3 luglio 2024</p> <p>In fede,</p> 	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Milan, July 3<sup>rd</sup>. 2024</p> <p>In faith,</p> 
--	---

## **CURRICULUM VITAE**

**Name** Lucia Morselli  
**Born** July 9, 1956 Modena- Italy  
**Family** Married  
**Address** Modena  
**Tel. Mob.** +39 335 7122942  
**Mail** [luciamorselli9@gmail.com](mailto:luciamorselli9@gmail.com)

## **EDUCATION**

**1998** Master in Publics Administration  
European University ( Milan)  
**1982** Master in Business Administration  
Turin University  
**1981** Phd in Hight Maths and Phisics  
Rome University  
**1979** University Maths Degree (110/110 summa cum laude)  
Pisa University

**Languages** Fluent English  
Good French

A handwritten signature in black ink, appearing to be "EM", is located to the right of the "Languages" section.

**WORKING EXPERIENCES**

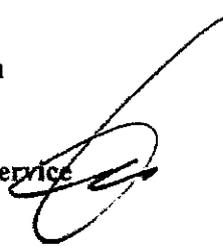
- 2020.-2023 ATLANTIA SPA**  
Board Director  
Member of Control and Risk Committee
  
- 2020.-2023 BLUE SGR**  
Board Director
  
- 2019.-2024 ACCIAIERIE D'ITALIA SPA**  
Chairman and CEO
  
- 2019.-2024 ACCIAIERIE D'ITALIA HOLDING SPA**  
CEO
  
- 2018.-2023 VENERANDA FABBRICA DEL DUOMO DI MILANO**  
Advisory Board Director
  
- 2018.-2022 WORLD ECONOMIC FORUM**  
Director of CLIMATE CHANGE Chapter
  
- 2017.-2023 SNAM FOUNDATION**  
Director appointed by Cassa Depositi e Prestiti



\*\*\*\*\*

**WORKING EXPERIENCES**

- 2018-2020 LINK CAMPUS UNIVERSITY (ROME)**  
Director of Economic Studies Course Degree
- 2018-2021 TELECOM ITALIA SPA**  
Director appointed by Elliott Fund  
Chairman of Related Parties Committee  
Audit and Risk Committee Member
- 2017-2022 SISAL SPA**  
Director Appointed by CVC Capital Partner  
Audit Committee Member  
Nomination Committee Member
- 2017-2021 ESSILOR-LUXOTTICA (listed in Paris stock exchange)**  
Director appointed by Luxottica  
Chairman of Audit Committee
- 2016-2019 SNAM SPA (listed in Milan stock exchange)**  
Director appointed by Cassa Depositi e Prestiti  
Audit Committee Member  
Sustainability Committee Member
- 2016-2018 ACCIAITALIA SPA –**  
CEO appointed by Cassa Depositi e Prestiti
- 2014-2016 ACCIAI SPECIALI TERNI SPA –**  
CEO appointed by Thyssenkrupp
- 2013-2014. BERCO SPA –**  
CEO and CFO appointed by Thyssenkrupp
- 2011-2013 SCORPIO SHIPPING GROUP (London)**  
Chairman and CEO  
(Oil Tanker Shipping/Transshipment/Logistics)
- 2011-2013 DHARAMTAR HARBOUR (Mumbai- India)**  
Director
- 2010-2011 BIOERA spa ( listed in Milan stock exchange)**  
CEO
- 
- A handwritten signature in black ink, appearing to be "S. G.", is located to the right of the 2011-2013 DHARAMTAR HARBOUR entry.

- 2009**            **MIKADO SPA ( DeAgostini Group)**  
**CEO**
- 2007-2008**    **IPI SPA ( listed in Milano Stock exchange)**  
**Director**
- 2005**            **MAGISTE INTERNATIONAL SPA (Real estate in Rome)**  
**Chairman and CEO**
- 2004-2005**    **NDS SPA -( listed in Milano Stock exchange )**  
**Director**
- 2004**            **TECNOSISTEMI SPA**  
**CEO**
- 2003**            **FRANCO TATO' & PARTNERS (Advisory in Milan/Rome)**  
**Founding Partner**
- 1999-2002**    **STREAM (SKY) SPA (PAY TV in Rome)**  
**CEO appointed by News Corporation ( Murdoch Group)**
- 1999-2002**    **NEWS CORPORATION EUROPE Ltd**  
**CEO and CFO**
- 1995-1998**    **TELEPIU GROUP (PAY TV Company in Milan)**  
**CEO and CFO**
- 1990-1995**    **FINMECCANICA SPA**  
**Chief Financial Officer of Aircraft Division**
- 1985-1990**    **ACCENTURE**  
**Senior Manager Strategic and Industrial Service**
- 1982-1985**    **OLIVETTI SPA**  
**Assistant to group Chief Financial Officer**
- 
- A handwritten signature in black ink, appearing to be a stylized name, is written over the text for the Accenture role.

<u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA</u>	<u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u>
AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI	PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS
Il sottoscritto, Silvio Pietro Angori (C.F. NGRSVP61H20C309H), nato a Castiglione del Lago (PG), il 29/06/1961, residente in Torino Via Vassalli Eandi, 20, con riferimento	I, the undersigned, Silvio Pietro Angori (Fiscal Code NGRSVP61H20C309H), born in Castiglione del Lago (PG), on 29/06/1961, residing in [ ] Torino Via Vassalli Eandi, 20, with reference to
<ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "<b>Società</b>") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'"<b>Assemblea</b>"); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "<b>Company</b>") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "<b>Shareholders' Meeting</b>"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;	<p style="text-align: center;"><b>DECLARE</b></p> to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;
<p style="text-align: center;"><b>VISTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "<b>Statuto</b>"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "<b>TUF</b>");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>HAVING READ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "<b>By-laws</b>") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "<b>Consolidated Financial Act</b>");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the</li> </ul>

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

**B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162**

*(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)*

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);

**B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000**

*(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)*

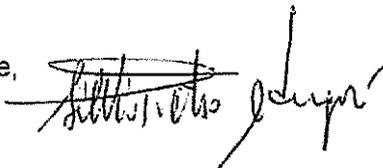
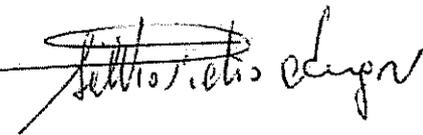
- to be registered in the register of auditors;
- to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,
- to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);
- to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <p><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, anche alla luce dei Criteri;</p>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <p><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup>;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</p>
<p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <p><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</p> <p><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</p>	<p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <p><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</p> <p><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</p>

<sup>1</sup> *NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esaustiva informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.*

<sup>2</sup> *NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.*

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Cambiano, 3/7/ 2024</p> <p>In fede, </p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Cambiano, 3/7/ 2024</p> <p>In faith, </p>
--	---



**Silvio Pietro Angori** is the Chief Executive Officer and Managing Director of the Pininfarina Group since April 2009. He joined Pininfarina on January 2007 as Chief Operating Officer. During his tenure, Silvio led the Company through a major industrial and financial restructuring of its business that kept and enhanced Pininfarina brand as a design icon of the Made in Italy in the world. Under his leadership, Pininfarina extended its global footprint creating design studios in China and USA, expanding its customer base to partner with the most prestigious worldwide brands. During this time the company joined the FTSE Italia Brands in 2017, an index created by Borsa Italiana to promote the best Italian brands characterized by creativity, excellence, entrepreneurial intuition, and innovation.

From 1994 to 2007 Silvio worked at ArvinMeritor Inc. now Meritor Inc., a leading global automotive and commercial vehicle components and systems supplier. He held different management positions with increasing responsibility, leading cross border businesses in Europe, in the Americas and the Far East. During his last years in Meritor as Vice President and General Manager, Silvio created from scratch a global Commercial Vehicle Emissions business unit, that became one of the largest in the world.

Prior to Meritor, Silvio worked for some years as Senior Researcher at Fiat Research, a research arm of the global car maker Fiat Auto Co now Stellantis. In his early days after University, he taught Math & Physics in High School and then he became Researcher at Agusta Westland Helicopters, a leading international aeronautical company, now part of Leonardo SpA.

Silvio holds a Master's Degree of Business Administration from the Booth School of Business of University of Chicago, USA. He also holds a Master's Degree in Theoretical Physics from "La Sapienza" University in Rome, Italy.

Silvio is a member of several entrepreneurial and cultural associations where he serves in some of their statutory boards such as Unione Industriali, AMMA and ANFIA.

Since 2019, Silvio serves as Chairman of the Italian Car Design and Engineering Association and as Vicepresident of ANFIA, the Italian National Automotive Association.

In 2018, Automotive News World awarded him the Eurostar Prize for the outstanding turn around of Pininfarina.

Additionally, Silvio was awarded in 2018 the "LA Creativity Award" by the Italian Institute of Culture in Los Angeles for his role as ambassador of the Italian culture and excellence in the World.

Besides design and management, Silvio's interests are towards literature, philosophy, science and their interlinks.

#### **Positions in other Boards**

Comaglia SpA: Independent Non-Executive Director  
Cor Filter Srl: Independent Non-Executive Director  
Comaglia Sud Srl: Independent Non-Executive Director

Torino, 2nd July 2024

<u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA</u>	<u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u>
AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI	PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS
Il sottoscritto, Jay Noah Itzkowitz (C.F. <b>TZKJNH60B27Z243W</b> , nato ad Ankara, Turchia, il 27 febbraio 1960, residente in New York City, NY, USA, con riferimento	I, the undersigned, Jay Noah Itzkowitz (Fiscal Code <b>TZKJNH60B27Z243W</b> ), born in Ankara, Turchia, on February 27, 1960, residing in New York City, NY, USA, with reference to
<ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "<b>Società</b>") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'<b>"Assemblea"</b>); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "<b>Company</b>") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "<b>Shareholders' Meeting</b>"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;	<p style="text-align: center;"><b>DECLARE</b></p> to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;
<p style="text-align: center;"><b>VISTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "<b>Statuto</b>"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "<b>TUF</b>");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i> delle società quotate approvato dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>HAVING READ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "<b>By-laws</b>") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "<b>Consolidated Financial Act</b>");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the</li> </ul>

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

**B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162**

*(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)*

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);

**B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000**

*(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)*

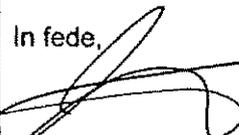
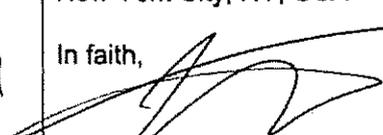
- to be registered in the register of auditors;
- to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,
- to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);
- to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</li> </ul> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</li> <li><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</li> </ul>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup> ;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</li> </ul> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</li> <li><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</li> </ul>
--	---

<sup>1</sup> *NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.*

<sup>2</sup> *NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.*

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>New York City, NY, USA</p> <p>In fede,</p>  <p>July 4, 2024</p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>New York City, NY, USA</p> <p>In faith,</p>  <p>July 4, 2024</p>
---	--

**JAY ITZKOWITZ**

**4 West 21<sup>st</sup> Street  
New York City, NY 10010  
Mobile +1 310 739 6490**

**EXPERIENCE:**

**S.D. MALKIN PROPERTIES, INC.**, Greenwich  
*Executive Vice President and General Counsel, 2016 - Present*

Chief legal officer of S.D. Malkin Properties ("SDMP"). SDMP has three main businesses: Value Retail PLC, the London-based owner and operator of premium outlet shopping villages in Europe and China; the New York Islanders hockey team of the NHL; and various real estate projects, including retail and hotel properties and UBS Arena, the home of the New York Islanders at Belmont, Long Island. Additionally, serve in a senior legal capacity within each of the businesses.

**VALUE RETAIL PLC**, London  
*Senior Legal Advisor, 2016 – Present*

Value Retail owns and operates large premium shopping villages in Europe and China operating under the name The Bicester Collection, including Bicester Village in the UK, La Vallée Village at EuroDisney in France, and Shanghai Village in China. The first property in the US, Belmont Park Village, will open in the fall of 2024 adjacent to UBS Arena. Value Retail has approximately 2,000 direct employees and approximately 30,000 people work in the Value Retail villages. Supervise legal matters relating to all aspects of the business at the corporate and operating levels. Member of the group's Finance Committee and member of the board of over 30 group holding and operating companies in various jurisdictions.

**NEW YORK HOCKEY HOLDINGS LLC**, New York  
*Executive Vice President and General Counsel, 2016 – Present*

Supervise all legal affairs for the holding company of the New York Islanders and UBS Arena.

**GLOBAL EAGLE ENTERTAINMENT INC.**, Los Angeles  
*Senior Vice President and General Counsel, 2013 – 2016*

General Counsel of then-Nasdaq-listed Global Eagle Entertainment Inc. (symbol: ENT). Global Eagle (now de-listed and known as Anuvu) is the leading provider of in-flight entertainment to over 150 airlines worldwide and provides internet connectivity to airplanes and ships via satellite. Supervised all legal aspects of the public company, including regulatory, compliance, general commercial and operating matters, and all M&A activity.

**CANTOR FITZGERALD LP, London**  
*Partner and Senior Managing Director, 2004 – 2013*

Supervised corporate acquisitions and various legal and regulatory functions worldwide for Cantor and its affiliates, including its Nasdaq-listed affiliate BGC Partners (symbol: BGCP). Acquisitions of financial services businesses in the US, UK, France, Brazil, Russia, and Turkey among others. Key role in establishing new businesses in Brazil, Hong Kong, Singapore and Sydney. Member of the Management Committees of Cantor Fitzgerald Europe and of BGC Partners.

**HOGAN & HARTSON LLP, New York**  
*Of Counsel, 2003 – 2004*

Of Counsel to the international law firm now known as Hogan Lovells. M&A and corporate finance transactions, including representation of Saban Capital Group in its acquisition of ProSiebenSat1 in Germany; Liberty Media in its acquisition of Noos, the French cable operator; SBS Broadcasting in its acquisitions of several European radio networks; Bear Stearns in various underwritings; and Cantor Fitzgerald in certain regulatory, compliance and transactional matters.

**VIVENDI UNIVERSAL S.A., Paris**  
*Head of Mergers & Acquisitions, 2002 – 2003*

Recruited into Vivendi Universal to assist in restructuring the group through implementation of a broad program of asset disposals and refinancings during the Company's financial crisis. Based in Paris and New York. Supervised the sale of a number of key media businesses.

**THE NEWS CORPORATION LTD., Los Angeles, London and New York, 1992-2002**

**SKY GLOBAL NETWORKS, New York**  
*Executive Vice President and General Counsel, 2001 – 2002*

Chief legal officer of worldwide pay television company with interests in BSkyB (UK), Kirch Pay TV (Germany), Sky Italia (Italy), Star TV (Hong Kong), Sky Latin America, Sky Perfect TV (Japan) and Gemstar (US).

**NEWS INTERNATIONAL, London**  
*Director of Legal Affairs, 1999 – 2001*

Chief legal officer of the holding company for News Corporation's activities in Europe and Asia. Negotiated the acquisition of BSkyB's stake in Kirch PayTV, sale of Vox to RTL (Germany), sale of TM3 to Kirch Media and numerous other transactions in Europe including the acquisition of the predecessors of Sky Italia.

**FOX ENTERTAINMENT GROUP, Los Angeles and London**  
*Senior Vice President of Legal Affairs, 1992 – 2001*

Significant role in major transactions, including purchase of Star TV in Hong Kong, purchase of the Los Angeles Dodgers, construction of Staples Center, purchase of New World Communications Group, formation of Fox Kids as a joint venture with Saban, purchase of International Family Entertainment, formation and launch of Fox Kids Europe, and many others. Led the legal team in the successful initial public offering of Fox Entertainment Group.

**CAROLCO PICTURES**, Los Angeles  
*Senior Vice President of Business Affairs, 1991 – 1992*

Supervised a wide range of legal and business affairs, including co-production and financing transactions for *Terminator 2* and *Basic Instinct* and international film, television and video distribution and licensing transactions.

**PAUL WEISS RIFKIND WHARTON & GARRISON**, New York, 1987– 1991  
**SCHNADER HARRISON SEGAL & LEWIS**, New York, 1985- 1987  
*Corporate and M&A Associate*

International corporate and transactional law practice, specializing in mergers and acquisitions.

**EDUCATION:**

RUTGERS UNIVERSITY SCHOOL OF LAW, Newark  
J.D., 1985

HARVARD UNIVERSITY, Cambridge  
A.B. *magna cum laude* in Medieval Italian History and Literature, 1982

UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI FIRENZE, Florence  
Facoltà di Storia, 1980-1981

**BOARD MEMBERSHIPS:**

**NEWMARK GROUP, INC.**, New York, 2022 - Present  
*Member of the Board of Directors*  
*Member of the Audit and Compensation Committees*

Member of the Board of Directors of NASDAQ-listed Newmark Group (symbol: NMRK), the large international commercial real estate services firm.

**PININFARINA S.p.A.**, Turin, 2016 - Present  
*Member of the Board of Directors*  
*Member of the Nominating and Remuneration, Related Party Transactions, and Control and Risk Committees*

Member of the Board of Directors of Milan Stock Exchange-listed Pininfarina S.p.A. (symbol: PINF), the automotive design firm responsible for creating iconic cars for Ferrari, Alfa Romeo, and Jaguar, among others.

**PERSONAL:**

Fluent in Italian; working knowledge of French, Spanish and Portuguese  
Member of California and New York Bars  
Admitted to U.S. District Court, Southern and Eastern Districts of N.Y.  
US and UK Citizenship

<p align="center"><b>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA'</b></p> <p align="center"><b>AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI</b></p> <p>Il sottoscritto, Peeyush Dubey, nato a Jaisalmer, India, il 12 agosto 1975, residente in Cranbury, NJ, USA, con riferimento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "Società") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'"Assemblea"); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul> <p align="center"><b>DICHIARA</b></p> <p>di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;</p> <p align="center"><b>VISTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "Statuto"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<p align="center"><b>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</b></p> <p align="center"><b>PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS</b></p> <p>I, the undersigned, Peeyush Dubey, born in Jaisalmer, India, on August 12, 1975, residing in Cranbury, NJ, USA, with reference to</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "Company") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "Shareholders' Meeting"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul> <p align="center"><b>DECLARE</b></p> <p>to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;</p> <p align="center"><b>HAVING READ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "By-laws") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "Consolidated Financial Act");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the</li> </ul>
---	---

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
--	---

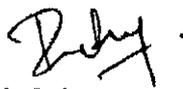
<p><b>B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162</b></p> <p><i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di essere iscritto nel registro dei revisori legali;</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> </ul>	<p><b>B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000</b></p> <p><i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to be registered in the register of auditors;</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> </ul>
--	--

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</li> </ul> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</li> <li><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</li> </ul>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup>;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</li> </ul> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</li> <li><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</li> </ul>
--	--

<sup>1</sup> NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.

<sup>2</sup> NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p><b>Allega altresì alla presente:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Cranbury, NJ, USA July 4, 2024</p>  <p>In fede, Peeyush Dubey</p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Cranbury, NJ, USA July 4, 2024</p>  <p>In faith, Peeyush Dubey</p>
--	--

## Contact

peeyush.dubey@gmail.com

[www.linkedin.com/in/peeyushdubey](https://www.linkedin.com/in/peeyushdubey) (LinkedIn)

## Top Skills

Marketing

B2B Marketing

Branding & Identity

## Certifications

Oracle Eloqua Marketing Cloud  
Certification

# Peeyush Dubey

Chief Marketing Officer, Tech Mahindra  
New York City Metropolitan Area

## Summary

With nearly 25 years of experience in marketing communications, digital marketing, and B2B marketing, Peeyush is passionate about enhancing stakeholder confidence in the brand and reducing friction to sales.

Peeyush's approach to marketing transformation is based on the holistic framework of 'Brand-Demand-Expand', which involves creating compelling value propositions, influencing key decision-makers, generating high-quality demand, and expanding customer relationships. He has successfully implemented this framework across multiple geographies and industries, and built global brands that stand out in the market. He leverages the power of modern marketing technologies to design and execute integrated campaigns that deliver measurable business outcomes. He thrives on learning about the emerging trends and best practices in marketing, and inspiring a high-performance team with a shared vision and values.

---

## Experience

### Tech Mahindra

Chief Marketing Officer

November 2023 - Present (9 months)

New York City Metropolitan Area

### Tech Mahindra Global Chess League

Chairperson

May 2024 - Present (3 months)

New York City Metropolitan Area

### TheMathCompany

Chief Marketing & Strategy Officer

August 2022 - November 2023 (1 year 4 months)

New York City Metropolitan Area

**LTI - Larsen & Toubro Infotech**  
**EVP & Chief Marketing Officer**  
**September 2015 - August 2022 (7 years)**  
Greater New York City Area

- Understanding the changing customer
- Facilitating buyer journey
- Enriching experience at every touchpoint
- Refreshing the brand architecture to support next phase of growth
- Positioning the company as a leader for Digital + Physical convergence
- Revamping digital and social media presence
- Pipeline growth through campaigns based on modern marketing technologies
- Building and inspiring a high-performance global marketing team
- Industry associations and academic partnerships for competitive differentiation
- Revitalizing analyst & advisor relations
- Bringing about an organization-wide transformation with LTI 2.0 strategic blueprint

**Mindtree**  
**General Manager, Global Marketing**  
**October 2013 - September 2015 (2 years)**  
San Francisco Bay Area

Built the global field marketing team and vendor ecosystem. Defined the 3-pillar marketing strategy to support fast growth.

The team designs and executes integrated campaigns to generate demand, reduce friction to sales and improve win rates across the globe. Established Account based marketing program for Top 10 clients. Introduced social selling practices to improve pipeline velocity.

Created a modern marketing system with automation, sales-marketing integration, buyer persona based outreach, inbound and outbound content marketing, SEO, SEM, lead lifecycle management, lead nurturing, scoring and grading. Intense focus on marketing metrics with CMO dashboard, web analytics and social media monitoring tools.

**Infosys**  
**10 years 2 months**  
**Global Marketing Head, High-Tech & Manufacturing Vertical**  
**June 2010 - October 2013 (3 years 5 months)**

#### San Francisco Bay Area

Global Marketing Head for \$1.6 Bn High-Tech and Manufacturing business at Infosys. Responsible for marketing planning, budgeting, team management, go-to-marketing approach, demand generation campaigns and integrated marketing communications across North America, Europe and Asia.

Designed and executed several high ROI campaigns for every stage of customer lifecycle and budget scenario.

#### Senior Marketing Manager

July 2007 - May 2010 (2 years 11 months)

Bengaluru Area, India

Marketing leader for strategic global sourcing, with the responsibility of digital marketing, media relations, customer advisory board, third-party advisors, conferences and trade shows

#### Marketing Manager

September 2005 - June 2007 (1 year 10 months)

Bengaluru Area, India

Analyst and Advisor Relations to enhance brand awareness, 'move the dot' in ratings, rankings and demand generation

#### Assistant Marketing Manager

September 2003 - August 2005 (2 years)

Bengaluru Area, India

Program Manager, Wharton Infosys Business Transformation Award (WIBTA) - a unique thought leadership and branding initiative in collaboration with The Wharton School

#### IGATE

##### Marketing Manager

October 2002 - September 2003 (1 year)

Bengaluru Sydney

Defining sales enablement and marketing processes at iGATE Australia. Content creation and launching marketing campaigns to improve brand awareness and generate demand.

Activities included sales kits & training for field team, rebranding of iGATE brand and account based marketing for large customers.

#### IDS NEXT Business Solutions Pvt Ltd

### **Marketing Manager**

**May 1999 - September 2002 (3 years 5 months)**

India, Egypt, UAE, Sri Lanka, Malaysia, Tanzania

Responsible for international market development and alliance marketing in Egypt, Tanzania, UAE, Sri Lanka and Malaysia. Helped the growing company operating in a niche market with setting up product marketing processes.

Working with operations team to improve customer support services and building an advocacy program. Segmenting and targeting software products in difficult to penetrate markets with unique launch and sales promotion activities.

---

### **Education**

**ICFAI Business School**

Master of Business Administration - MBA, Marketing

**University of Michigan - Stephen M. Ross School of Business**

Executive Education, Leadership

<p align="center"><b><u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA</u></b></p> <p align="center">AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI</p> <p>Il sottoscritto, Amarjyoti Barua, nato a Chennai, India, il 16 settembre 1977, residente in 2701 Oberoi Prisma, Jogeshwari East, Mumbai, India 400060, con riferimento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "Società") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'"Assemblea"); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul> <p align="center"><b>DICHIARA</b></p> <p>di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;</p> <p align="center"><b>VISTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "Statuto"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "TUF");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance istituito dalle Associazioni di Impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<p align="center"><b><u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u></b></p> <p align="center">PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS</p> <p>I, the undersigned, Amarjyoti Barua, born in Chennai, India, on 16 September 1977, residing in 2701 Oberoi Prisma, Jogeshwari East, Mumbai, India 400060, with reference to</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "Company") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "Shareholders' Meeting"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul> <p align="center"><b>DECLARE</b></p> <p>to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;</p> <p align="center"><b>HAVING READ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "By-laws") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "Consolidated Financial Act");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for</li> </ul>
---	---

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>assessing independence set forth in the Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

<p><b>B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di essere iscritto nel registro dei revisori legali;</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> </ul>	<p><b>B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to be registered in the register of auditors;</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> </ul>
---	---

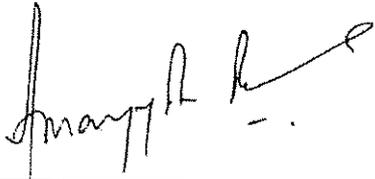
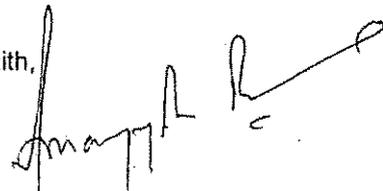



<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</li> </ul> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</li> <li><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</li> </ul>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup>;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</li> </ul> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</li> <li><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</li> </ul>
--	--

<sup>1</sup> NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.

<sup>2</sup> NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Mumbai, India, 8 luglio 20204</p> <p>In fede, </p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Mumbai, India 08 July 20204</p> <p>In faith, </p>
--	---

## Amarjyoti Barua

Telephone: +919910033265 email: barua.amarjyoti@gmail.com

---

### CAREER PROFILE

Senior executive with a track record of delivering results. Broad industry experience and demonstrated ability to lead under challenging business environment. Extensive international exposure having lived and worked in 8 countries. Team player recognized by peers as a change agent.

#### Highlights of professional career

- Group CFO for one of India's largest conglomerates (Mahindra Group, Market Cap of \$50B)
  - Led the strategy function for the \$50B Mahindra group
  - Led the financial & operational transformation of the largest segment (\$15B annual revenues with 36,000+ employees) of a publicly traded Oil & Gas company (Baker Hughes)
  - Led the finance integration of the largest industrial merger undertaken by General Electric (GE)
  - Led the financial & operational transformation of a \$3B global projects business
  - Spearheaded the acquisition integration of 2 mining equipment providers in Australia & the USA
  - Set up the financial infrastructure for a first of its kind \$2B regional P&L for GE in India
  - Strong track record on controllership with deep understanding of internal controls
  - Drove large ERP implementation & associated transformation across multiple businesses
  - Transformed large distributed & disconnected finance organizations into simpler, leaner and connected organizations through a mix of shared services and systems implementations
- 

#### **President & Group Chief Financial Officer, Mahindra & Mahindra**

**05/2024 - Present**

**Deliver financial results while upholding the highest levels of controllership and compliance across Mahindra group companies**

- Deliver long term and short term value creation in line with external & internal expectations
- Uphold highest level of governance standards across group companies
- Drive simplification in financial processes
- Talent development and management for the finance function across the group
- Member of the Global Executive Board & Group risk council. Director on Mahindra Finance board (Listed company), Tech Mahindra (Listed Company), Mahindra Susten (Unlisted Subsidiary)

#### **Executive Vice President, Group Strategy, Mahindra & Mahindra**

**05/2023 – 05/2024**

**Partnering with M&M group companies to chart their strategic gameplan and path to sustained growth and profitability**

- Chart the 3-5 year vision for group companies working with operating teams
- Drive group initiatives aimed at realizing the mid to long term strategic imperatives
- Drive value creation for the group through cross business initiatives
- Oversee investor relations and ensure the groups key messages to investors are clear and consistent
- Member of the Global Executive Board & Group risk council. Director on Mahindra Finance board

**Senior Vice President, Oil Field Services & Equipment (OFSE), Baker Hughes**  
07/2017-05/2021 and 09/2021 – 04/2023

**Led the financial transformation of the largest segment of Baker Hughes with presence in 120+ countries and \$15B In annual revenues**

- Executed a significant turnaround of the segment. Achieved 9 points of margin accretion despite uneven market conditions. Operated as the COO as much as the CFO
- Significantly improved quality of earnings and predictability of the segment
- Orchestrated the transformation of the finance function to a leaner organization with 30% lower costs
- Drove digitization of the way information is captured, shared and actioned
- Revamped the controllership infrastructure of the segment to weed out and fix long standing issues
- Member of board of directors for 3 Joint Ventures with customers including Saudi Aramco, McDermott and Saudi investment group (Dussur). Member of the audit committee for 2/3 JVs

**Chief Financial Officer, Tata Projects**

**05/2021-08/2021**

**Finance Integration Leader, Baker Hughes, Houston, USA**

**02/2017 – 07/2017**

**Drove the seamless integration of the publicly listed Baker Hughes Inc. with General Electric's Oil & Gas division in one of the largest industrial mergers in the space**

- Planned and drove the execution of the complex merger and formation of a publicly listed and separately traded company initially listed as Baker Hughes, A GE Company
- Led a team of over 200 finance professionals working closely with multiple other functional work streams to deliver a seamless close to the merger in a compressed timeline
- Identified the path to \$1.2B in synergies over 3 years and led the realization of \$300MM of synergy benefits from the merger in the first year

**Chief Financial Officer, GE POWER CONVERSION, Paris, France**

**05/2014 – 01/2017**

**Collaborated with operations to improve the financial performance of a loss-making global projects business while upholding the highest level of integrity and compliance**

- Delivered a 14X improvement in profitability and 16X improvement in Cash performance in 2015 through rigorous focus on project risk management & execution
- Executed the transformation of the business from 12 disparate systems to 1 SAP instance
- Significantly improved the controllership environment in the business. No major audit findings over 2 years of internal and external audits of the business after multiple years of persistent issues.
- Brought into focus the continued underperformance of supply chain and put programs in place to improve factory on time delivery and reduce cost of quality at 12 factories across 5 continents

**Chief Financial Officer, GE MINING, Brisbane, Australia**

**2012 – 2014**

**Closed 2 new acquisitions of underground mining equipment producers and successfully integrated them into the General Electric Company**

- Led the acquisition integration of 2 global underground mining equipment manufactures to more than double GE's presence in the mining space (\$2B annual turnover from <\$1B in 2011)
- Collaborated with the operating team to lead the business through a significant downturn in the industry. Maintained profitability at historical levels despite 30% revenue reduction
- Created the framework for spin-off of an equipment leasing business inherited as part of the acquisition
- Developed a model for co-selling of products from multiple business units into a single customer
- Managed and oversaw the implementation of Oracle across both acquisitions

**Financial Planning & Analysis Leader, GE INDIA, Gurgaon, India** **2010 – 2012**

**Dual Role: Financial Planning & Analysis Leader and Supply Chain Finance Leader**

**Set up financial & operating processes for the regional CEO to drive double-digit topline growth.**

- Spearheaded the financial consolidation of business units in India & Bangladesh under one regional P&L structure to improve the ability of GE to respond to unique challenges of the India market.
- Established systemic reporting capability by connecting disparate reporting systems under the Hyperion umbrella. First regional P&L within GE to achieve this capability.
- Developed the framework for a \$200MM multi modal manufacturing facility in Pune, India and set up the support infrastructure for the facility
- Led initiatives for the broader finance leadership in India including promoting diversity

**Executive Audit Manager, GE CORPORATE AUDIT STAFF, Various Countries** **2004 –2010**

**GE Corporate Audit Staff is a multi-year leadership development program of the General Electric Company. Graduated as an Executive Audit Manager (key leadership position) from the program**

- Responsible for proactive identification of enterprise risks, prioritization and mitigation planning with a team of 200+ globally mobile auditors with specific responsibility for Asia, Middle East & Europe
- Oversaw over 100 audits across 20+ countries and multiple businesses. Extensive experience in driving robust internal controls around supply chain, commercial & regulatory areas
- In additional capacity as Compliance Executive Audit Manager, drove the compliance priorities for GE and kept the policy compliance review board updated with emerging risks & mitigation plans
- Led several critical cross functional projects for the company including, supporting inorganic growth initiatives, finance simplification & commercial effectiveness using 3rd parties

**Finance Manager, GE AVIATION, Bangalore India** **2001 –2004**

- Set up business operations for a team of 300 software professionals supporting GE Aviation under the software technology parks of India initiative of the Government of India
- Responsible for Controllership, Compliance, Local Statute, Financial planning and budgeting, US GAAP reporting, Legal and Administration

**GE CORPORATE, New Delhi, India** **1999 –2001**

**Financial Management Program Trainee**

#### **Professional Awards/Recognitions**

- Corporate Excellence Award from a Leading North East Media Group in 2023
- Promoted to GE company officer in 2018
- GE Board Simplification Award 2016
- Exceptional Performance Awards for 2017, 2015, 2014, 2013, 2010
- GE India Presidents Award 2011
- GE Chairman's award 2006
- GE Aviation CIO award 2003

#### **EDUCATION**

MBA, Faculty of Management Studies, India

BA Economics (Honors), Hindu College, Delhi University, India

**List of Directorships**

- Non independent Non Executive Director at
  - Mahindra & Mahindra Financial Services Limited (MMFSL)
  - Tech Mahindra
  - Mahindra Susten
  - Mahindra Rural Housing Finance Limited (MRHFL)

<u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETÀ</u>	<u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u>
AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI	PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS
La sottoscritta, Pamela Morassi (C.F. MRSPML77R56I904Z), nata a Spilimbergo, il 16/10/1977, residente in Venezia Cannaregio 1046, con riferimento	I, the undersigned, Pamela Morassi (Fiscal Code MRSPML77R56I904Z), born in Spilimbergo, on 16/10/1977, residing in Venezia Cannaregio 1046, with reference to
<ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "<b>Società</b>") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'<b>"Assemblea"</b>); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "<b>Company</b>") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "<b>Shareholders' Meeting</b>"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul>
<p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;	<p style="text-align: center;"><b>DECLARE</b></p> to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;
<p style="text-align: center;"><b>VISTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "<b>Statuto</b>"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "<b>TUF</b>");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i> delle società quotate approvato dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>HAVING READ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "<b>By-laws</b>") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "<b>Consolidated Financial Act</b>");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the</li> </ul>

indicati nella Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");

- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;

#### DICHIARA E ATTESTA

sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,

di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:

#### A. REQUISITI DI ONORABILITÀ

- i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-*quinquies* TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;
- ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di cui all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;
- iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;
- v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;
- vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;

qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");

- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;

#### DECLARE AND ATTEST

under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,

that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:

#### A. HONORABILITY REQUIREMENTS

- i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-*quinquies* of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;
- ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;
- iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;
- iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;
- v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;
- vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;

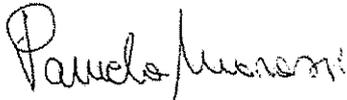
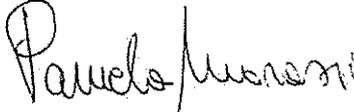
<p><b>B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162</b></p> <p><i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di essere iscritto nel registro dei revisori legali;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> </ul>	<p><b>B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000</b></p> <p><i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to be registered in the register of auditors;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> </ul>
--	--

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</li> <li><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</li> <li><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</li> </ul> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</li> <li><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</li> </ul>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup>;</li> <li><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</li> <li><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</li> </ul> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input checked="" type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</li> <li><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</li> </ul>
---	---

<sup>1</sup> NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.

<sup>2</sup> NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A.,</li> </ul>
---	--

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Roma, 3 luglio 2024</p> <p>In fede, </p>	<p>located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Roma, July 3rd 2024</p> <p>In faith, </p>
--	---

# PAMELA MORASSI

DIRECTOR AND EXECUTIVE ADVISOR

July 2024

## EXECUTIVE SUMMARY

Extensive experience mentoring and guiding leadership teams within complex organizations. Focused on supporting key people at the national, regional and local level with stakeholders in a transparent and inclusive manner.

Known for being a dedicated, results-driven leader with ability to manage while creating and facilitating solutions that exceed expectations.

## SELECTED HIGHLIGHTS

- In my career I have acquired specific experience, with different roles and responsibilities, in the public affair sector.
- I played a key role, at UE, national, regional and local level, monitoring of regulation framework and management of institutional relations.

## Current position held in other companies as of today

- Poste air Cargo srl – independent board member
- Costa Experience spa - independent board member
- Costa Edutainment spa - independent board member
- Landi Renzo Spa - independent board member

## PROFESSIONAL EXPERIENCE

October 2022 - present	<b>Italian Ministry of Economy and Finance</b> Minister's Office <u>Chief of Staff</u>
2021 - 2022	<b>Italian Ministry of Economic Development</b> Minister's Office <u>Head of Technical Secretariat</u>
2020 - 2022	<b>Milano Cortina 2026 Foundation</b> Organization of the XXV Olympic and Paralympic Winter Games <u>Member of the Board of Directors</u>
2018 - 2021	<b>Ferrovie dello Stato Italiane SpA</b> General Counsel, Legal and Corporate Affairs department <u>Corporate affairs of international subsidiaries</u>
2018 2019	<b>Italian Government – Presidency of the Council of Ministers</b> Cabinet of the Undersecretary of State to the Presidency <u>Strategic advisor</u>
2015- 2018	<b>Ferrovie dello Stato Italiane SpA</b> Italian national railways <u>Executive Assistant to the CEO</u>
2013 - 2015	<b>Italian Parliament</b> Committee for federalist fiscal reform <u>Chief of Chairman staff</u>

2008 - 2013

**Italian Parliament – Chamber of Deputies**

*Chairman of Budget, Treasury and Planning Commission;*

*Vice Chairman of the Economic and Security Commission of the NATO  
Parliamentary Assembly*

Chief of staff

**EDUCATION AND TRAINING**

2003

**ISLE - Istituto Superiore di Studi legislativi - Rome**

Postgraduate Master's Degree in Legislative Techniques

2001

**University of Trieste**

Degree in International and Diplomatic Sciences,

specialization in International Economics, summa cum laude

Rome, 4 July 2024

<p align="center"><b><u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA</u></b></p>	<p align="center"><b><u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u></b></p>
<p align="center">AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI</p>	<p align="center">PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS</p>
<p>La sottoscritta Massari Manuela Monica Danila (C.F. MSSMLM76H70A662U), nata a Bari, il 30.06.1976, residente in Bari, con riferimento</p>	<p>I, the undersigned, Massari Manuela Monica Danila (Fiscal Code MSSMLM76H70A662U), born in Bari, on 30.06.1976, residing in Bari, with reference to</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "<b>Società</b>") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'<b>"Assemblea"</b>); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "<b>Company</b>") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "<b>Shareholders' Meeting</b>"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul>
<p align="center"><b>DICHIARA</b></p> <p>di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;</p>	<p align="center"><b>DECLARE</b></p> <p>to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;</p>
<p align="center"><b>VISTI</b></p>	<p align="center"><b>HAVING READ</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "<b>Statuto</b>"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- Il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "<b>TUF</b>");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i> delle società quotate approvato dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on Item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "<b>By-laws</b>") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "<b>Consolidated Financial Act</b>");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the</li> </ul>

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

**B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162**

*(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)*

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);

**B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000**

*(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)*

- to be registered in the register of auditors;
- to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,
- to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);
- to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</p> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</p> <p><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</p>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup>;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</p> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</p> <p><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</p>
---	---

<sup>1</sup> NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.

<sup>2</sup> NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Bari, 3 luglio 2024</p> <p>In fede, </p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Bari, July 3, 2024</p> <p>In faith, </p>
--	--

## CURRICULUM VITAE

**MASSARI MANUELA MONICA DANILA**

**Place and date of birth:** BARI, 30/06/1976

**Professional address:** Bari, Via Rodolfo Redi n.3

Milan, Via Jacopo del Verme n.7

**Email:** studio\_massari@libero.it

### Education and Training

- Commercial technical high school diploma (1994);
- Master degree in Business Administration from the University of Bari with a grade of 110/110 cum laude (1998);
- PhD in Business Economics (XV cycle) obtained from the University of Bari in 2000;
- Aggregate Researcher of Economics of Financial Intermediaries - disciplinary scientific area SECS-P/11 - since 2002;
- License as a certified public accountant obtained in Bari, through National Examination of the year 2004;
- Registration in the Order of Chartered Accountants of Bari at No. 2917 with seniority since 14.07.2009;
- Registration in the Register of Auditors at the Ministry of Economy and Finance at No. 183537;
- Registration in the Register of Technical Consultants of the Judge at the Court of Bari;
- Registration in the Register of Experts of the Court of Bari.

### Professional experiences and current occupation

- Lecturer of "Economics of Financial Intermediaries" at the Department of Economics, Management and Business Law at the University of Bari since 2002;
- Technical adviser on corporate and banking litigation;

- Technical consultant for the Public Prosecutor's Office of Bari and Milan in bankruptcy and tax crimes.
- Certifier of corporate crisis resolution plans.
- Receiver of bankruptcy procedures and judicial commissioner and manager of the over-indebtedness crisis;
- Custodian and sales delegate of real estate executive procedures.

#### **Academic activities and Institutional Assignments**

- Responsible for the "Economics of Financial Intermediaries" course at the Department of Political Science at the University of Bari for the academic year 2022/2023;
- Taught the course on "Economics and Technique of Insurance Companies" at the Department of Economics, Management and Business Law at the University of Bari from 2010 to 2017;
- Taught the course on "Economics and Financial Intermediaries" at the Ionian Department - Taranto Branch at the University of Bari from 2007 to 2017;
- Member of the Examination Commission of "Professional Technique" at the Department of Economics, Management and Business Law at the University of Bari from 2007 to 2013;
- Member of the Examination Commission of "Economics of Financial Intermediaries" at the Department of Economics, Management and Business Law at the University of Bari;
- Member of the Examination Commission of "Corporate and Investment Banking" at the Department of Economics, Management and Business Law at the University of Bari;
- Member of the Committee on "Securities Market Economics" at the Department of Economics, Management and Business Law at the University of Bari;
- Lecturer in the "Economics and Administration of Local Authorities" Master's Degree course at the University of Bari - Taranto campus;
- Member of the Examination Commission for the PhD in "Banking and Finance" at the University of Rome "Tor Vergata";
- Lecturer for the Project "U.E.I.L. (University Enterprise: Innovation Leader), under the Flixo Program "Training & Innovation for Employment" promoted by the

Ministry of Labor and Social Security;

- Chairman of the "University" Commission at the National Council of Certified Public Accountants from 2015 to 2017;
- Member of the Group of Schools of Higher Education established at the National Council of Certified Public Accountants from 2015 to 2017;
- Director of the School of Higher Education for Chartered Accountants "SAF Puglia" from 2016 to 2021;
- Member of the "Bankruptcy" Commission at the Association of Chartered Accountants of Bari from 2017 to 2022;
- Member of the "Strategic Finance and Financial Markets" Commission at the Bari Order of Chartered Accountants from 2017 to 2022;
- Member of the "University" Commission at the National Council of Certified Public Accountants and Accounting Experts from 2017 to 2022;
- Member of the "Equity Crowdfunding" Working Group at the National Council of Certified Public Accountants and Accounting Experts from 2017 to 2022;
- Member of the SAF (Schools of Higher Education) District Committee established at the National Council of Certified Public Accountants and Accounting Experts from 2017-to date ;
- Member of the "Judicial Liquidation" Commission at the Order of Chartered Accountants of Bari;
- Member of the "University and Internship" Commission at the Order of Certified Public Accountants and Accounting Experts of Bari.

### Publications

- "Gamification as a customer loyalty tool. Evidence from the Italian banking industry", M. Massari, V. Roncone, In Journal of Applied Finance & Banking, vol.12, no.3/2022;
- "Crowdfunding: financing travels the web," M. Massari, D. Mola, V. Roncone, Edizioni Aracne, 2014;
- "Savings and financial promotion activities. Results of an empirical analysis," in AA.VV. "Savings in Puglia" (edited by A.Dell'atti), Cacucci Editore, 2006;
- "Risks and regulation of financial intermediaries," M. Massari, Cacucci Editore, 2006;

- "The local bank between old and new economy," M. Massari, Puglia Grafica Sud,  
2002.

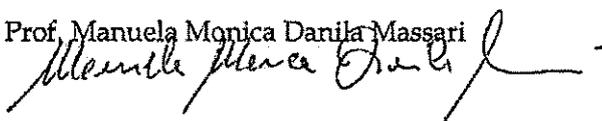
Languages

Italian and English

I authorize the processing of my personal data in accordance with Legislative  
Decree 196/2003 as amended and supplemented.

Bari, July 4, 2024

Prof. Manuela Monica Danila Massari



# *Prof.ssa Dott.ssa Manuela Monica Danila Massari*

*Università degli Studi di Bari*

*Dottore Commercialista – Revisore legale*

---

Spett.le  
Pininfarina S.p.A.  
Via Raimondo Montecuccoli 9  
10121 Torino

Bari, 3 luglio 2024

Oggetto: notificazione incarichi ricoperti

La sottoscritta dott.ssa Massari Manuela Monica Danila, nata a Bari il 30 giugno 1976, in considerazione della proposta di nomina a Consigliere di Amministrazione di Pininfarina S.p.A.

DICHIARA

Di ricoprire incarichi di amministrazione nella seguente società e di impegnarsi ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea:

1. Amministratore della Polo Immobiliare D'Eccellenza srl, con sede in Bari, alla via Nicolò Putignani 7, Registro Imprese di Bari e Codice Fiscale 06330540722

In fede

Manuela Monica Danila Massari  


**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI  
CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI  
NOTORIETÀ**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R.  
28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE  
MODIFICAZIONI

Il sottoscritto, SARA DETHRIDGE (C.F.  
DTHSRA71C43Z700Q, nato a MELBOURNE,  
AUSTRALIA, il 03/03/1971, residente in VIA  
PIETRO COSSA, 5 MILANO, con riferimento

- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "**Società**") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'**"Assemblea"**); e
- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,

**DICHIARA**

di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;

**VISTI**

- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "**Statuto**"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;
- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "**TUF**");
- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di *Corporate Governance* delle società quotate approvato dal Comitato per la *Corporate Governance* istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di

**STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION  
AND AFFIDAVIT**

PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF  
PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER  
2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT  
AMENDMENTS

I, the undersigned, SARA DETHRIDGE (Fiscal Code DTHSRA71C43Z700Q), born in MELBOURNE, AUSTRALIA, on 03/03/1971 residing in VIA PIETRO COSSA, 5 MILANO, with reference to

- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "**Company**") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "**Shareholders' Meeting**"); and
- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,

**DECLARE**

to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;

**HAVING READ**

- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "**By-laws**") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;
- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "**Consolidated Financial Act**");
- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

<p><b>B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162</b></p> <p><i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◻ di essere iscritto nel registro dei revisori legali;</li> <li>◻ di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,</li> <li>◻ di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> <li>◻ di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> </ul>	<p><b>B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000</b></p> <p><i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>◻ to be registered in the register of auditors;</li> <li>◻ to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,</li> <li>◻ to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> <li>◻ to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> </ul>
--	--

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</p> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <p><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</p> <p><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</p>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup> ;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</p> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <p><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</p> <p><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</p>
--	---

<sup>1</sup> *NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.*

<sup>2</sup> *NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.*

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Milano, 3 luglio 2024</p> <p>In fede, </p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Milano 3 July 2024</p> <p>In faith, </p>
--	--



# SARA DETHRIDGE

## Non-Executive Director, University Law Professor, International lawyer

Via Pietro Cossa, 5, 20122 Milan Italy/ Tel: + 39 342 3899 377/ Email: [saradethridge@hotmail.com](mailto:saradethridge@hotmail.com)

Non-Executive Director with experience on publicly listed, private and not-for-profit organization's Boards. International career profile having lived and worked in Australia, USA, UK and Italy. Adjunct Law Professor teaching Transnational Business law at **Masters level at the Università Cattolica**.

Senior international lawyer with dual Australian/Italian citizenship and over 16 years experience at **leading global law firms**. Dual qualified in both Australia and the UK, proven negotiator with strong commercial and business development skills having advised some of the world's leading companies in technology, fashion & luxury, healthcare, and financial services, as well as the Italian Government. Broad experience across information technology, telecommunications, anti-trust, e-commerce, privacy, outsourcing, consumer and commercial areas of law in complex international transactions.

### Professional experience

#### **Board Member and Consultant:**

**Pininfarina SpA Board Member** (Turin, Italy) (May 2022 – present). Member of the Board of Directors and member of Risk Control Committee (CCR) charged with internal control and risk management. Pininfarina is the world famous industrial design firm famous for its design for iconic Ferrari, Maserati and Alfa-Romeo vehicles in addition to yachts, jets and architectural projects.

**Ariston Thermo Group Board Member**. (Milan, Italy) (May 2018 – May 2021) Member of the Board of Directors of Ariston Thermo Group and member of the internal risk management Committee (*Organismo di Vigilanza*) charged with internal control and risk management. Ariston is a global leader in the heating and thermic comfort market for domestic, commercial and industrial sectors.

**UNICEF Italia Board Member** (Rome, Italy) (March 2013 – September 2014) Focussed on strategic, organisational and governance issues of this United Nations mandated humanitarian organisation, including approval and allocation of multi-million euro budgets, fund raising, launching awareness initiatives and liaising with regional Head Office in Geneva, Switzerland.

**Expo 2015 International Board Member, Women for Expo** (Milan, Italy) (April 2015 – October 2015) Selected as one of 40 internationally renowned women (including Madeleine Albright, former US secretary of State; and 2 Noble Peace Prize Laureates) to promote and organize institutional events at Expo 2015 focussed on agriculture, food security and waste reduction.

**Italian Trade Agency Consultant** (Milan & Rome, Italy) (May 2015 – April 2016) Developed Foreign Direct Investment initiatives for the Italian Government, including connecting Italian and foreign businesses, co-drafting and editing the official "Doing Business in Italy - Investment Guide 2015" and "The Right Place at the Right Time – Country Guide 2015", promoting Italy to foreign investors

#### **University Professor:**

**Università Cattolica del Sacro Cuore** (Milan, Italy)

- **Adjunct Law Professor** teaching Transnational Business Law for the Master of Science in Management graduate degree (Economics and Law faculties). (September 2015 - present)
- **Adjunct Law Professor** in "Legal Systems and International Contract Law" Master of International Business (MIB) and Executive Master of International Business. (November 2011 – present)

- **Member of Scientific Council** of Masters (MIB) program, charged with the strategic and commercial development of the MIB program. (February 2012 – present)
- **Head, Strategy & Development and Member, Steering Committee for ICRIM** (International Centre of Research for International Management) setting business strategy and commercial promotion of this academic centre which specialises in research & consultancy in the field of international management, in particular, promoting the internationalization of SME's. (December 2014 – present)

### **International Lawyer**

**Baker & McKenzie LLP Senior Associate** (London, UK and Milan, Italy) (1999-2011) in the award winning Technology, Media & Telecoms department in the London and Milan offices of one of the world's largest law firms. Specialised in technology, outsourcing, privacy, telecommunications, e-commerce, IP, commercial and consumer protection areas of law, working with some of the world's best known companies in sectors including ICT/multi media (Google, Accenture, HP, Orange, "3", Disney, Warner Bros), luxury & fashion (LoroPiana, Bottega Veneta, Abercrombie & Fitch, VF International, GAP), healthcare (Carefusion), financial services (Royal Bank of Scotland, CommerzBank).

**"WindTre" In-house counsel** (Milan, Italy) (on secondment, 2004) for the mobile telecommunications and multi-media company "3", negotiating multi-million dollar contracts for procurement, infrastructure and content deals at a global level.

**Mallesons Stephen Jaques Associate** (now King & Wood Mallesons) (Melbourne, Australia) (1995-1999) - Completed 4½ years at Australia's leading law firm, specialising in telecommunications, Intellectual Property and anti-trust law.

**Telstra Corporation Ltd In-house counsel** (Melbourne, Australia) (on secondment, 1998-1999) In Retail Products and Marketing division of Australia's national telecommunications provider advising in competition, commercial & advertising law.

**Yellow Pages In-house counsel** (Melbourne, Australia) (on secondment, 1997) for Yellow Pages Directories, practicing contract and commercial law.

### **Education and Associations**

Monash University (Melbourne, Australia) Bachelor of Laws (LL.B, 1993);  
Bachelor of Liberal Arts (History and Philosophy) (B.A, 1991)

University of Cambridge (Cambridge, England) Law summer school (2000)

QLTT (London, England) UK Legal Qualification, Solicitor England and Wales (2000)

Associate – Camera degli Avvocati Internazionalisti (Chamber of Italian International Lawyers)

Associate – NED Community – Italian association for non-executive and independent administrators

"In the Boardroom" (Milan, Italy) – selected in the first class of 35 senior women executives for this year long preparatory course for boardroom positions in Italy (initiative of ValoreD, Egon Zehnder and GE) (2012-13)

ValoreD – Member of Italy's leading association for promoting and supporting female corporate leadership

"Breakfast at Linklaters" – Member Italian female business-community network

### **Languages**

English: Native  
French: Basic

Italian: Full bilingual proficiency

**DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI  
CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI  
NOTORIETA**

AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R.  
28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE  
MODIFICAZIONI

Il sottoscritto, Massimo Miani (C.F. MNIMSM61A24L736E), nato a Venezia, il 24.01.1961, residente in Treviso, via dei Lombardi 3, con riferimento

- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "**Società**") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'"**Assemblea**"); e
- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,

**DICHIARA**

di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;

**VISTI**

- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "**Statuto**"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;
- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-*quinquies*, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "**TUF**");
- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance delle società quotate approvato dal Comitato per la Corporate Governance istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di

**STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION  
AND AFFIDAVIT**

PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF  
PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER  
2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT  
AMENDMENTS

I, the undersigned, Massimo Miani (Fiscal Code MNIMSM61A24L736E), born in Venice, on 24.01.1961, residing in Treviso, via dei Lombardi 3, with reference to

- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "**Company**") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "**Shareholders' Meeting**"); and
- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,

**DECLARE**

to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;

**HAVING READ**

- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "**By-laws**") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;
- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-*quinquies*, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "**Consolidated Financial Act**");
- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

**B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162**

*(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)*

- di essere iscritto nel registro dei revisori legali;
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);
- di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);

**B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000**

*(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)*

- to be registered in the register of auditors;
- to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,
- to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);
- to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);

**C. REQUISITI DI INDIPENDENZA***(barrare la/e casella/e di riferimento)*

- di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;
- di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di *Corporate Governance*, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;
- di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;
- di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di *Corporate Governance*, anche alla luce dei Criteri;

**D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI***(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)*

- di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;
- di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.

**C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS***(please tick the relevant box(es))*

- to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;
- to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup> ;
- not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;
- not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;

**D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES***(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)*

- not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;
- to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.

<sup>1</sup> NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.

<sup>2</sup> NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p>
<p>Il sottoscritto, inoltre,</p>	<p>The undersigned further</p>
<p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p>	<p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Venezia, 03.07.2024</p> <p>In fede, </p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Venice, 03.07.2024</p> <p>In faith, </p>
--	--

## CURRICULUM VITAE

**Surname and Name:** MIANI MASSIMO  
**Birth Place and Date** VENEZIA, 24.01.1961  
**Residence:** TREVISO, VIA LOMBARDI N. 3  
**Marital status:** MARRIED  
**Work address:** STUDIO ASSOCIATO SERVIZI PROFESSIONALI  
INTEGRATI – WST LEGAL  
Venezia, Via delle Industrie n. 19 – 30175 VE

### Qualifications and training

- High school diploma in science – academic year 1978/1979;
- Degree in Economics and Commerce from Ca' Foscari University in Venice – 8 July 1986;
- Certified Public Accountant – State Exam taken in Venice 1988;
- Registered on the Register of Certified Public Accountants and Accounting Experts, Venice, 12.01.1989;
- Registered on the Register of Auditors kept by the Ministry of the Economy and Finance;
- Registered on the Register of Technical Experts at the Court of Venice;
- Registered on the Register of Experts of the Court of Venice.

### Profession and current employment

- I am a partner at Studio Associato Servizi Professionali Integrati – WST Legal specialising primarily in providing consultancy on company management and corporate affairs for medium/large companies;
- I have been and continue to be responsible for the governance of a number of Italian companies;
- I have conducted various accounting and fiscal due diligences as part of mergers and acquisitions.
- I always have been dealing with the governance of national companies;
- I have managed the corporate and economic-financial restructuring of major

companies as well as companies' groups;

- I have carried out a number of accounting and tax due diligence activities in the merger and acquisition transactions.

### Experience

- I have held the positions of statutory auditor and director in various medium-large and listed companies, including:
  - Chairman of the Board of Directors of Casinò di Venezia Spa from 19 May 2011 to 15 January 2015;
  - Director of Cassa di Risparmio di Venezia Spa from April 2006 to April 2012;
  - Chairman of the Statutory Auditors of Fassa Srl from May 9 July 2021 to date;
  - Chairman of the Statutory Auditors of Pininfarina Spa, a company listed in the Italian Stock Exchange, from May 14, 2018 to date;
  - Chairman of the Statutory Auditors of Venice Newport Containers Spa from May 5, 2010 to date.
  - Member of the Supervisory Board of Banca di Cividale S.c.p.a. from 26 June 2020 to 4 April 2023;
  - Member of the Statutory auditor of Banca di Cividale S.c.p.a. from 16 June 2020 to 4 Aprile 2023;
  - Member of the Statutory auditor of Azienda Veneziana della Mobilità S.p.a. from May 24, 2017 to 16 September 2021;
  - Member of the Statutory auditor of Veneto Strade Spa from 16 June 2011 to 31 July 2020;
  - Member of the Statutory auditor and Chairman of the Supervisory Board of IFIS Npl Spa from December 5, 2017 to June 28, 2020;
  - Member of the Statutory auditor of Banca IFIS Spa, a company listed in the STAR segment of the Italian Stock Exchange, from 22 March 2016 to 19 April 2019;
  - Member of the Statutory auditor and member of the Supervisory Board of Cassa di Risparmio di Venezia Spa from April 2012 to November 2014;

- I am currently liquidator of Consorzio Venezia Nuova and Comar Scarl upon nomination of the Ministry of Infrastructure and Transport of November 19, 2020;
- I worked with the T.A.R. of Veneto as technical consultant;
- I have been surveyor for the valuation of the company's assets ex art. 2498 C.C. and of liquidator ex art. 2309 and 2450 C.C. appointed by the President of the Tribunal C.P. of Venice;

Institutional positions

- I was member of the Supervisory Board of the *Organismo Italiano Contabilità* (Italian Accounting Board) since 4 May 2017 to 26 June 2022;
- I was the President of the *Consiglio Nazionale dei dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili* (National Council of Certified Public Accountants, Auditors and Advisors) since 15 February 2017 to 21 November 2021;
- I was the President of the "*Economisti e Giuristi insieme*" association (to which the national bar, accounting and notary associations belong) since 2 February 2018 to 21 November 2021 ;
- I was the President of the *Fondazione Nazionale Commercialisti* (National Accountants Foundation) since 20 March 2017 to 16 January 2019;
- I was a member of the Board of the *Consiglio Nazionale dei dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili* since 31 July 2014 to 14 February 2017;
- I was President of the *Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili* (Association of Certified Public Accountants and Accounting Experts) of the Province of Venice from 1 January 2008 to 31 December 2012;
- I was President of the *Ordine dei Dottori Commercialisti* (Association of Certified Public Accountants) for the jurisdiction of the Court of Venice from 26 March 2002 to 31 December 2007;
- I was Chairman of the Standing Conference between the Associations of Certified Public Accountants for the 'Tre Venezie' area from 14 June 2006 to 10 April 2008;
- I was a standing member of the Central Commission for Professional Auditors, appointed by the Ministry of Justice from 19 November 2010 to 30 January 2013;
- I was a member of the Regional Electoral Guarantee Committee for the Veneto

Region from 19 December 2002 to 19 December 2010;

- I was Chairman of the Permanent Unitary Committee of the Professional Associations and Councils of the Province of Venice from 21 June 2000 to 21 September 2004.

Additional information

- Languages: English

I hereby authorise the processing of my personal data in compliance with Legislative Decree 196/2003 and subsequent amendments and additions.

Venice, 3 July 2024

- dott. Massimo Miani -



**Miani Massimo**  
**Via Lombardi, 3**  
**31100 Treviso**

Spett.le  
Pininfarina S.p.A.  
Via Raimondo Montecuccoli 9  
10121 Torino

Venezia, 3 luglio 2024

Oggetto: notificazione incarichi ricoperti

Il sottoscritto dott. Miani Massimo, nato a Venezia il 24 gennaio 1961, in considerazione della proposta di nomina quale componente del Consiglio di Amministrazione della Pininfarina S.p.A.

#### DICHIARA

Di ricoprire incarichi di amministrazione nelle seguenti società:

1. Liquidatore della GESTIONI AGRICOLE IMMOBILIARI ACCO Srl in liquidazione, con sede in Sesto al Reghena (Pn), Via Casette n. 53, Registro Imprese di Pordenone e Codice Fiscale 00419950936
2. Liquidatore della PROGETTO ACCO Sas in liquidazione, con sede in Sesto al Reghena (Pn), Via Casette n. 24/a, Registro Imprese di Pordenone e Codice Fiscale 01005930936
3. Liquidatore della IMPRESA ACCO UMBERTO Sas in liquidazione, con sede in Portogruaro (Ve), Viale Udine n. 46, Registro Imprese di Venezia e Codice Fiscale 03637220272
4. Commissario Liquidatore del CONSORZIO VENEZIA NUOVA, con sede in Venezia, Castello 2737/f, Registro Imprese di Venezia e Codice Fiscale 05811860583
5. Commissario Liquidatore di COSTRUZIONI MOSE ARSENALE – COMAR Scarl , con sede in Venezia, Castello 2737/f, Registro Imprese di Venezia e Codice Fiscale 03942090279

Di ricoprire incarichi di controllo nelle seguenti società:

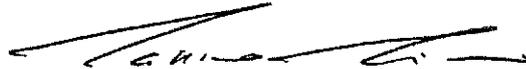
1. Presidente del Collegio Sindacale della PININFARINA Spa, con sede in Torino, via Raimondo Montecuccoli 9. Registro Imprese di Torino e Codice Fiscale 00489110015
2. Presidente del Collegio Sindacale della VENICE NEWPORT CONTAINER AND LOGISTIC Spa, con sede in Venezia, Santa Marta Fabbricato 13, Registro Imprese di Venezia e codice fiscale 03980210276
3. Presidente del Collegio Sindacale della FASSA Srl, con sede in Spresiano (TV), via Lazzaris 3, Registro Imprese di Treviso e Codice Fiscale 02015890268

4. Presidente del Collegio Sindacale della ATON PER IL PROGETTO Srl, con sede in Udine, P.le Maria della Misericordia 15, Registro Imprese di Udine e Codice Fiscale 02604710307
5. Presidente del Collegio Sindacale della CAKE LAND Spa, con sede in Milano, via Melone 2, Registro Imprese di Milano e Codice Fiscale 13048310968

Il sottoscritto s'impegna ad aggiornare la presente dichiarazione, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.

In fede

Massimo Miani



<p style="text-align: center;"><b><u>DICHIARAZIONE SOSTITUTIVA DI CERTIFICAZIONE E DI ATTO DI NOTORIETA</u></b></p> <p style="text-align: center;">AI SENSI DEGLI ARTT. 46 E 47 DEL D.P.R. 28.12.2000 N. 445 E SUCCESSIVE MODIFICAZIONI</p> <p>Il sottoscritto, Claudio Battistella (C.F. BTTCLD55S12L219M), nato a Torino, il 12 novembre 1955, residente in Torino, con riferimento</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- all'Assemblea Straordinaria e Ordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (di seguito anche la "<b>Società</b>") convocata per il giorno 1 agosto 2024, in unica convocazione (l'"<b>Assemblea</b>"); e</li> <li>- alla sua designazione da parte dell'azionista PF Holdings B.V. ai fini dell'elezione dei componenti del Consiglio di Amministrazione in occasione della suddetta Assemblea,</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <p>di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a consigliere di amministrazione di Pininfarina S.p.A.;</p> <p style="text-align: center;"><b>VISTI</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) all'ordine del giorno di parte straordinaria dell'Assemblea, a cui è allegato il nuovo testo dello Statuto sociale (lo "<b>Statuto</b>"), nonché la Relazione del Consiglio di Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria;</li> <li>- il Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000, n. 162, come richiamato dagli artt. 147-<i>quinquies</i>, comma 1, e 148, comma 4, del D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 (il "<b>TUF</b>");</li> <li>- l'art. 148, comma 3, TUF, l'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i> delle società quotate approvato dal Comitato per la <i>Corporate Governance</i> istituito dalle Associazioni di impresa (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), da Borsa Italiana S.p.A. e dall'Associazione degli investitori professionali (Assogestioni) a gennaio 2020, e i criteri quali-quantitativi per la valutazione dell'indipendenza indicati nella Relazione del Consiglio di</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b><u>STATEMENT IN LIEU OF CERTIFICATION AND AFFIDAVIT</u></b></p> <p style="text-align: center;">PURSUANT TO ARTICLES 46 AND 47 OF PRESIDENTIAL DECREE 28 DECEMBER 2000 NO. 445 AND SUBSEQUENT AMENDMENTS</p> <p>I, the undersigned, Claudio Battistella (Fiscal Code BTTCLD55S12L219M), born in Turin, on November 12th, residing in Turin, with reference to</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Extraordinary and Ordinary Shareholders' Meeting of Pininfarina S.p.A. (hereinafter also the "<b>Company</b>") convened on 1<sup>st</sup> August 2024, in a single call (the "<b>Shareholders' Meeting</b>"); and</li> <li>- my designation by the shareholder PF Holdings B.V. for the purpose of appointment of the members of the Board of Directors at the said Shareholders' Meeting,</li> </ul> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE</b></p> <p>to accept the submission of my candidacy and, as of now, my possible appointment as member of the board of directors of Pininfarina S.p.A.;</p> <p style="text-align: center;"><b>HAVING READ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- the Report of the Board of Directors on item 1) on the agenda of the extraordinary part of the Shareholders' Meeting, to which the new text of the By-laws (the "<b>By-laws</b>") is attached, as well as the Report of the Board of Directors on item 1) of the ordinary part;</li> <li>- Ministry of Justice Decree No. 162 of 30 March 2000, as referred to in Articles 147-<i>quinquies</i>, paragraph 1, and 148, paragraph 4, of Legislative Decree No. 58 of February 24, 1998 (the "<b>Consolidated Financial Act</b>");</li> <li>- Article 148, paragraph 3, of the Consolidated Financial Act, Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code of Listed Companies approved by the Corporate Governance Committee established by the Business Associations (ABI, ANIA, Assonime, Confindustria), Borsa Italiana S.p.A. and the Association of Professional Investors (Assogestioni) in January 2020, and the qualitative-quantitative criteria for assessing independence set forth in the</li> </ul>
---	---

<p>Amministrazione sul punto 1) di parte ordinaria (i "Criteri");</p> <p>- in generale, tutte le disposizioni applicabili previste dalla legge, dai regolamenti e dallo Statuto;</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA E ATTESTA</b></p> <p>sotto la propria ed esclusiva responsabilità, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 76 del D.P.R. 28.12.2000 n. 445 e successive modificazioni per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci,</p> <p>di essere in possesso dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di amministratore della Società, come di seguito precisato:</p> <p><b>A. REQUISITI DI ONORABILITÀ</b></p> <p>i) di possedere i requisiti di onorabilità di cui al combinato disposto dell'art. 147-<i>quinquies</i> TUF e dell'art. 2 del D.M. 30 marzo 2000, n. 162;</p> <p>ii) che non sussistono cause di ineleggibilità di all'art. 2382, c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;</p> <p>iii) di non essere stato sottoposto a misure di prevenzione disposte dall'autorità giudiziaria ai sensi della legge 27 dicembre 1956, n. 1423 o della legge 31 maggio 1956, n. 575, e successive modificazioni e integrazioni;</p> <p>iv) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile, salvi gli effetti della riabilitazione, ai sensi dell'art. 2, comma 1, del D.M. 30 marzo 2000, n.162;</p> <p>v) di non aver subito condanne con sentenza irrevocabile per i reati dolosi previsti e puniti dal catalogo reati del D.Lgs. 231/01;</p> <p>vi) di non trovarsi in alcuna delle condizioni ostative di cui alla normativa vigente;</p>	<p>Board of Directors' Report on item 1) of the ordinary part (the "Criteria");</p> <p>- in general, all applicable provisions stipulated by law, regulations and the By-laws;</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARE AND ATTEST</b></p> <p>under my own sole and exclusive responsibility, pursuant to and for the purposes of art. 76 of Presidential Decree No. 445 of 28 December 2000, as amended, for the hypotheses of falsity in deeds and false statements,</p> <p>that I meet the requirements prescribed by the current regulations and the By-laws to serve as a director of the Company, as detailed below:</p> <p><b>A. HONORABILITY REQUIREMENTS</b></p> <p>i) that I meet the honorability requirements set forth in the combined provisions of Article 147-<i>quinquies</i> of the Consolidated Financial Act and Article 2 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>ii) that there are no grounds for ineligibility under Article 2382 of the Italian Civil Code and disqualification from the office as director adopted against me in a member state of the European Union;</p> <p>iii) that I have not been subjected to preventive measures ordered by the judicial authority pursuant to Law No. 1423 of 27 December 1956, or Law No. 575 of 31 May 1956, as amended and supplemented;</p> <p>iv) that I have not been convicted by a final judgment, subject to the effects of rehabilitation, pursuant to Article 2, paragraph 1 of Ministerial Decree No. 162 of 30 March 2000;</p> <p>v) that I have not been convicted by final judgment of any of the intentional offenses provided for and punished by the crime catalog of Legislative Decree 231/01;</p> <p>vi) that I am not in any of the obstructive conditions set forth in current regulations;</p>
---	---

<p><b>B. REQUISITI DI PROFESSIONALITÀ AI SENSI DEL D.M. 30 MARZO 2000, N. 162</b></p> <p><i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> di essere iscritto nel registro dei revisori legali;</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività di amministrazione o di controllo ovvero compiti direttivi presso società di capitali che abbiano un capitale sociale non inferiore a due milioni di euro,</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di attività professionali o di insegnamento universitario di ruolo in materie giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche, strettamente attinenti all'attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> <li><input type="checkbox"/> di aver maturato un'esperienza complessiva di almeno un triennio nell'esercizio di funzioni dirigenziali presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni operanti nei settori creditizio, finanziario e assicurativo o comunque in settori strettamente attinenti a quello di attività dell'impresa (ai sensi dell'art. 25 dello Statuto si considerano strettamente attinenti a quelli dell'impresa esercitata dalla Società le materie (giuridiche, economiche, finanziarie e tecnico-scientifiche) e i settori di attività connessi o inerenti di cui all'attività svolta dalla Società ai sensi dell'oggetto sociale);</li> </ul>	<p><b>B. PROFESSIONAL REQUIREMENTS IN ACCORDANCE WITH MINISTERIAL DECREE NO. 162 OF 30 MARCH 2000</b></p> <p><i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> to be registered in the register of auditors;</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the performance of administration or supervisory activities or managerial duties in corporations with a share capital of not less than two million euros,</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in professional activities or tenured university teaching in legal, economic, financial and technical-scientific subjects closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> <li><input type="checkbox"/> to have at least three years' overall experience in the exercise of managerial functions in public bodies or public administrations operating in the credit, financial and insurance sectors or otherwise in sectors closely related to the Company's business (pursuant to Article 25 of the By-laws, subjects (legal, economic, financial and technical-scientific) and sectors of activity connected or inherent to the business carried out by the Company pursuant to the Company's object are considered to be closely related to those of the Company);</li> </ul>
--	--

<p><b>C. REQUISITI DI INDIPENDENZA</b> <i>(barrare la/e casella/e di riferimento)</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> di possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri<sup>1</sup>;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4 e dell'art. 148, comma 3 del TUF;</p> <p><input type="checkbox"/> di non possedere i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di <i>Corporate Governance</i>, anche alla luce dei Criteri;</p> <p><b>D. LIMITI AL CUMULO DEGLI INCARICHI</b> <i>(barrare la casella di riferimento solo in caso di candidatura quale componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione)</i></p> <p><input type="checkbox"/> di non superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato;</p> <p><input type="checkbox"/> di superare i limiti al cumulo degli incarichi previsti dall'art. 144-terdecies del Regolamento Consob 11971/1999, come successivamente modificato.</p>	<p><b>C. INDEPENDENCE REQUIREMENTS</b> <i>(please tick the relevant box(es))</i></p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria<sup>2</sup> ;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements set forth in the combined provisions of Article 147-ter, paragraph 4 and Article 148, paragraph 3 of the Consolidated Financial Act;</p> <p><input type="checkbox"/> not to meet the independence requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, also in light of the Criteria;</p> <p><b>D. LIMITS TO THE ACCUMULATION OF OFFICES</b> <i>(please tick the relevant box only in case of candidature as member of the Audit Committee)</i></p> <p><input type="checkbox"/> not to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended;</p> <p><input type="checkbox"/> to exceed the limits to the accumulation of offices provided for in Article 144-terdecies of Consob Regulation 11971/1999, as subsequently amended.</p>
--	---

<sup>1</sup> *NOTA per la compilazione della presente dichiarazione: laddove il candidato ritenesse sussistente la propria indipendenza pur in assenza di uno o più dei requisiti di cui all'art. 2, Raccomandazione n. 7, del Codice di Corporate Governance, si prega di fornire esauriente informativa dei presupposti e delle argomentazioni sottostanti alla propria valutazione.*

<sup>2</sup> *NOTE for the completion of this statement: where the candidate believes that his or her independence exists despite the absence of one or more of the requirements of Article 2, Recommendation No. 7, of the Corporate Governance Code, please provide full disclosure of the assumptions and arguments underlying his or her assessment.*

<p><b>E. DICHIARAZIONI RELATIVE AD ALTRE CIRCOSTANZE</b></p> <p>i) di poter dedicare ai propri compiti quale amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente loro svolgimento;</p> <p>ii) di non essere socio illimitatamente responsabile in alcuna società concorrente con Pininfarina S.p.A.; di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 2390 c.c.</p> <p>Il sottoscritto, inoltre,</p> <p style="text-align: center;"><b>DICHIARA</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- di impegnarsi a produrre, su richiesta di Pininfarina S.p.A., la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;</li> <li>- di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni della presente dichiarazione e dei relativi allegati alla data dell'Assemblea;</li> <li>- di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione e del proprio <i>curriculum vitae</i> sul sito <i>internet</i> della Società o su altri siti ove previsto dalla vigente normativa, anche regolamentare;</li> <li>- di essere informato ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 13 del Regolamento UE 679/2016 (il "GDPR") e di acconsentire a che i dati personali raccolti nell'ambito della presente candidatura siano trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa. La Società comunica che il titolare del trattamento è</li> </ul>	<p><b>E. STATEMENTS REGARDING OTHER CIRCUMSTANCES</b></p> <p>iii) to be able to devote to his/her duties as a director of the Company the time necessary for their effective and diligent performance;</p> <p>iv) that he/she is not a shareholder with unlimited liability in any company competing with Pininfarina S.p.A.; that he/she does not carry out on his/her own behalf or on behalf of third parties any activities in competition with those of the Company; and that he/she is not a director or general manager of any company competing with the Company pursuant to and for the purposes of Article 2390 of the Italian Civil Code.</p> <p>The undersigned further</p> <p style="text-align: center;"><b>DECLARES</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- to undertake to submit, at the request of Pininfarina S.p.A., appropriate documentation to confirm the truthfulness of the information provided;</li> <li>- to undertake to promptly notify the Board of Directors of the Company of any changes in this declaration and its annexes as of the date of the Shareholders' Meeting;</li> <li>- to authorize the publication of this statement and of his/her <i>curriculum vitae</i> on the Company's website or other sites where required by applicable laws and regulations;</li> <li>- to be informed pursuant to and for the purposes of Article 13 of EU Regulation 679/2016 (the "GDPR") and to consent that the personal data collected as part of this application be processed by the Company, including by computer, exclusively within the scope of the procedure for which this declaration is made. The Company informs that the data controller is Pininfarina S.p.A., located at Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</li> </ul>
---	---

<p>Pininfarina S.p.A., con sede in Via Nazionale, 30, 10020 Cambiano (TO).</p> <p>Allega altresì alla presente:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copia di un documento d'identità</li><li>- <i>curriculum vitae</i> recante esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali</li><li>- elenco degli incarichi di amministrazione e controllo eventualmente ricoperti presso altre società alla data della presente, con impegno ad aggiornarlo, in caso di variazioni, alla data dell'Assemblea.</li></ul> <p>Torino 3 luglio 2024</p> <p>In fede, </p>	<p>Please also find enclosed herewith:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- copy of an identity document</li><li>- <i>curriculum vitae</i> containing comprehensive information about his/her personal and professional background</li><li>- list of any directorships and auditing positions held in other companies as of the date hereof, with a commitment to update it, in case of changes, as of the date of the Shareholders' Meeting.</li></ul> <p>Turin July 3rd</p> <p>In faith, </p>
---	--

## **Claudio Battistella**

Was born in Turin (TO) on 12th November 1955.

Graduated in Business & Economics at the University of Turin and completed Master in Management Banking, at INSEAD, Fontainebleau. Also specialization at the ICMB – International Center for Monetary and Banking Geneva – in Financial Analysis and Portfolio Management and at SDA Bocconi in several industrial topics.

In 1980, he began his career in Arthur Andersen. He then moved to Interbanca. Then held several roles of increasing responsibility, both in the Credit Department and in the Equity Research Department. At the end of 1987, he has joined Istituto Bancario San Paolo in Turin, to set up the Equity Research Department.

After that he has been appointed as Head of Strategic Bank Holdings. Since 1999, he has been appointed as Head of Credit Control and then as Director of Critical Positions. In 2010 Claudio Battistella has been appointed as Director of Distressed Loans of Intesa Sanpaolo (and formerly as Head of Problematic Credit Department).

Since April 2015 he has joined BPER Group as Chief Lending Officer and in January 2016 has been appointed Deputy General Manager of BPER Bank.

Since April 2015 and till the Bank was merged in BPER Bank, he has been appointed a board member of Cassa di Risparmio di Saluzzo SpA. In the past he has held similar roles in companies related to his previous role.

Since April 2018 and till the Bank was also merged in BPER Bank, he has been appointed a board member and President of the executive committee of the Cassa di Risparmio di Bra.

Since April 2020 and Till April 2023 it was a board member of Sardaleasing.

In August 2021 He was been appointed board member of CF+ (Credito Fondiario) Bank and member of Credit Committee, consequently, for the interlocking rules, He resigned from the Boards of GGH General Finance Holding, where He was also a Board member Responsible for Risk Management.

Since September 2020 it has been appointed a board member and Responsible for Risk Management of GGH General Finance Holding. It resigned in September 2021 because He was appointed in August 2021 board member of CF+ (Credito Fondiario) Bank and member of Credit Committee.

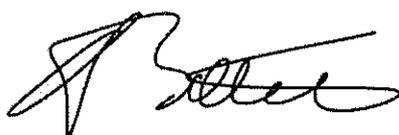
With the General Meeting of Lio Capital held on November 2020 he has been appointed a board member with a delegation on Division Corporate Finance and Unsecured NPLs. He left office in June 2022 having decided to close the Corporate Finance Division.

In October 2023 He was appointed Board Member of Cantieri Capelli.

He is a Sole Director of Advisory&Consulting Services.

He is currently Professor of Financial Reorganizations and Distress Value Investing at Bocconi University and former Professor of Crisis and Restructuring at LUM University- Jean Monnet of Bari. In the past he collaborates with the Faculty of Economics of Turin.

July 3<sup>rd</sup> 2024



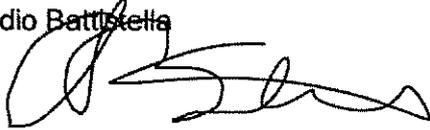
## Elenco degli Incarichi in essere

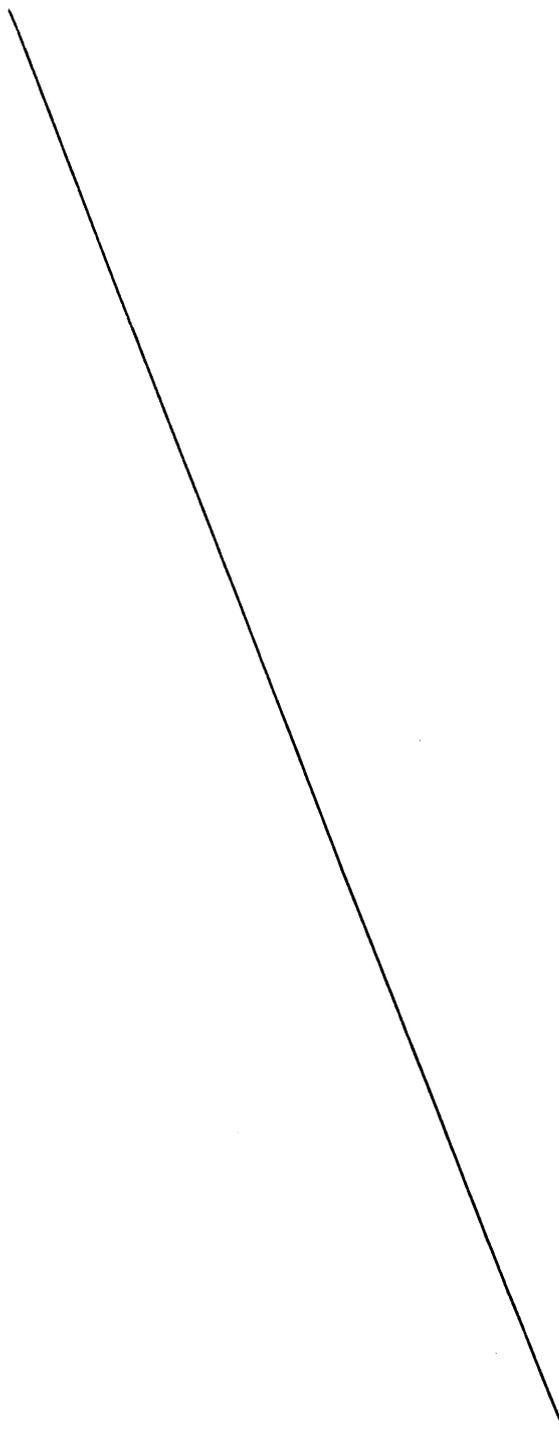
Dal settembre 2021 componente del Consiglio di Amministrazione e Membro del Comitato Crediti di Banca CF+.

Dall'ottobre 2023 componente del Consiglio di Amministrazione di Cantieri Capelli

Torino 3 luglio 2024

Claudio Battistella





**LISTA N. 2 DEI CANDIDATI PER LA NOMINA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLA  
PININFARINA S.P.A. DEPOSITATA DA**

**ALFONSO PRASCINA**

Assemblea degli Azionisti del 1 Agosto 2024

Intermediario  
**BANCA SELLA S.P.A.**  
Piazza Gaudenzio Sella, 1 - 13900 BIELLA (BI)

**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA  
DI GESTIONE ACCENTRATA MONTE TITOLI S.P.A.**  
(D.Lgs. 24 febbraio 1998, n. 58 e D.Lgs. 24 giugno 1998, n. 213)

Data di rilascio certificazione: 08/07/2024

ALFONSO PRASCINA  
PIAZZA CADUTI IN GUERRA 18  
76121 BARLETTA #N/A

N° prog. annuo	Codice cliente
2024C0005	1

Richiedente: ALFONSO PRASCINA

Luogo:	BARI
Data di nascita	14/01/1970
Codice fiscale:	PRSLNS70A14A662F

Questa certificazione, con efficacia fino a/al 06/10/2024 attesta la partecipazione del richiedente al sistema di gestione accentrata con i seguenti strumenti finanziari:

CODICE	DESCRIZIONE STRUMENTI FINANZIARI	QUANTITA'
IT0003056386	AZ.PININFARINA SPA	4.331.000

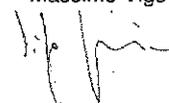
Dettagli aggiuntivi / annotazioni sugli strumenti finanziari:

Certificazione di proprietà

Certificazione rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Si attesta il possesso delle azioni indicate per Esercizio Diritto di presentazione lista candidati al Consiglio di Amministrazione

BANCA SELLA  
Amministratore Delegato  
Massimo Vigo



**BNL**  
**BNP PARIBAS**La banca  
per un mondo  
che cambia**CERTIFICAZIONE DI PARTECIPAZIONE AL SISTEMA MONTE TITOLI**

(D.Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, D.Lgs. 24 giugno 1998 n.213, Artt. 43/44/45/46 Provv. Banca d'Italia/Consob 13 agosto 2018)

N.D. ORDINE	DATA DI RILASCIO
-	08/07/2024

**PRASCINA ALFONSO**  
**VIA INDIPENDENZA 22**  
**76121 BARLETTA (BT)**

N.PROG.ANNUO	CODICE CLIENTE
-	543 62766 0

LUOGO E DATA DI NASCITA / CODICE FISCALE			
Luogo di Nascita	BARI (BA)	Data di Nascita	14/01/1970
		C.F.	PRSLNS70A14A662F

A richiesta di **PRASCINA ALFONSO**

La presente certificazione, con efficacia fino al 08/07/2024 attesta la partecipazione al sistema Monte Titoli del nominativo sopraindicato con i seguenti titoli:

CODICE	DESCRIZIONE TITOLO	QUANTITA'
IT0003056386	PININFARINA	243.000,00

Su detti titoli risultano le seguenti annotazioni:

NULLA
-------

La presente certificazione viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto

La presente certificazione, ai sensi degli articoli 21/22/23 del Provvedimento emesso in data 22 febbraio 2008 congiuntamente con la CONSOB e Banca d'Italia riguardante la "Disciplina dei servizi di gestione accentrata di liquidazione, dei sistemi di garanzia e delle relative società di gestione" e successive modifiche viene rilasciata per la presentazione della lista dei componenti per il rinnovo del Consiglio di Amministrazione di PININFARINA S.P.A. e ne attesta il possesso alla data odierna.

**BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.p.A**

Mod. 854/TI (D.A.I. 9-2000)

Banca Nazionale del Lavoro SpA - Iscritta all'Albo delle banche e capogruppo del gruppo bancario BNL, iscritto all'Albo dei gruppi bancari presso la Banca d'Italia • Società soggetta ad attività di direzione e coordinamento del socio unico BNP Paribas S.A., Parigi • Codice fiscale, Partita IVA e n. di iscrizione nel Reg. Imprese di Roma 09339391006 • Capitale sociale Euro 2.076.940.000,00 i.v. • Aderente al Fondo interbancario di tutela dei depositi • Sede Legale e Direzione Generale: Viale Altiero Spinelli, 30 - 00157 Roma • Tel. +39 06 47021 • [bnl.it](http://bnl.it)

Spettabile

Pininfarina S.p.A.

Via Raimondo Montecuccoli, 9

20121 – Torino (TO)

Via pec all'indirizzo [pininfarina@pec.pininfarina.it](mailto:pininfarina@pec.pininfarina.it)**Oggetto: Deposito lista per la nomina del Consiglio di Amministrazione di Pininfarina S.p.A.**

Egredi Signori,

premessò che:

- è stata convocata l'assemblea ordinaria e straordinaria della società Pininfarina S.p.A. (la "Società") per il giorno 1° agosto 2024, in unica convocazione;
- la predetta Assemblea sarà chiamata a deliberare in merito a talune proposte di modifica dello Statuto sociale volte all'adozione del sistema monistico di amministrazione e controllo;
- tenuto conto di quanto sopra, la predetta Assemblea sarà inoltre chiamata a deliberare sul seguente punto all'ordine del giorno di parte ordinaria: "1. Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria. nomina del Consiglio di Amministrazione: 1.1) determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione; 1.2) determinazione della durata in carica; 1.3) nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione; 1.4) determinazione dei compensi;

Tutto ciò premesso, visti:

- l'avviso di convocazione della predetta Assemblea;
- le relazioni illustrative sulle materie all'ordine del giorno dell'Assemblea predisposte ai sensi dell'art. 125-ter del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF");

il sottoscritto Alfonso Prascina (nato a Bari, il 14/01/1970, C.F. PRSLNS70A14A662F), titolare di n. 4.574.000 azioni ordinarie della Società, pari al 5,8138% del relativo capitale sociale, presenta e deposita la seguente lista di candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione della Società, con il seguente numero progressivo:

1.	Salvatore Providenti, nato a Messina, il 24/10/1963, C.F. PRVSVT63R24F158N
2.	Caterina Corrado Oliva, nata a Genova, il 10/05/1976, C.F. CRRCRN76E50D969M
3.	Alfonso Prascina, nato a Bari, il 14/01/1970, C.F. PRSLNS70A14A662F

Il sottoscritto dichiara inoltre:

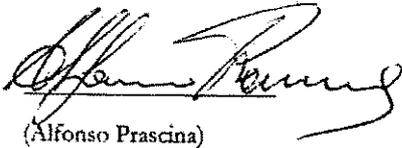
- l'assenza di rapporti di collegamento e/o di relazioni significative, anche ai sensi della Comunicazione Consob n. DEM/9017893 del 26/02/2009, con i soci che – sulla base delle comunicazioni delle partecipazioni rilevanti di cui all'art. 120 del TUF o della pubblicazione dei patti parasociali ai sensi dell'art. 122 del TUF, rilevabili in data odierna sul sito internet della Società e sul sito internet della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa – detengano, anche congiuntamente, una partecipazione di controllo o di maggioranza relativa come previsto dagli artt. 147-ter, comma 3, TUF e 144-quinquies del Regolamento Emittenti Consob approvato con delibera 11971/1999 e, più, in generale, dallo Statuto e dalla disciplina vigente;
- di impegnarsi a produrre, su motivata richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

Ai sensi di legge e di Statuto, la presente lista è depositata in data odierna corredata da:

- dichiarazioni con le quali ciascun candidato accetta la propria candidatura e attesta, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza nonché il possesso dei requisiti richiesti per l'assunzione delle cariche;
- copia del documento di identità di ciascun candidato.
- *curriculum vitae* di ciascun candidato contenente le relative caratteristiche personali e professionali, nonché, se del caso, l'elenco degli incarichi ricoperti presso altre società o enti;

La certificazione inerente alla titolarità del numero di azioni registrate a favore dell'Azionista il giorno di presentazione della lista verrà fornita alla Società entro il termine previsto dalla normativa vigente.

Cordiali saluti,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Alfonso Prascina".

(Alfonso Prascina)

**DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DEL POSSESSO DEI REQUISITI PER L'ASSUNZIONE DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE E COMPONENTE DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (la "Società") convocata per il giorno 1° agosto 2024 in unica convocazione e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione della Società in conformità alla lista presentata dall'Azionista della Società avv. Alfonso Prascina, il sottoscritto Salvatore Providenti, nato a Messina, il 24/10/1963, C.F. PRVSVT63R24F158N,

**DICHIARA E ATTESTA**

- (i) di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a componente del Consiglio di Amministrazione e, ove del caso, del Comitato per il Controllo sulla Gestione della Società (di seguito le "Cariche");
- (ii) l'inesistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire le predette Cariche e, in particolare, ai sensi dell'art. 2383, co. 1, cod. civ., l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 cod. civ. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- (iii) di possedere i requisiti stabiliti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale per l'assunzione delle Cariche e, in particolare, di possedere:
  - i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2399, comma 1, c.c. e di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), nonché di cui all'art. 2 del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
  - i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per ricoprire le Cariche e, in particolare, i requisiti di onorabilità e professionalità di cui all'art. 148, comma 4, TUF e al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162;
- (iv) di rispettare il limite al cumulo degli incarichi ai sensi della normativa vigente, non ricoprendo alcuna carica di amministrazione e controllo presso altre società o enti;
- (v) di non essere socio illimitatamente responsabile di alcuna società concorrente con la Società, di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti dell'art. 2390 c.c.;
- (i) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata in occasione della citata Assemblea.

**DICHIARA INOLTRE**

- (ii) di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni dei dati contenuti nella presente dichiarazione;
- (iii) di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- (iv) di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio documento di identità e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet della Società o su altri siti ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente;
- (v) di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR") per le finalità di cui alla presente dichiarazione.

Cordiali saluti,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "M. Rossi".

---

Roma, 8 luglio 2024

Allegato 1 – Documento di identità

Allegato 2 – Curriculum vitae

Cognome **PROVIDENTI**

Nome **SALVATORE**

nato il **24/10/1963**

(alto n. **03744**, P. **1**, S. **A00**)

a **MESSINA (ME)**

Cittadinanza **ITALIANA**

Residenza **ROMA**

Via **VIA ARENULA N.53 SC. UN PLS IN.9**

Stato civile **CONIUGATO**

Professione **AVVOCATO**

CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI

Statura **1,78**

Capelli **Brizzolati**

Occhi **Castani**

Segni particolari **===**

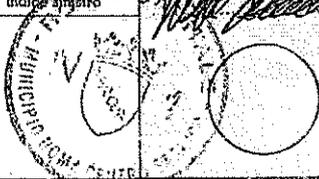


Firma del titolare *Vincenzo Lamundo*

**ROMA** il **12 DIC 2013**

Impronta del titolo  
Indice argenteo

**Vincenzo Lamundo**




DATA DI SCADENZA  
**24 OTT 2024**

**AV 1763005**



1924 111-00V - ROMA

REPUBBLICA ITALIANA



COMUNE DI  
**ROMA**

**CARTA D'IDENTITA'**

**N° AV 1763005**

DI

**PROVIDENTI**

**SALVATORE**

## CV

di SALVATORE PROVIDENTI

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nato a Messina il 24 ottobre 1963

Residente in Roma

PEC salvatoreprovidenti@ordineavvocatiroma.org

TTTOLI DI  
STUDIO E  
PROFESSIONALI

Laurea in Giurisprudenza con voto 110/110 e lode presso Università di Messina (1986)

Academic Visitor presso la Faculty of Laws di University College of London nel corso dell'anno accademico 1999/2000

Master Unioncamere in Sviluppo Economico – 1987

Avvocato abilitato alla difesa davanti alle magistrature superiori

## ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 15.4.2019 ad  
oggi

Avvocato Cassazionista operante a Roma e Milano, dall'1.3.2020 come Partner di Carbonetti e Associati Studio Legale, nei settori del diritto societario e del diritto dei mercati finanziari per conto di intermediari finanziari, banche, assicurazioni, emittenti quotati e loro organi di controllo ed OIV o comitati endo-consiliari, procedure di amministrazione straordinaria di intermediari, organismi di auto-regolamentazione e vigilanza, associazioni di categoria del settore finanziario.

Da Luglio 2019 al  
31.10.2023

Componente della Commissione Tecnica del Fondo Indennizzo Risparmiatori su nomina del Ministero dell'Economia e delle Finanze

Dall'16.1.1989 al  
14.4.2019 - Consob

Dall'1.10.2011 Responsabile della Consulenza Legale della Commissione Nazionale per le Società e la Borsa (CONSOB), struttura con uffici a Roma e Milano composta da 30/35 avvocati e 4/5 altri addetti che:

- fornisce supporto legale agli uffici e alla Commissione, su tutte le materie di competenza della Consob e su questioni di carattere organizzativo interno
- cura la difesa della Consob davanti a giudici civili, penali e amministrativi (comprese giurisdizioni superiori, Corte Costituzionale e Corte di giustizia dell'Unione Europea);
- cura i rapporti tra Consob e Magistratura
- contribuisce alla redazione di testi normativi

Dall'1.6.2001 al 30.9.2011 Responsabile Ufficio Consulenza e Contenzioso Emittenti della Consulenza Legale della Consob, che svolge

le attività sopra indicate in materia di emittenti (ad es. società quotate e diffuse, offerte pubbliche, bilanci, patti parasociali)

Dal gennaio 1989 al 31.5.2001 funzionario e poi (dall'1.1.2001) dirigente della Consob operante prima presso unità di vigilanza e poi presso la Consulenza legale

Dal 2004 al 2006 partecipazione a gruppi di lavoro presso la Commissione e il Consiglio dell'Unione Europea per la predisposizione della direttiva "shareholder's rights"

Da ottobre 2001 alla fine del 2004 Componente della Commissione per la riforma del Diritto Societario presso il Ministero della Giustizia presieduta dall'on. Michele Vietti e della Commissione per il coordinamento tra la Riforma e i Testi Unici Bancario e Finanziario

Negli anni 1997 e 1998 collaborazione alla redazione del Testo Unico dell'Intermediazione Finanziaria (TUF), partecipando sistematicamente a riunioni della Commissione presso il Ministero dell'economia presieduta da Mario Draghi

Dal gennaio 1988 al gennaio 1989 Consulente presso primaria società di consulenza aziendale e organizzativa

ATTIVITA'  
ACCADEMICA E  
DI RELATORE

Dall'anno accademico 2017/2018 ad oggi, Titolare dell'insegnamento a contratto di Diritto dei Mercati Finanziari presso la facoltà di Giurisprudenza della Luiss di Roma

Incarichi di docenza in italiano ed in inglese presso la Luiss School of Law della Luiss di Roma a partire dall'anno accademico 2007/2008

Nell'anno accademico 2012/2013, titolare, presso la facoltà di Economia della Luiss di Roma, di contratto di docenza nel corso in lingua inglese di Financial Market Law and Regulation

Nell'anno accademico 2009/2010 titolare presso la facoltà di Economia della Luiss di Roma di contratto di docenza nel corso di Diritto ed Economia dei mercati finanziari

Relatore al convegno su "Sistema sanzionatorio e supervisione finanziaria" organizzato dalla Consob e dall'Università Bocconi – Dipartimento di Studi Giuridici con relazione su "Considerazioni di sistema e applicative alla luce dell'esperienza pratica" in data 14.11.2022

Svolgimento sistematico dal 1991 a oggi di lezioni e relazioni in italiano ed in inglese su argomenti di diritto societario e diritto del mercato finanziario presso varie Università e centri studi (fra cui università Bocconi di Milano, di Bergamo, di Genova, di Perugia, Tor Vergata di Roma, Consob, Cesifin – Università di Firenze, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Banca d'Italia, Borsa Italiana, ABI Formazione, Assoreti

Formazione, Haarlem University, Max Planck Institut di Lussemburgo)

Tra il 1999 e il 2001 Collaborazione con l'International Development Law Institute (IDLI) di Roma per attività di docenza, in lingua inglese e francese, in materia di Diritto comunitario dei mercati finanziari nell'ambito di workshop organizzati in paesi in fase di accesso nell'Unione Europea (Polonia e Slovenia) o presso la sede di Roma

---

**PRINCIPALI  
PUBBLICAZIONI  
SCIENTIFICHE**

Autore di numerose pubblicazioni, in lingua italiana e inglese, in materia di diritto societario e diritto dei mercati finanziari. Fra queste:

Capitolo "L'Arbitro per le controversie finanziarie nel quadro europeo e nel contesto delle reti di ADR. Lezioni sul piano ordinamentale, processuale e del merito" nel volume "Sfide e prospettive per una tutela giurisdizionale effettiva in materia economico-finanziario" Franco Angeli a cura di Marco Lamandini – PROSSIMA PUBBLICAZIONE 2023

Capitolo "La responsabilità degli amministratori per la violazione di regole del mercato finanziario" nel volume "Le società di capitali a vent'anni dalla riforma Vietti" a cura di Michele Vietti Utet 2023

Capitolo "Il ruolo degli interventi giudiziari italiani ed europei come fonte del diritto dei mercati finanziari" nel volume "Le fonti del diritto dei mercati finanziari" a cura di Angela Principe – Cedam 2021

Commenti agli articoli del codice civile in materia di operazioni con parti correlate (2391 bis) e del TUF in materia di amministratori e sindaci di società quotate nel volume "Codice delle società" a cura di Loredana Nazzicone, Giuffrè, ottobre 2018 – AGGIORNAMENTO 2023 DI PROSSIMA PUBBLICAZIONE

"Regulation of Markets in Financial Instruments in Italy and in the European Union: General Principles" nel volume "Italian Banking and Financial Law" - Palgrave Macmillan, 2015

"Il modello monistico di Amministrazione e Controllo" nel volume "Le società commerciali: amministrazione, responsabilità e controlli", Utet, 2014

"Il controllo giudiziario ed i controlli esterni" nel volume "*La governance* nelle società di capitali a dieci anni dalla riforma" a cura di Piergaetano Marchetti e Michele Santosuosso, Egea, 2013

"Amministrazione e controllo nelle società per azioni" libro con Loredana Nazzicone (capitoli su collegio sindacale e modelli alternativi di amministrazione e controllo), Giuffrè, 2010

---

---

<b>ALTRE ATTIVITÀ</b>	Socio Fondatore dell'Associazione Guglielmo Hüffer, per la cura, il decoro e la pulizia quotidiana del Giardino storico di Piazza Benedetto Cairoli in Roma, in gestione condivisa con il I Municipio di Roma.
<b>LINGUE STRANIERE</b>	Eccellente conoscenza e capacità di uso in contesti lavorativi di inglese e francese, come capacità di lettura, scrittura ed espressione orale

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DEL POSSESSO DEI REQUISITI PER L'ASSUNZIONE DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE E COMPONENTE DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE

Con riferimento all'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (la "Società") convocata per il giorno 1° agosto 2024 in unica convocazione e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione della Società in conformità alla lista presentata dall'Azionista della Società avv. Alfonso Prascina, la sottoscritta Caterina Corrado Oliva, nata a Genova, il 10/05/1976, C.F. CRRCRN76E50D969M,

### DICHIARA E ATTESTA

- (i) di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a componente del Consiglio di Amministrazione e, ove del caso, del Comitato per il Controllo sulla Gestione della Società (di seguito le "Cariche");
- (ii) l'inesistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire le predette Cariche e, in particolare, ai sensi dell'art. 2383, co. 1, cod. civ., l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 cod. civ. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- (iii) di possedere i requisiti stabiliti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale per l'assunzione delle Cariche e, in particolare, di possedere:
  - i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2399, comma 1, c.c. e di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), nonché di cui all'art. 2 del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
  - i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per ricoprire le Cariche e, in particolare, i requisiti di onorabilità e professionalità di cui all'art. 148, comma 4, TUF e al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162;
- (iv) di rispettare il limite al cumulo degli incarichi ai sensi della normativa vigente;
- (v) di non essere socio illimitatamente responsabile di alcuna società concorrente con la Società, di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti dell'art. 2390 c.c.;
- (i) di non essere candidata in nessuna altra lista presentata in occasione della citata Assemblea.

### DICHIARA INOLTRE

- (ii) di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni dei dati contenuti nella presente dichiarazione;
- (iii) di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- (iv) di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio documento di identità e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet della Società o su altri siti ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente;
- (v) di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR") per le finalità di cui alla presente dichiarazione.

Cordiali saluti,

*Caterina Gnani Oliva*

Roma, 8 luglio 2024

Allegato 1 – Documento di identità

Allegato 2 – Curriculum vitae



---

**PROF. AVV. CATERINA CORRADO OLIVA**

---

*Curriculum vitae*

---

**DATI ANAGRAFICI**

---

Data e luogo di nascita: Genova, 10 Maggio 1976

Codice fiscale: CRRCRN76E50D969M

Nazionalità: Italiana

Email: [caterina.corradooliva@unimercatorum.it](mailto:caterina.corradooliva@unimercatorum.it);

Pec: [caterina.corradooliva@ordineavvgenova.it](mailto:caterina.corradooliva@ordineavvgenova.it)

---

**POSIZIONE ACCADEMICA ATTUALE**

---

**Professore ordinario in diritto tributario presso Universitas Mercatorum**

- maggio 2024      **Membro del Collegio di Dottorato in “Gestione finanziaria d’impresa e prevenzione della crisi” - Universitas Mercatorum**
- maggio 2024      **Membro del Collegio di Dottorato in “Sostenibilità e agenda ESG” - Universitas Mercatorum**
- aprile 2024      **nominata dal Rettore quale Docente di riferimento della Facoltà di Scienze economiche e giuridiche, Gruppo di Assicurazione della Qualità della Ricerca e Terza Missione (GAQRTM) - Universitas Mercatorum**

---

**FORMAZIONE ACCADEMICA / TITOLI DI STUDIO**

---

- 22 febbraio 2024      **Abilitazione nazionale a professore di I fascia in diritto tributario**
- Novembre 2023      **Professore associato in diritto tributario presso Universitas Mercatorum**
- 25 novembre 2016      **Abilitazione nazionale a professore di II fascia in diritto tributario**
- Gennaio 2002 –  
Dicembre 2006      **Dottorato di ricerca in *Diritto pubblico dell’economia, della finanza e del processo tributario*, curriculum in *Diritto processuale tributario* presso l’Università di Pisa**
- 2002                      **Università degli Studi di Genova - Dipartimento di Diritto Pubblico e Processuale – Anno 2002 - Attività di supporto alla didattica (art. 33 Statuto UNIGE)**

- Aprile 1999 –  
fine 2006      **Cultore della materia in Diritto finanziario e scienza delle finanze**, presso l'Università di Genova, cattedra prof. Corrado Magnani  
Attività di supporto alla didattica mediante interrogazioni agli esami, correzioni e aiuto nella redazione tesi di laurea, nonché lezioni in sostituzione del professore.
- Ottobre 2002      Ha conseguito il **titolo di avvocato** superando l'esame di abilitazione presso la Corte d'appello di Genova, con votazione 111/150 per la prova scritta e 270/300 per la prova orale (seconda classificata nella sessione di esami tenutisi presso la Corte d'Appello di Genova).
- Aprile 1999      Laurea in giurisprudenza, presso l'Università di Genova, con votazione **110/110, lode e dignità di stampa** con una tesi in **Scienza delle finanze e diritto finanziario** dal titolo *L'onere della prova nel processo tributario*, relatore il prof. Corrado Magnani.
- Luglio 1994      **Maturità classica** presso il Liceo - ginnasio **A. D'Oria** di Genova con la votazione di **60/60**.

#### COMITATI DI REDAZIONE RIVISTE – CURATELE DI TRATTATI DI PRESTIGIO

- gen. 2024- oggi      **Membro del Comitato di Direzione scientifica della rivista di fascia A *Diritto e Pratica Tributaria* (fondata nel 1926).**
- gen. 2018 - oggi      **Direttore di redazione della rivista scientifica di fascia A *Diritto e Pratica Tributaria* (fondata nel 1926).**
- 2010 – oggi      **Membro del Comitato di redazione della rivista scientifica di fascia A *Diritto e Pratica Tributaria Internazionale* (fascia A)**
- 2010 – 2017      **Membro del Comitato di redazione della rivista scientifica di fascia A *Diritto e Pratica Tributaria* (dal 2018, Direttore).**
- 2009 – 2022      **Membro del Comitato di redazione della rivista scientifica *Strumenti Finanziari e Fiscalità* (fin dalla sua istituzione), diretto dal prof. Luigi Guatri e dal prof. Victor Uckmar**
- 2016 – 2019      **Curatela del trattato "Per un nuovo ordinamento tributario", pubblicato nella collana "Il diritto tributario commentato" di A. Uckmar e V. Uckmar, Cedam, 2019, composto da n. 2 tomi, per un totale di 1597 pagine, con il contributo di 81 autori di assoluto prestigio accademico**

## INCARICHI, GRUPPI DI RICERCA E TERZA MISSIONE

- 2023 – oggi      Membro del **Gruppo di ricerca Accise** istituito nell'ambito dell'**ICC Italia**, Commissione Dogane.
- giu. 2022 – oggi      Membro del **Consiglio di Amministrazione di ACBGroup (Academic and Consultants for Business)**, associazione tra professionisti e accademici di primari studi nazionali e internazionali (studi di commercialisti e avvocati).  
Consigliere con delega alla formazione e ricerca.  
**ACB - Academic and Consultants for Business** è una associazione che coordina il profilo accademico con la consulenza di più alto livello; riunisce docenti e professionisti di primario rilievo, nazionale e internazionale, per l'attività di ricerca e la condivisione di esperienze professionali.
- genn. 2017 – oggi      Membro del Consiglio di Amministrazione della **Fondazione Antonio e Victor Uckmar**, Fondazione dedicata alla promozione, alla ricerca e allo sviluppo del diritto tributario, in ambito nazionale e internazionale, in cooperazione con l'Università di Genova (come da statuto).  
Trattasi di ente di riconosciuto prestigio nel settore in quanto cura la **storica collana "Il Diritto tributario"** nonché le Riviste di fascia A **"Diritto e pratica tributaria"** nonché **"Diritto e pratica tributaria internazionale"** e organizza molteplici Convegni di alto profilo accademico sempre nella materia tributaria.
- 2019 – oggi      Membro della **International Fiscal Association (IFA)** e partecipazione assidua ai lavori di approfondimento e ricerca, in contesti internazionali (ad esempio, partecipazione attiva alla settimana di studi e seminari in Londra, settembre 2019, sui temi della *Interest deductibility: the implementation of BEPS Action 4* e *Investment funds*, nonché altre tematiche di attualità della fiscalità internazionale; incaricata come relatrice ai convegni annuali.
- genn. 2019 – oggi      Membro del **Comitato direttivo della Associazione italiana per il Diritto tributario latino-americano (AIDTL)**, gruppo per la ricerca e lo studio del diritto tributario latino - americano, aderente al prestigioso ILADT (Istituto Latino Americano de Derecho Tributario) con sede a Montevideo (Uruguay)
- 2014 – 2019      Membro della suddetta **Associazione Italiana per il Diritto Tributario Latino-americano (AIDTL)**.
- 2014 – oggi      Membro e rappresentante per l'Italia della **International Chamber of Commerce** e in particolare:  
- membro della **ICC Commission on Customs and Trade Facilitation**, gruppo permanente di ricerca con rappresentanze da tutti i paesi del mondo sui temi della fiscalità doganale: partecipazione attiva ai lavori e alle riunioni, in contesti internazionali (solitamente a Parigi).  
- membro della **Commissione Dogane ICC Italia**, che raccoglie a livello italiano, le voci di impresa e professionisti e studiosi, da riportare poi a Parigi, nella Commissione internazionale di cui sopra

- membro della **Commissione fiscale ICC Italia**, gruppo di ricerca, con sede a Roma, che studia le problematiche della fiscalità internazionale e le riporta al tavolo della **ICC Commission on Taxation**.

- 2014 – oggi Partecipazione attiva e continua al Gruppo di ricerca internazionale denominato "**Instituto Latinoamericano de Derecho Tributario**" (**ILADT**), tra i rappresentanti per l'Italia. In particolare partecipazione, sia come comunicante tecnico che rappresentante nazionale per l'Italia, con l'invio di relazioni pubblicate nelle c.d. *Memorias*, alle *Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario*<sup>1</sup> a Lima, Perù (27esima edizione), Città del Messico (28esima), Santa Cruz de la Sierra - Bolivia (29esima edizione), Montevideo – Uruguay (30esima edizione), Guatemala (31esima edizione) nonché incarico per le prossime Journadas che si terranno in Cile (Santiago), nelle date 13-18 ottobre 2024.
- Aprile 1999 – oggi Coordinatrice dei c.d. **Lunedì di Diritto e pratica tributaria**, riunione che si tiene ogni lunedì sera, con la presenza del Comitato di redazione della rivista *Diritto e Pratica Tributaria*, nonché professori, studiosi e professionisti della materia, per l'esame delle sentenze da commentare sulla rivista e delle principali novità in materia tributaria.
- 2018 Membro della **Commissione giudicatrice per la assegnazione di Borsa di studio post-laurea** destinata ad uno studioso residente in America Latina, sugli aspetti giuridici economici e fiscali della imposizione doganale in America Latina, anche con riferimento alle zone franche, bandita dalla Università di Genova e dalla Fondazione Antonio Uckmar, con la collaborazione di Fondazione Casa America e il finanziamento di Compagnia di San Paolo.
- 2017 -2019 Partecipazione attiva al Gruppo di ricerca nell'ambito dell'**ICC Commission on Customs and Trade** (Parigi) e redazione di una **Carta dei diritti dell'operatore doganale internazionale** (ICC Charter for international customs operators), valida a livello internazionale e approvata da tutti i rappresentanti dei Paesi membri dell'ICC.
- 2016 – oggi Membro dell'Associazione Nazionale Tributaristi Italiani **ANTI**
- 2015- 2023 Membro dell'**Advisory Board di ACB Group**, dal 2015 al 2022 (allorché vi è stata la nomina a membro del Consiglio di Amministrazione), nonché dal 2000, Membro di ACB Group).  
Partecipazione attiva ai lavori, organizzazione di convegni e di webinar in materia fiscale, direzione e partecipazione di gruppi di studio tra professionisti di diverse città italiane su specifiche tematiche fiscali (es. Gruppo di studio enti no profit, Gruppo di studio contenzioso tributario, Task force Covid etc.), il tutto come da dettaglio lezioni

---

<sup>1</sup> Le Journadas sono Convegni di studio, della durata di una settimana, cui partecipano professori di diritto tributario in rappresentanza di tutti i Paesi dell'America Latina oltre a Italia, Spagna e Portogallo, nel corso delle quali si approfondiscono due tematiche attuali del diritto tributario, confrontando i sistemi dei vari Paesi e poi tracciando Direttive e Raccomandazioni generali a beneficio dei vari Stati partecipanti. Gli atti di questi Convegni sono raccolti nelle prestigiose *Memorias de las Jornadas*, solitamente composte da diversi volumi, che costituiscono importanti approfondimenti di diritto tributario comparato e internazionale.

e seminari.

Si segnala nel 2022 la organizzazione, da parte della sottoscritta, di un ciclo di tre seminari online, insieme con l'Unione Giudici Tributari e con il patrocinio del Consiglio di Presidenza della Giustizia tributaria, rispettivamente su "Accertamento, riscossione e contenzioso tributario", che ha visto la partecipazione di docenti molto qualificati (tra magistrati di Suprema Corte, giudici tributari, accademici di varie città italiane) e di oltre 1000 discenti ad ogni lezione.

Giugno –  
dicembre 2015

Consulenza a titolo gratuito alla **Presidenza del Consiglio dei Ministri** in relazione alla introduzione, nella legge di stabilità 2016, delle agevolazioni fiscali per la Assegnazione e cessione dei beni ai soci – trasformazione in società semplice (art. 1, commi da 115 a 120, legge 208 del 2015).

2008 – 2012

Ha collaborato attivamente in sede **CNEL** al **Gruppo di Ricerca** riunitosi sotto l'egida del CNEL, composto da Professori di diritto tributario coordinati dal prof. Victor Uckmar per la redazione di un "**Codice tributario**", lavoro poi conclusosi con **Disegno di Legge** delega proposto dal Cnel, nel quale si dà atto dei nominativi dei partecipanti ai lavori. Il lavoro svolto dagli studiosi è comprensivo anche di un articolato progetto di decreto legislativo

Aprile –  
maggio 2011

**Università di Parma**, Partecipazione al gruppo di lavoro per la risposta ai quesiti della Commissione europea sulla riforma dell'Iva (cd. **Green Paper**).

Partecipazione al Gruppo di lavoro organizzato dalla Università di Parma per predisporre la risposta ai quesiti della Commissione europea sulla riforma dell'Iva (cd. Green Paper)

2007

Membro del **Comitato utenti ed operatori del Porto di Genova**. Partecipazione a tutte le riunioni, con ricerca ed approfondimento, interventi e consulenza circa le questioni più attuali e rilevanti in tema di Iva, dazi doganali e problematiche della fiscalità portuale (es. depositi Iva "virtuali", AEO, etc.)

2006 – 2007

Partecipazione ad un Gruppo di ricerca, in cooperazione con **Agenzia del Territorio e Sogei**, in relazione ad un bando per la redazione di un progetto per la redazione di un progetto di riforma e modernizzazione del Catasto russo, organizzato dalla **Federal Agency for Cadastre and Immovable Property (Moscow)**

Ottobre 2006

Ha partecipato, insieme al prov. avv. Victor Uckmar, alla predisposizione di **proposte di riforma dell'Ires** per la Commissione governativa Biasco.

Febbraio 2005 -  
Ottobre 2006

Ha partecipato alla predisposizione del **Model tax code for South America** del CIAT, in qualità di assistente del prof. Uckmar

Luglio 2005

Collaborazione con il Ministero delle Finanze della Repubblica Popolare Cinese (SAT, **State Administration Taxation of the People's Republic of China**) quale

rappresentante nazionale per l'Italia a Beijing (Pechino) per un progetto di revisione del sistema catastale cinese.

Nell'occasione di tale collaborazione, è stata **relatore rappresentante nazionale per l'Italia** ad un seminario di diritto comparato Cina – Francia - Italia, dal titolo *Riforma del catasto e della fiscalità immobiliare* organizzato a **Beijing (Pechino)** tenutosi in diverse giornate, in lingua inglese.

## **TITOLARITÀ DI INSEGNAMENTI ALL'INTERNO DI CORSI DI LAUREA E DOCENZE STABILI A MASTER UNIVERSITARI**

---

- da novembre 2023 **Tutor** del dottorando Vincenzo delli Priscoli nell'ambito del Dottorato in “Gestione finanziaria d'impresa e prevenzione della crisi” - Universitas Mercatorum
- da novembre 2023 **Tutor** del dottorando Simone Mallardo nell'ambito del Dottorato in “Sostenibilità e agenda ESG” - Universitas Mercatorum
- aprile - giugno 2024 **Membro della Commissione** per l'esame finale del dottorato di ricerca dei dott. Guido Comporti e Antonio Roseto (Università di Pisa) e del dott. Alessandro D'Amelio (Università LUISS)
- da novembre 2023 **Titolare** del corso in diritto tributario nel Corso di Studi Magistrale in Management (LM77) nonché del corso in Diritto tributario, indagini patrimoniali e tutela degli assets nel Corso di Studi triennale in Scienze Giuridiche (L14) presso Universitas Mercatorum
- 2023 -2024 **Docenza a contratto ex art. 23, comma 2, L. n. 240 /2010, corso istituzionale in “Diritto tributario”** presso il Corso di Laurea Magistrale in Management (LM77), a.a. 2023 – 2024, **Universitas Mercatorum** (interrotto per incardinamento come professore associato)
- 2023 -2024 **Docenza a contratto ex art. 23, comma 2, L. n. 240 /2010, corso istituzionale in “Diritto tributario, indagini patrimoniali e tutela degli asset,”** presso il Corso di Laurea in Scienze giuridiche (L14), a.a. 2023 – 2024, **Universitas Mercatorum** (interrotto per incardinamento come professore associato)
- 2023 -2024 **Docenza a contratto ex art. 23, comma 2, L. n. 240 /2010, “Diritto tributario”** presso il Corso di Laurea in Economia aziendale, a.a. 2023 – 2024, 20 h., **Università degli Studi di Napoli Federico II**
- 2022 - 2023 **Corresponsabile del Master di II livello in Diritto Tributario** presso **Universitas Mercatorum (1500 ore; 60 Cfu)** e, nell'ambito di esso, responsabile dei seguenti moduli:  
Modulo 1, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa* (3 CFU – 6 lezioni);

- Modulo 6, *L'attività di controllo dell'amministrazione finanziaria* (8 CFU – 16 lezioni);  
 Modulo 8, *L'attività di riscossione delle imposte* (2 CFU – 4 lezioni);  
 Modulo 10, *Il processo tributario telematico* (5 CFU – 10 lezioni);  
 Modulo 11, *Il diritto penale tributario* (7 CFU – 14 lezioni).
- 2022 - 2023      Docenza a contratto *ex art. 23*, legge n. 240 /2010, corso istituzionale in **“Diritto tributario”** presso il Corso di Laurea Magistrale in Management (LM77), a.a. 2022 – 2023, **Universitas Mercatorum**
- 2022 - 2023      Docenza a contratto *ex art. 23*, comma 2, L. n. 240 /2010, **“Diritto tributario”** presso il Corso di Laurea in Economia aziendale, a.a. 2022 – 2023, 20 h., **Università degli Studi di Napoli Federico II**
- 2021- 2022      Docenza a contratto *ex art. 23*, l. n. 240 /2010, corso istituzionale in **“Diritto tributario”** presso il Corso di Laurea Magistrale in Management (LM77), a.a. 2021 – 2022, **Universitas Mercatorum**
- 2021- 2022      Docenza a contratto *ex art. 23*, comma 2, l. n. 240 /2010, **“Diritto tributario”**, a.a. 2021 – 2022, 20 h., **Università degli Studi di Napoli Federico II**
- 2020 – oggi      Docente per il modulo **“Accise”** all'interno del **Master di I Livello in “Diritto ed economia degli scambi internazionali: Customs & Excise, International tax law, International commercial law, Agri Business”**, a.a. 2020 – 2021 (1.30 h), e per l'a.a. 2021-2022 (2 h), **Università di Verona**
- 2020 – 2021      Docenza a contratto *ex art. 23*, comma 2, l. n. 240 /2010, corso istituzionale in **“Diritto finanziario”** (corrispondente al s.c. 12/D2), sede di Imperia, a.a. 2020 – 2021, 54 h., 9 CFU, **Università degli Studi di Genova**
- 2020- 2021      Docenza a contratto *ex art. 23*, comma 2, l. n. 240 /2010, **“Diritto tributario”**, presso il Corso di Laurea in Economia aziendale, a.a. 2020 – 2021, 20 h., **Università degli Studi di Napoli Federico II**
- 2018-2021      Docente per l'Università LUMSA di Roma al **Master in Diritto Tributario Internazionale per gli Ufficiali della Guardia di Finanza** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2013 – 2022      Docente al **Master di I livello in Giurista di Impresa dell'Università di Genova**, fondato da Paolo Fresco (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2015 – 2021      Docente al **Master in Diritto tributario (MDT) dell'Università Cattolica di Milano** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2018 - 2023      Docente al **Master di II livello in Diritto tributario presso l'Università LUMSA di Roma** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)

- 2016 – 2018 **Docente al Master in Passaggio generazionale e governance dell'Università di Brescia** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2017 **Docente al Master universitario di I livello in "Diritto e pratica doganale, controllo e valutazione delle merci, commercio internazionale" presso Università Kore (Enna)** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2015 - 2017 **Docente al Corso di formazione in Diritto immobiliare presso l'Università di Genova** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2002 - 2014 **Docente al Master in Diritto tributario dell'Università di Genova**, dalla prima sino alla XI edizione, con lezioni sulla fiscalità in generale e lezioni anche nel modulo specifico sul contenzioso tributario (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2010 e 2012 **Università LUISS di Roma - Lezioni in materia di diritto doganale** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2006 **Docente al Master universitario di II livello "Globalizzazione. Economia, finanza, diritto" presso l'Università di Genova**, diretto dal prof. Lupoi (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2005 **Docente al Master in Diritto tributario dell'Università di Siena** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2001- 2007 **Docente alla Scuola Superiore dell'Economia e delle finanze "E. Vanoni"** (lezioni dettagliate nella parte seguente, relativa alle docenze)
- 2006 **Scuola Superiore di Studi Universitari Sant'Anna – Pisa, Seminario di alta formazione, in lingua inglese, "Society and Economy in Contemporary China", Advanced Course "Legal Aspects of international business in China", docenza in materia fiscale (come da dettaglio nella parte seguente)**

## **DOCENZE E CONVEGNI**

---

Docente e relatore in numerosi seminari e convegni di diritto tributario, presso varie Università italiane (Scuola S. Anna di Pisa, Università Luiss, Università Cattolica, Università Bocconi, Università Lumsa, Università di Genova, Firenze, Siena, Parma, Bologna, Brescia, Catania, Macerata, Enna, ed altre), e Istituti di ricerca (Istao, Fondazione Uckmar), in contesti sia accademici che professionali, nazionali e internazionali.

In particolare, nel corso degli ultimi anni, ha tenuto le seguenti lezioni o relazioni:

- 1) **Universitas Mercatorum e Università di Granada – 28 giugno 2024, h. 10.00-13.30, Roma – Convegno italo-spagnolo "Régimen jurídico del teletrabajo en el sector público", intervento dal titolo "Teletrabajo y Fiscalidad".**

- 2) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Diritto tributario – 27 giugno 2024, videoconferenza dal titolo *“Profili fiscali dello smart working”*.
- 3) **ICC - Executive Course** Aspetti doganali – 11 giugno 2024, h. 14.00-17.00 - VI modulo “Accise”, lezioni dal titolo *“Le accise sui prodotti energetici: introduzione generali”* e *“Linee generali delle accise: presupposto, soggetti passivi e soggetti responsabili”* e *“Riflessioni e casi concreti”*.
- 4) **ICC - Executive Course** Aspetti doganali – 4 giugno 2024, h. 14.00-17.00 - V modulo “I tributi doganali”, lezioni dal titolo *“Le misure di salvaguardia, dazi antidumping, dazi compensativi, contingenti”* e *“Controversie doganali e sanzioni”*.
- 5) **ADT (Associazione culturale della scuola dei difensori tributari)** – 24 - 25 maggio 2024, ore 11.00-18.00 – seminario *“La riforma del processo tributario: criticità e nuove strategie difensive”*, intervento dal titolo *“Motivazione e prova tra procedimento e processo”*.
- 6) Corso di preparazione al **Concorso di Magistrato tributario**, Didattica Ipsosa Wolters Kluwer, 17 maggio 2024, docenza 14:30- 19:00, titolo: *Diritto processuale tributario - La revocazione - Cenni sul processo tributario telematico*
- 7) Convegno presso l'**Università Federico II di Napoli** - centro congressi, 9 maggio 2024 , ore 9.00-17.00, dal titolo *“I nuovi principi generali del procedimento e le novità nel processo tributario. Un confronto alla luce dell'attuale contesto giurisprudenziale: conferme, arresti e prospettive”* - intervento dal titolo *“Motivazione e prova”*. Convegno organizzato da UGDCEC Napoli (Unione Giovani Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Napoli), Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Napoli., Consiglio dell'ordine degli Avvocati di Napoli.
- 8) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Diritto tributario – 14 maggio 2024, videoconferenza dal titolo *“Motivazione e prova tra procedimento e processo tributario”*.
- 9) **Laboratorio tributario - Le nuove strategie difensive** - Didattica Ipsosa - Modica - 4 aprile 2024, docenza dalle h. 9:30 alle h. 18 sul tema *La tutela cautelare*
- 10) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Diritto tributario – 26 marzo 2024, videoconferenza dal titolo *“Prospettive di riforma delle sanzioni tributarie”*.
- 11) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Diritto tributario – 29 febbraio 2024, videoconferenza dal titolo *“Recenti modifiche al processo tributario”*.
- 12) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Diritto tributario e Laurea triennale in Scienze giuridiche – 17 gennaio 2024, n. 2 videoconferenze dal titolo *“La riforma dello Statuto dei diritto del contribuente”*.
- 13) **Università degli studi di Padova** - sede di Rovigo – 19 dicembre 2023, h. 10.30-11.30 seminario dal titolo *“La legge delega per la riforma del sistema fiscale: modifiche alla residenza fiscale”*.

- 14) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Diritto tributario e Laurea triennale in Scienze giuridiche – 12 -13 dicembre 2024, n. 5 videoconferenze dal titolo *“Crediti di imposta ricerca e sviluppo: la fiscalità delle idee alla prova del manuale di Frascati”*
- 15) **AIDTL** – 11 dicembre 2023, h. 14.00-18.00 - Convegno “Principi fondamentali e uso dell’intelligenza artificiale nel diritto tributario”, intervento dal titolo *“Giustizia predittiva e prova dei fatti”*.
- 16) **ADT (Associazione culturale della scuola dei difensori tributari)** – 5 dicembre 2023, ore 17.00-19.00 – seminario *“La fiscalità delle idee: Leonardo da Vinci vs Manuale di Frascati”*, con l’intervento anche del prof. Esposito del Ministero dello sviluppo economico.
- 17) **Universitas Mercatorum** – Laurea Triennale in Scienze giuridiche - 20 e 29 novembre 2023 – n. 2 videoconferenze dal titolo *“Le indagini fiscali: poteri dell’Ufficio, diritti e doveri del contribuente”*.
- 18) **Universitas Mercatorum** – Laurea Magistrale in Management - 27 novembre 2023, h. 12.30-18.30 – n. 3 videoconferenze dal titolo *“La prova tra procedimento e processo tributario”*.
- 19) **Università di Catania e Fondazione Antonio e Victor Uckmar** – 24-25 novembre 2023 - Convegno “i venerdì di Diritto e pratica tributaria” sul tema “L’esecuzione forzata tributaria”, relazione dal titolo *“La reiterazione delle intimazioni per l’avvio dell’esecuzione forzata: effetti e tutele”*.
- 20) **Università di Verona UNIVR** – Master in Diritto ed economia degli scambi – 18 novembre 2023, h. 11.00-13.00 - Lezione dal titolo *“Accise”*.
- 21) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 16 settembre 2023, h. 09.00-13.00 - Lezione dal titolo *“Accise e dazi doganali”*.
- 22) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, Il diritto penale tributario**, videolezione dal titolo *Le sanzioni amministrative*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 23) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, Il diritto penale tributario**, videolezione dal titolo *Il principio di proporzionalità*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 24) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, Il diritto penale tributario**, videolezione dal titolo *Il concorso, la progressione, la continuazione e la recidiva*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 25) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, Il diritto penale tributario**, videolezione dal titolo *Le cause di non punibilità*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).

- 26) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, *Il diritto penale tributario***, videolezione dal titolo *Ravvedimento*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 27) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, *Il diritto penale tributario***, videolezione dal titolo *Estinzione dell'illecito e della sanzione amministrativa*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 28) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, *Il diritto penale tributario***, videolezione dal titolo *Il procedimento di irrogazione delle sanzioni (artt. 16 e ss. d.lgs. n. 472/1997). Cenni: Singoli illeciti e relative sanzioni*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 29) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, *Il diritto penale tributario***, videolezione dal titolo *Dichiarazione infedele*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 30) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, *Il diritto penale tributario***, videolezione dal titolo *Omessa dichiarazione e occultamento o distruzione di documenti contabili (artt. 5 e 10 d.lgs. n. 74/2000)*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 31) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo XI, *Il diritto penale tributario***, videolezione dal titolo *Omesso versamento di ritenute dovute o certificate e omesso versamento di IVA (artt. 10-bis e 10-ter d.lgs. n. 74/2000) e le cause di non punibilità penali e circostanze del reato (artt. 13 e 13-bis d.lgs. n. 74/2000)*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 32) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *Giurisdizione e competenza delle Corti di Giustizia Tributaria*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 33) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *La prova nella dialettica tra procedimento e processo tributario*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 34) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *L'udienza nel processo tributario telematico*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 35) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *L'appello nel processo tributario. Profili generali*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).

- 36) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *Effetto devolutivo dell'appello, consumazione del potere di impugnazione e rimessione in primo grado*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 37) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *Il divieto di nova in appello*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 38) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo X, *Il processo tributario telematico***, videolezione dal titolo *Le procedure alternative di risoluzione delle controversie fiscali*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 39) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *Il procedimento tributario di imposizione*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 40) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *Attività di controllo formale*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 41) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *L'istruttoria – Inviti, richieste e questionari*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 42) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *L'istruttoria - Accessi, ispezioni, verifiche e la tutela del contribuente*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 43) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *I requisiti dell'avviso di accertamento*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 44) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *La notificazione dell'avviso di accertamento*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 45) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *L'accertamento del reddito delle persone fisiche e l'accertamento d'ufficio*, con predisposizione del materiale didattico (dispense,

slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).

- 46) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *L'accertamento dei redditi determinati in base alle scritture contabili*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 47) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *Accertamento e prova delle frodi Iva*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 48) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *Accertamento e prova dell'abuso del diritto*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 49) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *L'accertamento integrativo* con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 50) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo VI, *L'attività di controllo dell'Amministrazione finanziaria***, videolezione dal titolo *L'accertamento dei redditi determinati in base alle scritture contabili*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 51) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo I, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa***, videolezione dal titolo *Il diritto tributario*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 52) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo I, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa***, videolezione dal titolo *Le fonti del diritto tributario*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 53) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo I, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa***, videolezione dal titolo *Il principio di capacità contributiva*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 54) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo I, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa***, videolezione dal titolo *L'obbligazione tributaria*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).

- 55) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo I, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa***, videolezione dal titolo *La soggettività passiva e la solidarietà tributaria*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 56) **Master di II livello in Diritto tributario, Universitas Mercatorum, Modulo I, *Il diritto tributario italiano: le fonti e la prassi amministrativa***, videolezione dal titolo *Forme di sostituzione nella soggettività passiva*, con predisposizione del materiale didattico (dispense, slide, test di autovalutazione e obiettivi della lezione).
- 57) **ICC - Executive Course Aspetti doganali – 6 giugno 2023, h. 14.00-17.30 - V modulo “Accise”**, lezioni dal titolo *“Linee generali delle accise: presupposto, soggetti passivi e soggetti responsabili”* e *“Riflessioni e casi concreti”*.
- 58) **ICC - Executive Course Aspetti doganali – 30 maggio 2023, h. 14.00-17.30 - IV modulo “I tributi doganali”**, lezioni dal titolo *“Le misure di salvaguardia, dazi antidumping, dazi compensativi, contingenti”*, *“Controversie doganali e sanzioni”* e *“Definizione delle liti pendenti: divieti e opportunità”*.
- 59) **ADT (Associazione culturale della scuola dei difensori tributari) – 18 aprile 2023, ore 17.30-19.30 - Convegno “La tregua fiscale. Seconda giornata di approfondimento”** – interventi sui seguenti argomenti: *Definizione agevolata delle liti pendenti (commi 186-205); Conciliazione agevolata delle controversie tributarie (commi 206-212); Rinuncia agevolata ai giudizi tributari in Cassazione (commi 213-218)*.
- 60) **Conti in tasca – settimanale di approfondimento economico di *Giornale Radio* in collaborazione con Economy Group – 15 aprile 2023, h. 10.00-11.00 – intervista sull’argomento “Rottamazione delle cartelle esattoriali”**.
- 61) **IFA (International Fiscal Association) sezione italiana – 8 febbraio 2023, h. 8.30-16.50, Milano** – convegno dal titolo *“La Legge di Bilancio 2023”*- partecipazione alla tavola rotonda *“Le novità in materia di IVA”*.
- 62) **Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Piacenza - Banca di Piacenza - ACBGroup – 1° dicembre 2022, ore 16.00-19.00 - Convegno “La riforma della Giustizia Tributaria: un primo sguardo alle novità e alle criticità”** - intervento dal titolo *“Le modifiche al processo tributario ex lege n. 130/2022, con particolare riguardo all’istruttoria”*.
- 63) **ADT (Associazione culturale della scuola dei difensori tributari) – 25 novembre 2022, ore 14.30-18.30 – seminario “I diritti del contribuente e le strategie di difesa alla luce del nuovo processo tributario”** – intervento dal titolo *“La prova testimoniale nel processo tributario”*.
- 64) **Università di Pisa - 09 novembre 2022, h. 8.30-10.00 – lezione “Map, arbitrati e direttiva sulla risoluzione delle controversie fiscali”**.
- 65) **Università di Padova – sede di Rovigo - corso di laurea in “Diritto dell’economia” – 02 novembre 2022, h. 11.30-12.30 – Seminario di Diritto Tributario dal titolo “L’onere della prova nel processo tributario, anche alla luce delle recenti modifiche normative”**.

- 66) **ACB Group (Academic Consultants per Business)** – 18 ottobre 2022, h. 15.00 – webinar dal titolo “Crediti di imposta Ricerca e Sviluppo”, moderazione del convegno e ampio intervento introduttivo.
- 67) **Università di Brescia** – 30 settembre 2022, h. 8.30-18.30 – Convegno “Profili evolutivi dell’ordinamento tributario” – intervento dal titolo “*Le disposizioni di coordinamento del decreto legislativo di attuazione della direttiva UE 2017/1852 con il processo tributario, tra criticità e questioni irrisolte*”.
- 68) **Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria – UGT – ACBGroup** - 19 maggio 2022, h. 15.00-17.00 – Convegno “Il Contenzioso tributario” – Terza giornata del ciclo webinar “Accertamento, riscossione e contenzioso tributario: novità e riflessioni”, intervento dal titolo “*La consulenza tecnica nel processo tributario: opportunità e limiti*”.
- 69) **Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria – UGT – ACBGroup** – 20 aprile 2022, h. 15.00-17.00 – Convegno “La riscossione” – Seconda giornata del ciclo webinar “Accertamento, riscossione e contenzioso tributario: novità e riflessioni”, moderatore.
- 70) **Consiglio di Presidenza della Giustizia Tributaria – UGT – ACBGroup** - 30 marzo 2022, h. 15.00-17.00 – Convegno “L’accertamento” – Prima giornata del ciclo webinar “Accertamento, riscossione e contenzioso tributario: novità e riflessioni”, intervento dal titolo “*Crediti di ricerca & sviluppo: la fiscalità delle idee alla prova del Manuale di Frascati*”.
- 71) **Università degli Studi di Napoli Federico II – Diritto e Pratica Tributaria Internazionale** – 21 marzo 2022, h. 9.00–14.00 – Convegno *I° Giornata di studio di Diritto e Pratica Tributaria Internazionale* “L’evoluzione del diritto tributario europeo e l’adeguamento degli ordinamenti degli Stati membri dell’Unione Europea”, intervento dal titolo “*L’impatto del principio di proporzionalità sui sistemi sanzionatori tributari*”.
- 72) **Università degli Studi di Napoli Federico II** - 20 dicembre 2021, h. 13.00–14.30 - Lezione sul processo tributario
- 73) **ICC Italia** – 15 dicembre 2021, h. 15.00-17.00 – Convegno “Novità in materia di accise”, intervento introduttivo sul tema.
- 74) **Università di Verona** – 27 Novembre 2021, h. 9.00-10.30 - Lezione dal titolo “*Le accise*”
- 75) **Università di Parma** (aula magna), Convegno *Nuovi profili di diritto tributario dell’Unione europea*, 22 ottobre 2021, relazione dal titolo “*Profili di novità in materia di accise armonizzate e di obbligazioni doganali*”
- 76) **Università degli Studi di Napoli Federico II** - 21 ottobre 2021, h. 10.00-11.30 – Lezioni dal titolo “*Elusione ed evasione*” e “*Residenza fiscale*”
- 77) **AIDTL** - Convegno *La (attuata o mancata) codificazione del diritto tributario e i rapporti con le altre branche del diritto – I rapporti con il diritto penale* – 17 settembre 2021, h. 15.00-17.00 intervento dal titolo “*Diritto penale e diritto tributario tra binari, scambi e traversine...*”

- 78) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 16 luglio 2021, h. 15.00-19.00 - Lezione dal titolo *“I dazi doganali”*.
- 79) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 17 luglio 2021 – h. 9.00-13.00 - Lezione dal titolo *“Le accise”*.
- 80) **Università degli Studi di Genova** - Master in Giurista d’Impresa, lezione dal titolo *“La fiscalità d’impresa”*, h. 9,30-13.00.
- 81) **Il sole 24 ore** – 13 maggio 2021, Webinar *La sfida (e il business) dell’economia post-covid*, condotto dal Vice direttore dott. Jean Marie del Bo, intervento dal titolo: *Giustizia tributaria, croce e delizia del nostro ordinamento. Costituzione vs Skype*.
- 82) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario, Corso Ufficiali Guardia di Finanza– 19 aprile 2021 (pomeriggio) – Lezione dal titolo *“Le accise”*.
- 83) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario, Corso Ufficiali Guardia di Finanza– 16 aprile 2021 (h. 9 - 14) – Lezione dal titolo *“I dazi doganali”*.
- 84) **Università Cattolica di Milano** – Master in Diritto Tributario – 11 marzo 2021 – Lezione dal titolo *“Il sistema delle prove nell’accertamento tributario”*.
- 85) **Associazione italiana per il diritto tributario latino-americano, II° giornate italiane di Diritto tributario Latino Americano**, Convegno *“Effettività della tutela nel procedimento e nel processo”*, 27 novembre 2020, intervento dal titolo *“Il diritto alla prova nel procedimento e nel processo tributario”*.
- 86) **Università Cattolica di Milano e Fondazione Antonio e Victor Uckmar**, Convegno *“i venerdì di Diritto e pratica tributaria”* dal titolo *La riforma della giustizia tributaria*, 6 novembre 2020, intervento dal titolo *“La circolazione della prova nel processo tributario e nei processi contermini”*.
- 87) **Università di Genova**, Master Universitario per Giurista di Impresa, 10 luglio 2020, lezione dal titolo *“La fiscalità d’impresa”* (4 ore di lezione).
- 88) **Ordine dei commercialisti di Napoli**, 29 maggio 2020, Convegno *“La normativa europea, nazionale e regionale sulle importazioni di DPI, i riflessi sull’Iva, sui dazi, sulle accise e le misure di contrasto alle frodi”* – Intervento dal titolo *“Importazione ed esportazione di dispositivi di protezione individuale, franchigia dei dazi ed esenzione dall’Iva per le merci necessarie a fronteggiare l’emergenza sanitaria”*
- 89) **Università Cattolica di Milano** – Master in Diritto Tributario – 11 maggio 2020 – Lezione dal titolo *“Il sistema delle prove nell’accertamento tributario”*.
- 90) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario, Corso Ufficiali Guardia di Finanza – 8 aprile 2020 (pomeriggio) – Lezione dal titolo *“Le clausole antiabuso nel diritto europeo ed internazionale e riflessi sul diritto italiano”*.

- 91) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario, Corso Ufficiali Guardia di Finanza– 3 aprile 2020 (mattino) – Lezione dal titolo “*i dazi doganali e le accise*”.
- 92) Seminario webinar *Decreto cura Italia e decreto liquidità: novità e aggiornamenti in materia fiscale*, corso per **ACB Group (Academic Consultants per Business)**, 21 aprile 2020
- 93) Seminario webinar *Decreto cura Italia: profili doganali*, corso per **ACB Group (Academic Consultants for Business)**, 14 aprile 2020
- 94) Seminario webinar *Le disposizioni fiscali nel Decreto cura Italia*, corso per **ACB Group (Academic Consultants for Business)**, 7 aprile 2020
- 95) **Università di Genova**, Master Universitario per Giurista di Impresa, 28 giugno 2019, lezione dal titolo “*La fiscalità d'impresa –profili processuali e gestione contenzioso*”
- 96) **Ordine dei dottori commercialisti di Genova**, 13 maggio 2019, Convegno dal titolo “Rivoluzione del rapporto Fisco – contribuente, criticità e prospettive alla luce della riforma del processo telematico”, intervento di apertura.
- 97) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 15 aprile 2019 – Lezione dal titolo “*I dazi doganali*”.
- 98) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 16 aprile 2019 – Lezione dal titolo “*Le accise*”.
- 99) **Università di Roma LUMSA** – Corso Ufficiali Guardia di Finanza – 13 marzo 2019 (mattino) – Lezione “*Le clausole antiabuso nel diritto europeo ed internazionale e riflessi sul diritto italiano*”.
- 100) **Università di Roma LUMSA** – Corso Ufficiali Guardia di Finanza – 11 marzo 2019 (pomeriggio)– Lezione “*La fiscalità doganale*”.
- 101) **Università Cattolica di Milano** – Master in Diritto Tributario – 8 marzo 2019 – Lezione dal titolo “*Il sistema delle prove nell'accertamento tributario*”.
- 102) **Università di Genova – Camera di Commercio di Genova**, 28 febbraio 2019, Convegno “*Le zone franche tra Italia e America Latina*”, relazione dal titolo “*Victor Uckmar e il progetto di zona franca a Genova*”.
- 103) **Università Cattolica di Milano – ACBGroup**, 7 febbraio 2019, Convegno “*Riforma del Terzo Settore e Ricerca Scientifica: sfide e opportunità*”, relazione dal titolo “*Benefici fiscali per il non profit e l'opportunità del 5X1000 a sostegno della Ricerca scientifica*”.
- 104) **Iladt -XXX Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario** – Montevideo - Uruguay – 4-9 novembre 2018 – Relazione dal titolo: “*Il Gruppo IVA opportunità e prospettive*”.
- 105) **Università di Parma – Fondazione Antonio e Victor Uckmar**, 26 ottobre 2018, Convegno “i venerdì di Diritto e pratica tributaria” su “Arte e Fisco”, relazione dal titolo “*Collezionista o mercante d'arte? La controversa imponibilità della plusvalenza da cessione di opere d'arte*”.

- 106) **Università di Genova**, Master Universitario per Giurista di Impresa, 6 ottobre 2018, lezione dal titolo "*Diritti doganali e dazi*".
- 107) **Università di Genova**, Master Universitario per Giurista di Impresa, 7 luglio 2018, lezione dal titolo "*La Fiscalità d'Impresa. Profili processuali. Gestione del contenzioso*".
- 108) **ACB Group (Academics consultants for Business)** - Webinar "Il contenzioso Tributario", 14 maggio 2018 – Lezione in tema di "*Processo penale e processo tributario: asserita indipendenza ma sostanziale commistione. Tecniche per una corretta coordinazione dei due processi*".
- 109) **ICC Commission on Customs and Trade Facilitation Meeting**, sede ICC - Roma, 9 maggio 2018, Incontro della Commissione nazionale sulle tematiche più rilevanti e attuali della materia doganale.
- 110) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 13 aprile 2018 – Lezione dal titolo "*I dazi doganali*"
- 111) **Università di Roma LUMSA** – Master in Diritto Tributario – 12 aprile 2018 – Lezione dal titolo "*Le accise*"
- 112) **ACB Group (Academics consultants for Business)** - Webinar "Il contenzioso Tributario", 19 marzo 2018 – Lezione in tema di "*Istituti deflativi del contenzioso: istruzioni per l'uso. La nuova mediazione e la nuova conciliazione*"
- 113) **Università di Roma LUMSA** – Corso Ufficiali Guardia di Finanza – 14 marzo 2018 (pomeriggio) – Lezione "*Le clausole antiabuso nel diritto europeo ed internazionale e riflessi sul diritto italiano*"
- 114) **Università di Roma LUMSA** – Corso Ufficiali Guardia di Finanza – 14 marzo 2018 (mattino)– Lezione "*La fiscalità doganale*"
- 115) **Università Cattolica di Milano** – Master in Diritto Tributario – 9 marzo 2018 – Lezione dal titolo "*Il sistema delle prove nell'accertamento tributario*"
- 116) **ACB Group (Academics consultants for Business)** - Webinar "Il contenzioso Tributario", 15 gennaio 2018 – Lezione in tema di "*Tecniche di redazione degli atti difensivi nei gradi di merito in previsione del giudizio di Cassazione*"
- 117) **ACB Group (Academics consultants for Business)** - Webinar "Il contenzioso Tributario", 28 novembre 2017– Lezione in tema di "*Sospensione cautelare anche nei gradi successivi al primo Esecutività delle sentenze a favore del contribuente*"
- 118) **ICC Commission on Customs and Trade Facilitation Meeting** – 9-10 novembre 2017 – Parigi – Partecipazione in qualità di rappresentante per l'Italia.
- 119) **Università degli Studi di Genova – Fondazione Antonio Uckmar** – 27-28 ottobre 2017 – Genova, Convegno "I venerdì di Diritto e Pratica Tributaria" su "*Giornate di Studi per Victor Uckmar*" relazione dal titolo "*Il giudice tributario e la Costituzione*"

- 120) **ISTAO**, Istituto Adriano Olivetti, Studi per la Gestione dell'Economia e delle aziende, Ancona, **Corso di Specializzazione in Diritto Tributario fra procedimento e processo**, Lezione (4 h.) in tema di *"Le prove e l'onere della prova nel processo tributario"*, 20 ottobre 2017
- 121) **Università Kore (Enna)**, Master universitario di I livello in "Diritto e pratica doganale, controllo e valutazione delle merci, commercio internazionale", 29 e 30 giugno 2017, n. 8 ore di docenza in tema di *Elementi caratteristici dell'obbligazione doganale e la riscossione dei diritti doganali*
- 122) **Università di Catania**, Dipartimento di Economia e Impresa, Aula Magna - 23 giugno 2017, Convegno *Responsabilità dei professionisti nel mondo delle imprese*, organizzato da **ODCEC Catania - ACB Group**, relazione dal titolo *La verifica fiscale in azienda: il ruolo del professionista*
- 123) **ACB Group (Academics consultants for Business)** - Teatro Comunale Giuseppe Verdi - Pordenone, 13 giugno 2017 – Convegno dal titolo "Il mecenatismo e la filantropia a favore degli enti culturali, socio-assistenziali e di ricerca" – Intervento in tema di *"La fiscalità del terzo settore: novità, problematiche e prospettive della riforma in atto"*
- 124) **Università di Brescia** – Master sul Passaggio generazionale – 26 maggio 2017 – 3 ore di docenza in tema di *"I reati tributari. Gli effetti della voluntary disclosure 2"*.
- 125) **Università di Genova** – Master per Giurista d'Impresa – 8 aprile 2017 – 2 ore di lezione in tema di *"La verifica e l'accertamento fiscale in azienda"*
- 126) **Università Cattolica di Milano** – Master in Diritto Tributario – 10 marzo 2017 – Lezione (4 h) dal titolo *"Il sistema delle prove nell'accertamento tributario"*
- 127) **Università di Genova** – Master per Giurista d'Impresa – 27 gennaio 2017 – Docenza (4 h) in tema di *"Lezione sugli adempimenti fiscali in materia di condominio"*
- 128) **Università di Genova** – Master per Giurista d'Impresa - 1 dicembre 2016 – Lezione in tema di *"Profili fiscali dei trasferimenti immobiliari" La verifica e l'accertamento fiscale in azienda*
- 129) **ADT (Associazione culturale della scuola dei difensori tributari)** - Milano – 25 novembre 2016 – Seminario autunnale – Intervento in tema di *"La prova nel processo tributario"*
- 130) **ACBGroup Milano** – 24 novembre 2016 – Convegno su *"Mecenatismo ed Enti artistici e Musicali: nuove frontiere"*
- 131) **IIadt -XXIX Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario** – Santa Cruz de la Sierra - Bolivia – 6 -11 novembre 2016 – Relazione dal titolo: *"El contencioso fiscal en Italia"*
- 132) **Accademia Ligure di Scienze e Lettere** – Genova, 3 novembre 2016 – Convegno su *"L'unione europea per uno sviluppo sostenibile"* – Intervento dal titolo *"Fiscalità europea delle imprese"*
- 133) **ODCEC Genova** – 26 ottobre 2016 – Convegno su *"Accertamenti fiscali e tutela del contribuente"* – Intervento sul tema *"Nuove disposizioni in tema di tutela cautelare ed esecuzione delle sentenze"*

- 134) **Palazzo Ducale di Genova – Fondazione Antonio Uckmar** – 14-15 ottobre 2016 – Convegno “I venerdì di Diritto e Pratica Tributaria” su “*Per un nuovo ordinamento tributario*” relazione dal titolo “*Soggetti e responsabilità nel diritto doganale e delle accise. Attualità e prospettive*”
- 135) **Università di Genova** – Master per Giurista d'Impresa – 1 ottobre 2016 – Lezione in tema di “*La verifica e l'accertamento fiscale in azienda*”
- 136) **ACBGroup Milano** – 19 luglio 2016 – Convegno su “*La società benefit: una nuova opportunità per l'impresa*” – Relazione sul tema di “*Società benefit – profili fiscali*”
- 137) **Università di Brescia** - Master su Governance del patrimonio e passaggio generazionale - maggio 2016 - lezione di 3 ore in tema di *Voluntary disclosure*
- 138) **ACBGroup Milano** – 30 maggio 2016 – Convegno su “*Agevolazioni per le assegnazioni e cessioni di immobili ai soci*”
- 139) **Università Cattolica di Milano** – Master in Diritto Tributario – 11 marzo 2016 – Lezione in tema di “*Il sistema delle prove nell'accertamento tributario*”
- 140) **ACBGroup Milano** – 9 marzo 2016 – Convegno su “*Agevolazioni per le assegnazioni e cessioni di immobili ai soci*”
- 141) **Università di Chieti e Pescara – Fondazione Antonio Uckmar** – Convegno su “*La voluntary disclosure nella competenza del Centro Operativo di Pescara: profili procedurali e liquidatori*” – 4 marzo 2016 – Intervento in tema di “*Patologie del procedimento liquidatorio e tutele*”
- 142) **Ordine dei commercialisti di Cremona - AcbGroup**, 1 dicembre 2016, Convegno su “*L'attuazione della delega fiscale da parte del governo: un primo bilancio*”, intervento dal titolo “*Novità in materia processuale*”
- 143) **Ildt -XXVIII Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario - Academia Mexicana De Derecho Fiscal - Ciudad de México, Distrito Federal** - 8-13 novembre 2015 – Relazione dal titolo: “*Beps y establecimiento permanente. Algunas consideraciones acerca del método de intervención y sobre la eficiencia de las propuestas de modificación en función de los objetivos*”
- 144) **Auditorium Cosimo Ridolfi – Banca CR di Firenze – Fondazione Antonio Uckmar** – 30-31 ottobre 2015 – Convegno “I venerdì di Diritto e pratica tributaria” su “*Lo sport e il fisco*” relazione dal titolo “*Profili probatori della residenza fiscale degli atleti nei paradisi fiscali*”
- 145) **Università di Genova** – Corso di formazione in “Diritto Immobiliare e Condominiale” (anno 2013-2014), 26 giugno 2015 – Lezione in tema di “*Adempimenti fiscali – Esercitazione pratica*”
- 146) **Università di Brescia**, Aula magna, 26 - 27 giugno 2015, Convegno “L'abuso del diritto”, intervento in tema di abuso del diritto in materia tributaria.
- 147) **Milano Finanza – Fondazione Antonio Uckmar** – Catania, 24 giugno 2015 – Convegno su “*Voluntary disclosure*” – Intervento sul tema “*Gli effetti della Voluntary disclosure*”

- 148) **Milano Finanza – Fondazione Antonio Uckmar – Napoli, 27 maggio 2015 –** Convegno su *“Voluntary disclosure”* – Intervento sul tema *“Gli effetti della Voluntary disclosure”*
- 149) **Associazione dei Master in Diritto tributario - Confartigianato Genova - Palazzo della Borsa Valori, Genova – 22 maggio 2015 –** Convegno su *“La tutela del contribuente tra istituti ed istituzioni tributarie”* intervento in tema di *“Il nuovo ravvedimento operoso”*
- 150) **ISTAO - Milano Finanza – Fondazione Antonio Uckmar – Ancona, 13 maggio 2015 –** Convegno su *“Voluntary disclosure”* – Intervento sul tema *“Gli effetti della Voluntary disclosure”*
- 151) **ACBGroup Milano – 30 aprile 2015 –** Convegno su *“Voluntary disclosure”*
- 152) **Università Cattolica di Milano – Master in Diritto Tributario – 20 marzo 2015 –** Lezione in tema di *“Il sistema delle prove nell'accertamento tributario”*
- 153) **ODCEC Novara – Novara, 9 marzo 2015 –** Convegno su *“Voluntary disclosure”* – Intervento sul tema *“Opportunità, rischi e soluzioni della voluntary disclosure. Aspetti procedurali e profili penali.”*
- 154) **Academy & Finance – Monaco, 25 febbraio 2015 –** Convegno su *“Voluntary disclosure”* – Intervento in lingua inglese sul tema *“Effects and side effects of Italian voluntary disclosure programme”*
- 155) **Milano Finanza – Fondazione Antonio Uckmar – Bologna, 16 febbraio 2015 –** Convegno su *“Voluntary disclosure”* – Intervento sul tema *“Gli effetti della Voluntary disclosure”*
- 156) **Distretto Cis di Nola – Fondazione Antonio Uckmar – 24-25 ottobre 2014 –** Convegno *“I venerdì di Diritto e pratica tributaria”* su *“Il mare e il fisco”* relazione dal titolo *“Dazi doganali e accise sui prodotti energetici e sugli olii minerali”*
- 157) **Università di Genova - Master in Diritto Tributario, XI edizione (anno 2013-2014), 20 settembre 2014 –** Lezione in tema di *“Fiscalità di impresa”*
- 158) **Università di Genova - Master per giurista d'impresa, 12 settembre 2014 –** Lezione in tema di *“Controlled foreign companies”*
- 159) **IIadt XXVII Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario – Lima (Perù) – 31 agosto – 5 settembre 2014 –** Intervento in lingua spagnola in tema di *“Los Sujetos Responsables en la Imposición Aduanera”*
- 160) **Fondazione dell'Avvocatura Torinese Fulvio Croce – 9 aprile 2014 -** Convegno su *“La fiscalità per la internazionalizzazione”* – Relazione dal titolo *“Il groviglio processuale remora per gli investimenti in Italia”*
- 161) **Università di Genova - Master in Diritto Tributario, XI edizione (anno 2013-2014), 2 aprile 2014 –** Lezione in tema di *“Il contenzioso tributario – II parte”*
- 162) **Università di Genova - Master in Diritto Tributario, XI edizione (anno 2013-2014), 31 marzo 2014 –** Lezione in tema di *“Il contenzioso tributario – I parte”*

- 163) **Università di Parma** - Aula Magna – 27 novembre 2013 – Intervento in tema di “Onere della prova e processo tributario”
- 164) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 22 novembre 2013 – Lezione in tema di “*Le comunicazioni e le notificazioni*”
- 165) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 20 novembre 2013 – Lezione in tema di “*Lo svolgimento del processo di primo grado*”
- 166) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 15 novembre 2013 – Lezione in tema di “*Atti impugnabili e difesa tecnica*”
- 167) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 15 novembre 2013 – Lezione in tema di “*Litisconsorzio e intervento*”
- 168) **Università di Genova** - Master per giurista d’impresa, 18 ottobre 2013 – Lezione in tema di “*Controlled foreign companies*”
- 169) **Università Bocconi di Milano – Fondazione Antonio Uckmar** – 11-12 ottobre 2013 – Convegno “I venerdì di Diritto e pratica tributaria” su “*La stabile organizzazione*” relazione dal titolo “*Soggettività della stabile organizzazione e soggezione all’attività accertativa*”
- 170) **Università Bocconi di Milano** - Aula Magna - 3 ottobre 2013 - Convegno “*Non profit e professionisti: problematiche e proposte*” - Relazione dal titolo: “*Le fondazioni bancarie: dal pregiudizio per il controllo delle banche ad opportunità per il mondo non profit*”
- 171) **Università di Genova** - Master per giurista d’impresa, 27 settembre 2013 – Lezione in tema di “*Profili tributari della costituzione di impresa, della sua trasformazione e della sua liquidazione*”
- 172) **Università di Genova** Aula Magna – 4 luglio 2013 – intera giornata – Convegno su “*La riforma del condominio*” intervento in tema di Fiscalità Immobiliare.
- 173) **Brescia – Centro Studi Toscolano** – 29 giugno 2013 – intera giornata - Convegno su “*Il Codice Civile e la disciplina delle prove*” intervento dal titolo “*La prova nel processo tributario*”
- 174) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 26 giugno 2013 – Lezione in tema di “*Tributi locali*”
- 175) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 19 marzo 2013 – Lezione in tema di “*I redditi diversi*”
- 176) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, X edizione (anno 2012-2013), 14 marzo 2013 – Lezione in tema di “*I redditi di lavoro autonomo*”
- 177) **Università LUISS, Roma**– 27 novembre 2012 - Lezione (4 ore) dal titolo: “*I dazi doganali - Nozione di dazi doganali - Nozione di tassa di effetto equivalente - Le zone di libero scambio e unioni doganali - La disciplina doganale eu*”

- 178) **Prato** – 26 novembre 2012 – Convegno Nazionale dal titolo *“Progettare e fare reti di impresa”* – Intervento programmato
- 179) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, IX edizione (anno 2011-2012), 23 novembre 2012 – Lezione in tema di *“Le comunicazioni e le notificazioni”*
- 180) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, IX edizione (anno 2011-2012), 16 novembre 2012 – Lezione in tema di *“Gli atti impugnabili. La difesa tecnica; Litisconsorzio e intervento”* – Intera giornata.
- 181) **Università di Genova** – 6 luglio 2012 - Corso di perfezionamento in diritto immobiliare – Due ore di lezione sul tema: *“La fiscalità locale sugli immobili”*
- 182) **Università di Macerata – Fondazione Antonio Uckmar** – 29-30 giugno 2012 – Convegno **“I venerdì di Diritto e pratica tributaria”** su *“Abuso del diritto: tra diritto e abuso”* relazione dal titolo *“L’abuso del diritto tra onere di allegazione e onere della prova”*
- 183) **Ravenna – ACB Group** – 22 giugno 2012 – Convegno *“Attuali problematiche della portualità”* relazioni dal titolo *“Canoni demaniali e imposte sul reddito”*- *“Cenni sulla nuova tassa di stazionamento”*
- 184) **Taormina – Fondazione Antonio Uckmar** – 27-28 aprile 2012 – Convegno **“I venerdì di Diritto e pratica tributaria”** su *“Regionalismo fiscale tra autonomie locali e diritto dell’Unione Europea”* relazione dal titolo *“Il regionalismo fiscale dei cantoni nei rapporti con la Confederazione Elvetica”*
- 185) **Università di Macerata** - 24 aprile 2012 – Lezione in tema di *“Il processo tributario”*
- 186) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, IX edizione (anno 2011-2012), 21 marzo 2012 – Lezione in tema di *“I redditi diversi”*
- 187) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, IX edizione (anno 2011-2012), 19 marzo 2012 – Lezione in tema di *“I redditi di lavoro autonomo” I redditi diversi*
- 188) **Università di Parma** – Seminario di approfondimento, cattedra prof. A. Comelli – intervento dal titolo *“L’onere della prova nel processo tributario”*
- 189) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, IX edizione (anno 2011-2012), 28 febbraio 2012 – Lezione *“La riscossione”*
- 190) **ACBGroup Milano**, 16 febbraio 2012, Convegno dal titolo *“Utilità e prospettive della rendicontazione sociale”*, Intervento su *Analisi generale sul bilancio sociale. La Rendicontazione sociale per le imprese no-profit*
- 191) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, VIII edizione (anno 2010-2011), 18 novembre 2011 (pomeriggio) – Lezione in tema di *“Lo svolgimento del processo di primo grado”*

- 192) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, VIII edizione (anno 2010-2011), 11 novembre 2011 (pomeriggio) – Lezione in tema di “*Liticonsorzio e intervento*”
- 193) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, VIII edizione (anno 2010-2011), 11 novembre 2011 (mattina) – Lezione in tema di “*Gli atti impugnabili. La difesa tecnica*”
- 194) **ACBGroup Milano**, 3 novembre 2011, Convegno dal titolo *Gli impianti fotovoltaici su lastrico solare*, intervento su *I profili fiscali relativi alla realizzazione di un impianto fotovoltaico su lastrico solare*
- 195) **Fondazione Antonio Uckmar - Lecce** 28 ottobre 2011 – Convegno “**I venerdì di Diritto e pratica tributaria**” su “*La concentrazione della riscossione nell'accertamento*” intervento dal titolo “*L'anomala coesistenza di riscossione frazionata e sospensione cautelare*”
- 196) **Università LUISS, Roma**– 25 ottobre 2012 - Lezione (4 ore) dal titolo: *Nozione di dazi doganali - Nozione di tassa di effetto equivalente - Le zone di libero scambio e unioni doganali - La disciplina doganale europea.*
- 197) **Università di Parma**, 13 ottobre 2011, Seminario di approfondimento su “*La prova nel diritto tributario*”, cattedra prof. Comelli, intervento dal titolo “*La prova nel diritto processuale francese*”.
- 198) **Fondazione Antonio Uckmar - Brescia** 15 luglio 2011 – Convegno “**I venerdì di Diritto e pratica tributaria**” su “*La concentrazione della riscossione nell'accertamento*” intervento dal titolo “*L'anomala coesistenza di riscossione frazionata e sospensione cautelare*”
- 199) **Fondazione Antonio Uckmar - Sanremo** 3-4 giugno 2011 – Convegno “**I venerdì di Diritto e pratica tributaria**” su “*La concentrazione della riscossione nell'accertamento*” intervento dal titolo “*L'anomala coesistenza di riscossione frazionata e sospensione cautelare*”
- 200) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, VIII edizione (anno 2010-2011), 10 giugno 2011 – Lezione in tema di “*Redditi diversi*”
- 201) **Università di Genova** – Master in Diritto Immobiliare - 13 maggio 2011 – Lezione dal tema: “*La fiscalità locale sugli immobili*”
- 202) **Università di Parma**, 1 aprile 2011, Seminario di approfondimento su “*La prova nel diritto processuale comparato (tedesco, spagnolo, inglese). Il principio di non contestazione*”, cattedra prof. Comelli, breve intervento su “*il principio di non contestazione nel diritto processuale svizzero*”.
- 203) **ICC Italia**, 25 marzo 2011, intervento quale relatore al Convegno dal titolo “*Il transfer pricing e i nuovi oneri documentali*”.
- 204) **Università di Genova** - Master in Diritto Tributario, VIII edizione (anno 2010-2011), 23 marzo 2011 – Lezione sul tema “*Lavoro autonomo*”

- 205) **Università di Macerata** – 15- Marzo 2011 – Lezione (giornata intera) su: *“Processo tributario”*
- 206) **Università di Macerata** – 14- Marzo 2011 – Lezione (giornata intera) su: *“Indagini tributarie e accertamento”*
- 207) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VIII edizione (anno 2010-2011), 2 marzo 2011 – Lezione sul tema *“Riscossione”*
- 208) **Gruppo Sole 24 Ore, Newton Management**, marzo 2011, ciclo di lezioni telematiche sul diritto tributario (titoli: trappole del processo, abuso del diritto, tutela cautelare nel II grado del giudizio, frodi carosello)
- 209) **Banca LTD, Lugano** – 1 marzo 2011 – Convegno: Tavola Rotonda in tema di tassazione dei redditi dei non residenti.
- 210) **Università Bocconi** – 11 febbraio 2011 – partecipazione ai lavori del Seminario internazionale su *“L’Onere della prova”*. Breve intervento.
- 211) **Confindustria Genova** – 17 dicembre 2010- Lezione su *“Iva intracomunitaria”*
- 212) **Università LUISS, Roma** – 2 dicembre 2010 - Lezione (4 ore) dal titolo: *Nozione di dazi doganali - Nozione di tassa di effetto equivalente - Le zone di libero scambio e unioni doganali - La disciplina doganale europea.*
- 213) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VII edizione (anno 2009-2010), 19 novembre 2010 - *Gli atti impugnabili. La difesa tecnica. Litisconsorzio ed intervento*
- 214) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VII edizione (anno 2009-2010), 25 novembre 2010 - *Lo svolgimento del processo di primo grado*
- 215) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VII edizione (anno 2009-2010), 3 dicembre 2010 - *L’esecuzione delle sentenze delle commissioni tributarie*
- 216) **Camera di Commercio di Genova**, 12 novembre 2010, Convegno Agorà, Intervento su *“Aiuti di stato e fiscalità degli enti no profit”*
- 217) **The Ruling Association**, Milano, 13 ottobre 2010, Convegno su La fiscalità degli enti finanziari, presentazione della rivista *“Strumenti finanziari e fiscalità”*, intervento sul tema.
- 218) **Finanziaria Internazionale** – Convegno su: *“Fotovoltaico e rinnovabili prodotti sotto controllo”* 29 ottobre 2010 - Mogliano Veneto (TV) - Intervento dal titolo *“Il Conto Energia e i trattamenti fiscali”*
- 219) **Montecarlo**, 11-12 ottobre 2010 - Convegno dal titolo: *“Sports Law and Economics”* Session II: *“The Economic Impact on Sports”*. Intervento in lingua francese, sul tema *“Tassazione artisti e*

*sportivi. La residenza fiscale”.*

- 220) **ACBGroup Milano** (rete associata di studi professionali di commercialisti) – 4 febbraio 2010 – Relatore sul tema: *“Novità processo civile e riflessi sul processo tributario”.*
- 221) **Confindustria Genova** e Direzione regionale **Agenzia delle Dogane** – Auditorium Cristoforo Colombo - Corso di formazione e aggiornamento: 21 gennaio 2010 – *La certificazione doganale delle imprese e lo status di Operatore Economico Autorizzato; Operazioni intracomunitarie – regime doganale e Iva – Modelli Intrastat – adempimenti, controlli e riscontri dell’Agenzia dell’Amministrazione Doganale; procedura informatizzata all’esportazione; Aspetti fiscali e doganali della nautica da diporto*
- 222) **Seminario di Diritto Tributario Comunitario e Internazionale** – Venerdì 20 novembre 2009 – Padova – Lezione (3 ore) dal titolo *“I dazi doganali”.*
- 223) **Cassa di Risparmio di Firenze** – Firenze - 18 novembre 2009 –convegno dal titolo *“Lo Scudo fiscale: riflessioni e prospettive”*, intervento sul tema *“Gli effetti dello scudo fiscale”*
- 224) **Banca Monte dei Paschi di Siena** – Siena 11 novembre 2009 –convegno dal titolo *“Lo Scudo fiscale: riflessioni e prospettive”*, intervento sul tema *“Gli effetti dello scudo fiscale”*
- 225) **Camera di Commercio – Trieste** – 6 novembre 2009 – Relatore al convegno dal titolo: *“Lo scudo fiscale fra opportunità e rischi”.*
- 226) **Camera di Commercio (Vicenza) – Confindustria Vicenza** – 16 ottobre 2009 – Convegno dal titolo *“Lo scudo fiscale”*, Intervento su *“Effetti dello scudo fiscale”*
- 227) **ICC Italia**, sede di Roma, Convegno, 7 ottobre 2009, Intervento dal titolo *“Riflessi delle recenti modifiche al processo civile sul contenzioso tributario”*
- 228) **Lugano**, Banca Gesfid, 17 settembre 2009, relatore al Convegno sul tema *“Scudo fiscale e segreto bancario”.*
- 229) **Milano Finanza – Capital – Italia Oggi**, *Il Salone degli Imprenditori*, 17 – 18 settembre 2009, Fieramilanocity, Intervento in data 18 settembre 2009, sul tema *“Abuso del diritto e libertà economica d’impresa”*
- 230) **Montecarlo** (Principato di Monaco), Hotel Meridien, ACBGroup – 14 settembre 2009 –Convegno dal titolo: *“Lo Scudo fiscale italiano: riflessi e prospettive per Monaco”.* Intervento su *“Gli aspetti operativi dello scudo fiscale”;*
- 231) **Fondazione Ambrosianeum**, 14 giugno 2009, Milano, intervento al Convegno dal titolo *“Fondazioni bancarie e aiuti di Stato”;*

- 232) **Agenzia delle Dogane – ICC Italia**, Partecipazione alla Tavola Rotonda presso la Sede dell’Agenzia delle Dogane in Roma, sulle novità e le problematiche più recenti in materia di Iva e Dogane, con la partecipazione dei Direttori centrali dell’Agenzia, del Presidente dell’ICC, dott. Gori, nonché dei rappresentanti di diverse associazioni di categoria (Confindustria – Consiglio Naz. Spedizionieri – Confcommercio – Assologistica etc.); intervento sui temi “*Certificato di origine delle merci contraffatto e buona fede dell’operatore*” e “*Valore delle merci – Problematiche operative in relazione ai commerci con la Repubblica cinese*”;
- 233) **Confindustria di Genova e Agenzia delle Dogane di Genova** – Auditorium Cristoforo Colombo - Corso di formazione in materia di Dogane ed Iva, 5 giugno 2009, Lezione dal titolo “*Operazioni di import export – Procedure doganali informatizzate e adempimenti Iva – Il sistema Eori (Economic Operator Registration and Identification) – Telematizzazione delle accise*”;
- 234) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VI edizione (anno 2008-2009), 30 marzo 2009 - *Reddito di lavoro autonomo*
- 235) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VI edizione (anno 2008-2009), 01 aprile 2009 - *Redditi diversi*
- 236) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VI edizione (anno 2008-2009), 25 novembre 2009 - *Lo svolgimento del processo di primo grado*
- 237) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, VI edizione (anno 2008-2009), 27 novembre 2009 - *L’esecuzione delle sentenze di primo grado*
- 238) **IFA – International Fiscal Association** - Roma – 19 maggio 2008 – Lezione dal titolo “*La tassazione degli artisti e sportivi a livello internazionale*”.
- 239) **Consiglio dell’ordine degli avvocati e Unione Genovese Avvocati**, Sala Nickelodeon, Via della Consolazione, 22 aprile 2008, Lezione (3 ore) di formazione e aggiornamento professionale (2 ore) sul tema: “*Il contenzioso tributario, aspetti procedurali*” – 140 posti (esauriti)
- 240) **Confindustria di Genova e Direzione regionale Agenzia delle Dogane** – Auditorium Cristoforo Colombo - Corso di formazione in materia di Dogane e Iva - 19 febbraio 2008 - Lezione dal titolo “*La Certificazione doganale delle imprese e lo status di Operatore Economico Autorizzato; Operazioni intracomunitarie – Regime doganale e Iva – Modelli Intrastat, adempimenti, controlli e riscontri dell’Amministrazione Doganale*”.
- 241) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, V edizione (anno 2007-2008), 01 aprile 2008 - *Reddito di lavoro autonomo*
- 242) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, V edizione (anno 2007-2008), 08 maggio 2008 - *Redditi diversi*
- 243) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, V edizione (anno 2007-2008), 21 novembre

2008 - *Lo svolgimento del processo di primo grado*

- 244) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, V edizione (anno 2007-2008), 27 novembre 2008 - *L'esecuzione delle sentenze di primo grado*
- 245) **Consiglio di Presidenza della Giustizia tributaria** - Commissione tributaria regionale di Genova - Associazione laureati della Facoltà di Economia Genova: 14 giugno 2007, docenza al Seminario di studi intitolato "*Questioni attuali sostanziali e processuali di diritto tributario*";
- 246) **Confindustria Genova**, 29, 30 maggio e 5 giugno 2007, docenza al corso *La fiscalità dell'import-export*.
- 247) **Reed Business Information SpA** - Milano - 21 maggio 2007 - Lezione "*Fiscalità immobiliare*".
- 248) Palazzo Ducale, Genova, 9-10 febbraio 2007, **Convegno: *Gli ottanta anni di Diritto e pratica tributaria***, titolo della relazione: "*Alcune riflessioni intorno a giurisdizione tributaria e impugnabilità degli atti alla luce dei più recenti interventi legislativi*".
- 249) **Agenzia del Territorio**, Palazzo Genzano Fondi, Napoli, 25 gennaio 2007, Corso di Alta Formazione "Governo del territorio", Seminario su "*La riforma degli estimi catastali. Il disegno di legge delega*". Titolo della relazione: "*Aspetti giuridici e tributari del disegno di legge delega*".
- 250) **Scuola Superiore dell'Economia e delle finanze "E. Vanoni"**, Direzione regionale delle entrate della Liguria, Genova, 5 e 6 marzo 2007, Docenze (4 ore + 7 ore) al seminario specialistico FE38 dal titolo "*La fiscalità degli immobili*"
- 251) **LRA (Learning Resources Associates)** Milano, 5 febbraio 2007, 4 ore di lezione sul tema: "*La tassazione sugli immobili: problematiche fiscali del mercato immobiliare*".
- 252) **LRA (Learning Resources Associates)** Milano, 31 luglio 2007, 4 ore di lezione sul tema: "*La tassazione sugli immobili: problematiche fiscali del mercato immobiliare*".
- 253) **Reed Business Information SpA** - Milano - 8 giugno 2007, 4 ore di lezione sul tema: "*Fiscalità immobiliare*".
- 254) **Confindustria di Genova** - Sala Albareto - Corso di formazione: la fiscalità IVA e gli adempimenti doganali delle operazioni import - export e assimilate.  
Terza giornata (5 giugno 2007, h. 14,30 - 17,30): Lezione: *Acquisti intracomunitari. Importazioni - Casi concreti*
- 255) **Confindustria di Genova** - Sala Albareto - Corso di formazione: la fiscalità IVA e gli adempimenti doganali delle operazioni import - export e assimilate.  
Seconda giornata (30 maggio 2007, h. 14,30 - 17,30): Lezione: *Cessioni all'esportazione o intracomunitarie non imponibili - Operazioni assimilate alle cessioni all'esportazioni -*

*Servizi Internazionali o connessi agli scambi internazionali - Sanzioni per violazioni relative alle esportazioni - Casi concreti - Question time*

- 256) **Confindustria di Genova** – Sala Albareto - Corso di formazione: la fiscalità IVA e gli adempimenti doganali delle operazioni import - export e assimilate.  
Prima giornata (29 maggio 2007, h. 14,30 – 17,30): *L'imposta sul valore aggiunto - Le operazioni doganali - Casi concreti - Question time*
- 257) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, IV edizione (anno 2006-2007): 28 marzo 2007 - *Reddito di lavoro autonomo*
- 258) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, IV edizione (anno 2006-2007): 24 novembre 2007 - *Lo svolgimento del processo di primo grado*
- 259) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, IV edizione (anno 2006-2007): 13 dicembre 2007 - *L'esecuzione delle sentenze di primo grado*
- 260) **Reed Business Information SpA** – Milano – 12 dicembre 2006 - 4 ore di lezione sul tema: *"Fiscalità farmaceutica"*.
- 261) **Reed Business Information SpA** – Milano – 5 luglio 2006 - 4 ore di lezione sul tema: *"Fiscalità farmaceutica"*.
- 262) **Reed Business Information SpA** – Milano – 3 luglio 2006 - 4 ore di lezione sul tema: *"Fiscalità immobiliare"*.
- 263) **Università di Genova**, Giugno 2006, *La fiscalità immobiliare*, 4 ore di lezione nell'ambito del master di II livello *"Globalizzazione, economia, finanza e legge"* (diretto dal prof. Lupoi);
- 264) **Università di Genova**, Docenza al master universitario di II livello *"Globalizzazione. Economia, finanza, diritto"* (diretto dal prof. Lupoi), Perform, 30 giugno 2006, Lezione (4 h.) sul tema: *"Fiscalità dei passaggi generazionali"*.
- 265) **Università di Genova**, Docenza al master universitario di II livello in *"Globalizzazione. Economia, finanza, diritto"* (diretto dal prof. Lupoi), Perform, 27 giugno 2006, Lezione (4 h.) sul tema: *"Pianificazione fiscale degli immobili"*.
- 266) **Università di Bologna**, 6 giugno 2006, Convegno *"I tributi ambientali. Le esperienze di Italia, Europa e Cina a confronto"*
- 267) **Scuola Superiore di Studi Universitari Sant'Anna – Pisa** – 23 marzo 2006, Docenza al corso di alta formazione *"Society and Economy in Contemporary China"*, Advanced Course *"Legal Aspects of international business in China"* - 4 ore di lezione, in lingua inglese, dal titolo *Tax aspects of Chinese investments in Italy*,

- 268) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, III edizione (anno 2005-2006): 29 marzo 2006 - *I redditi di lavoro autonomo*
- 269) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, III edizione (anno 2005-2006): 15 maggio 2006 - *Il presupposto territoriale*
- 270) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, III edizione (anno 2005-2006): 22 novembre 2006 - *Lo svolgimento del processo di primo grado*
- 271) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, III edizione (anno 2005-2006): 30 novembre 2006 - *L'esecuzione delle sentenze delle Commissioni tributarie*
- 272) ANCI e Consorzio per il distretto tecnologico del Canavese - Ivrea (TO) – 6 dicembre 2005 - Docenza nell'ambito del "*Master sui tributi locali*".
- 273) **State Administration Taxation of the People's Republic of China**, Beijing (Pechino), 22-23-24 Luglio 2005, relatore, in lingua inglese, e rappresentante per l'Italia al seminario di diritto comparato tra Repubblica Cinese, Francia, Italia, in tema di *Riforma del catasto e della fiscalità immobiliare*;
- 274) **Università degli Studi di Siena** - Master in diritto tributario – Modulo Imposte Indirette in data 29 aprile 2005 n. 2 ore docenza, presso l'Università di Firenze, sul tema di "*Iva, presupposto soggettivo, oggettivo, territoriale*"
- 275) **Università degli Studi di Bologna** – Dipartimento di discipline giuridiche dell'Economia e dell'Azienda – 18 marzo 2005 – Lezione (3 h.) dal titolo "*La giurisdizione delle Commissioni tributarie*".
- 276) **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze** – Torino – 10 marzo 2005 - Docenza di sette ore al seminario specialistico FE13 "*La disciplina fiscale del reddito d'impresa*", con una lezione sulla "*Tassazione degli strumenti finanziari*".
- 277) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, II edizione (anno 2004-2005): 17 marzo 2005 - *I redditi di lavoro autonomo*
- 278) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, II edizione (anno 2004-2005): 4 maggio 2005- *Il presupposto territoriale*
- 279) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, II edizione (anno 2004-2005): 17 giugno 2005 - *Contenuto e proposizione del ricorso*
- 280) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, II edizione (anno 2004-2005): 18 giugno 2005- *Le controdeduzioni e lo svolgimento del processo di primo grado*

- 281) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 26 gennaio 2004  
- *Contenzioso tributario*
- 282) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 29 gennaio 2004  
- *Ricorso per Cassazione*
- 283) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 11 marzo 2004 -  
*I redditi di lavoro autonomo*
- 284) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 22 aprile 2004 –  
*Iva, prestazione di servizi*
- 285) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 26 aprile 2004 -  
*Iva, territorialità*
- 286) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 20 novembre 2004  
- *Contenuto e proposizione del ricorso*
- 287) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 25 novembre 2004  
- *Svolgimento del processo di primo grado*
- 288) **Università di Genova**, Master in Diritto Tributario, I edizione (anno 2003-2004): 2 dicembre 2004  
- *L'istruttoria*
- 289) **ANCI** - Consorzio per il distretto tecnologico del Canavese - Ivrea (TO) – 11 dicembre 2003 -  
Svolgimento ore 6 di lezione in materia di tarsu / tariffa sui rifiuti.
- 290) **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze** – Milano – Docenza al seminario specialistico  
IE22 “*il Contenzioso tributario e le tecniche di comunicazione a distanza per la gestione della difesa  
in giudizio*”.
- 291) **ILADT (Istituto Latinoamericano de Derecho Tributario)** - Buenos Aires, Partecipazione ai  
lavori del convegno di diritto comparato Italia – Brasile – Argentina (Settembre 2003).
- 292) **ANCI** - Consorzio per il Distretto Tecnologico Ivrea (TO) – 17 giugno 2003 - Svolgimento ore 6 di  
lezione in materia di “*sanzioni amministrative tributarie*”.
- 293) **ANCI** - Consorzio per il Distretto Tecnologico Ivrea (TO) - 19 marzo 2003 - Svolgimento ore 6 di  
lezione in materia di “*contenzioso tributario*”.
- 294) **Scuola Superiore dell'Economia e delle Finanze** “E. Vanoni”: 7 ore di lezione sul tema “*L'Iva  
all'importazione e intracomunitaria*” (1 ottobre 2001).

**ELENCO PUBBLICAZIONI:**

---

Monografie:

- 1) *L'onere della prova nel processo tributario*, Seconda edizione, Collana "Il Diritto tributario commentato" (fondata nel 1929), Padova, Cedam, 2012, pag. 1 - 366
- 2) *Il presupposto di accise e dazi doganali tra diritto europolitano e principi costituzionali*, Collana "Il Diritto tributario commentato" (fondata nel 1929), Cedam, 2018, pag. 1 – 174

Curatele:

- 3) *Per un nuovo ordinamento tributario*, nella collana "Il diritto tributario commentato" di A. Uckmar e V. Uckmar, a cura di C. Glendi, Giuseppe Corasaniti, Caterina Corrado Oliva, Paolo De Capitani, Cedam, 2019, composto da n. 2 tomi, per un totale di 1597 pagine, con il contributo di 81 autori di assoluto prestigio accademico

Manuali universitari:

- 4) *Diritto tributario internazionale – Manuale*, di V. Uckmar – G. Corasaniti – P. De' Capitani di Vimercate, C. Corrado Oliva, Padova, Cedam, 2012, capitoli III, sez. I – II (pag. 123 – 194), Capitolo V sez. I e II e III (pag. 399 – 435). Il manuale è stato tradotto e pubblicato in vari paesi del Sud America.
- 5) *Manual de Direito tributario internacional, Aspectos gerais*, di V. Uckmar – G. Corasaniti – P. De' Capitani di Vimercate, C. Corrado Oliva, M. A. Greco, S. Rocha, Dialetica, Sao Paulo, 2012- Si tratta della edizione brasiliana del Manuale di diritto tributario internazionale di cui sopra. Le parti curate da C. Corrado Oliva sono i capitoli su Iva e Dazi doganali (pag. 196 – 236).

Articoli su rivista o capitoli di libri:

- 6) *Sul rapporto tra giudicato e vizi di inammissibilità e inesistenza nel processo tributario*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), Cedam, Padova, 2000, 1135 – 1151.
- 7) *Contenzioso tributario. Rassegna di giurisprudenza, Parte prima*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), 2000, 983 – 1042.

- 8) *Contenzioso tributario. Rassegna di giurisprudenza, Parte seconda*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), 2001, 307 – 385.
- 9) *La chiusura delle liti pendenti*, in *Condoni e scudo fiscale 2003*, supplemento di ItaliaOggi, 2003, 56 – 64 (coautore: Paolo de' Capitani).
- 10) *Contenzioso tributario. Rassegna di giurisprudenza, Parte terza*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 2/2003, 456 – 484.
- 11) *La formazione della prova*, in *Ispesioni e verifiche tributarie*, diretto da V. Uckmar e F. Tundo, Celt - Casa editrice La tribuna, 2005, 533 – 544.
- 12) *Il regime impositivo degli strumenti finanziari produttivi di redditi da partecipazione*, in *Diritto tributario delle società*, II ed., collana *Trattato teorico pratico delle società*, a cura di G. Schiano di Pepe, Ipsoa, 2005, 53 – 110.
- 13) *La generalizzazione della giurisdizione tributaria e la predeterminazione normativa degli atti impugnabili*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 2/2006, 311 – 332.
- 14) *Manovra – bis: Nuove modalità di accertamento per i trasferimenti immobiliari*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 5/2006, 983 – 1004.
- 15) *I rapporti tra istruttoria amministrativa ed istruttoria processuale*, in *Codice del processo tributario*, diretto da V. Uckmar e F. Tundo, Celt - Casa editrice La tribuna, 2007, 539 – 552.
- 16) *Relazione al Convegno "Gli ottanta anni di Diritto e pratica tributaria"*, in "Raccolta di interventi preparatori", a cura di Fondazione Antonio Uckmar, 2007, 451 – 464.
- 17) *Alcune riflessioni intorno a giurisdizione tributaria e impugnabilità degli atti alla luce dei più recenti interventi legislativi*, in *Atti del Convegno "Gli ottanta anni di Diritto e pratica tributaria"*, tenutosi a Genova in data 9e 10 febbraio 2007, pubblicati a cura di Cedam, 2007, 485 – 500.
- 18) *Catasto a Milano tra microzone e maxirendite*, articolo pubblicato su Italia Oggi del 19 marzo 2009.
- 19) *Ammissibile il ricorso senza difensore tecnico*, nota a sentenza Cass., sez. trib., 2 dicembre 2004, n. 22601, in "*Repertorio Contenzioso e Imposte Indirette*" Banca dati telematica a cura della Fondazione Antonio Uckmar – Aprile 2009;
- 20) *Fermo amministrativo, la giurisdizione dopo il decreto Visco*, nota a sentenza Cass., sez. trib., 5 giugno 2008, n. 14831, in "*Repertorio Contenzioso e Imposte Indirette*" - Banca dati telematica a cura della Fondazione Antonio Uckmar - Aprile 2009.

- 21) *La Suprema Corte approfondisce il tema dell'incertezza nell'interpretazione delle norme*, nota a sentenza Cass., sez. trib., 28 novembre 2007, n. 24670, in *"Repertorio Contenzioso e Imposte Indirette"*- Banca dati telematica a cura della Fondazione Antonio Uckmar - Aprile 2009;
- 22) *Effetti dello "Scudo fiscale" sugli accertamenti tributari*, in *Lo scudo fiscale*, pubblicati a cura di Italia Oggi, 2009, 61 – 79.
- 23) *Effetti dello "Scudo fiscale" sugli accertamenti tributari*, in *Lo scudo fiscale (II edizione aggiornata)*, pubblicati a cura di Italia Oggi, 2009, 83 – 105.
- 24) *Cointestazione di rapporti bancari, presunzione di contitolarità e libertà della prova contraria*, in *Strumenti finanziari e fiscalità*, n. 1/2010, 97 – 113.
- 25) *Iva Comunitaria*, in *Trattato notarile – Atti notarili: diritto comunitario e internazionale*, casa editrice UTET, 2011, 1631 -1664
- 26) *L'Agenzia delle Entrate fissa le linee guida per rigorosi controlli sulle "dichiarazioni riservate"*, in *Strumenti finanziari e fiscalità*, n. 3/2011, 141 – 156
- 27) *L'anomala coesistenza di riscossione frazionata e sospensione cautelare* in Atti del Convegno *"La concentrazione della riscossione nell'accertamento"*, tenutosi a Sanremo in data 3-4 giugno 2011 e a Brescia in data 15 luglio 2011.
- 28) *L'anomala coesistenza di riscossione frazionata e sospensione cautelare. Riflessioni a margine della riforma sulla concentrazione della riscossione nell'accertamento* in *"La concentrazione della riscossione nell'accertamento"*, ", nella Collana "Il Diritto tributario commentato" (fondata nel 1929), a cura di C. Glendi – V. Uckmar, Cedam, 2011, 613-638.
- 29) *Il regionalismo fiscale dei cantoni nei rapporti con la Confederazione Elvetica*, in Atti del Convegno *"Regionalismo fiscale tra autonomie locali e diritto dell'Unione Europea"*, tenutosi a Taormina in data 27 – 28 aprile 2012
- 30) *Abuso del diritto ed elusione ex art. 37 bis d.p.r. n. 600 del 1973 alla prova del principio di legalità in materia penale*, in *Strumenti Finanziari e Fiscalità*, n. 8/2012
- 31) *L'abuso del diritto tra onere di allegazione e onere della prova*, in Atti del Convegno *"Abuso del diritto: tra diritto e abuso"*, tenutosi presso l'Università di Macerata in data 29-30 giugno 2012
- 32) *L'abuso del diritto sotto i riflettori*, Italia Oggi, 30 giugno 2012
- 33) *L'abuso del diritto tra onere di allegazione e onere della prova*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 5/2012, Cedam, pag. 929 – 962

- 34) *Le disposizioni fiscali nel diritto dell'Unione europea - I dazi doganali*, Cap. III sez. I, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, *Diritto tributario internazionale - Manuale*, Padova, Cedam, pag. 123-156
- 35) *Le imposte indirette rilevanti in ambito internazionale - L'Iva*, Cap. V sez. II, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, *Diritto tributario internazionale - Manuale*, Padova, Cedam, pag. 414-426.
- 36) *Le imposte indirette rilevanti in ambito internazionale - I dazi doganali*, Cap. V, sez. I, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, *Diritto tributario internazionale - Manuale*, Padova, Cedam, pag. 399-414
- 37) *Le disposizioni fiscali nel diritto dell'Unione europea - L'Iva*, Cap. III sez. II, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, *Diritto tributario internazionale - Manuale*, Padova, Cedam, pag. 156-194
- 38) *Le imposte indirette rilevanti in ambito internazionale - Altri tributi*, Cap. V sez. III, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, *Diritto tributario internazionale - Manuale*, Padova, Cedam, pag. 427-435
- 39) *Os Tributos Aduaneiros*, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, M.A. Greco, S. Rocha, *Manual de direito tributario internacional Aspectos Gerais*, San Paolo Dialectica, 2012, 161 - 195 (in lingua portoghese)
- 40) *O Iva*, in V. Uckmar, G. Corasaniti, P. de' Capitani, C. Corrado Oliva, M.A. Greco, S. Rocha, *Manual de direito tributario internacional Aspectos Gerais*, San Paolo Dialectica, 2012, 196 - 236 (in lingua portoghese)
- 41) *L'Imu? - Con un nuovo catasto e senza moltiplicatori*, in *Il Secolo XIX Più*, pubblicato mercoledì 23 gennaio 2013, 13.
- 42) *Un'imposta di bollo rischia di mettere fuori uso i Pad*, in *Il Secolo XIX Più*, pubblicato mercoledì 6 febbraio 2013, 5.
- 43) *Imu: nei porti italiani si naviga a "vista"*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 1/2013, 226 - 228
- 44) *Anche le società "muoiono" e lasciano degli "eredi"*, in *Il Secolo XIX Più*, pubblicato mercoledì 10 aprile 2013, 5.
- 45) *Se il Grande Fratello fiscale finisce per violare la privacy*, in *Il Secolo XIX Più*, pubblicato mercoledì 1 maggio 2013, 5.
- 46) *Con le manette agli elusori si viola il principio di legalità*, in *Il Secolo XIX Più*, pubblicato mercoledì 3 luglio 2013, 13.

- 47) *I redditi fondiari*, in *Trattato di Diritto Immobiliare* (diretto da Giovanna Visintini) – Volume secondo – Casa editrice Cedam – 2013, 861-917
- 48) *Con le manette agli elusori si viola il principio di legalità*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), 2013, vol. LXXXIV
- 49) *Se il Grande Fratello fiscale finisce per violare la privacy*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), 2013, vol. LXXXIV, p. 989-992.
- 50) *Evoluzione e combinazione di imposizione reddituale e patrimoniale sugli immobili*, in *Dir. prat. trib.*, n. 3/2013 (Rivista in FASCIA A), ed. Cedam, 623-693
- 51) *Cartelle mute, cartelle pazze e l'“irresponsabile” del procedimento*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 3/2013, ed. Cedam, 732-735
- 52) *Le fondazioni bancarie: dal pregiudizio per il controllo delle banche ad opportunità per il mondo non profit*, in Atti del convegno “Non profit e professionisti: problematiche e proposte”, pubblicati a cura di Acb Group
- 53) *Soggettività della stabile organizzazione e soggezione all'attività accertativa*, relazione al Convegno *La stabile organizzazione*, Università Bocconi, in “Raccolta di interventi preparatori”, a cura di Fondazione Antonio Uckmar, 2013, 137 - 154.
- 54) *Gli effetti della voluntary disclosure*, in *Voluntary Disclosure* (a cura della Fondazione Antonio Uckmar con la collaborazione della Camera di Commercio di Milano, Milano Finanza e Diritto e pratica tributaria) Class editori, 2014, 49 - 69.
- 55) *Debutta il 2 marzo la nuova mediazione tributaria introdotta dalla legge di stabilità 2014*, in *Il Quotidiano Giuridico* – Wolters Kluwer - 28 febbraio 2014
- 56) *Le fondazioni bancarie: dal controllo delle banche al non profit*, in *Rassegna tributaria* (Rivista in FASCIA A), 3/2014, pag. 416 - 452.
- 57) *Dazi doganali e accise sui prodotti energetici e sugli olii minerali*, Relazione al Convegno *Il mare e il fisco*, in “Raccolta di interventi preparatori”, a cura di Fondazione Antonio Uckmar, 2014, 139 - 165.
- 58) *Gli effetti della Voluntary Disclosure*– in *Strumenti finanziari e fiscalità*, 2015, pag. 49 – 69.
- 59) *Autoriciclaggio e reati fiscali: una dissonante accoppiata*, in *Il quotidiano giuridico*, Wolters Kluwer, 9 gennaio 2015
- 60) *Dazi doganali e accise sui prodotti energetici e sugli olii minerali*, in *Intrecci tra mare e fisco*, Cedam, 2015, 188 - 202.

- 61) *Profili probatori della residenza fiscale degli atleti nei paradisi fiscali*, Relazione al Convegno *Lo sport e il fisco*, in "Raccolta di interventi preparatori", a cura di Fondazione Antonio Uckmar, 2015, 135 - 156.
- 62) *Le contentieux fiscal en Italie* (articolo in lingua francese) in *Revue Générale du Contentieux Fiscal*, n. 2/2015, pag. 119 – 126.
- 63) *I redditi fondiari*, in *Codice della proprietà e dei diritti immobiliari*, a cura di F. Preite - Marcello Di Fabio, nella collana "I Codici Notarili Commentati" a cura di G. Bonilini - M. Confortini, Utet, 2015, 1415 - 1453.
- 64) *Gli effetti della voluntary disclosure*, in *Voluntary Disclosure 2.0.* (a cura di Fondazione Antonio Uckmar con la collaborazione di Milano Finanza e Diritto e pratica tributaria), Class editori, aprile 2015, 97 -138.
- 65) *Beps y establecimiento permanente. Algunas consideraciones acerca del método de intervención y sobre la eficiencia de las propuestas de modificación en función de los objetivos* (articolo in lingua spagnola), in *Diritto e Pratica Tributaria Internazionale* (Rivista in FASCIA A), 2015, pag. 81-99.
- 66) *Per le società è l'ora di cogliere la palla al balzo, Assegnazioni agevolate ai soci – L'analisi*, in *Italia oggi*, 30 gennaio 2016.
- 67) *Profili probatori della residenza fiscale degli atleti nei paradisi fiscali*, in *Lo sport e il fisco*, Cedam, Padova, 2016, pag. 101 - 113.
- 68) *Il contenzioso fiscale in Italia*, in *Memorias de las XXIX Jornadas latinoamericanas de derecho tributario*, tomo II, *Problemáticas actuales y nuevas fronteras del los medios de impugnación nacionales e internacionales*, Insituto boliviano de estudios tributarios, 2016, pag. 434 - 449, ISBN 978- 99974- 65- 17-7.
- 69) *Soggetti e responsabilità nel diritto doganale e delle accise. Attualità e prospettive* Relazione al Convegno "Per un nuovo ordinamento tributario", in "Raccolta di interventi preparatori", a cura di Fondazione Antonio Uckmar, 2016, volume I, 319 - 356
- 70) *El contencioso fiscal en Italia*, in *Memorias de las XXIX Jornadas latinoamericanas de derecho tributario*, tomo IV, *Problemáticas actuales y nuevas fronteras del los medios de impugnación nacionales e internacionales*, Insituto boliviano de estudios tributarios, 2017, ISBN 978-99974-924-0-1.
- 71) *L'abuso del diritto in ambito tributario tra onere di allegazione e onere della prova*, in *L'abuso del diritto* a cura di G. Visintini, Edizioni Scientifiche Italiane, 2016, 379 – 410
- 72) *Soggettività della stabile organizzazione e soggezione all'attività accertativa*, in *Diritto e pratica tributaria internazionale* (Rivista in FASCIA A), 2017, vol. 3, pag. 704-722.

- 73) *Per le società è l'ora di cogliere la palla al balzo*, in *Diritto e pratica tributaria*, 2016, 2, 697 ss..
- 74) *Il "redditometro": presunzione semplice o legale (o ibrida)?*, in *Il Quotidiano giuridico*, 20 giugno 2018.
- 75) *L'accertamento integrativo e il limite della sopravvenuta conoscenza di nuovi elementi*, in *Corr. trib.*, 2018, pag. 1176-1182
- 76) *Reflexiones acerca del contencioso tributario en Italia*, in *Homenaje al prof. Victor Uckmar*, a cura di ICDT, Colombia, 2018, pag. 177 -199.
- 77) *Il redditometro non viola la privacy: la Cassazione "liquida" il problema*, in *Il quotidiano giuridico*, 20 luglio 2018.
- 78) *Il Gruppo iva nel sistema fiscale italiano: opportunità e criticità per le imprese*, in *Memorias de las XXX Jornadas latinoamericanas de derecho tributario, Tema II, Conjuntos económicos y conglomerados análogos. Tratamiento tributario según la normativa y el principio de sustancia vs. Forma*, 2018, pag. 521 – 530.
- 79) *Il "redditometro": presunzione semplice o legale (o ibrida)?*, in *Diritto e Pratica tributaria*, 2018, pag. 2609 - 2612.
- 80) *Il redditometro non viola la privacy: la Cassazione "liquida" il problema*, in *Diritto e Pratica tributaria*, 2018, pag. 2612 - 2616.
- 81) *Soggetti passivi e soggetti responsabili dei dazi doganali*, in *Per un nuovo ordinamento tributario*, nella collana "Il diritto tributario commentato", a cura di C. Glendi, G. Corasaniti, C. Corrado Oliva e P.de Capitani, Padova, Cedam, 2019, pag. 429-472.
- 82) *Victor Uckmar e il progetto di zona franca a Genova*, in *Quaderni di Casa America*, n. 1, maggio 2019, pag. 48 - 51
- 83) *IRAP sulle attività "ulteriori" dei commercialisti: la prova della autonoma organizzazione*, in *GT – Riv. Giur. Trib.*, 2019, pp. 242-248.
- 84) *Le zone franche tra Italia e America latina*, in *Diritto e pratica tributaria*, 2019, pag. 1665 – 1668.
- 85) *Addizionali alle accise sull'energia elettrica: diritto al rimborso per incompatibilità con il diritto unionale e legittimazione attiva*, in *GT – Riv. Giur. Trib.*, 2020, pag. 307
- 86) *Rimborso accise sull'energia: cortocircuito da scongiurare*, articolo pubblicato sul quotidiano *Il sole 24 ore*, 20 luglio 2020

- 87) *Criticità e spunti di riflessione su procedimento e processo tributario*, parte IV, area tributaria, sez. III, cap. 1, del volume *Oltre la crisi. Riflessioni e proposte sui nodi che ostacolano la ripartenza*, a cura di L. Guatri, A. Casò, F. Vermiglio, Ed. Egea, dic. 2020, pp. 355 -360
- 88) *Prospettive per una riforma del sistema sanzionatorio tributario*, parte IV, area tributaria, sez. III, cap. 2, del volume *Oltre la crisi. Riflessioni e proposte sui nodi che ostacolano la ripartenza*, a cura di L. Guatri, A. Casò, F. Vermiglio, Ed. Egea, dic. 2020, pp. 361 -362
- 89) *La circolazione della prova tra processo tributario e processi contermini*, in *La riforma della giustizia tributaria*, a cura di Cesare Glendi, Collana "Il Diritto tributario commentato" (fondata nel 1929), Padova, Cedam, 2021, pp. 187 -210
- 90) *Limitazioni all'appellabilità delle sentenze del giudice tributario monocratico, un "innesco" mal calibrato*, in A. Iorio, L. Ambrosi (a cura di) *Modulo24 Contenzioso tributario*, Gruppo IlSole24Ore, n. 3/2022, 46-61.
- 91) *L'appello nel processo tributario*, in *Il giudizio tributario*, a cura di C. Consolo, G. Melis, A-M. Perrino, Giuffrè, 2022, cap. XII, pp. 488 – 535.
- 92) *I limiti all'appello nel disegno di riforma del processo tributario: profili di criticità di una norma inutile*, in *Dir. prat. trib.* (Rivista in FASCIA A), n. 4/2022, pp. 1125-1139.
- 93) *Art. 4 bis d.lgs. n. 546 del 1992*, in *Commentario breve alle leggi del processo tributario*, a cura di C. Consolo – C. Glendi, collana *Breviaria Iuris*, Cedam, V ediz, 2023, ISBN 9788813387662, pp. 102-112.
- 94) *Art. 55 d.lgs. n. 546 del 1992*, in *Commentario breve alle leggi del processo tributario*, a cura di C. Consolo – C. Glendi, collana *Breviaria Iuris*, Cedam, V ediz., 2023, ISBN 9788813387662, pp. 861-867.
- 95) *Art. 57 d.lgs. n. 546 del 1992*, in *Commentario breve alle leggi del processo tributario*, a cura di C. Consolo – C. Glendi, collana *Breviaria Iuris*, Cedam, V ediz., 2023, ISBN 9788813387662, pp. 872-892.
- 96) *Art. 58 d.lgs. n. 546 del 1992*, in *Commentario breve alle leggi del processo tributario*, a cura di C. Consolo – C. Glendi, collana *Breviaria Iuris*, Cedam, V ediz., 2023, ISBN 9788813387662, pp. 892-899.
- 97) *Aspetti tributari della composizione negoziata*, in *Manuale teorico pratico della composizione negoziata della crisi di impresa*, a cura di F. Fimmanò, ESI Edizioni Scientifiche Italiane, 2023, pp. 433-451.

40

Aprile 1999 – oggi Lavora presso lo **Studio Uckmar (socia dal 2006), Genova – Milano - Roma**, occupandosi di ogni tematica inerente la fiscalità, nazionale e internazionale, sia a livello di consulenza che a livello di contenzioso.

dal 2015 **Avvocato Cassazionista**

### **LINGUE STRANIERE**

---

Ottima conoscenza delle lingue **Inglese e Francese**, parlato e scritto. Conoscenza base dello **Spagnolo**.

Io sottoscritta Caterina Corrado Oliva, consapevole che le dichiarazioni mendaci sono punite ai sensi del codice penale, dichiaro e certifico, ai sensi degli artt. 46 e 47 d.p.r. 28 dicembre 2000 n. 445, che tutti i titoli, le informazioni e i dati sopra riportati corrispondono al vero.

Genova, 4 luglio 2024

In fede

A handwritten signature in black ink that reads "Caterina Corrado Oliva".

**ELENCO DEGLI INCARICHI RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

La sottoscritta, Caterina Corrado Oliva, nata a Genova, il 10/05/1976, C.F. CRRCRN76E50D969M, dichiara di ricoprire le seguenti cariche presso altre società.

Società	Carica
ACB Group S.p.A.	Consigliere di Amministrazione

Roma, 8 luglio 2024

*Caterina Corrado Oliva*

(Caterina Corrado Oliva)

## DICHIARAZIONE DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA E DEL POSSESSO DEI REQUISITI PER L'ASSUNZIONE DELLA CARICA DI AMMINISTRATORE E COMPONENTE DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE

Con riferimento all'Assemblea ordinaria e straordinaria degli Azionisti di Pininfarina S.p.A. (la "Società") convocata per il giorno 1° agosto 2024 in unica convocazione e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione della Società, il sottoscritto Alfonso Prascina, nato a Bari, il 14/01/1970, C.F. PRSLNS70A14A662F;

### DICHIARA E ATTESTA

- (i) di accettare la presentazione della propria candidatura e, sin d'ora, l'eventuale nomina a componente del Consiglio di Amministrazione e, ove del caso, del Comitato per il Controllo sulla Gestione della Società (di seguito le "Cariche");
- (ii) l'inesistenza a proprio carico delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità a ricoprire le predette Cariche e, in particolare, ai sensi dell'art. 2383, co. 1, cod. civ., l'inesistenza delle cause di ineleggibilità e decadenza previste dall'art. 2382 cod. civ. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei propri confronti in uno Stato membro dell'Unione europea;
- (iii) di possedere i requisiti stabiliti dalla normativa, anche regolamentare, vigente e dallo Statuto sociale per l'assunzione delle Cariche e, in particolare, di possedere:
  - i requisiti di indipendenza di cui all'art. 2399, comma 1, c.c. e di cui al combinato disposto dell'art. 147-ter, comma 4, e dell'art. 148, comma 3, del D.Lgs. n. 58/1998 ("TUF"), nonché di cui all'art. 2 del Codice di Corporate Governance approvato dal Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A.;
  - i requisiti di onorabilità e professionalità previsti dalla normativa vigente per ricoprire le Cariche e, in particolare, i requisiti di onorabilità e professionalità di cui all'art. 148, comma 4, TUF e al Decreto del Ministero della Giustizia del 30 marzo 2000, n. 162;
- (iv) di rispettare il limite al cumulo degli incarichi ai sensi della normativa vigente;
- (v) di non essere socio illimitatamente responsabile di alcuna società concorrente con la Società, di non svolgere per conto proprio o di terzi alcuna attività in concorrenza con quelle della Società e di non ricoprire la carica di amministratore o direttore generale di alcuna società concorrente con la Società ai sensi e per gli effetti dell'art. 2390 c.c.;
- (i) di non essere candidato in nessuna altra lista presentata in occasione della citata Assemblea.

### DICHIARA INOLTRE

- (ii) di impegnarsi a comunicare tempestivamente alla Società eventuali variazioni dei dati contenuti nella presente dichiarazione;

- (iii) di impegnarsi a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- (iv) di autorizzare la pubblicazione della presente dichiarazione, del proprio documento di identità e del proprio *curriculum vitae* sul sito internet della Società o su altri siti ove previsto dalla normativa, anche regolamentare, vigente;
- (v) di autorizzare il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento (UE) 679/2016 ("GDPR") per le finalità di cui alla presente dichiarazione.

Cordiali saluti,



BARLETTA, 8 luglio 2024

Allegato 1 – Documento di identità

Allegato 2 – Curriculum vitae

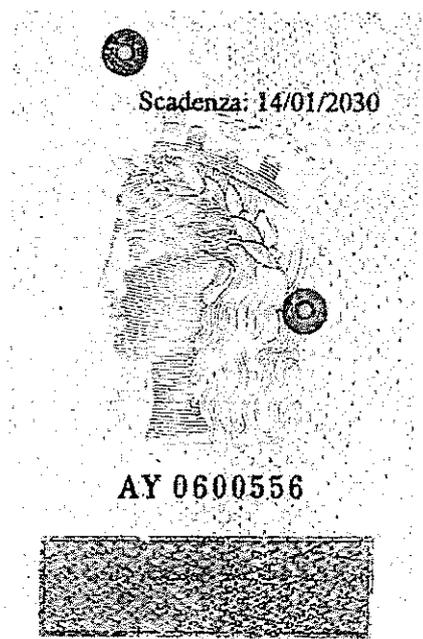
Allegato 3 – Elenco cariche

Cognome PRASCINA  
 Nome ALFONSO  
 nato il 14/01/1970  
 (atto n. 8 p. II s. A)  
 a BARI (BA)  
 Cittadinanza ITALIANA  
 Residenza BARLETTA  
 Via PIAZZA CADUTI IN GUERRA nr. 18  
 Stato civile Stato Libero  
 Professione avvocato  
 CONNOTATI E CONTRASSEGNI SALIENTI  
 Statura 174 cm  
 Capelli SEMICALVO  
 Occhi CASTANI  
 Segni particolari

Ufficio di residenza



Firma del titolare Alfonso Prascina  
BARLETTA 02/04/2019  
 IL SINDACO  
 d'ordine del Sindaco  
 IL PISICATO INCARICATO



## CURRICULUM VITAE

Alfonso Prascina

Nato a Bari il 14/01/1970

### FORMAZIONE

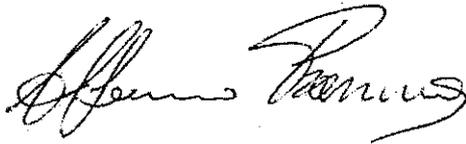
Laurea facoltà di giurisprudenza presso l'Università di Bari (1995)

Iscritto all'Albo degli Avvocati di Trani dal 26/04/2000, sebbene non abbia mai esercitato la professione.

### ATTIVITÀ PROFESSIONALE

Attività imprenditoriale in ambito edile

Socio accomandatario e amministratore unico della società Cosedil di Prascina Alfonso & C. - S.A.S. dal 2024  
(C.F. e n. iscrizione al registro imprese 05435430722, sede legale via indipendenza 22 - 76121 Barletta )

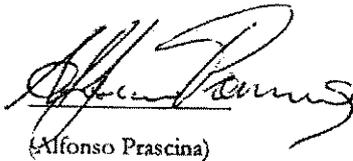


**ELENCO DEGLI INCARICHI RICOPERTI PRESSO ALTRE SOCIETÀ**

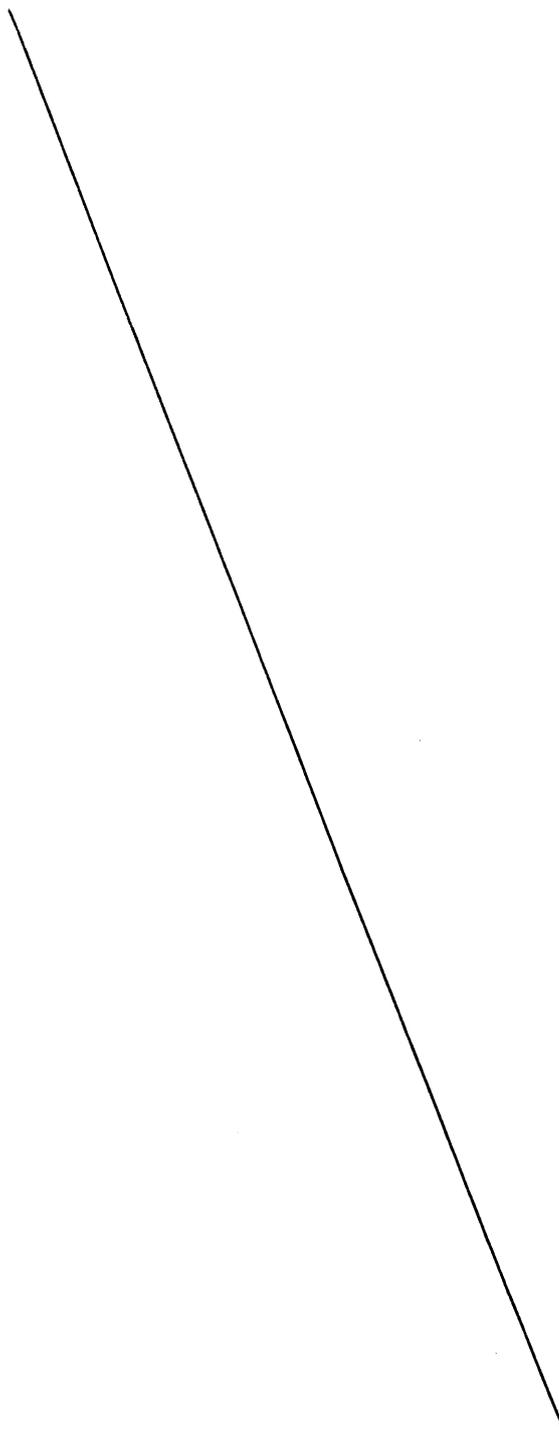
Il sottoscritto, Alfonso Prascina, nato a Bari, il 14/01/1970, C.F. PRSLNS70A14A662F, dichiara di ricoprire le seguenti cariche presso altre società.

Società	Carica
Cosedil di Prascina Alfonso & C. - S.A.S.	Socio accomandatario

BARLETTA, 8 luglio 2024



(Alfonso Prascina)



# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

*Elenco dei censiti partecipanti all'assemblea per il tramite del  
Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della  
Dottoressa Claudia Ambrosini*

Anagrafica	CF/PI	Azioni	% sul C.S.
ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		11.745	0,015%
LEVI AMIR		15.822	0,020%
PF HOLDINGS B.V.	97751140159	62.013.249	78,823%
PRASCINA ALFONSO	PRSLNS70A14A662F	4.574.000	5,814%

**Totale** **66.614.816**    **84,672%**

# **PININFARINA S.p.A.**

## **Assemblea straordinaria e ordinaria**

### **1° agosto 2024**

#### COMUNICAZIONE DEL PRESIDENTE

Sono presenti n. **4** aventi diritto partecipanti all'Assemblea per il tramite del Rappresentante Designato, per complessive n. **66.614.816** azioni ordinarie, regolarmente depositate ed aventi diritto, che rappresentano il **84,672%** di n. **78.673.836** azioni ordinarie costituenti il capitale sociale.

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1 della parte straordinaria

Approvazione di un nuovo testo di Statuto sociale, in particolare per l'adozione del modello monistico di amministrazione e controllo e la revisione di alcune previsioni relative alla convocazione e allo svolgimento delle adunanze degli organi sociali. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	66.614.816	100%	84,672%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	66.614.816	100,000%	84,672%
Azioni per le quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	66.614.816	100,000%	84,672%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Totali	66.614.816	100,000%	84,672%

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1 della parte straordinaria

Approvazione di un nuovo testo di Statuto sociale, in particolare per l'adozione del modello manifesto di amministrazione e controllo e la revisione di alcune previsioni relative alla convocazione e allo svolgimento delle adunanze degli organi sociali. Deliberazioni inerenti e conseguenti.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dottressa Claudia Ambrosini

Codice	Anagrafica	Cf/PI	Azioni	% su votanti	Voto
1899424	SHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		11.745	0,018%	F
177476	LEVI AMIR		15.822	0,024%	F
20	PF HOLDINGS B.V.	97751140159	62.013.249	93,092%	F
21	PRASCINA ALFONSO	PRSLNS70A14A662F	4.574.000	6,866%	F

**Totale votanti** **66.614.816** **100%**

#### Legenda

C - Favorevole  
A - Astensione  
Lx - Lista X  
NV - Non Votante  
NE - Non Espresso

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1.1 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	66.614.816	100%	84,672%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	66.614.816	100,000%	84,672%
Azioni per le quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	66.614.816	100,000%	84,672%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
<b>Totali</b>	<b>66.614.816</b>	<b>100,000%</b>	<b>84,672%</b>

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1.1 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dottressa Claudia Ambrosini

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su votanti	Voto
1899424	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		11.745	0,018%	F
177476	LEVI AMIR		15.822	0,024%	F
20	PF HOLDINGS B.V.	97751140159	62.013.249	93,092%	F
21	PRASCINA ALFONSO	PRSLNS70A14A662F	4.374.000	6,866%	F

**Totale votanti**

**66.614.816**

**100%**

#### Legenda

- F - Favorevole
- C - Contrario
- S - Sospeso
- Lx - Lista X
- NV - Non Votante
- NE - Non Espresso

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1.2 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione della durata in carica;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	66.614.816	100%	84,672%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	66.614.816	100,000%	84,672%
Azioni per le quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	66.614.816	100,000%	84,672%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Totali	66.614.816	100,000%	84,672%

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria 1° agosto 2024

### Punto 1.2 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione della durata in carica;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dottressa Claudia Ambrosini

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su votanti	Voto
1899424	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		11.745	0,018%	F
177476	LEVI A MIR		15.822	0,024%	F
20	PF HOLDINGS B.V.	97751140159	62.013.249	93,092%	F
21	PRASCINA ALFONSO	PRSLNS70A14A662F	4.374.000	6,866%	F

**Totale votanti** **66.614.816** **100%**

#### Legenda

- F - Favorevole
- C - Contro
- A - Astenuto
- Lx - Lista X
- INV - Non Volante
- NE - Non Espresso

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1.3 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione; nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione;

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	66.614.816	100%	84,672%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	66.614.816	100,000%	84,672%
Azioni per le quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Lista 1	62.013.249	93,092%	78,823%
Lista 2	4.601.567	6,908%	5,849%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
<b>Totali</b>	<b>66.614.816</b>	<b>100,000%</b>	<b>84,672%</b>

## PININFARINA S.p.A. Assemblea straordinaria e ordinaria 1° agosto 2024

### Punto 1.3 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione; nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione;

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dottressa Claudia Ambrosini

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su votanti	Voto
20	PF HOLDINGS B.V.	97751140159	62.013.249	93,092%	L1
1899424	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		11.745	0,018%	L2
177476	LEVI AMIR		15.822	0,024%	L2
21	PRASCINA ALFONSO	PRSLNS70A14A662F	4.574.000	6,866%	L2

**Totale votanti** **66.614.816** **100%**

Legenda  
 F - Protervole  
 C - Contrario  
 A - Astenuto  
 Lx - Licitx  
 NV - Non Votante  
 NE - Non Espresso

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1.4 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione dei compensi.

	n. azioni	% azioni rappresentate in assemblea	% del Capitale Sociale
Quorum costitutivo assemblea	66.614.816	100%	84,672%
Azioni per le quali il RD dispone di istruzioni per l'OdG in votazione (quorum deliberativo):	66.614.816	100,000%	84,672%
Azioni per le quali il RD non dispone di istruzioni:	0	0,000%	0,000%

	n. azioni	% partecipanti al voto	% del Capitale Sociale
Favorevole	66.614.816	100,000%	84,672%
Contrario	0	0,000%	0,000%
Astenuto	0	0,000%	0,000%
Totali	66.614.816	100,000%	84,672%

# PININFARINA S.p.A.

## Assemblea straordinaria e ordinaria

### 1° agosto 2024

#### Punto 1.4 della parte ordinaria

Subordinatamente all'approvazione del nuovo testo di Statuto sociale di cui al punto 1 all'ordine del giorno dell'Assemblea in parte straordinaria, nomina del Consiglio di Amministrazione: determinazione dei compensi.

Elenco dei partecipanti alla votazione per il tramite del Rappresentante Designato Monte Titoli S.p.A. nella persona della Dottoressa Claudia Ambrosini

Codice	Anagrafica	CF/PI	Azioni	% su votanti	Voto
1899424	ISHARES VII PUBLIC LIMITED COMPANY		11.745	0,018%	F
177476	LEVI AMIR		15.822	0,024%	F
20	PF HOLDINGS B.V.	97751140159	62.013.249	93,092%	F
21	PRASCINA ALFONSO	PRSLNS70A14A662F	4.574.000	6,866%	F

**Totale votanti** **66.614.816** **100%**

Legenda  
F - Favorevole  
C - Contrario  
A - Astenuto  
Lx - Lista X  
NV - Non Votante  
NE - Non Espresso