



**CEMBRE**

# RELAZIONE FINANZIARIA SEMESTRALE

AL 30 GIUGNO 2024

# Cembre S.p.A.

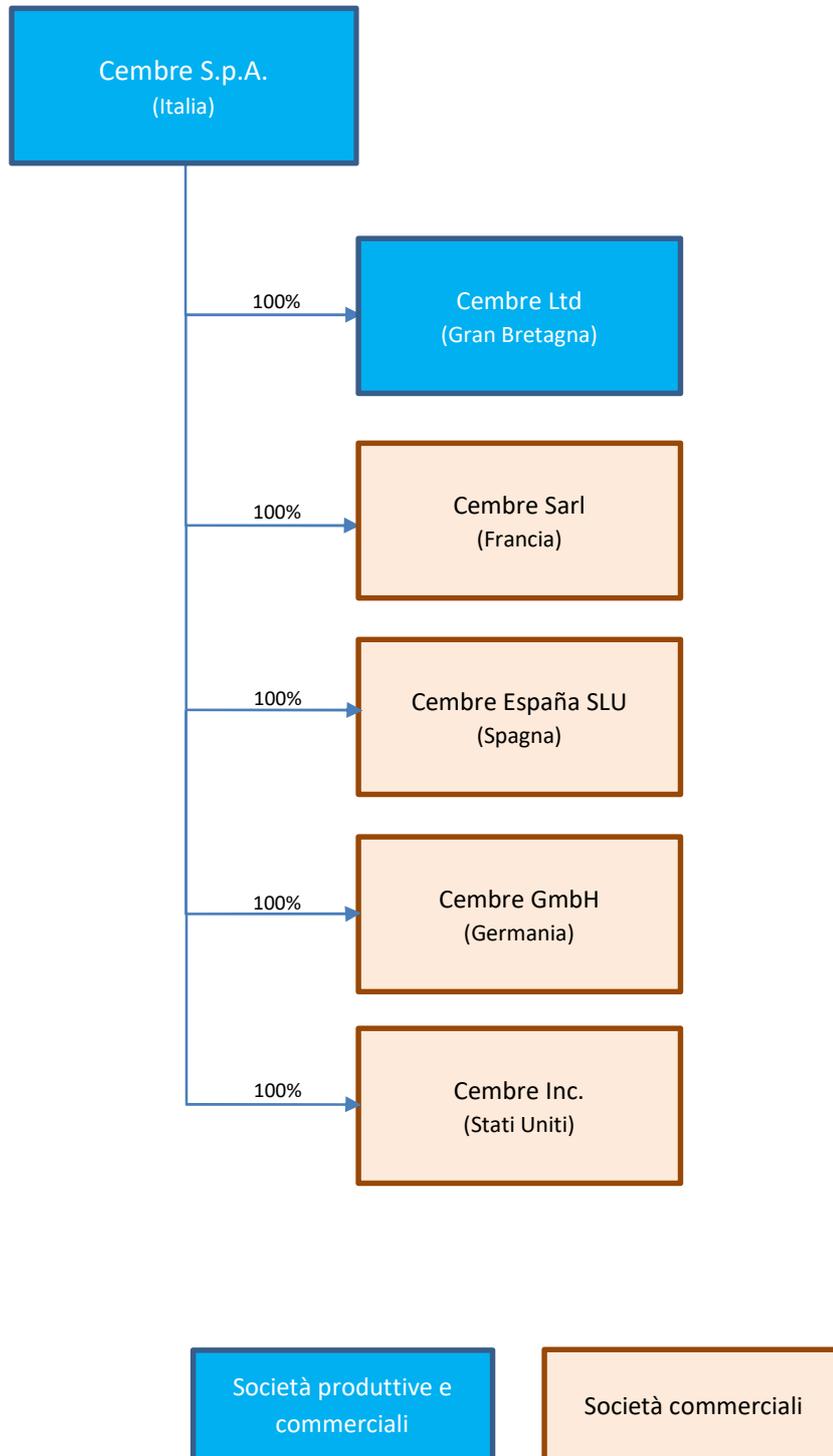
---

Sede in Brescia - via Serenissima, 9  
Capitale sociale Euro 8.840.000 interamente versato  
Iscritta al Registro delle Imprese di Brescia al n. 00541390175

# SOMMARIO

<b>Struttura del Gruppo</b>	<b>1</b>
<b>Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2024</b>	<b>2</b>
<b>Allegato 1: Conto economico consolidato comparativo</b>	<b>17</b>
<b>Allegato 2: Composizione organi statutari</b>	<b>18</b>
<b>Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024</b>	
<i>Prospetto della posizione patrimoniale - finanziaria consolidata</i>	<b>20</b>
<i>Prospetto del risultato economico complessivo consolidato</i>	<b>21</b>
<i>Prospetto dei flussi di cassa consolidati</i>	<b>22</b>
<i>Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato</i>	<b>23</b>
<i>Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato</i>	<b>24</b>
<b>Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 ai sensi dell'art. 81-ter del Regolamento CONSOB n. 11971/99 e s.m.i.</b>	<b>50</b>
<b>Relazione della società di revisione sulla revisione limitata</b>	<b>51</b>

## Struttura del Gruppo al 30 giugno 2024



## Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel primo semestre 2024

### Andamento della gestione e analisi dei risultati del Gruppo

Il primo semestre 2024 ha confermato la crescita del volume d'affari del Gruppo Cembre, le vendite consolidate del secondo trimestre hanno sfiorato i 61 milioni, portando il fatturato totale di Gruppo dei primi sei mesi a 119,5 milioni di euro, segnando un rialzo rispetto al primo semestre 2023 del 1,6 per cento.

L'andamento delle vendite consolidate per area geografica nel primo semestre 2024 mostra una crescita del mercato italiano del 5,2 per cento, con vendite pari a 54,7 milioni di euro. I ricavi nel mercato europeo (Italia esclusa) risultano in leggera diminuzione del 0,8 per cento e si attestano a 53,5 milioni di euro, mentre sui mercati extraeuropei le vendite fanno registrare un decremento del 3,4 per cento, con ricavi pari a 11,3 milioni di euro. Nel primo semestre 2024 i ricavi delle vendite sono stati realizzati per il 45,8 per cento in Italia (44,2 per cento nel primo semestre 2023), per il 44,8 per cento nella restante parte d'Europa (45,9 per cento nel primo semestre 2023) e per il 9,4 per cento fuori dal continente europeo (9,9 per cento nel primo semestre 2023).

Riportiamo di seguito la tabella riepilogativa delle vendite per area geografica:

(migliaia di euro)	I Sem. 2024	I Sem. 2023	Var.	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019
Italia	54.717	52.019	5,2%	46.387	36.377	25.398	30.798
Europa (Italia esclusa)	53.520	53.946	-0,8%	47.127	39.567	30.383	35.727
Extra Europa	11.276	11.677	-3,4%	10.845	8.603	8.875	10.353
<b>Totale</b>	<b>119.513</b>	<b>117.642</b>	<b>1,6%</b>	<b>104.359</b>	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>	<b>76.878</b>

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (al netto delle vendite infragruppo), in migliaia di euro, sono così ripartiti tra le varie società:

(migliaia di euro)	I Sem. 2024	I Sem. 2023	Var.	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019
Cembre S.p.A. (IT)	66.716	64.251	3,8%	59.994	46.948	33.279	40.361
Cembre Ltd. (UK)	14.171	13.412	5,7%	12.251	10.983	7.642	10.401
Cembre S.a.r.l. (F)	8.040	7.475	7,6%	5.772	5.956	4.309	5.633
Cembre España S.L.U. (E)	11.470	11.318	1,3%	8.691	6.548	5.495	6.045

Cembre GmbH (D)	11.591	13.519	-14,3%	11.191	9.335	7.956	7.689
Cembre Inc. (USA)	7.525	7.667	-1,9%	6.460	4.777	5.975	6.749
<b>Totale</b>	<b>119.513</b>	<b>117.642</b>	<b>1,6%</b>	<b>104.359</b>	<b>84.547</b>	<b>64.656</b>	<b>76.878</b>

Nel primo semestre 2024 le società del Gruppo hanno conseguito i seguenti risultati ante consolidamento:

Risultato netto ante consolidamento							
(migliaia di euro)	I Sem. 2024	I Sem. 2023	Var.	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019
Cembre S.p.A. (IT)	19.439	24.175	-19,6%	18.463	14.166	7.811	14.016
Cembre Ltd. (UK)	903	916	-1,4%	974	1.126	330	1.150
Cembre S.a.r.l. (F)	240	302	-20,6%	145	130	50	420
Cembre España S.L.U. (F)	1.112	1.197	-7,1%	790	439	191	312
Cembre GmbH (D)	244	879	-72,2%	757	474	241	344
Cembre Inc. (USA)	23	167	-85,9%	478	311	291	554

Per le società del Gruppo con valuta di conto diversa dall'euro, riportiamo i medesimi valori della precedente tabella nelle rispettive valute, al fine di consentire la valutazione dell'effetto cambio:

Risultato netto ante consolidamento in valuta								
(valori in migliaia)	Valuta	I Sem. 2024	I Sem. 2023	Var.	I Sem. 2022	I Sem. 2021	I Sem. 2020	I Sem. 2019
Cembre Ltd. (UK)	Gbp	791	802	-1,4%	820	977	289	1.005
Cembre Inc. (USA)	Us\$	25	180	-86,3%	522	375	321	626

Per una migliore comprensione dei risultati consolidati del primo semestre 2024 si include come allegato "1" il conto economico comparativo consolidato, che evidenzia le variazioni in percentuale rispetto all'analogo periodo del 2023.

Il risultato operativo lordo del semestre, pari a 34.852 migliaia di euro, corrispondente al 29,2 per cento dei ricavi delle vendite, è sceso del 9,8 per cento rispetto a quello del corrispondente periodo del 2023, pari a 38.649 migliaia di euro, corrispondenti al 32,9 per cento dei ricavi delle vendite; tale decremento è dovuto sia all'aumento dell'incidenza sui ricavi del costo del venduto, passata dal 30,8 per cento al 32,5 per cento, sia all'aumento dell'incidenza sui ricavi del costo del personale, passata dal 24,2 per cento al 26,1 per cento. Il numero medio dei lavoratori impiegati dal Gruppo nel periodo è passato da 856 persone del primo semestre 2023 a 888 persone del primo semestre 2024.

Il risultato operativo pari a 28.351 migliaia di euro, corrispondente ad un margine del 23,7 per cento sui ricavi delle vendite, è diminuito del 12,6 per cento, rispetto alle 32.428 migliaia di euro del primo semestre 2023, corrispondenti al 27,6 per cento dei ricavi delle vendite.

Il risultato ante imposte, pari a 28.551 migliaia di euro, che corrispondono al 23,9 per cento delle vendite, diminuisce del 12,0 per cento rispetto a quello del primo semestre 2023, pari a 32.450 migliaia di euro, corrispondenti al 27,6 per cento delle vendite.

Il risultato netto del semestre pari a 20.823 migliaia di euro, corrispondenti al 17,4 per cento delle vendite, è diminuito del 12,8 per cento rispetto al risultato dei primi sei mesi del 2023, che era pari a 23.880 migliaia di euro, corrispondenti al 20,3 per cento delle vendite.

La posizione finanziaria netta, passata da un saldo positivo di 18,2 milioni di euro al 31 dicembre 2023 ad un valore negativo di 6,2 milioni di euro al 30 giugno 2024, sconta gli effetti del pagamento di dividendi per 30,2 milioni da parte della Capogruppo e investimenti in immobilizzazioni per 13,0 milioni di euro. Al 30 giugno 2023, la posizione finanziaria netta era negativa per 5,2 milioni di euro; per il dettaglio della posizione finanziaria netta si rimanda alla Nota 29 delle “Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato”.

## Investimenti

Gli investimenti in immobilizzazioni effettuati dal Gruppo nel primo semestre 2024, al lordo di ammortamenti e dismissioni, sono i seguenti:

(migliaia di euro)	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazioni
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	899	749	150
Investimenti in immobilizzazioni materiali	12.092	7.029	5.063
<b>Totale</b>	<b>12.991</b>	<b>7.778</b>	<b>5.213</b>

Per maggiori informazioni sugli investimenti si rimanda alla Nota 1 e Nota 3 delle “Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato”.

## Definizione degli indicatori alternativi di performance

In ottemperanza alla Comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2007, vengono di seguito definiti gli indicatori alternativi di performance, sopra utilizzati al fine di illustrare l'andamento patrimoniale-finanziario ed economico del Gruppo:

*Risultato Operativo Lordo (EBITDA)*: definito come la differenza tra i ricavi di vendita ed i costi relativi al consumo di materiali, al costo per servizi, al costo del lavoro ed al saldo netto di proventi/oneri operativi. Rappresenta il margine realizzato ante ammortamenti/svalutazioni, gestione finanziaria ed imposte.

*Risultato Operativo (EBIT)*: definito come la differenza tra il Risultato Operativo Lordo ed il valore degli ammortamenti/svalutazioni. Rappresenta il margine realizzato prima della gestione finanziaria e delle imposte.

*Posizione Finanziaria Netta*: rappresenta la somma algebrica tra disponibilità liquide, crediti finanziari e debiti finanziari, correnti e non correnti.

## **Principali rischi e incertezze**

### Rischi connessi alle condizioni generali dell'economia

La situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo è influenzata anche da fattori macroeconomici, quali l'andamento del Prodotto Interno Lordo, il livello di fiducia dei consumatori e delle imprese, le variazioni dei tassi di interesse, il costo delle materie prime e le ripercussioni derivanti dalle varie crisi internazionali connesse ai conflitti in essere.

L'attività globale e il commercio mondiale si sono rafforzati a cavallo dell'anno, con il commercio stimolato dalle forti esportazioni dall'Asia, in particolare nel settore tecnologico. Rispetto al World Economic Outlook (WEO) di aprile 2024, la crescita del primo trimestre ha sorpreso al rialzo in molti paesi, sebbene le sorprese al ribasso in Giappone e negli Stati Uniti siano state notevoli. Negli Stati Uniti, dopo un periodo prolungato di forte sovra-performance, un rallentamento della crescita più netto del previsto ha riflesso la moderazione dei consumi e un contributo negativo dal commercio netto. In Giappone, l'inaspettata crescita negativa è derivata da temporanee interruzioni dell'offerta legate alla chiusura di un importante stabilimento automobilistico nel primo

trimestre. Al contrario, in Europa si sono materializzati germogli di ripresa economica, guidati da un miglioramento dell'attività nei servizi. In Cina, la ripresa dei consumi interni ha spinto il rialzo positivo nel primo trimestre, aiutato da quello che sembrava essere un aumento temporaneo delle esportazioni che si ricollegava tardivamente all'aumento della domanda globale dell'anno scorso. Questi sviluppi hanno ridotto in qualche modo le divergenze di produzione tra le economie, poiché i fattori ciclici diminuiscono e l'attività si allinea meglio con il suo potenziale. Si prevede che la crescita globale sarà in linea con le previsioni del World Economic Outlook (WEO) di aprile 2024, al 3,2 per cento nel 2024 e al 3,3 per cento nel 2025.

#### Rischi connessi al mercato

Il Gruppo difende la propria posizione di mercato perseguendo la continua innovazione ed ampliamento della propria gamma, introducendo nel proprio processo produttivo metodi e macchinari all'avanguardia, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

#### Rischio di credito

Cembre e le sue controllate sono da sempre impegnate in una attenta selezione della propria clientela, gestendo con prudenza le vendite a controparti che non abbiano adeguate garanzie di solidità. Il Gruppo ha stanziato un fondo per la copertura delle posizioni in contenzioso e dei crediti in sofferenza e monitora costantemente la clientela, con un controllo continuo dello scaduto e un immediato contatto con le controparti. Inoltre, Cembre S.p.A. e Cembre España SLU si avvalgono di una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale con una primaria compagnia di assicurazione, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

Il rischio di credito riguarda solo crediti di tipo commerciale.

#### Rischio di liquidità

Grazie alla propria struttura patrimoniale e finanziaria il Gruppo non rileva al momento particolari rischi di liquidità, anche qualora i flussi finanziari derivanti dalla gestione operativa dovessero ridursi bruscamente.

#### Rischio di tasso di interesse

Al 30 giugno 2024 la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso dei finanziamenti. La natura dei tassi applicati e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei tassi d'interesse.

#### Rischio di cambio

Nonostante il Gruppo Cembre presenti una forte connotazione internazionale, l'utilizzo dell'euro come valuta transazionale per la stragrande maggioranza delle operazioni, riduce quasi completamente il rischio legato a variazioni del tasso di cambio.

Il Gruppo risulta esposto principalmente per posizioni in Dollari Americani e in Sterline; i volumi non sono però tali da potere incidere significativamente sui risultati patrimoniali, finanziari ed economici del Gruppo.

#### Rischio di integrità e reputazione

Comportamenti illeciti dei dipendenti, volti ad ottenere benefici per sé stessi e per il Gruppo, possono comportare rischi di perdita di reputazione e di sanzioni a carico del Gruppo stesso. Al fine di prevenire questo genere di accadimenti, in accordo con quanto disposto dal D. Lgs. n. 231/2001, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha adottato un Modello di organizzazione, gestione e controllo che identifica i processi a rischio e disciplina i comportamenti che i vari attori devono tenere nello svolgimento delle proprie funzioni. Il modello è stato diffuso tra i dipendenti e si sono tenute specifiche sessioni di training. La Capogruppo integra ed aggiorna costantemente il modello. È stato adottato a livello di Gruppo il Codice Etico, contenente i valori ed i principi a cui tutte le società del Gruppo devono ispirarsi nello svolgimento delle proprie attività.

#### Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico rappresenta una delle maggiori sfide che le aziende e le istituzioni dovranno affrontare nei prossimi anni. Allo stato attuale risulta molto complesso stimare gli effetti che questo processo potrà portare nel lungo periodo, è comunque possibile cominciare a fare una valutazione di massima di quelle che possono essere le aree critiche dell'attività del Gruppo e di quali possono essere le eventuali soluzioni da mettere in atto, al fine di prevenire gli effetti più onerosi delle variazioni del clima e delle possibili restrizioni imposte dai Governi per tentare di invertire questo pericoloso processo.

Dal punto di vista geografico, così come evidenziato anche nella mappa dei rischi 2023 pubblicata da SACE, società specializzata nella assicurazione del credito e degli investimenti controllata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, le società del Gruppo non sono collocate in aree che possano essere soggette ad eventi climatici estremi, tali da compromettere il prosieguo dell'attività. Il Gruppo Cembre ha sempre posto particolare attenzione alla sicurezza e alla manutenzione dei propri fabbricati, con un occhio di riguardo anche per soluzioni ecocompatibili, come testimoniano, ad esempio, l'investimento per il miglioramento antisismico delle strutture o l'utilizzo dei camini di luce per migliorare l'illuminazione naturale degli uffici.

In particolare, Cembre si è concentrata sui seguenti progetti di mitigazione al cambiamento climatico:

- mobilità sostenibile: Cembre conferma il proprio impegno verso la mobilità sostenibile. Nei primi sei mesi del 2024 grazie alle iniziative intraprese, sono state evitate oltre 15 tCO<sub>2</sub>eq, dimostrando che gli investimenti in questo ambito generano un impatto positivo e tangibile.
- efficienza energetica: Cembre ha già raggiunto importanti traguardi in questo ambito e continuerà a lavorare per ridurre il proprio consumo di energia. È stato avviato un programma di efficientamento energetico all'interno del Gruppo. Questo programma consentirà di ridurre i consumi di energia e di risparmiare sui costi. Nei primi sei mesi del 2024 presso la sede di Brescia, sono stati sostituiti 47 corpi illuminanti tradizionali con 45

corpi illuminanti a tecnologia LED. Questa azione ha prodotto un risparmio energetico del 56% connessa all'illuminazione delle aree interessate.

- riduzione emissioni di gas serra: Cembre si impegna attivamente in questa direzione ed ha avviato un percorso per misurare l'impronta carbonica dei propri prodotti secondo la norma UNI EN ISO 14067:2018. Questo processo, basato sulla valutazione del ciclo di vita, consente di analizzare l'impatto ambientale dei prodotti lungo tutta la catena di produzione e consumo. Nel 2023, è stata completata la fase di sviluppo del modello per misurare l'impronta carbonica della famiglia dei connettori utilizzando il software SimaPro. Entro la fine del 2024 il modello sarà esteso alla famiglia della siglatura.
- energia fotovoltaica: nel corso dei primi sei mesi del 2024, l'impianto fotovoltaico installato presso la sede di Brescia ha prodotto oltre 0,8 GWh di energia elettrica, riducendo così la dipendenza dal mercato e coprendo circa il 14,5% del fabbisogno energetico complessivo dello stabilimento.
- innovazioni tecnologiche: l'innovazione è un pilastro fondamentale del modello industriale di Cembre e un motore strategico per la crescita dell'azienda. Le innovazioni tecnologiche possono contribuire in modo significativo alla sostenibilità. Cembre investe in nuove tecnologie per migliorare l'efficienza energetica delle proprie attività. Queste tecnologie consentiranno di ridurre il consumo di energia e di contribuire alla lotta al cambiamento climatico. Cembre, inoltre, investe in ricerca e sviluppo per sviluppare prodotti con minor impatto ambientale.

Il processo produttivo del Gruppo ha un impatto estremamente limitato sull'ambiente, come testimoniamo le analisi svolte periodicamente da enti esterni; inoltre, immobilizzazioni e impianti vengono ciclicamente rinnovati, garantendo in questo modo il rispetto degli standard e delle norme più recenti.

Il settore della connessione elettrica, nel quale opera il Gruppo, potrebbe essere positivamente influenzato dal sempre maggiore ricorso all'energia elettrica come forza motrice. Negli ultimi anni si è andata sempre più espandendo la gamma di utensili con alimentazione a batteria, che garantiscono ormai prestazioni paragonabili a quelle dei

macchinari con motore endotermico, ma con l'assenza di emissioni da combustione. Questa attenzione all'innovazione, volta anche al rispetto della sostenibilità della propria offerta, rendono estremamente remoto il rischio di una perdita di valore tale da compromettere l'operatività del Gruppo.

Il Gruppo crede che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transizione verso un'economia a basse emissioni.

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo, nel realizzare nuovi investimenti, tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi, inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio.

### **Gestione ambientale e tutela della salute e sicurezza sul luogo di lavoro**

Cembre poggia il proprio sistema di controllo interno su procedure aziendali rilevanti ai fini della prevenzione e monitoraggio dei rischi operativi per la parte ambientale secondo lo spirito e la linea della UNI EN ISO 14001:2015 e per la parte di salute e sicurezza sul luogo di lavoro secondo lo spirito e la linea della norma UNI EN ISO 45001:2018.

La certificazione del Sistema di Gestione per l'ambiente e la sicurezza delle sedi produttive del Gruppo ci consente di garantire linee di comportamento comuni, condivise e rispettose verso l'ambiente dove sono radicate e verso la tutela dei propri lavoratori.

Tale sistema di gestione viene monitorato tramite audit interni, esterni ed attraverso il Riesame della Direzione.

Attraverso procedure operative rigorosamente in linea con le disposizioni vigenti in termini di tutela ambientale, sicurezza sul luogo di lavoro e con i principi di uno sviluppo sostenibile Cembre può:

- creare opportunità per proteggere l'ambiente mediante la prevenzione o mitigazione di impatti ambientali in cui è presente;
- adempiere ai propri obblighi di conformità;
- migliorare le prestazioni ambientali;
- progettare e realizzare prodotti utilizzando materiali e processi che garantiscano una prospettiva di vita, dalla realizzazione allo smaltimento, rispettosa dell'ambiente;
- ridurre il più possibile il rischio di infortuni ed incidenti durante le attività lavorative e durante l'utilizzo dei propri prodotti;
- garantire il benessere sul luogo di lavoro;
- creare nuove e importanti opportunità di crescita sviluppando sinergia tra valori, economia e sviluppo produttivo.

### **Attività di ricerca, sviluppo ed innovazione tecnologica**

I costi per il personale dipendente di Cembre S.p.A. dedicato alla Ricerca e Sviluppo di prodotti ammontano complessivamente a 408 migliaia di euro, dei quali 217 migliaia di euro per le attività di ricerca e 191 migliaia di euro relativi alle attività di sviluppo. I costi per forniture e prestazioni di servizi esterni ammontano a 69 migliaia di euro per le attività di ricerca e 156 migliaia di euro per quelle di sviluppo.

Di seguito si descrivono brevemente i principali progetti affrontati durante il primo semestre. La descrizione, in alcuni casi, risulterà volutamente priva di dettagli, perché alcuni prodotti non sono ancora in produzione ed in alcuni casi sono oggetto di domande di brevetto ancora in fase di deposito.

Come previsto dai principi di riferimento, i costi sviluppo, avendone le caratteristiche, sono capitalizzati ed iscritti nelle immobilizzazioni immateriali.

#### Capicorda e pressacavi

Sono stati affrontati 83 progetti di nuovi prodotti. Ogni studio ha interessato sia i nuovi connettori e i nuovi pressacavi che le attrezzature necessarie per produrli industrialmente.

Una gamma di connettori per il mercato tedesco verrà prodotta con un maggiore grado di automazione in Cembre ottimizzando i costi e garantendo numerosità elevate. La nuova attrezzatura è in fase di progettazione mentre le stazioni con le operazioni critiche sono già in fase di prototipazione e verranno validate nel corso del secondo semestre.

Una nuova gamma di connettori per il mercato estero è stata progettata con approccio design-to-cost ottimizzando i costi legati all'utilizzo di materia prima e affinando, per quanto possibile, il processo produttivo. Entro fine anno sarà disponibile l'intera gamma garantendo la possibilità alla forza commerciale di presentarla sul mercato ad inizio 2025.

Una seconda ed importante gamma di connettori per il mercato estero è stata analizzata e progettata ma, per avere dei costi competitivi nel mercato di riferimento, dovrà essere introdotta una nuova tecnologia produttiva che è attualmente in fase di valutazione dal reparto Industrializzazione.

È stato completato lo sviluppo del nuovo connettore meccanico per giuntare cavi di diverse sezioni che ha richiesto l'affinamento di alcuni processi produttivi e che inizierà l'iter di certificazione durante il secondo semestre. A cascata l'intera famiglia di connettori verrà campionata e certificata in modo da poter completare la gamma nel 2025.

Parallelamente ai progetti di sviluppo continua l'impegno di Cembre nell'ottimizzare le matrici di crimpatura e nello svilupparne di nuove in base alle esigenze del mercato. Analogamente avviene per la certificazione UL di gamme di connettori già a catalogo in risposta a richieste di qualità sempre maggiore provenienti dai clienti.

Per quanto riguarda i morsetti da quadro è in fase di ampliamento la gamma in modo da poter coprire il maggior numero di richieste derivanti dalle diverse necessità del mercato.

È stata presentata alla fiera dell'automazione SPS la nuova gamma di passacavi modulari per cavi intestati composta da telai divisibili e gommini dedicati. La famiglia di prodotti è stata sviluppata superando i limiti dei prodotti della concorrenza ed aumentando i livelli qualitativi soprattutto in ottica certificativa. Il completamento degli accessori della gamma avverrà durante il secondo semestre di quest'anno mentre una nuova gamma di passacavi verrà presentata l'anno prossimo. Si prevede che l'ampliamento e il

miglioramento della famiglia dei passacavi impegnerà Cembre nei prossimi anni. A livello produttivo, per ottimizzare i costi del prodotto finale, Cembre ha introdotto un nuovo processo produttivo in azienda e sviluppato tutte le attrezzature necessarie alla sua automazione.

#### Utensili ed attrezzature per il settore ferroviario

Sono stati affrontati 96 progetti per attrezzature collegate alla manutenzione dei sistemi ferroviari e per utensili del settore industriale.

È iniziato lo studio di un nuovo utensile per la manutenzione della tratta ferroviaria che dovrà avere caratteristiche di leggerezza e maneggevolezza, nonché costi ridotti per poter essere competitivo con la concorrenza. La fase di benchmark e analisi di fattibilità è stata eseguita durante il primo semestre, la fase di progettazione è in corso con l'obiettivo di poter presentare la macchina nel più breve tempo possibile sul mercato. Parallelamente a questo sviluppo sono in corso due progetti di riduzione costi per macchine ferroviarie a catalogo che andranno a completare l'offerta Cembre.

Sono stati completati e lanciati sul mercato i due nuovi utensili elettroidraulici per la crimpatura dieless, cioè senza matrici dedicate ma che sfrutta un particolare punzone in grado di garantire una crimpatura conforme nel range dell'utensile.

Durante il primo semestre è stato affinato il nuovo processo produttivo introdotto in Cembre necessario alla creazione del nuovo utensile per la foratura della rotaia dedicato al mercato Americano. Sono in corso di definizione gli ultimi dettagli produttivi e durante il secondo semestre gli utensili verranno messi a catalogo.

È stata progettata durante il primo semestre una innovativa macchina elettrica per la manutenzione della tratta ferroviaria che permetterà a Cembre d'introdurre nuove tecnologie di prodotto e offrire sul mercato una macchina con dei vantaggi rispetto alla concorrenza. Il progetto terminerà l'anno prossimo.

È stato completato il progetto, la prototipazione e i test di sviluppo e validazione di un nuovo utensile elettroidraulico ultracompatto che potrà avere diverse applicazioni.

#### Siglatura cavi

Sono stati affrontati 19 progetti di nuovi prodotti per la siglatura industriale, gli studi hanno interessato anche le relative attrezzature di produzione.

È stato testato e validato un nuovo materiale plastico con ottime caratteristiche meccaniche e soprattutto adatto per applicazione outdoor. Durante tutto il primo semestre sono state definite le nuove tessere e progettate le relative attrezzature che sono attualmente in fase di costruzione e verranno completate entro l'anno.

È in progettazione una nuova tessera per morsetti, e lo stampo ad iniezione per produrla, dedicata al mercato Tedesco che verrà messa a catalogo entro la fine dell'anno.

#### **Rapporti con parti correlate**

Per la descrizione dei rapporti con le parti correlate si rimanda alle note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato.

#### **Assenza di attività di direzione e coordinamento**

Nonostante l'articolo 2497-sexies del Codice Civile affermi che "si presume salvo prova contraria che l'attività di direzione e coordinamento di società sia esercitata dalla società o ente tenuto al consolidamento dei loro bilanci o che comunque le controlla ai sensi dell'articolo 2359", Cembre S.p.A. ritiene di operare in condizioni di autonomia societaria ed imprenditoriale rispetto alla propria controllante Lysne S.p.A..

In particolare, in via esemplificativa, ma non esaustiva, l'Emittente gestisce autonomamente la tesoreria ed i rapporti commerciali con i propri clienti e fornitori e non si avvale di alcun servizio erogato dalla propria controllante.

Il rapporto con Lysne S.p.A. è limitato al normale esercizio, da parte della stessa, dei diritti amministrativi e patrimoniali propri dello status di azionista.

#### **Società regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea**

Cembre S.p.A. controlla due società costituite e regolate dalla legge di Stati non appartenenti all'Unione Europea, ossia Cembre Inc. con sede in New Jersey (USA) e Cembre Ltd con sede a Birmingham (UK).

Si ritiene che i sistemi amministrativo-contabili e di reporting attualmente in essere siano idonei a fornire regolarmente alla Direzione e al Revisore della società controllante i dati economici, patrimoniali e finanziari necessari per la redazione del bilancio consolidato.

Le situazioni contabili predisposte da tali società, ai fini della redazione del bilancio consolidato annuale, sono sottoposte a controllo contabile e sono messe a disposizione del pubblico, secondo quanto prescritto dalla normativa.

Cembre S.p.A. è parte attiva affinché vi sia un adeguato flusso informativo da parte di Cembre Inc. e Cembre Ltd verso il Revisore della società controllante e ritiene che l'attuale processo di comunicazione con la società di revisione operi in modo efficace.

Cembre S.p.A. dispone dello statuto, della composizione e dei poteri degli organi sociali di Cembre Inc. e di Cembre Ltd; sono state emanate direttive affinché vengano trasmesse tempestivamente informazioni circa l'aggiornamento di tali elementi.

### **Azioni proprie o azioni di società controllanti**

Alla data del 30 giugno 2024 le azioni proprie detenute da Cembre S.p.A. sono 202.541, corrispondenti all'1,19 per cento del capitale sociale. Nel primo semestre 2024 non sono state acquistate né vendute azioni proprie. L'Assemblea degli azionisti di Cembre S.p.A., in data 29 aprile 2024 ha deliberato l'autorizzazione all'acquisto di azioni proprie, concedendola per i 18 mesi successivi dalla data della stessa.

### **Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari**

In adempimento agli obblighi normativi previsti dall'art. 123-bis del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (Testo Unico della Finanza) si rimanda alla "Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari" che, oltre a fornire una descrizione generale del sistema di governo societario e dei sistemi di gestione dei rischi e di controllo interno esistenti in relazione al processo di informativa finanziaria, riporta le informazioni sugli assetti proprietari e sull'adesione al codice di autodisciplina e l'osservanza dei conseguenti

impegni. La suddetta relazione è consultabile sul sito internet “www.cembre.it”, sezione Investor relations.

### **Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura del semestre**

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull’andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **Evoluzione prevedibile della gestione**

In considerazione dell’incertezza che caratterizza l’attuale situazione, con persistenti tensioni geopolitiche, risulta estremamente complesso formulare previsioni. In ogni caso si stima nel 2024 una crescita del fatturato consolidato del Gruppo Cembre ed un positivo risultato economico consolidato.

### **Allegati**

Il presente documento è integrato dai seguenti allegati:

Allegato 1      Conto economico comparativo consolidato al 30 giugno 2024.

Allegato 2      Composizione degli organi statutari.

Brescia, 12 settembre 2024

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato

Giovanni Rosani

## Allegato 1 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2024

### Conto economico comparativo consolidato

	I Semestre 2024	%	I Semestre 2023	%	Variaz.
(migliaia di euro)					
Ricavi provenienti da contratti con clienti	119.513	100,0%	117.642	100,0%	1,6%
Altri ricavi e proventi	657		460		42,8%
<b>Totale Ricavi e Proventi</b>	<b>120.170</b>		<b>118.102</b>		<b>1,8%</b>
Costi per materiali e merci	(42.561)	-35,6%	(37.451)	-31,8%	13,6%
Variazione delle rimanenze	3.736	3,1%	1.238	1,1%	
<b>Costo del venduto</b>	<b>(38.825)</b>	<b>-32,5%</b>	<b>(36.213)</b>	<b>-30,8%</b>	<b>7,2%</b>
Costi per servizi	(14.459)	-12,1%	(14.383)	-12,2%	0,5%
Costi per affitto e noleggi	(228)	-0,2%	(155)	-0,1%	47,1%
Costi del personale	(31.244)	-26,1%	(28.454)	-24,2%	9,8%
Altri costi operativi	(933)	-0,8%	(924)	-0,8%	1,0%
Incrementi di immob. per lavori interni	589	0,5%	851	0,7%	-30,8%
Svalutazione di crediti	(135)	-0,1%	(157)	-0,1%	-14,0%
Accantonamento per rischi	(83)	-0,1%	(18)	0,0%	361,1%
<b>Risultato Operativo Lordo</b>	<b>34.852</b>	<b>29,2%</b>	<b>38.649</b>	<b>32,9%</b>	<b>-9,8%</b>
Ammort. Immobil. materiali e inv. Immobiliari	(4.910)	-4,1%	(4.658)	-4,0%	5,4%
Ammort. immobil. immateriali	(563)	-0,5%	(518)	-0,4%	8,7%
Ammort. diritto d'uso beni in leasing	(1.028)	-0,9%	(1.045)	-0,9%	-1,6%
<b>Risultato Operativo</b>	<b>28.351</b>	<b>23,7%</b>	<b>32.428</b>	<b>27,6%</b>	<b>-12,6%</b>
Proventi finanziari	234	0,2%	106	0,1%	
Oneri finanziari	(174)	-0,1%	(133)	-0,1%	30,8%
Utili e perdite su cambi	140	0,1%	49	0,0%	185,7%
<b>Risultato prima delle Imposte</b>	<b>28.551</b>	<b>23,9%</b>	<b>32.450</b>	<b>27,6%</b>	<b>-12,0%</b>
Imposte sul reddito	(7.728)	-6,5%	(8.570)	-7,3%	-9,8%
<b>Risultato Netto del periodo</b>	<b>20.823</b>	<b>17,4%</b>	<b>23.880</b>	<b>20,3%</b>	<b>-12,8%</b>

## **Allegato 2 alla Relazione intermedia sulla gestione del Gruppo Cembre nel Primo Semestre 2024**

### **COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI STATUTARI**

#### **Consiglio di Amministrazione**

Giovanni Rosani	Presidente e Consigliere Delegato
Aldo Bottini Bongrani	Vice Presidente
Anna Maria Onofri	Consigliere
Sara Rosani	Consigliere
Felice Albertazzi	Consigliere
Franco Celli	Consigliere
Paola Carrara	Consigliere indipendente
Elisabetta Ceretti	Consigliere indipendente

#### **Collegio Sindacale**

Stefano Colpani	Presidente
Riccardo Astori	Sindaco effettivo
Rosanna Angela Pilenga	Sindaco effettivo
Maria Grazia Lizzini	Sindaco supplente
Alessandra Biggi	Sindaco supplente

#### **Società di revisione**

EY S.p.A.

La presente situazione è aggiornata al 12 settembre 2024.

Il Consiglio di Amministrazione ed il Collegio Sindacale restano in carica fino all'approvazione, da parte dell'Assemblea, del Bilancio al 31 dicembre 2026.

Il Presidente ha per statuto (art.18) la legale rappresentanza della società; il Consiglio di Amministrazione ha conferito al Presidente e Consigliere delegato Giovanni Rosani tutti i poteri di gestione delegabili, inclusa la delega riguardante la progettazione, la gestione e il monitoraggio del sistema di controllo interno.

Al Vice Presidente Aldo Bottini Bongrani sono attribuiti, in caso di assenza o a seguito di impedimento del Presidente e Amministratore Delegato Giovanni Rosani, tutti i poteri di gestione delegabili. Tutti i Consiglieri Delegati devono informare il Consiglio di Amministrazione in merito alle operazioni rilevanti poste in essere nell'esercizio delle deleghe. Il Consiglio di Amministrazione ha approvato le procedure che definiscono quali operazioni particolarmente rilevanti sono competenza esclusiva dello stesso.

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2024

### Prospetto della situazione patrimoniale - finanziaria consolidata

ATTIVITÀ	Note	30.06.2024		31.12.2023	
(migliaia di euro)			<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>di cui verso parti correlate</i>
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>					
Immobilizzazioni materiali	<b>1</b>	97.609		90.252	
Investimenti immobiliari	<b>2</b>	709		729	
Immobilizzazioni immateriali	<b>3</b>	5.049		4.712	
Avviamento	<b>4</b>	4.608		4.608	
Diritto di utilizzo beni in leasing	<b>5</b>	6.370	3.392	6.422	3.725
Altre partecipazioni		5		5	
Altre attività non correnti	<b>6</b>	166		78	
Attività per imposte anticipate	<b>15</b>	3.637		3.446	
<b>TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>118.153</b>		<b>110.252</b>	
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>					
Rimanenze	<b>7</b>	74.143		68.743	
Crediti commerciali	<b>8</b>	55.905		42.493	
Altre attività finanziarie	<b>9</b>	-		4.000	
Crediti tributari	<b>26</b>	1.709		1.583	
Altre attività	<b>10</b>	1.171		1.250	
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti		19.444		20.882	
<b>TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI</b>		<b>152.372</b>		<b>138.951</b>	
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI DESTINATE ALLA VENDITA</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>		<b>270.525</b>		<b>249.203</b>	

PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO	Note	30.06.2024		31.12.2023	
(migliaia di euro)			<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>di cui verso parti correlate</i>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>					
Capitale	<b>11</b>	8.840		8.840	
Riserve	<b>11</b>	167.394		156.051	
Risultato netto del periodo		20.823		40.828	
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>197.057</b>		<b>205.719</b>	
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>					
Passività finanziarie non correnti	<b>12</b>	7.798	2.971	4.693	3.305
TFR e altri fondi personale	<b>13</b>	1.748	144	1.751	139
Fondi per rischi ed oneri	<b>14</b>	243	28	691	165
Passività per imposte differite	<b>15</b>	3.349		3.570	
<b>TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>		<b>13.138</b>		<b>10.705</b>	
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>					
Passività finanziarie correnti	<b>12</b>	17.842	788	1.968	771
Debiti commerciali	<b>16</b>	17.390		14.829	
Debiti tributari	<b>26</b>	11.553		4.193	
Altri debiti	<b>17</b>	13.545	174	11.789	313
<b>TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI</b>		<b>60.330</b>		<b>32.779</b>	
<b>PASSIVITÀ DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>TOTALE PASSIVITÀ</b>		<b>73.468</b>		<b>43.484</b>	
<b>TOTALE PASSIVITÀ E PATRIMONIO NETTO</b>		<b>270.525</b>		<b>249.203</b>	

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2024

### Prospetto del risultato economico complessivo consolidato

	Note	I Semestre 2024		I Semestre 2023	
(migliaia di euro)			<i>di cui verso parti correlate</i>		<i>di cui verso parti correlate</i>
Ricavi provenienti da contratti con clienti	<b>18</b>	119.513		117.642	
Altri ricavi e proventi	<b>19</b>	657		460	
<b>TOTALE RICAVI E PROVENTI</b>		<b>120.170</b>		<b>118.102</b>	
Costi per materiali e merci		(42.561)		(37.451)	
Variazione delle rimanenze	<b>7</b>	3.736		1.238	
Costi per servizi	<b>20</b>	(14.459)	(452)	(14.383)	(466)
Costi per affitto e noleggi	<b>23</b>	(228)		(155)	
Costi del personale	<b>21</b>	(31.244)	(217)	(28.454)	(202)
Altri costi operativi	<b>22</b>	(933)		(924)	
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	<b>23</b>	589		851	
Svalutazione di crediti	<b>8</b>	(135)		(157)	
Accantonamento per rischi	<b>24</b>	(83)		(18)	
<b>RISULTATO OPERATIVO LORDO</b>		<b>34.852</b>		<b>38.649</b>	
Ammortamenti immobilizzazioni materiali e invest. immobiliari	<b>1-2</b>	(4.910)		(4.658)	
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	<b>3</b>	(563)		(518)	
Ammortamenti diritto di utilizzo beni leasing	<b>5</b>	(1.028)	(400)	(1.045)	(423)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>28.351</b>		<b>32.428</b>	
Proventi finanziari	<b>25</b>	234		106	
Oneri finanziari	<b>25</b>	(174)	(67)	(133)	(59)
Utili e perdite su cambi	<b>31</b>	140		49	
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE</b>		<b>28.551</b>		<b>32.450</b>	
Imposte sul reddito	<b>26</b>	(7.728)		(8.570)	
<b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' IN FUNZIONAMENTO</b>		<b>20.823</b>		<b>23.880</b>	
<b>RISULTATO NETTO DA ATTIVITA' DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>		<b>-</b>		<b>-</b>	
<b>RISULTATO NETTO DEL PERIODO</b>		<b>20.823</b>		<b>23.880</b>	
<b>Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nel risultato di periodo</b>					
Differenze da conversione iscritte nelle riserve		717		408	
<b>RISULTATO COMPLESSIVO</b>	<b>27</b>	<b>21.540</b>		<b>24.288</b>	
<b>UTILE BASE PER AZIONE</b>	<b>28</b>	<b>1,24</b>		<b>1,42</b>	
<b>UTILE DILUITO PER AZIONE</b>	<b>28</b>	<b>1,24</b>		<b>1,42</b>	

## Bilancio consolidato al 30 giugno 2024

### Rendiconto finanziario consolidato

	I Semestre 2024	I Semestre 2023
(migliaia di euro)		
<b>A) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALL'INIZIO DEL PERIODO</b>	<b>20.882</b>	<b>15.028</b>
<b>B) FLUSSI FINANZIARI DELLA GESTIONE OPERATIVA</b>		
Utile del periodo	20.823	23.880
Imposte sul reddito	7.728	8.570
Interessi passivi/(Interessi attivi)	(60)	27
(Plusvalenze) o minusvalenze da realizzo immobilizzazioni	(57)	(43)
Ammortamenti e svalutazioni	6.502	6.221
Variazione netta Fondo Trattamento di Fine Rapporto	(3)	7
Variazione netta fondi rischi ed oneri	(448)	77
Valutazione IFRS 2 del piano di stock option	34	56
<b>Utile (Perdita) operativo prima delle variazioni del capitale circolante</b>	<b>34.519</b>	<b>38.795</b>
(Incremento) Decremento crediti verso clienti	(13.412)	(17.653)
(Incremento) Decremento rimanenze	(5.400)	(1.356)
Incremento (Decremento) debiti verso fornitori	2.561	(3.025)
<b>(Incremento) Decremento del capitale circolante</b>	<b>(16.251)</b>	<b>(22.034)</b>
Altre rettifiche	1.622	1.475
Interessi incassati/(Interessi pagati)	60	(27)
(Imposte sul reddito pagate)	(696)	(4.011)
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ OPERATIVE</b>	<b>19.254</b>	<b>14.198</b>
<b>C) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>		
Investimento in immobilizzazioni:		
- immateriali	(899)	(749)
- materiali	(12.092)	(7.029)
- finanziarie	(88)	-
Prezzo di realizzo o valore netto di immobilizzazioni vendute o dismesse:		
- materiali	70	52
- finanziarie	-	1
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ D'INVESTIMENTO</b>	<b>(13.009)</b>	<b>(7.725)</b>
<b>D) FLUSSO FINANZIARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
(Incremento) Decremento altre attività finanziarie	4.000	15.000
Incremento (Decremento) dei debiti bancari	19.002	666
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(1.000)	(1.002)
Variazioni delle riserve	(44)	-
Distribuzione di dividendi	(30.235)	(23.495)
<b>FLUSSO FINANZIARIO NETTO GENERATO (ASSORBITO) DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(8.277)</b>	<b>(8.831)</b>
<b>E) FLUSSO GENERATO (ASSORBITO) NEL PERIODO (B+C+D)</b>	<b>(2.033)</b>	<b>(2.358)</b>
F) Differenze cambi da conversione	595	263
<b>G) DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO (A+E+F)</b>	<b>19.444</b>	<b>12.933</b>
Di cui attività disponibili alla vendita	-	-
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>19.444</b>	<b>12.933</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>	<b>19.444</b>	<b>12.933</b>
Passività finanziarie correnti	(17.842)	(12.864)
Passività finanziarie non correnti	(7.798)	(5.297)
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA CONSOLIDATA</b>	<b>(6.196)</b>	<b>(5.228)</b>
<b>COMPOSIZIONE DISPONIBILITÀ LIQUIDE O EQUIVALENTI ALLA FINE DEL PERIODO</b>		
Cassa	12	6
Conti correnti bancari	19.432	12.927
	<b>19.444</b>	<b>12.933</b>

**Bilancio consolidato al 30 Giugno 2024****Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato**

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2023	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2024
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(3.844)						(3.844)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	30.526	1.149					31.675
Differenze di conversione	(1.400)	50				717	(633)
Riserva straordinaria	107.358	9.394		7			116.758
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	347						347
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	286			27			313
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	40.828	(10.593)	(30.235)			20.823	20.823
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>205.719</b>	<b>-</b>	<b>(30.235)</b>	<b>34</b>	<b>-</b>	<b>21.540</b>	<b>197.057</b>

(migliaia di euro)	Saldo al 31.12.2022	Destinazione utile a riserve	Destinazione utile a dividendi	Valutazione IFRS2 piano di stock options	Assegnazione azioni piano di stock options	Utile complessivo del periodo	Saldo al 30.06.2023
Capitale sociale	8.840						8.840
Riserva da sovrapprezzo azioni	12.245						12.245
Riserva legale	1.768						1.768
Riserva per azioni proprie in portafoglio	(4.129)						(4.129)
Riserva di rivalutazione in sosp. d'imposta	585						585
Altre riserve in sospensione d'imposta	68						68
Riserva per utili esercizi precedenti	27.726	2.802					30.528
Differenze di conversione	(1.440)					408	(1.032)
Riserva straordinaria	101.722	5.621		(24)			107.319
Riserva per prima adozione IAS/IFRS	3.715						3.715
Riserva per attualizzazione TFR	347						347
Avanzo di fusione	4.397						4.397
Riserva per stock options	333			80			413
Utili portati a nuovo	-						-
Risultato del periodo	31.918	(8.423)	(23.495)			23.880	23.880
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>188.095</b>	<b>-</b>	<b>(23.495)</b>	<b>56</b>	<b>-</b>	<b>24.288</b>	<b>188.944</b>

## **Note esplicative al bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024**

### **I. INFORMAZIONI SOCIETARIE**

Cembre S.p.A. è una società per azioni costituita e domiciliata in Brescia, Via Serenissima 9. La società è quotata sul mercato telematico azionario (MTA) gestito da Borsa Italiana S.p.A.

Cembre S.p.A. e le società da questa controllate (di seguito congiuntamente “il Gruppo Cembre” o “il Gruppo”) hanno come oggetto principale la produzione e la commercializzazione di connettori elettrici e relativi utensili.

La pubblicazione della Relazione Finanziaria Semestrale, comprendente il presente bilancio consolidato semestrale abbreviato, è stata autorizzata con delibera degli amministratori del 12 settembre 2024.

Cembre S.p.A. è controllata da Lysne S.p.A., holding di partecipazioni con sede a Brescia, che non svolge attività di direzione e coordinamento.

### **II. CRITERI DI REDAZIONE E PRINCIPI CONTABILI**

#### **Criteri di redazione**

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024 è stato redatto in accordo con le disposizioni dello IAS 34 “Bilanci intermedi”.

Il bilancio consolidato semestrale abbreviato non comprende tutte le informazioni economico-finanziarie richieste nel bilancio annuale e deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2023. I valori esposti nei prospetti contabili e nelle note esplicative, laddove non diversamente indicato, sono espressi in migliaia di Euro.

L’area di consolidamento non è variata rispetto al 31 dicembre 2023 ed al 30 giugno 2023.

#### **Principi contabili rilevanti**

I principi contabili utilizzati per la redazione del presente bilancio consolidato semestrale abbreviato sono quelli formalmente omologati dall’Unione Europea e in vigore al 30

giugno 2024 e sono coerenti con quelli adottati per la redazione del bilancio annuale del Gruppo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023.

### **Modifiche ai principi contabili**

Con riferimento alla descrizione dei principi contabili di recente emanazione, oltre a quanto indicato nell'ultima Relazione Finanziaria Annuale, a cui si rinvia, si segnala quanto di seguito riportato.

### **Principi contabili e interpretazioni emessi dallo IASB e non ancora omologati dalla Commissione Europea**

In data 9 aprile 2024, lo IASB ha emesso l'IFRS 18 "Presentation and Disclosure in Financial Statements" che sostituisce lo IAS 1. In particolare, al fine di aumentare la comparabilità e la trasparenza delle informazioni, l'IFRS 18: (i) richiede la presentazione di specifici risultati parziali nello schema di conto economico e apporta limitate modifiche, essenzialmente, agli schemi di rendiconto finanziario e stato patrimoniale; (ii) introduce specifiche disclosure, da fornirsi nelle note al bilancio, sulle management-defined performance measure; e (iii) introduce nuovi principi di aggregazione e disaggregazione delle informazioni presentate in bilancio. Le disposizioni dell'IFRS 18 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2027.

In data 9 maggio 2024, lo IASB ha emesso l'IFRS 19 "Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures", volto a ridurre i disclosure requirement ai fini della redazione del bilancio di esercizio (e, eventualmente, consolidato) delle società (che non siano né quotate né istituzioni finanziarie) controllate, direttamente o indirettamente, da una società che redige il proprio bilancio consolidato IFRS, disponibile per il pubblico utilizzo. Le disposizioni dell'IFRS 19 sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2027.

In data 30 maggio 2024, lo IASB ha emesso le modifiche all'IFRS 9 e all'IFRS 7 "Classification and Measurement of Financial Instruments" volte sostanzialmente a chiarire il timing dell'eliminazione contabile di passività finanziarie regolate tramite

sistemi di pagamento elettronici e a fornire chiarimenti in merito alla classificazione delle attività finanziarie con caratteristiche ambientali, sociali e di governance. Le modifiche sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026.

In data 18 luglio 2024, lo IASB ha emesso il documento “Annual Improvements to IFRS Standards – Volume 11”, contenente modifiche, essenzialmente di natura tecnica e redazionale, dei principi contabili internazionali. Le modifiche ai principi contabili sono efficaci a partire dagli esercizi che hanno inizio il, o dopo il, 1° gennaio 2026.

Allo stato il Gruppo Cembre sta analizzando i principi contabili di recente emanazione e valutando se la loro adozione avrà un impatto significativo sul bilancio.

### **Conversione dei bilanci espressi in moneta estera**

La valuta funzionale e di presentazione del Gruppo è l’Euro.

Alla data di chiusura, i bilanci delle società estere con valuta funzionale diversa dall’Euro sono convertiti nella valuta di presentazione secondo le seguenti modalità:

- le attività e le passività sono convertite utilizzando il tasso di cambio in essere alla data di chiusura del periodo;
- le voci di conto economico sono convertite utilizzando il cambio medio del periodo;
- la differenza di conversione viene rilevata in un’apposita riserva componente il patrimonio netto.

Al momento della dismissione di una partecipazione in una società estera, le differenze di cambio cumulate rilevate a patrimonio netto in considerazione di quella particolare società estera sono rilevate in conto economico.

I tassi applicati per la conversione dei bilanci delle società controllate sono esposti nella seguente tabella:

Valuta	Cambio al 30/06/2024	Cambio medio I Semestre 2024
Sterlina inglese (€/£)	0,8463	0,8546
Dollaro Usa (€/)\$)	1,0705	1,0812

### **III. STAGIONALITÀ DELL'ATTIVITÀ**

L'attività svolta non è caratterizzata da fenomeni ciclici o stagionali, fatta eccezione per il rallentamento parziale nel mese di agosto per le ferie estive e nel mese di dicembre per le festività natalizie.

#### IV. INFORMATIVA PER SETTORI

L'IFRS 8 richiede che l'informativa per settore venga fornita utilizzando gli stessi elementi attraverso cui il management redige la reportistica interna.

Il Gruppo Cembre utilizza per le proprie analisi uno schema informativo basato sui settori geografici, identificati attraverso la localizzazione delle attività o del processo produttivo. Poiché il Gruppo Cembre opera in un unico settore di attività denominato "Connessione elettrica, relativi utensili ed accessori", non vengono abitualmente utilizzati per la reportistica interna dettagli basati su tale elemento.

I Semestre 2024	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragrupo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	94.478	46.883	7.528	(29.376)	119.513
Risultati operativi per settore	24.938	3.372	41		28.351
Oneri finanziari netti					200
Imposte sul reddito					(7.728)
Utile netto del periodo					20.823

I Semestre 2023	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	Eliminazione Infragrupo	TOTALE
Ricavi da contratti con clienti	93.089	47.226	7.703	(30.376)	117.642
Risultati operativi per settore	27.941	4.264	223		32.428
Oneri finanziari netti					22
Imposte sul reddito					(8.570)
Utile netto del periodo					23.880

Poiché la localizzazione dei clienti è diversa dalla localizzazione delle attività, si fornisce, di seguito, la ripartizione dei ricavi verso terzi, in base alla localizzazione dei clienti:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023
Italia	54.717	52.019
Europa	53.520	53.946
Resto del mondo	11.276	11.677
<b>Totale</b>	<b>119.513</b>	<b>117.642</b>

La ripartizione delle attività e passività è la seguente:

30/06/2024	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
<b>Attività e Passività</b>				
Attività del settore	194.299	70.672	10.429	275.400
Attività non ripartite				(4.873)
<b>Totale attività</b>				<b>270.526</b>
Passività del settore	60.317	12.458	1.266	74.041
Passività non ripartite				(575)
<b>Totale passività</b>				<b>73.466</b>

31/12/2023	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
<b>Attività e Passività</b>				
Attività del settore	180.759	62.639	10.804	254.202
Attività non ripartite				(4.999)
<b>Totale attività</b>				<b>249.203</b>
Passività del settore	31.614	10.528	1.343	43.485
Passività non ripartite				
<b>Totale passività</b>				<b>43.485</b>

I Semestre 2024 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	9.918	2.063	111	12.092
- Immobilizzazioni immateriali	865	34	0	899
<b>Totale investimenti</b>				<b>12.991</b>
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(4.137)	(655)	(118)	(4.910)
- Immobilizzazioni immateriali	(428)	(134)	(1)	(563)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(523)	(357)	(148)	(1.028)
<b>Totale ammortamenti</b>				<b>(6.501)</b>
<b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b>	<b>819</b>	<b>5</b>		<b>824</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>573</b>	<b>274</b>	<b>41</b>	<b>888</b>

I Semestre 2023 – Altre informazioni di settore	ITALIA	EUROPA	RESTO DEL MONDO	TOTALE
Investimenti:				
- Immobilizzazioni materiali	5.896	1.026	107	7.029
- Immobilizzazioni immateriali	732	12	5	749
<b>Totale investimenti</b>				<b>7.778</b>
Ammortamenti:				
- Immobilizzazioni materiali	(3.970)	(566)	(122)	(4.658)
- Immobilizzazioni immateriali	(387)	(130)	(1)	(518)
- Diritto di utilizzo beni in leasing	(512)	(388)	(145)	(1.045)
<b>Totale ammortamenti</b>				<b>(6.221)</b>
<b>Accantonamenti per benefici ai dipendenti</b>	<b>460</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>460</b>
<b>Numero medio dipendenti</b>	<b>549</b>	<b>267</b>	<b>40</b>	<b>856</b>

## V. NOTE AI PROSPETTI CONTABILI CONSOLIDATI

### 1. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	64.048	93.175	16.626	12.219	5.657	191.725
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(19.792)	(62.512)	(12.133)	(8.002)	-	(102.439)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>45.190</b>	<b>30.695</b>	<b>4.493</b>	<b>4.217</b>	<b>5.657</b>	<b>90.252</b>
Incrementi	448	2.560	165	632	8.287	12.092
Delta cambio	81	44	-	44	-	169
Ammortamenti	(807)	(2.957)	(442)	(684)	-	(4.890)
Disinvestimenti netti	(5)	(4)	-	(5)	0	(14)
Riclassifiche	78	896	971	3	(1.948)	0
<b>Saldo al 30/06/2024</b>	<b>44.985</b>	<b>31.234</b>	<b>5.187</b>	<b>4.207</b>	<b>11.996</b>	<b>97.609</b>

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Attrezzature	Altri beni	Immob. in corso e acconti	Totale
Costo storico	60.973	88.564	15.385	11.894	3.947	180.763
Rivalutazioni ex-lege	934	32	-	-	-	966
Fondo ammortamento	(18.305)	(57.688)	(11.315)	(7.854)	-	(95.162)
<b>Saldo al 31/12/2022</b>	<b>43.602</b>	<b>30.908</b>	<b>4.070</b>	<b>4.040</b>	<b>3.947</b>	<b>86.567</b>
Incrementi	1.465	1.992	191	586	2.795	7.029
Delta cambio	68	49	-	29	-	146
Ammortamenti	(773)	(2.833)	(422)	(610)	-	(4.638)
Disinvestimenti netti	-	(6)	-	(3)	-	(9)
Riclassifiche	218	1.240	142	-	(1.600)	-
<b>Saldo al 30/06/2023</b>	<b>44.580</b>	<b>31.350</b>	<b>3.981</b>	<b>4.042</b>	<b>5.142</b>	<b>89.095</b>

Nel corso del primo semestre 2024, gli investimenti del Gruppo in immobilizzazioni materiali hanno raggiunto complessive 12.092 migliaia di euro, sostenuti in gran parte dalla Capogruppo.

Gli investimenti in Impianti e Macchinari, pari a 2.560 migliaia di euro, rappresentano la voce di spesa maggiore e sono legati principalmente all'ampliamento e al rinnovamento delle linee di produzione. Gli investimenti in fabbricati, ammontanti a 448 migliaia di euro, hanno riguardato, invece, principalmente, opere di riqualificazione della palazzina

destinata all'ufficio tecnico della Capogruppo, nonché lavori di adeguamento degli immobili in locazione della controllata Cembre Ltd.

La voce "immobilizzazioni in corso" accoglie acconti relativi a cespiti per 8.000 migliaia di euro, quasi interamente correlati alla realizzazione di due immobili industriali, presso la sede di Cembre S.p.A., per complessivi 15.000 mq. Gli investimenti per immobilizzazioni in corso realizzate in proprio, ammontano a 288 migliaia di euro.

## 2. INVESTIMENTI IMMOBILIARI

	Terreni e fabbricati	Impianti e Macchinari	Altri Beni	Totale
Costo storico	1.590	263	5	1.858
Fondo ammortamento	(861)	(263)	(5)	(1.129)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>729</b>	<b>-</b>		<b>729</b>
Ammortamenti	(20)	-		(20)
<b>Saldo al 30/06/2024</b>	<b>709</b>	<b>-</b>		<b>709</b>

La voce include esclusivamente l'immobile di Calcinate (BG), di proprietà di Cembre S.p.A., non più utilizzato per l'attività del Gruppo.

## 3. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

	Costi di Sviluppo	Brevetti	Software	Marchi	Altre	Imm. in cor. e acc.	Totale
Costo storico	4.494	1.104	6.941	495	2.228	54	15.316
Fondo ammortamento	(2.463)	(1.038)	(5.621)	(280)	(1.202)	-	(10.604)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>2.031</b>	<b>66</b>	<b>1.320</b>	<b>215</b>	<b>1.026</b>	<b>54</b>	<b>4.712</b>
Incrementi	347	79	473				899
Delta cambio			1				1
Ammortamenti	(162)	(37)	(223)	(25)	(116)		(563)
Riclassifiche			28			(28)	0
<b>Saldo al 30/06/2024</b>	<b>2.216</b>	<b>108</b>	<b>1.599</b>	<b>190</b>	<b>910</b>	<b>26</b>	<b>5.049</b>

Le immobilizzazioni immateriali fanno quasi interamente riferimento alla Capogruppo Cembre S.p.A. Gli incrementi di software si riferiscono prevalentemente ad aggiornamenti e integrazioni di programmi già in uso. Per quanto riguarda, invece, i Costi di Sviluppo, si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

## 4. AVVIAMENTO

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Avviamento	4.608	4.608	-

L'avviamento è stato iscritto nel bilancio della controllata tedesca Cembre GmbH nel 2018, a seguito dell'acquisizione della società IKUMA KG, successivamente incorporata nella stessa Cembre GmbH.

Nel primo semestre 2024 non si sono evidenziati segnali di impairment endogeni ed esogeni che abbiano determinato la necessità di un'analisi di congruità dell'avviamento, anticipata rispetto a quella effettuata usualmente sui risultati annuali. Infatti, nonostante le difficoltà riscontrate sul mercato tedesco a seguito della situazione economica generale stagnante, l'esame dei risultati conseguiti nel semestre dalla "CGU Germania" ha evidenziato un'utile netto e flussi di cassa soddisfacenti, che garantiscono un buon equilibrio finanziario, risultati che, anche considerando le stime per i prossimi esercizi previsti dal piano, garantiscono la piena recuperabilità del valore iscritto in bilancio.

## 5. DIRITTO DI UTILIZZO BENI IN LEASING

Nel primo semestre 2024 la voce si è così movimentata:

	Fabbricati	Auto	Totale
Costo storico	8.990	2.640	11.630
Fondo ammortamento	(4.003)	(1.205)	(5.208)
<b>Saldo al 31/12/2023</b>	<b>4.987</b>	<b>1.435</b>	<b>6.422</b>
Incrementi	15	865	880
Delta cambio	93	2	95
Ammortamenti	(556)	(471)	(1.027)
Chiusura contratti			
<b>Saldo al 30/06/2024</b>	<b>4.539</b>	<b>1.831</b>	<b>6.370</b>

Gli incrementi dei contratti relativi ad automobili sono rappresentati, in prevalenza, da sostituzioni di contratti esistenti, scaduti nel primo semestre.

Si segnala che Cembre Sarl ha stipulato un contratto d'affitto per la nuova sede ed un contratto d'affitto per il nuovo centro logistico a Lione con decorrenza luglio 2024. Tali contratti non hanno prodotto effetti nel bilancio al 30 giugno 2024.

## 6. ALTRE ATTIVITA' NON CORRENTI

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Depositi cauzionali	166	78	88
<b>Totale</b>	<b>166</b>	<b>78</b>	<b>88</b>

## 7. RIMANENZE

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
--	------------	------------	------------

Materie prime	19.296	15.893	3.403
Prodotti in lavorazione e semilavorati	16.271	14.792	1.479
Prodotti finiti e merci	36.498	37.283	(785)
Acconti a fornitori di merci	2.078	775	1.303
<b>Totale</b>	<b>74.143</b>	<b>68.743</b>	<b>5.400</b>

Il valore delle rimanenze è rettificato da un fondo svalutazione magazzino, pari a 5.535 migliaia di euro, iscritto per adeguare il costo al presumibile valore di realizzo. Tale fondo, nel corso del 2024, si è così movimentato:

	30/06/2024	31/12/2023
<b>Fondo ad inizio periodo</b>	<b>5.183</b>	<b>4.989</b>
Accantonamenti	463	868
Utilizzi	-	(83)
Rilascio	(112)	(564)
Differenze cambio	1	(27)
<b>Fondo a fine periodo</b>	<b>5.535</b>	<b>5.183</b>

## 8. CREDITI COMMERCIALI

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti nominali verso clienti	56.844	43.276	13.568
Fondo svalutazione crediti	(939)	(783)	(156)
<b>Totale</b>	<b>55.905</b>	<b>42.493</b>	<b>13.412</b>

Nella tabella che segue viene evidenziata la distribuzione per aree geografiche dei crediti nominali verso clienti.

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Italia	32.726	22.754	9.972
Europa	21.193	17.314	3.879
America	2.049	2.210	(161)
Oceania	268	311	(43)
Medio Oriente	355	311	44
Estremo Oriente	59	104	(45)
Africa	112	272	(160)
Asia	82	-	82
<b>Totale</b>	<b>56.844</b>	<b>43.276</b>	<b>13.568</b>

Il periodo medio di incasso, pari a 77 giorni, è aumentato rispetto a quello dell'esercizio 2023, che risultava essere pari a 64 giorni. Dallo scadenziario pubblicato in coda a questo paragrafo, risulta che la gran parte dei crediti non era ancora scaduta alla data del 30 giugno 2024.

L'aumento del valore assoluto dei crediti al 30 giugno rispetto al 31 dicembre è principalmente dovuto al maggiore volume di attività del mese di giugno 2024 rispetto al volume di fatturato del mese di dicembre 2023.

La movimentazione del fondo svalutazione crediti è la seguente:

	30/06/2024	31/12/2023
<b>Fondo ad inizio periodo</b>	<b>783</b>	<b>590</b>
Accantonamenti	157	236
Utilizzi	(1)	(43)
Rilascio fondo in eccesso	-	-
Differenze cambio	-	-
<b>Fondo a fine periodo</b>	<b>939</b>	<b>783</b>

Al 30 giugno 2024 e al 31 dicembre 2023 la situazione dello scaduto era la seguente:

Situazione al:	Non Scaduto	0-90 Giorni	91-180 Giorni	181-365 Giorni	Oltre un anno	Clienti in contenzioso	Totale
<b>30/06/2024</b>	51.846	3.960	678	225	95	40	<b>56.844</b>
<b>31/12/2023</b>	38.958	3.638	380	168	84	48	<b>43.276</b>

## 9. ALTRE ATTIVITA' FINANZIARIE

La voce accoglieva al 31 dicembre 2023 le somme depositate su conti correnti vincolati scaduti tra gennaio e maggio 2024.

## 10. ALTRE ATTIVITA'

	30/06/2024	31/12/2023	Variazioni
Crediti verso i dipendenti	44	65	(21)
Anticipi a fornitori	538	307	231
Altro	589	878	(289)
<b>Totale</b>	<b>1.171</b>	<b>1.250</b>	<b>(79)</b>

La voce residuale altro include i risconti attivi relativi ad assicurazioni e manutenzioni contrattuali, nonché crediti di Cembre SpA per anticipi INAIL.

## 11. PATRIMONIO NETTO

Il capitale sociale della Capogruppo, pari a 8.840 migliaia di euro, è suddiviso in 17 milioni di azioni ordinarie, da nominali 0,52 euro cadauna, interamente sottoscritte e versate.

Nel "Prospetto delle variazioni di patrimonio netto consolidato" sono analizzate tutte le variazioni intervenute nelle diverse voci che compongono il patrimonio netto.

Al 30 giugno 2024 Cembre S.p.A. detiene 202.541 azioni proprie, corrispondenti all'1,19 per cento del capitale sociale. A seguito di tale acquisto è stata iscritta a patrimonio netto una riserva negativa per 3.844 migliaia di euro.

In occasione del cinquantesimo anniversario di fondazione della società, l'Assemblea dei Soci ha approvato un piano di incentivazione rivolto a dirigenti e quadri della Società, che prevede annualmente l'attribuzione di diritti ad acquisire azioni ordinarie Cembre S.p.A. e avrà durata fino al 2025. A seguito dell'adozione di tale piano, in ottemperanza a quanto prescritto dall'IFRS2, è stata iscritta una Riserva per Stock Option, rappresentativa del debito verso i beneficiari del piano stesso, ipotizzando il raggiungimento degli obiettivi di performance stabiliti e la continuità del rapporto di lavoro. L'ammontare di tale riserva al 30 giugno 2024 è pari a 313 migliaia di euro, mentre l'effetto a conto economico, incluso tra i costi del personale, è pari a 33 migliaia di euro.

## 12. PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI

	Tasso di interesse effettivo	Scadenza	30/06/2024	31/12/2023
<b>Finanziamenti bancari</b>				
Cembre S.p.A.				
<i>Quota corrente</i>				
BPER 421/05352136	3,45	mag-29	3.254	
<b>Totale quota non corrente</b>			<b>3.254</b>	
<b>Passività per leasing - Quota non corrente</b>				
Cembre S.p.A.			1.275	1.470
Cembre Ltd.			2.390	2.424
Cembre Sarl			93	123
Cembre España SLU			276	1
Cembre GmbH			65	107
Cembre Inc.			445	568
<b>Totale quota non corrente</b>			<b>4.544</b>	<b>4.693</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE NON CORRENTI</b>			<b>7.798</b>	<b>4.693</b>
<b>Finanziamenti bancari</b>				
Cembre S.p.A.				
<i>Quota corrente</i>				
BNL contratto 6176728	6,08	dic-24		99
BPER N. 421/05352136	3,45	mag-29	746	
UNICREDIT N. 131010566096	3,86	mag-25	5.000	
INTESA N. 161226308278636	3,85	set-24	5.000	

BNL N. 2380SR	3,88	ott-24	5.000	
BNL GEFI N.6176728	5,45	dic-24	83	
<b>Totale quota corrente</b>			<b>15.829</b>	<b>99</b>
<b>Scoperti Bancari</b>				
Cembre INC			-	27
<b>Totale</b>			<b>-</b>	<b>27</b>
<b>Spese bancarie</b>			<b>47</b>	<b>2</b>
<b>Passività per leasing - Quota corrente</b>				
Cembre S.p.A.			1.013	950
Cembre Ltd.			312	292
Cembre Sarl			103	113
Cembre España SLU			88	13
Cembre GmbH			157	195
Cembre Inc.			293	277
<b>Totale quota corrente</b>			<b>1.966</b>	<b>1.840</b>
<b>PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI</b>			<b>17.842</b>	<b>1.968</b>

### 13. TFR E ALTRI FONDI PENSIONE

La voce comprende il Trattamento di Fine Rapporto, accantonato per i dipendenti della Capogruppo; è, inoltre, incluso l'elemento retributivo straordinario previsto dalla normativa francese, spettante ai dipendenti al momento del pensionamento.

	30/06/2024	31/12/2023
<b>Situazione iniziale</b>	<b>1.751</b>	<b>1.682</b>
Accantonamenti	579	1.522
Utilizzi	(269)	(1.539)
Fondo tesoreria INPS	(313)	27
Effetto attuariale	-	59
<b>Situazione finale</b>	<b>1.748</b>	<b>1.751</b>

L'aggiornamento dell'effetto attuariale è, di norma, svolto solo annualmente, in sede di redazione del Bilancio d'esercizio. Si ritiene infatti che tale computo in sede di redazione della Relazione semestrale abbia un effetto poco rilevante.

### 14. FONDI PER RISCHI E ONERI

Nel corso del semestre l'ammontare dei fondi rischi e oneri si è così movimentato:

	Indennità suppletiva clientela	Compenso variabile amministratori	Incentivi al personale	Altri fondi	Totale
<b>Al 31 dicembre 2023</b>	<b>273</b>	<b>165</b>	<b>193</b>	<b>60</b>	<b>691</b>

Accantonamenti	15	30	-	68	113
Utilizzo	(142)	(165)	(193)	(60)	(560)
<b>Al 30 giugno 2024</b>	<b>146</b>	<b>30</b>	<b>-</b>	<b>68</b>	<b>244</b>

L'utilizzo del fondo indennità suppletiva di clientela è stato effettuato a fronte della conclusione di alcuni mandati di agenzia.

La riduzione del "compenso variabile amministratori" per 165 migliaia di euro è abbinata al raggiungimento degli obiettivi fissati.

In accordo con la politica di remunerazione di Cembre S.p.A. è stato stanziato un compenso variabile, iscritto tra i costi per servizi, che verrà erogato nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione.

Il fondo incentivi al personale è stato interamente utilizzato nel corso dell'anno a fronte del raggiungimento degli obiettivi prefissati.

La voce Altri fondi include le quote accantonate da Cembre S.p.A. e Cembre Sarl a tutela dei possibili effetti di controversie con clienti.

## 15. PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE, ATTIVITÀ PER IMPOSTE ANTICIPATE

Le imposte differite e anticipate al 30 giugno 2024 possono così riassumersi:

	30/06/2024	31/12/2023
<b>Imposte differite attive</b>		
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	2.192	1.934
Svalutazione magazzino	632	593
Fondi personale Francia	53	53
Consulenze capitalizzate da Cembre GmbH	129	129
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	141	130
Differenze su ammortamenti Capogruppo	279	271
Svalutazione immobile Calcinatè	34	34
Altre	177	302
<b>Imposte differite attive lorde</b>	<b>3.637</b>	<b>3.446</b>
<b>Imposte differite passive</b>		
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	(613)	(816)
Ammortamenti Cembre LTD	(567)	(550)
Storno fondo garanzia controllata tedesca	(16)	(16)
Storno ammortamento terreni	(24)	(24)
Rivalutazione terreni	(1.652)	(1.652)
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	(456)	(495)

Attualizzazione TFR	(17)	(17)
Altre	(4)	-
<b>Imposte differite passive lordo</b>	<b>(3.349)</b>	<b>(3.570)</b>
<b>Imposte differite passive nette</b>	<b>288</b>	<b>(124)</b>

## 16. DEBITI COMMERCIALI

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Debiti verso fornitori	17.040	14.414	2.626
Acconti ricevuti da clienti	350	415	(65)
<b>Totale</b>	<b>17.390</b>	<b>14.829</b>	<b>2.561</b>

Nella tabella che segue viene evidenziata, in migliaia di euro, la distribuzione per aree geografiche dei debiti verso fornitori.

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Italia	12.311	12.469	(158)
Europa	4.010	1.866	2.144
Estremo oriente	315	13	302
America	67	36	31
Altro	337	30	307
<b>Totale</b>	<b>17.040</b>	<b>14.414</b>	<b>2.626</b>

Il periodo medio di pagamento è rimasto sostanzialmente inalterato, passando da un tempo pari a 45 giorni per l'esercizio 2023 ad un tempo pari a 46 giorni per il primo semestre 2024.

## 17. ALTRI DEBITI

La voce altri debiti può essere così scomposta:

	30/06/2024	31/12/2023	Variazione
Debiti verso dipendenti	6.474	4.258	2.216
Debiti per ritenute verso dipendenti	583	1.368	(785)
Debiti per IVA ed analoghe imposte estere	2.544	1.936	608
Debiti per provvigioni da liquidare	351	523	(172)
Debiti verso collegio sindacale e analoghi organi esteri	32	44	(12)
Debiti verso amministratori	140	269	(129)
Debiti verso istituti di previdenza	2.653	3.079	(426)
Debiti per altre imposte	372	287	85
Vari	396	25	371
<b>Totale</b>	<b>13.545</b>	<b>11.789</b>	<b>1.756</b>

L'incremento dei debiti verso dipendenti, rispetto al 31 dicembre 2023, è dovuto all'accantonamento delle quote per ferie, tredicesima mensilità e premi di fine anno che

sono già maturati, ma che avranno manifestazione finanziaria nei prossimi mesi. L'incremento dei debiti per IVA è dovuto al maggior volume di vendite realizzato nel mese di giugno rispetto a quello di dicembre.

## 18. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	119.513	117.642	1.871

Nel corso del primo semestre 2024 i ricavi sono cresciuti del 1,6% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente. Il 45,8% delle vendite è stato realizzato verso clienti italiani, con un aumento del 5,2% rispetto al 2023, le vendite verso l'Europa (Italia esclusa) rappresentano il 44,8% del fatturato, con una leggera diminuzione del 0,8% sull'anno precedente. Il fatturato verso paesi extraeuropei, pari al 9,4% delle vendite, è diminuito del 3,5% rispetto al primo semestre del 2023. Si rammenta che i ricavi, in conformità ai principi contabili di riferimento, sono iscritti al netto di sconti, abbuoni e premi ai clienti, nonché al netto delle rettifiche sulla stima dei premi a clienti effettuata in esercizi precedenti.

## 19. ALTRI RICAVI E PROVENTI

La voce altri ricavi operativi è così composta:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Plusvalenze	58	50	8
Rimborsi assicurativi	19	72	(53)
Rimborsi vari	226	162	64
Contributi in conto esercizio	34	16	18
Contributi in conto capitale	176	110	66
Altro	144	50	94
<b>Totale</b>	<b>657</b>	<b>460</b>	<b>197</b>

I rimborsi vari si riferiscono principalmente ai costi di trasporto riaddebitati ai clienti. I contributi in conto esercizio, così come nel 2023, si riferiscono alle quote percepite a fronte della formazione del personale dipendente. Relativamente ai contributi in conto capitale, si specifica che gli stessi sono stati iscritti a fronte di un credito d'imposta per investimenti realizzati nell'esercizio 2023.

## 20. COSTI PER SERVIZI

La voce è così composta:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Lavorazioni Esterne	2.204	2.095	109
Energia elettrica, riscaldamento e acqua	1.218	1.406	(188)
Trasporti su vendite	1.839	1.841	(2)
Carburanti	403	376	27
Viaggi e Trasferte	1.075	1.109	(34)
Manutenzioni e riparazioni	1.863	1.867	(4)
Consulenze	1.131	1.204	(73)
Pubblicità, promozione	659	578	81
Assicurazioni	510	506	4
Emolumenti organi sociali	536	537	(1)
Spese postali e telefoniche	214	220	(6)
Provvigioni	694	746	(52)
Vigilanza e pulizie	444	417	27
Servizi bancari	90	90	0
Canoni manutenzione software	737	562	175
Vari	842	829	13
<b>Totale</b>	<b>14.459</b>	<b>14.383</b>	<b>76</b>

La voce Viaggi e Trasferte è influenzata dalle dinamiche commerciali e dagli aumenti delle tariffe aeree praticate dalle varie compagnie. La voce Vari include principalmente costi per ricerca personale per 328 migliaia di euro e costi per formazione dei dipendenti per 199 migliaia di euro.

## 21. COSTI DEL PERSONALE

Il costo del personale è così composto:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Salari e Stipendi	24.019	21.873	2.146
Oneri sociali	5.437	5.031	406
Trattamento di Fine Rapporto	824	801	23
Trattamento di quiescenza e simili	170	138	32
Altri costi	794	611	183
<b>Totale</b>	<b>31.244</b>	<b>28.454</b>	<b>2.790</b>

Nella voce "Salari e stipendi" sono compresi 2.258 migliaia di euro, relativi al costo del lavoro interinale del primo semestre 2024, sostenuto principalmente dalla Capogruppo; nel primo semestre 2023 tale componente era pari a 2.196 migliaia di euro.

La voce "Altri costi" include l'accantonamento alla Riserva per stock option, pari a 33 migliaia di euro.

Il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria, è il seguente:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Dirigenti	19	21	(2)
Impiegati	447	418	29
Operai	339	327	12
Lavoro temporaneo	83	90	(7)
<b>Totale</b>	<b>888</b>	<b>856</b>	<b>32</b>

La ripartizione dei dipendenti medi per società è la seguente:

	Dirigenti	Impiegati	Operai	Interinali	Totale I Sem. 2024	Totale I Sem. 2023	Variaz.
Cembre S.p.A.	8	252	239	75	573	549	24
Cembre Ltd.	2	61	59	1	123	120	3
Cembre Sarl	4	24	5	2	35	36	(1)
Cembre España SLU	1	34	10	4	49	47	2
Cembre Inc.	1	34	4	1	40	40	-
Cembre GmbH	3	42	22	0	67	64	3
<b>Totale</b>	<b>19</b>	<b>447</b>	<b>339</b>	<b>83</b>	<b>888</b>	<b>856</b>	<b>32</b>

## 22. ALTRI COSTI OPERATIVI

La voce è così composta:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Imposte diverse	462	470	(8)
Perdite su crediti	23	25	(2)
Minusvalenze	13	6	7
Erogazioni liberali	51	44	7
Quote associative	36	35	1
Spese accessorie per produzione	31	59	(28)
Spese accessorie generali e amministrative	34	105	(71)
Spese accessorie commerciali	36	110	(74)
Altro	247	70	177
<b>Totale</b>	<b>933</b>	<b>924</b>	<b>9</b>

Nella voce residuale "Altro" sono incluse prevalentemente spese accessorie non classificabili nelle altre categorie.

## 23. INCREMENTI DI IMMOBILIZZAZIONI PER LAVORI INTERNI

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazione
Forniture esterne di componenti	320	505	(185)
Lavorazioni e trattamenti esterni	17	8	9
Progettazione e lavorazioni interni	231	314	(83)
Altro	21	24	(3)

<b>Totale</b>	<b>589</b>	<b>851</b>	<b>(262)</b>
---------------	------------	------------	--------------

La voce rappresenta l'ammontare dei costi capitalizzati dalla Capogruppo relativi alla realizzazione di attrezzature e stampi costruiti internamente, nonché i costi relativi all'attività di sviluppo.

## 24. ACCANTONAMENTO PER RISCHI

La voce è così composta:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazioni
Indennità clientela	15	18	(3)
Altri accantonamenti	68	-	68
<b>Totale</b>	<b>83</b>	<b>18</b>	<b>65</b>

## 25. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazioni
Finanziamenti e scoperti bancari	(73)	(50)	(23)
Interessi su beni in leasing	(101)	(82)	(19)
Altri	-	(1)	1
	(174)	(133)	(41)
Interessi bancari attivi	234	106	128
	234	106	128
<b>Totale proventi e oneri finanziari</b>	<b>60</b>	<b>(27)</b>	<b>87</b>

## 26. IMPOSTE SUL REDDITO

Le imposte sul reddito sono così composte:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023	Variazioni
Imposte correnti	(8.141)	(8.706)	565
Imposte differite	413	104	309
Sopravvenienze nette	-	32	(32)
<b>Totale</b>	<b>(7.728)</b>	<b>(8.570)</b>	<b>842</b>

La differenza tra aliquota reale ed imposta teorica è la seguente:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023
Risultato ante imposte	28.551	32.450
Imposte	(7.728)	(8.570)
<b>Aliquota reale</b>	<b>27,06%</b>	<b>26,41%</b>
Aliquota teorica (*)	27,90%	27,90%

(\*) Aliquota della Capogruppo (IRES + IRAP)

Il Gruppo Cembre ha siglato in data 18 dicembre 2023 il rinnovo dell'accordo con l'Agenzia delle Entrate che definisce metodi e criteri di calcolo del contributo economico alla produzione del reddito di impresa dei beni immateriali ai fini del c.d. "Patent Box", con riferimento agli anni di imposta 2020-2024.

L'accordo ha consentito al Gruppo di conseguire un beneficio fiscale per il 2020 di circa 1.103 migliaia di euro, beneficio contabilizzato nel bilancio dell'esercizio 2023.

Non è stato ancora possibile determinare con certezza l'analogo beneficio fiscale per gli anni 2021, 2022 e 2023 in quanto si è in attesa di chiarimenti sui criteri da applicare per il suo corretto computo; quindi, tale ulteriore beneficio verrà contabilizzato quando sarà possibile determinarlo con la dovuta esattezza. Al 30 giugno 2024 non vi sono differenze temporanee sulle quali non siano state rilevate imposte anticipate e/o differite.

Le imposte differite e anticipate, incluse nel conto economico possono essere suddivise come segue:

	I Semestre 2024	I Semestre 2023
Storno utili infragruppo non realizzati nelle rimanenze	259	128
Svalutazione magazzino	39	(55)
Fondo svalutazione crediti della Capogruppo	10	19
Differenze su ammortamenti Capogruppo	8	(65)
Valutazione delle rimanenze della Capogruppo a costo medio	203	42
Ammortamenti anticipati	(16)	(15)
Allocazione prezzo di acquisto partecipazione IKUMA	39	25
Altre	(128)	25
<b>Imposte anticipate/differite dell'esercizio</b>	<b>414</b>	<b>104</b>

## 27. RISULTATO COMPLESSIVO

Il Gruppo Cembre utilizza un unico prospetto per la presentazione del proprio risultato economico complessivo. In particolare, gli effetti economici iscritti direttamente a patrimonio netto vengono evidenziati separatamente e vanno ad incrementare o a diminuire il risultato netto del periodo. Al 30 giugno 2024, l'unica variazione si riferisce alle differenze cambio generatesi, in sede di consolidamento, dalla conversione dei bilanci delle controllate estere non appartenenti all'area euro. Come indicato nella Nota 13, in

sede Semestrale, visti gli effetti modesti, non si è provveduto ad aggiornare l'attualizzazione del TFR.

## 28. UTILE PER AZIONE (BASE E DILUITO)

L'utile per azione base è calcolato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato di azioni ordinarie in circolazione nell'esercizio, escludendo le azioni proprie detenute alla fine del periodo pari a 202.541.

L'utile per azione diluito è determinato dividendo l'utile netto per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione nel periodo, escluse le azioni proprie, incrementato del numero ponderato di azioni che potenzialmente potrebbero aggiungersi a quelle in circolazione per effetto del piano di stock option.

	I Sem. 2024	I Sem. 2023
Utile Netto di Gruppo (in migliaia di euro)	20.823	23.880
Numero azioni ordinarie in circolazione (in migliaia)	16.790	16.782
<b>Utile per azione base in euro</b>	<b>1,24</b>	<b>1,42</b>
Numero ponderato di azioni potenzialmente assegnabili (in migliaia)	18	20
<b>Utile per azione diluito in euro</b>	<b>1,24</b>	<b>1,42</b>

## 29. POSIZIONE FINANZIARIA NETTA

La posizione finanziaria netta del Gruppo si è attestata, a fine periodo, ad un valore negativo di 6.196 migliaia di euro, in diminuzione rispetto al 31 dicembre 2023 per effetto degli investimenti compiuti nel periodo e per effetto del pagamento dei dividendi 2023.

Alla data di chiusura del bilancio, il Gruppo non ha contratto debiti che richiedano il rispetto di "covenants" (coefficienti patrimoniali/reddituali) o "negative pledges" (clausole limitative). Di seguito, nel rispetto degli "Orientamenti in materia di obblighi di informativa ai sensi del regolamento sul prospetto" disposti dall'ESMA, si fornisce il dettaglio della Posizione Finanziaria Netta di Gruppo:

	30/06/2024	31/12/2023
A Cassa	12	5
B Conti correnti bancari	19.432	20.877
C Altre attività finanziarie	-	4.000
<b>D Liquidità (A+B+C)</b>	<b>19.444</b>	<b>24.882</b>
E Debiti bancari correnti	(15.876)	(128)
F Debiti finanziari correnti per leasing	(1.966)	(1.840)
<b>G Indebitamento finanziario corrente (E+F)</b>	<b>(17.842)</b>	<b>(1.968)</b>

<b>H</b>	<b>Posizione finanziaria netta corrente (G+D)</b>	<b>1.602</b>	<b>22.914</b>
I	Debiti bancari non correnti	(3.254)	-
J	Debiti finanziari non correnti per leasing	(4.544)	(4.693)
<b>K</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I+J)</b>	<b>(7.798)</b>	<b>(4.693)</b>
<b>L</b>	<b>Posizione finanziaria netta (H+K)</b>	<b>(6.196)</b>	<b>18.221</b>

### 30. INFORMATIVA SULLE PARTI CORRELATE

Cembre S.p.A. ha stipulato dei contratti di locazione con Tha Immobiliare S.p.A., società con sede a Brescia, il cui capitale è suddiviso tra Annamaria Onofri, Giovanni Rosani e Sara Rosani, membri del Consiglio di Amministrazione di Cembre S.p.A..

Tra i beni immobili locati a Cembre S.p.A. vi sono un fabbricato industriale adiacente alla sede della società, di superficie complessiva pari a 5.960 metri quadrati disposti su tre piani e gli uffici commerciali di Monza, Padova e Bologna; l'interesse per Cembre S.p.A. è ravvisabile nella prospettiva di continuità e nella riduzione dei rischi di interruzione del contratto di locazione.

Le fatture emesse nel corso del semestre per tali contratti risultano regolarmente saldate.

Cembre Ltd ha in affitto un complesso di fabbricati industriali di proprietà della Borno Ltd, società controllata da Lysne S.p.A. (controllante di Cembre S.p.A.).

Di seguito riassumiamo i valori presenti a bilancio relativamente ai contratti sopra citati:

	Attività nette	Passività non correnti	Passività correnti	Ammort.	Interessi passivi
Beni in leasing da THA - Cembre S.p.A.	894	664	529	255	16
Beni in leasing da Borno - Cembre Ltd	2.497	2.308	260	145	51

Cembre S.p.A. non ha rapporti diretti con la controllante Lysne S.p.A., oltre a quelli relativi all'esercizio dei diritti propri di tale azionista. Lysne S.p.A. non esercita alcuna attività di direzione e coordinamento.

#### Compensi relativi ad Amministratori e Sindaci

Nel corso del primo semestre 2024 i costi di competenza relativi al consiglio di amministrazione e al collegio sindacale sono i seguenti:

	Collegio Sindacale	Amministratori
Emolumenti per la carica in Cembre S.p.A.	46	359
Retribuzioni da lavoro dipendente	-	160

Altri compensi		6
Benefici non monetari		11

La voce retribuzioni da lavoro dipendente non include i contributi a carico dell'azienda ammontanti a 57 migliaia di euro.

Gli altri compensi sono relativi alla funzione svolta all'interno dell'Organismo di vigilanza.

I benefici non monetari derivano dall'utilizzo dell'autovettura e dalla stipulazione di polizze assicurative a favore degli amministratori.

La politica di remunerazione di Cembre S.p.A. prevede un compenso variabile parametrato ad obiettivi di medio-lungo termine a beneficio del Presidente ed Amministratore delegato, che verrà erogato nel caso in cui vengano raggiunti gli obiettivi fissati dal Consiglio di Amministrazione, su proposta del Comitato per le Remunerazioni. L' accantonamento per il primo semestre 2024 è stato stimato in 30 migliaia di euro.

### **31. GESTIONE DEL RISCHIO E STRUMENTI FINANZIARI**

Il Gruppo non utilizza strumenti derivati per gestire l'esposizione al rischio di tasso di interesse e di cambio.

La scadenza a breve di gran parte degli strumenti finanziari fa sì che il loro valore esposto in bilancio sia sostanzialmente in linea con il valore equo determinabile dal mercato.

#### Rischi connessi al mercato

Il Gruppo cerca di fare fronte a questo rischio con la continua innovazione e ampliamento della propria gamma, con l'ammmodernamento del proprio processo produttivo, mettendo in atto, anche grazie alle proprie filiali estere, politiche concorrenziali mirate e perseguendo una politica di espansione sui mercati dove il Gruppo è meno presente.

#### Rischio di tasso

Al 30 giugno 2024, così come dettagliatamente esposto nella Nota 12, la Capogruppo Cembre S.p.A. ha in corso finanziamenti. La natura del tasso applicato e la scadenza relativamente breve dei contratti tutelano il Gruppo da possibili fluttuazioni dei corsi finanziari.

### Rischio di cambio

Il Gruppo Cembre, pur avendo una notevole presenza a livello internazionale, non evidenzia una rilevante esposizione al rischio di cambio (transattivo ed economico), in quanto le principali aree di business sono in ambito euro, valuta nella quale sono principalmente denominati i flussi di cassa commerciali.

L'esposizione al rischio di cambio è determinata principalmente da alcune componenti di vendita in dollari americani e sterline inglesi. L'entità ed i volumi connessi non sono tali da incidere in maniera significativa sul risultato del Gruppo.

Come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet dell'Ufficio Italiano Cambi.

Oltre al rischio transattivo di cambio, il Gruppo è esposto anche al rischio di cambio da traduzione, infatti, come descritto nella sezione dedicata ai principi di consolidamento, i bilanci delle società controllate redatti in valuta diversa dall'euro, sono convertiti ai tassi di cambio pubblicati sul sito internet della Banca d'Italia.

Di seguito illustriamo l'effetto di possibili variazioni dei tassi di cambio sulle voci principali dei bilanci delle controllate operanti fuori dall'area Euro:

	Valuta	Variazione cambio	Variazione Patrimonio Netto	Variazione Fatturato	Variazione Utile ante imposte
Cembre Ltd	GBP	5% / -5%	934 / (934)	791 / (791)	62 / (62)
Cembre Inc.	USD	5% / -5%	398 / (398)	380 / (380)	2 / (2)

Nel conto economico al 30 giugno 2024 la voce "utili e perdite su cambi" è positiva per 140 migliaia di euro.

### Rischio di liquidità

L'esposizione del Gruppo al rischio di liquidità è minima: la struttura patrimoniale-finanziaria, infatti, non evidenzia particolari criticità. Il ciclo incassi pagamenti è equilibrato, come evidenziato dal rapporto tra attivo circolante e passivo circolante.

### Rischio di credito

L'esposizione al rischio di credito del Gruppo è riferibile esclusivamente a crediti commerciali.

Come evidenziato nella Nota 8, il Gruppo Cembre non presenta aree di rischio di credito commerciale di particolare rilevanza.

Le procedure operative limitano la vendita di prodotti e servizi verso clienti senza un adeguato profilo di credito o senza adeguate garanzie. I crediti scaduti da più di un anno e i crediti in contenzioso sono coperti dal fondo appositamente accantonato. Inoltre, Cembre S.p.A. ha in corso una polizza di assicurazione per la copertura del credito commerciale, che ha permesso di ridurre ulteriormente questa tipologia di rischio.

#### Rischi legati al cambiamento climatico

Il cambiamento climatico comporta un ampio spettro di possibili impatti per il Gruppo derivanti sia dai rischi fisici che di transizione. Il Gruppo nel realizzare nuovi investimenti tiene in considerazione i possibili futuri impatti che il cambiamento climatico potrebbe avere sull'utilizzabilità e sulla vita utile degli stessi. Inoltre monitora attentamente gli sviluppi ed i cambiamenti normativi, come ad esempio nuovi regolamenti e norme legati al clima.

Il Gruppo crede che il proprio modello di business ed i propri prodotti saranno ancora appetibili a seguito della transazione verso un'economia a basse emissioni.

Le questioni legate al clima potrebbero aumentare l'incertezza delle stime e delle assunzioni che riguardano alcuni elementi o voci del bilancio, per un ulteriore approfondimento di tale aspetto si rimanda al paragrafo "Effetti del cambiamento climatico", nel sotto-capitolo "Uso di stime" del capitolo "PRINCIPI CONTABILI E CRITERI DI VALUTAZIONE" delle note esplicative al bilancio consolidato al 31 dicembre 2023. Si rimanda inoltre al paragrafo "Rischi ed effetti legati al cambiamento climatico" nella Relazione sulla gestione.

### **32. EVENTI SUCCESSIVI AL PRIMO SEMESTRE**

Dopo la chiusura del primo semestre non sono avvenuti fatti di rilievo che possano incidere significativamente sull'andamento economico e sulla situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

### **33. PARTECIPAZIONI INCLUSE NEL CONSOLIDAMENTO**

Il perimetro di consolidamento non ha subito variazioni nel corso del Primo Semestre 2024.

Le partecipazioni incluse nel consolidamento con il metodo integrale sono le seguenti:

Denominazione	Sede	Capitale sociale	Quota posseduta al 30/06/2024	Quota posseduta al 31/12/2023
Cembre Ltd	Sutton Coldfield (Birmingham - UK)	GBP 1.700.000	100%	100%
Cembre Sarl	Morangis (Parigi - Francia)	EURO 1.071.000	100%	100%
Cembre España SLU	Torrejon de Ardoz (Madrid - Spagna)	EURO 2.902.200	100%	100%
Cembre GmbH	Monaco (Germania)	EURO 10.112.000	100%	100%
Cembre Inc.	Edison (New Jersey - Usa)	US \$ 1.440.000	100%	100%

Brescia, 12 settembre 2024

**PER IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE  
DELLA CAPOGRUPPO CEMBRE S.P.A.**  
Il Presidente e Amministratore Delegato  
Giovanni Rosani

**CEMBRE****Attestazione del Bilancio consolidato semestrale abbreviato**

ex art.154-bis, comma 5 del D.Lgs n.58/1998 "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" e successive modifiche e integrazioni

I sottoscritti Giovanni Rosani e Claudio Bornati in qualità, rispettivamente, di Amministratore Delegato e di Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Cembre S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-bis, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 e s.m.i.:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione,

delle procedure amministrative e contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del primo semestre 2024.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato semestrale abbreviato al 30 giugno 2024:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità europea ai sensi del Regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Si attesta, inoltre, che la relazione intermedia sulla gestione contiene un'analisi attendibile dei riferimenti agli eventi importanti che si sono verificati nei primi sei mesi dell'esercizio e alla loro incidenza sul bilancio semestrale abbreviato, unitamente ad una descrizione dei principali rischi e incertezze per i sei mesi restanti dell'esercizio. La relazione intermedia sulla gestione comprende, altresì, un'analisi attendibile delle informazioni sulle operazioni rilevanti con parti correlate.

Brescia, 12 settembre 2024

Il Dirigente preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari

firmato: Claudio Bornati

Il Presidente ed  
Amministratore Delegato

firmato: Giovanni Rosani

EY S.p.A.  
Via Rodolfo Vantini, 38  
25126 BresciaTel: +39 030 2896111 | +39 030 226326  
ey.com

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di  
Cembre S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2024. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

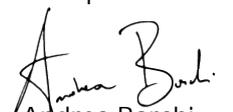
Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2024 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 13 settembre 2024

EY S.p.A.

  
Andrea Barchi  
(Revisore Legale)

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Meravigli, 12 – 20123 Milano  
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 – 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 2.975.000 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

EY S.p.A.  
Via Rodolfo Vantini, 38  
25126 BresciaTel: +39 030 2896111 | +39 030 226326  
ey.com

## Relazione di revisione contabile limitata sul bilancio consolidato semestrale abbreviato

Agli Azionisti di  
Cembre S.p.A.

### Introduzione

Abbiamo svolto la revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato, costituito dal prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria consolidata, dal prospetto del risultato economico complessivo consolidato, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato, dal rendiconto finanziario consolidato e dalle relative note illustrative di Cembre S.p.A. e controllate (Gruppo Cembre) al 30 giugno 2024. Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea. E' nostra la responsabilità di esprimere una conclusione sul bilancio consolidato semestrale abbreviato sulla base della revisione contabile limitata svolta.

### Portata della revisione contabile limitata

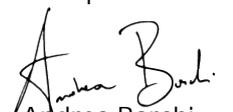
Il nostro lavoro è stato svolto secondo i criteri per la revisione contabile limitata raccomandati dalla Consob con Delibera n. 10867 del 31 luglio 1997. La revisione contabile limitata del bilancio consolidato semestrale abbreviato consiste nell'effettuare colloqui, prevalentemente con il personale della società responsabile degli aspetti finanziari e contabili, analisi di bilancio ed altre procedure di revisione contabile limitata. La portata di una revisione contabile limitata è sostanzialmente inferiore rispetto a quella di una revisione contabile completa svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) e, conseguentemente, non ci consente di avere la sicurezza di essere venuti a conoscenza di tutti i fatti significativi che potrebbero essere identificati con lo svolgimento di una revisione contabile completa. Pertanto, non esprimiamo un giudizio sul bilancio consolidato semestrale abbreviato.

### Conclusioni

Sulla base della revisione contabile limitata svolta, non sono pervenuti alla nostra attenzione elementi che ci facciano ritenere che il bilancio consolidato semestrale abbreviato del Gruppo Cembre al 30 giugno 2024 non sia stato redatto, in tutti gli aspetti significativi, in conformità al principio contabile internazionale applicabile per l'informativa finanziaria infrannuale (IAS 34) adottato dall'Unione Europea.

Brescia, 13 settembre 2024

EY S.p.A.

  
Andrea Barchi  
(Revisore Legale)

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Meravigli, 12 – 20123 Milano  
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 – 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 2.975.000 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCIAA di Milano Monza Brianza Lodi  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998



**CEMBRE SpA**

Via Serenissima, 9 • 25135 Brescia ITALIA  
Tel +39 030 3692.1 • Fax +39 030 3365766  
[www.cembre.com](http://www.cembre.com) • [info@cembre.com](mailto:info@cembre.com)