



**CEMBRE**

# Presentazione agli investitori

Risultati del Primo Semestre 2024

- CEMBRE in sintesi
- Management e struttura del gruppo
- Principali linee di prodotto e applicazioni
- Risultati del Primo Semestre 2024
- Andamento titoli e struttura azionaria
- Contatti

- Cembre è **leader in Europa** nella produzione di connettori elettrici a compressione e relativi utensili di installazione
- Le vendite del Gruppo sono cresciute negli ultimi 20 anni (dal 2003 al 2023) ad un tasso **CAGR del 6,8%**, passando da 59,9 milioni di euro del 2003 a 222,6 milioni di euro del 2023. Negli ultimi 5 anni la crescita è avvenuta ad un tasso **CAGR dell'9,1%** (2018-2023)
- Cembre ha distribuito dividendi **con un payout ratio medio del 50,2% degli utili** ed un **dividend yield medio del 3,8%** (valori calcolati sugli ultimi 20 anni, dal 2004 al 2023). Negli ultimi 5 anni il **dividend yield medio** è stato del **4,3%** (2019-2023)
- Nel 2023 il Gruppo ha investito **14,6 milioni di euro**; gli investimenti totali nel quinquennio 2019-2023 sono stati pari a **55,5 milioni di euro**; nell'esercizio 2022 gli investimenti ammontavano a **12,3 milioni di euro**
- La gamma di prodotti (circa 18 mila prodotti finiti venduti nel 2023) è offerta a circa 5 mila clienti sparsi nei vari continenti, tra i quali, i 10 maggiori, rappresentano circa il **22,3% del fatturato consolidato**



MISSION

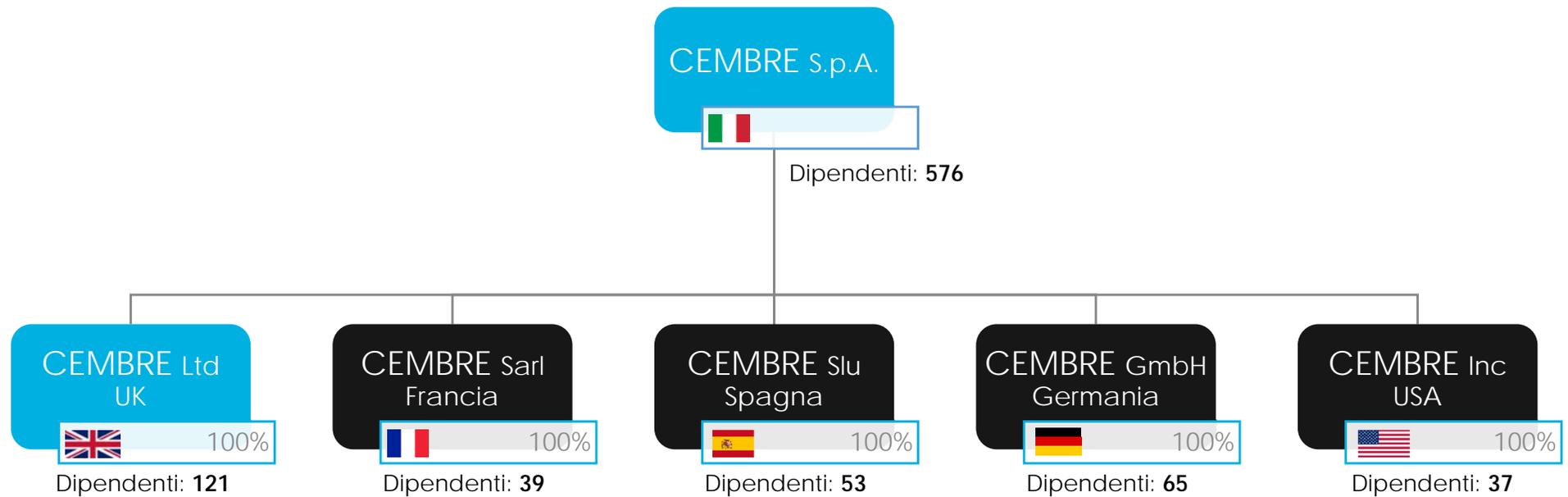
Cembre collabora con gli utilizzatori dei propri prodotti per sviluppare  
**le migliori soluzioni tecniche ed economiche**  
nell'ambito della **connessione elettrica**



## MANAGEMENT

- **Giovanni Rosani**  
President of the board  
Chief Executive Officer (CEO)
- **Aldo Bottini Bongrani**  
Vice President of the board  
M&A and Special Projects
- **Claudio Bornati**  
Chief Financial Officer (CFO)
- **Felice Albertazzi**  
Member of the board  
Chief Sales & Marketing Officer (CSMO)
- **Franco Celli**  
Member of the board  
Chief Operating Officer (COO)





- Unità commerciali e produttive
- Unità commerciali

Il Gruppo impiega **891 persone**  
in tutto il mondo (dato al 30/06/2024)

**R&D**

•26

**Produzione e logistica**

•511

**Vendite e Marketing**

•250

**Amministrazione e servizi**

•104

CEMBRE ha una grande esperienza nel suo settore di riferimento e il suo **qualificato team di R&S**, le permette di rispondere rapidamente alle nuove esigenze del mercato.

La forte attenzione alle esigenze della clientela e **un'efficiente rete internazionale di vendita (153 venditori)** sono significativi vantaggi competitivi di CEMBRE.



## LINEE DI PRODOTTO

CEMBRE è leader in Europa per la produzione di **connettori a compressione** e relativi utensili di installazione





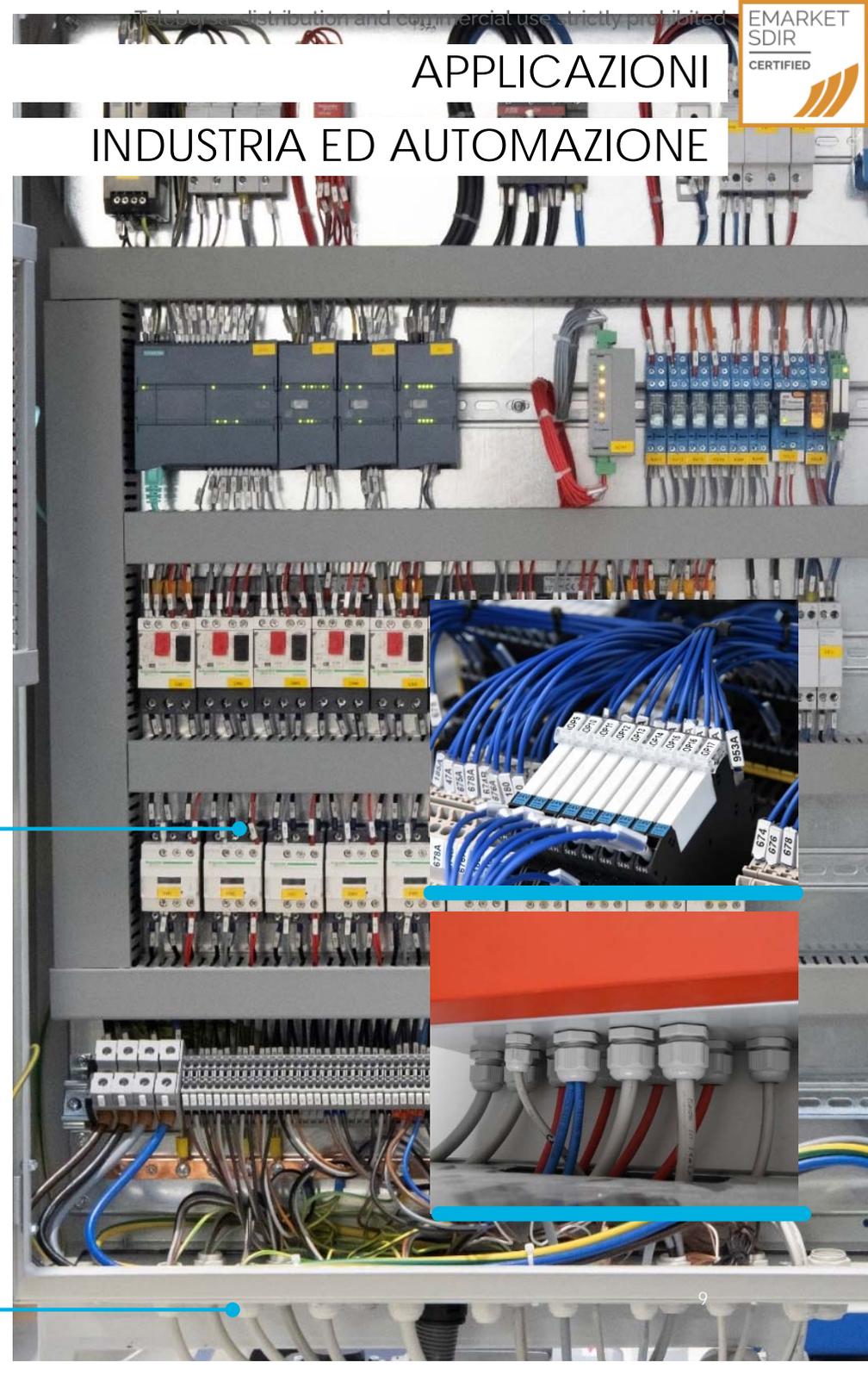
Connettori

Utensili

Siglatura

Pressacavi

## DISTRIBUZIONE ENERGIA ELETTRICA



## APPLICAZIONI INDUSTRIA ED AUTOMAZIONE

Trapano forarotaie



Trapano  
foratraverse in  
legno



APPLICAZIONI: FERROVIARIO

Teleborsa: distribution and commercial use strictly prohibited

17.995 codici prodotto  
venduti in un anno\*

5,1 Milioni di connettori  
elettrici venduti dal  
Gruppo CEMBRE  
mediamente ogni  
giorno lavorativo\*

19.515 codici prodotto  
in pronta consegna\*

\*12/2023



MADE IN BRESCIA

- Fondata nel 1969, CEMBRE progetta e realizza i propri prodotti nello **stabilimento situato a Brescia**
- Impianti ed uffici occupano un'area di **60.000 m<sup>2</sup>** su un totale di **121.000 m<sup>2</sup>**



CEMBRE S.p.A. – Sede in Brescia (Italia)



... E MADE IN UK

- CEMBRE ha un'unità produttiva anche in Gran Bretagna, operante su un'area di **16.300 m<sup>2</sup>**
- Sito in Birmingham, questo impianto produce in modo particolare **per il mercato locale**
- Le vendite della controllata britannica hanno rappresentato il **11,9% del fatturato consolidato** del primo semestre 2024



CEMBRE Ltd. – Stabilimento a Curdworth Birmingham (UK)



## MOLTO FORTE IN EUROPA

- CEMBRE è presente su tutto il territorio nazionale attraverso una **rete di venditori e rappresentanti** che forniscono un'assistenza tecnica costante e veloce alla clientela
- All'estero CEMBRE opera attraverso **4 società controllate** in Europa (UK, Francia, Spagna e in Germania) e **1 società controllata negli USA**

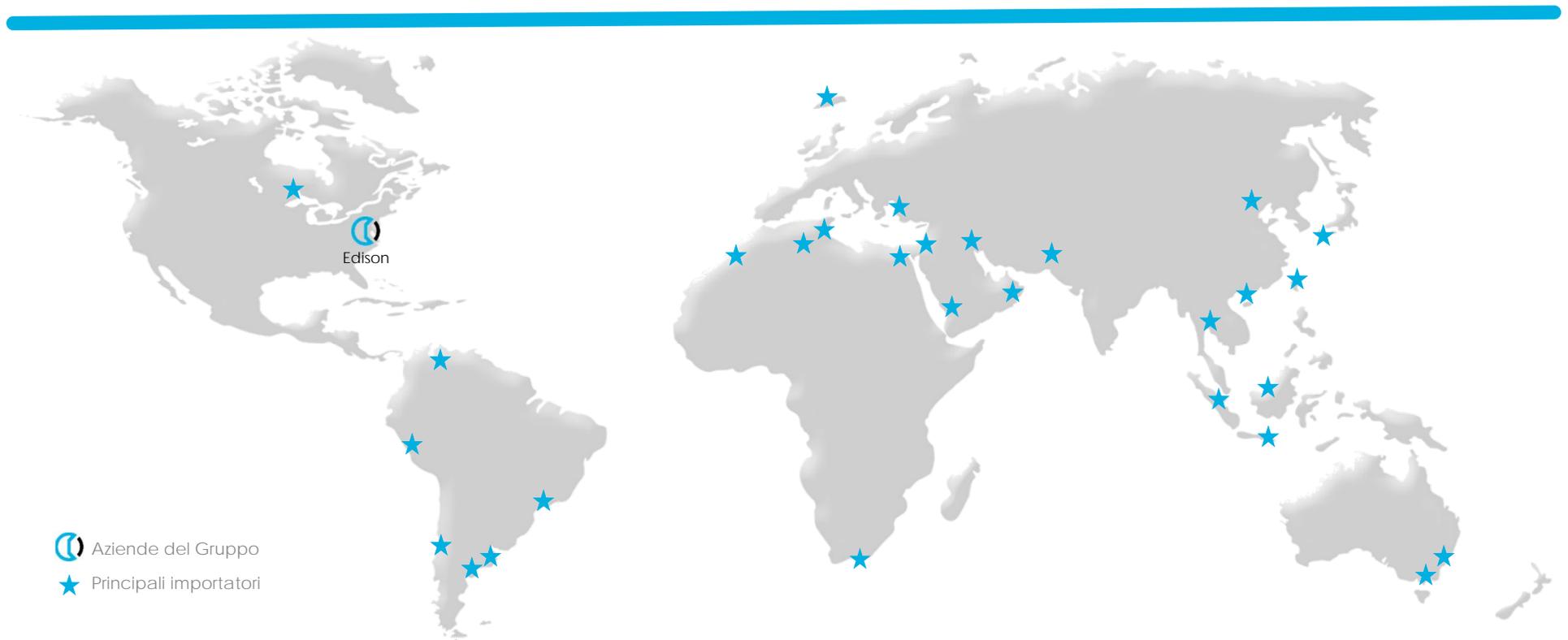


- Aziende del Gruppo
- Uffici regionali
- Principali importatori



... PRESENTE IN TUTTO IL MONDO

CEMBRE ha una **rete di importatori ed agenti** che forniscono **assistenza tecnica e commerciale** e garantiscono una **rapida distribuzione in tutto il mondo**



## COMPOSIZIONE DEL FATTURATO

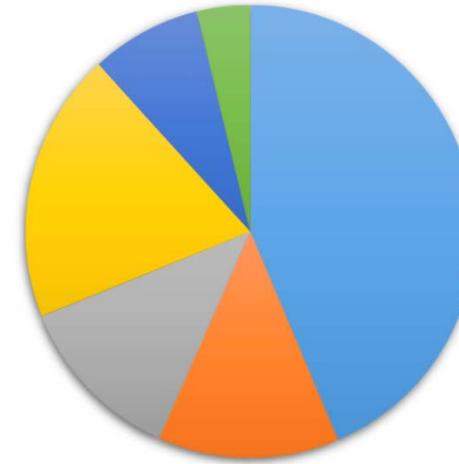
dato al lordo dei premi a clienti per linea di prodotto (migliaia di €)

I Semestre 2024



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

I Semestre 2023



■ Connettori elettrici ■ Utensili ■ Prodotti ferroviari  
■ Siglatura ■ Pressacavi ■ Altri

|                   | Connettori elettrici | Utensili     | Prodotti ferroviari | Siglatura    | Pressacavi    | Altri          | Totale       |
|-------------------|----------------------|--------------|---------------------|--------------|---------------|----------------|--------------|
| I Sem. 2024       | 57.782               | 17.387       | 14.213              | 25.980       | 9.666         | 4.016          | 129.044      |
|                   | 44,78%               | 13,47%       | 11,01%              | 20,13%       | 7,49%         | 3,11%          | 100%         |
| I Sem. 2023       | 55.496               | 16.632       | 15.528              | 24.611       | 10.110        | 4.867          | 127.244      |
|                   | 43,61%               | 13,07%       | 12,20%              | 19,34%       | 7,95%         | 3,82%          | 100%         |
| <b>Variazione</b> | <b>4,12%</b>         | <b>4,54%</b> | <b>-8,47%</b>       | <b>5,56%</b> | <b>-4,39%</b> | <b>-17,49%</b> | <b>1,41%</b> |

## VENDITE PER AREE GEOGRAFICHE

| Italia       | I semestre 2024 | I semestre 2023 | Variazione % |
|--------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Fatturato    | 54,7 mln        | 52,0 mln        | 5,2%         |
| % sul totale | 45,8%           | 44,2%           |              |

| Europa<br>(Italia esclusa) | I semestre 2024 | I semestre 2023 | Variazione % |
|----------------------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Fatturato                  | 53,5 mln        | 53,9 mln        | -0,8%        |
| % sul totale               | 44,8%           | 45,9%           |              |

| Resto del mondo | I semestre 2024 | I semestre 2023 | Variazione % |
|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
| Fatturato       | 11,3 mln        | 11,7 mln        | -3,4%        |
| % sul totale    | 9,4%            | 9,9%            |              |

| Milioni di €                              | I Semestre<br>2024 | I Semestre<br>2023 | Variazione % | I Semestre<br>2022 |
|---|--------------------|--------------------|--------------|--------------------|
| Fatturato                                 | 119,5              | 117,6              | 1,6%         | 104,4              |
| EBITDA<br><i>% del fatturato</i>          | 34,9<br>29,2%      | 38,6<br>32,9%      | -9,8%        | 30,5<br>29,2%      |
| EBIT<br><i>% del fatturato</i>            | 28,4<br>23,7%      | 32,4<br>27,6%      | -12,6%       | 24,6<br>23,6%      |
| EBT<br><i>% del fatturato</i>             | 28,6<br>23,9%      | 32,5<br>27,6%      | -12,0%       | 24,7<br>23,6%      |
| Risultato netto<br><i>% del fatturato</i> | 20,8<br>17,4%      | 23,9<br>20,3%      | -12,8%       | 18,2<br>17,4%      |
| Tax rate %                                | 27,1%              | 26,4%              |              | 26,3%              |

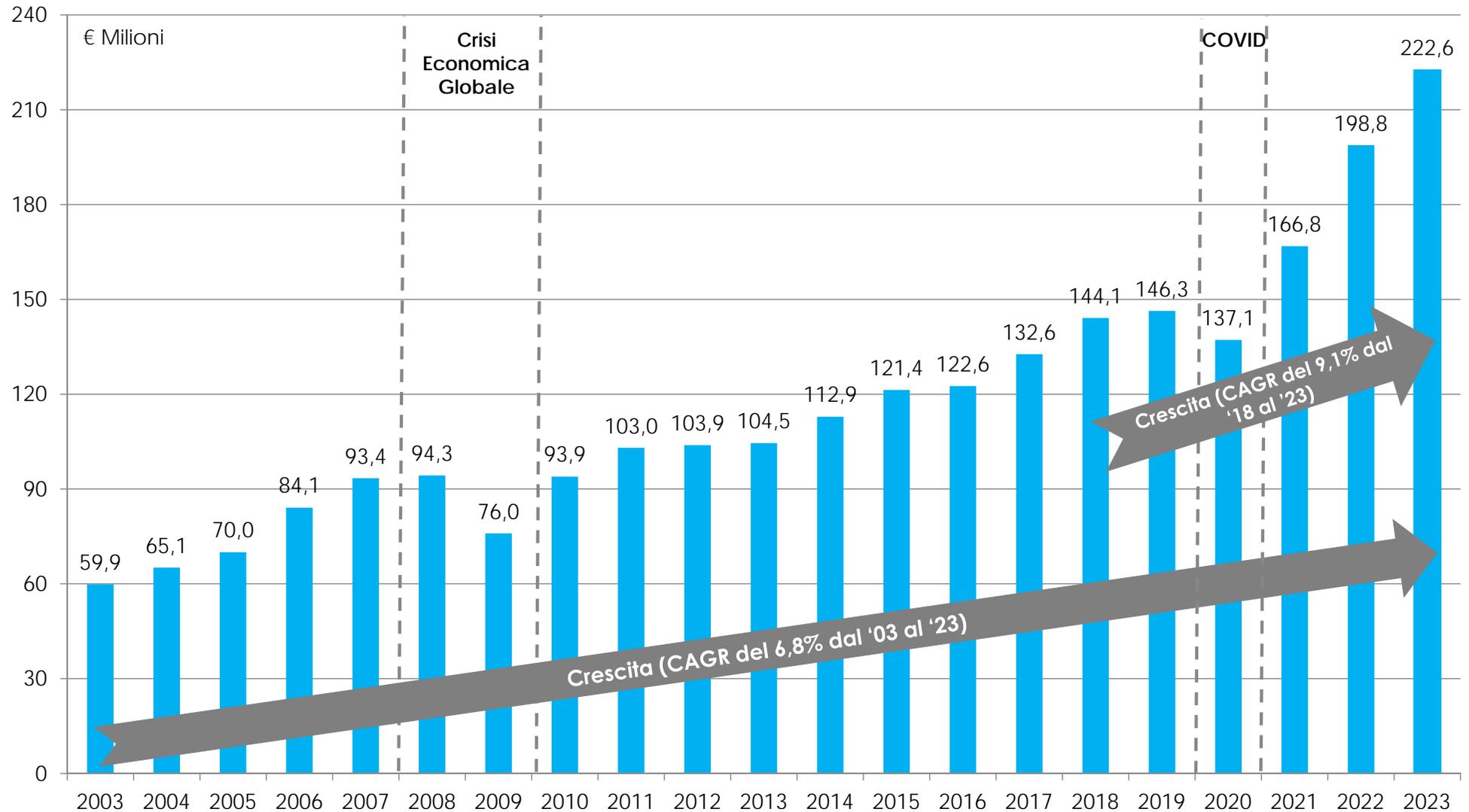


## FATTURATO\* SOCIETÀ DEL GRUPPO PRIMO SEMESTRE 2024

| Società<br>(migliaia di euro) | I Semestre<br>2024 | I Semestre<br>2023 | Variazione<br>% | I Semestre<br>2022 |
|-------------------------------|--------------------|--------------------|-----------------|--------------------|
| CEMBRE S.p.A. (Italia)        | 66.716             | 64.251             | 3,8%            | 59.994             |
| CEMBRE Ltd. (UK)              | 14.171             | 13.412             | 5,7%            | 12.251             |
| CEMBRE S.a.r.l. (Francia)     | 8.040              | 7.475              | 7,6%            | 5.772              |
| CEMBRE España S.L.U. (Spagna) | 11.470             | 11.318             | 1,3%            | 8.691              |
| CEMBRE GmbH (Germania)        | 11.591             | 13.519             | -14,3%          | 11.191             |
| CEMBRE Inc. (USA)             | 7.525              | 7.667              | -1,9%           | 6.460              |
| <b>CEMBRE Group</b>           | <b>119.513</b>     | <b>117.642</b>     | <b>1,6%</b>     | <b>104.359</b>     |

\* al netto delle vendite infragruppo

|   | Milioni di Euro   | 30 Giu.<br>2024      | 31 Dic.<br>2023      | 30 Giu.<br>2023      |
|---|---|----------------------|----------------------|----------------------|
| a | Capitale circolante netto operativo<br><i>% sulle vendite</i> | 90,4<br><i>40,5%</i> | 83,3<br><i>37,5%</i> | 90,5<br><i>42,0%</i> |
| b | Attivo fisso netto  | 114,5                | 106,8                | 106,2                |
| c | Attività non correnti disponibili alla vendita                | -                    | -                    | -                    |
| d | TFR e altri fondi personale                                   | 1,7                  | 1,8                  | 1,7                  |
| e | Fondi per rischi e oneri                                      | 0,2                  | 0,7                  | 0,7                  |
| f | Imposte differite   | 0,3                  | (0,1)                | (0,2)                |
|   | <b>Capitale investito netto (a+b+c-d-e+f)</b>                 | <b>203,3</b>         | <b>187,5</b>         | <b>194,1</b>         |
| g | Patrimonio netto  | 197,1                | 205,7                | 188,9                |
| h | Posizione finanziaria netta (disponibilità)                   | 6,2                  | (18,2)               | 5,2                  |
|   | <b>Totale fonti di finanziamento (g+h)</b>                    | <b>203,3</b>         | <b>187,5</b>         | <b>194,1</b>         |

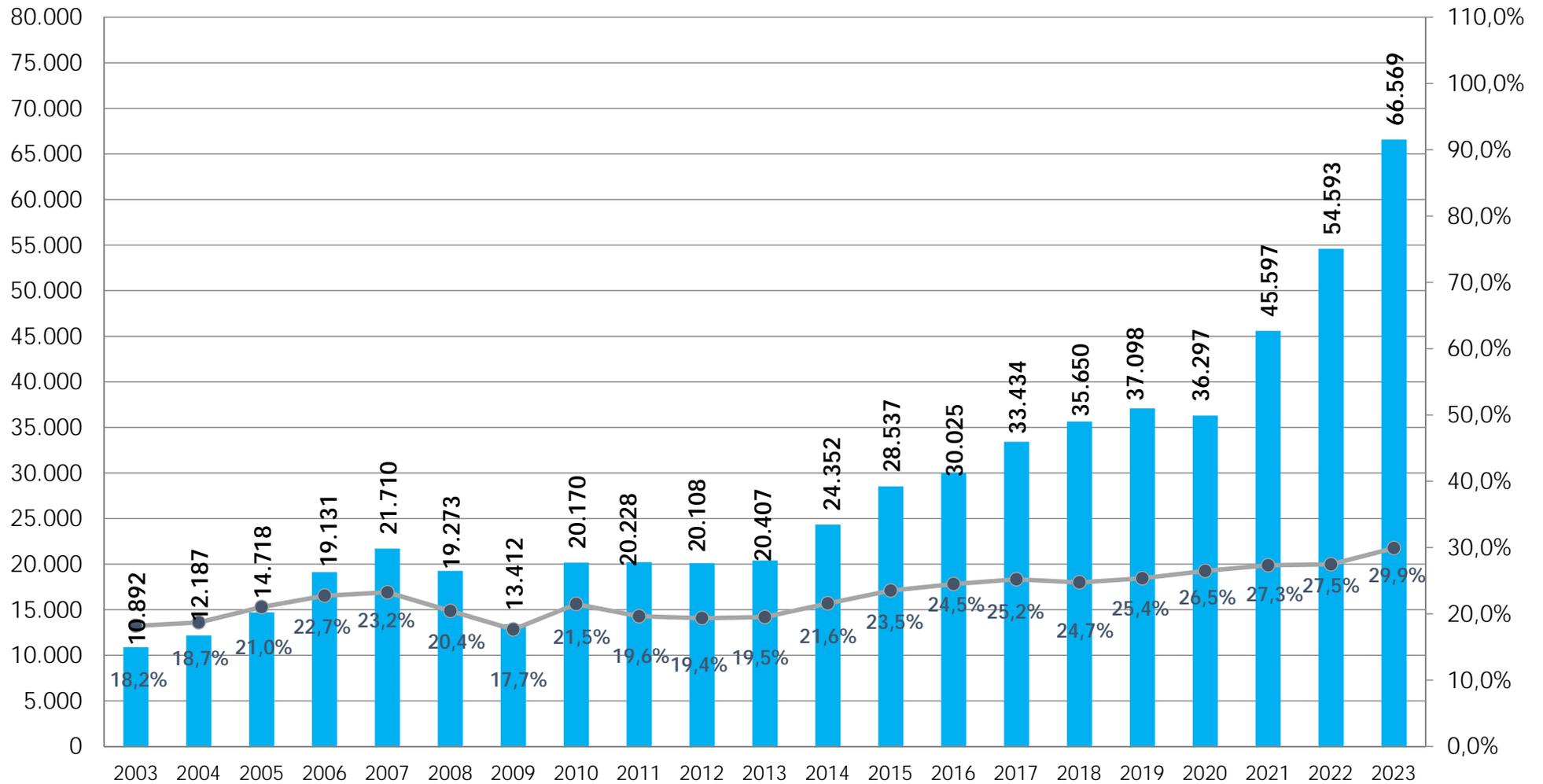




# FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI

(€ '000)

## Ebitda (valore e margine % sulle vendite)

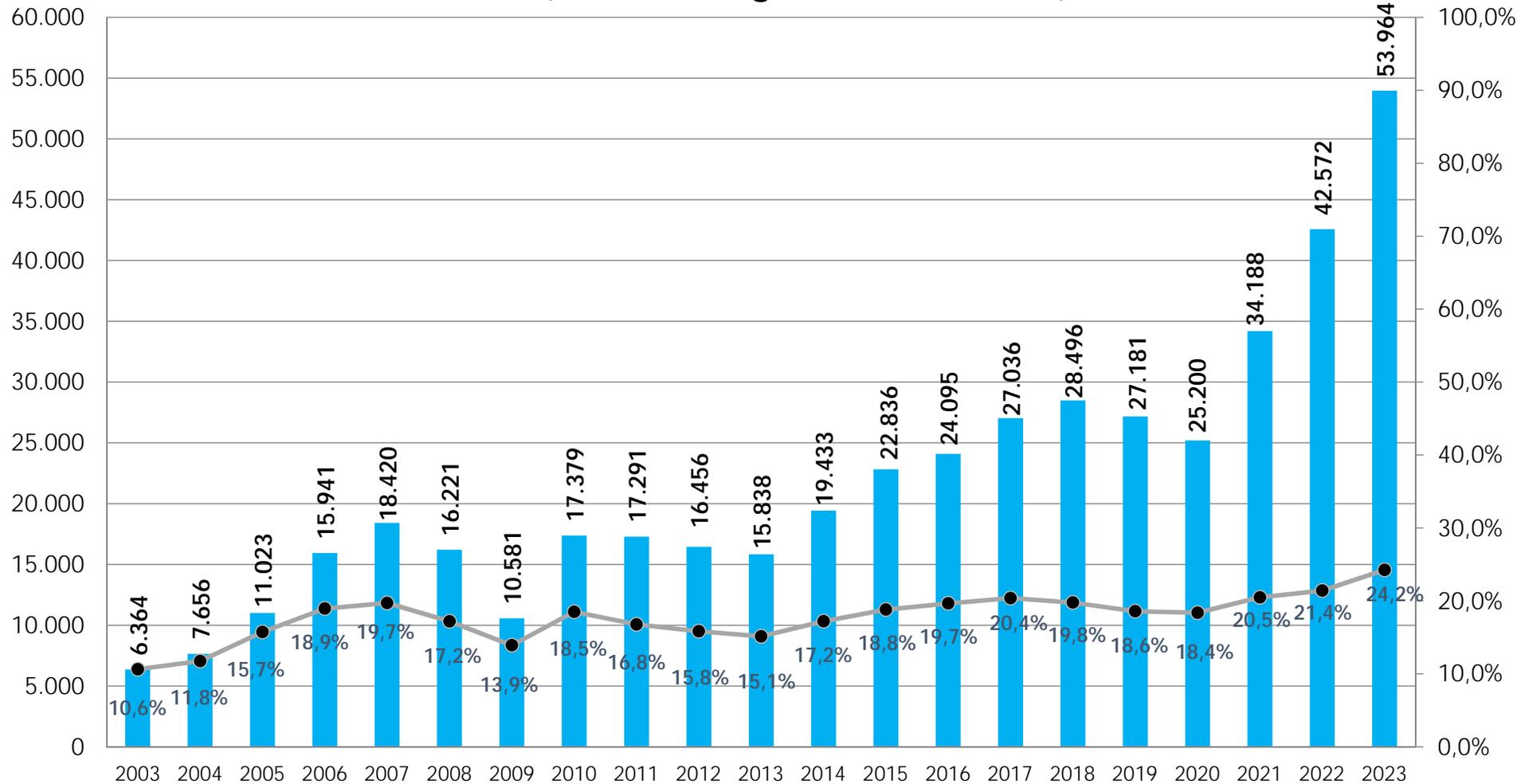




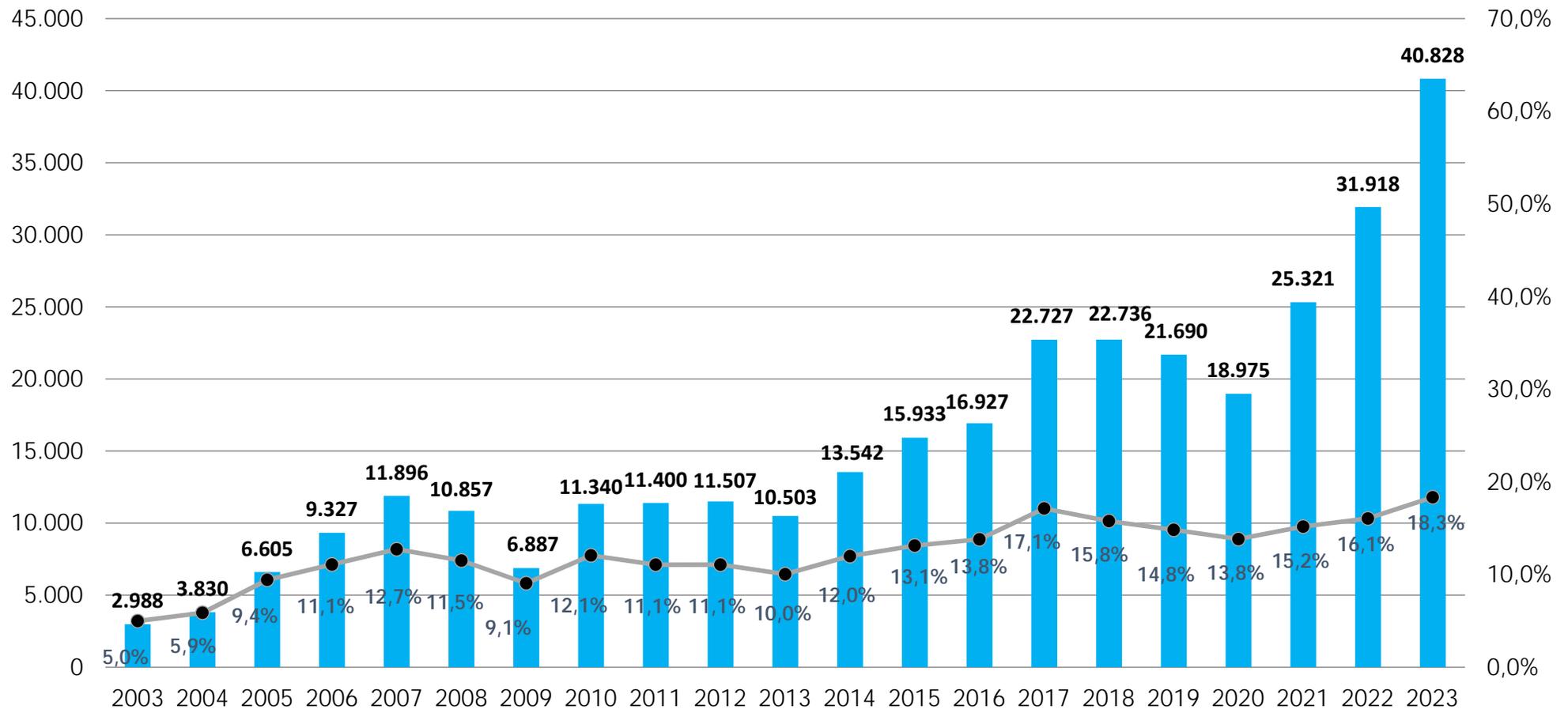
# FATTURATO E ANDAMENTO DEI MARGINI

(€ '000)

## Ebit (valore e margine % sulle vendite)



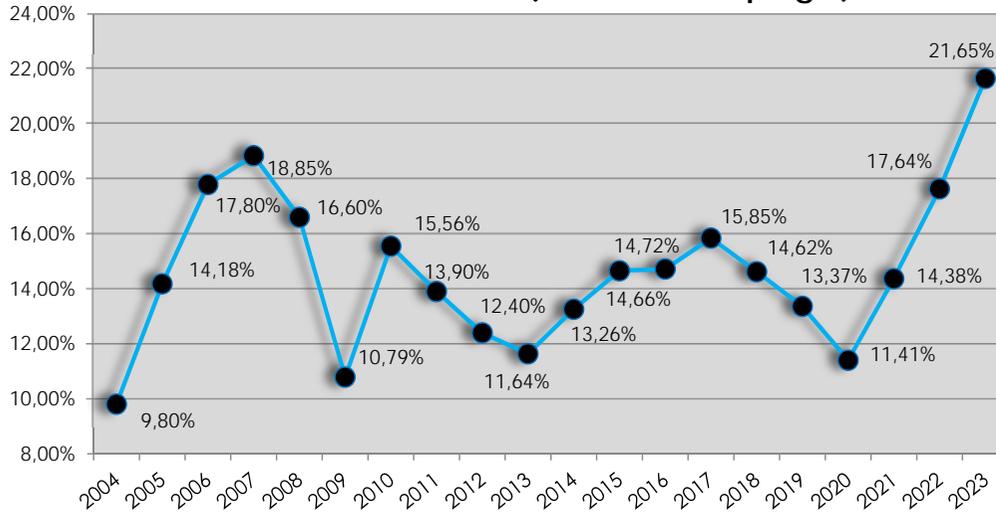
## Utile netto (valore e margine % sulle vendite)



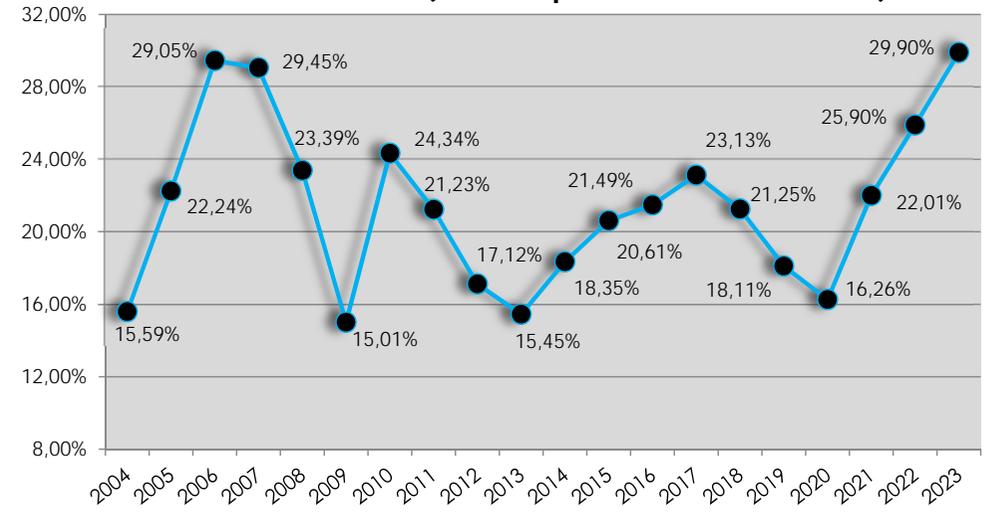


# INDICI DI REDDITIVITÀ

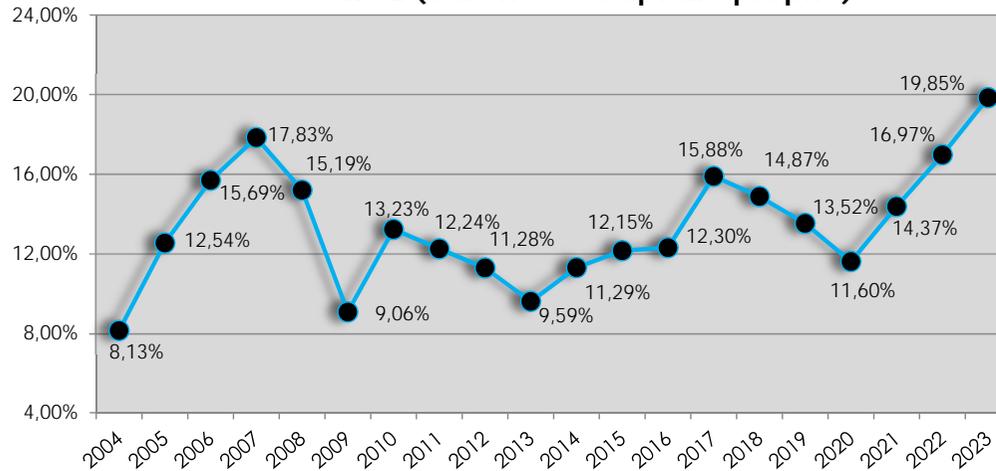
ROI (EBIT/Totale impieghi)



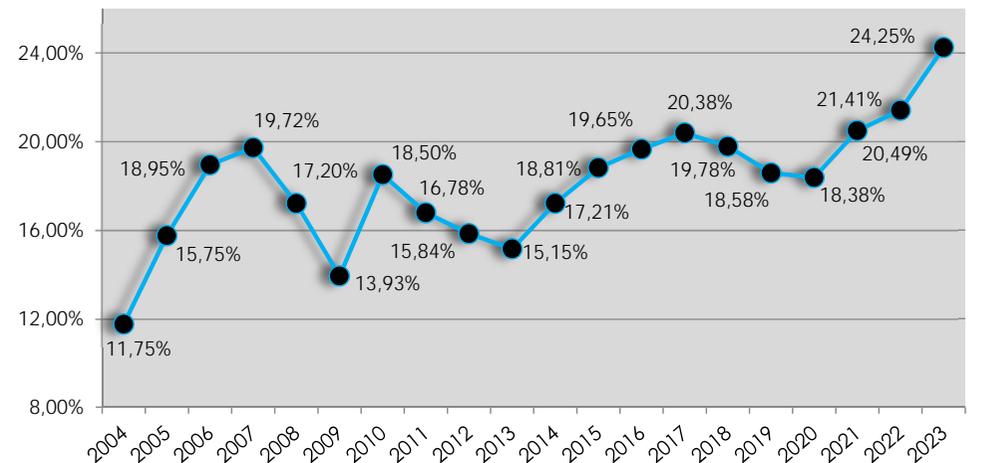
ROACE (EBIT/Capitale investito medio)



ROE (Utile netto/Capitale proprio)

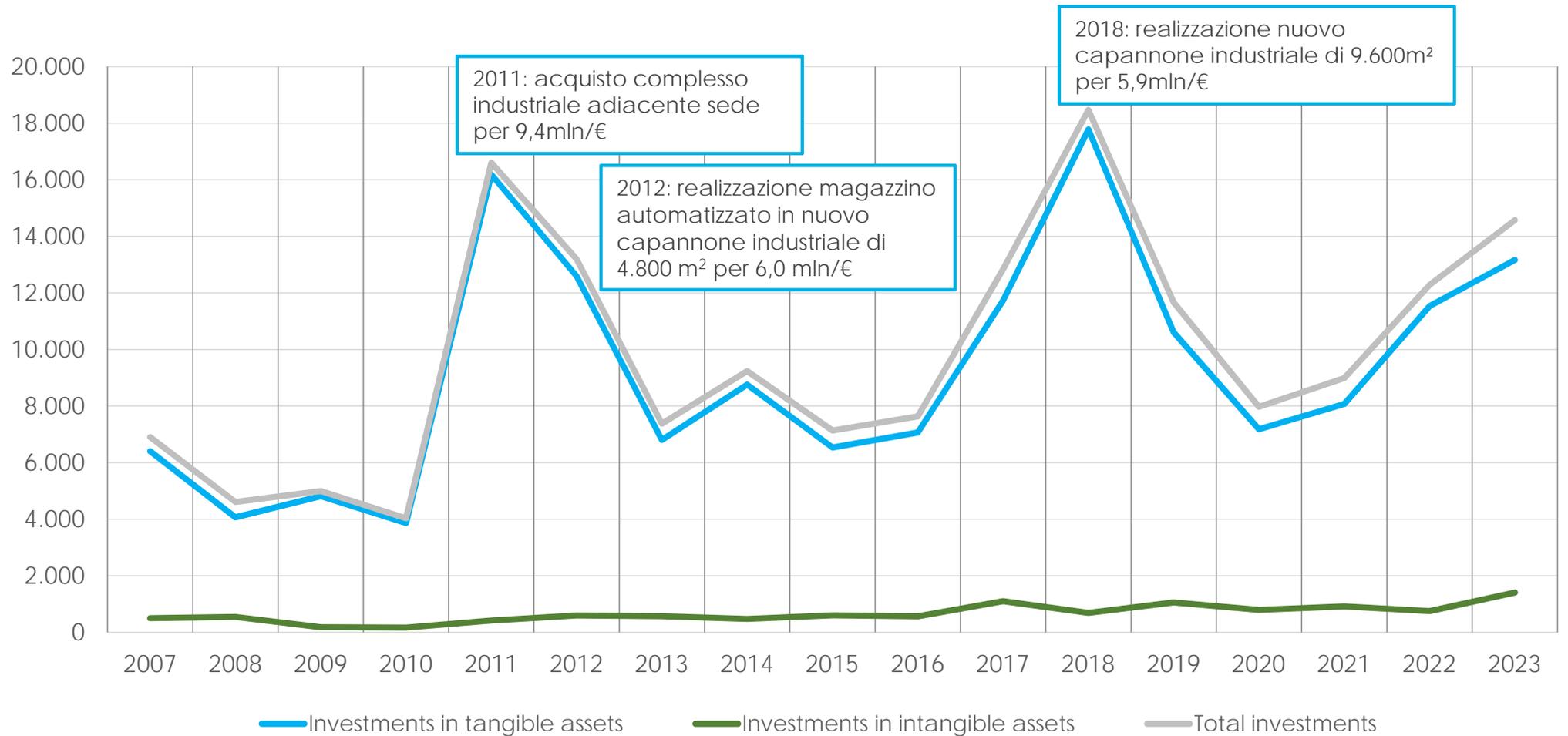


ROS (EBIT/Ricavi netti)





## ANDAMENTO INVESTIMENTI



| € '000                           | 2007         | 2008         | 2009         | 2010         | 2011          | 2012          | 2013         | 2014         | 2015         | 2016         | 2017          | 2018          | 2019          | 2020         | 2021         | 2022          | 2023          |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Investimenti in immob. materiali | 6.404        | 4.064        | 4.815        | 3.863        | 16.183        | 12.591        | 6.802        | 8.759        | 6.534        | 7.064        | 11.732        | 17.775        | 10.609        | 7.181        | 8.072        | 11.534        | 13.162        |
| Investimenti in immob. Immat.    | 500          | 544          | 182          | 169          | 418           | 597           | 573          | 477          | 601          | 569          | 1.101         | 691           | 1.057         | 793          | 919          | 750           | 1.407         |
| <b>Totale investimenti</b>       | <b>6.904</b> | <b>4.608</b> | <b>4.997</b> | <b>4.032</b> | <b>16.601</b> | <b>13.188</b> | <b>7.375</b> | <b>9.236</b> | <b>7.135</b> | <b>7.633</b> | <b>12.833</b> | <b>18.466</b> | <b>11.666</b> | <b>7.974</b> | <b>8.991</b> | <b>12.284</b> | <b>14.569</b> |

Cembre si è focalizzata sui seguenti obiettivi:

- **Sviluppo del business** grazie a:
  - Un **rafforzamento del vantaggio competitivo** di Cembre attraverso lo sviluppo di **nuovi prodotti** e il **continuo rinnovamento di gamma**, attraverso un **intenso lavoro di ricerca**
  - Aumento dei canali distributivi nei Paesi esteri
  - Una **maggiore penetrazione nei mercati esteri**, in particolare quello statunitense e quello tedesco
  - Un'attività commerciale focalizzata sui **prodotti a maggiore potenziale di crescita**
- **Controllo dei costi** attraverso una migliore efficienza operativa grazie ad economie di scala e ad innovazioni di processo;
- **Rafforzamento della struttura produttiva** attraverso investimenti in macchinari altamente tecnologici ed automatizzati



2024 E OLTRE

Dal gennaio 2013 è operativo il **magazzino automatizzato**, ospitato in un fabbricato industriale di **4.800 m<sup>2</sup>** costruito nel 2012.



2024 E OLTRE

Nel Gennaio 2023 è stato approvato il progetto di ampliamento della capacità produttiva di "Connettori elettrici" presso la sede di Cembre SpA per un investimento massimo di 42 mln di €, che prevede contributi a fondo perduto per un massimo di 4,9 mln di €.

Future strutture per la produzione di connettori elettrici

Magazzino automatizzato



**Nel 2023 sono iniziati i lavori per la costruzione di due nuovi immobili industriali per un totale di 15.000 m<sup>2</sup>.**



Immagine del 10 Settembre 2024



## ANDAMENTO TITOLI E STRUTTURA AZIONARIA

Cembre  
FTSE Italia Star  
Aggiornamento 5 settembre 2024



**CEMBRE è quotata in borsa dal 1997, e fa parte del segmento STAR dal Settembre 2001.**

| Azionisti         | Share  |
|-------------------|--------|
| LYSNE Spa         | 51,57% |
| Sara Rosani       | 8,65%  |
| Giovanni Rosani   | 8,53%  |
| Anna Maria Onofri | 0,70%  |
| Altri             | 30,55% |

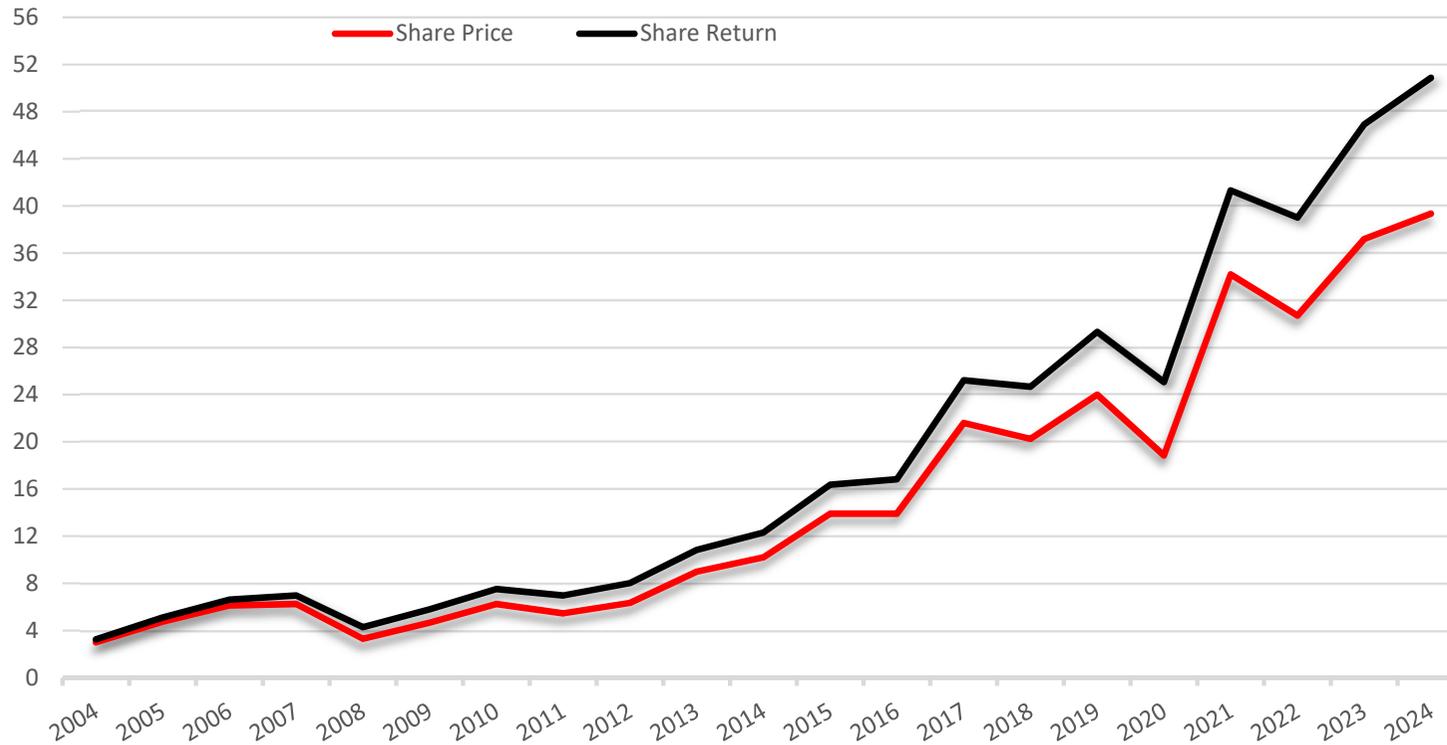
|                             | 2003 | 2004 | 2005 | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|-----------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Dividendi per azione (€)    | 0,07 | 0,10 | 0,15 | 0,22 | 0,26 | 0,16 | 0,12 | 0,26 | 0,16 | 0,16 | 0,26 | 0,36 | 0,46 | 0,70 | 0,80 | 0,90 | 0,90 | 0,90 | 1,20 | 1,40 | 1,80 |
| Payout Ratio <sup>1</sup>   | 41%  | 41%  | 39%  | 40%  | 37%  | 25%  | 30%  | 39%  | 24%  | 24%  | 42%  | 45%  | 49%  | 70%  | 59%  | 66%  | 69%  | 79%  | 79%  | 74%  | 74%  |
| Dividend Yield <sup>2</sup> | 2,9% | 3,3% | 3,2% | 3,6% | 4,2% | 4,8% | 2,6% | 4,2% | 2,9% | 2,5% | 2,9% | 3,5% | 3,3% | 5,0% | 3,7% | 4,4% | 3,8% | 4,8% | 3,5% | 4,5% | 4,8% |

<sup>1</sup> Payout sull'utile consolidato

<sup>2</sup> Utilizzando la quotazione di fine anno



## ANDAMENTO VALORE PER AZIONISTI



**Total return\* 2004-2024**  
**+14,8%**  
CAGR

**Performance\*\* 2004-2024**  
**+13,8%**  
CAGR

\* Per **Total Return** si intende la variazione percentuale del 'Valore Complessivo'

\*\* Per **Performance** si intende la variazione percentuale del 'Prezzo dell'azione'

|                                    | 2004  | 2005  | 2006  | 2007  | 2008   | 2009  | 2010  | 2011   | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017  | 2018  | 2019  | 2020   | 2021  | 2022   | 2023  | 20 24             |
|------------------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|--------|-------|-------------------|
| A) Prezzo dell'azione <sup>1</sup> | 2,99  | 4,75  | 6,12  | 6,25  | 3,30   | 4,66  | 6,25  | 5,45   | 6,34  | 8,99  | 10,21 | 13,90 | 13,90 | 21,60 | 20,25 | 24,00 | 18,85  | 34,20 | 30,70  | 37,2  | 37,9 <sup>2</sup> |
| Variazione annua prezzo            | 11,6% | 58,9% | 28,8% | 2,1%  | -47,2% | 41,2% | 34,1% | -12,8% | 16,3% | 41,8% | 13,6% | 36,1% | 0,0%  | 55,4% | -6,3% | 18,5% | -21,5% | 81,4% | -10,2% | 21,2% | 1,9%              |
| Dividendo incassato                | 0,07  | 0,10  | 0,15  | 0,22  | 0,26   | 0,16  | 0,12  | 0,26   | 0,16  | 0,16  | 0,26  | 0,36  | 0,46  | 0,70  | 0,80  | 0,90  | 0,90   | 0,90  | 1,20   | 1,40  | 1,80              |
| B) Dividendi cumulati              | 0,25  | 0,35  | 0,50  | 0,72  | 0,98   | 1,14  | 1,26  | 1,52   | 1,68  | 1,84  | 2,10  | 2,46  | 2,92  | 3,62  | 4,42  | 5,32  | 6,22   | 7,12  | 8,32   | 9,72  | 11,52             |
| Valore complessivo (A+B)           | 3,24  | 5,10  | 6,62  | 6,97  | 4,28   | 5,80  | 7,51  | 6,97   | 8,02  | 10,83 | 12,31 | 16,36 | 16,82 | 25,22 | 24,67 | 29,32 | 25,07  | 41,32 | 39,02  | 46,92 | 53,42             |
| di cui prezzo dell'azione          | 92,3% | 93,1% | 92,4% | 89,7% | 77,1%  | 80,3% | 83,2% | 78,2%  | 79,1% | 83,0% | 82,9% | 85,0% | 82,6% | 85,6% | 82,1% | 81,9% | 75,2%  | 82,8% | 78,7%  | 79,3% | 78,4%             |
| di cui dividendi                   | 7,7%  | 6,9%  | 7,6%  | 10,3% | 22,9%  | 19,7% | 16,8% | 21,8%  | 20,9% | 17,0% | 17,1% | 15,0% | 17,4% | 14,4% | 17,9% | 18,1% | 24,8%  | 17,2% | 21,3%  | 20,8% | 21,5%             |

<sup>1</sup> quotazione a fine esercizio

<sup>2</sup> prezzo di chiusura 04.09.2024

# Grazie

**Claudio Bornati**  
CFO & IR

Via Serenissima 9 • 25135 Brescia (BS) ITALY  
ph. +39 030 36921  
claudio.bornati@cembre.com  
cembre.com

Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Claudio Bornati, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nella presentazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.