

Informazione Regolamentata n. 1918-17-2024	Data/Ora Inizio Diffusione 26 Settembre 2024 20:02:26	Euronext Growth Milan
--------------------------------------------------	----------------------------------------------------------	-----------------------

Societa' : OSAI AUTOMATION SYSTEM

Identificativo Informazione  
Regolamentata : 196034

Utenza - Referente : OSAIN01 - CHIENO

Tipologia : 1.2

Data/Ora Ricezione : 26 Settembre 2024 20:02:26

Data/Ora Inizio Diffusione : 26 Settembre 2024 20:02:26

Oggetto : CS ITAENG OSAI AS SPA SB CDA APPROVA  
LA RELAZIONE SEMESTRALE  
CONSOLIDATA AL 30.06.24

*Testo del comunicato*

Vedi allegato

## COMUNICATO STAMPA

### **OSAI AUTOMATION SYSTEM S.P.A SOCIETÀ BENEFIT:**

#### **IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE APPROVA LA RELAZIONE SEMESTRALE CONSOLIDATA AL 30 GIUGNO 2024**

---

#### RALLENTAMENTO DELLA PRODUZIONE

#### RICAVI DALLE VENDITE IN LEGGERA CRESCITA

#### CONTRAZIONE DELLA RACCOLTA ORDINI E MARGINALITA' RIDOTTA

#### CONTENIMENTO COSTI FISSI E RIORGANIZZAZIONE MANAGERIALE

#### RICORSO AGLI AMMORTIZZATORI SOCIALI (CIGO) DAL MESE DI MAGGIO

\*\*\*

- *Il Valore della Produzione si riduce (-8% sui dati del 1H23) nonostante i Ricavi (+2% sui dati 1H23) si mantengano stabili.*
- *Il rallentamento del mercato automotive, le criticità del settore legato alla mobilità elettrica e la crisi dell'industria dei semiconduttori riducono sensibilmente la raccolta di ordini (-42% sui dati 1H23): in particolare si rileva per la divisione Automazione un calo pari al 64% e per la divisione Semiconduttori un calo del 52%. Il margine industriale si riduce del 29% per l'effetto negativo derivante dalla bassa marginalità del backlog 2023. Forte pressione sull'EBITDA margin, che si assesta su un valore pari a -11% del valore della produzione.*
- *Il contenimento dei costi fissi, un alleggerimento delle funzioni apicali dell'organigramma, l'assunzione della carica di Chief Executive Officer in capo a Mirella Ferrero e di guida tecnica al Chief Technology Officer Marco Guolo sono le misure messe in atto per una ristrutturazione più organica e funzionale dei processi decisionali.*
- *Dal 20 maggio, e fino al 2 novembre 2024, è stata adottata la Cassa Integrazione Ordinaria (CIGO) come strumento di integrazione salariale, utilizzato per temporanee criticità di mercato dovute ad eventi transitori, quali rallentamenti di settore e ritardo degli ordinativi. Sono, inoltre, state messe in atto azioni di limitazione delle assunzioni e di revisione delle proprie aspettative per l'anno in corso, per poter assecondare il cambiamento ed avviare il trend verso la ripresa.*

## SINTESI DEI PRINCIPALI RISULTATI CONSOLIDATI AL 30.06.2024

- **Valore della Produzione** 21,67 milioni di euro (23,60 milioni di euro al 30.06.2023)
- **Ricavi dalle vendite** 17,08 milioni di euro (16,76 milioni di euro al 30.06.2023)
- **EBITDA** -2,40 milioni di euro (0,99 milioni di euro al 30.06.2023)
- **EBITDA margin** pari a -11,08% (4,22% al 30.06.2023)
- **EBIT** -3,96 milioni di euro (-0,78 milioni di euro al 30.06.2023)
- **Risultato netto** -5,12 milioni di euro (-1,26 milioni di euro al 30.06.2023)
- **PFN** 37,51 milioni di euro (37,46 milioni di euro al 31.12.2023)

Parella (TO), 26 settembre 2024 – **Osai Automation System S.p.A. SB** (“Osai” o la “Società”), Società attiva nella progettazione e produzione di macchine e linee complete per l’automazione e il *testing* su semiconduttori, rende noto che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data odierna, ha esaminato ed approvato la **Relazione semestrale consolidata del Gruppo Osai al 30 giugno 2024**, redatta ai sensi del Regolamento Emittenti *Euronext Growth Milan* e nel rispetto dei principi contabili internazionali IFRS.

**Mirella Ferrero, Presidente e Amministratore Delegato di Osai, ha commentato:** *“La relazione semestrale si chiude con un risultato netto negativo per il Gruppo Osai, condizionato pesantemente dalla riduzione di oltre il 40% degli ordinativi sul semestre.*

*Una condizione senza precedenti per il nostro Gruppo, che oltre agli effetti del crollo del mercato dei semiconduttori già subito nel 2023 e proseguito in questi mesi del 2024, ha patito il significativo rallentamento ed incertezza del mercato dell’automotive ed in particolare della mobilità elettrica in Europa.*

*In questo contesto di mercato complesso, con un mix produttivo fortemente compromesso in termini di marginalità dovuto al trascinarsi del backlog 2023, il Gruppo è riuscito a mantenere allineati i ricavi, nonostante una flessione del valore della produzione ed a non incrementare l’indebitamento di fine 2023.*

*Per fronteggiare le criticità della situazione il Gruppo ha messo in campo tutti gli sforzi possibili attraverso iniziative importanti, di breve e medio termine, quali l’adozione della CIGO, la riduzione costi e una politica di efficientamento della propria struttura che, in concerto con il miglioramento della marginalità sugli ordini recentemente ottenuti e modifiche alla struttura organizzativa, confermeranno l’inversione di tendenza.*

*Riteniamo che nonostante il contesto macroeconomico che continua non essere favorevole, ad*



oggi sussistano le condizioni per un recupero dell'EBITDA nel medio periodo".

## ANALISI DEI RISULTATI SEMESTRALI 2024

Il **Valore della Produzione** totale al 30/06/2024 è pari a 21,67 milioni di euro (23,60 milioni di euro al 30/06/2023).

Nei primi sei mesi dell'anno la **Raccolta Ordini** ha registrato un valore di 13,25 milioni di euro, rilevando un forte calo rispetto allo stesso dato del 2023 (22,78 milioni di euro al 30/06/23), ed anche il **Backlog Commerciale** ha registrato una netta contrazione, con un valore di 19,92 milioni di euro (41,59 milioni di euro al 30/06/23).

Il Valore della Produzione della divisione **Semiconduttori** nel semestre è pari a 7,43 milioni di euro (9,67 milioni di euro al 30/06/2023), e risente del forte rallentamento della domanda di apparecchiature di *test* e assemblaggio per semiconduttori a livello globale e al perdurare dell'incertezza legata al mercato della mobilità elettrica.

La divisione Semiconduttori (pari al 44% del fatturato 1H2024 del Gruppo) si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi automatizzati standard o personalizzati per *l'handling* ed il *testing* di semiconduttori di potenza e segnale destinati ai produttori mondiali di semiconduttori.

Le criticità legate al mercato dei dispositivi *consumer* e lo slittamento degli investimenti destinati al mercato dei *power modules* per la mobilità elettrica hanno pesantemente impattato sulla raccolta ordini della divisione Semiconduttori (-52% sui dati 1H23) e che ha visto un margine operativo lordo (MOL 3° livello) ridursi dal 29% al 30/06/23 ad un 22% del 30/06/24.

Il Valore della Produzione della divisione **Elettronica e Laser applicato** è pari a 3,26 milioni di euro (3,57 milioni di euro al 30/06/2023).

La divisione Elettronica e Laser applicato (pari al 24% del fatturato 1H2024 del Gruppo) si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di sistemi LASER standard o personalizzati destinati ai produttori di schede elettroniche o di applicazioni di micromeccanica, come quelle rivolte alla produzione di dispositivi medicali.



La divisione Elettronica e Laser Applicato ha registrato un ottimo risultato in termini di raccolta ordini (+132% sui dati 1H24) e di fatturato (+316% sui dati 1H23), con un margine operativo lordo sul valore della produzione (MOL 3° livello) in miglioramento (+27% al 30/06/24, rispetto al 23% al 30/06/23).

Il Valore della Produzione della divisione **Automazione** è pari a 6,98 milioni di euro (5,44 milioni di euro al 30/06/2023).

La divisione Automazione (pari al 22% del fatturato 1H2024 del Gruppo) si occupa della progettazione, produzione e commercializzazione di linee e sistemi automatici *custom* destinati ai processi di assemblaggio, test e collaudo di componenti in diversi mercati quali: *automotive*, *e-mobility*, *medicale* e *home appliance*.

Nonostante l'incremento rilevato sul Valore della Produzione rispetto al primo semestre 2023 i risultati della raccolta ordini della divisione Automazione (-64% sui dati 1H23) riflettono la forte contrazione del mercato, pur tenendo conto dell'incidenza di un importante ordine per una linea di automazione altamente specializzata, ricevuto nel secondo trimestre 2023 e che ha negativamente influenzato la marginalità (MOL 3° livello -8% al 30/06/24, rispetto al 24% al 30/06/23).

La divisione **Service** (pari al 10 % del fatturato 1H2024 del Gruppo) si occupa di garantire servizi post-vendita destinati ai clienti del Gruppo in tutto il mondo, attraverso la fornitura di assistenza tecnica *on-site* o da remoto e parti di ricambio; presenta risultati in lieve calo, con un valore della produzione pari a 1,63 milioni di euro (1,86 milioni di euro al 30/06/2023).

La divisione *Service* registra comunque buoni risultati a livello di raccolta ordini, in crescita rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (+7% sui dati 1H23).

I **Ricavi delle Vendite del Gruppo Osai** al 30/06/2024 sono pari a 17,08 milioni di euro (16,76 milioni di euro al 30/06/2023).

Il fatturato del primo semestre 2024 evidenzia un sostanziale incremento del mercato italiano (+223% sui dati 1H23), rappresentando il 61% dei ricavi sul totale (19% al 30/06/2023): la quota export si riduce in maniera importante, rappresentando il 39% del totale fatturato (81% al



30/06/2023), in particolare il mercato afroasiatico ha visto una riduzione del 34% rispetto al dato 1H23 ed il mercato americano una contrazione dell'84% rispetto al dato del 1H23.

Il **Margine Industriale** del Gruppo Osai al 30 giugno 2024 è pari a 9,10 milioni di euro (12,73 milioni di euro al 30/06/2023).

L'**EBITDA** è di -2,40 milioni di euro (0,99 milioni di euro al 30/06/2023), pari a -11,08% del Valore della Produzione, con un peggioramento del 341% rispetto al 30/06/2023.

L'**EBIT** è pari a - 3,96 milioni di euro (-0,78 milioni di euro al 30/06/2023), pari a -18,26% del Valore della Produzione.

Il primo semestre si chiude con un **Risultato Netto Negativo**, pari a -5,12 milioni di euro, in forte diminuzione rispetto al risultato netto del 30 giugno 2023 (pari a -1,26 milioni euro).

**Osai Green Tech SB S.r.l.**, controllata del Gruppo Osai, chiude il primo semestre 2024 in assenza di ricavi attribuibili alla divisione **Circular Economy**, rilevando al momento i soli costi operativi di gestione ed evidenzia un risultato negativo di 0,027 milioni di euro: sono attualmente in corso le attività di installazione e avviamento dell'impianto di riciclo e recupero di metalli preziosi da RAEE (Rifiuti da Apparecchiature Elettriche ed Elettroniche), presso il polo tecnologico sito a Terranuova Bracciolini, in provincia di Arezzo, commissionato dal Gruppo Iren.

Di seguito vengono riportati i **Ricavi per Area Geografica**:

RICAVI CONSOLIDATI RIPARTITI SU BASE GEOGRAFICA	30/06/2024		30/06/2023	
	(Euro/000)	%	(Euro/000)	%
ITALIA	10.446	61%	3.237	19%
RESTO EUROPA	2.409	14%	6.670	40%
AMERICA	102	1%	620	4%
ASIA E AFRICA	4.125	24%	6.232	37%
<b>TOTALE</b>	<b>17.082</b>	<b>100%</b>	<b>16.759</b>	<b>100%</b>

Di seguito vengono riportati i **Ricavi ed il Valore della Produzione per Divisione**:

RICAVI DELLE VENDITE GRUPPO OSAI	30/06/2024		30/06/2023	
	(Euro/000)	%	(Euro/000)	%
Automazione	3.766	22%	2.962	18%
Elettronica e Laser	4.196	24%	1.008	6%
Semiconduttori	7.491	44%	10.932	65%
Circular Economy	-	-	-	-
Service	1.629	10%	1.857	11%
<b>TOTALE</b>	<b>17.082</b>	<b>100%</b>	<b>16.759</b>	<b>100%</b>

VALORE DELLA PRODUZIONE GRUPPO OSAI	30/06/2024		30/06/2023	
	(Euro/000)	%	(Euro/000)	%
Automazione	6.978	32%	5.441	23%
Elettronica e Laser	3.257	15%	3.567	15%
Semiconduttori	7.426	34%	9.665	41%
Circular Economy	80	0	-	-
Service	1.629	8%	1.857	8%
Altri ricavi	2.299	11%	3.074	13%
<b>TOTALE</b>	<b>21.669</b>	<b>100%</b>	<b>23.604</b>	<b>100%</b>

Il **Costo del personale** al 30/06/2024 è pari a 8,15 milioni di euro (8,43 milioni di euro al 30/06/2023).

Nel primo semestre 2024, in particolare a far data dal 10 giugno 2024, è proseguita la riorganizzazione della struttura manageriale, attraverso l'assunzione della carica di *Chief Executive Officer* in capo alla Presidente Mirella Ferrero, la semplificazione dei riporti diretti ed una revisione dell'organigramma, con la direzione tecnica affidata al *Chief Technology Officer* Marco Guolo, già in carica come *Executive Board Director*.

Dal 20 maggio 2024, a seguito del protrarsi del rallentamento del settore dei semiconduttori e dallo slittamento di ordini legati alle incertezze che influenzano i principali clienti nel mercato dell'*e-mobility*, si è adottato lo strumento della Cassa Integrazione Ordinaria (CIGO), oltre che



una politica di contenimento dei costi, attraverso la limitazione dei nuovi ingressi, della riduzione del lavoro esterno e dei contratti di durata predeterminata.

Il **Capitale Circolante Operativo** è pari a 19,60 milioni di euro (25,85 milioni di euro al 31/12/2023): decresce per 6,43 milioni di euro per ragioni dovute principalmente all'incremento del valore di magazzino per 1,85 milioni di euro, per l'incremento degli acconti da clienti per 3,32 milioni di euro e per la riduzione degli acconti a fornitore per 1,55 milioni di euro, a seguito della conclusione delle attività di fornitura legate all'importante progetto nel settore dell'automazione industriale e della robotica avviato a fine 2023, che ha visto la collaborazione di grandi realtà imprenditoriali italiane specializzate e per un incremento dei debiti verso fornitori pari a 3,08 milioni di euro.

L'**Indebitamento Finanziario Netto** al 30 giugno 2024 è pari a 37,51 milioni euro (37,46 milioni di euro al 31/12/2023) e registra un incremento minimo di circa 0,048 milioni di euro rispetto alla chiusura dell'esercizio precedente.

Di seguito viene riportato il dettaglio dell'**indebitamento netto del Gruppo**:

	<b>INDEBITAMENTO NETTO (Eur/000)</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Δ</b>
A	Cassa	1	85	(84)
B	Depositi bancari	518	1.501	(983)
C	Altre disponibilità liquide	-	-	-
<b>D</b>	<b>Liquidità (A+B+C)</b>	<b>519</b>	<b>1.586</b>	<b>(1.067)</b>
<b>E</b>	<b>Altri Crediti Finanziari correnti</b>	<b>329</b>	<b>298</b>	<b>31</b>
<b>F</b>	<b>Altre Attività Finanziarie disponibili</b>	<b>108</b>	<b>86</b>	<b>22</b>
G	Debiti bancari correnti	15.072	14.375	697
H	Parte corrente dell'indebitamento non corrente	4.771	4.085	686
I	Parte corrente delle Obbligazioni emesse	978	979	(1)
J	Altri debiti finanziari correnti	-	-	-
K	Passività Finanziarie correnti derivanti dall'applicazione dell'IFRS16	769	837	(68)
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente (F+G+H+I+J)</b>	<b>21.590</b>	<b>20.276</b>	<b>1.314</b>
<b>M</b>	<b>Posizione finanziaria netta corrente(credito)/debito (K-D-E)</b>	<b>20.634</b>	<b>18.306</b>	<b>2.328</b>
N	Altri crediti Finanziari non correnti	(692)	(989)	297
O	Debiti bancari non correnti	12.719	14.526	(1.807)
P	Parte non corrente delle Obbligazioni emesse	3.467	3.955	(488)
Q	Altri debiti finanziari non correnti	-	-	-
R	Passività Finanziarie non correnti derivanti dall'applicazione dell'IFRS 16	1.378	1.660	(282)
<b>S</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (M+N+O+P)</b>	<b>16.872</b>	<b>19.152</b>	<b>(2.280)</b>
<b>T</b>	<b>Indebitamento netto (credito)/debito (L+Q)</b>	<b>37.506</b>	<b>37.458</b>	<b>48</b>
	<i>di cui per debiti da applicazione IFRS 16</i>	2.147	2.497	(350)
	<b>di cui indebitamento netto dell'applicazione dell'IFRS16</b>	<b>35.359</b>	<b>34.961</b>	<b>398</b>





## ATTIVITÀ DI RICERCA E SVILUPPO

L'attività di ricerca e sviluppo è parte imprescindibile e integrante del Gruppo Osai ed è destinata alla vendita di macchinari di automazione ad alto contenuto tecnologico. Anche nel primo semestre 2024 sono stati effettuati importanti investimenti in progetti per la realizzazione di macchinari e attrezzature innovative e allo sviluppo di processi industriali.

L'attività di ricerca in Osai viene identificata secondo cluster di progetto che ne identificano il mercato di destinazione e l'applicazione effettiva, quali: *"Semiconductor Testing Handling"*, *"Silicon Carbide Addition"*, *"E-mobility Factory"*, *"Biomedical Automation"*, *"Circular Economy Automation"*, *"High Tech Automation"* e *"Cross Activities"*; queste ultime su attività trasversali di applicazioni diversificate.

La ricerca e sviluppo è stata finanziata da 0,07 milioni di euro, derivanti da contributi della Comunità Europea per progetti di innovazione, 1,61 milioni di euro dalle capitalizzazioni di costi di sviluppo e da 0,14 milioni di euro derivanti dal calcolo per il bonus fiscale.

## WARRANT "OSAI A.S. SPA 2020-2025" ISIN IT0005424822

A conclusione del Settimo Periodo di Esercizio del "Warrant OSAI S.P.A. 2020-2025", con decorrenza 1° giugno – 30 giugno 2024, non sono state presentate richieste di conversione. Restano pertanto ad oggi sul mercato n. 876.606 Warrant che potranno essere esercitati nei Periodi di Esercizio compresi tra il 1° giugno al 30 giugno e 1° ottobre al 31 ottobre, fino all'anno 2025.

Si fa presente che il Consiglio di Amministrazione, riunitosi in data 9 settembre 2024, ha deliberato di convocare l'**Assemblea dei Portatori di "Warrant OSAI A.S. S.p.A. 2020-2025"** il **15 ottobre alle ore 15, in prima convocazione** e, occorrendo, in seconda convocazione, il 17 ottobre stessa ora, al fine di sottoporre a quest'ultima la modifica del Regolamento dei "Warrant OSAI A.S. S.p.A. 2020-2025" con riferimento ai periodi di esercizio e al termine di scadenza.

Il Consiglio di Amministrazione della Società propone di introdurre quattro ulteriori periodi di esercizio, rispettivamente dal 01/06/2026 al 30/06/2026 (l'**"Undicesimo Periodo di Esercizio"**), dal 01/10/2026 al 31/10/2026 (il **"Dodicesimo Periodo di Esercizio"**), dal 01/06/2027 al



30/06/2027 (il “**Tredicesimo Periodo di Esercizio**”), dal 01/10/2027 al 29/10/2027, (il “**Quattordicesimo Periodo di Esercizio**”), estendendo conseguentemente il Termine di Decadenza per l’esercizio dei Warrant dal 31 ottobre 2025 al 29 ottobre 2027, modificando la denominazione del Regolamento per recepire tale estensione e mantenendo invariato, per tali ulteriori periodi, il Prezzo *Strike* pari a Euro 2,00.

L’esercizio dei Warrant sarà automaticamente sospeso dal 01/10/2024 (incluso) fino al 15/10/2024 (incluso), data prevista dell’Assemblea in prima convocazione, riprendendo in data 16/10/2024, ovvero fino al 17/10/2024 (incluso) nel caso in cui l’Assemblea abbia luogo in seconda convocazione, riprendendo in data 18/10/2024.

## **EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE**

Nonostante una promettente pipeline ricca di opportunità commerciali, il I semestre 2024 non ha dato i risultati sperati in termini di raccolta ordini, a causa di una situazione di mercato non favorevole, che sta rimandando le decisioni di investimento delle grandi case automobilistiche, che restano in attesa che le opportunità delle scelte dell’Unione Europea in materia di transizione elettrica vengano meglio definite.

A contenimento dello stato di urgenza del *trend* negativo, configuratosi nel corso nel I semestre, il Gruppo ha deciso di adottare le misure necessarie per un cambiamento urgente, a cominciare dal ripensamento delle proprie aspettative per l’anno in corso, alla ristrutturazione della struttura organizzativa, all’efficientamento dei costi delle commesse critiche, che hanno pesantemente compromesso la marginalità industriale del primo semestre.

A partire dal 20 maggio si è fatto ricorso allo strumento della Cassa integrazione guadagni ordinaria (CIGO), estesa fino al 2 novembre 2024, oltre che a misure di ulteriore contenimento dei costi di breve periodo, quali la limitazione delle assunzioni di forza lavoro esterna ed il blocco di nuove assunzioni.

Nei prossimi mesi, grazie ad una politica di efficientamento ed al miglioramento della



marginalità sugli ordini recentemente ottenuti, il Gruppo è confidente nel recupero dell'EBITDA e di un flusso di cassa adeguato a far fronte agli impegni assunti, senza incorrere in rischi per la continuità aziendale.

#### **OPINION DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE SUL BILANCIO CONSOLIDATO OSAI SEMESTRALE**

La Relazione Finanziaria Consolidata al 30 giugno 2024 è stata oggetto di *limited review* in conformità ai principi contabili internazionali IAS/IFRS dalla società di revisione BDO Italia S.p.A., che ha emesso la relazione in data 26 settembre 2024.

La Relazione Finanziaria Consolidata sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previste dal Regolamento Emittenti *Euronext Growth Milan*, nonché sul sito internet dell'Emittente, <https://osai-as.com/investor-relations/budgets-and-reports/>, sezione *Investor Relations/Budgets and Reports*.

Il presente comunicato stampa è consultabile online [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) e sul sito internet dell'Emittente, <https://osai-as.com/investor-relations/press-release/>, sezione *Investor Relations/Press Release*.



## PRESENTAZIONE RISULTATI SEMESTRALI CONSOLIDATI 2024:

**VENERDI' 27 SETTEMBRE ORE 10:30**

I risultati del Bilancio semestrale consolidato dell'esercizio 2024 saranno presentati dal Management agli analisti e agli investitori istituzionali nella giornata di **venerdì 27 settembre** 2024, alle ore 10:30.

La *web conference* di presentazione dei risultati in lingua italiana può essere seguita collegandosi al seguente link:

[https://teams.microsoft.com/dl/launcher/launcher.html?url=%2F%20%23%2F%2Fmeetup-join%2F19%3Ameeting\\_MWl1MWMxYtAtZGQzZC00YWNjLWJlODMtMzkzZjAwZGVmZWZh%40thread.v2%2F0%3Fcontext%3D%257b%2522Tid%2522%253a%2522bd0d054b-9204-4907-928a-670c5db6509a%2522%252c%2522Oid%2522%253a%2522c0ddd-bb-a84e-444c-8823-507d510ba911%2522%257d%26anon%3Dtrue&type=meetup-join&deeplinkId=8c1a532d-fb44-4db3-ab6d-fdf6071c56fe&directDl=true&msLaunch=true&enableMobilePage=true&suppressPrompt=true](https://teams.microsoft.com/dl/launcher/launcher.html?url=%2F%20%23%2F%2Fmeetup-join%2F19%3Ameeting_MWl1MWMxYtAtZGQzZC00YWNjLWJlODMtMzkzZjAwZGVmZWZh%40thread.v2%2F0%3Fcontext%3D%257b%2522Tid%2522%253a%2522bd0d054b-9204-4907-928a-670c5db6509a%2522%252c%2522Oid%2522%253a%2522c0ddd-bb-a84e-444c-8823-507d510ba911%2522%257d%26anon%3Dtrue&type=meetup-join&deeplinkId=8c1a532d-fb44-4db3-ab6d-fdf6071c56fe&directDl=true&msLaunch=true&enableMobilePage=true&suppressPrompt=true)

### Parteciperanno:

*Mirella Ferrero, Executive Chair e Chief Executive Officer*

*Marco Gadaleta, Chief Financial Officer*

*Fabio Benetti, Executive Board Member*

*Marco Guolo, Executive Board Member e Chief Technology Officer*

### Allegati al comunicato:

1. Stato Patrimoniale Gruppo OSAI
2. Conto Economico Gruppo OSAI
3. Rendiconto Finanziario Gruppo OSAI

## SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA GRUPPO OSAI

(Euro/000)	30 giugno 2024	31 dicembre 2023	Δ
<b>ATTIVO</b>			
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>			
- Immobili, impianti e macchinari	22.289	20.344	1.945
- Immobilizzazioni immateriali	8.353	7.265	1.088
- Partecipazioni	126	126	-
- Attività finanziarie non correnti	800	1.075	(275)
- Altri crediti non correnti	357	531	(174)
- Attività per imposte anticipate	488	776	(288)
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>32.413</b>	<b>30.117</b>	<b>2.296</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
- Rimanenze	35.458	33.613	1.845
- Crediti commerciali	14.791	14.943	(152)
- Crediti per imposte correnti	448	1.095	(647)
- Altri crediti correnti	1.363	2.824	(1.461)
- Attività finanziarie correnti	329	298	31
- Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	519	1.586	(1.067)
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>52.908</b>	<b>54.359</b>	<b>(1.451)</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>85.321</b>	<b>84.476</b>	<b>845</b>
<b>PASSIVO</b>			
<b>PATRIMONIO NETTO</b>			
- Capitale sociale	1.613	1.613	-
- Riserva di sovrapprezzo azioni	8.681	8.681	-
- Riserva legale	299	299	-
- Riserva FTA	(1.683)	(1.683)	-
- Altre comp. di Patrimonio Netto	356	218	138
- Riserva di conversione	14	(30)	44
- Utili/(Perdite) a nuovo	2.214	8.401	(6.187)
- Utili/(Perdite) d'esercizio	(5.116)	(6.157)	1.041
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>6.378</b>	<b>11.342</b>	<b>(4.964)</b>
<i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della capogruppo</i>	<b>6.378</b>	<b>11.342</b>	<b>(4.964)</b>
<i>Patrimonio netto attribuibile agli azionisti di minoranza</i>	-	-	-
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
- Finanziamenti non correnti	12.719	14.526	(1.807)
- Benefici ai dipendenti	3.542	3.468	74
- Altri debiti non correnti	180	193	(13)
- Passività per imposte differite	14	9	5
- Altre passività finanziarie non correnti	3.467	3.955	(488)
- Debiti per IFRS16 non correnti	1.378	1.660	(282)
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>21.300</b>	<b>23.811</b>	<b>(2.511)</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
- Finanziamenti correnti	19.843	18.460	1.383
- Altre passività finanziarie correnti	978	979	(1)
- Debiti commerciali	11.677	8.602	3.075
- Debiti per imposte correnti	780	462	318
- Altri debiti correnti	23.327	19.038	4.289



- Fondi per rischi ed oneri	269	945	(676)
- Debiti per IFRS16 correnti	769	837	(68)
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>57.643</b>	<b>49.323</b>	<b>8.320</b>
<b>TOTALE PASSIVO</b>	<b>85.321</b>	<b>84.476</b>	<b>845</b>

## CONTO ECONOMICO GRUPPO OSAI

(Euro/000)	30 giugno 2024	30 giugno 2023	Δ
<b>- Totale vendite</b>	<b>17.082</b>	<b>16.759</b>	<b>323</b>
- Variazione delle rimanenze di prodotti finiti e lavori in corso	1.896	4.875	(2.979)
- Altri ricavi operativi	2.691	1.970	721
<b>VALORE PRODUZIONE</b>	<b>21.669</b>	<b>23.604</b>	<b>(1.935)</b>
- Costo del prodotto (materie prime e lavorazioni esterne)	(12.572)	(10.874)	(1.698)
<b>Margine Industriale</b>	<b>9.097</b>	<b>12.730</b>	<b>(3.633)</b>
- Costo del personale	(8.145)	(8.427)	282
- Altri costi operativi	(3.354)	(3.306)	(48)
<b>Margine Operativo Lordo (EBITDA)</b>	<b>(2.402)</b>	<b>997</b>	<b>(3.399)</b>
- Svalutazioni e ammortamenti	(1.515)	1.332	(183)
<b>Risultato operativo della gestione ordinaria</b>	<b>(3.917)</b>	<b>(335)</b>	<b>(3.582)</b>
- Proventi/(Oneri) non ricorrenti	(40)	(445)	405
<b>Risultato operativo (EBIT)</b>	<b>(3.957)</b>	<b>(780)</b>	<b>(3.177)</b>
- Proventi/(Oneri) finanziari	(917)	(851)	(66)
<b>Risultato prima delle imposte (EBT)</b>	<b>(4.874)</b>	<b>(1.631)</b>	<b>(3.243)</b>
- Imposte sul reddito	(242)	371	613
<b>Risultato netto di periodo</b>	<b>(5.116)</b>	<b>(1.260)</b>	<b>(3.856)</b>

**RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO GRUPPO OSAI**

<i>(Euro/000)</i>	<b>30 giugno 2024</b>	<b>30 giugno 2023</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>(5.116)</b>	<b>(1.260)</b>
<b>Rettifiche (sub-totale)</b>	<b>9.582</b>	<b>(1.227)</b>
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	1.515	1.332
(plusvalenze) minusvalenze da cessione di immobilizzazioni	-	(22)
Rettifiche di valore delle partecipazioni	-	-
Altre rettifiche per elementi non monetari	(4)	(3)
Variazione delle attività/passività fiscali per imposte anticipate/differite	293	(396)
Variazioni dei fondi relativi al personale	196	267
Variazione altri fondi per rischi e svalutazioni	(678)	3
Variazione delle rimanenze	(1.893)	(5.053)
Variazione dei crediti commerciali	202	(1.195)
Variazione dei debiti commerciali e acconti	6.395	2.242
Variazione netta di altre attività /passività non finanziarie	3.556	1.598
<b>Flusso della gestione operativa (A)</b>	<b>4.466</b>	<b>(2.487)</b>
<b>Cash Flow derivante dalle attività di investimento</b>		
- Investimenti in:		
Immobilizzazioni materiali	(2.690)	(3.809)
Immobilizzazioni immateriali	(1.652)	(1.428)
Partecipazioni	-	-
- Realizzo della vendita di:		
Immobilizzazioni materiali	-	22
Immobilizzazioni immateriali	-	-
Partecipazioni	-	-
<b>Flusso gestione investimenti (B)</b>	<b>(4.342)</b>	<b>(5.215)</b>
<b>Cash Flow derivante dalle attività finanziamento</b>		
Variazione dei crediti e delle altre attività finanziarie	261	(60)
Variazione dei debiti e delle altre passività finanziarie	(1.042)	(444)
Variazioni debiti a breve termine verso banche	935	2.640
Rimborsi di finanziamenti	(1.693)	(2.121)
Accensione di finanziamenti	334	-
<b>Flusso su attività bancaria e di finanziamento</b>	<b>(1.205)</b>	<b>15</b>
Aumento di capitale e sovrapprezzo	-	5
Dividendi pagati	-	-
Variazione riserve e altre componenti di patrimonio netto	14	(26)
<b>Flusso sul Capitale</b>	<b>14</b>	<b>(21)</b>
<b>Flusso gestione finanziaria (C)</b>	<b>(1.191)</b>	<b>(6)</b>
<b>Flusso monetario complessivo (D=A+B+C)</b>	<b>(1.067)</b>	<b>(7.708)</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio dell'esercizio (E)</b>	<b>1.586</b>	<b>9.865</b>
<b>Disponibilità liquide e mezzi equivalenti a fine esercizio (F=D+E)</b>	<b>519</b>	<b>2.157</b>
<b>Informazioni Aggiuntive al Rendiconto Finanziario Consolidato</b>		
<i>(Euro/000)</i>		
Imposte sul reddito corrisposte	-	-
Interessi corrisposti	847	745

\* \* \* \* \*



*Osai Automation System S.p.A. Società Benefit, fondata nel 1991 da Carlo Ferrero, è attiva a livello worldwide nella progettazione e produzione di macchine e linee complete per l'automazione, sistemi con tecnologia Laser, di testing su semiconduttori e per l'industria elettronica. Il Gruppo, con sede operativa a Parella (TO), occupa più di 230 dipendenti ed opera prevalentemente attraverso 4 divisioni: Automazione, Elettronica&Laser Applicato, Semiconduttori e After-sales. La rete distributiva di Osai è costituita da oltre 40 distributori in tutto il mondo, con oltre 50 staff locali e 3 filiali commerciali (USA, Germania e Cina). Osai è identificabile nel mercato quale solution provider nell'automazione di processo per linee di prodotti che operano prevalentemente in settori ad elevato technology content e tramite un portafoglio di tecnologie trasversale.*

Codice ISIN azioni ordinarie: IT0005424830

Codice ISIN warrant: IT0005424822

[Ticker: OSA](#)

**Per maggiori informazioni:**

BPER Banca S.p.A  
Euronext Growth Advisor, Specialist e Corporate Broker  
Via Mike Bongiorno 13, Milano  
T. +. +39 02 72749279  
[osai@bper.it](mailto:osai@bper.it)

OSAI AS S.p.A. SB  
Via della Cartiera 4, Parella (TO)  
*Investor Relator*  
Tatiana Chieno  
Mob. 342 3404068  
[investor@osai-as.it](mailto:investor@osai-as.it)

Spriano Communication s.r.l.  
*Ufficio Stampa*  
Via Santa Radegonda 10, Milano  
Matteo Russo,  
Mob. 347 9834881  
Mail [mrusso@sprianocommunication.com](mailto:mrusso@sprianocommunication.com)  
Cristina Tronconi  
Mob. 346 0477901  
Mail [ctronconi@sprianocommunication.com](mailto:ctronconi@sprianocommunication.com)



**PRESS RELEASE**

**OSAI AUTOMATION SYSTEM S.P.A SOCIETÀ BENEFIT:**

**THE BOARD OF DIRECTORS APPROVES  
THE CONSOLIDATED HALF-YEAR REPORT AS AT 30 JUNE 2024**

---

**PRODUCTION SLOWDOWN**

**SLIGHTLY HIGHER REVENUES FROM SALES**

**CONTRACTION IN ORDER INTAKE AND REDUCED MARGINS**

**CONTAINMENT OF FIXED COSTS AND MANAGERIAL REORGANIZATION**

**USE OF SOCIAL SAFETY NETS (CIGO) FROM MAY**

\*\*\*

- *Value of Production decreased (-8% on 1H23) despite Revenues (+2% on 1H23) remaining stable.*
- *The slowdown in the automotive market, the critical issues in the e-mobility sector and the crisis in semiconductor industry significantly reduce the collection of orders (-42% on 1H23): the automation division in particular shows a decline of -64% and Semiconductors division of -52%. The industrial margin was reduced by 29% due to the negative effect of the 2023 backlog. Strong pressure on the EBITDA margin, which settled at -11% of the value of production.*
- *The containment of fixed costs, a lightening of the top functions of the organization chart, the assumption of the position of Chief Executive Officer by Mirella Ferrero and technical guidance to Chief Technology Officer Marco Guolo are the measures put in place for a more organic and functional restructuring of decision-making processes.*
- *From 20 May, and until 2 November 2024, the Ordinary Redundancy Fund (CIGO) has been adopted as a wage integration tool, used for temporary market criticalities due to transitory events, such as sector slowdowns and delays in orders. Actions have also been implemented to limit hiring and review of expectations for the current year, in order to accommodate the change and start the trend towards recovery.*

## SUMMARY OF THE MAIN CONSOLIDATED RESULTS AS OF 30.06.2024

- Value of Production 21,67 million euro (23,60 million euro as of 30/06/2023)
- Revenues from sales 17,08 million euro (16,76 million euro as of 30/06/2023)
- EBITDA -2,40 million (€0,99 million as of 30/06/2023)
- EBITDA margin of -11,08% (4,22% as of 30/06/2023)
- EBIT -3,96 million euros (-0,78 million euros as of 30/06/2023)
- Net income -5,12 million euros (-1,26 million euros as of 30/06/2023)
- NFP €37,51 million (€37,46 million as of 31/12/2023)

*Parella(TO), September 26<sup>th</sup>, 2024 - OSAI Automation System S.p.A. Società Benefit, (Ticker OSA), a company that operates in the field of design and production of machines and complete lines for automation and testing on semiconductors, announces that the Board of Directors, which met today, reviewed and approved the Osai Group's consolidated half-yearly report as of June 30<sup>th</sup>, 2023, prepared in accordance with the Euronext Growth Milan Issuers' Regulations and in compliance with IFRS.*

**Mirella Ferrero, President and CEO of Osai, said:** *"The half-year report closes with a negative net result for the Osai Group, heavily affected by the reduction of more than 40% in orders over the half-year.*

*This is an unprecedented condition for our Group, which in addition to the effects of the collapse of the semiconductor market already suffered in 2023 and continued in these months of 2024, has suffered from the significant slowdown and uncertainty in the automotive market and especially in electric mobility in Europe.*

*In this complex market environment, with a severely compromised production mix in terms of margins due to the drag of the 2023 backlog, the Group managed to keep revenues in line despite a decline in the value of production and not to increase its end-of-2023 debt.*

*To cope with the critical situation, the Group has deployed all possible efforts through major short- and medium-term initiatives, such as the adoption of Ordinary Redundancy Fund (CIGO), cost reduction, and a policy of streamlining its structure, which, in concert with improved margins on recently obtained orders and changes to the organizational structure, will confirm the*



turnaround.

*We believe that, despite the still unfavorable macroeconomic environment, the conditions are now in place for an EBITDA recovery in the medium term.”*

#### **ANALYSIS OF FIRST SEMESTER 2024**

The **Value of Production** as at 30/06/2024 amounts to 21,67 million of euro (23,60 million of euro as at 30/06/2023).

In the first six month of the year **Order intake** recorded a value of 13,25 million of euro, noting a sharp decline from the same figure in 2023 (22,78 million of euro as at 30/06/2023) and the **Commercial Backlog** also recorded a sharp contraction, with a value of 19,92 million euros (41,59 million euros at 30/06/23).

The Value of Production of **Semiconductors** division of semester recorded a value of 7,43 million of euro (9,67 million of euro as at 30/06/2023), and is affected by the sharp slowdown in demand for globally semiconductor testing and assembly equipment and continued uncertainty related to the electric mobility market.

The Semiconductors Division (amounts to al 44% of the Group's 1H2024 turnover) deals with the design, production and commercialisation of standard or customised automated systems for handling and testing of power and signal semiconductors for global semiconductor manufacturers.

Critical issues related to the consumer market and the postponement of investments destined to the power module market for electric mobility severely impacted the order intake of the Semiconductor division (-52% vs. 1H23 figures), which saw its EBITDA (MOL 3<sup>rd</sup> Level) decline from 29% as of June 30, 2023 to 22% as of June 30, 2024.

The Value of Production of **Electronic and Applied Laser** Division amounts to 3,26 million of euro (3,57 million of euro as at 30/06/2023).

Electronic and Applied Laser Division (accounting for 24% of the Group's 1H24 turnover) is



concerned with the design, production, and commercialisation of standard or customized LASER systems intended for manufacturers of electronic boards or micromechanical applications, such as those aimed at the production of medical devices.

Electronic and Applied Laser Division performed very well in terms of order intake (+132% on 1H24 data) and sales (+316% on 1H23 data), with an improving gross operating margin on value of production (MOL 3<sup>rd</sup> Level) (+27% as of 30/06/24, compared to 23% as of 30/06/23).

The Value of Production of **Automation** division amounts to 6,98 millions of euro (5,44 millions of euro as at 30/06/2023).

Automation division (amount to 22% of the Group's 1H24 turnover) involves in the design, production and commercialisation of customized automatic lines and systems for the assembly, testing and inspection of components in various markets such as automotive, e-mobility, medical and home appliance.

Despite the increase noted on the Value of Production compared to 1H23, the results of the Automation division's order intake (-64% on 1H23 figures) reflect the strong market contraction, even taking into account the impact of a major order for a highly specialized automation line received in 2Q2023 and which negatively affected margins (MOL 3<sup>rd</sup> level -8% as of 30/06/24, compared to 24% as of 30/06/23).

The **Service** division (equal to 10% of the Group's 1H24 turnover) is responsible for guaranteeing after-sales services for the Group's customers worldwide, through the supply of *on-site* or remote technical assistance and spare parts; it shows slightly declining results, with a production value of 1,63 million euros (1,86 million euros as of 30/06/2023).

The *Service* division nevertheless recorded good results in terms of order collection, up compared to the same period of the previous year (+7% on 1H23 figures).

The **Osai Group's Sales Revenues** as at 30/06/2024 amounted to 17,08 million euros (16,76 million euros as at 30/06/2023).

The turnover of the first half of 2024 shows a substantial increase in the Italian market (+223% on 1H23 data), representing 61% of revenues on the total (19% on 30/06/2023): the export



share is significantly reduced, representing 39% of total turnover (81% on 30/06/2023), in particular the Afro-Asian market saw a reduction of 34% compared to the 1H23 figure and the American market an 84% contraction compared to the 1H23 figure 1H23.

The **Osai Group's Industrial Margin** as at 30 June 2024 amounted to 9,10 million euros (12,73 million euros as at 30/06/2023).

**EBITDA** is -2,40 million euros (0,99 million euros at 30/06/2023), equal to -11,08% of the Value of Production, with a worsening of 341% compared to 30/06/2023.

**EBIT** amounted to -3,96 million euros (-0,78 million euros as at 30/06/2023), equal to -18,26% of the Value of Production.

The first half of the year closed with a **Negative Net Result**, equal to -5,12 million euros, a sharp decrease compared to the net result at 30 June 2023 (equal to -1,26 million euros).

**Osai Green Tech SB S.r.l.**, a subsidiary of the Osai Group, closes the first half of 2024 with no revenues attributable to the **Circular Economy** division, currently recording only operating costs and shows a negative result of 0,027 million euros: activities are currently underway for the installation and plant start-up for the recycling and recovery of precious metals from WEEE (Waste Electrical and Electronic Equipment) at the Technology Hub in Terranuova Bracciolini, in the province of Arezzo, commissioned by the Iren Group.

**Revenues by Geographic Area** are shown below:

CONSOLIDATED REVENUES BY GEOGRAPHICAL AREA	30/06/2024		30/06/2023	
	(Euro/000)	%	(Euro/000)	%
ITALY	10.446	61%	3.237	19%
REST EUROPE	2.409	14%	6.670	40%
AMERICA	102	1%	620	4%
ASIA AND AFRICA	4.125	24%	6.232	37%
<b>TOTAL</b>	<b>17.082</b>	<b>100%</b>	<b>16.759</b>	<b>100%</b>

**Revenues and Value of Production by Division** are shown below:

CONSOLIDATED SALES REVENUE BY DIVISION	30/06/2024		30/06/2023	
	(Euro/000)	%	(Euro/000)	%
Automation	3.766	22%	2.962	18%
Electronic and Applied Laser	4.196	24%	1.008	6%
Semiconductors	7.491	44%	10.932	65%
Circular Economy	-	-	-	-
Service	1.629	10%	1.857	11%
<b>TOTAL</b>	<b>17.082</b>	<b>100%</b>	<b>16.759</b>	<b>100%</b>

CONSOLIDATE PRODUCTION VALUE BY DIVISION	30/06/2024		30/06/2023	
	(Euro/000)	%	(Euro/000)	%
Automation	6.978	32%	5.441	23%
Electronic and Applied Laser	3.257	15%	3.567	15%
Semiconductors	7.426	34%	9.665	41%
Circular Economy	80	0	-	-
Service	1.629	8%	1.857	8%
Other revenues	2.299	11%	3.074	13%
<b>TOTAL</b>	<b>21.669</b>	<b>100%</b>	<b>23.604</b>	<b>100%</b>

**Personnel costs** as at 30/06/2024 amounted to 8,15 million euros (8,43 million euros as at 30/06/2023).

In the first half of 2024, in particular as of 10 June 2024, the reorganisation of the managerial structure continued, through the assumption of the position of Chief Executive Officer by Chairwoman Mirella Ferrero, the simplification of direct reports and a revision of the organisational chart, with the technical direction entrusted to Chief Technology Officer Marco Guolo, already in office as Executive Board Director.

From May 20, 2024, following the continuation of the slowdown in the semiconductor sector and the postponement of orders related to the uncertainties affecting the main customers in the *e-mobility market*, the Ordinary Redundancy Fund (CIGO) instrument was adopted, as well

as a cost containment policy, through the limitation of new entries, the reduction of external work and predetermined duration contracts.

**Operating Working Capital** amounted to €19,60 million (€25,85 million at 31/12/2023): it decreased by €6,43 million for reasons mainly due to the increase in inventory value of €1,85 million, the increasing of advances payments from customers of €3,31 million and the reduction of advances payments to suppliers due to 1,55 million euros, following the conclusion of the supply activities related to the important project in the industrial automation and robotics sector launched at the end of 2023, which saw the collaboration of large specialized Italian businesses and for the increasing of debts to suppliers equal to 3,08 million euros.

**Net Financial Debt** as at 30 June 2024 amounted to 37,51 million euros (37,46 million euros as at 31/12/2023) and recorded a minimum increase of approximately 0,048 million euros compared to the end of the previous year.

The following is a breakdown of the **Group's net debt**:

	<b>NET DEBT (Eur/000)</b>	<b>30/06/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Δ</b>
A	Cash flow	1	85	(84)
B	Bank deposits	518	1.501	(983)
C	Other cash assets	-	-	-
<b>D</b>	<b>Liquidity (A+B+C)</b>	<b>519</b>	<b>1.586</b>	<b>(1.067)</b>
<b>E</b>	<b>Other current financial receivables</b>	<b>329</b>	<b>298</b>	<b>31</b>
<b>F</b>	<b>Other financial assets available</b>	<b>108</b>	<b>86</b>	<b>22</b>
G	Current bank payable	15.072	14.375	697
H	Current portion of non-current debt	4.771	4.085	686
I	Current account of Bonds issued	978	979	(1)
J	Other current financial payables	-	-	-
K	Current financial liabilities deriving from the application of IFRS 16	769	837	(68)
<b>L</b>	<b>Current financial borrowings (F+G+H+I+J)</b>	<b>21.590</b>	<b>20.276</b>	<b>1.314</b>
<b>M</b>	<b>Current net financial position (credit)/debt (K-D-E)</b>	<b>20.634</b>	<b>18.306</b>	<b>2.328</b>
N	Other non-current financial receivables	(692)	(989)	297
O	Non-current Bank Dept	12.719	14.526	(1.807)
P	Non-current account of Bonds issued	3.467	3.955	(488)
Q	Other non-current financial payables	-	-	-
R	Non-current financial liabilities deriving from the application of IFRS 16	1.378	1.660	(282)
<b>S</b>	<b>Non-current financial debt (M+N+O+P)</b>	<b>16.872</b>	<b>19.152</b>	<b>(2.280)</b>
<b>T</b>	<b>Net debt (credit)/debt (L+Q)</b>	<b>37.506</b>	<b>37.458</b>	<b>48</b>
	<i>of which for payables from the application of IFRS 16</i>	2.147	2.497	(350)
	<b>of which debt at net of the application of IFRS16</b>	<b>35.359</b>	<b>34.961</b>	<b>398</b>



## R&D ACTIVITIES

Research and development is an indispensable and integral part of the Osai Group and is intended for the sale of high-tech automation machinery. Also in the first half of 2024, significant investments were made in projects for the construction of innovative machinery and equipment and the development of industrial processes.

The research activity in Osai is identified according to project clusters that identify its target market and actual application, such as *“Semiconductor Testing Handling,” “Silicon Carbide Addition,” “E-mobility Factory,” “Biomedical Automation,” “Circular Economy Automation,” “High Tech Automation,”* and *“Cross Activities”*; the latter on cross activities of diversified applications.

Research and development was financed by €0,07 million, deriving from contributions from the European Community for innovation projects, €1,61 million from capitalisation of development costs and €0,14 million deriving from the calculation for the tax bonus.

### **"OSAI S.P.A. 2020-2025 WARRANT" ISIN IT0005424822**

At the end of the Seventh Exercise Period of the "OSAI S.P.A. 2020-2025 Warrant", starting from 1<sup>st</sup> June – 30<sup>th</sup> June 2024, no conversion requests were submitted. Therefore, no. 876.606 Warrants that may be exercised in the Exercise Periods between 1<sup>st</sup> June to 30<sup>th</sup> June and 1<sup>st</sup> October to 31<sup>st</sup> October, until the year 2025.

It should be noted that the Board of Directors, which met on 9 September 2024, resolved to convene the **Meeting of "OSAI A.S. S.p.A. 2020-2025 Warrants"** on **15 October at 3 p.m., on first call** and, if necessary, on second call, on 17 October at the same time, in order to submit to the latter the amendment of the Regulations of the "Osai A.S. S.p.A. 2020-2025 Warrants" with reference to the exercise periods and the term of expiration.

The Board of Directors of the Company proposes to introduce four additional exercise periods respectively from 01/06/2026 to 30/06/2026 (the **"Eleventh Exercise Period"**), from 01/10/2026 to 31/10/2026 (the **"Twelfth Exercise Period"**), from 01/06/2027 to 30/06/2027 (the **"Thirteenth Exercise Period"**), from 01/10/2027 to 29/10/2027, (the **"Fourteenth Exercise**





Period") consequently extending the Deadline for the exercise of the Warrants from October 31<sup>st</sup> 2025 to October 29<sup>th</sup> 2027, changing the name of the Regulations to incorporate this extension and keeping the Strike Price of Euro 2,00 unchanged for these additional periods.

Please also be advised that the exercise of the Warrants will be automatically suspended from 01/10/2024 (inclusive) until 15/10/2024 (inclusive), the scheduled date of the Shareholders' Meeting on first call, and will resume the exercise period on 16/10/2024 or until 17/10/2024 (inclusive) if the Shareholders' Meeting is held on second call and will resume the exercise period on 17/10/2024.

## **OUTLOOK FOR OPERATIONS**

Despite a promising pipeline full of business opportunities, the first half of 2024 has not yielded the hoped-for results in terms of order intake, due to an unfavorable market situation that is postponing investment decisions by the major automakers, who remain waiting for the opportunities of the European Union's choices on electric transition to be better defined.

In containment of the urgent state of the negative trend, which was configured during the I half of the year, the Group decided to take the necessary measures for urgent change, starting with rethinking the expectations for the current year, restructuring of the organizational structure, and cost efficiency of critical orders, which severely affected the industrial marginality in the first half of the year.

As of May 20, the tool of the Ordinary Redundancy Fund (CIGO), extended until November 2, 2024, was used, as well as further short-term cost containment measures, such as limiting the hiring of outside labor and blocking new hires.

In the coming months, thanks to a policy of efficiency gains and improved margins on recently obtained orders, the Group is confident of recovering EBITDA and adequate cash flow to meet its commitments, without incurring risks to business continuity.



## OPINION OF THE INDEPENDENT AUDITORS ON THE OSAI HALF-YEAR CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

The Consolidated Financial Report as of June 30, 2024 was limited reviewed in accordance with IAS/IFRS by the auditing firm BDO Italia S.p.A., which issued the report on September 26, 2024.

The Consolidated Financial Report will be made available to the public within the terms and in the manner provided for by the *Euronext Growth Milan Issuers'* Regulations, as well as on the Issuer's website, <https://osai-as.com/investor-relations/budgets-and-reports/>, section *Investor Relations/Budgets and Reports*.

This press release is available online [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com) and on the Issuer's website, <https://osai-as.com/investor-relations/press-release/>, section *Investor Relations/Press Release*.

### PRESENTATION OF CONSOLIDATED HALF-YEAR RESULTS 2024:

#### FRIDAY 27 SEPTEMBER AT 10:30

The results of the Consolidated Half-Year Financial Statements for the year 2024 will be presented by Management to analysts and institutional investors on **Friday, September 27** , 2024, at 10:30 a.m.

The *web conference* presenting the results in Italian can be followed by connecting to the following link:

[https://teams.microsoft.com/dl/launcher/launcher.html?url=%2F\\_%23%2F%2Fmeetup-join%2F19%3Ameeting\\_MW11MWMxYTAtZGQzZC00YWNjLWJlODMtMzkzZjAwZGVmZWZh%40thread.v2%2F0%3Fcontext%3D%257b%2522Tid%2522%253a%2522bd0d054b-9204-4907-928a-670c5db6509a%2522%252c%2522Oid%2522%253a%2522c0ddd0dbb-a84e-444c-8823-507d510ba911%2522%257d%26anon%3Dtrue&type=meetup-join&deeplinkId=8c1a532d-fb44-4db3-ab6d-fdf6071c56fe&directDl=true&msLaunch=true&enableMobilePage=true&suppressPrompt=true](https://teams.microsoft.com/dl/launcher/launcher.html?url=%2F_%23%2F%2Fmeetup-join%2F19%3Ameeting_MW11MWMxYTAtZGQzZC00YWNjLWJlODMtMzkzZjAwZGVmZWZh%40thread.v2%2F0%3Fcontext%3D%257b%2522Tid%2522%253a%2522bd0d054b-9204-4907-928a-670c5db6509a%2522%252c%2522Oid%2522%253a%2522c0ddd0dbb-a84e-444c-8823-507d510ba911%2522%257d%26anon%3Dtrue&type=meetup-join&deeplinkId=8c1a532d-fb44-4db3-ab6d-fdf6071c56fe&directDl=true&msLaunch=true&enableMobilePage=true&suppressPrompt=true)

Will be attending:

*Mirella Ferrero, Executive Chair and Chief Executive Officer*

*Marco Gadaleta, Chief Financial Officer*

*Fabio Benetti, Executive Board Member*

*Marco Guolo, Executive Board Member and Chief Technology Officer*



**Attached to this press release:**

1. Consolidated Financial Statement of OSAI Group
2. Consolidated Income Statement of OSAI Group
3. Consolidated Statement of Cash Flows of OSAI Group



## CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

(Euro/000)	June 30, 2024	December 31, 2023	Δ
<b>ASSETS</b>			
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>			
- Property, plant and equipment	22.289	20.344	1.945
- Intangible Assets	8.353	7.265	1.088
- Shareholdings	126	126	-
- Non current financial assets	800	1.075	(275)
- Other non-current receivables	357	531	(174)
- Deffered tax assets	488	776	(288)
<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>	<b>32.413</b>	<b>30.117</b>	<b>2.296</b>
<b>CURRENT ASSETS</b>			
- Inventory	35.458	33.613	1.845
- Trade receivables	14.791	14.943	(152)
- Current tax receivable	448	1.095	(647)
- Other short-term receivables	1.363	2.824	(1.461)
- Current financial assets	329	298	31
- Cash and cash equivalents	519	1.586	(1.067)
<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>	<b>52.908</b>	<b>54.359</b>	<b>(1.451)</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>85.321</b>	<b>84.476</b>	<b>845</b>
<b>LIABILITIES</b>			
- Share capital	1.613	1.613	-
- Share premium reserve	8.681	8.681	-
- Legal reserve	299	299	-
- Reserve for unrealised foreign currency exchange gains	-	-	-
- Cash Flow Hedge reserve	-	-	-
- FTA Reserve	(1.683)	(1.683)	-
- Other components of shareholders' equity	356	218	138
- Conversion reserve	14	(30)	44
- Retained earnings/(loss) carried forward	2.214	8.401	(6.187)
- Profit/(loss) for the period	(5.116)	(6.157)	1.041
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>	<b>6.378</b>	<b>11.342</b>	<b>(4.964)</b>
<i>Shareholders' Equity of parent company shareholders</i>	<b>6.378</b>	<b>11.342</b>	<b>(4.964)</b>
<i>Shareholders' Equity of non-controlling interests</i>	-	-	-
<b>NON CURRENT LIABILITIES</b>			
- Long-term borrowings	12.719	14.526	(1.807)
- Employee benefits	3.542	3.468	74
- Other non-current payables	180	193	(13)
- Deffered tax liabilities	14	9	5
- Other non-current financial liabilities	3.467	3.955	(488)
- Payables non current under IFRS16	1.378	1.660	(282)
<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>	<b>21.300</b>	<b>23.811</b>	<b>(2.511)</b>



<b>CURRENT LIABILITIES</b>			
- Short-term borrowings	19.843	18.460	1.383
- Other current financial liabilities	978	979	(1)
- Trade payables	11.677	8.602	3.075
- Current taxes payables	780	462	318
- Other current payables	23.327	19.038	4.289
- Provision for risks and charges	269	945	(676)
- Payables current under IFRS16	769	837	(68)
<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>	<b>57.643</b>	<b>49.323</b>	<b>8.320</b>
<b>TOTALE LIABILITIES</b>	<b>85.321</b>	<b>84.476</b>	<b>845</b>

## CONSOLIDATED INCOME STATEMENT

<i>(Euro/000)</i>	<b>June 30, 2024</b>	<b>June 30, 2023</b>	<b>Δ</b>
- Total sales	<b>17.082</b>	<b>16.759</b>	<b>323</b>
- Change in finished goods and W.I.P. stock	1.896	4.875	(2.979)
- Other operating revenues	2.691	1.970	721
<b>VALUE OF PRODUCTION</b>	<b>21.669</b>	<b>23.604</b>	<b>(1.935)</b>
- Product cost (raw materials and outsourcing)	(12.572)	(10.874)	(1.698)
<b>Gross Margin</b>	<b>9.097</b>	<b>12.730</b>	<b>(3.633)</b>
- Personnel expenses	(8.145)	(8.427)	282
- Other operating costs	(3.354)	(3.306)	(48)
<b>EBITDA</b>	<b>(2.402)</b>	<b>997</b>	<b>(3.399)</b>
- Writedowns, depreciation and amortisation	(1.515)	1.332	(183)
<b>Operating income of ordinary operations</b>	<b>(3.917)</b>	<b>(335)</b>	<b>(3.582)</b>
- Non-recurring expenses/(charges)	(40)	(445)	405
<b>EBIT</b>	<b>(3.957)</b>	<b>(780)</b>	<b>(3.177)</b>
- Financial Income/(Expenses)	(917)	(851)	(66)
<b>EBT</b>	<b>(4.874)</b>	<b>(1.631)</b>	<b>(3.243)</b>
- Income taxes	(242)	371	(613)
<b>Net profit/(loss) for the period</b>	<b>(5.116)</b>	<b>(1.260)</b>	<b>(3.856)</b>

## CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS

<i>(Euro/000)</i>	June 30, 2024	June 30, 2023
<b>Net profit/(loss) for the period</b>	<b>(5.116)</b>	<b>(1.260)</b>
<b>Adjustments (sub-total)</b>	<b>9.582</b>	<b>(1.227)</b>
Amortization, depreciation and write-downs of fixed assets	1.515	1.332
(gains) losses on disposal of fixed assets	-	(22)
Value adjustments to equity investments	-	-
Other adjustments for non-monetary items	(4)	(3)
Change in tax assets/liabilities for prepaid/ deferred taxes	293	(396)
Changes in personnel-related provisions	196	267
Change in other provisions for risks and charges	(678)	3
Changes in inventories	(1.893)	(5.053)
Change in trade receivables	202	(1.195)
Changes in trade payables and advances	6.395	2.242
Net change in other non-financial assets/liabilities	3.556	1.598
<b>Cash flow from operations (A)</b>	<b>4.466</b>	<b>(2.487)</b>
<b>Cash Flow from investment activities</b>		
- Investments in:		
Tangible assets	(2.690)	(3.809)
Intangible fixed assets	(1.652)	(1.428)
Equity investments	-	-
- Realisation of the sale of:		
Tangible assets	-	22
Intangible fixed assets	-	-
Equity investments	-	-
<b>Cash Flow from investment management (B)</b>	<b>(4.342)</b>	<b>(5.215)</b>
<b>Cash Flow from Financing Activities</b>		
Cash Flow from financing activities	261	(60)
Changes in receivables and other financial assets	(1.042)	(444)
Changes in short-term payables to banks	935	2.640
Loan payments	(1.693)	(2.121)
Financing	334	-
<b>Flow from banking and financing activities</b>	<b>(1.205)</b>	<b>15</b>
Capital increase and share premium	-	5
Dividends paid	-	-
Change in reserves and other shareholders' equity components	14	(26)
<b>Flow on Capital</b>	<b>14</b>	<b>(21)</b>
<b>Financial management flow (C)</b>	<b>(1.191)</b>	<b>(6)</b>
<b>Total cash flow (D=A+B+C)</b>	<b>(1.067)</b>	<b>(7.708)</b>
<b>Cash and cash equivalents at beginning of period (E)</b>	<b>1.586</b>	<b>9.865</b>
<b>Cash and cash equivalents at end of period (F=D+E)</b>	<b>519</b>	<b>2.157</b>
<b>Additional disclosures for the Statement of Cash Flows</b>		
<i>(Euro/000)</i>		
Income taxes paid	-	-
Interest paid	847	745

\* \* \* \* \*



Osai Automation System S.p.A. Società Benefit, founded in 1991 by Carlo Ferrero, is active worldwide in the design and production of machines and complete lines for automation, Laser technology systems, semiconductor testing and the electronics industry. The Company, with operational headquarters in Parella (TO), employs more than 230 people and operates mainly through 4 divisions: Automation, Electronics&Applied Laser, Semiconductors and After-sales. The Osai distribution network is made up of over 40 distributors all over the world, with over 50 local staff and 3 commercial branches (USA, Germany and China). Osai can be identified in the market as a solution provider in process automation for product lines that operate mainly in sectors with high technology content and through a cross technology portfolio.

ISIN code ordinary shares: IT0005424830

ISIN code warrants: IT0005424822

[Ticker: OSA](#)

**For further information:**

BPER Banca S.p.A

Euronext Growth Advisor, Specialist e Corporate Broker

Via Mike Bongiorno 13, Milano

T. +. +39 02 72749279

[osai@bper.it](mailto:osai@bper.it)

OSAI AS S.p.A SB

Via della Cartiera 4, Parella (TO)

*Investor Relator*

Tatiana Chieno

Mob. 342 3404068

[investor@osai-as.it](mailto:investor@osai-as.it)

Spriano Communication s.r.l.

*Press Office*

Via Santa Radegonda 10, Milano

Matteo Russo,

Mob. 347 9834881

Mail [mrusso@sprianocommunication.com](mailto:mrusso@sprianocommunication.com)

Cristina Tronconi

Mob. 346 0477901

Mail [ctronconi@sprianocommunication.com](mailto:ctronconi@sprianocommunication.com)

