

---

# AZIMUT HOLDING SpA

 Resoconto intermedio di gestione consolidato al  
**30 settembre 2024**



**AZIMUT**

LA DIREZIONE PER INVESTIRE

## Sommario

<b>Cariche sociali</b>	3
<b>Dati di sintesi ed indicatori del Gruppo Azimut</b>	4
<b>Informazioni sulla gestione del Gruppo Azimut</b>	6
<b>Prospetti contabili consolidati del Gruppo Azimut</b>	28
<b>Criteri di redazione</b>	35
<b>Dichiarazione ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza</b>	50



## Cariche sociali

### Consiglio di Amministrazione

Pietro Giuliani	Presidente
Gabriele Blei	Amministratore Delegato
Massimo Guiati	Amministratore Delegato
Paolo Martini	Amministratore Delegato
Giorgio Medda	Amministratore Delegato
Alessandro Zambotti	Amministratore Delegato
Giorgia Sturlesi (*)	Consigliere
Erica Angelini (*)	Consigliere
Anna Maria Bortolotti	Consigliere
Fiorenza Dalla Rizza	Consigliere
Marcello Foa	Consigliere
Silvia Priori	Consigliere
Vittoria Scandroglio	Consigliere
Costanza Bonelli	Consigliere
Nicola Colavito	Consigliere
Marco Galbiati	Consigliere

### Collegio Sindacale

Marco Lori	Presidente
Stefano Fiorini	Sindaco Effettivo
Maria Catalano	Sindaco Effettivo

(\*) in carica per 1 esercizio (2024)



## Dati di sintesi ed indicatori del Gruppo Azimut al 30 settembre 2024

1990	Anno di fondazione	2004	Anno di quotazione
106,1 miliardi	Patrimonio complessivo	18 paesi	Presenza geografica
12,5 miliardi	Raccolta netta	1845	Consulenti finanziari
1.054 milioni	Ricavi	438 milioni	Utile netto
1647	Dipendenti	23,18	Prezzo Azione

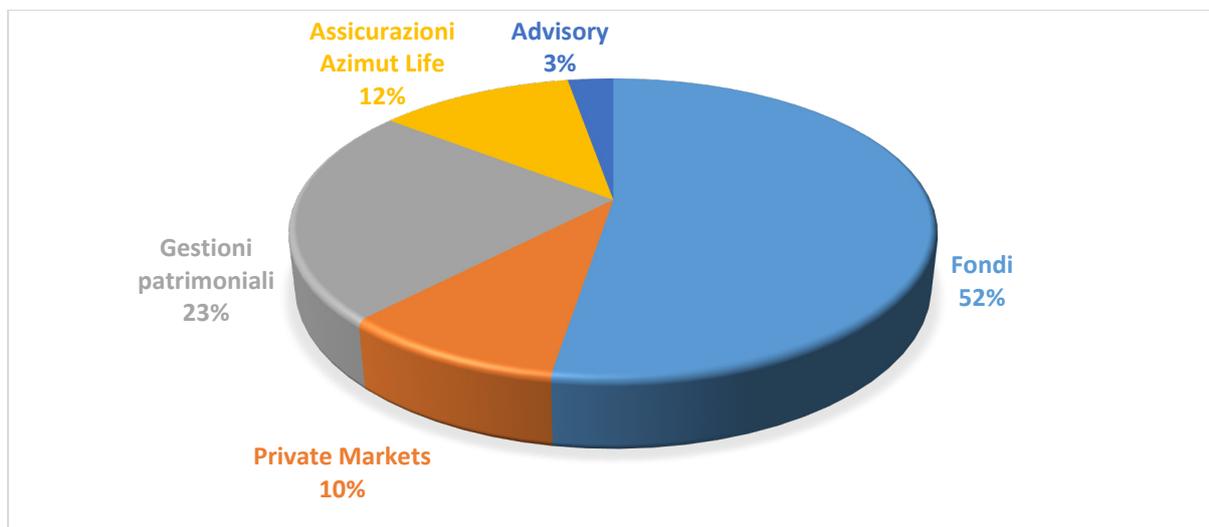
Indicatori economici (milioni di euro)	01/01/2024- 30/09/2024	01/01/2023- 30/09/2023	Variazione	
			Assoluta	%
<b>Totale ricavi:</b>	1.054	965	89	9%
<i>- di cui commissioni di gestione fisse</i>	898	856	42	5%
<b>Reddito operativo</b>	458	431	27	6%
<b>Utile netto</b>	438	341	97	28%
<b>Raccolta netta fondi (miliardi di euro)</b>	12,5	5	7,5	150%

Indicatori di attività	30/09/2024	30/06/2024	31/12/2023
<b>Consulenti finanziari</b>	1.845	1.848	1.837
<b>Patrimonio gestito netto (miliardi di euro)</b>	65,8	63,1	60,5



## Ripartizione del patrimonio gestito al 30 settembre 2024

Patrimonio gestito netto	
Fondi	52%
Private Markets	10%
Gestioni patrimoniali	23%
Assicurazioni Azimut Life	12%
Advisory	3%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>



---

## Informazioni sulla gestione del Gruppo Azimut

---

### Premessa

Il resoconto intermedio di gestione consolidato al 30 settembre 2024 è redatto ai sensi dell'articolo 154ter (Relazioni Finanziarie) del D.Lgs. 58/1998 (Testo Unico della Finanza), introdotto dal D.Lgs. 195/2007 in attuazione della Direttiva Comunitaria 2004/109/CE (c.d. Direttiva "Transparency") e successivi aggiornamenti.

Azimut Holding SpA pubblica un resoconto intermedio di gestione consolidato in via volontaria, con focus specifico solo sulle informazioni essenziali dei primi nove mesi dell'esercizio in corso e non totalmente conforme agli IFRS non includendo tutta l'informativa prevista dai principi, semplificando l'informativa verso il mercato.

Il resoconto intermedio di gestione consolidato fornisce:

- a) una descrizione generale della situazione patrimoniale e dell'andamento economico del Gruppo nel periodo di riferimento;
- b) una illustrazione degli eventi rilevanti e delle operazioni che hanno avuto luogo nel periodo di riferimento e la loro incidenza sulla situazione patrimoniale del Gruppo.

### I risultati del Gruppo Azimut al 30 settembre 2024

Il Gruppo chiude con un utile netto consolidato pari a euro/migliaia 437.655 (al 30 settembre 2023 ammontava a euro/migliaia 340.570) e un utile lordo dell'attività corrente consolidato pari a euro/migliaia 617.368 (al 30 settembre 2023 ammontava a euro/migliaia 477.533).

Il totale delle masse del risparmio gestito al 30 settembre 2024 raggiunge i 65,8 miliardi di euro mentre il patrimonio totale, comprensivo del risparmio amministrato e del risparmio gestito da case terze direttamente collocato, ammonta a 106,1 miliardi di euro.

La raccolta netta totale da inizio anno ha raggiunto i 12,5 miliardi; in Italia si è registrata una forte crescita organica nelle soluzioni d'investimento nei mercati pubblici e privati, ed a livello internazionale, oltre all'acquisizione di tru Independence da parte della nostra



società collegata Sanctuary Wealth<sup>1</sup> (già annunciata in semestrale), hanno contribuito alla crescita il reclutamento di consulenti banker che hanno generato un'importante raccolta a Monaco e Singapore.

Il Gruppo ha mantenuto un approccio dinamico con il lancio di diversi prodotti, registrando una solida domanda per i propri fondi e per quelli dei mercati privati, grazie anche al closing di un club deal in Italia e al founder's closing con successo del fondo di GP Stakes, gestito dalla controllata statunitense Azimut Alternative Capital Partners e dedicato prevalentemente a investitori istituzionali a livello globale. Nel secondo trimestre è stata inoltre completata la prima importante exit nella strategia sviluppata dal Gruppo nel “settore” del GP Stakes grazie alla vendita di Kennedy Lewis, inoltre è stata annunciata la riorganizzazione della rete distributiva italiana. Nel mese di settembre 2024 è stata annunciata la partnership strategica con Oaktree per accelerare l'espansione del business in Australia. L'operazione è volta a favorire lo sviluppo di AZ NGA, mantenendo il coinvolgimento di Azimut quale partner strategico. Azimut manterrà una quota a lungo termine di almeno il 25% nel business australiano, confermando pienamente la fiducia nel potenziale di lungo periodo di AZ NGA e nel suo ruolo di rilievo nel settore finanziario australiano. Il closing della transazione è previsto nel quarto trimestre del 2024, previa approvazione del Foreign Investment Review Board.

Il reclutamento di consulenti finanziari nei primi nove mesi del 2024 nella rete del Gruppo Italia ha registrato 67 nuovi ingressi a fronte di 59 uscite, che hanno portato il numero complessivo di consulenti finanziari di Azimut in Italia a 1.845 unità (1.837 unità al 31 dicembre 2023).

---

<sup>1</sup> Si tratta di una società collegata consolidata a patrimonio netto



## IL PATRIMONIO

Dati in milioni di euro	30/09/2024	30/06/2024	31/12/2023	Variazione rispetto al 31/12/2023	
				Assoluta	%
Fondi	49.230	46.687	45.634	3.596	7,9%
<i>di cui: Private Markets</i>	6.253	6.032	8.063	-1.810	-22,4%
Gestioni patrimoniali e altre	19.475	19.267	18.072	1.403	7,8%
Assicurazioni Azimut Life	7.642	7.422	7.080	562	7,9%
Advisory	2.442	2.508	1.971	471	23,9%
Riduzioni per Tail-Down e Double counting	-12.999	-12.832	-12.206	-793	n.a.
<b>Patrimonio gestito netto</b>	<b>65.790</b>	<b>63.052</b>	<b>60.551</b>	<b>5.239</b>	<b>8,7%</b>
Titoli, fondi terzi e c/c	40.332	39.427	30.200	10.132	33,5%
<b>Patrimonio totale</b>	<b>106.122</b>	<b>102.479</b>	<b>90.751</b>	<b>15.371</b>	<b>16,9%</b>

## LA RACCOLTA NETTA

Dati in milioni di euro	01/09/2024 - 30/09/2024	01/09/2023 - 30/09/2023	Variazione assoluta	2023
Fondi	4.539	-284	4.823	-628
<i>di cui: Private Markets</i>	993	1.217	-224	1.475
Gestioni patrimoniali e altre	-32	2597	-2.629	2.709
Assicurazioni Azimut Life	177	275	-98	230
Advisory	62	234	-172	399
Riduzioni per Tail-Down e Double counting		158	-158	444
<b>Totale raccolta gestita netta</b>	<b>4.746</b>	<b>2.980</b>	<b>1.766</b>	<b>3.154</b>
Titoli, fondi terzi e c/c	7.802	2.048	5.754	3.712
<b>Totale raccolta netta</b>	<b>12.548</b>	<b>5.028</b>	<b>7.520</b>	<b>6.866</b>



## CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Al fine di fornire una rappresentazione dei risultati economici secondo criteri gestionali è stato redatto un conto economico riclassificato, più idoneo a rappresentare il contenuto delle voci secondo tali criteri gestionali.

I principali interventi di riclassificazione hanno riguardato:

- i recuperi delle spese sulla gestione di portafogli compresi nella voce “Commissioni attive” del bilancio sono stati riallocati nella voce “Altri ricavi” del conto economico riclassificato;
- il risultato dei servizi assicurativi e il saldo dei ricavi di natura finanziaria relativa alla gestione assicurativa sono stati riallocati nella voce “Ricavi assicurativi”;
- le commissioni passive pagate alla rete di vendita, ricomprese nel bilancio nella voce “Commissioni passive”, sono state riallocate nella voce “Costi di acquisizione”; analogamente i contributi Enasarco/Firr relativi a tali commissioni passive e gli altri costi commerciali riferibili alla rete di vendita, ricomprese nel bilancio nella voce “Spese amministrative”, sono state riallocate nella voce “Costi di acquisizione”; l'accantonamento al fondo suppletivo di clientela (ISC) ricompreso nel bilancio nella voce “Accantonamenti per rischi ed oneri” è stato riallocato nella voce “Costi di acquisizione”;
- i recuperi di costi amministrativi, ricompresi nel bilancio nella voce “Altri proventi e oneri di gestione” sono stati portati a riduzione della voce “Costi generali/Spese amministrative”;
- gli interessi passivi sui finanziamenti e sui prestiti obbligazionari sono stati evidenziati nella specifica voce “Interessi passivi” del conto economico riclassificato.



Valori in migliaia di euro	3Q2024	3Q2023	01.01.24 - 30.09.24	01.01.23 - 30.09.23
Commissioni di acquisizione	3.362	2.589	10.018	7.896
Commissioni ricorrenti	308.703	285.582	898.347	856.431
Commissioni di gestione variabili	145	-2.992	8.752	-4.334
Altri ricavi	6.758	7.916	20.526	21.436
Ricavi assicurativi	33.535	28.746	116.373	83.562
<b>Totale ricavi</b>	<b>352.503</b>	<b>321.841</b>	<b>1.054.016</b>	<b>964.990</b>
Costi di acquisizione	(106.780)	(91.473)	(312.420)	(287.125)
Costi generali/Spese amministrative	(89.177)	(77.021)	(256.571)	(227.164)
Ammortamenti/Accantonamenti	(9.831)	(8.103)	(26.791)	(19.870)
<b>Totale costi</b>	<b>(205.788)</b>	<b>(176.598)</b>	<b>(595.783)</b>	<b>(534.159)</b>
<b>Reddito operativo</b>	<b>146.715</b>	<b>145.243</b>	<b>458.233</b>	<b>430.831</b>
Proventi finanziari netti	16.872	14.253	171.580	66.634
Proventi (Oneri) netti non ricorrenti	(1.186)	(877)	(5.964)	(13.460)
Interessi passivi	(2.161)	(2.159)	(6.481)	(6.473)
<b>Utile (perdita) lordo</b>	<b>160.239</b>	<b>156.460</b>	<b>617.368</b>	<b>477.533</b>
Imposte sul reddito	(36.224)	(28.319)	(156.525)	(119.109)
Imposte differite/anticipate	(2.168)	(4.260)	576	(221)
<b>Utile (perdita) netta</b>	<b>121.848</b>	<b>123.880</b>	<b>461.418</b>	<b>358.202</b>
Utile(perdita) di pertinenza di terzi	6.671	6.139	23.763	17.632
<b>Utile netto di pertinenza del gruppo</b>	<b>115.177</b>	<b>117.741</b>	<b>437.655</b>	<b>340.570</b>

Il reddito operativo consolidato e l'utile netto consolidato di pertinenza del gruppo al 30 settembre 2024 si attestano rispettivamente a 458 milioni di euro (431 milioni di euro al 30 settembre 2023) e a 438 milioni di euro (341 milioni al 30 settembre 2023).

Nei primi nove mesi del 2024 le masse gestite hanno generato commissioni ricorrenti pari a 898 milioni di euro, in aumento rispetto al periodo precedente grazie alla crescita delle masse totali (organica e inorganica). I ricavi assicurativi ammontano a 116 milioni di euro in aumento rispetto al periodo precedente principalmente per maggiori commissioni di performance, oltre ad una positiva crescita delle commissioni ricorrenti, coerente con l'evoluzione delle masse.

I costi di acquisizione sono sostanzialmente in linea con l'incremento dei ricavi.

I costi generali nei primi nove mesi del 2024 evidenziano un incremento, rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, legato sia al consolidamento di un numero maggiore di partecipazioni estere, ma anche conseguenza della crescita organica del gruppo fuori dall'Italia coerente con la evoluzione dei ricavi all'estero.



I proventi finanziari netti evidenziano un incremento legato alla cessione avvenuta nel secondo trimestre 2024 della collegata Kennedy Lewis che ha comportato una plusvalenza realizzata di 152 milioni di euro.

## PRINCIPALI AGGREGATI PATRIMONIALI

<i>Dati in migliaia di euro</i>	30/09/2024	30/06/2024	31/12/2023
Cassa e disponibilità liquide	710.533	710.002	464.571
Attività finanziarie valutate a fair value con impatto a conto economico	8.223.677	7.943.888	7.544.967
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	18.840	16.799	15.897
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato e partecipazioni	338.250	357.819	540.359
Attività materiali e immateriali	946.825	945.302	938.623
Altre attività	478.427	469.302	453.905
<b>Totale attività</b>	<b>10.716.552</b>	<b>10.443.112</b>	<b>9.958.322</b>
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	559.779	556.518	553.901
Passività assicurative	1.725.231	1.652.423	1.505.259
Passività finanziarie al fair value	6.063.252	5.870.651	5.679.679
Altre passività e fondi	555.520	654.030	610.180
Patrimonio netto	1.812.770	1.709.490	1.609.303
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>	<b>10.716.552</b>	<b>10.443.112</b>	<b>9.958.322</b>

La **Cassa e disponibilità liquide** si riferisce a conti correnti bancari a vista e alla cassa contanti in aumento a 711 milioni di euro al 30 settembre 2024 rispetto ai 465 milioni di euro del 31 dicembre 2023.

Le **attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico** sono in aumento rispetto al 31 dicembre 2023. Tali poste si riferiscono prevalentemente all'attività assicurativa svolta da Azimut Life Dac, principalmente alla liquidità e agli investimenti, valutati al fair value, relativi alle polizze unit-linked per le quali il rischio dell'investimento è sopportato dagli assicurati. Inoltre, le attività finanziarie valutate a fair value con impatto a conto economico includono le quote di OICR e fondi chiusi del Gruppo, che rappresentano l'investimento della liquidità eccedente della gestione e le quote in partecipazioni minori nei confronti delle quali il Gruppo non esercita né il controllo, né un'influenza significativa o un controllo congiunto.



Le **attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva** sono in aumento rispetto al 31 dicembre 2023 e si riferiscono a investimenti in partecipazioni minori nei confronti delle quali il Gruppo non esercita né il controllo, né un'influenza significativa o il controllo congiunto, oltre agli investimenti in Titoli di Stato aventi un Business Model "Hold to Collect and Sell".

Le **attività finanziarie valutate al costo ammortizzato** comprendono principalmente i crediti per servizi di gestione del patrimonio per 144 milioni di euro, oltre a crediti verso la clientela per servizi di consulenza per 76 milioni di euro, mentre le **partecipazioni**, passano da 281 milioni di euro al 31 dicembre 2023 a 104 milioni di euro del 30 settembre 2024. La variazione in diminuzione nella voce partecipazioni ha riguardato l'operazione di conferimento nel Fondo GP Stakes Fund I della collegata americana Pathlight Capital e la vendita della collegata Kennedy Lewis. I dettagli dell'operazione sono spiegati nel paragrafo "*Eventi di rilievo dei primi mesi dell'esercizio 2024*".

Le **attività materiali e immateriali** non subiscono variazioni degne di note rispetto al 31 dicembre 2023. Nella voce è, inoltre, contabilizzato il valore del Right of Use derivante dall'applicazione del principio contabile IFRS16, che al 30 settembre 2024 è pari a 34 milioni di euro.

Le **altre attività** comprendono principalmente crediti verso l'erario per 103 milioni di euro, crediti verso clienti per anticipazioni all'erario dell'imposta di bollo virtuale per 93 milioni di euro. Sono inoltre compresi crediti verso consulenti finanziari per finanziamenti e anticipi provvigionali per circa 21 milioni di euro e i costi per le incentivazioni correlate a obiettivi di raccolta netta e direttamente attribuibili a contratti che presentano i requisiti per la capitalizzazione nella categoria individuata dall'IFRS 15 dei costi sostenuti per l'adempimento di un contratto. Essi sono ricompresi nella voce risconti attivi e al 30 settembre 2024 ammontano a 164 milioni di euro.

Le **passività finanziarie valutate al costo ammortizzato** comprendono principalmente i debiti per leasing sorti in applicazione del principio contabile IFRS16 che al 30 settembre 2024 ammontano a 33 milioni di euro ed i **Titoli in circolazione** che sono rappresentati dal prestito obbligazionario "Azimut 2019-2024 1,625%" emesso dalla Capogruppo.

Le **passività assicurative** accolgono i contratti assicurativi della compagnia irlandese del Gruppo.



## POSIZIONE FINANZIARIA CONSOLIDATA

Per le modalità di determinazione della posizione finanziaria netta si è fatto riferimento agli Orientamenti ESMA del 04/03/2021, secondo le indicazioni contenute nei paragrafi 175 ss.

	<i>Dati in migliaia di euro</i>	30/09/2024	30/06/2024	31/12/2023
A	Disponibilità liquide	710.533	710.002	464.571
B	Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	201.630	184.409	196.470
C	Altre attività finanziarie correnti	252.890	243.929	228.375
<b>D</b>	<b>Liquidità (A + B + C)</b>	<b>1.165.053</b>	<b>1.138.340</b>	<b>889.416</b>
E	Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)			
F	Parte corrente del debito finanziario non corrente	(503.464)	(501.302)	(496.982)
G	Indebitamento finanziario corrente (E + F)	(503.464)	(501.302)	(496.982)
<b>H</b>	<b>Indebitamento finanziario corrente netto (G - D)</b>	<b>661.589</b>	<b>637.038</b>	<b>392.434</b>
I	Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito)	(171)	(188)	(222)
J	Strumenti di debito	-	-	-
K	Debiti commerciali e altri debiti non correnti	(33.180)	(38.931)	(40.242)
<b>L</b>	<b>Indebitamento finanziario non corrente (I + J + K)</b>	<b>(33.351)</b>	<b>(39.119)</b>	<b>(40.464)</b>
<b>M</b>	<b>Totale indebitamento finanziario (H + L)</b>	<b>628.238</b>	<b>597.919</b>	<b>351.970</b>

Il saldo netto della posizione finanziaria al 30 settembre 2024 è positivo per 628 milioni di euro, in aumento rispetto al 31 dicembre 2023 (352 milioni di euro).

Il risultato, al netto della liquidità generata dalla gestione operativa del periodo sconta il pagamento in contanti dei dividendi agli azionisti di Azimut Holding SpA, il pagamento a favore della Fondazione Azimut Onlus, il pagamento degli strumenti finanziari partecipativi detenuti dai “top Key People” per complessivi 190 milioni di euro e il versamento all’erario di 211 milioni di euro a titolo di acconti imposte, bollo virtuale e imposte sulla riserva matematica (queste ultime di pertinenza della società irlandese Azimut Life Dac).



Per le altre operazioni di rilievo intervenute nel periodo si veda quanto indicato nella sezione *'Eventi di rilievo dei primi mesi dell'esercizio 2024'*.

## **PATRIMONIO NETTO**

Al 30 settembre 2024 il patrimonio netto consolidato, incluso l'utile di periodo, si attesta a 1.758 milioni di euro a fronte dei 1.551 milioni di euro rilevati al 31 dicembre 2023. Tale situazione incorpora gli effetti della distribuzione di dividendi deliberata dall'assemblea ordinaria di approvazione del bilancio 2023 del 24 aprile 2024. L'assemblea ha deliberato, a titolo di dividendo da riconoscere agli azionisti, la distribuzione di 1 euro per azione ordinaria al lordo delle ritenute di legge e di destinare complessive n. 2.029.823 azioni proprie detenute in portafoglio di Azimut Holding SpA da assegnare a titolo gratuito agli aventi diritto. Con riferimento all'assegnazione gratuita di tali azioni proprie, è stata assegnata n. 1 azione ordinaria ogni 69 azioni possedute, con arrotondamento per difetto all'unità. Il dividendo in contanti e di assegnazione delle azioni è stato corrisposto il 22 maggio 2024, con stacco cedola il 20 maggio 2024 e record date 21 maggio 2024. L'Assemblea ha inoltre deliberato il pagamento, in conformità a quanto previsto dallo Statuto, di euro 6,3 milioni, corrispondente all'1% dell'utile lordo consolidato, a favore della Fondazione Azimut ONLUS. Inoltre, l'Assemblea ha approvato di destinare, in conformità a quanto previsto dallo Statuto, euro 43,46 per ogni Strumento Finanziario Partecipativo detenuto dai "Top Key People" al momento dell'approvazione del pagamento del dividendo.

## **AZIONI PROPRIE**

Alla data del 30 settembre 2024 le società controllate da Azimut Holding SpA non detengono azioni proprie o azioni della Capogruppo, né direttamente né per il tramite di società fiduciarie o interposta persona.

In data 1° febbraio 2024 sono state trasferite a favore di AZ International Holdings Sa n. 131.884 azioni proprie per un controvalore complessivo di 3,4 milioni di euro utilizzate in pari data per il pagamento della prima tranche dell'aggiustamento prezzo legato all'acquisizione iniziale della partecipazione in Turchia.

In data 22 maggio 2024 sono state assegnate complessive n. 2.029.823 azioni proprie a titolo di dividendo ordinario in esecuzione della delibera Assembleare del 24 aprile.



Il portafoglio di azioni proprie di Azimut Holding SpA alla data del 30 settembre 2024 è costituito da n. 1.656.601 titoli pari al 1,156% del capitale sociale.

### ***EVENTI DI RILIEVO DEI PRIMI NOVE MESI DELL'ESERCIZIO 2024***

#### **Operazioni di capitalizzazione effettuate da Azimut Holding SpA e sue controllate**

Nel corso dei primi nove mesi del 2024, a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 9 marzo 2023, Azimut Holding SpA ha effettuato versamenti a titolo di contributo in conto capitale a favore di Azimut Enterprises Srl per complessivi 0,5 milioni di euro.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024, a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 14 dicembre 2023, Azimut Holding SpA ha effettuato versamenti a titolo di contributo in conto capitale a favore di AZ International Holdings Sa per complessivi 7,2 milioni di euro di cui n. 131.884 in azioni proprie di Azimut Holding S.p.A. per un controvalore complessivo di 3,4 milioni di euro ed il restante in contanti, al fine di finanziare lo sviluppo estero del Gruppo.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024, a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 9 marzo 2023, Azimut Holding SpA ha effettuato versamenti a titolo di contributo in conto capitale a favore di Nova Investments Limited per 1,5 milioni di euro.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024, a seguito della delibera del Consiglio di Amministrazione del 13 giugno 2024, Azimut Holding SpA ha effettuato versamenti a titolo di contributo in conto capitale a favore di AZI First Srl per 0,3 milioni di euro.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024 la controllata Azimut UK Holdings Limited ha proceduto alla distribuzione di riserve di capitale a favore di Azimut Holding Spa per 157 milioni di euro.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024, a seguito delle delibere del Consiglio di Amministrazione del 26 febbraio 2024 e del 7 marzo 2024, Azimut Enterprises Srl ha effettuato versamenti a titolo di contributo in conto capitale rispettivamente a favore di



Digital Advisory Srl per 0,6 milioni di euro e a favore di AZ Venture Tech Srl per complessivi 4,5 milioni di euro.

### **Operazioni di acquisizioni effettuate nel corso dei primi nove mesi del 2024 da Azimut Holding SpA e sue controllate**

Nel corso dei primi nove mesi del 2024 non sono state effettuate operazioni di acquisizione da Azimut Holding SpA e sue controllate.

### **AZ International Holdings SA e Azimut UK Holdings LTD e loro controllate dirette e/o indirette - Operazioni effettuate nel corso dei primi nove mesi del 2024**

#### **Area America**

Nel corso del primo trimestre 2024 la controllata americana AACP PL SPV LLC, che deteneva la partecipazione in Pathlight Capital al 21,15%, è stata interamente conferita al Fondo GP Stakes Fund I con data efficacia 1° gennaio 2024. Contestualmente Azimut Alternative Capital Partners LLC (società che controllava direttamente AACP PL SPV LLC) ha ricevuto quote del fondo stesso per un controvalore complessivo di 90,1 milioni di dollari.

In data 3 aprile 2024 il Gruppo Azimut, attraverso la controllata Azimut Alternative Capital Partners LLC ha ceduto l'intera partecipazione di Kennedy Lewis Investment Management e Petershill Partners a Goldman Sachs Asset Management per un corrispettivo complessivo interamente pagato in contanti pari a 220 milioni di dollari, che ha generato una plusvalenza da realizzo di 165 milioni di dollari.

#### **Area Asia & Pacific**

In data 8 agosto 2024 la controllata australiana AZ Next Generation Advisory (AZ NGA), ha stipulato una partnership strategica con l'istituto finanziario AMP Limited (AMP) e il gruppo di servizi di consulenza Entireti, per creare un'offerta unica e attraente per i consulenti finanziari di AMP. Attraverso questo accordo, AZ NGA acquisirà le quote di minoranza di AMP in 16 società leader nella consulenza finanziaria e fornirà soluzioni per la crescita e successione aziendale. La transazione prevede che AZ NGA acquisisca tra il 9% e il 49% delle quote di queste 16 società, le quali gestiscono complessivamente circa 14 miliardi di dollari australiani. L'accordo aggiungerà oltre 200 consulenti finanziari e



più 40 sedi alla rete in espansione di AZ NGA. Il closing della transazione è previsto nel quarto trimestre del 2024.

Nel corso del terzo trimestre 2024 è stata finalizzata l'acquisizione delle società australiane StrategyOne Wealth Advisors Pty Ltd e Blackwood Bookkeeping Solutions Pty Ltd per complessivi 8,2 milioni di euro.

In data 30 settembre 2024 la controllata australiana AZ Next Generation Advisory (AZ NGA) ha siglato una partnership strategica con i fondi gestiti da Oaktree Capital Management L.P. (Oaktree) con l'obiettivo di supportare ulteriormente la crescita della controllata australiana AZ NGA. Nell'ambito di questo accordo vincolante, Oaktree acquisterà una partecipazione della rete di consulenza finanziaria e contabile di AZ NGA da Azimut e dagli azionisti locali per un investimento complessivo di 240 milioni di dollari australiani. L'operazione è volta a favorire lo sviluppo di AZ NGA, mantenendo il coinvolgimento di Azimut quale partner strategico. Azimut manterrà una quota a lungo termine di almeno il 25% nel business australiano, confermando pienamente la fiducia nel potenziale di lungo periodo di AZ NGA e nel suo ruolo di rilievo nel settore finanziario australiano.

Il closing della transazione è previsto nel quarto trimestre del 2024, previa approvazione del Foreign Investment Review Board.

### **Assemblea degli azionisti di Azimut Holding SpA del 24 aprile 2024**

In data 24 aprile 2024 l'assemblea degli azionisti riunitasi in seduta ordinaria e straordinaria ha deliberato quanto segue.

#### **Parte Ordinaria**

##### Approvazione del bilancio per l'esercizio 2023

L'assemblea degli azionisti ha approvato il bilancio per l'esercizio 2023 che si è concluso con un utile netto della capogruppo pari a 364 milioni di euro. L'Assemblea ha contestualmente deliberato, a titolo di dividendo da riconoscere agli azionisti, la distribuzione di un dividendo ordinario pari ad euro 1,00 lordi in denaro per ogni azione detenuta e una parte del dividendo da corrispondere in azioni proprie. L'Assemblea ha infatti approvato di destinare complessive n. 2.029.823 azioni proprie detenute in



portafoglio di Azimut Holding SpA da assegnare a titolo gratuito agli aventi diritto. Con riferimento all'assegnazione gratuita di tali azioni proprie, è stata assegnata n. 1 azione ordinaria ogni 69 azioni possedute, con arrotondamento per difetto all'unità. La data di pagamento del dividendo in contanti e di assegnazione delle azioni è stata posta il 22 maggio 2024, con stacco cedola il 20 maggio 2024 e record date 21 maggio 2024. L'Assemblea ha anche deliberato il pagamento, in conformità a quanto previsto dallo Statuto, di euro 6,3 milioni, corrispondente all'1% dell'utile lordo consolidato, a favore della Fondazione Azimut ONLUS. Inoltre, l'Assemblea ha approvato di destinare, in conformità a quanto previsto dallo Statuto, euro 43,46 per ogni Strumento Finanziario Partecipativo detenuto dai "Top Key People" al momento dell'approvazione del pagamento del dividendo.

#### Proposta di acquisto e disposizione di azioni proprie e deliberazioni conseguenti

L'Assemblea ha approvato l'autorizzazione all'acquisto anche in più tranches fino ad un massimo di n. 14.000.000 di azioni ordinarie Azimut Holding S.p.A. pari al 9,77% dell'attuale capitale sociale (fermo restando che entro questo importo massimo complessivo, massime n. 7.000.000 azioni ordinarie Azimut Holding S.p.A. pari al 4,89% dell'attuale capitale sociale potranno essere destinate alla costituzione della provvista necessaria a dare esecuzione ad eventuali piani di azionariato), tenendo conto delle azioni già in portafoglio al momento dell'acquisto. Il prezzo di acquisto sarà ad un prezzo minimo unitario non inferiore al valore contabile implicito dell'azione ordinaria Azimut Holding S.p.A. e massimo unitario non superiore a € 40. L'Assemblea ha inoltre approvato il meccanismo di whitewash che esime dall'obbligo di OPA totalitaria nel caso il superamento delle soglie rilevanti (oltre 25%) consegua ad acquisti di azioni proprie.

#### Deliberazione sulle politiche di remunerazione. Relazione sulla remunerazione e deliberazione ai sensi dell'art. 123-ter, sesto comma, del D.Lgs. n. 58/98

L'Assemblea ha approvato con ampia maggioranza la prima e la seconda sezione del punto relativo alla politica della Società riguardante la remunerazione dei componenti degli organi di amministrazione, dei direttori generali e dei dirigenti con responsabilità strategiche, nonché sulle procedure utilizzate per l'adozione e l'attuazione di tale politica. Inoltre, il Gruppo informa che a fronte di quanto già deliberato dall'Assemblea, tenutasi in data 28 aprile 2022, sono subentrati in data 24 aprile 2024 i nuovi Consiglieri Giorgia



Sturlesi ed Erica Angelini, in sostituzione dei Consiglieri Daniela Pavan e Monica de Pau, sempre in rappresentanza dei consulenti finanziari del Gruppo (cfr. comunicato stampa del 28 aprile 2022).

## **Altri eventi di rilievo**

### **Spin off parziale della Rete di Consulenti Finanziari in Italia e nuova fintech bank quotata**

In data 28 marzo 2024 il Consiglio di Amministrazione di Azimut Holding ha deliberato il progetto che prevede lo spin off di una parte della Rete italiana di Consulenti Finanziari che confluirà in una nuova banca digitale con l'obiettivo di quotarla. Tale entità sarà indipendente dal Gruppo Azimut e potrà includere nell'azionariato anche partner bancari/finanziari. In 5 anni verrà assegnato il 10% del capitale sociale (2% all'anno) della nuova banca ai Consulenti Finanziari già in struttura e a quelli che entreranno nella nuova realtà dal mercato, andando a ricostruire il modello fondato sulla partnership e sulla partecipazione dei Consulenti Finanziari all'azionariato che ha caratterizzato Azimut nei suoi 34 anni di storia. Azimut Holding avrà dalla nuova entità la garanzia per 20 anni dei ricavi prodotti dalle masse esistenti all'atto del conferimento e si avvarrà dei servizi bancari della nuova società.

Il perimetro dell'operazione è stato definito nei mesi di aprile e maggio 2024 e include almeno 24 miliardi di masse in gestione a cui fanno riferimento circa 1000 Consulenti.

Nel corso del mese di luglio è stata identificata la piattaforma tecnologica da utilizzare per la realizzazione della nuova banca digitale.

Nel corso del terzo trimestre è stato finalizzato un accordo con un partner bancario per consentire a tutti i consulenti finanziari di aprire nuovi conti correnti e raccogliere depositi.

L'intera operazione è soggetta alle autorizzazioni da parte degli organi di vigilanza.

### **Ispezione Banca d'Italia – Azimut Libera Impresa SGR SpA**

In data 3 aprile 2023, Banca d'Italia aveva sottoposto Azimut Libera Impresa SGR S.p.A. ad un accertamento ispettivo di natura ordinaria, conclusosi in data 30 giugno 2023. In



data 20 settembre 2023 l'Autorità aveva notificato al Consiglio di Amministrazione della SGR il rapporto ispettivo, avviando un procedimento sanzionatorio ai sensi dell'art. 190 TUF. Nel mese di novembre 2023, la SGR aveva provveduto a dare completo riscontro al rapporto ispettivo e a presentare le proprie controdeduzioni, avviando contestualmente un piano contenente una serie di iniziative di rimedio.

In data 8 agosto 2024, Banca d'Italia ha notificato alla Società un provvedimento sanzionatorio, quantificando la sanzione - tenuto conto della portata delle irregolarità rilevate e dell'azione correttiva realizzata - nella misura minima edittale (euro 30.000).

### **Impatti della crisi geopolitica sul Gruppo**

A seguito del conflitto derivante dall'invasione militare della Russia in Ucraina, in ottemperanza alle raccomandazioni dell'European Securities and Markets Authority ("ESMA"), nonché al richiamo di attenzione della Consob, il Gruppo si è adoperato al fine di predisporre i presidi ed implementare le azioni necessarie per conformarsi alle disposizioni dell'Unione Europea in materia di restrizioni e sanzioni economiche impartite alla Federazione Russa. Non si evidenziano effetti rilevanti (diretti ed indiretti - attuali e prevedibili) sulle attività di business, sulla situazione finanziaria e sulla performance economica per il Gruppo derivanti dal conflitto in Ucraina.

Sono state svolte analisi al fine: (i) di identificare eventuali portafogli gestiti con rilevanti esposizioni ai mercati russo ed ucraino, (ii) di determinare gli impatti dell'oscillazione negativa dei mercati finanziari derivanti dalla crisi, (iii) di valutare eventuali impatti operativi del Gruppo derivanti dalle sanzioni adottate nei confronti della Russia e (iv) di valutare gli impatti economici e finanziari sui risultati prospettici del Gruppo. Sulla base degli elementi e delle informazioni disponibili, regolarmente monitorati, non si prevedono conseguenze di rilievo sull'attività e sulla redditività complessiva del Gruppo.

In particolare, con riferimento ai portafogli dei Fondi UCITS istituiti da Azimut Capital Management SGR SpA, da Azimut Investments SA e da Azimut Investments Ltd, ivi compresi i comparti dei Fondi Pensione, le esposizioni dirette<sup>2</sup> a titoli russi o denominati

---

<sup>2</sup> Per esposizioni dirette si intendono le esposizioni direttamente detenute dai fondi in azioni, obbligazioni, Fondi o ETF con focus geografico alla Russia, non vengono invece conteggiate le eventuali esposizioni indirette verso la Russia che possono derivare dall'investimento in Fondi o ETF che non presentano un focus geografico esclusivo sulla Russia.



in rubli ammontano complessivamente a euro 508,4 mila. Tale ammontare risulta essere residuale sia in rapporto alle masse complessivamente gestite nell'ambito di tale tipologia di prodotti (esposizione pari allo 0,002%) sia in rapporto alle masse dei 19 fondi sui quali tali esposizioni sono presenti (esposizione pari allo 0,01%).

Con riferimento ai portafogli dei prodotti assicurativi istituiti da Azimut Life Dac, tali esposizioni ammontano complessivamente a euro 1,7milioni. Tale ammontare risulta essere residuale sia in rapporto alle masse complessivamente gestite nell'ambito di tale tipologia di prodotti (esposizione pari allo 0,02%) sia in rapporto alle masse delle 6 linee sulle quali tali esposizioni sono presenti (esposizione pari allo 0,14%).

Con riferimento ai portafogli delle Gestioni Patrimoniali, tali esposizioni ammontano a circa euro 7,2 milioni, ammontare che risulta essere residuale sia in rapporto all'ammontare complessivamente gestito nell'ambito del servizio delle Gestioni Patrimoniali (esposizione pari allo 0,11%) sia in rapporto alla valorizzazione complessiva degli 81 mandati sui quali tali esposizioni sono presenti (1,03%).

Le società monitorano costantemente l'evoluzione del contesto al fine di valutare i potenziali impatti. Fatte le dovute valutazioni sulla base del quadro informativo disponibile alla data di approvazione del presente resoconto intermedio di gestione consolidato, non sono stati individuati elementi di criticità tali da pregiudicare la continuità operativa dei prodotti e dei servizi di investimento offerti dalle SGR del Gruppo, sebbene non sia comunque possibile determinare con un sufficiente grado di affidabilità gli eventuali effetti che possano influenzare l'economia e il settore di riferimento.

## **PRINCIPALI RISCHI E INCERTEZZE**

Il Gruppo ha provveduto ad individuare i principali rischi ai fini del loro monitoraggio. Si precisa che la situazione contingente di mercato con particolare riferimento all'inflazione, nonché alla crisi geopolitica derivante dall'invasione militare della Russia in Ucraina e del conflitto in Medio Oriente ha portato all'amplificazione generalizzata del complesso dei fattori di rischio di seguito descritti, imponendo al contempo la rapida adozione di misure atte ad assicurare un continuo monitoraggio degli stessi da parte delle società appartenenti al Gruppo, senza tuttavia comportare particolari criticità.

I principali rischi cui Azimut Holding SpA e il Gruppo risultano esposti, sono classificati



come segue:

- Rischio strategico;
- Rischi connessi alla condotta delle reti commerciali;
- Rischio operativo;
- Rischi connessi alle funzioni delegate in outsourcing;
- Rischio reputazionale;
- Rischio di mancata compliance alla normativa;
- Rischi finanziari;
- Rischio di liquidità;
- Rischi climatici;
- Rischi Informatici.

Per la descrizione di tali fattori di rischio e delle principali incertezze cui il Gruppo è esposto, si rimanda a quanto riportato nella Relazione sulla Gestione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023.

### ***INFORMATIVA SULLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE***

In attuazione del Regolamento Consob in materia di Parti correlate (CONSOB n. 21396 del 10 giugno 2020), il Consiglio di Amministrazione di Azimut Holding SpA ha approvato le procedure che assicurano la trasparenza e la correttezza sostanziale e procedurale delle operazioni con parti correlate (“Procedura per le Operazioni con Parti Correlate” disponibile sul sito internet di Azimut all’indirizzo [www.azimut-group.com](http://www.azimut-group.com)).

Con riferimento al comma 8 dell’art. 5 del regolamento Consob in materia di informazione periodica sulle operazioni con parti correlate si evidenzia che:

- non sono state effettuate operazioni atipiche ed inusuali;
- l’informativa sulle altre operazioni e sulle operazioni di minore rilevanza con Parti Correlate si rinvia al successivo paragrafo.



### Informazioni sulle transazioni con parti correlate

Le transazioni con parti correlate riguardanti le operazioni commerciali poste in essere da Azimut Holding SpA con le proprie controllate e collegate, nonché tra le controllate e/o collegate stesse nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2024, rientrano nella gestione ordinaria del Gruppo e risultano regolate da termini e condizioni in linea con quelli di mercato.

Inoltre, si segnala che:

- per l'utilizzo del marchio la società controllata Azimut Capital Management Sgr SpA corrisponde ad Azimut Holding SpA royalties di importo annuo complessivo di euro/migliaia 2.000 stabilito contrattualmente;
- Azimut Holding SpA, in qualità di controllante, Azimut Capital Management Sgr SpA, Azimut Financial Insurance SpA, Azimut Libera Impresa SGR SpA, Azimut Enterprises Srl, Azimut Capital Tech Srl e AZ Venture Tech Srl in qualità di controllate, hanno aderito all'istituto del consolidato fiscale nazionale;
- per l'attività di coordinamento svolta dalla Capogruppo a favore della società controllata Azimut Capital Management Sgr SpA è previsto un importo annuo complessivo di euro/migliaia 1.000 stabilito contrattualmente;
- per l'attività di coordinamento svolta dalla Capogruppo a favore della società controllata Azimut Libera Impresa Sgr SpA è previsto un importo annuo complessivo di euro/migliaia 300 stabilito contrattualmente;
- Azimut Capital Management Sgr SpA ha concesso ad alcuni consulenti finanziari, identificati come parti correlate, dei finanziamenti per lo sviluppo della loro attività, le cui condizioni e termini sono in linea con quelli di mercato, e che al 30 settembre 2024 ammontavano a euro/migliaia 11.493;
- Agli amministratori del Gruppo che rivestono anche il ruolo di gestori dei fondi comuni d'investimento è stata concessa l'esenzione commissionale sugli eventuali investimenti personali effettuati nei fondi da loro gestiti;



- Per le funzioni di controllo di Risk Management, Internal Audit, Compliance e Antiriciclaggio svolte dalla società Azimut Capital Management SGR SpA, a favore di Azimut Holding Spa, Azimut Financial Insurance SpA, Azimut Libera Impresa SGR SpA, Azimut Life Dac (solo per la funzione di Antiriciclaggio) e Azimut Direct SpA è previsto un importo annuo calcolato in base a percentuali stabilite contrattualmente;
- Per le funzioni di It/Operation svolte dalla società Azimut Capital Management SGR SpA, a favore di Azimut Investments Sa è previsto un importo annuo calcolato in base a percentuali stabilite contrattualmente;
- Per l'attività di Consulenza Evoluta tra le società Azimut Capital Management SGR Spa e Azimut Financial Insurance SpA è stato sottoscritto un contratto di licenza d'uso con Wealthype Spa. Il contratto prevede un importo fisso mensile di euro / migliaia 15 e un importo variabile collegato all'utilizzo.
- Per il contratto di licenza d'uso del software per il monitoraggio delle partecipate dei fondi di Venture Capital di Azimut Libera Impresa è stato sottoscritto un contratto con la società Mamacrowd Srl che prevede un importo annuo pari a euro/migliaia 6.
- Per l'attività di segnalazione dei pregi e le caratteristiche di Azimut Direct SpA è stato sottoscritto un accordo con Azimut Capital Management SGR SpA che prevede una commissione variabile collegata all'attività stessa.

Con riferimento agli strumenti finanziari partecipativi, conformemente al deliberato assembleare, si precisa che 4 dirigenti con responsabilità strategiche hanno sottoscritto, versando l'importo corrispondente, 212.770 strumenti tra cui il Presidente Ing. Pietro Giuliani 100.000, gli amministratori delegati Gabriele Blei 30.000, Paolo Martini 30.000, Alessandro Zambotti 30.000, Giorgio Medda 22.770; 703 parti correlate in ragione dell'adesione al Patto di Sindacato riferito ad Azimut Holding SpA hanno sottoscritto complessivamente 813.395 strumenti finanziari partecipativi. La Capogruppo alla data del 30 settembre 2024 detiene 473.835 strumenti finanziari partecipativi.

Le operazioni di minore rilevanza si riferiscono a:



- un investimento effettuato da Azimut Enterprises S.r.l. e da Azimut Libera Impresa SGR S.p.A. per conto del Fondo Azimut Digttech Fund avente ad oggetto un aumento di capitale sociale a titolo oneroso nella società Up2You S.r.l. (aumento di capitale scindibile a pagamento), parte correlata di Azimut Holding S.p.A.;
- un investimento da parte di Azimut Enterprises Srl nella società FinGroove Srl, il cui fondatore, e parte dell'accordo di investimento, è parte correlata in quanto aderente al Patto di Sindacato di voto e blocco relativo alle azioni Azimut Holding SpA, in conformità a quanto previsto dalla Procedura per le Operazioni con Parti Correlate della società.

Con riferimento alle operazioni di versamento in conto capitale nei confronti delle società controllate si rimanda al precedente paragrafo "Eventi di Rilievo dei primi nove mesi dell'esercizio 2024", Operazioni di capitalizzazione effettuate da Azimut Holding SpA e sue controllate.

#### Informazioni sui compensi dei dirigenti con responsabilità strategica

Sono stati contabilizzati al 30 settembre 2024 emolumenti a favore degli amministratori per euro/migliaia 14.481 e compensi a favore dei componenti del Collegio Sindacale, calcolati in base ai vigenti parametri, per euro/migliaia 435.

#### **RISORSE UMANE**

Alla data del 30 settembre 2024 le società del Gruppo avevano alle proprie dipendenze n. 1.647 unità, così suddivise:

Qualifica	30/09/2024	30/06/2024	2023
Dirigenti	216	218	204
Quadri direttivi	304	304	294
Impiegati	1.127	1.176	1.160
<b>Totale</b>	<b>1.647</b>	<b>1.698</b>	<b>1.657</b>



## EVENTI SUCCESSIVI ALLA DATA DEL RESOCONTO INTERMEDIO DI GESTIONE

Non sono intervenuti eventi di rilievo successivamente al 30 settembre 2024, data di riferimento del resoconto intermedio di gestione consolidato, e fino al 7 novembre 2024, data in cui il resoconto intermedio di gestione è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione e autorizzato alla pubblicazione.

## ALTRI DETTAGLI INFORMATIVI

### Numero medio dei consulenti finanziari

Il numero medio dei consulenti nel corso dei primi nove mesi dell'esercizio 2024 è stato pari a 1.841.

### Dividendi pagati

Il dividendo unitario distribuito ai possessori di azioni ordinarie nel corso del mese di maggio 2024 è stato pari a 1 euro per azione ordinaria corrisposto per contanti e 0,39 euro per azione corrisposto mediante assegnazione gratuita di azioni ordinarie di Azimut Holding Spa.

### Eventi ed operazioni significative non ricorrenti

Nei primi nove mesi dell'esercizio 2024 il Gruppo Azimut non ha posto in essere operazioni patrimoniali non ricorrenti che non siano già illustrate nel presente resoconto intermedio di gestione.

Non vi sono state operazioni atipiche e/o inusuali.

## EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

In virtù dei risultati positivi conseguiti dalle principali società controllate e della tendenza positiva della raccolta nei primi nove mesi dell'anno si ritiene che il risultato economico consolidato sarà positivo.

L'evoluzione del risultato economico, finanziario ed operativo sarà influenzata anche dall'andamento dei mercati finanziari, la cui volatilità risulta essere peraltro aumentata con particolare riferimento alla situazione contingente di mercato dovuta all'inflazione,



oltre che dalla crisi geopolitica derivante dall'invasione militare della Russia in Ucraina e dal conflitto in Medio Oriente.

Seppure lo scenario economico rimanga ancora incerto nelle prospettive future, la valutazione congiunta della posizione finanziaria, patrimoniale e reddituale storica ed attuale e del modello di business del Gruppo, induce a ritenere che non vi debbano essere incertezze circa la capacità del Gruppo di continuare a generare utili.



## Prospetti contabili consolidati del Gruppo Azimut

### Stato patrimoniale consolidato

Voci in migliaia di euro

Voci dell'attivo	30.09.2024	30.06.2024	31.12.2023
Cassa e disponibilità liquide	710.533	710.002	464.571
Attività finanziarie valutate a fair value con impatto a conto economico	8.223.677	7.943.888	7.544.967
c) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	8.223.677	7.943.888	7.544.967
Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	18.840	16.799	15.897
Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	234.475	250.956	259.388
Partecipazioni	103.775	106.863	280.971
Attività assicurative	5.857	5.797	5.634
b) cessioni in riassicurazioni che costituiscono attività	5.857	5.797	5.634
Attività materiali	42.543	44.129	45.880
Attività immateriali	904.282	901.173	892.743
di cui:			
'- avviamento	761.665	757.097	749.832
Attività fiscali	26.126	29.438	28.196
a) correnti	8.708	11.837	8.790
b) anticipate	17.418	17.601	19.406
Altre attività	446.444	434.067	420.075
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>10.716.552</b>	<b>10.443.112</b>	<b>9.958.322</b>

Voci del passivo e del patrimonio netto	30.09.2024	30.06.2024	31.12.2023
Passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	559.779	556.518	553.901
a) Debiti	56.315	55.216	56.919
b) Titoli in circolazione	503.464	501.302	496.982
Passività Assicurative	1.725.231	1.652.423	1.505.259
Passività finanziarie designate a Fair Value	6.063.252	5.870.651	5.679.679
Passività fiscali:	170.158	280.011	219.667
a) correnti	93.473	205.475	142.731
b) differite	76.685	74.536	76.936
Altre passività	313.895	306.604	324.372
Trattamento di fine rapporto del personale	4.722	4.621	4.328
Fondi per rischi e oneri:	66.745	62.794	61.813
c) altri fondi per rischi e oneri	66.745	62.794	61.813
Capitale	32.324	32.324	32.324
Azioni proprie (-)	(7.513)	(7.513)	(55.069)
Strumenti di capitale	36.000	36.000	36.000
Sovrapprezzi di emissione	173.987	173.987	173.987
Riserve	1.112.204	1.108.857	938.695
Riserve da valutazione	(26.366)	(8.078)	(9.940)
Utile (Perdita) d'esercizio	437.655	322.479	434.567
Patrimonio di pertinenza di terzi	54.479	51.434	58.739
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.716.552</b>	<b>10.443.112</b>	<b>9.958.322</b>



## Conto economico consolidato

Voci in migliaia di euro

Voci	3° Trimestre 2024	3° Trimestre 2023	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
Commissioni attive	346.679	314.683	1.033.634	948.648
Commissioni passive	(94.152)	(84.383)	(276.542)	(253.885)
<b>COMMISSIONI NETTE</b>	<b>252.527</b>	<b>230.300</b>	<b>757.092</b>	<b>694.763</b>
Dividendi e proventi assimilati	590	5.615	4.801	12.969
Interessi attivi e proventi assimilati	5.020	2.089	15.907	4.969
Interessi passivi e oneri assimilati	(3.245)	(2.190)	(9.456)	(8.159)
Utile / Perdita cessione o riacquisto di:	226	341	585	447
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	226	341	585	447
Risultato netto delle altre attività e delle passività finanziarie valutate a fair value con impatto a conto economico	13.561	9.124	14.236	42.785
a) attività e passività designate al fair value	(4.885)	2.219	122	8.302
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate a fair value	18.446	6.905	14.114	34.483
Risultato dei servizi assicurativi	8.276	3.676	24.026	9.669
Saldo dei ricavi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa	(264)	5.931	(1.775)	23.995
<b>MARGINE DI INTERMEDIAZIONE</b>	<b>276.691</b>	<b>254.886</b>	<b>805.416</b>	<b>781.438</b>
Spese amministrative:	(102.769)	(91.954)	(305.093)	(272.726)
a) spese per il personale	(50.811)	(43.953)	(155.992)	(133.183)
b) altre spese amministrative	(51.958)	(48.001)	(149.101)	(139.543)
Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	(5.035)	(546)	(7.913)	2.924
Rettifiche/riprese di valore nette su attività materiali	(3.178)	(3.130)	(9.620)	(9.518)
Rettifiche/riprese di valore nette su attività immateriali	(5.842)	(2.113)	(16.702)	(25.789)
Altri proventi e oneri di gestione	(397)	2.206	1.908	3.928
<b>COSTI OPERATIVI</b>	<b>(117.221)</b>	<b>(95.537)</b>	<b>(337.420)</b>	<b>(301.181)</b>
Utili (Perdite) delle partecipazioni	769	(2.890)	149.372	(2.728)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' CORRENTE AL LORDO DELLE IMPOSTE</b>	<b>160.239</b>	<b>156.459</b>	<b>617.368</b>	<b>477.529</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(38.392)	(32.579)	(155.950)	(119.327)
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ATTIVITA' CORRENTE AL NETTO DELLE IMPOSTE</b>	<b>121.847</b>	<b>123.880</b>	<b>461.418</b>	<b>358.202</b>
<b>UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>	<b>121.847</b>	<b>123.880</b>	<b>461.418</b>	<b>358.202</b>
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	6.671	6.139	23.763	17.632
Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della Capogruppo	115.176	117.741	437.655	340.570



## Prospetto della redditività consolidata complessiva

Voci in migliaia di euro

Voci	3° Trimestre 2024	3° Trimestre 2023	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
<b>Utile (Perdita) d'esercizio</b>	<b>121.847</b>	<b>123.880</b>	<b>461.418</b>	<b>358.202</b>
<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte senza rigiro a conto economico</b>				
Titoli di capitale designati al fair value con impatto sulla redditività complessiva	759	204	830	1.013
Piani a benefici definiti	-	(126)	(54)	(439)
<b>Altre componenti reddituali al netto delle imposte con rigiro a conto economico</b>				
Differenze di cambio	(19.047)	12.846	(17.202)	6.731
<b>Totale altre componenti reddituali al netto delle imposte</b>	<b>18.287</b>	<b>12.922</b>	<b>16.426</b>	<b>7.304</b>
<b>Redditività complessiva</b>	<b>103.560</b>	<b>136.802</b>	<b>444.992</b>	<b>365.506</b>
<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza di terzi</b>	<b>6.671</b>	<b>6.139</b>	<b>23.763</b>	<b>17.632</b>
<b>Redditività consolidata complessiva di pertinenza della capogruppo</b>	<b>96.889</b>	<b>130.663</b>	<b>421.229</b>	<b>347.874</b>



## Rendiconto finanziario consolidato

### Metodo indiretto

Voci in migliaia di euro

A. ATTIVITA' OPERATIVA	3° Trimestre 2024	3° Trimestre 2023	01.01.2024 30.09.2024	01.01.2023 30.09.2023
<b>1. Gestione</b>	<b>19.701</b>	<b>154.077</b>	<b>475.856</b>	<b>435.513</b>
- risultato d'esercizio (+/-)	115.176	117.741	437.655	340.570
- rettifiche di valore nette su immobilizzazioni materiali e immateriali (+/-)	9.020	5.243	26.322	35.307
- accantonamenti netti a fondi rischi ed oneri ed altri costi/ricavi (+/-)	5.035	546	7.913	(2.924)
- imposte e tasse e crediti d'imposta non liquidati (+)	(107.498)	32.579	10.060	68.654
- altri aggiustamenti (+/-)	(2.032)	(2.032)	(6.094)	(6.094)
<b>2. Liquidità generata/(assorbita) dalle attività finanziarie</b>	<b>(248.300)</b>	<b>(31.048)</b>	<b>(552.028)</b>	<b>(177.544)</b>
- attività finanziarie valutate al fair value	(261.356)	(10.879)	(592.376)	(235.266)
- Attività assicurative	(60)		(223)	0
- altre attività obbligatoriamente detenute a fair value	9.714	(4.031)	54.176	24.525
- attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(216)	(199)	317	(317)
-attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	12.691	(8.092)	11.213	(15.150)
- altre attività	(9.073)	(7.847)	(25.135)	48.664
<b>3. Liquidità generata/(assorbita) dalle passività finanziarie</b>	<b>274.663</b>	<b>8.846</b>	<b>543.720</b>	<b>141.307</b>
-passività finanziarie valutate al costo ammortizzato	5.293	2.848	11.972	7.214
- passività finanziarie valutate al fair value	192.601	(32.602)	383.573	108.451
- passività assicurative	72.808	64.228	219.972	130.128
- altre passività	3.961	(25.628)	(71.797)	(104.486)
<b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività operativa</b>	<b>46.064</b>	<b>131.875</b>	<b>467.548</b>	<b>399.277</b>
<b>B. ATTIVITA' D'INVESTIMENTO</b>				
<b>1. Liquidità generata da</b>	<b>590</b>	<b>5.615</b>	<b>84.397</b>	<b>52.883</b>
- vendite di partecipazioni	0	0	79.596	0
- dividendi incassati su partecipazioni	590	5.615	4.801	12.969
- vendite di società controllate e di rami d'azienda	0	0	0	39.914
<b>2. Liquidità assorbita da</b>	<b>(8.045)</b>	<b>(26.726)</b>	<b>(42.120)</b>	<b>(98.790)</b>
- acquisti di partecipazioni	2.498	(10.434)	(7.596)	(48.554)
- acquisti di attività materiali	(1.592)	(1.884)	(6.283)	(6.236)
- acquisti di attività immateriali	(4.383)	(6.402)	(16.408)	(14.879)
- acquisti di società controllate e di rami d'azienda	(4.568)	(8.006)	(11.833)	(29.121)
<b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività d'investimento</b>	<b>(7.455)</b>	<b>(21.111)</b>	<b>42.277</b>	<b>(45.907)</b>
<b>C. ATTIVITA' DI PROVVISTA</b>				
- distribuzione dividendi e altre finalità	0	0	(189.506)	(239.228)
- variazione altre riserve	(14.941)	(7.117)	(40.422)	(42.868)
- vendita/acquisto di controllo di terzi	3.045	2.762	(4.260)	(372)
<b>Liquidità netta generata/(assorbita) dall'attività di provvista</b>	<b>(11.896)</b>	<b>(4.355)</b>	<b>(234.188)</b>	<b>(282.468)</b>
<b>LIQUIDITA' NETTA GENERATA/(ASSORBITA) NELL'ESERCIZIO</b>	<b>26.713</b>	<b>106.409</b>	<b>275.637</b>	<b>70.902</b>



<b>RICONCILIAZIONE</b>				
	<b>3° Trimestre 2024</b>	<b>3° Trimestre 2023</b>	<b>01.01.2024 30.09.2024</b>	<b>01.01.2023 30.09.2023</b>
Cassa e disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio	1.138.340	755.755	889.416	791.262
Liquidità totale netta generata/assorbita nell'esercizio	26.713	106.409	275.637	70.902
Cassa e disponibilità liquide alla chiusura dell'esercizio	1.165.053	862.164	1.165.053	862.164

Nella voce "Cassa e disponibilità liquide" sono inclusi, oltre alla cassa, i crediti e gli investimenti prontamente liquidabili.



## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2024

Valori in migliaia di euro

Voci	Esistenza al 31.12.23	Modifica saldi di apertura	Esistenze al 01.01.24	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Redditi consolidati complessivi al 30.09.24	Patrimonio netto del gruppo al 30.09.24	Patrimonio netto di terzi al 30.09.24
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di Riserve	Operazioni sul patrimonio netto							
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione Straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale	Altre variazioni			
Capitale	32.324		32.324										32.324	184.971
Sovrapprezzi di emissione	173.987		173.987										173.987	
Altre Riserve:														
a) di utili	1.047.610		1.047.610	245.061	(19.984)						(51.568)		1.221.119	(149.171)
b) altre	(108.915)		(108.915)										(108.915)	
Riserve da valutazione	(9.940)		(9.940)								(16.426)		(26.366)	(5.084)
Strumenti di Capitale	36.000		36.000										36.000	
Azioni Proprie	(55.069)		(55.069)		19.984						27.572		(7.513)	
Utili (perdite) di esercizio	434.567		434.567	(245.061)	(189.506)						437.655		437.655	23.763
<b>Patrimonio netto del gruppo</b>	<b>1.550.564</b>		<b>1.550.564</b>		<b>(189.506)</b>						<b>(23.996)</b>	<b>421.229</b>	<b>1.758.291</b>	
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>58.739</b>		<b>58.739</b>								<b>(28.023)</b>	<b>23.763</b>		<b>54.479</b>



## Prospetto delle variazioni del patrimonio netto consolidato al 30 settembre 2023

Valori in migliaia di euro

Voci	Esistenza al 31.12.22	Modifica saldi di apertura	Esistenze al 01.01.23	Allocazione risultato esercizio precedente		Variazioni dell'esercizio						Redditività consolidata complessiva al 30.09.23	Patrimonio netto del gruppo al 30.09.23	Patrimonio netto di terzi al 30.09.23	
				Riserve	Dividendi e altre destinazioni	Variazioni di Riserve	Operazioni sul patrimonio netto								Altre variazioni
							Emissione nuove azioni	Acquisto azioni proprie	Distribuzione Straordinaria dividendi	Variazione strumenti di capitale					
<b>Capitale</b>	<b>32.324</b>		<b>32.324</b>										<b>32.324</b>	<b>173.224</b>	
<b>Sovrapprezzi di emissione</b>	<b>173.987</b>		<b>173.987</b>										<b>173.987</b>		
<b>Altre Riserve:</b>															
a) di utili	913.532	126.503	1.040.035	186.146							(50.172)		1.176.009	(126.147)	
b) altre	(108.915)		(108.915)									7.304	(108.915)		
Riserve da valutazione	14.591		14.591										21.895	(10.285)	
Strumenti di Capitale	36.000		36.000										36.000		
Azioni Proprie	(56.485)		(56.485)										(56.485)		
Utili (perdite) di esercizio	402.371	23.003	425.374	(186.146)	(239.228)							340.570	340.570	17.632	
<b>Patrimonio netto del gruppo</b>	<b>1.407.405</b>	<b>149.506</b>	<b>1.556.911</b>								<b>(50.172)</b>	<b>347.874</b>	<b>1.615.385</b>		
<b>Patrimonio netto di terzi</b>	<b>54.796</b>		<b>54.796</b>								<b>(18.004)</b>	<b>17.632</b>		<b>54.424</b>	

I saldi di apertura sono stati modificati per l'applicazione del principio internazionale IFRS 17. Con riferimento alla descrizione e rappresentazione degli effetti derivanti dall'applicazione di tale principio si rimanda a quanto illustrato nel paragrafo successivo "Principi contabili, emendamenti e interpretazioni omologati dall'Unione Europea applicabili dal 1° gennaio 2023".



---

## Criteria di redazione

---

### Politiche contabili e principi di redazione

Il resoconto intermedio di gestione consolidato del Gruppo Azimut al 30 settembre 2024, in applicazione dell'art. 154-ter del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58 e successivi aggiornamenti, è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali IAS/IFRS (International Accounting Standards/International Financial Reporting Standards) emanati dall'International Accounting Standards Board (IASB) e delle relative interpretazioni emanate dall'IFRS Interpretations Committee (ex IFRIC) e dallo Standing Interpretations Committee (SIC) omologati dalla Commissione Europea, come previsto dal Regolamento Comunitario n. 1606 del 19 luglio 2002, recepito in Italia dal Decreto Legislativo 28 febbraio 2005 n. 38.

Esso è redatto secondo gli stessi principi e metodi contabili utilizzati per la redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 ed è costituito dai prospetti patrimoniali ed economici, dal prospetto della redditività complessiva dal prospetto di patrimonio netto consolidato e dal rendiconto finanziario, dai criteri di redazione, ed è corredato dalle informazioni sulla gestione delle imprese incluse nel consolidamento e dalla dichiarazione prevista dall'art. 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza.

Il resoconto intermedio di gestione consolidato è predisposto utilizzando l'euro quale moneta di conto. In particolare, in linea con le istruzioni emanate dalla Banca d'Italia, gli importi dei prospetti contabili consolidati sono espressi – qualora non diversamente specificato – in migliaia di euro. I relativi arrotondamenti sono stati effettuati tenendo conto delle disposizioni indicate da Banca d'Italia.

Il resoconto intermedio di gestione consolidato è pubblicato nel termine di quarantacinque giorni dalla chiusura del terzo trimestre dell'esercizio e non è sottoposto a revisione contabile da parte della società di revisione.



**Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS omologati dall'Unione Europea con entrata in vigore dal primo gennaio 2024**

<b>Modifiche</b>	<b>Data di pubblicazione IASB</b>	<b>Data di entrata in vigore</b>
Passività del leasing in un'operazione di vendita e retro-locazione] Modifiche all'IFRS 16]	Settembre 2022	1° gennaio 2024
Presentazione delle passività come correnti o non correnti e successivo – differimento prima data di applicazione [Modifiche allo IAS 1]	Gennaio 2020 Luglio 2020	1° gennaio 2024
Passività non correnti soggette a condizioni ( <i>covenants</i> ) [Modifiche allo IAS 1]	Ottobre 2022	
Modifiche allo IAS 7 Rendiconto Finanziario e l'IFRS 7 Strumenti Finanziari: Informazioni Integrative: Accordi di Reverse Factoring	Maggio 2023	1° gennaio 2024

**Principi contabili, emendamenti e interpretazioni IFRS non ancora omologati dall'Unione Europea**

<b>Modifiche</b>	<b>Data di pubblicazione IASB</b>	<b>Data di entrata in vigore</b>
Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere: Mancanza di scambiabilità [Modifiche allo IAS 21]	Agosto 2023	1° Gennaio 2025
Modifiche all'IFRS 7 e all'IFRS 9 con riferimento a:	Maggio 2024	1° Gennaio 2026
<ul style="list-style-type: none"> <li>- introduzione di una facoltà di scelta contabile per eliminare contabilmente le passività finanziarie regolate attraverso un sistema di pagamento elettronico</li> <li>- le modalità di valutazione delle caratteristiche contrattuali dei flussi di cassa delle attività finanziarie che includono caratteristiche ESG e altre caratteristiche contingenti analoghe</li> </ul>		



- al trattamento delle attività finanziarie senza ricorso e degli strumenti contrattualmente collegati
- un'informativa aggiuntiva per le attività e le passività finanziarie con termini contrattuali che fanno riferimento a un evento potenziale (incluse quelle che sono legate ai fattori ESG) e per gli strumenti rappresentativi di capitale classificati al fair value rilevato nelle altre componenti di conto economico complessivo

IFRS 18 – Presentazione e Informativa nei Bilanci	Aprile 2024	1° gennaio 2027
IFRS 19 – Società Controllate senza interessenza Pubblica	Maggio 2024	1° gennaio 2027
Modifiche di ambito ristretto nell'ambito dell'aggiornamento periodico dei principi contabili IFRS	Luglio 2024	1° gennaio 2026
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Le modifiche includono chiarimenti, semplificazioni, correzioni o modifiche per migliorare la coerenza in: IFRS 1 Prima adozione degli IFRS, IFRS 7 Strumenti finanziari: informazioni integrative e relative linee guida sull'attuazione dell'IFRS 7; IFRS 9 Strumenti finanziari; IFRS 10 Bilancio consolidato; e IAS 7 Rendiconto finanziario</li> </ul>		

Il Gruppo non ha adottato anticipatamente alcun nuovo principio, interpretazione o modifica emesso ma non ancora in vigore.

### **Principi contabili**

I principi contabili IAS/IFRS adottati per la predisposizione dei prospetti contabili consolidati del Gruppo Azimut, con riferimento ai criteri di classificazione, iscrizione, valutazione e cancellazione delle diverse poste dell'attivo e del passivo, così come per le modalità di riconoscimento dei ricavi e dei costi sono quelli in vigore alla data del presente resoconto intermedio di gestione consolidato, così come omologati dalla Commissione Europea.



Per quanto riguarda i criteri di classificazione, iscrizione, valutazione e cancellazione delle principali voci si rimanda a quanto illustrato nella Parte A.2. della Nota Integrativa del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 del Gruppo Azimut.

### Area e metodi di consolidamento

Il resoconto intermedio di gestione consolidato al 30 settembre 2024 include le risultanze patrimoniali ed economiche di Azimut Holding SpA e delle società da questa direttamente o indirettamente controllate.

#### *Società controllate*

L'area di consolidamento del Gruppo Azimut è determinata in base all'IFRS 10. In particolare sono considerate controllate le imprese nelle quali il Gruppo Azimut è esposto a rendimenti variabili, o detiene diritti su tali rendimenti, derivanti dal proprio rapporto con le stesse e nel contempo ha la capacità di incidere sui rendimenti esercitando il proprio potere su tali entità. Il controllo può configurarsi solamente con la presenza contemporanea dei seguenti elementi: (i) il potere di dirigere le attività rilevanti della partecipata; (ii) l'esposizione o i diritti a rendimenti variabili derivanti dal rapporto con l'entità oggetto di investimento; (iii) la capacità di esercitare il proprio potere sull'entità oggetto di investimento per incidere sull'ammontare dei suoi rendimenti.

Le entità controllate sono consolidate con il metodo del consolidamento integrale a partire dalla data di acquisizione, ovvero dalla data in cui il Gruppo acquisisce il controllo ai sensi dell'IFRS 10, e cessano di essere consolidate alla data in cui il controllo è trasferito al di fuori del Gruppo.

#### *Società collegate*

Sono considerate collegate, cioè sottoposte ad influenza notevole, le imprese nelle quali il Gruppo Azimut, direttamente o indirettamente, possiede almeno il 20% dei diritti di voto (ivi inclusi i diritti di voto "potenziali") o nelle quali – pur con una quota di diritti di voto inferiore – ha il potere di partecipare alla determinazione delle politiche finanziarie e gestionali in virtù di particolari legami giuridici, quali la partecipazione a patti di sindacato. Tali società sono consolidate con il metodo sintetico del patrimonio netto, il quale prevede l'iscrizione iniziale della partecipazione al costo ed il suo successivo adeguamento di valore sulla base della quota di pertinenza del patrimonio netto della



partecipata, utilizzando i bilanci più recenti approvati dalle società. Le differenze tra il valore della partecipazione ed il patrimonio netto della partecipata di pertinenza sono incluse nel valore contabile della partecipata.

Le variazioni del perimetro di consolidamento delle società rispetto al 31 dicembre 2023 sono le seguenti:

Ingresso nel perimetro tramite costituzione delle società:

- AZI First Srl con sede in Italia costituita e detenuta interamente da Azimut Holding SpA.
- People and Partners Group Pty Ltd con sede in Australia e detenuta interamente da AZ Next Generation Advisory Limited;
- AACP General Partner LLC, con sede negli Stati Uniti e detenuta interamente da Azimut Alternative Capital Management Limited ( non operativa al 30 settembre 2024);
- AACP SLP con sede negli Stati Uniti e detenuta da Azimut Alternative Capital Management Limited e da AZ US Holdings ( non operativa al 30 settembre 2024);
- GP Stakes Fund I General Partners L.P., con sede nelle Isole Cayman e detenuta AACP General Partner LLC ( non operativa al 30 settembre 2024).

Ingresso nel perimetro tramite acquisizione delle società:

- StrategyOne Wealth Advisors Pty Ltd e Blackwood Bookkeeping Solutions Pty Ltd con sede in Australia e detenute da AZ Next Generation Advisory Limited.

Uscite dal perimetro di consolidamento delle società:

- Moneycare Australia Pty Ltd e Client Ready Pty Ltd con sede in Australia per cessazione attività;
- AACP PL SPV LLC con sede negli Stati Uniti per perdita di controllo;
- Azimut Private Capital Management II Sarl con sede in Lussemburgo per cessazione attività.



**Partecipazioni in società controllate in via esclusiva e in modo congiunto**

	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
	<b>A. Imprese controllate in via esclusiva consolidate integralmente</b>					
1	Azimut Capital Management Sgr SpA	Italia	1	Azimut Holding SpA	100	100
2	Azimut Investments SA	Lussemburgo	1	Azimut Holding SpA	51	51
				Azimut Capital Management Sgr SpA	30	30
				Azimut Financial Insurance SpA	19	19
3	Azimut Life DAC	Irlanda	1	Azimut Holding SpA	100	100
4	Azimut Enterprises Srl	Italia	1	Azimut Holding SpA	100	100
5	Azimut Libera Impresa Sgr Spa	Italia	1	Azimut Holding SpA	100	100
6	Azimut Financial Insurance SpA	Italia	1	Azimut Holding SpA	100	100
7	AZI First Srl (*)	Italia	1	Azimut Holding SpA	100	100
8	Italian Excellence Srl	Italia	1	Azimut Financial Insurance SpA	74,07	74,07
9	Azimut Capital Tech Srl	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	75	75
10	Azimut Direct SpA	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	100	100
11	Azimut Direct Finance Srl	Italia	1	Azimut Direct SpA	100	100
12	Azimut Direct Solution Srl	Italia	1	Azimut Direct SpA	100	100
13	Mamacrowd Srl(già Siamosoci Srl)	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	55,34	55,34
14	AZ Venture Tech Srl	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	75	75
15	Electa Venture Srl	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	100	100
16	Electa Italia Srl	Italia	1	Electa Venture Srl	100	100



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
17	Wealthype Spa	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	49,19	49,19
18	Digital Advisory Srl	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	49	49
19	GH Investimenti Srl	Italia	1	Azimut Enterprises Srl	100	100
20	Azimut Fintech Holding Spa	Italia	1	AZ International Holdings SA	100	100
21	Azimut Investments Limited	Irlanda	1	Azimut Holding SpA	100	100
22	Azimut Alternative Capital Management Limited	Irlanda	1	Azimut Enterprises Srl	100	100
23	AZ International Holdings SA	Lussemburgo	1	Azimut Holding S.p.A.	100	100
24	Eskatos Capital Management Sarl	Lussemburgo	1	Katarsis Capital Advisors SA	100	100
25	Azimut Private Capital Management Sarl	Lussemburgo	1	AZ International Holdings SA	100	100
26	Azimut UK Holdings Ltd	Inghilterra	1	Azimut Holding S.p.A.	100	100
27	Azimut (DIFC) Limited	Emirati Arabi	1	Azimut UK Holdings Limited	100	100
28	Azimut (ME) Limited	Emirati Arabi	1	Azimut UK Holdings Limited	100	100
29	AZ Sestante Ltd	Australia	1	Azimut UK Holdings Limited	100	100
30	AZ Next Generation Advisory Limited	Australia	1	Azimut UK Holdings Limited	53,23	53,23
31	Eureka Whittaker Macnaught Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
32	Pride Advice Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
33	Lifestyle Financial Planning Services Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
34	Eureka Financial Group Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
35	Pride Financial Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
36	Wise Planners Pty Ltd	Australia	1	Priority Advisory Group Pty Ltd	53,23	53,23
37	Financial Lifestyle Partners Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
38	Blackwood Advisory Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
39	Harvest Wealth Pty Ltd	Australia	1	Blackwood Advisory Pty Ltd (già Onesta Advisory Pty Ltd)	53,23	53,23
40	RI Toowoomba Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
41	Wealthwise Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
42	Priority Advisory Group Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
43	Sterling Planners Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
44	On-Track Financial Solutions Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
45	People & Partners Pty Ltd	Australia	1	People and Partners Group Pty Ltd (*)	53,23	53,23
46	Menico Tuck Parrish Financial Services Pty Ltd	Australia	1	Menico Tuck Parrish Pty Ltd	53,23	53,23
47	AZ Next Generation Accounting Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
48	Wealthmed Australia Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
49	Wealthmed Accounting Pty Ltd	Australia	1	Wealthmed Australia Pty Ltd	53,23	53,23
50	Wealthmed Property Pty Ltd	Australia	1	Wealthmed Australia Pty Ltd	53,23	53,23
51	FHM Holdings Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
52	Menico Tuck Parrish Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
53	ACN 623 166 772 Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
54	ACN 623 172 083 Pty Ltd	Australia	1	ACN 623 166 772 Pty Ltd	53,23	53,23
55	ACN 623 172 387 Pty Ltd	Australia	1	ACN 623 166 772 Pty Ltd	53,23	53,23



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
56	Hurwitz Geller Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
57	Dunsford Financial Planning Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
58	Nextstep Financial Services Pty Ltd	Australia	1	Sterling Planners Pty Ltd	53,23	53,23
59	Next Steps Home Loans Pty Ltd	Australia	1	Nextstep Financial Services Pty Ltd	53,23	53,23
60	RI Coastal Pty Ltd	Australia	1	RI Toowoomba Pty Ltd	53,23	53,23
61	MP Holdings WA	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
62	Sage Business Group Pty Ltd	Australia	1	Blackwood Advisory Pty Ltd (già Onesta Advisory Pty Ltd)	53,23	53,23
63	PM Financial Services Pty Ltd	Australia	1	MP Holdings WA	53,23	53,23
64	MP Wealth WA Pty Ltd	Australia	1	MP Holdings WA	53,23	53,23
65	MPM Finance Pty Ltd	Australia	1	MP Holdings WA	53,23	53,23
66	Ottavo Financial Group Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
67	Kellaway Cridland Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
68	Tempus Wealth Group Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
69	Yarra Lane Tax & Accounting Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
70	Beezewish Business Solutions	Australia	1	Yarra Lane Tax & Accounting Pty Ltd	53,23	53,23
71	Yarra Lane Wealth Pty Ltd	Australia	1	Yarra Lane Tax & Accounting Pty Ltd	53,23	53,23
72	Yarra Lane Finance Pty Ltd	Australia	1	Yarra Lane Tax & Accounting Pty Ltd	53,23	53,23
73	Yarra Lane Legal Pty Ltd	Australia	1	Yarra Lane Tax & Accounting Pty Ltd	53,23	53,23
74	Yarra Lane Insurance Pty Ltd	Australia	1	Yarra Lane Tax & Accounting Pty Ltd	53,23	53,23



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
75	Certe Wealth Protection Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
76	People & Partners Wealth Management Pty Ltd	Australia	1	People and Partners Group Pty Ltd (*)	53,23	53,23
77	Matthews Steer Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
78	Wealthpro Sunshine Coast Pty Ltd	Australia	1	Wealthmed Australia Pty Ltd	53,23	53,23
79	Sterling Pts Pty Ltd	Australia	1	Sterling Planners Pty Ltd	26,62	26,62
				MP Holdings WA	26,62	26,62
80	AZ Service Co Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
81	HM Holdings Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
82	Nestworth Financial Solutions Pty Ltd	Australia	1	HM Holdings Pty Ltd	53,23	53,23
83	Logiro Unchartered Pty Ltd	Australia	1	Eureka Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
84	Tokim Holdings Pty Ltd	Australia	1	Eureka Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
85	Cranage Financial Group Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
86	Cranage Landing Solutions Pty Ltd	Australia	1	Cranage Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
87	Cranage Private Wealth Pty Ltd	Australia	1	Cranage Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
88	Cranage Superannuation Services Pty Ltd	Australia	1	Cranage Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
89	Gordon Financial Services Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
90	Genesis Financial Partners Pty Ltd	Australia	1	Certe Wealth Protection Pty Ltd	47,91	47,91
91	KMS Accounting and Tax Pty Ltd	Australia	1	People & Partners Pty Ltd	53,23	53,23
92	VBP Holdings Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
93	Virtual Business Partners Pty Ltd	Australia	1	VBP Holdings Pty Ltd	53,23	53,23



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
94	VBP Holdings Back Office Solutions Inc.	Filippine	1	VBP Holdings Pty Ltd	53,21	53,21
95	Dunsford Finance Pty Ltd	Australia	1	Dunsford Financial Planning Pty Ltd	53,23	53,23
96	SCM Financial Group Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
97	SCM Consultants Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
98	SCM Financial Services Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
99	SCM Finance Solutions Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
100	SCM Accounting and Advisory Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
101	SCM Wealth Management Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
102	Boutique Mortgage Solutions Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
103	Bennet & Co. Pty Ltd	Australia	1	SCM Financial Group Pty Ltd	53,23	53,23
104	Rose Partners Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
105	Rose Partners Holdings Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
106	Rose Partners Management Accounting Pty Ltd	Australia	1	Rose Partners Holdings Pty Ltd	53,23	53,23
107	AZ OpCo	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
108	Kingsbridge Private Pty Ltd	Australia	1	People and Partners Group Pty Ltd (*)	53,23	53,23
109	Foster Raffan Iplan Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
110	Catalina Consultants Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
111	TWD Advisory Pty Ltd	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
112	TWD Australia Pty Ltd	Australia	1	TWD Advisory Pty Ltd	53,23	53,23
113	TWD Solutions Pty Ltd	Australia	1	TWD Advisory Pty Ltd	53,23	53,23
114	Nestworth Financial Strategists Pty Ltd	Australia	1	HM Holdings Pty Ltd	53,23	53,23



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
115	People and Partners Legacy and Succession Pty Ltd	Australia	1	People & Partners Pty Ltd	53,23	53,23
116	People and Partners Group Pty Ltd (*)	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
117	StrategyOne Wealth Advisors Pty Ltd (*)	Australia	1	AZ Next Generation Advisory Limited	53,23	53,23
118	Blackwood Bookkeeping Solutions Pty Ltd (*)	Australia	1	Blackwood Advisory Pty Ltd	53,23	53,23
119	AZ Brasile Holding Ltda	Brasile	1	AZ International Holdings SA	100	100
120	AZ Quest Holdings SA	Brasile	1	AZ Quest Participacoes Ltda	70,68	70,68
121	AZ Quest Investimentos Ltda	Brasile	1	AZ Quest Holdings SA	70,68	70,68
122	AZ Quest MZK Investimentos Macro e Credito Ltda	Brasile	1	AZ Quest Holdings SA	70,45	70,45
123	Azimut Brasil Wealth Management Holding SA	Brasile	1	AZ Brasile Holding Ltda	97,02	97,02
124	Azimut Brasil Wealth Management Ltda	Brasile	1	Azimut Brasil Wealth Management Holding SA	93,75	93,75
125	Gudance Gestora de Recursos Ltda	Brasile	1	Azimut Brasil Wealth Management Holding SA	49,48	49,48
126	AZ Quest Participacoes Ltda	Brasile	1	AZ Brasile Holding Ltda	100	100
127	Futurainvest Holding SA	Brasile	1	AZ Brasile Holding Ltda	100	100
128	Azimut Brasil DTVM Ltda	Brasile	1	Futurainvest Holding SA	100	100
129	AZIMUT BRASIL CONSULTORIA E CORRESPONDENTE BANCARIO LTDA	Brasile	1	Azimut Brasil Wealth Management Holding SA	97,02	97,02
130	M&O Consultoria, Planejamento e Análise de Valores Mobiliários Ltda	Brasile	1	Azimut Brasil Wealth Management Holding SA	97,02	97,02
131	AZ Quest Agro LTDA	Brasile	1	AZ Quest Holdings SA	70,63	70,63
132	AZ Quest iNFRA LTDA	Brasile	1	AZ Quest Holdings SA	57,93	57,93
133	AZ Panorama Capital LTDA	Brasile	1	AZ Quest Holdings SA	35,34	35,34
134	Azimut Switzerland SA	Svizzera	1	AZ International Holdings SA	100	100
135	Katarsis Capital Advisors SA	Svizzera	1	AZ International Holdings SA	100	100



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
136	Azimut Investments SA AGF	Cile	1	AZ International Holdings SA	100	100
137	An Zhong Investment Management Co. Ltd.	Cina	1	An Zhong (AZ) Investment Management	100	100
138	An Zhong Investment Management	Hong Kong	1	AZ International Holdings SA	100	100
139	An Zhong Investment Management Hong Kong Ltd	Hong Kong	1	An Zhong (AZ) Investment Management	100	100
140	CGM - Azimut Monaco	Monaco	1	AZ International Holdings SA	100	100
141	AZ Mexico Holdings S.A. De CV	Messico	1	AZ International Holdings SA	100	100
142	Azimut Mexico SA	Messico	1	AZ Mexico Holdings S.A. De CV	100	100
143	KAAN Capital Asesores Independientes SAPI de CV	Messico	1	AZ Mexico Holdings S.A. De CV	56,80	56,80
144	AZ Investment Management Singapore Ltd	Singapore	1	AZ International Holdings SA	100	100
145	Azimut Portföy Yönetimi A.Ş.	Turchia	1	AZ International Holdings SA	100	100
146	AZ Sinopro Financial Planning Ltd	Taiwan	1	AZ International Holdings SA	51	51
147	AZ Sinopro Investment Planning Ltd	Taiwan	1	AZ Sinopro Financial Planning Ltd	51	51
148	AZ Sinopro Insurance Planning Ltd	Taiwan	1	AZ Sinopro Investment Planning Ltd	51	51
149	Azimut US Holdings Inc.	Stati Uniti	1	Azimut UK Holdings Limited	100	100
150	AZ Apice Capital Management LLC	Stati Uniti	1	Azimut US Holdings Inc	83,1	83,1
151	Azimut Alternative Capital Partners LLC	Stati Uniti	1	Azimut US Holdings Inc	96,5	96,5



	Denominazione	Sede	Tipo di Rapporto (**)	Rapporto di partecipazione		
				Impresa partecipante	Quota % (***)	Disponibilità voti % (***)
152	Azimut Genesis Holdings LLC	Stati Uniti	1	Azimut US Holdings Inc	51,0	51,0
153	Azimut Genesis Advisors LLC	Stati Uniti	1	Azimut Genesis Holdings LLC	51,0	51,0
154	AZG Capital LLC	Stati Uniti	1	Azimut Genesis Holdings LLC	51,0	51,0
155	AACP Investments LLC - Investment Manager	Stati Uniti	1	AZ US Holdings Inc.	100	100
156	AACP General Partner LLC (*)	Stati Uniti	1	Azimut Alternative Capital Management Limited	100	100
157	Azimut GP Stakes Fund I General Partner L.P. (*)	Isole Cayman	1	AACP General Partner LLC	100	100
158	AACP SLP (*)	Stati Uniti	1	Azimut US Holdings Inc.	50	50
		Stati Uniti	1	Azimut Alternative Capital Management Limited	50	50
159	Azimut Egypt Asset Management	Egitto	1	AZ International Holdings SA	100	100

(\*) nuovo ingresso nel perimetro di consolidato rispetto al 31/12/2023

(\*\*) Tipo di rapporto: (1) maggioranza dei diritti di voto nell'assemblea ordinaria

(\*\*\*) La percentuale indicata in colonna esprime la quota di partecipazione diretta e indiretta nell'impresa controllata con riferimento alla Capogruppo. Tale percentuale non rappresenta i diritti di voto e possesso nelle rispettive società ma rappresenta l'interessenza di contributo al patrimonio netto di gruppo e per differenza rispetto al 100% al patrimonio netto di terzi.



**Partecipazioni in società valutate con il metodo del patrimonio netto**

	Denominazione	Sede	Rapporto di partecipazione		Disponibilità voti %
			Impresa partecipante	Quota di partecipazione%	
	<b>Imprese valutate con il metodo del patrimonio netto</b>				
1	Cofircont Compagnia Fiduciaria srl	Italia	Azimut Enterprises Srl	30,00	30,00
2	P101 SGR S.p.A. Gestore EuVECA a Socio Unico	Italia	Azimut Enterprises Srl	30,00	30,00
3	FDNX Srl	Italia	Azimut Enterprises Srl	30,00	30,00
4	Azimut Market Place Srl	Italia	Azimut Fintech Holding Srl	43,10	43,10
5	IPOC 1 Srl	Italia	Electa Ventures Srl	35,00	35,00
6	IPOC 6 Srl	Italia	Electa Ventures Srl	52,50	52,50
7	Valuebiotech Srl	Italia	Azimut Enterprises Srl	24,90	24,90
8	Alps Blockchain SpA	Italia	Azimut Enterprises Srl	22,47	22,47
9	Sterling Planners WA	Australia	Sterling Planners Pty Ltd	50,00	26,62
10	Pride Accounting X Numbergroup Pty Ltd	Australia	People & Partners Wealth Management Pty Ltd	40,00	21,29
11	Pride Accounting X Numbersuper Pty Ltd	Australia	People & Partners Wealth Management Pty Ltd	70,00	37,26
12	SCM Insurance Pty Ltd	Australia	SCM Financial Group Pty Ltd	50,00	27,52
13	McLean Delmo Bentleys Holdings Pty Ltd	Australia	AZ Next Generation Advisory Limited	49,00	26,08
14	SW-TWD Wealth Pty Ltd	Australia	TWD Australia Pty Ltd	50,00	26,62
15	EPAA Services Pty Ltd	Australia	TWD Australia Pty Ltd	50,00	26,62
16	Expert Pensions Advice Pty Ltd	Australia	TWD Australia Pty Ltd	50,00	26,62
17	Shanghai Heyu Information Technology Ltd	Cina	AZ Investment Management (Shanghai) Co. Ltd.	12,50	12,50
18	Azimut Peninsula GP S.à r.l.	Lussemburgo	AZ International Holdings Sa	50,00	50,00
19	High Post Capital LLC	Stati Uniti	Azimut Alternative Capital Partners LLC	14,81	14,29
20	Sanctuary Wealth Group LLC	Stati Uniti	Azimut US Holdings Inc.	53,37	53,37
21	Kennedy Capital Management Inc	Stati Uniti	Azimut US Holdings Inc.	35,00	35,00
22	Diaman Partners Limited	Malta	Azimut UK Holdings Ltd	20,00	20,00
23	LCP Yonetim Danismanligi	Turchia	Azimut Portfoy Yonetimi AS	49,90	49,90
24	Nova Investment Limited	Irlanda	Azimut Holding Spa	100	100



---

## Dichiarazione ai sensi dell'articolo 154-bis, comma 2, del Testo Unico della Finanza

---

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili e societari, Dott. Alessandro Zambotti,

dichiara

ai sensi del comma 2, articolo 154 bis del "Testo Unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria" che l'informativa contabile contenuta nel presente documento "Resoconto intermedio di gestione consolidato al 30 settembre 2024", corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Milano, 7 novembre 2024

Il Dirigente Preposto alla redazione  
dei documenti contabili societari  
(Dott. Alessandro Zambotti)

