

Resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2024

INDICE

PREMESSA	4
RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2024	5
<i>HIGHLIGHTS</i> DEL PERIODO	6
PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI	7
INDICATORI	8
INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI.....	10
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	12
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO	15
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO SINTETICO	17
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA	18
ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE	37
ACQUISIZIONI DI SOCIETA' E RAMI D'AZIENDA	49
EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE.....	50
BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO ABBREVIATO AL 30 SETTEMBRE 2024	50
SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA	51
CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	53
CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO	54
PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO.....	55
RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	57
INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI AL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	58
NOTE ESPLICATIVE	59
1. Informazioni generali	59

2.	Impatti del conflitto militare in Medio Oriente, Ucraina e del cambiamento climatico sulla performance e sulla situazione finanziaria del Gruppo.....	60
3.	Acquisizioni e avviamento.....	61
4.	Attività immateriali a vita definita	64
5.	Immobili, impianti e macchinari.....	65
6.	Attività per diritti d'uso	66
7.	Altre attività non correnti	67
8.	Capitale sociale ed azioni proprie	68
9.	Posizione finanziaria netta	69
10.	Passività finanziarie	72
11.	Fondi per rischi e oneri.....	75
12.	Passività per <i>leasing</i>	76
13.	Ricavi delle vendite e delle prestazioni.....	76
14.	Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte	77
15.	Performance Stock Grant	78
16.	Eventi significativi non ricorrenti	79
17.	Utile (perdita) per azione	80
18.	Rapporti con imprese controllanti, collegate e altre parti correlate	81
19.	Passività potenziali	82
20.	Gestione dei rischi finanziari e strumenti finanziari	82
21.	Conversione di bilanci delle imprese estere	83
22.	Informativa settoriale.....	84
23.	Criteri di valutazione	89
24.	Eventi successivi	93
ALLEGATI		94
Area di consolidamento		94
Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 – bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)		99

Disclaimer

Il presente documento contiene dichiarazioni previsionali ('Evoluzione Prevedibile della Gestione'), relative a futuri eventi e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Amplifon. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati in relazione a una molteplicità di fattori, la maggioranza dei quali è al di fuori del controllo del Gruppo.

PREMESSA

Il presente Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2024 è stato predisposto nel rispetto dei Principi Contabili Internazionali (IFRS) emessi dall'*International Accounting Standards Board* (IASB) e omologati dall'Unione Europea, e deve essere letto insieme all'informativa fornita nel bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 che include un approfondimento sui rischi e incertezze che possono influire sui risultati operativi o posizione finanziaria del Gruppo.

RELAZIONE SULLA GESTIONE

AL 30 SETTEMBRE 2024

HIGHLIGHTS DEL PERIODO

Nei primi nove mesi del 2024 Amplifon ha registrato un incremento dei ricavi, molto significativo in Americas e APAC grazie ad una elevata crescita organica ed alle acquisizioni effettuate, con un lieve incremento della redditività nonostante un mercato Europeo ancora debole e la diluizione derivante dalla significativa accelerazione della crescita del *network* di negozi diretti di Miracle-Ear negli Stati Uniti .

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024		Primi nove mesi 2023	
	Ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Totale
Dati economici:				
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.744.833	1.744.833	1.645.065	1.645.065
Margine operativo lordo (EBITDA)	412.234	407.813	385.806	372.585
Risultato operativo (EBIT)	191.960	187.539	192.890	179.669
Risultato ante imposte	148.363	143.942	155.997	142.776
Risultato netto del Gruppo	107.379	104.181	112.815	103.438

I primi nove mesi dell'anno si sono pertanto chiusi con:

- un fatturato pari a Euro 1.744.833 migliaia, in aumento del 6,1% rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente (+8,0% a cambi costanti);
- un margine operativo lordo (EBITDA) pari a Euro 407.813, in aumento del 9,5% rispetto al periodo comparativo (+6,9% su base ricorrente);
- un risultato netto pari a Euro 104.181 in incremento di Euro 743 migliaia rispetto ai primi mesi del 2023 ma in diminuzione di Euro 5.436 migliaia (-4,8%) su base ricorrente.

L'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing*, si attesta ad Euro 1.068.279 migliaia rispetto al dato registrato a fine 2023 pari ad Euro 852.130 migliaia, con un *free cash flow* che è stato positivo per Euro 50.560 migliaia (rispetto a Euro 68.772 migliaia nei primi nove mesi dell'esercizio precedente) risentendo prevalentemente di maggiori pagamenti per affitti ed interessi passivi e di un maggiore assorbimento del capitale circolante. Gli importanti investimenti netti per acquisizioni pari a Euro 184.077 migliaia (Euro 83.243 migliaia nei primi nove mesi del 2023), unitamente agli esborsi per dividendi pari a Euro 65.593 migliaia (Euro 65.361 migliaia nel periodo di comparazione), per acquisti di azioni proprie per Euro 20.258 migliaia (acquisti non effettuati nel 2023) e ai flussi positivi generati dalle altre attività finanziarie per Euro 5.562 migliaia portano il flusso di cassa del periodo a negativi Euro 214.292 migliaia rispetto ai negativi Euro 83.847 migliaia dei primi nove mesi del 2023.

PRINCIPALI DATI ECONOMICI E FINANZIARI

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024				Primi nove mesi 2023				Variazione % su ricorrenti
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	% su ricorrenti	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	% su ricorrenti	
Dati economici:									
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.744.833	-	1.744.833	100,0%	1.645.065	-	1.645.065	100,0%	6,1%
Margine operativo lordo (EBITDA)	412.234	(4.421)	407.813	23,6%	385.806	(13.221)	372.585	23,5%	6,9%
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	231.076	(4.421)	226.655	13,2%	229.538	(13.221)	216.317	14,0%	0,7%
Risultato operativo (EBIT)	191.960	(4.421)	187.539	11,0%	192.890	(13.221)	179.669	11,7%	-0,5%
Risultato ante imposte	148.363	(4.421)	143.942	8,5%	155.997	(13.221)	142.776	9,5%	-4,9%
Risultato netto del Gruppo	107.379	(3.198)	104.181	6,2%	112.815	(9.377)	103.438	6,9%	-4,8%

(migliaia di Euro)	30/09/2024	31/12/2023	Variazione
Dati patrimoniali e finanziari:			
Capitale immobilizzato	3.172.074	2.976.387	195.687
Capitale investito netto	2.693.482	2.451.239	242.243
Patrimonio netto del Gruppo	1.118.112	1.100.919	17.193
Patrimonio netto totale	1.118.265	1.101.678	16.587
Indebitamento finanziario netto	1.068.279	852.130	216.149
Passività per <i>leasing</i>	506.939	497.431	9.508
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.575.217	1.349.561	225.656

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Free cash flow	50.560	68.772
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni	(184.077)	(83.243)
Flusso monetario generato (impiegato) da attività di finanziamento	(80.775)	(69.376)
Flusso monetario netto di periodo	(214.292)	(83.847)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	(1.857)	(3.793)
Flusso monetario netto di periodo con effetto derivante dalla variazione dei cambi	(216.149)	(87.640)

- **EBITDA** rappresenta il risultato operativo prima dell'ammortamento e delle svalutazioni delle immobilizzazioni materiali e immateriali e dei diritti d'uso derivanti dai contratti di locazione.

- **EBITA** rappresenta il risultato operativo prima dell'ammortamento e svalutazioni delle liste clienti, marchi, patti di non concorrenza ed altre immobilizzazioni contabilizzate con le aggregazioni d'impese.
- **EBIT** rappresenta il risultato operativo prima degli oneri e proventi finanziari e delle imposte.
- Il **free cash flow** rappresenta il flusso monetario delle attività d'esercizio e d'investimento operativo prima dei flussi monetari impiegati in acquisizioni e pagamento di dividendi e dei flussi impiegati/generati dalle altre attività di finanziamento.

INDICATORI

	30/09/2024	31/12/2023	30/09/2023
Indebitamento finanziario netto (migliaia di Euro)	1.068.279	852.130	917.633
Passività per <i>leasing</i> (migliaia di Euro)	506.939	497.431	487.635
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto (migliaia di Euro)	1.575.217	1.349.561	1.405.268
Patrimonio netto (migliaia di Euro)	1.118.265	1.101.678	1.070.715
Patrimonio netto del Gruppo (migliaia di Euro)	1.118.112	1.100.919	1.069.770
Indebitamento finanziario netto/patrimonio netto	0,96	0,77	0,86
Indebitamento finanziario netto/patrimonio netto del Gruppo	0,96	0,77	0,86
Indebitamento finanziario netto/EBITDA	1,78	1,50	1,63
EBITDA/oneri finanziari netti	17,20	18,03	21,58
Utile (perdita) base per azione (EPS) (Euro)	0,46111	0,69285	0,46167
Utile (perdita) diluito per azione (EPS) (Euro)	0,45766	0,68809	0,45805
Utile (perdita) base <i>adjusted</i> per non ricorrenti e ammortamenti per allocazioni a attività materiali e immateriali per azione (EPS) (Euro)	0,62242	0,91271	0,63150
Patrimonio netto per azione (Euro)	4,958	4,880	4,744
Prezzo alla fine del periodo (Euro)	25,81	31,34	28,12
Prezzo massimo del periodo (Euro)	35,14	36,27	36,27
Prezzo minimo del periodo (Euro)	25,74	24,49	25,02
Prezzo azione/Patrimonio netto per azione	5,205	6,422	5,928
Capitalizzazione di mercato (milioni di Euro)	5.819,22	7.074,89	6.341,36
Numero di azioni in circolazione	225.501.321	225.746.472	225.510.487

- L'indicatore **indebitamento finanziario netto/patrimonio netto** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent*, e il patrimonio netto totale.
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto/patrimonio netto di Gruppo** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e il patrimonio netto di Gruppo.
- L'indicatore **indebitamento finanziario netto/EBITDA** è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e l'EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).

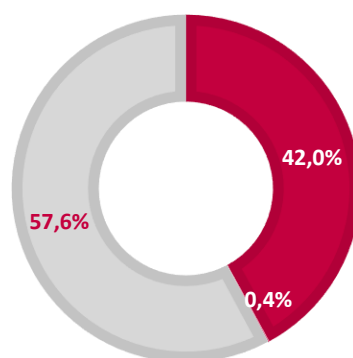
- L'indicatore **EBITDA/oneri finanziari netti** è il rapporto tra l'EBITDA degli ultimi 4 trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo) e il saldo netto degli interessi attivi e passivi degli stessi ultimi 4 trimestri.
- L'**utile (base) per azione (EPS)** ottenuto dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante l'anno, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- L'**utile (diluito) per azione (EPS)** è ottenuto dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante l'anno, rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali. Nel computo delle azioni in circolazione, gli acquisti e le vendite di azioni proprie sono considerati rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- L'**utile (base) adjusted per le operazioni non ricorrenti e ammortamenti per allocazioni a attività materiali e immateriali per azione (EPS)** è ottenuto dividendo l'utile netto dell'anno delle operazioni ricorrenti attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo rettificato per gli ammortamenti derivanti da allocazione del prezzo delle acquisizioni, per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante l'anno, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.
- Il **patrimonio netto per azione** è il rapporto tra il patrimonio netto di Gruppo e il numero di azioni in circolazione.
- Il **prezzo alla fine del periodo** è il prezzo di chiusura dell'ultima giornata di negoziazione del periodo.
- **Prezzo massimo e prezzo minimo** sono rispettivamente il prezzo massimo e il prezzo minimo dell'azione dal primo gennaio alla fine del periodo corrente.
- L'indicatore **prezzo azione/patrimonio netto per azione** è il rapporto tra il prezzo dell'azione alla chiusura del mercato dell'ultimo giorno del periodo e il patrimonio netto per azione.
- La **capitalizzazione di mercato** è il prodotto del corso dell'azione alla chiusura del mercato dell'ultimo giorno del periodo e il numero di azioni in circolazione.
- Il **numero di azioni in circolazione** è il numero di azioni rappresentanti il capitale sociale al netto delle azioni proprie.

INFORMATIVA PER GLI AZIONISTI

Principali Azionisti

I principali azionisti di Amplifon S.p.A. alla data del 30 settembre 2024 sono:

■ Ampliter S.r.l. ■ Azioni proprie ■ Mercato



Socio	N. azioni (*)	% sul capitale sociale	% sul totale del capitale in diritti di voto
Ampliter S.r.l.	95.165.392	42,04%	59,09%
Azioni proprie	887.299	0,39%	0,28%
Mercato	130.335.929	57,57%	40,63%
Totale	226.388.620	100,00%	100,00%

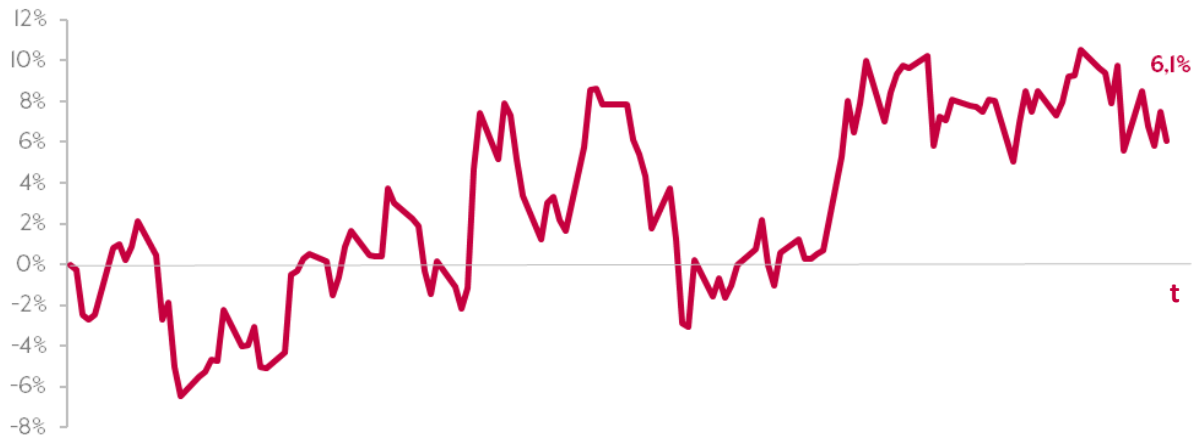
(*) Numero delle azioni relativo al capitale sociale iscritto al Registro delle Imprese il 30 settembre 2024

Ai sensi dell'art. 2497 c.c. s'informa che Amplifon S.p.A. non è soggetta ad attività di direzione e coordinamento né da parte della controllante diretta Ampliter S.r.l. né da parte della controllante indiretta, Amplifin S.r.l.

Le azioni della capogruppo Amplifon S.p.A. sono quotate sul mercato Euronext Milano dal 27 giugno 2001 e dal 10 settembre 2008 sul segmento STAR. Inoltre, il titolo Amplifon fa parte dell'indice FTSE MIB e dell'indice Stoxx Europe 600.

Il grafico che segue evidenzia l'andamento del prezzo del titolo Amplifon e i relativi volumi di scambio dal 30 dicembre 2023, ultimo giorno di negoziazione del 2023, al 30 settembre 2024.

Al 30 settembre 2024 la capitalizzazione di borsa risulta pari a Euro 5.820,19 milioni.



La trattazione al mercato Euronext Milano delle azioni Amplifon nel periodo 30 dicembre 2023 – 30 settembre 2024, ha evidenziato:

- un controvalore medio giornaliero pari a Euro 18.027.489,90;
- un volume medio giornaliero di 579.459 azioni;
- un volume complessivo di scambi per 113.573.890 azioni, pari al 50,37% del totale delle azioni componenti il capitale sociale, al netto delle azioni proprie.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024				Primi nove mesi 2023				Variazione in % su Ricorrenti
	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricorrenti	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricorrenti	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.744.833	-	1.744.833	100,0%	1.645.065	-	1.645.065	100,0%	6,1%
Costi operativi (**)	(1.337.759)	(4.421)	(1.342.180)	-76,7%	(1.264.767)	(13.221)	(1.277.988)	-76,9%	-5,8%
Altri proventi e costi (**)	5.160	-	5.160	0,3%	5.508	-	5.508	0,3%	-6,3%
Margine operativo lordo (EBITDA)	412.234	(4.421)	407.813	23,6%	385.806	(13.221)	372.585	23,5%	6,9%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(84.271)	-	(84.271)	-4,8%	(68.360)	-	(68.360)	-4,2%	-23,3%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(96.887)	-	(96.887)	-5,6%	(87.908)	-	(87.908)	-5,3%	-10,2%
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	231.076	(4.421)	226.655	13,2%	229.538	(13.221)	216.317	14,0%	0,7%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(39.116)	-	(39.116)	-2,2%	(36.648)	-	(36.648)	-2,3%	-6,7%
Risultato operativo (EBIT)	191.960	(4.421)	187.539	11,0%	192.890	(13.221)	179.669	11,7%	-0,5%
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	283	-	283	0,0%	210	-	210	0,0%	34,8%
Oneri finanziari netti	(41.634)	-	(41.634)	-2,4%	(33.410)	-	(33.410)	-2,0%	-24,6%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al Fair Value	(2.246)	-	(2.246)	-0,1%	(3.693)	-	(3.693)	-0,2%	39,2%
Utile (perdita) prima delle imposte	148.363	(4.421)	143.942	8,5%	155.997	(13.221)	142.776	9,5%	-4,9%
Imposte	(40.850)	1.223	(39.627)	-2,3%	(43.179)	3.844	(39.335)	-2,6%	5,4%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	107.513	(3.198)	104.315	6,2%	112.818	(9.377)	103.441	6,9%	-4,7%
Utile (perdita) di terzi	134	-	134	0,0%	3	-	3	0,0%	-
Utile (perdita) del Gruppo	107.379	(3.198)	104.181	6,2%	112.815	(9.377)	103.438	6,9%	-4,8%

(*) Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato alla tabella a pag. 14.

(**) Si specifica che sul periodo comparativo sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci Costi operativi e Altri proventi e costi per una migliore rappresentazione dei dati.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024				III Trimestre 2023				Variazione in % su ricorrenti
	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricorrenti	Ricorrenti	Non ricorrenti (*)	Totale	% su ricorrenti	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	567.582	-	567.582	100,0%	531.296	-	531.296	100,0%	6,8%
Costi operativi (**)	(453.541)	(955)	(454.496)	-79,9%	(422.283)	(1.937)	(424.221)	-79,5%	-7,4%
Altri proventi e costi (**)	953	-	953	0,2%	753	-	753	0,1%	26,6%
Margine operativo lordo (EBITDA)	114.994	(955)	114.039	20,3%	109.765	(1.937)	107.828	20,7%	4,8%
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(28.851)	-	(28.851)	-5,1%	(23.010)	-	(23.010)	-4,3%	-25,4%
Ammortamenti dei diritti d'uso	(32.834)	-	(32.834)	-5,8%	(29.233)	-	(29.233)	-5,6%	-12,3%
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	53.309	(955)	52.354	9,4%	57.522	(1.937)	55.585	10,8%	-7,3%
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(13.762)	-	(13.762)	-2,4%	(12.132)	-	(12.132)	-2,3%	-13,4%
Risultato operativo (EBIT)	39.547	(955)	38.592	7,0%	45.390	(1.937)	43.453	8,5%	-12,9%
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	-	-	-	0,0%	3	-	3	0,0%	-
Oneri finanziari netti	(15.294)	-	(15.294)	-2,8%	(13.568)	-	(13.568)	-2,6%	-12,7%
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	(789)	-	(789)	-0,1%	389	-	389	0,2%	-
Utile (perdita) prima delle imposte	23.464	(955)	22.509	4,1%	32.214	(1.937)	30.277	6,1%	-27,2%
Imposte	(6.313)	245	(6.068)	-1,1%	(8.708)	548	(8.160)	-1,7%	27,5%
Risultato economico del Gruppo e di Terzi	17.151	(710)	16.441	3,0%	23.506	(1.389)	22.117	4,4%	-27,0%
Utile (perdita) di terzi	(330)	-	(330)	-0,1%	35	-	35	0,0%	-
Utile (perdita) del Gruppo	17.481	(710)	16.771	3,1%	23.471	(1.389)	22.082	4,4%	-25,5%

(*) Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato alla tabella a pag. 14.

(**) Si specifica che sul periodo comparativo sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci Costi operativi e Altri proventi e costi per una migliore rappresentazione dei dati.

La seguente tabella espone il dettaglio degli oneri relativi a operazioni non ricorrenti evidenziate nei prospetti precedenti, in particolare:

- Euro 1.678 migliaia relativi ai costi sostenuti per il processo di definizione ed implementazione delle modifiche Statutarie, tra cui il potenziamento del Voto Maggiorato, e relativi principalmente agli *advisors* fiscali, legali e finanziari, oltre alle spese relative all'organizzazione dell'Assemblea Straordinaria tenutasi in data 30 aprile 2024;
- Euro 1.478 migliaia relativi alla seconda fase dell'integrazione di GAES;
- Euro 1.138 migliaia relativi al costo figurativo di competenza del periodo iscritto ai sensi del principio contabile IFRS 2 "*Share Based Payments*" dell'assegnazione *una tantum* di azioni Amplifon di proprietà di Ampliter in favore dell'Amministratore Delegato;
- Euro 127 migliaia relativi all'integrazione di Bay Audio in Australia.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Costi sostenuti per il processo di definizione ed implementazione delle modifiche Statutarie tra cui il potenziamento del Voto Maggiorato	(1.678)	-
Costi relativi alla seconda fase dell'integrazione di GAES	(1.478)	(1.433)
Costo figurativo assegnazione da parte dell'azionista Ampliter di azioni Amplifon all'Amministratore Delegato	(1.138)	(11.614)
Costi relativi all'integrazione di Bay Audio	(127)	(174)
Effetto delle poste non ricorrenti sul margine operativo lordo (EBITDA)	(4.421)	(13.221)
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato operativo (EBIT)	(4.421)	(13.221)
Effetto delle poste non ricorrenti sull'utile prima delle imposte	(4.421)	(13.221)
Effetti delle poste sopra esposte sugli oneri fiscali dell'esercizio	1.223	3.844
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato netto	(3.198)	(9.377)

(migliaia di Euro)	III Trim. 2024	III Trim. 2023
Costi sostenuti per il processo di definizione ed implementazione delle modifiche Statutarie tra cui il potenziamento del Voto Maggiorato	-	-
Costi relativi alla seconda fase dell'integrazione di GAES	(755)	(543)
Costo figurativo assegnazione da parte dell'azionista Ampliter di azioni Amplifon all'Amministratore Delegato	(158)	(1.220)
Costi relativi all'integrazione di Bay Audio	(42)	(174)
Effetto delle poste non ricorrenti sul margine operativo lordo (EBITDA)	(955)	(1.937)
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato operativo (EBIT)	(955)	(1.937)
Effetto delle poste non ricorrenti sull'utile prima delle imposte	(955)	(1.937)
Effetti delle poste sopra esposte sugli oneri fiscali dell'esercizio	245	548
Effetto delle poste non ricorrenti sul risultato netto	(710)	(1.389)

STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO

Lo schema dello Stato Patrimoniale riclassificato aggrega i valori attivi e passivi dello schema di Stato Patrimoniale secondo i criteri della funzionalità alla gestione dell'impresa, suddivisa convenzionalmente nelle tre funzioni fondamentali: l'investimento, l'esercizio e il finanziamento.

(migliaia di Euro)	30/09/2024	31/12/2023	Variazione
Avviamento	1.942.331	1.799.574	142.757
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	265.927	255.683	10.244
Software, licenze, altre attività immateriali, immobilizzazioni in corso e acconti	162.990	160.906	2.084
Immobili, impianti e macchinari	243.501	221.516	21.985
Attività per diritti d'uso	487.092	478.153	8.939
Immobilizzazioni finanziarie (1)	26.810	16.704	10.106
Altre attività finanziarie non correnti (1)	43.423	43.851	(428)
Capitale immobilizzato	3.172.074	2.976.387	195.687
Rimanenze di magazzino	92.868	88.320	4.548
Crediti commerciali	220.673	231.253	(10.580)
Altri crediti	143.783	107.042	36.741
Attività di esercizio a breve (A)	457.324	426.615	30.709
Attività dell'esercizio	3.629.398	3.403.002	226.396
Debiti commerciali	(316.965)	(358.955)	41.990
Altri debiti (2)	(368.282)	(379.290)	11.008
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(2.148)	(1.268)	(880)
Passività di esercizio a breve (B)	(687.395)	(739.513)	52.118
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(230.071)	(312.898)	82.827
Strumenti derivati (3)	6.632	12.933	(6.301)
Attività per imposte differite	82.756	82.701	55
Passività per imposte differite	(102.491)	(98.451)	(4.040)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(21.811)	(19.379)	(2.432)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(12.818)	(12.963)	145
Commissioni su finanziamenti (4)	2.122	3.007	(885)
Altri debiti a medio-lungo termine	(202.911)	(180.098)	(22.813)
CAPITALE INVESTITO NETTO	2.693.482	2.451.239	242.243
Patrimonio netto del Gruppo	1.118.112	1.100.919	17.193
Patrimonio netto di terzi	153	759	(606)
Totale patrimonio netto	1.118.265	1.101.678	16.587
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine (4)	726.642	719.428	7.214
Indebitamento finanziario netto a breve termine (4)	341.637	132.702	208.935
Totale indebitamento finanziario netto	1.068.279	852.130	216.149
Passività per <i>leasing</i>	506.939	497.431	9.508
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.575.217	1.349.561	225.656
MEZZI PROPRI, PASSIVITÀ PER LEASING E INDEB. FIN. NETTO	2.693.482	2.451.239	242.243

Note per la riconduzione dello stato patrimoniale riclassificato a quello obbligatorio:

- (1) Le voci “immobilizzazioni finanziarie” e “altre attività finanziarie non correnti” comprendono le partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto, attività finanziarie valutate a *fair value* a conto economico e altre attività non correnti;
- (2) la voce “altri debiti” comprende altri debiti, ratei e risconti passivi, la quota corrente delle passività per benefici ai dipendenti e debiti tributari;
- (3) la voce “strumenti derivati” comprende gli strumenti finanziari derivati *cash flow hedge* che non rientrano nella voce “indebitamento finanziario netto”;
- (4) La voce “commissioni su finanziamenti” è esposta nello Stato Patrimoniale a diretta deduzione delle voci “debiti finanziari” e “passività finanziarie” rispettivamente per la quota a breve e per quella a medio-lungo termine.

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO SINTETICO

Il presente rendiconto finanziario costituisce una versione sintetica dello schema di rendiconto riclassificato riportato nelle pagine successive della relazione e consente, partendo dal risultato operativo, di avere un'immediata indicazione dei flussi monetari generati o assorbiti dalle funzioni di esercizio, investimento e finanziamento.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Risultato operativo (EBIT)	187.539	179.669
Ammortamenti e svalutazioni	220.274	192.916
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	17.024	28.735
Oneri finanziari netti	(40.563)	(33.971)
Imposte pagate	(54.480)	(60.679)
Variazioni del capitale circolante netto	(84.087)	(52.970)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per <i>leasing</i>	245.707	253.700
Pagamento quota capitale dei debiti per <i>leasing</i>	(96.112)	(85.095)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio (A)	149.595	168.605
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative (B)	(99.035)	(99.833)
Free cash flow (A) + (B)	50.560	68.772
Flusso monetario netto generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	(184.077)	(83.243)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B) + (C)	(283.112)	(183.076)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio e da attività d'investimento	(133.517)	(14.471)
Dividendi	(65.593)	(65.361)
Acquisto Azioni Proprie	(20.258)	-
Commissioni pagate su finanziamenti a medio-lungo termine	(104)	(1.413)
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi, dividendi pagati a terzi dalle controllate	(382)	(137)
Strumenti derivati	-	(1.483)
Variazione di altre attività immobilizzate	5.562	(982)
Flusso monetario netto di periodo	(214.292)	(83.847)
Indebitamento finanziario netto all'inizio del periodo al netto delle passività per <i>leasing</i>	(852.130)	(829.993)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione dei cambi	(1.857)	(3.793)
Variazione della posizione finanziaria netta	(214.292)	(83.847)
Indebitamento finanziario netto alla fine del periodo al netto delle passività per <i>leasing</i>	(1.068.279)	(917.633)

La seguente tabella riporta in forma sintetica l'impatto sul *free cash flow* del periodo delle operazioni non ricorrenti.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Free cash flow	50.560	68.772
Flusso monetario da operazioni non ricorrenti (si veda nota a pag. 48)	(2.053)	(2.740)
Free cash flow relative alle sole operazioni ricorrenti	52.613	71.512

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA

Situazione economica consolidata per settore e area geografica

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.101.713	366.417	276.466	237	1.744.833
Costi operativi	(797.387)	(277.727)	(203.190)	(63.876)	(1.342.180)
Altri proventi e costi	3.070	2.312	(326)	104	5.160
Margine operativo lordo (EBITDA)	307.396	91.002	72.950	(63.535)	407.813
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(36.356)	(13.288)	(14.287)	(20.340)	(84.271)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(62.504)	(10.528)	(22.079)	(1.776)	(96.887)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	208.536	67.186	36.584	(85.651)	226.655
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(26.647)	(3.202)	(9.242)	(25)	(39.116)
Risultato operativo (EBIT)	181.889	63.984	27.342	(85.676)	187.539
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	-	-	-	-	283
Oneri finanziari netti	-	-	-	-	(41.634)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	-	-	-	-	(2.246)
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	143.942
Imposte	-	-	-	-	(39.627)
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	104.315
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	134
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	104.181

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.101.713	366.417	276.466	237	1.744.833
Margine operativo lordo (EBITDA)	308.874	91.002	73.077	(60.719)	412.234
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	210.014	67.186	36.711	(82.835)	231.076
Risultato operativo (EBIT)	183.367	63.984	27.469	(82.860)	191.960
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	148.363
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	107.513
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	107.379

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2023				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.067.232	321.984	255.511	338	1.645.065
Costi operativi (*)	(771.871)	(239.671)	(189.209)	(77.237)	(1.277.988)
Altri proventi e costi (*)	3.473	1.636	(10)	409	5.508
Margine operativo lordo (EBITDA)	298.834	83.949	66.292	(76.490)	372.585
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(30.769)	(8.919)	(10.329)	(18.343)	(68.360)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(58.042)	(8.675)	(19.491)	(1.700)	(87.908)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	210.023	66.355	36.472	(96.533)	216.317
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(24.733)	(3.135)	(8.738)	(42)	(36.648)
Risultato operativo (EBIT)	185.290	63.220	27.734	(96.575)	179.669
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	-	-	-	-	210
Oneri finanziari netti	-	-	-	-	(33.410)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	-	-	-	-	(3.693)
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	142.776
Imposte	-	-	-	-	(39.335)
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	103.441
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	3
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	103.438

(*) Si specifica che sul periodo comparativo sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci Costi operativi e Altri proventi e costi per una migliore rappresentazione dei dati.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2023 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.067.232	321.984	255.511	338	1.645.065
Margine operativo lordo (EBITDA)	300.267	83.949	66.465	(64.875)	385.806
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	211.457	66.351	36.643	(84.917)	229.534
Risultato operativo (EBIT)	186.723	63.220	27.907	(84.960)	192.890
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	155.997
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	112.818
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	112.815

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	344.246	125.999	97.281	56	567.582
Costi operativi	(263.475)	(97.200)	(71.253)	(22.568)	(454.496)
Altri proventi e costi	886	491	(232)	(192)	953
Margine operativo lordo (EBITDA)	81.657	29.290	25.796	(22.704)	114.039
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(12.834)	(4.346)	(4.785)	(6.886)	(28.851)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(21.049)	(3.542)	(7.643)	(600)	(32.834)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	47.774	21.402	13.368	(30.190)	52.354
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(9.451)	(1.068)	(3.218)	(25)	(13.762)
Risultato operativo (EBIT)	38.323	20.334	10.150	(30.215)	38.592
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	-	-	-	-	-
Oneri finanziari netti	-	-	-	-	(15.294)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	-	-	-	-	(789)
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	22.509
Imposte	-	-	-	-	(6.068)
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	16.441
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	(330)
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	16.771

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	344.246	125.999	97.281	56	567.582
Margine operativo lordo (EBITDA)	82.412	29.290	25.838	(22.546)	114.994
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	48.529	21.402	13.410	(30.032)	53.309
Risultato operativo (EBIT)	39.078	20.334	10.192	(30.057)	39.547
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	23.464
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	17.151
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	17.481

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2023				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	331.750	109.323	90.130	93	531.296
Costi operativi (*)	(250.125)	(82.575)	(66.435)	(25.085)	(424.221)
Altri proventi e costi (*)	720	97	(25)	(40)	753
Margine operativo lordo (EBITDA)	82.345	26.845	23.670	(25.032)	107.828
Ammortamenti operativi e svalutazioni di attività non correnti	(10.486)	(2.859)	(3.130)	(6.535)	(23.010)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(19.368)	(3.285)	(6.012)	(568)	(29.233)
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	52.491	20.701	14.528	(32.135)	55.585
Ammortamenti e svalutazioni delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese	(8.418)	(873)	(2.841)	-	(12.132)
Risultato operativo (EBIT)	44.073	19.828	11.687	(32.135)	43.453
Proventi, oneri, rivalutazione e svalutazione di attività finanziarie	-	-	-	-	3
Oneri finanziari netti	-	-	-	-	(13.568)
Differenze cambio, inflazione e valutazioni al <i>Fair Value</i>	-	-	-	-	389
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	30.277
Imposte	-	-	-	-	(8.160)
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	22.117
Utile (perdita) di terzi	-	-	-	-	35
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	22.082

(*) Si specifica che sul periodo comparativo sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci Costi operativi e Altri proventi e costi per una migliore rappresentazione dei dati.

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2023 – Sole operazioni ricorrenti				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Strutture Centrali	Totale
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	331.750	109.323	90.130	93	531.296
Margine operativo lordo (EBITDA)	82.889	26.845	23.843	(23.812)	109.765
Risultato operativo ante ammortamenti delle attività allocate in fase di aggregazione di imprese (EBITA)	53.035	20.701	14.701	(30.915)	57.522
Risultato operativo (EBIT)	44.617	19.828	11.860	(30.915)	45.390
Utile (perdita) prima delle imposte	-	-	-	-	32.214
Risultato economico del Gruppo e di terzi	-	-	-	-	23.506
Utile (perdita) del Gruppo	-	-	-	-	23.471

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.744.833	1.645.065	99.768	6,1%

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024	III Trimestre 2023	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	567.582	531.296	36.286	6,8%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2024 sono stati pari a Euro 1.744.833 migliaia, con un incremento pari ad Euro 99.768 migliaia (+6,1%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La variazione rispetto ai primi nove mesi del 2023 è da attribuirsi alla crescita organica per Euro 71.177 migliaia (+4,3%) ed al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 59.903 migliaia (+3,7%), mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 31.312 migliaia (-1,9%).

I ricavi della consociata Argentina risentono della contabilizzazione per iperinflazione ai sensi dello IAS 29 (*Inflation Accounting*) che, a livello di Gruppo, ha contribuito per lo 0,3% positivamente alla crescita organica e negativamente alle variazioni dei tassi di cambio.

L'incremento dei ricavi è stato molto significativo in Americas e APAC grazie ad una elevata crescita organica ed alle acquisizioni effettuate, mentre l'area EMEA, ancorchè in crescita, ha risentito di un mercato Europeo ancora debole.

Con riferimento al terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 567.582 migliaia con un incremento pari a Euro 36.286 migliaia (+6,8%) rispetto al terzo trimestre del 2023, da attribuirsi alla crescita organica per Euro 20.764 migliaia (+3,9%), al contributo positivo delle acquisizioni per Euro 21.602 migliaia (+4,1%) mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 6.080 migliaia (-1,2%).

La tabella che segue mostra la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	% per area geografica	Primi nove mesi 2023	% per area geografica	Variazione	Var. %	Effetto cambio	Var. % in valuta locale
EMEA	1.101.713	63,2%	1.067.232	64,9%	34.481	3,2%	857	3,1%
America	366.417	21,0%	321.984	19,6%	44.433	13,8%	(28.385)	22,6%
Asia e Oceania	276.466	15,8%	255.511	15,5%	20.955	8,2%	(3.784)	9,7%
Strutture Centrali	237	0,0%	338	0,0%	(101)	-29,9%	-	-29,9%
Totale	1.744.833	100,0%	1.645.065	100,0%	99.768	6,1%	(31.312)	8,0%

Europa, Medio Oriente e Africa

Periodo (migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione	Variazione %
I trimestre	376.058	359.707	16.351	4,5%
II trimestre	381.409	375.775	5.634	1,5%
I semestre	757.467	735.482	21.985	3,0%
III trimestre	344.246	331.750	12.496	3,8%
Primi nove mesi	1.101.713	1.067.232	34.481	3,2%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2024 sono stati pari a Euro 1.101.713 migliaia con un incremento pari a Euro 34.481 migliaia (+3,2%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente, dei quali Euro 12.455 migliaia relativi alla crescita organica (+1,2%). Il contributo delle acquisizioni è stato positivo per Euro 21.169 migliaia (+1,9%) e le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 857 migliaia (+0,1%).

La crescita organica ha risentito della debolezza generale del mercato, principalmente riferibile a quello francese. Su tale risultato hanno inoltre influito alcuni fattori operativi temporanei in Spagna, ora risolti. Gli altri Paesi dell'area hanno riportato una buona *performance*.

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 344.246 migliaia con un incremento pari a Euro 12.496 migliaia (+3,8%) rispetto al periodo comparativo. Tale variazione è da attribuirsi principalmente al contributo delle acquisizioni per Euro 8.220 migliaia (+2,5%), con la crescita organica che contribuisce positivamente per Euro 4.273 migliaia (+1,3%) mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso, marginalmente, per positive Euro 3 migliaia.

America

Periodo (migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione	Variazione %
I trimestre	110.821	100.864	9.956	9,9%
II trimestre	129.597	111.797	17.800	15,9%
I semestre	240.418	212.661	27.757	13,1%
III trimestre	125.999	109.323	16.676	15,3%
Primi nove mesi	366.417	321.984	44.433	13,8%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2024 sono stati pari a Euro 366.417 migliaia con un incremento pari a Euro 44.433 migliaia (+13,8%) rispetto ai primi nove mesi dell'esercizio 2023. La crescita organica, principalmente riconducibile alla ottime *performance* di *Miracle-Ear Direct Retail* e *Amplifon Hearing Health Care*, è stata pari a Euro 43.566 migliaia (+13,5%), il contributo delle acquisizioni, che include il primo consolidamento delle consociate uruguaiane, è ammontato a Euro 29.252 migliaia (+9,1%), mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno contribuito negativamente per Euro 28.385 migliaia (-8,8%).

I ricavi della consociata argentina risentono della contabilizzazione per iperinflazione ai sensi dello IAS 29 (*Inflation Accounting*) che ha contribuito per l'1,2% positivamente alla crescita organica e negativamente alle variazioni dei tassi di cambio.

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari a Euro 125.999 migliaia con un incremento pari a Euro 16.676 migliaia (+15,3%) rispetto al periodo comparativo, da attribuirsi ad una crescita organica positiva per Euro 13.253 migliaia (+12,1%), al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 10.433 migliaia (+9,5%) ed alle variazioni dei tassi di cambio, che hanno inciso negativamente per Euro 7.010 migliaia (-6,3%).

Asia e Oceania

Periodo (migliaia di Euro)	2024	2023	Variazione	Variazione %
I trimestre	86.164	79.595	6.569	8,3%
II trimestre	93.021	85.786	7.235	8,4%
I semestre	179.185	165.381	13.804	8,3%
III trimestre	97.281	90.130	7.151	7,9%
Primi nove mesi	276.466	255.511	20.955	8,2%

I ricavi delle vendite e delle prestazioni dei primi nove mesi del 2024 sono stati pari a Euro 276.466 migliaia con un incremento pari a Euro 20.955 migliaia (+8,2%) rispetto ai primi nove mesi del 2023, derivante dalla crescita organica che ha contribuito positivamente per Euro 15.257 migliaia (+6,0%) e dal contributo delle acquisizioni effettuate nel mercato cinese che ammonta a Euro 9.482 migliaia (+3,7%) mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 3.784 migliaia (-1,5%).

Nel terzo trimestre, i ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati sono stati pari ad Euro 97.281 migliaia con un incremento pari a Euro 7.151 migliaia (+7,9%) da attribuirsi alla crescita organica che è stata positiva per Euro 3.275 migliaia (+3,6%) ed al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 2.949 migliaia (+3,3%) mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso positivamente per Euro 927 migliaia (+1,0%).

Margine operativo lordo (EBITDA)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024			Primi nove mesi 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo lordo (EBITDA)	412.234	(4.421)	407.813	385.806	(13.221)	372.585

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024			III Trimestre 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo lordo (EBITDA)	114.994	(955)	114.039	109.765	(1.937)	107.828

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari ad Euro 407.813 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 35.228 migliaia (+9,5%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 23,4% con un incremento di +0,8 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 4.421 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda che nei primi nove mesi del 2023 erano stati sostenuti costi di natura non ricorrente per Euro 13.221 migliaia. Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato nella tabella a pag. 14.

Al netto di queste poste non ricorrenti l'incremento del margine operativo lordo sarebbe stato pari a Euro 26.428 migliaia (+6,9%) rispetto ai primi nove mesi del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in aumento di +0,1 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 114.039 migliaia (20,1% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni) in incremento di Euro 6.211 migliaia (+5,8%) rispetto al periodo comparativo, con un peggioramento della marginalità di -0,2 p.p.

Il risultato del trimestre è stato influenzato per Euro 955 migliaia dagli oneri di natura non ricorrente. Si ricorda che nel terzo trimestre del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.937 migliaia. Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato nella tabella a pag. 14.

Al netto di questa posta l'incremento del margine operativo lordo, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 5.229 migliaia (+4,8%) rispetto al terzo trimestre del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,4 p.p.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBITDA per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	% su ricavi area	Primi nove mesi 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	307.396	27,9%	298.834	28,0%	8.562	2,9%
America	91.002	24,8%	83.949	26,1%	7.053	8,4%
Asia e Oceania	72.950	26,4%	66.292	25,9%	6.658	10,0%
Strutture centrali (*)	(63.535)	-3,6%	(76.490)	-4,6%	12.955	16,9%
Totale	407.813	23,4%	372.585	22,6%	35.228	9,5%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2024	% su ricavi area	III Trim. 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	81.657	23,7%	82.345	24,8%	(688)	-0,8%
America	29.290	23,2%	26.845	24,6%	2.445	9,1%
Asia e Oceania	25.796	26,5%	23.670	26,3%	2.126	9,0%
Strutture centrali (*)	(22.704)	-4,0%	(25.032)	-4,7%	2.328	9,3%
Totale	114.039	20,1%	107.828	20,3%	6.211	5,8%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBITDA per area geografica per le sole poste ricorrenti.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	% su ricavi area	Primi nove mesi 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	308.874	28,0%	300.267	28,1%	8.607	2,9%
America	91.002	24,8%	83.949	26,1%	7.053	8,4%
Asia e Oceania	73.077	26,4%	66.465	26,0%	6.612	9,9%
Strutture centrali (*)	(60.719)	-3,5%	(64.875)	-3,9%	4.156	6,4%
Totale	412.234	23,6%	385.806	23,5%	26.428	6,9%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2024	% su ricavi area	III Trim. 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	82.412	23,9%	82.889	25,0%	(477)	-0,6%
America	29.290	23,2%	26.845	24,6%	2.445	9,1%
Asia e Oceania	25.838	26,6%	23.843	26,5%	1.995	8,4%
Strutture centrali (*)	(22.546)	-4,0%	(23.812)	-4,5%	1.266	5,3%
Totale	114.994	20,3%	109.765	20,7%	5.229	4,8%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

Europa, Medio Oriente e Africa

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 307.396 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 8.562 migliaia (+2,9%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 27,9% con un decremento di -0,1 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2023.

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 1.478 migliaia da oneri di natura non ricorrente relativi alla seconda fase dell'integrazione di GAES. Si ricorda che nei primi nove mesi del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.433 migliaia.

Al netto di questa posta, l'incremento del margine operativo lordo sarebbe stato pari a Euro 8.607 migliaia (+2,9%) rispetto ai primi nove mesi del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in diminuzione di -0,1 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre, il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 81.657 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 688 migliaia (-0,8%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 23,7%, con un decremento di -1,1 p.p. rispetto al trimestre di confronto.

Il risultato del trimestre è stato influenzato per Euro 755 migliaia da oneri di natura non ricorrente relativi alla seconda fase dell'integrazione di GAES. Si ricorda che nel terzo trimestre 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 543 migliaia.

Al netto di questa posta, il decremento del margine operativo lordo, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 477 migliaia (-0,6%) rispetto al terzo trimestre del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -1,1 p.p.

America

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 91.002 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.053 migliaia (+8,4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 24,8%, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in diminuzione di -1,3 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2023 principalmente dovuta alla diluizione derivante dalla significativa accelerazione della crescita del *network* di negozi diretti di Miracle-Ear.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 29.290 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.445 migliaia (+9,1%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 23,2%, con un decremento di -1,4 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Asia e Oceania

Il margine operativo lordo (EBITDA) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 72.950 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 6.658 migliaia (+10,0%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 26,4% con un incremento di +0,5 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2023. Nei primi nove mesi del 2024 sono stati sostenuti costi di natura non ricorrente per Euro 127 migliaia.

Al netto di questa posta l'incremento del margine operativo lordo sarebbe stato pari a Euro 6.612 migliaia (+9,9%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in aumento di +0,4 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il margine operativo lordo (EBITDA) è stato pari a Euro 25.796 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 2.126 (+9,0%).

L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 26,5%, con un incremento di +0,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Nel terzo trimestre del 2024 sono stati sostenuti costi di natura non ricorrente per Euro 42 migliaia. Si ricorda che nel terzo trimestre 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 174 migliaia.

Al netto di queste poste l'incremento del margine operativo lordo sarebbe stato pari a Euro 1.995 migliaia (+8,4%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in aumento di +0,1 p.p.

Strutture Centrali

Nei primi nove mesi del 2024 i costi netti delle strutture di *Corporate* ovvero quelle funzioni centrali (organi sociali, direzione generale, sviluppo del *business*, *procurement*, tesoreria, affari legali, risorse umane, sistemi informativi, *global marketing* e *internal audit*) che non si qualificano come settori operativi ai sensi dell'IFRS 8, sono stati pari a Euro 63.535 migliaia con un decremento di Euro 12.955 migliaia (-16,9%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente. L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni è stata pari a -3,6 p.p. (in miglioramento di 1,0 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2023).

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 2.816 migliaia da oneri di natura non ricorrente, di cui 1.678 migliaia relativi ai costi sostenuti per il processo di definizione ed implementazione delle modifiche Statutarie, tra cui il potenziamento del Voto Maggiorato e Euro 1.138 migliaia relativi al costo figurativo di competenza del periodo iscritto ai sensi del principio contabile IFRS 2 "*Share Based Payments*".

Si ricorda che nei primi nove mesi del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 11.614 migliaia.

Al netto di queste poste, la riduzione dei costi sarebbe stata pari a Euro 4.156 migliaia (+6,4%) rispetto ai primi nove mesi del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di +0,4 p.p.

Nel terzo trimestre i costi delle strutture centrali sono pari a Euro 22.704 migliaia (-4,0% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un decremento di Euro 2.328 migliaia (-9,3%) rispetto al terzo trimestre del 2023.

Il risultato del terzo trimestre è stato influenzato per Euro 158 migliaia relativi al costo figurativo di competenza del periodo iscritto ai sensi del principio contabile IFRS 2 “*Share Based Payments*”.

Si ricorda che nel terzo trimestre del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.220 migliaia.

Al netto di queste poste la riduzione dei costi sarebbe stata pari a Euro 1.266 migliaia (+5,3%) rispetto al terzo trimestre del 2023 con un’incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,5 p.p.

Risultato operativo (EBIT)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024			Primi nove mesi 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo (EBIT)	191.960	(4.421)	187.539	192.890	(13.221)	179.669

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024			III Trimestre 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Margine operativo (EBIT)	39.547	(955)	38.592	45.390	(1.937)	43.453

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 187.539 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.870 migliaia (+4,4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 10,7% con un decremento di -0,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il periodo è stato influenzato per Euro 4.421 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda che nei primi nove mesi del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 13.221 migliaia. Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato nella tabella a pag. 14. Al netto di queste poste la variazione del risultato operativo risulterebbe negativa per Euro 930 migliaia (-0,5%) rispetto ai primi nove mesi del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in calo di -0,7 p.p.

La variazione del risultato operativo rispetto a quella del margine operativo lordo (EBITDA) risente dei maggiori ammortamenti, anche dei diritti d'uso, derivanti dall'espansione del *network*, dagli investimenti in innovazione e trasformazione digitale nonché dai maggiori ammortamenti delle attività iscritte in fase di prima contabilizzazione delle acquisizioni (*Purchase Price Allocation*).

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 38.592 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 4.861 migliaia (-11,2%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata a 6,8% in diminuzione di -1,4 p.p. rispetto al terzo trimestre 2023.

Il risultato del trimestre è stato influenzato per Euro 955 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato nella tabella a pag. 14. Si ricorda che nel terzo trimestre 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.937 migliaia. Al netto di questa posta il decremento del risultato operativo, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 5.843 migliaia (-12,9%) rispetto al terzo trimestre del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in riduzione di -1,5 p.p.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBIT per area geografica.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	% su ricavi area	Primi nove mesi 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	181.889	16,5%	185.290	17,4%	(3.401)	-1,8%
America	63.984	17,5%	63.220	19,6%	764	1,2%
Asia e Oceania	27.342	9,9%	27.734	10,9%	(392)	-1,4%
Strutture centrali (*)	(85.676)	-4,9%	(96.575)	-5,9%	10.899	11,3%
Totale	187.539	10,7%	179.669	10,9%	7.870	4,4%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2024	% su ricavi area	III Trim. 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	38.323	11,1%	44.073	13,3%	(5.750)	-13,0%
America	20.334	16,1%	19.828	18,1%	506	2,6%
Asia e Oceania	10.150	10,4%	11.687	13,0%	(1.537)	-13,2%
Strutture centrali (*)	(30.215)	-5,3%	(32.135)	-6,0%	1.920	6,0%
Totale	38.592	6,8%	43.453	8,2%	(4.861)	-11,2%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

La tabella che segue mostra la ripartizione dell'EBIT per area geografica per le sole poste ricorrenti.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	% su ricavi area	Primi nove mesi 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	183.367	16,6%	186.723	17,5%	(3.356)	-1,8%
America	63.984	17,5%	63.220	19,6%	764	1,2%
Asia e Oceania	27.469	9,9%	27.907	10,9%	(438)	-1,6%
Strutture centrali (*)	(82.860)	-4,7%	(84.960)	-5,2%	2.100	2,5%
Totale	191.960	11,0%	192.890	11,7%	(930)	-0,5%

(migliaia di Euro)	III Trim. 2024	% su ricavi area	III Trim. 2023	% su ricavi area	Variazione	Variazione %
EMEA	39.078	11,4%	44.617	13,4%	(5.539)	-12,4%
America	20.334	16,1%	19.828	18,1%	506	2,6%
Asia e Oceania	10.192	10,5%	11.860	13,2%	(1.668)	-14,1%
Strutture centrali (*)	(30.057)	-5,3%	(30.915)	-5,8%	858	2,8%
Totale	39.547	7,0%	45.390	8,5%	(5.843)	-12,9%

(*) L'incidenza percentuale dei costi centrali è determinata con riferimento al fatturato totale del Gruppo.

Europa, Medio Oriente, Africa

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 181.889 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 3.401 migliaia (-1,8%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 16,5%, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,9 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 1.478 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda che nei primi nove mesi del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.433 migliaia.

Al netto di queste poste il decremento del risultato operativo sarebbe stato pari a Euro 3.356 migliaia (-1,8%) rispetto ai primi nove mesi del 2023, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,9 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre, il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 38.323 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 5.750 migliaia (-13,0%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 11,1% con un decremento di -2,2 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Il risultato del trimestre è stato influenzato per Euro 755 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda che nel terzo trimestre 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 544 migliaia.

Al netto di questa posta, il decremento del risultato operativo, su base ricorrente, sarebbe stato pari a Euro 5.539 migliaia (-12,4%) rispetto al terzo trimestre del 2023 e con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in calo di -2,0 p.p.

America

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 63.984 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 764 migliaia (+1,2%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 17,5%, con un decremento di -2,1 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2023.

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 20.334 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 506 migliaia (+2,6%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 16,1% in calo di -2,0 p.p.

Asia e Oceania

Il risultato operativo (EBIT) dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 27.342 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 392 migliaia (-1,4%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 9,9%, con un decremento di -1,0 p.p. rispetto ai primi nove mesi del 2023.

Nei primi nove mesi del 2024 sono stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 127 migliaia. Si ricorda che nei primi nove mesi del 2023 i costi di natura non ricorrente erano ammontati ad Euro 174 migliaia.

Al netto di queste poste il decremento del risultato operativo sarebbe stato pari a Euro 438 migliaia (-1,6%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -1,0 p.p.

Con riferimento al terzo trimestre il risultato operativo (EBIT) è stato pari a Euro 10.150 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 1.537 migliaia (-13,2%). L'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata all'10,4% con un decremento di -2,6 p.p. rispetto al terzo trimestre del 2023.

Si ricorda che nel terzo trimestre del 2024 sono stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 42 migliaia. Si ricorda che nel terzo trimestre del 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 174 migliaia.

Al netto di queste poste il decremento del risultato operativo sarebbe stato pari a Euro 1.668 migliaia (-14,1%) con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in diminuzione di -2,7 p.p.

Strutture Centrali

Gli oneri netti a livello di risultato operativo (EBIT) delle strutture di *Corporate* sono pari a Euro 85.676 migliaia nei primi nove mesi del 2024 (-4,9% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo), in diminuzione rispetto ai primi nove mesi del 2024 per Euro 10.899 migliaia.

Il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 2.816 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda altresì che nei primi nove mesi del 2023 i costi di natura non ricorrente erano ammontati ad Euro 11.614 migliaia.

Al netto di queste poste la diminuzione dei costi sarebbe stata pari a Euro 2.100 migliaia (-2,5%), con un'incidenza sui ricavi minore di -0,5 p.p.

Nel terzo trimestre i costi delle strutture centrali sono stati pari a Euro 30.215 migliaia (-5,3% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni del Gruppo) con un decremento di Euro 1.920 migliaia (-6,0%) rispetto al terzo trimestre del 2023.

Il terzo trimestre 2024 è stato influenzato per Euro 158 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda che nel terzo trimestre 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.220 migliaia.

Al netto di questa posta la diminuzione dei costi sarebbe stata pari a Euro 858 migliaia (-2,8%) rispetto al terzo trimestre del 2023 con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni minore di -0,5 p.p.

Risultato prima delle imposte

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024			Primi nove mesi 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato prima delle imposte	148.363	(4.421)	143.942	155.997	(13.221)	142.776

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024			III Trimestre 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato prima delle imposte	23.464	(955)	22.509	32.214	(1.937)	30.277

Il risultato prima delle imposte dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 143.942 migliaia, in aumento rispetto al periodo comparativo per Euro 1.166 migliaia (+0,8%), l'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata a 8,2% (-0,5 p.p. rispetto ai primi nove mesi del periodo comparativo).

Si ricorda che il risultato dei primi nove mesi del 2024 è stato influenzato per Euro 4.421 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda altresì che nei primi nove mesi del 2023 sono stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 13.221 migliaia. Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti è riportato alla tabella a pag. 14.

Con riferimento alle sole operazioni ricorrenti, il risultato prima delle imposte presenta un decremento pari a Euro 7.634 migliaia (-4,9%) rispetto ai primi nove mesi del 2023, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in calo di -1,0 p.p.

Il risultato prima delle imposte, oltre che della variazione del margine operativo EBIT sopra descritto, risente di maggiori oneri della gestione finanziaria per complessivi Euro 6.704 migliaia. I maggiori interessi passivi conseguenti sia al maggior indebitamento finanziario netto (comprensivo anche dei maggiori debiti per leasing, contabilizzati secondo l'IFRS 16, a seguito della forte espansione del network), che all'incremento dei tassi di mercato rispetto alla media dei primi nove mesi del 2023 sono in parte stati compensati da minori oneri per differenze cambio, e dai proventi finanziari derivanti dalla contabilizzazione degli acquisti con pagamento differito di crediti fiscali derivanti dalle agevolazioni contenute e disciplinate dagli artt. 119 e 121 del decreto-legge n. 34/2020 (c.d. decreto Rilancio).

Con riferimento al solo terzo trimestre il risultato prima delle imposte è pari a Euro 22.509 migliaia con un decremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 7.768 migliaia (-25,7%), l'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni si è attestata al 4,0% (-1,7 p.p. rispetto al trimestre comparativo).

I maggiori oneri complessivi netti relativi alla gestione finanziaria sono ammontanti a Euro 2.907 migliaia.

Il risultato del terzo trimestre 2024 è stato influenzato per Euro 955 migliaia da oneri di natura non ricorrente. Si ricorda altresì che nel terzo trimestre 2023 erano stati sostenuti oneri di natura non ricorrente per Euro 1.937 migliaia. Al netto di questa posta il decremento sarebbe stato pari a Euro 8.750 migliaia (-27,2%) rispetto al terzo trimestre del 2023.

L'incidenza sui ricavi delle vendite e prestazioni si sarebbe attestata al 4,1%, in riduzione di -2,0 p.p. rispetto al terzo trimestre del 2023.

Risultato netto del Gruppo

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024			Primi nove mesi 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato netto del Gruppo	107.379	(3.198)	104.181	112.815	(9.377)	103.438

(migliaia di Euro)	III Trimestre 2024			III Trimestre 2023		
	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale
Risultato netto del Gruppo	17.481	(710)	16.771	23.471	(1.389)	22.082

Il risultato netto del Gruppo dei primi nove mesi del 2024 è stato pari a Euro 104.181 migliaia con un incremento rispetto al periodo comparativo pari a Euro 743 migliaia (+0,7%), ed un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni che si è attestata al 6,0% in diminuzione di -0,3 p.p. rispetto al periodo comparativo.

Si ricorda che il risultato del periodo è stato influenzato per Euro 3.198 migliaia dagli oneri di natura non ricorrente (sopra descritti) al netto del relativo effetto fiscale. Si ricorda altresì che nei primi nove mesi del 2023 l'importo netto degli oneri di natura non ricorrente era stato pari a Euro 9.377 migliaia. Il dettaglio delle operazioni non ricorrenti (e del relativo effetto fiscale) è riportato nella tabella a pag. 14.

Con riferimento alle sole operazioni ricorrenti, la riduzione sarebbe stata pari a Euro 5.436 migliaia (-4,8%) rispetto ai primi nove mesi del 2023, con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in diminuzione di -0,7 p.p.

Il *tax rate* del periodo si è attestato al 27,5% rispetto al 27,6% registrato nei primi nove mesi del 2023.

Con riferimento al solo terzo trimestre il risultato netto di Gruppo è stato pari a Euro 16.771 migliaia (3,0% dei ricavi delle vendite e delle prestazioni) con una diminuzione pari a Euro 5.311 migliaia (-24,1%) rispetto al periodo comparativo ed un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in diminuzione di -1,2 p.p. Al netto dell'effetto degli oneri non ricorrenti, il decremento del risultato netto di Gruppo sarebbe stato pari a Euro 5.990 migliaia (-25,5%), con un'incidenza sui ricavi delle vendite e delle prestazioni in calo di -1,3 p.p.

ANALISI DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE

Situazione patrimoniale consolidata per area geografica (*)

(migliaia di Euro)	30/09/2024				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Elisioni	Totale
Avviamento	1.028.294	294.503	619.534	-	1.942.331
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	182.129	30.403	53.395	-	265.927
Software, licenze, altre att. immateriali a vita definita, in corso e acconti	124.413	30.147	8.430	-	162.990
Immobili, impianti e macchinari	163.879	37.478	42.144	-	243.501
Attività per diritti d'uso	377.716	45.522	63.854	-	487.092
Immobilizzazioni finanziarie	20.106	6.473	231	-	26.810
Altre attività finanziarie non correnti	39.073	2.562	1.788	-	43.423
Capitale immobilizzato	1.935.610	447.088	789.376	-	3.172.074
Rimanenze di magazzino	69.038	14.347	9.483	-	92.868
Crediti commerciali	217.189	68.356	18.819	(83.691)	220.673
Altri crediti	117.464	16.940	9.574	(195)	143.783
Attività di esercizio a breve (A)	403.691	99.643	37.876	(83.886)	457.324
Attività dell'esercizio	2.339.301	546.731	827.252	(83.886)	3.629.398
Debiti commerciali	(282.495)	(75.884)	(42.277)	83.691	(316.965)
Altri debiti	(282.211)	(43.691)	(42.575)	195	(368.282)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(1.544)	(604)	-	-	(2.148)
Passività di esercizio a breve (B)	(566.250)	(120.179)	(84.852)	83.886	(687.395)
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(162.559)	(20.536)	(46.976)	-	(230.071)
Strumenti derivati	6.632	-	-	-	6.632
Attività per imposte differite	59.258	11.040	12.458	-	82.756
Passività per imposte differite	(66.202)	(22.272)	(14.017)	-	(102.491)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(19.825)	(1.139)	(847)	-	(21.811)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(12.037)	(5)	(776)	-	(12.818)
Commissioni su finanziamenti	2.122	-	-	-	2.122
Altri debiti a medio-lungo termine	(185.846)	(14.600)	(2.465)	-	(202.911)
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.557.153	399.576	736.753	-	2.693.482
Patrimonio netto del Gruppo					1.118.112
Patrimonio netto di terzi					153
Totale patrimonio netto					1.118.265
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine					726.642
Indebitamento finanziario netto a breve termine					341.637
Totale indebitamento finanziario netto					1.068.279
Passività per <i>leasing</i>	393.491	49.490	63.958		506.939
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto					1.575.217
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER LEASING E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO					2.693.482

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal Top Management per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

(migliaia di Euro)	31/12/2023				
	EMEA	America	Asia e Oceania	Elisioni	Totale
Avviamento	955.383	237.178	607.013	-	1.799.574
Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di locazione	176.887	21.126	57.670	-	255.683
Software, licenze, altre att. immateriali a vita definita, in corso e acconti	123.344	29.520	8.042	-	160.906
Immobili, impianti e macchinari	148.081	29.929	43.506	-	221.516
Attività per diritti d'uso	373.293	44.949	59.911	-	478.153
Immobilizzazioni finanziarie	3.629	12.841	234	-	16.704
Altre attività finanziarie non correnti	39.701	2.440	1.710	-	43.851
Capitale immobilizzato	1.820.318	377.983	778.086	-	2.976.387
Rimanenze di magazzino	70.314	8.729	9.277	-	88.320
Crediti commerciali	231.870	56.961	27.187	(84.765)	231.253
Altri crediti	85.597	14.464	7.176	(195)	107.042
Attività di esercizio a breve (A)	387.781	80.154	43.640	(84.960)	426.615
Attività dell'esercizio	2.208.099	458.137	821.726	(84.960)	3.403.002
Debiti commerciali	(327.768)	(70.879)	(45.073)	84.765	(358.955)
Altri debiti	(293.855)	(43.725)	(41.905)	195	(379.290)
Fondi rischi e oneri (quota corrente)	(586)	(682)	-	-	(1.268)
Passività di esercizio a breve (B)	(622.209)	(115.286)	(86.978)	84.960	(739.513)
Capitale di esercizio netto (A) - (B)	(234.428)	(35.132)	(43.338)	-	(312.898)
Strumenti derivati	12.933	-	-	-	12.933
Attività per imposte differite	63.112	7.307	12.282	-	82.701
Passività per imposte differite	(62.023)	(19.725)	(16.703)	-	(98.451)
Fondi rischi e oneri (quota a medio-lungo termine)	(17.668)	(896)	(815)	-	(19.379)
Passività per benefici ai dipendenti (quota a medio-lungo termine)	(12.119)	(143)	(701)	-	(12.963)
Commissioni su finanziamenti	3.007	-	-	-	3.007
Altri debiti a medio-lungo termine	(160.811)	(12.853)	(6.434)	-	(180.098)
CAPITALE INVESTITO NETTO	1.412.321	316.541	722.377	-	2.451.239
Patrimonio netto del Gruppo					1.100.919
Patrimonio netto di terzi					759
Totale patrimonio netto					1.101.678
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine					719.428
Indebitamento finanziario netto a breve termine					132.702
Totale indebitamento finanziario netto					852.130
Passività per <i>leasing</i>	387.130	48.433	61.868	-	497.431
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto					1.349.561
MEZZI PROPRI, PASSIVITA' PER LEASING E INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO					2.451.239

Capitale immobilizzato

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2024 è pari a Euro 3.172.074 migliaia con un incremento di Euro 195.687 migliaia rispetto al valore di Euro 2.976.387 migliaia registrato al 31 dicembre 2023.

Le variazioni del periodo sono dovute a (i) incrementi per acquisizioni pari a Euro 207.806 migliaia; (ii) investimenti operativi per Euro 99.849 migliaia; (iii) attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per Euro 98.695 migliaia; (iv) ammortamenti e svalutazioni per Euro 220.274 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso dei beni in locazione di cui sopra; (v) altre variazioni positive per Euro 9.611 migliaia principalmente relative alla contabilizzazione degli acquisti con pagamento differito di crediti fiscali derivanti dalle agevolazioni contenute e disciplinate dagli artt. 119 e 121 del decreto-legge n. 34/2020 (c.d. decreto Rilancio) e alla variazione dei tassi di cambio.

La tabella che segue mostra la ripartizione del capitale immobilizzato netto per area geografica.

(migliaia di Euro)	30/09/2024	31/12/2023	Variazione	
EMEA (*)	Avviamento	1.028.294	955.383	72.911
	Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	182.129	176.887	5.242
	Software, licenze, attività immateriali a vita definita, in corso e acconti	124.413	123.344	1.069
	Immobili, impianti e macchinari	163.879	148.081	15.798
	Attività per diritti d'uso	377.716	373.293	4.423
	Immobilizzazioni finanziarie	20.106	3.629	16.477
	Altre attività finanziarie non correnti	39.073	39.701	(628)
	Capitale immobilizzato	1.935.610	1.820.318	115.292
America	Avviamento	294.503	237.178	57.325
	Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	30.403	21.126	9.277
	Software, licenze, attività immateriali a vita definita, in corso e acconti	30.147	29.520	627
	Immobili, impianti e macchinari	37.478	29.929	7.549
	Attività per diritti d'uso	45.522	44.949	573
	Immobilizzazioni finanziarie	6.473	12.841	(6.368)
	Altre attività finanziarie non correnti	2.562	2.440	122
	Capitale immobilizzato	447.088	377.983	69.105
Asia e Oceania	Avviamento	619.534	607.013	12.521
	Patti di non concorrenza, marchi, elenchi clienti e diritti di affitto	53.395	57.670	(4.275)
	Software, licenze, attività immateriali a vita definita, in corso e acconti	8.430	8.042	388
	Immobili, impianti e macchinari	42.144	43.506	(1.362)
	Attività per diritti d'uso	63.854	59.911	3.943
	Immobilizzazioni finanziarie	231	234	(3)
	Altre attività finanziarie non correnti	1.788	1.710	78
	Capitale immobilizzato	789.376	778.086	11.290
Totale	3.172.074	2.976.387	195.687	

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal Top Management per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Europa, Medio Oriente e Africa

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2024 è pari a Euro 1.935.610 migliaia con un incremento di Euro 115.292 migliaia rispetto al valore di Euro 1.820.318 migliaia registrato al 31 dicembre 2023.

Tale incremento è dovuto a:

- incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo per Euro 118.547 migliaia;
- attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per Euro 60.848 migliaia per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*.
- investimenti in immobili, impianti e macchinari per Euro 37.858 migliaia, relativi principalmente all'apertura di nuovi negozi e al rinnovamento di quelli esistenti;
- investimenti in attività immateriali per Euro 32.250 migliaia, relativi alle nuove soluzioni di *Front-Office* e alla espansione del *network* di punti vendita e alla continua implementazione e omogeneizzazione del sistema ERP *cloud* di gruppo;
- ammortamenti e svalutazioni per Euro 147.648 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso di cui sopra;
- altre variazioni positive per Euro 13.437 migliaia principalmente relative alla contabilizzazione degli acquisti con pagamento differito di crediti fiscali derivanti dalle agevolazioni contenute e disciplinate dagli artt. 119 e 121 del decreto-legge n. 34/2020 (c.d. decreto Rilancio) e alla variazione dei tassi di cambio.

America

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2024 è pari a Euro 447.088 migliaia con un incremento di Euro 69.105 migliaia rispetto al valore di Euro 377.983 migliaia registrato al 31 dicembre 2023.

Tale variazione è dovuta a:

- incrementi per acquisizioni effettuate nel periodo per Euro 73.782 migliaia;
- investimenti in immobili, impianti e macchinari per Euro 12.492 migliaia, relativi all'apertura di nuovi negozi, e al rinnovamento di quelli esistenti;
- attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per Euro 11.817 migliaia per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*;
- investimenti in attività immateriali per Euro 5.762 migliaia relativi essenzialmente a sviluppi relativi alla continua implementazione e omogeneizzazione del sistema ERP *cloud* di gruppo perlopiù nelle consociate statunitensi;
- ammortamenti per Euro 27.018 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso di cui sopra;
- altre variazioni negative per Euro 7.230 migliaia, principalmente dovute all'oscillazione negativa dei tassi di cambio.

Asia e Oceania

Il capitale immobilizzato al 30 settembre 2024 è pari a Euro 789.376 migliaia con un incremento di Euro 11.290 migliaia rispetto al valore di Euro 778.086 migliaia registrato al 31 dicembre 2023.

Tale variazione è dovuta a:

- incrementi attività per diritti d'uso dei beni in locazione acquisiti nell'anno per Euro 26.030 migliaia per i rinnovi dei contratti di locazione esistenti e l'allargamento del *network*.
- acquisizioni avvenute nel periodo per Euro 15.977 migliaia;
- investimenti in immobili, impianti e macchinari per Euro 8.911 migliaia, relativi principalmente all'apertura di negozi e al rinnovamento di quelli esistenti, oltre che all'acquisto di componenti *hardware* a servizio dell'implementazione dei progetti IT;
- investimenti in attività immateriali per Euro 2.576 migliaia relativi alla continua implementazione e omogeneizzazione del sistema *ERP cloud* di gruppo;
- ammortamenti per Euro 45.608 migliaia che includono gli ammortamenti relativi alle attività per diritti d'uso di cui sopra;
- altre variazioni per Euro 3.404 migliaia relative a oscillazioni positive dei tassi di cambio con impatto predominante sull'avviamento.

Capitale investito netto

Il capitale investito netto al 30 settembre 2024 è pari a Euro 2.693.482 migliaia con un incremento di Euro 242.243 migliaia rispetto al valore di Euro 2.451.239 migliaia registrato al 31 dicembre 2023.

Tale incremento è imputabile principalmente alla variazione del capitale immobilizzato sopra descritta, alla quale si aggiunge un incremento del capitale circolante.

La tabella che segue mostra la ripartizione del capitale investito netto per area geografica.

(migliaia di Euro)	30/09/2024	31/12/2023	Variazione
EMEA (*)	1.557.153	1.412.321	144.832
America	399.576	316.541	83.035
Asia e Oceania	736.753	722.377	14.376
Totale	2.693.482	2.451.239	242.243

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal *Top Management* per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Europa, Medio Oriente e Africa

Il capitale investito netto al 30 settembre 2024 è pari a Euro 1.557.153 migliaia con un incremento di Euro 144.832 migliaia rispetto al valore di Euro 1.412.321 migliaia registrato al 31 dicembre 2023.

All'incremento del capitale immobilizzato sopra descritto si è aggiunto un incremento del capitale circolante. Le operazioni di cessione *pro-soluto* effettuate nel periodo hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 164.640 migliaia (Euro 170.930 migliaia nello

stesso periodo dell'anno precedente) e crediti IVA per un valore nominale di Euro 15.671 migliaia (Euro 19.055 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente). Si ricorda che dal Q4 del 2023 vengono incluse nelle cessioni *pro-soluto* gli incassi tramite intermediari specializzati dei crediti verso le assicurazioni tedesche; i valori del periodo comparativo sono stati modificati per includere questo dato.

America

Il capitale investito netto al 30 settembre 2024 è pari a Euro 399.576 migliaia con un incremento di Euro 83.035 migliaia rispetto al valore di Euro 316.541 migliaia registrato al 31 dicembre 2023. Tale incremento è imputabile principalmente alla variazione del capitale immobilizzato a cui si unisce un aumento del capitale circolante. Le operazioni di cessione *pro-soluto* effettuate nel periodo hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 589 migliaia (Euro 1.126 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente).

Asia e Oceania

Il capitale investito netto al 30 settembre 2024 è pari a Euro 736.753 migliaia con un incremento di Euro 14.376 migliaia rispetto al valore di Euro 722.377 migliaia registrato al 31 dicembre 2023. L'incremento del capitale immobilizzato sopra descritto è compensato da una leggera diminuzione del capitale circolante netto a cui si aggiunge un significativo decremento degli altri debiti a medio-lungo termine.

Le operazioni di cessione *pro-soluto* effettuate nel periodo hanno riguardato crediti commerciali per un valore nominale di Euro 3.878 migliaia (Euro 5.652 migliaia nello stesso periodo dell'anno precedente).

Indebitamento finanziario netto

(migliaia di Euro)	30/09/2024	31/12/2023	Variazione
Indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine	726.642	719.428	7.214
Indebitamento finanziario netto a breve termine	509.269	326.733	182.536
Disponibilità liquide ed altri investimenti di liquidità	(167.632)	(194.031)	26.399
Indebitamento finanziario netto	1.068.279	852.130	216.149
Passività per <i>leasing</i> – quota corrente	124.224	113.522	10.702
Passività per <i>leasing</i> – quota non corrente	382.715	383.909	(1.194)
Passività per <i>leasing</i>	506.939	497.431	9.508
Totale passività per <i>leasing</i> e indebitamento finanziario netto	1.575.217	1.349.561	225.656
Patrimonio netto di Gruppo	1.118.112	1.100.919	17.193
Patrimonio netto di terzi	153	759	(606)
Patrimonio netto	1.118.265	1.101.678	16.586
Rapporto indebitamento/patrimonio netto di Gruppo	0,96	0,77	
Rapporto indebitamento/patrimonio netto	0,96	0,77	
Rapporto indebitamento/EBITDA (*)	1,78	1,50	

(*) L'indicatore indebitamento finanziario netto/EBITDA è il rapporto tra l'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing* e gli investimenti a breve termine *non-cash equivalent* e l'EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).

L'indebitamento finanziario netto, escluse le passività per *leasing*, si attesta ad Euro 1.068.279 migliaia rispetto al dato registrato a fine 2023 pari ad Euro 852.130 migliaia, con un *free cash flow* che è stato positivo per Euro 50.560 migliaia (rispetto a Euro 68.772 migliaia nei primi nove mesi dell'esercizio precedente) risentendo prevalentemente di maggiori pagamenti per affitti, interessi passivi ed un maggiore assorbimento da parte del capitale circolante. Gli importanti investimenti netti per acquisizioni pari a Euro 184.077 migliaia (Euro 83.243 migliaia nei primi nove mesi del 2023), unitamente agli esborsi per dividendi pari a Euro 65.593 migliaia (Euro 65.361 migliaia nel periodo di comparazione), per acquisto di azioni proprie per Euro 20.258 migliaia (non effettuato nel 2023) e ai flussi positivi generati dalle altre attività finanziarie per Euro 5.562 migliaia portano il flusso di cassa del periodo a negativi Euro 214.292 migliaia rispetto ai negativi Euro 83.847 migliaia dei primi nove mesi del 2023.

Di seguito le principali operazioni effettuate nel periodo:

- Nel mese di giugno 2024 il Gruppo ha sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) l'ultima *tranche* di Euro 50 milioni del finanziamento complessivo accordato di Euro 350 milioni e già sottoscritto nel 2023 per Euro 300 milioni a supporto del processo di innovazione e digitalizzazione. Tale finanziamento incrementa le linee di credito irrevocabili disponibili e non ancora utilizzate che al 30 settembre 2024 ammontano ad Euro 675 milioni.
- Nel settembre 2024 il Gruppo ha sottoscritto con Credit Agricole un finanziamento *ESG linked* per Euro 50 milioni con Garanzia Futuro di SACE, mirato all'implementazione a livello internazionale del nuovo format dei negozi Amplifon, volto a fornire un'esperienza

immersiva e completamente personalizzata ai consumatori, grazie a elementi visivi e digitali integrati in un *design* architettonico innovativo e sostenibile.

- Inoltre, in accordo con le banche finanziatrici ed in base a quanto previsto nei contratti originari, nel corso del 2024 sono stati aggiornati i *KPIs ESG* previsti nelle linee di credito *ESG linked* in essere per complessivi Euro 560 milioni per riflettere i nuovi *KPIs* ed i nuovi *target* previsti nel nuovo piano di sostenibilità.

Al 30 settembre 2024 il Gruppo, oltre alle linee di credito irrevocabili disponibili sopra menzionate, può contare su disponibilità liquide ed altri investimenti di liquidità pari ad Euro 167.632 migliaia a fronte di un indebitamento finanziario complessivo che, ad esclusione delle passività per *leasing*, è pari a Euro 1.236 milioni.

La componente a medio lungo termine del debito, ad esclusione delle passività per *leasing*, ammonta al 30 settembre 2024 ad Euro 726.642 migliaia (Euro 719.428 migliaia al 31 dicembre 2023) risultando sostanzialmente in linea rispetto al 2023: la riclassifica delle quote a breve dei finanziamenti bancari e dei debiti per pagamenti differiti di acquisizioni al netto è stata compensata dalle nuove erogazioni.

La componente a breve termine del debito è pari ad Euro 509.269 e registra un aumento pari ad Euro 182.536 migliaia principalmente a causa dell'aumento delle operazioni di denaro caldo e degli altri utilizzi delle linee di credito a breve termine a temporanea copertura del maggiore indebitamento complessivo. La componente a breve termine include principalmente i debiti bancari per operazioni di denaro caldo ed altri utilizzi di linee di credito a breve termine (Euro 316.101 migliaia), le quote a breve termine dei finanziamenti bancari a lungo termine (Euro 173.508 migliaia), i ratei interessi sugli altri finanziamenti bancari (Euro 2.320 migliaia) e sull'Eurobond (Euro 2.481 migliaia) ed infine la miglior stima dei debiti per pagamenti differiti su acquisizioni (Euro 12.785 migliaia).

Al netto delle disponibilità liquide ed equivalenti l'indebitamento netto a breve termine ammonta ad Euro 341.637 migliaia, rispetto ad Euro 132.702 del periodo comparativo.

Successivamente alla chiusura dei primi nove mesi del periodo, in data 14 ottobre 2024 Amplifon ha sottoscritto con UniCredit e Cassa Depositi e Prestiti (CDP) un finanziamento sempre *ESG linked* di complessivi Euro 200 milioni così suddiviso: Euro 100 milioni da UniCredit a supporto delle iniziative di sviluppo del Gruppo ed Euro 100 milioni da CDP che ha co-finanziato gli investimenti in innovazione di Amplifon in Italia, già oggetto del finanziamento sottoscritto con la Banca Europea degli Investimenti sopra menzionato, consentendo una pari riduzione dell'utilizzo delle linee a breve termine e riducendo il debito netto a breve termine a circa 140 milioni di Euro, allineato al periodo comparativo.

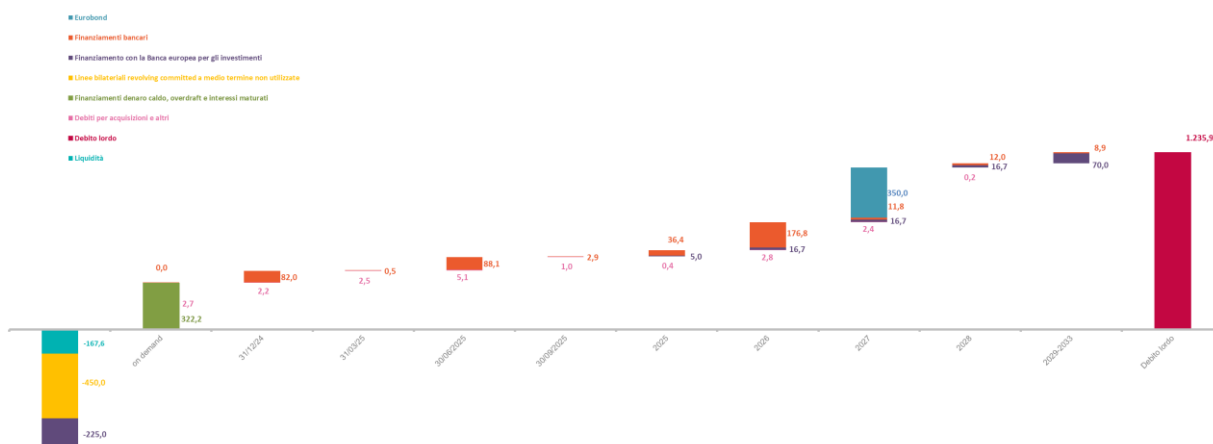
Il grafico sotto riportato evidenzia le scadenze del debito raffrontate con:

- la liquidità complessiva pari a Euro 167,6 milioni;
- le linee di credito irrevocabili il cui ammontare non ancora utilizzato è pari a complessivi Euro 450 milioni;

- la parte non ancora utilizzata pari a Euro 225 milioni del finanziamento a supporto degli investimenti in innovazione e digitalizzazione firmato con la Banca Europea degli Investimenti.

Scadenza dei debiti e disponibilità liquide al 30.09.2024

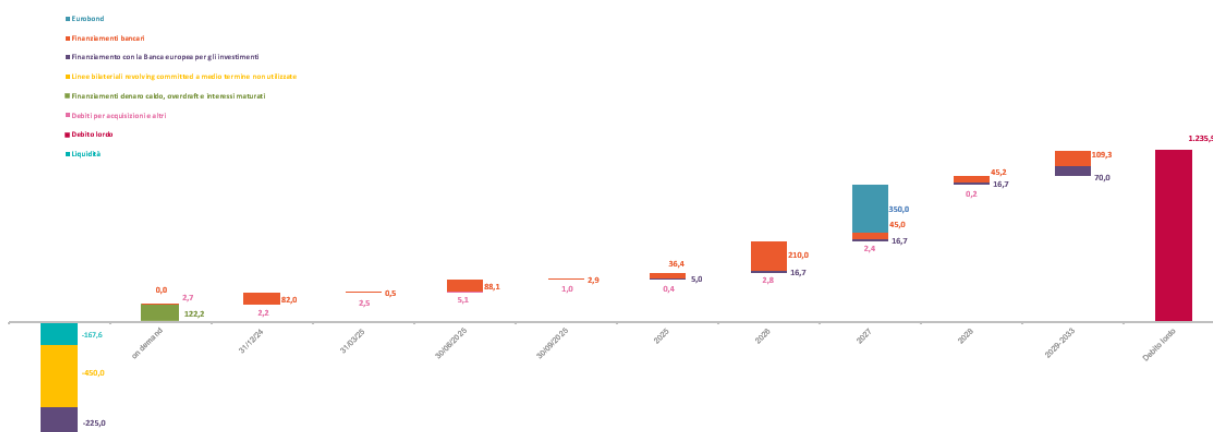
(Milioni di euro)



Grazie alla sottoscrizione nel mese di ottobre 2024 del finanziamento da 200 milioni erogato da Unicredit e CDP sopra descritto, la quota a vista dei debiti finanziari scenderebbe da Euro 322 ad Euro 122 milioni, come mostrato dal grafico “pro-forma” sotto:

Scadenza dei debiti e disponibilità liquide al 30.09.2024 - PRO FORMA

(Milioni di euro)



Gli interessi passivi sostenuti a fronte dei debiti finanziari al 30 settembre 2024 sono pari a Euro 28.740 migliaia, rispetto al dato di Euro 20.579 migliaia al 30 settembre 2023.

Gli interessi passivi sui *leases* contabilizzati in base all'IFRS16 sono pari ad Euro 13.786 migliaia rispetto al dato di Euro 10.846 migliaia al 30 settembre 2023.

Gli interessi attivi da depositi bancari al 30 settembre 2024 sono pari a 2.550 Euro migliaia, rispetto al dato di Euro 1.543 migliaia al 30 settembre 2023.

Le ragioni delle variazioni della posizione finanziaria netta sono illustrate al successivo paragrafo sul rendiconto finanziario.

RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

Lo schema di rendiconto finanziario riclassificato espone la variazione dell'indebitamento finanziario netto tra inizio e fine periodo. Negli schemi di bilancio è inserito il rendiconto finanziario basato sulle disponibilità liquide come previsto dal Principio Contabile IAS 7 che evidenzia la variazione delle stesse tra inizio e fine periodo.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato di Gruppo	104.181	103.438
Risultato di Terzi	134	3
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>		
- delle attività immateriali a vita definita	77.137	65.345
- degli immobili, impianti e macchinari	46.250	39.663
- delle attività per diritti d'uso	96.887	87.908
Totale ammortamenti e svalutazioni	220.274	192.916
Accantonamenti, altre poste non monetarie e plusvalenze/minusvalenze da alienazione	17.024	28.735
Quota di risultato di società collegate	(283)	(207)
Proventi e oneri finanziari	43.880	37.102
Imposte correnti e differite	39.627	39.333
<i>Variazioni di attività e passività:</i>		
- Utilizzi fondi	(2.365)	(7.356)
- (Incremento) decremento delle rimanenze	(3.734)	(8.505)
- Decremento (aumento) dei crediti commerciali	9.357	(14.469)
- Aumento (decremento) dei debiti commerciali	(49.324)	3.011
- Variazione degli altri crediti e altri debiti	(38.021)	(25.651)
Totale variazioni di attività e passività	(84.087)	(52.970)
Dividendi incassati	-	3
Interessi passivi netti	(40.563)	(33.974)
Imposte pagate	(54.480)	(60.679)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio prima della variazione delle passività per leasing	245.707	253.700
Pagamento quota capitale dei debiti per leasing	(96.112)	(85.095)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'esercizio	149.595	168.605
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisto di attività immateriali a vita definita	(40.588)	(51.313)
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(59.261)	(50.347)
Prezzo realizzato dalla cessione di immobilizzazioni	814	1.827
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento operative	(99.035)	(99.833)
Flusso monetario generato da attività di esercizio e di investimento operative (Free Cash Flow)	50.560	68.772
Aggregazioni di imprese (*)	(184.077)	(83.243)
Flusso monetario netto generato da attività di investimento da acquisizioni	(184.077)	(83.243)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento	(283.112)	(183.076)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Strumenti derivati	-	(1.483)
Variazione di altre attività immobilizzate	5.562	(982)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio lungo termine	(104)	(1.413)
Acquisti di azioni proprie	(20.258)	-
Dividendi distribuiti	(65.593)	(65.361)
Aumenti (rimborsi) di capitale, contribuzioni di terzi nelle controllate e dividendi pagati a terzi dalle controllate	(382)	(137)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di finanziamento	(80.775)	(69.376)
Variazioni dell'indebitamento finanziario netto	(214.292)	(83.847)
Indebitamento netto all'inizio dell'esercizio		
	(852.130)	(829.993)
Effetto sulla posizione finanziaria netta della variazione nei cambi	(1.857)	(3.793)
Variazioni dell'indebitamento netto	(214.292)	(83.847)
Indebitamento netto alla fine dell'esercizio	(1.068.279)	(917.633)

(*) La voce si riferisce ai flussi di cassa netti assorbiti dalle acquisizioni dei rami aziendali e delle partecipazioni.

La variazione complessiva dell'indebitamento finanziario netto è pari a Euro 214.292 migliaia ed è dovuta:

- (i) Alle seguenti attività d'investimento:
- spese per investimenti operativi in attività materiali e immateriali per un ammontare di Euro 99.849 migliaia e relativi alle nuove soluzioni di *Front-Office* e alla espansione del *network* di punti vendita e alla continua implementazione e omogeneizzazione del sistema ERP *cloud* di gruppo;
 - investimenti per acquisizioni per Euro 184.077 migliaia comprensivi della posizione finanziaria netta acquisita e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni;
 - introiti netti per cessione di immobilizzazioni per Euro 814 migliaia.
- (ii) Alle seguenti attività di esercizio:
- spese per interessi passivi sui debiti finanziari, sui *leases* in applicazione del principio contabile IFRS 16 e altri oneri finanziari netti per Euro 40.563 migliaia;
 - pagamento di imposte per Euro 54.480 migliaia;
 - pagamento delle quote capitale dei debiti per *leasing* per Euro 96.112 migliaia;
 - al flusso di cassa generato dalla gestione corrente pari a Euro 340.750 migliaia.
- (iii) Alle seguenti attività di finanziamento:
- distribuzione di dividendi per Euro 65.593 migliaia;
 - commissioni su finanziamenti a medio lungo per Euro 104 migliaia;
 - acquisto di azioni proprie per Euro 20.258 migliaia;
 - incasso di altri crediti immobilizzati per Euro 5.562 migliaia.

- (iv) L'indebitamento netto ha altresì risentito dell'impatto negativo delle oscillazioni dei tassi di cambio per Euro 1.857 migliaia.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024 si è registrato sul *cash flow* del periodo un impatto negativo delle operazioni non ricorrenti per Euro 2.053 migliaia di cui 1.481 migliaia per costi relativi all'integrazione di GAES, per Euro 490 per costi relativi al processo di definizione ed implementazione delle modifiche Statutarie, per Euro 82 migliaia relativi all'integrazione di Bay Audio.

ACQUISIZIONI DI SOCIETA' E RAMI D'AZIENDA

Prosegue la crescita per via esterna del Gruppo che nel corso dei primi nove mesi del 2024 ha acquisito 365 punti vendita, principalmente attraverso le acquisizioni effettuate nel mercato uruguayano, cinese e nel mercato americano con due importanti acquisizioni di *franchisees*, per un investimento complessivo pari a Euro 184.077 migliaia, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni.

Complessivamente, nei primi nove mesi:

- negli Stati Uniti sono stati acquistati 95 punti vendita;
- in Cina sono stati acquistati 94 punti vendita;
- in Germania sono stati acquistati 58 punti vendita;
- in Francia sono stati acquistati 43 punti vendita;
- in Spagna sono stati acquisiti 34 punti vendita;
- in Uruguay sono stati acquistati 23 punti vendita;
- in Canada sono stati acquistati 11 punti vendita;
- in Italia sono stati acquistati 6 punti vendita;
- in Argentina è stato acquistato 1 punto vendita;

EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel terzo trimestre del 2024, il mercato dell'*hearing care* europeo è rimasto debole e sotto le aspettative, mentre quello statunitense si è dimostrato solido e in linea con le attese, anche se in rallentamento rispetto al primo semestre.

Nei primi nove mesi, nonostante un contesto di mercato caratterizzato da andamenti diversi tra le aree geografiche, il Gruppo ha proseguito il proprio percorso di forte crescita dei ricavi. La profittabilità è stata superiore rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, nonostante, da un lato, la minore leva operativa e i maggiori investimenti in *marketing* in EMEA in risposta alla debolezza del mercato e, dall'altro, la diluizione derivante dalla significativa accelerazione della crescita del *network* di negozi diretti di Miracle-Ear e dall'integrazione delle recenti acquisizioni negli Stati Uniti.

Per il quarto trimestre del 2024, il Gruppo si attende:

- il mercato europeo in progressiva normalizzazione e quello statunitense in crescita, in linea con le attese iniziali;
- una crescita più sostenuta rispetto al mercato di riferimento.

Alla luce delle considerazioni di cui sopra, assumendo che non vi siano ulteriori rallentamenti nelle attività economiche globali dovuti, fra l'altro, alle note tematiche relative all'andamento dell'inflazione e alla situazione geopolitica, per il 2024 Amplifon, anche con riferimento a quanto precedentemente comunicato, si attende:

- Ricavi consolidati in crescita *high-single digit* a cambi costanti (ad eccezione del tasso di cambio EUR /ARS assunto pari a 1.100 al 31 dicembre 2024) , sostenuti da incremento delle quote di mercato e da acquisizioni *bolt-on*, con un contributo di queste ultime alla crescita per almeno il 3%;
- Un margine EBITDA su base ricorrente sostanzialmente in linea con quello riportato nel 2023, nonostante la minore leva operativa e i maggiori investimenti in *marketing* in EMEA in risposta alla debolezza del mercato nonché l'effetto diluitivo derivante dalla significativa accelerazione della crescita dei negozi diretti negli Stati Uniti e dall'integrazione delle recenti acquisizioni.

Nel medio termine, il Gruppo rimane estremamente ottimista circa le proprie prospettive per uno sviluppo profittevole e sostenibile grazie ai fondamentali del mercato *hearing care* e all'ancora più forte posizionamento competitivo.

Milano, 30 ottobre 2024

per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato

Enrico Vita

BILANCIO CONSOLIDATO INTERMEDIO ABBREVIATO

AL 30 SETTEMBRE 2024

SITUAZIONE PATRIMONIALE – FINANZIARIA CONSOLIDATA (*)

(migliaia di Euro)		30/09/2024	31/12/2023	Variazione
ATTIVO				
<u>Attività non correnti</u>				
Avviamento	Nota 3	1.942.331	1.799.574	142.757
Attività immateriali a vita definita	Nota 4	428.917	416.589	12.328
Immobili, impianti e macchinari	Nota 5	243.501	221.516	21.985
Attività per diritti d'uso	Nota 6	487.092	478.153	8.939
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto		2.724	2.444	280
Strumenti di copertura		5.753	12.933	(7.180)
Imposte differite attive		82.756	82.701	55
Attività per costi contrattuali differiti		11.585	11.275	310
Altre attività	Nota 7	55.924	46.835	9.089
Totale attività non correnti		3.260.583	3.072.020	188.563
<u>Attività correnti</u>				
Rimanenze		92.868	88.320	4.548
Crediti verso clienti		220.673	231.253	(10.580)
Attività per costi contrattuali differiti		7.156	6.840	316
Altri crediti		136.610	100.184	36.426
Strumenti di copertura		2.040	549	1.491
Altre attività finanziarie		875	901	(26)
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	Nota 9	166.775	193.148	(26.373)
Totale attività correnti		626.997	621.195	5.802
TOTALE ATTIVO		3.887.580	3.693.215	194.365

(migliaia di Euro)		30/09/2024	31/12/2023	Variazione
PASSIVO				
Patrimonio netto				
Capitale sociale	Nota 8	4.528	4.528	-
Riserva da sovrapprezzo delle azioni		202.712	202.712	-
Azioni proprie		(24.620)	(17.495)	(7.125)
Altre riserve		(70.274)	(53.608)	(16.666)
Utile (perdite) portati a nuovo		901.585	809.643	91.942
Utile (perdita) dell'esercizio		104.181	155.139	(50.958)
Patrimonio netto del Gruppo		1.118.112	1.100.919	17.193
Patrimonio netto di Terzi		153	759	(606)
Patrimonio netto del Gruppo e di Terzi		1.118.265	1.101.678	16.587
Passività non correnti				
Passività finanziarie	Nota 10	719.749	710.267	9.482
Passività per <i>leasing</i>	Nota 12	382.715	383.909	(1.194)
Fondi per rischi e oneri	Nota 11	21.811	19.379	2.432
Passività per benefici ai dipendenti		12.818	12.963	(145)
Imposte differite passive		102.491	98.451	4.040
Debiti per acquisizioni		5.725	7.229	(1.504)
Passività contrattuali		162.912	153.716	9.196
Altri debiti		39.998	26.379	13.619
Totale passività non correnti		1.448.219	1.412.293	35.926
Passività correnti				
Debiti verso fornitori		316.965	358.955	(41.990)
Debiti per acquisizioni		12.785	9.554	3.231
Passività contrattuali		119.954	120.043	(89)
Debiti tributari		61.786	74.433	(12.647)
Altre passività		182.523	181.101	1.422
Strumenti di copertura		341	242	99
Fondi per rischi e oneri	Nota 11	2.148	1.268	880
Passività per benefici ai dipendenti		4.176	3.713	463
Debiti finanziari	Nota 10	496.194	316.413	179.781
Passività per <i>leasing</i>	Nota 12	124.224	113.522	10.702
Totale passività correnti		1.321.096	1.179.244	141.852
TOTALE PASSIVO		3.887.580	3.693.215	194.365

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota n. 18.

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO (*)

(migliaia di Euro)		Primi nove mesi 2024			Primi nove mesi 2023			Variazione
		Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	Ricorrenti	Non ricorrenti	Totale	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Nota 13	1.744.833	-	1.744.833	1.645.065	-	1.645.065	99.768
Costi operativi (**)	Nota 14	(1.337.759)	(4.421)	(1.342.180)	(1.264.767)	(13.221)	(1.277.988)	(64.192)
Altri proventi e costi (**)		5.160	-	5.160	5.508	-	5.508	(348)
Margine operativo lordo (EBITDA)		412.234	(4.421)	407.813	385.806	(13.221)	372.585	35.228
Ammortamenti e svalutazioni								
Ammortamento delle attività immateriali a vita definita	Nota 4	(77.036)	-	(77.036)	(65.319)	-	(65.319)	(11.717)
Ammortamento degli immobili, impianti e macchinari	Nota 5	(45.663)	-	(45.663)	(39.486)	-	(39.486)	(6.177)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	Nota 6	(96.887)	-	(96.887)	(87.908)	-	(87.908)	(8.979)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti		(688)	-	(688)	(203)	-	(203)	(485)
		(220.274)	-	(220.274)	(192.916)	-	(192.916)	(27.358)
Risultato operativo		191.960	(4.421)	187.539	192.890	(13.221)	179.669	7.870
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie								
Quota risultati delle partecipazioni in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessioni di partecipazioni		283	-	283	210	-	210	73
Interessi attivi e passivi		(26.190)	-	(26.190)	(19.036)	-	(19.036)	(7.154)
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>		(13.786)	-	(13.786)	(10.846)	-	(10.846)	(2.940)
Altri proventi e oneri finanziari		(1.658)	-	(1.658)	(3.528)	-	(3.528)	1.870
Differenze cambio attive e passive ed effetti iperinflazione		(2.759)	-	(2.759)	(4.438)	-	(4.438)	1.679
Utile (perdita) da attività valutate al <i>fair value</i>		513	-	513	745	-	745	(232)
		(43.597)	-	(43.597)	(36.893)	-	(36.893)	(6.704)
Risultato prima delle imposte		148.363	(4.421)	143.942	155.997	(13.221)	142.776	1.166
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite								
Imposte correnti		(39.666)	1.223	(38.443)	(50.062)	3.844	(46.218)	7.775
Imposte differite		(1.184)	-	(1.184)	6.883	-	6.883	(8.067)
		(40.850)	1.223	(39.627)	(43.179)	3.844	(39.335)	(292)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi		107.513	(3.198)	104.315	112.818	(9.377)	103.441	874
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi		134	-	134	3	-	3	131
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo		107.379	(3.198)	104.181	112.815	(9.377)	103.438	743

(*) Si specifica che non sono esposti separatamente i rapporti con le parti correlate poiché essi sono sia unitariamente che complessivamente irrilevanti. Per un dettaglio dei rapporti con parti correlate si rimanda alla nota n. 18.

(**) Si specifica che sul periodo comparativo sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci Costi operativi e Altri proventi e costi per una migliore rappresentazione dei dati.

Utile (perdita) per azione (Euro per azione)	Nota 17	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Utile (perdita) per azione:			
- base		0,46111	0,46167
- diluito		0,45766	0,45805

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Risultato netto del periodo	104.315	103.441
Altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Rimisurazione sui piani a benefici definiti	(423)	(943)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	94	201
Totale altri utili/(perdite) complessivi che non saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (A)	(329)	(742)
Altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio:		
Utili/(perdite) su strumenti di <i>cash flow hedge</i>	(6.301)	(6.694)
Utili/(perdite) derivanti da <i>Foreign Currency Basis Spread</i> su strumenti derivati	-	516
Utili/(perdite) derivanti dalla conversione dei bilanci di imprese estere	(9.422)	(41.167)
Effetto fiscale relativo agli altri utili/(perdite) che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio	1.512	1.482
Totale altri utili/(perdite) complessivi che saranno successivamente riclassificati nell'utile/(perdita) d'esercizio, al netto dell'effetto fiscale (B)	(14.211)	(45.863)
Totale altri utili (perdite) consolidati complessivi (A)+(B)	(14.540)	(46.605)
Utile (perdita) complessivo del periodo	89.775	56.836
Attribuibile a Gruppo	89.827	57.116
Attribuibile a Terzi	(52)	(280)

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva azioni proprie	Riserva stock grant
Saldo al 1° gennaio 2023	4.528	202.712	934	3.636	(49.895)	35.182
Destinaz. del ris.econ. dell'es. 2022						
Aumento di capitale						
Azioni proprie						
Distribuzione dividendi						
Costo figurativo <i>stock grant</i>						22.758
Altre variazioni					25.970	(18.467)
- <i>Stock Grant</i>					25.970	(18.467)
- <i>Inflation accounting</i>						
- <i>altre variazioni</i>						
Utile/(perdita) complessivo del periodo						
- <i>Hedge accounting</i>						
- <i>Utili/(perdite) attuariali</i>						
- <i>Differenza di conversione</i>						
- <i>Risultato economico al 30 settembre 2023</i>						
Saldo al 30 settembre 2023	4.528	202.712	934	3.636	(23.925)	39.473
(migliaia di Euro)	Capitale sociale	Riserva sovrapp. azioni	Riserva legale	Altre riserve	Riserva azioni proprie	Riserva stock grant
Saldo al 1° gennaio 2024	4.528	202.712	934	3.636	(17.495)	41.299
Destinaz. del ris.econ. dell'es. 2023						
Aumento di capitale						
Azioni proprie					(20.258)	
Distribuzione dividendi						
Costo figurativo <i>stock grant</i>						13.610
Altre variazioni					13.133	(15.922)
- <i>Stock Grant</i>					13.133	(15.922)
- <i>Inflation accounting</i>						
- <i>altre variazioni</i>						
Utile/(perdita) complessivo del periodo						
- <i>Hedge accounting</i>						
- <i>Utili/(perdite) attuariali</i>						
- <i>Differenza di conversione</i>						
- <i>Risultato economico al 30 settembre 2024</i>						
Saldo al 30 settembre 2024	4.528	202.712	934	3.636	(24.620)	38.987



Resoconto intermedio al 30 settembre 2024 > Bilancio consolidato intermedio abbreviato

Riserva da cash flow hedge	Riserva Foreign Curr. Basis Spread	Utili/(perdite) attuariali	Utili esercizi precedenti	Differenza conversione valuta	Risultato dell'esercizio Utile/(perdita)	Totale patrimonio del Gruppo	Patrimonio netto di azionisti Terzi	Totale patrimonio netto
19.913	(392)	2.782	691.409	(50.825)	178.525	1.038.509	1.841	1.040.350
			178.525		(178.525)	-		-
						-		-
						-		-
			(65.361)			(65.361)		(65.361)
						22.758		22.758
			9.245			16.748	(616)	16.132
			(4.138)			3.365		3.365
			14.429			14.429		14.429
			(1.046)			(1.046)	(616)	(1.662)
(5.088)	392	(742)		(40.884)	103.438	57.116	(280)	56.836
(5.088)	392					(4.696)		(4.696)
		(742)				(742)		(742)
				(40.884)		(40.884)	(283)	(41.167)
					103.438	103.438	3	103.441
14.825	-	2.040	813.818	(91.709)	103.438	1.069.770	945	1.070.715
Riserva da cash flow hedge	Utili/(perdite) attuariali	Utili esercizi precedenti	Differenza conversione valuta	Risultato dell'esercizio Utile/(perdita)	Totale patrimonio del Gruppo	Patrimonio netto di azionisti Terzi	Totale patrimonio netto	
9.888	(957)	809.643	(108.408)	155.139	1.100.919	759	1.101.678	
		155.139		(155.139)	-		-	
					-		-	
					(20.258)		(20.258)	
		(65.593)			(65.593)		(65.593)	
					13.610		13.610	
		2.396			(393)	(554)	(947)	
		1.486			(1.303)		(1.303)	
		14.848			14.848		14.848	
		(13.938)			(13.938)	(554)	(14.492)	
(4.789)	(329)		(9.236)	104.181	89.827	(52)	89.775	
(4.789)					(4.789)		(4.789)	
	(329)				(329)		(329)	
			(9.236)		(9.236)	(186)	(9.422)	
				104.181	104.181	134	104.315	
5.099	(1.286)	901.585	(117.644)	104.181	1.118.112	153	1.118.265	

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
ATTIVITA' DI ESERCIZIO		
Risultato del periodo	104.315	103.441
<i>Ammortamenti e svalutazioni:</i>		
- delle attività immateriali a vita definita	77.137	65.345
- degli immobili, impianti e macchinari	46.250	39.663
- dei diritti d'uso	96.887	87.908
Accantonamenti, altre poste non monetarie e (plusvalenze) minusvalenze da alienazione	17.024	28.735
Quota di risultato di società collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto	(283)	(207)
Proventi e oneri finanziari	43.880	37.102
Imposte correnti, differite e anticipate	39.627	39.333
Flusso di cassa del risultato operativo prima della variazione del capitale circolante	424.837	401.320
Utilizzi di fondi	(2.365)	(7.356)
(Incremento) decremento delle rimanenze	(3.734)	(8.505)
Decremento (incremento) dei crediti commerciali	9.357	(14.469)
Incremento (decremento) dei debiti commerciali	(49.324)	3.011
Variazione degli altri crediti e altri debiti	(38.021)	(25.651)
Totale variazioni di attività e passività	(84.087)	(52.970)
Dividendi incassati	-	3
Interessi incassati (pagati)	(38.160)	(34.120)
Imposte pagate	(54.480)	(60.679)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di esercizio (A)	248.110	253.554
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO:		
Acquisto di attività immateriali a vita definita	(40.588)	(51.313)
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	(59.261)	(50.347)
Prezzo realizzato dalla cessione di immobilizzazioni	814	1.827
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di investimento operative (B)	(99.035)	(99.833)
Acquisto di partecipazioni in società controllate e di rami aziendali al netto delle disponibilità liquide acquisite e dismesse	(184.077)	(83.243)
Incremento (decremento) di debiti per acquisizioni	4.235	(13.993)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento da acquisizioni (C)	(179.842)	(97.236)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività d'investimento (B+C)	(278.877)	(197.069)
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO:		
Incremento (decremento) debiti finanziari	183.610	67.953
(Incremento) decremento crediti finanziari	24	(829)
Pagamento quota capitale dei debiti per <i>leasing</i>	(96.112)	(85.095)
Strumenti derivati di copertura	-	(1.483)
Commissioni pagate su finanziamenti a medio lungo termine	(104)	(1.413)
Altre attività e passività non correnti	5.562	(982)
Distribuzione dividendi	(65.593)	(65.361)
Acquisto azioni proprie	(20.258)	-
Aumenti di capitale, contribuzioni di terzi e dividendi pagati a terzi dalle controllate	(382)	(137)
Flusso monetario generato (assorbito) da attività di finanziamento (D)	6.747	(87.347)
Flussi di disponibilità liquide (A+B+C+D)	(24.020)	(30.862)

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Disponibilità liquide all'inizio del periodo	193.148	179.654
Effetto sulle disponibilità liquide della variazione nei cambi	(2.353)	(2.025)
Flussi di disponibilità liquide	(24.020)	(30.862)
Disponibilità liquide a fine periodo	166.775	146.767

I rapporti con le entità correlate sono legati a canoni di locazione per la sede e per alcuni negozi, al riaddebito di quote di costi di manutenzione e servizi generali relativi agli stessi stabili, a rapporti commerciali, a costi del personale e finanziamenti. Tali rapporti sono descritti nella Nota 18.

INFORMAZIONI SUPPLEMENTARI AL RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

Il *fair value* di attività e passività acquisite è sintetizzato nel prospetto che segue.

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
- avviamento	137.452	63.481
- elenchi clienti	45.072	22.897
- marchi, licenze e patti di non concorrenza	1.508	1
- altre attività immateriali a vita definita	4.470	502
- immobili, impianti e macchinari	9.087	4.979
- attività per diritti d'uso	9.746	938
- attività correnti	15.964	6.189
- fondi per rischi e oneri	(1.865)	3
- passività correnti	(26.153)	(8.348)
- altre attività e passività non correnti	(22.113)	(6.172)
- patrimonio netto di Terzi	14.088	1.645
Totale investimenti	187.256	86.115
Debiti finanziari netti acquisiti	3.517	976
Totale aggregazioni di imprese	190.773	87.091
(Incremento) decremento di debiti per acquisizioni	(4.235)	13.993
Acquisto (cessione) altre partecipazioni, titoli e rami di azienda	-	-
Flusso monetario assorbito (generato) da attività d'investimento da acquisizioni	186.538	101.084
(Disponibilità nette acquisite)	(6.696)	(3.848)
Flusso monetario netto assorbito (generato) da attività d'investimento da acquisizioni	179.842	97.236

NOTE ESPLICATIVE

1. Informazioni generali

Il Gruppo Amplifon è *leader* mondiale nella distribuzione di soluzioni acustiche e nel loro adattamento e personalizzazione alle esigenze degli utilizzatori.

La Capogruppo Amplifon S.p.A. è domiciliata a Milano in via Ripamonti 133. Il Gruppo è controllato direttamente da Ampliter S.r.l. (42,04% al 30 settembre 2024), a sua volta detenuta da Amplifin S.r.l., posseduta al 100% da Susan Carol Holland. Grazie al meccanismo del voto maggiorato, Ampliter S.r.l. al 30 settembre 2024 possiede il 59,09% dei diritti di voto. Si ricorda che l'Assemblea straordinaria degli Azionisti del 30 Aprile 2024 ha approvato alcune modifiche statutarie, tra le quali il potenziamento del Voto Maggioato. Questo prevede che i diritti di voto possano essere ulteriormente incrementati nella misura di un voto per azione per ogni periodo di 12 mesi di possesso continuato delle azioni, fino ad un massimo di 10 voti per azione, secondo un meccanismo di incremento progressivo. Non essendo intervenuta alcuna delle condizioni risolutive previste, tali modifiche sono definitivamente in vigore.

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2024 è stato redatto in conformità ai principi contabili internazionali nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'art. 9 del D. Lgs. del 28 febbraio 2005 n. 38. Tali principi comprendono l'insieme dei principi IAS e IFRS emessi dall'*International Accounting Standard Board*, nonché le interpretazioni SIC e IFRIC emesse dall'*International Financial Reporting Interpretations Committee*, che siano stati omologati secondo la procedura di cui all'art. 6 del Regolamento (CE) n. 1606 del 19 luglio 2002 entro il 30 settembre 2024. I principi contabili internazionali eventualmente omologati dopo tale data e prima di quella di redazione del presente bilancio sono utilizzati nella preparazione del bilancio consolidato solo se l'adozione anticipata è consentita dal Regolamento di omologa e dal principio contabile oggetto di omologa e nel caso il Gruppo si sia avvalso di tale facoltà.

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2024 è stato redatto in conformità allo IAS 34 "Bilanci intermedi" e, non comprendendo tutte le informazioni integrative richieste nel bilancio annuale, deve essere letto congiuntamente con il bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2023.

Il bilancio consolidato intermedio abbreviato al 30 settembre 2024 del Gruppo Amplifon è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione tenutosi in data 30 ottobre 2024, che ne ha disposto la diffusione al pubblico.

Ai sensi della Comunicazione Consob del 28 luglio 2006, si precisa che nel corso dei primi nove mesi del 2024 il Gruppo non ha posto in essere operazioni atipiche e/o inusuali, così come definite dalla Comunicazione stessa.

2. Impatti del conflitto militare in Medio Oriente, Ucraina e del cambiamento climatico sulla performance e sulla situazione finanziaria del Gruppo

L'incertezza geopolitica continua e persiste, a causa dei conflitti in corso in Medio Oriente e Ucraina. La situazione attuale del conflitto nel Medio Oriente è estremamente tesa e complessa. Le tensioni, nell'ultimo trimestre, si sono estese anche ai paesi limitrofi quali Libano e Iran. Tale situazione può avere ripercussioni significative non solo nella regione, ma anche a livello globale, soprattutto per quanto riguarda l'energia e i mercati finanziari. Tuttavia si segnala che il Gruppo è presente in questa area geografica in Israele con circa 25 punti vendita e con un fatturato pari a circa l'1% dei ricavi consolidati annuali ed ha attività limitate nei paesi limitrofi (Egitto), e non ha alcuna attività né diretta né indiretta in Libano e Iran. Relativamente al conflitto tra Ucraina e Russia, la situazione rimane tesa e senza cambiamenti significativi rispetto al trimestre precedente. Si segnala che il Gruppo non ha alcuna attività né diretta né indiretta in Ucraina, Russia e Bielorussia, ed ha attività limitate nei Paesi limitrofi (Polonia ed Ungheria).

Nei primi nove mesi del 2024 il mercato dell'*hearing care* è stato caratterizzato da andamenti diversi tra aree geografiche. Il mercato statunitense si è dimostrato solido, anche se in rallentamento rispetto al primo trimestre, mentre quello europeo è risultato più debole rispetto alle attese, in particolare a partire dal secondo trimestre. Tuttavia, il Gruppo riconosce che l'attuale contesto di incertezza macroeconomica e geopolitica, con una inflazione che ancora non si è stabilizzata, potrebbe indurre alcuni potenziali acquirenti a posticipare gli acquisti non essenziali nell'immediato, anche se i dispositivi di aiuto all'udito sono considerati necessari nel medio periodo, essendo prodotti non discrezionali che apportano importanti benefici alla salute fisica, emotiva e relazionale delle persone, supportati da sistemi di rimborso pubblici, privati e finanziamenti di credito al consumo. Pur continuando a monitorare attentamente l'evoluzione del contesto macroeconomico, il Gruppo non esclude la possibilità di ulteriori rallentamenti nella domanda dei suoi prodotti e servizi. Questo nonostante il settore abbia dimostrato una resilienza anche in periodi di crisi economica e incertezza geopolitica.

Con riferimento al tema del cambiamento climatico si ricorda che il *business model* del Gruppo Amplifon è basato sull'offerta di servizi *retail* per la cura dell'udito. Pertanto, gli obiettivi legati alla transizione verso fonti energetiche alternative e alle azioni necessarie per fronteggiare il cambiamento climatico sono perseguiti attraverso gli sforzi del Gruppo atti a garantire un miglioramento dell'efficienza energetica nelle proprie attività di *business*, nonché rendicontando le principali emissioni di gas a effetto serra prodotte lungo la catena del valore. A tal proposito, si segnala che il Gruppo si impegna a definire e presentare *target* di breve termine per la decarbonizzazione allineati a *Science-Based Target initiative* (SBTi) entro il 2025. Si sottolinea inoltre che il Gruppo, in considerazione delle sue attività e del suo modello di *business*, non presenta esposizioni rilevanti ai rischi ambientali in particolare connessi al *climate change*.

3. Acquisizioni e avviamento

Il Gruppo nel corso dei primi nove mesi del 2024 ha proseguito la propria strategia di bilanciamento tra crescita interna e crescita esterna acquisendo 365 punti vendita. In dettaglio sono stati acquistati 141 punti vendita nell'area Europa, Medio Oriente e Africa, 130 nell'area Americas (con l'ingresso nel mercato uruguayo e l'acquisizione di due dei principali *franchisee* negli Stati Uniti) e 94 nell'area Asia e Oceania.

L'investimento complessivo, comprensivo della posizione finanziaria netta acquisita e della miglior stima della variazione netta degli *earn-out* dipendenti dal raggiungimento di obiettivi di fatturato e redditività da corrispondersi nei prossimi anni, è stato pari a Euro 184.077 migliaia.

La movimentazione dell'avviamento e degli importi iscritti a tale titolo a seguito delle acquisizioni perfezionate nel periodo, suddivisi per *Gruppi di Cash Generating Units*, sono indicati nella seguente tabella.

(migliaia di Euro)	Saldo al 31/12/2023	Acquisizioni del periodo	Alienazioni	Svalutazioni	Altre variazioni nette	Saldo al 30/09/2024
EMEA	955.383	73.085	-	-	(174)	1.028.294
AMERICAS	237.178	55.153	-	-	2.172	294.503
APAC	607.013	9.214	-	-	3.307	619.534
Totale	1.799.574	137.452	-	-	5.305	1.942.331

La voce "acquisizioni del periodo" si riferisce all'allocazione provvisoria ad avviamento della porzione di prezzo pagato, comprensivo della componente differita e di *contingent consideration (earn-out)*, non direttamente riferibile al *fair value* delle attività e passività bensì relativa alle aspettative di ottenere un contributo positivo in termini di *cash flow* per un periodo indefinito. La voce "altre variazioni nette" è sostanzialmente riferita a differenze su cambi.

Determinazione dei *Gruppi di Cash Generating Units*

Ai fini del monitoraggio del valore recuperabile, l'avviamento complessivo scaturente dall'allocazione del costo sostenuto per un'aggregazione aziendale è allocato ai *Gruppi di Cash Generating Units*; tali *Gruppi di Cash Generating Units* sono individuati a livello di *Region* e beneficiano di sinergie e politiche comuni e sono autonomi nella gestione e allocazione delle risorse al proprio interno.

La suddivisione delle attività in *Gruppi di Cash Generating Units* ed i criteri di identificazione degli stessi sono confermati rispetto al Bilancio chiuso al 31 dicembre 2023.

I *Gruppi di Cash Generating Units* individuati ai fini dell'*impairment test* dell'anno sono:

- EMEA che include Italia, Francia, Olanda, Germania, Belgio, Svizzera, Spagna, Portogallo, Regno Unito, Ungheria, Polonia, Israele ed Egitto;

- AMERICA che include i singoli differenti *business* con i quali si opera nel mercato statunitense (*Franchising, Retail e Managed Care*) e i Paesi Canada, Argentina, Cile, Messico, Panama, Ecuador, Colombia e Uruguay;
- ASIA E OCEANIA che include Australia, Nuova Zelanda, India e Cina.

Il valore recuperabile dell'avviamento è determinato con riferimento al *value in use*, o qualora questo fosse inferiore al valore di carico, con riferimento al *fair value*. Al 31 dicembre 2023 il *management* ha effettuato le proprie valutazioni utilizzando il *value in use*. Il *test di impairment* effettuato al 31 dicembre 2023 non aveva evidenziato perdite di valore.

Il Gruppo verifica l'esistenza di una perdita di valore dell'avviamento regolarmente una volta l'anno ed ogni qualvolta si manifestino indicatori di *impairment*.

Nei primi nove mesi dell'anno il Gruppo ha riportato risultati (ricavi ed Ebitda) in crescita rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente in tutte le aree geografiche. Tali risultati, pur positivi ed in crescita, non raggiungono a pieno gli obiettivi di *budget*, in modo particolare in EMEA ma con scostamenti anche in APAC e AMERICAS. Tali scostamenti sono ampiamente compensati dalle maggiori efficienze a livello di strutture centrali. L'*EBITDA margin* a livello di gruppo risulta infatti essere superiore a quanto previsto a budget. I minori ricavi sono più che compensati dell'effetto della riduzione dei tassi di interesse e di attualizzazione. Dalle analisi di sensitività svolte risulta che in tutte le aree si registra un incremento delle *headroom*. Tali *headroom* sono quindi in grado di assorbire eventuali variazioni significative dei flussi di cassa prospettici.

In base a quanto evidenziato sopra, non si evidenziano quindi indicatori di *impairment* e pertanto ai fini della valutazione del *goodwill* si rinvia al test di *impairment* effettuato sul bilancio 2023.

La sintesi dei valori contabili e dei *fair value* delle attività e passività, derivanti dall'allocazione provvisoria del prezzo pagato a seguito di operazioni di aggregazione aziendale e dell'acquisto di quote di terzi in società già controllate, è dettagliato nella seguente tabella.

(migliaia di Euro)	EMEA	America	Asia e Oceania	Totale
Costo per acquisizioni del periodo	91.714	65.477	30.065	187.256
Att. Pass. Acq. - Valori contabili				
Attività correnti	6.044	3.224	-	9.268
Passività correnti	(11.759)	(5.182)	-	(16.941)
Capitale circolante netto	(5.715)	(1.958)	-	(7.673)
Altre attività immateriali, materiali e diritti d'uso	16.648	4.783	1.881	23.312
Fondi per rischi e oneri	(1.865)	-	-	(1.865)
Altre attività e passività a lungo termine	(7.875)	(884)	-	(8.759)
Attività e passività a lungo termine	6.908	3.899	1.881	12.688
Capitale investito netto	1.193	1.941	1.881	5.015
Patrimonio netto di Terzi	-	-	14.088	14.088
Posizione finanziaria netta	1.590	1.589	-	3.179
PATRIMONIO NETTO ACQUISITO - VALORI CONTABILI	2.783	3.530	15.969	22.282
DIFFERENZA DA ALLOCARE	88.931	61.947	14.096	164.974
ALLOCAZIONI				
Marchi	11	1.308	-	1.319
Patti di non concorrenza	-	41	148	189
Elenchi clienti	28.350	11.988	4.734	45.072
Passività contrattuali a breve e lungo termine	(9.013)	(5.636)	-	(14.649)
Imposte differite attive	1.428	2.623	-	4.051
Imposte differite passive	(4.930)	(3.530)	-	(8.460)
Totale allocazioni	15.846	6.794	4.882	27.522
TOTALE AVVIAMENTO	73.085	55.153	9.214	137.452

4. Attività immateriali a vita definita

Le seguenti tabelle mostrano la movimentazione delle attività immateriali a vita definita.

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2023	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2023	Valore netto contabile al 31/12/2023	Costo storico al 30/09/2024	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2024	Valore netto contabile al 30/09/2024
<i>Software</i>	289.839	(171.112)	118.727	322.058	(203.107)	118.951
Licenze	29.731	(20.618)	9.113	34.572	(24.418)	10.154
Patti di non concorrenza	19.484	(14.614)	4.870	22.842	(17.795)	5.047
Elenchi clienti	474.972	(276.910)	198.062	519.366	(307.744)	211.622
Marchi e concessioni	95.028	(50.803)	44.225	96.306	(55.844)	40.462
Altre	14.056	(4.197)	9.859	17.172	(5.215)	11.957
Immobilizzazioni in corso e acconti	31.733	-	31.733	30.724	-	30.724
Totale	954.843	(538.254)	416.589	1.043.040	(614.123)	428.917

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2023	Investim.	Alienazioni	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Svalutaz. e Ripristini di valore	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2024
<i>Software</i>	118.727	16.458	-	(32.980)	110	(76)	16.712	118.951
Licenze	9.113	2.683	(10)	(3.815)	8	(1)	2.176	10.154
Patti di non concorrenza	4.870	2.116	-	(3.270)	189	(53)	1.195	5.047
Elenchi clienti	198.062	28	-	(30.781)	45.072	-	(759)	211.622
Marchi e concessioni	44.225	14	(10)	(4.994)	1.311	-	(84)	40.462
Altre	9.859	272	20	(1.196)	3.264	(108)	(154)	11.957
Immobilizzazioni in corso e acconti	31.733	19.017	(12)	-	1.096	137	(21.247)	30.724
Totale	416.589	40.588	(12)	(77.036)	51.050	(101)	(2.161)	428.917

Gli investimenti del periodo delle attività immateriali (Euro 40.588 migliaia) sono relativi alla continua implementazione e omogenizzazione del sistema ERP *cloud* di gruppo a beneficio delle funzioni di *backoffice* (Risorse Umane, *Procurement* e Amministrazione e Finanza), alle nuove soluzioni di *front office* e su tecnologie alimentate da intelligenza artificiale per fornire ai clienti un'esperienza iperpersonalizzata.

La variazione della voce "aggregazioni di imprese" si compone:

- per Euro 30.028 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area EMEA;
- per Euro 16.140 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area America;
- per Euro 4.882 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area Asia Pacific.

Le "altre variazioni nette" sono attribuibili all'oscillazione dei cambi occorsa nel periodo e all'allocazione alle relative voci di bilancio delle attività in corso completate nell'esercizio.

5. Immobili, impianti e macchinari

Le seguenti tabelle mostrano la movimentazione degli immobili, impianti e macchinari.

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2023	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2023	Valore netto contabile al 31/12/2023	Costo storico al 30/09/2024	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2024	Valore netto contabile al 30/09/2024
Terreni	129	-	129	158	-	158
Fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi	321.929	(215.933)	105.996	352.587	(237.624)	114.963
Impianti e macchinari	43.102	(34.441)	8.661	47.274	(37.888)	9.386
Attrezzature industriali e commerciali	91.892	(71.140)	20.752	96.123	(75.615)	20.508
Automobili e mezzi di trasporto interni	1.259	(838)	421	1.380	(741)	639
Computer e macchine da ufficio	90.415	(69.133)	21.282	100.006	(78.959)	21.047
Mobili e arredi	136.733	(100.349)	36.384	150.141	(110.117)	40.024
Altri immobili, impianti e macchinari	6.686	(4.228)	2.458	6.709	(4.765)	1.944
Immobilitazioni in corso e acconti	25.433	-	25.433	34.832	-	34.832
Totale	717.578	(496.062)	221.516	789.210	(545.709)	243.501

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2023	Investim.	Alienazioni	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Svalutaz. e Ripristini di valore	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2024
Terreni	129	-	-	-	-	-	29	158
Fabbricati, costruzioni e migliorie su beni di terzi	105.996	18.679	(18)	(19.148)	1.571	(350)	8.233	114.963
Impianti e macchinari	8.661	1.373	(2)	(1.925)	1.221	(40)	98	9.386
Attrezzature industriali e commerciali	20.752	3.078	(43)	(4.731)	462	(34)	956	20.508
Automobili e mezzi di trasporto interni	421	139	(103)	(118)	143	(17)	174	639
Computer e macchine da ufficio	21.282	6.151	(1)	(9.973)	1.741	(14)	1.861	21.047
Mobili e arredi	36.384	7.771	(64)	(9.258)	2.009	(69)	3.251	40.024
Altri immobili, impianti e macchinari	2.458	122	12	(510)	60	-	46	1.944
Immobilitazioni in corso e acconti	25.433	22.192	(139)	-	1.880	(131)	(14.403)	34.832
Totale	221.516	59.261	(358)	(45.663)	9.087	(587)	245	243.501

Gli investimenti del periodo (Euro 59.261 migliaia) sono da ricondurre principalmente all'apertura di negozi e al rinnovamento di quelli esistenti, oltre che all'acquisto di componenti *hardware* a servizio dell'implementazione dei progetti IT di Gruppo.

La variazione della voce "aggregazioni di imprese" si compone:

- per Euro 6.115 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area EMEA;
- per Euro 1.091 migliaia all'allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell'area America;

- per Euro 1.881 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area Asia Pacific.

Le “altre variazioni nette” sono principalmente attribuibili all’oscillazione dei cambi occorsa nel periodo e all’allocazione alle relative voci di bilancio delle immobilizzazioni in corso completate nell’esercizio.

6. Attività per diritti d’uso

Le attività per diritti d’uso sono di seguito rappresentate:

(migliaia di Euro)	Costo storico al 31/12/2023	Amm. e sval. cumulate al 31/12/2023	Valore netto contabile al 31/12/2023	Costo storico al 30/09/2024	Amm. e sval. cumulate al 30/09/2024	Valore netto contabile al 30/09/2024
Negozi e uffici	880.210	(418.590)	461.620	939.894	(471.703)	468.191
Autovetture	31.377	(17.828)	13.549	36.477	(20.113)	16.364
Macchine elettroniche	4.644	(1.660)	2.984	4.384	(1.847)	2.537
Totale	916.231	(438.078)	478.153	980.755	(493.663)	487.092

(migliaia di Euro)	Valore netto al 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Ammortamenti	Aggregazioni di imprese	Svalutaz. e Ripristini di valore	Altre variazioni nette	Valore netto al 30/09/2024
Negozi e uffici	461.620	101.056	(12.486)	(89.870)	9.597	-	(1.726)	468.191
Autovetture	13.549	10.808	(2.043)	(6.159)	150	-	59	16.364
Macchine elettroniche	2.984	415	(3)	(858)	-	-	(1)	2.537
Totale	478.153	112.279	(14.532)	(96.887)	9.746	-	(1.667)	487.092

Gli incrementi delle attività per diritti d’uso (Euro 112.279 migliaia) dei beni in locazione acquisiti nel periodo sono relativi ai rinnovi dei contratti di locazione esistenti ed all’allargamento del *network*.

La variazione della voce “aggregazioni di imprese” si compone:

- per Euro 8.857 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area EMEA;
- per Euro 889 migliaia all’allocazione provvisoria del prezzo relativo alle acquisizioni effettuate nell’area America.

Le “altre variazioni nette” sono principalmente attribuibili all’oscillazione dei cambi occorsa nel periodo.

7. Altre attività non correnti

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Crediti finanziari immobilizzati	6.046	12.916	(6.870)
Depositi cauzionali e altri importi vincolati	1.615	1.362	253
Altre attività a lungo termine	48.263	32.557	15.706
Totale	55.924	46.835	9.089

Al 30 Settembre 2024 le altre attività non correnti ammontano ad Euro 55.924 migliaia (Euro 46.835 al 31 Dicembre 2023).

L'incremento della voce rispetto all'esercizio precedente è dovuto principalmente dall'iscrizione di crediti d'imposta derivanti da sconti *superbonus* in accordo con gli artt. 119 e 121 del D.L. 34/2020, acquistati da un primario istituto finanziario per nominali Euro 69.995 migliaia a fronte di un corrispettivo pari a Euro 65.694 migliaia, da corrispondere secondo tempistiche in linea con le previsioni di utilizzo dei crediti stessi. Come previsto dalla vigente normativa fiscale, tali crediti vengono utilizzati in compensazione per il pagamento di imposte, ritenute e contributi. Tali crediti (ed i debiti ad essi correlati) sono contabilizzati secondo la metodologia del costo ammortizzato, ed in fase di utilizzo la differenza residua tra il valore al costo ammortizzato ed il valore nominale portato in compensazione viene riconosciuta come provento finanziario.

Nel corso dei primi nove mesi del 2024 i crediti portati in compensazione sono stati pari ad Euro 36.210 migliaia e i relativi proventi finanziari, comprensivi anche dell'effetto dell'attualizzazione dei crediti stessi, sono stati pari ad Euro 2.818 migliaia mentre gli oneri finanziari per attualizzazione dei debiti sono stati pari ad Euro 196 migliaia.

Al 30 settembre 2024 lo stato patrimoniale include:

- Crediti fiscali classificati nella voce Altri Crediti per Euro 13.533 migliaia e nella voce Altre attività non correnti per Euro 16.173 migliaia;
- Debiti classificati nella voce Altre Passività per Euro 17.494 migliaia e nella voce Altri Debiti per Euro 18.918 migliaia.

8. Capitale sociale ed azioni proprie

Al 30 settembre 2024 il capitale sociale è costituito da n. 226.388.620 azioni del valore nominale di Euro 0,02 interamente sottoscritto e versato, invariato rispetto al 31 dicembre 2023.

Nel periodo sono stati esercitati 437.349 diritti di *performance stock grant*, per i quali la Società ha consegnato ai beneficiari un pari numero di azioni proprie.

Nei primi nove mesi del 2024 sono stati effettuati acquisti di 720.000 azioni proprie per un totale complessivo di Euro 20.258 migliaia.

Nel periodo sono state inoltre consegnate n. 37.500 azioni come secondo pagamento differito dell'acquisizione Otohub S.r.l. effettuata nel 2019.

Il totale complessivo delle azioni proprie in portafoglio al 30 settembre 2024 è pari a 887.299 azioni, corrispondenti al 0,392% del capitale sociale della Società.

Di seguito sono riportate le informazioni relative alle azioni proprie in portafoglio.

	N. azioni proprie	Valore medio di acquisto (Euro)	Valore totale (migliaia di Euro)
		Valore cessione (Euro)	
Totale al 31 dicembre 2023	642.148	27,245	17.495
Acquisto azioni proprie	720.000	28,136	20.258
Cessioni per esercizio <i>performance stock grant</i>	(437.349)	27,657	(12.096)
Cessioni per esercizio pagamento differito acquisizione Otohub	(37.500)	27,657	(1.037)
Totale al 30 settembre 2024	887.299	27,747	24.620

9. Posizione finanziaria netta

Il seguente schema della posizione finanziaria netta comprensiva delle passività per *leasing* del Gruppo è redatto secondo quanto richiesto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 e dal richiamo di attenzione Consob n. 5/21 del 29 aprile 2021.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
A Disponibilità liquide	166.775	193.148	(26.373)
B Mezzi equivalenti a disponibilità liquide	-	-	-
C Altre attività finanziarie correnti	857	883	(26)
D Liquidità (A+B+C)	167.632	194.031	(26.399)
E Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)	315.280	146.200	169.080
- Altri debiti bancari e debiti per scoperti di conto corrente	316.101	146.507	169.594
- Strumenti derivati di copertura	(821)	(307)	(514)
F Quota corrente del debito finanziario non corrente	318.212	294.055	24.157
- Ratei e risconti passivi finanziari	7.695	6.001	1.694
- Debiti per acquisizioni	12.785	9.554	3.231
- Debiti bancari	173.508	164.978	8.530
- Passività per leasing – quota corrente	124.224	113.522	10.702
G Indebitamento finanziario corrente (E+F)	633.492	440.255	193.237
H Indebitamento finanziario corrente netto (G-D)	465.860	246.224	219.636
I Debito finanziario non corrente	759.357	753.337	6.020
- Debiti Bancari a medio-lungo termine	370.917	362.199	8.718
- Debiti per acquisizioni a medio-lungo termine	5.725	7.229	(1.504)
- Passività per leasing – quota non corrente	382.715	383.909	(1.194)
J Strumenti di debito	350.000	350.000	-
- Eurobond 2020-2027	350.000	350.000	-
K Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-	-
L Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K)	1.109.357	1.103.337	6.020
M Totale indebitamento finanziario (H+L)	1.575.217	1.349.561	225.656

Al netto delle passività per *leasing* (Euro 506.939 migliaia al 30 settembre 2024), l'indebitamento finanziario netto ammonta a Euro 1.068.279 migliaia al 30 settembre 2024 ed è dettagliato nella tabella seguente.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Disponibilità liquide	166.775	193.148	(26.373)
Altre attività finanziarie correnti	857	883	(26)
Liquidità	167.632	194.031	(26.399)
Indebitamento finanziario corrente al netto di passività di <i>leasing</i>	509.269	326.733	182.536
Posizione finanziaria netta a breve termine (al netto di passività di <i>leasing</i>)	341.637	132.702	208.935
Indebitamento finanziario non corrente al netto di passività di <i>leasing</i>	726.642	719.428	7.214
Totale indebitamento finanziario (al netto di passività di <i>leasing</i>)	1.068.279	852.130	216.149

Di seguito le principali operazioni effettuate nel periodo:

- Nel mese di giugno 2024 il Gruppo ha sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) l'ultima *tranche* di Euro 50 milioni del finanziamento complessivo accordato di Euro 350 milioni e già sottoscritto per Euro 300 milioni a supporto del processo di innovazione e digitalizzazione. Tale finanziamento incrementa le linee di credito irrevocabili disponibili e non ancora utilizzate che al 30 settembre 2024 ammontano ad Euro 675 milioni.
- Nel settembre 2024 il Gruppo ha sottoscritto con Credit Agricole un finanziamento per Euro 50 milioni con Garanzia Futuro di SACE, mirato all'implementazione a livello internazionale del nuovo format dei negozi Amplifon, volto a fornire un'esperienza immersiva e completamente personalizzata ai consumatori, grazie a elementi visivi e digitali integrati in un *design* architettonico innovativo e sostenibile.
- Inoltre, in accordo con le banche finanziatrici ed in base a quanto previsto nei contratti originari, nel corso del 2024 sono stati aggiornati i *KPIs ESG* previsti nelle linee di credito *ESG linked* in essere per complessivi Euro 560 milioni per riflettere i nuovi *KPIs* ed i nuovi *target* previsti nel nuovo piano di sostenibilità.

L'**indebitamento finanziario netto a medio-lungo termine**, ad esclusione delle passività per *leasing*, ammonta al 30 settembre 2024 ad Euro 726.642 migliaia (Euro 719.428 migliaia al 31 dicembre 2023) risultando sostanzialmente in linea rispetto al 2023: la riclassifica delle quote a breve dei finanziamenti bancari e dei debiti per pagamenti differiti di acquisizioni al netto è stata compensata dalle nuove erogazioni.

La **posizione finanziaria netta a breve termine**, ad esclusione delle passività per *leasing*, ha registrato un peggioramento pari a Euro 208.935 migliaia, passando da un valore negativo di Euro 132.702 migliaia al 31 dicembre 2023 ad un valore negativo di Euro 341.637 migliaia al 30 settembre 2024, a motivo dell'aumento delle operazioni di denaro caldo e degli altri utilizzi delle linee di credito a breve termine a temporanea copertura del maggiore indebitamento complessivo.

Più nello specifico, la componente a breve termine include principalmente i debiti bancari per operazioni di denaro caldo ed altri utilizzi di linee di credito a breve termine (Euro 316.101 migliaia), le quote a breve termine dei finanziamenti bancari a lungo termine (Euro 173.508 migliaia), i ratei interessi sugli altri finanziamenti bancari (Euro 2.320 migliaia) e sull'Eurobond (Euro 2.481 migliaia) ed infine la miglior stima dei debiti per pagamenti differiti su acquisizioni (Euro 12.785 migliaia).

Successivamente alla chiusura dei primi nove mesi del periodo, in data 14 ottobre 2024 Amplifon ha sottoscritto con UniCredit e Cassa Depositi e Prestiti (CDP) un finanziamento *sustainability linked* di complessivi Euro 200 milioni a 5 anni così suddiviso: Euro 100 milioni da UniCredit a supporto delle iniziative di sviluppo del Gruppo ed Euro 100 milioni da CDP che ha co-finanziato gli investimenti in innovazione di Amplifon in Italia, già oggetto del finanziamento sottoscritto con la Banca Europea degli Investimenti sopra menzionato, consentendo una pari riduzione dell'utilizzo delle linee a breve termine e riducendo il debito netto a breve termine a circa 140 milioni di Euro, allineato al periodo comparativo.

Il Gruppo ha linee di credito irrevocabili non utilizzate per Euro 450 milioni, che, in aggiunta alla parte non ancora utilizzata pari a Euro 225 milioni del finanziamento firmato con la Banca Europea degli Investimenti, alle linee di credito *uncommitted* non utilizzate ed ammontanti ad Euro 69 milioni e alla generazione di cassa prevista per l'anno 2024, consentono di mantenere un elevato profilo di liquidità per il soddisfacimento delle obbligazioni in essere ed a supporto delle necessità del *business*.

I finanziamenti bancari e l'*Eurobond* 2020-2027 sono esposti nello schema principale dello stato patrimoniale:

a. nella voce "passività finanziarie (a medio-lungo termine)"

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024
<i>Eurobond</i> 2020-2027	350.000
Finanziamento Banca europea degli investimenti	125.000
Altri finanziamenti bancari a medio-lungo termine	245.917
Commissioni su <i>Eurobond</i> 2020-2027 e finanziamenti bancari	(1.168)
Passività finanziarie – non correnti	719.749

b. nella voce “passività finanziarie (correnti)”

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024
Debiti per scoperti di conto corrente e verso altri finanziatori a breve termine (inclusa quota corrente dei debiti verso finanziatori a medio-lungo termine)	489.452
Altri debiti finanziari	7.695
Commissioni su finanziamenti bancari	(953)
Debiti finanziari – correnti	496.194

Le altre voci presenti nella tabella dell’indebitamento finanziario netto sono facilmente riconducibili allo schema di bilancio.

10. Passività finanziarie

Le passività finanziarie sono di seguito dettagliate.

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
<i>Eurobond 2020-2027</i>	350.000	350.000	-
Finanziamento Banca Europea degli Investimenti	125.000	75.000	50.000
Altri finanziamenti bancari a medio-lungo termine	245.917	287.199	(41.282)
Commissioni su Eurobond 2020-2027, finanziamenti bancari	(1.168)	(1.932)	764
Totale passività finanziarie a lungo termine	719.749	710.267	9.482
Passività finanziarie a breve termine	496.194	316.413	179.781
- di cui debiti per scoperti di conto corrente e altri finanziatori a breve termine	315.128	146.299	168.829
- di cui quota a breve altri finanziamenti bancari a breve termine	173.508	164.978	8.530
- di cui commissioni su finanziamenti bancari	(953)	(1.075)	121
Totale passività finanziarie a breve termine	496.194	316.413	179.781
Totale passività finanziarie	1.215.943	1.026.679	189.263

Le principali passività finanziarie sono di seguito dettagliate.

- Eurobond 2020-2027

Si tratta di un prestito obbligazionario non convertibile per un importo pari a Euro 350.000 migliaia, quotato sul mercato non regolamentato della borsa del Lussemburgo, che ha una durata di 7 anni e corrisponde una cedola fissa annuale dell'1,125%.

Decorrenza	Debitore	Scadenza	Valore nominale (Eur/000)	Tasso nominale (*)	Tasso dopo la copertura
13/02/2020	Amplifon S.p.A.	13/02/2027	350.000	1,125%	N/A
Totale in Euro			350.000		

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dal *mid swap* più il margine.

- *Finanziamenti bancari*

Si tratta di principali finanziamenti bancari bilaterali e in *pool* la cui situazione è dettagliata nella seguente tabella.

	Decorrenza	Debitore	Tipologia	Scadenza	Valore Nominale (Eur/000)	Debito Residuo (Eur/000)	Tasso in uso (*)	Importo Nozionale coperto con IRS	Tasso dopo la copertura (**)
Finanziamento BEI	15/12/23	Amplifon S.p.A.	Amortizing	27/06/33	125.000	125.000	(***)		
	06/04/20	Amplifon S.p.A.	Amortizing	06/04/25	50.000	14.285	5,141%	14.285	0,880%
	28/04/20	Amplifon S.p.A.	Amortizing	28/04/25	50.000	37.500	4,875%		
	23/04/20	Amplifon S.p.A.	Amortizing	30/06/25	35.000	16.625	4,572%	16.625	0,785%
	03/08/20	Amplifon S.p.A.	Amortizing	30/06/25	10.000	1.534	4,850%		
Altri finanziamenti bancari	23/12/21	Amplifon S.p.A.	Amortizing	23/12/26	210.000	159.600	4,472%	159.600	0,963%
	07/04/20	Amplifon S.p.A.	Amortizing	07/04/25	150.000	60.000	4,884%	40.000	1,05%
	29/04/20	Amplifon S.p.A.	Amortizing	29/04/25	78.000	19.500	5,325%	13.650	1,414%
	29/12/23	Amplifon S.p.A.	RCF (no cleandown)	30/09/26	60.000	60.000	4,615%		
	30/09/24	Amplifon S.p.A.	Amortizing	30/09/26	50.000	50.000	4,319%	50.000	3,226%
	Totale				818.000	544.044		294.160	

(*) Il tasso nominale indicato è costituito dal tasso di riferimento (*Euribor*) più il margine applicabile.

(**) Questi finanziamenti sono stati coperti da rischio tasso tramite *Interest Rate Swap*. Il tasso dopo la copertura è l'IRS più margine.

(***) Il tasso di interesse in uso per il finanziamento BEI sulla quota di Euro 75 milioni erogata nel 2023 è pari a 3,653% e fisso fino al 15/12/2027 e successivamente, sarà soggetto a ridefinizione in conformità con le condizioni di mercato vigenti al momento. Il Gruppo avrà la possibilità di adottare un tasso fisso o variabile. Con riferimento alla quota di 50 milioni erogata nel 2024 il tasso di interesse è pari a 3,902% e fisso fino al termine del finanziamento.

Il Gruppo ha in essere su finanziamenti, prestiti obbligazionari e linee di credito rotative alcuni *financial covenant* di seguito descritti:

- il rapporto Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per *leasing* /Patrimonio Netto di gruppo (**Net Worth Ratio**) non deve superare il valore di 1,65;
- il **Leverage Ratio** non deve superare il valore di 2,85. Tale indice è calcolato come rapporto tra Indebitamento Finanziario Netto escluse passività per *leasing* ed EBITDA degli ultimi quattro trimestri (determinato escludendo il *fair value* dei pagamenti in azioni, con riferimento alle sole operazioni ricorrenti e sulla base di dati ricalcolati in caso di significativa variazione di struttura del Gruppo).
- L'**Interest Cover** non deve essere superiore al valore di 4,9. Tale grandezza è definita come il rapporto tra l'EBITDA degli ultimi 4 trimestri (rettificato come per l'EBITDA utilizzato nel leverage ratio) e gli interessi passivi netti degli stessi 4 trimestri.

Nella generalità dei casi i primi due rapporti, in caso di acquisizioni rilevanti, possono essere incrementati sino rispettivamente a 2,20 e 3,26 per un periodo non superiore a 12 mesi e per 2 volte nella vita dei rispettivi finanziamenti.

La seguente tabella riassume i *covenant* presenti per i finanziamenti attivi oltre all'indicazione di ove sia applicabile lo "*Spike*", cioè l'incremento degli indici per un periodo non superiore a 12 mesi, per 2 volte nella vita dei rispettivi finanziamenti in caso di acquisizioni rilevanti:

Primary Credit Facility Agreement	Leverage Ratio	Net Worth Ratio	Interest Cover	Spike
-Finanziamenti bilaterali a medio-lungo termine con primari istituti bancari ammontanti a Euro 99 milioni; -Linee di credito "irrevocabili" con primari istituti bancari ammontanti a Euro 110 milioni.	≤ 2,85	≤ 1,65	-	≤ 3,26 (<i>Leverage Ratio</i>) ≤ 2,20 (<i>Net Worth Ratio</i>)
- Finanziamento bancario ammontante a Euro 14,3 milioni e scadente nel 2025;	≤ 2,85	-	> 4,90	≤ 3,26 (<i>Leverage Ratio</i>)
-Finanziamenti bilaterali a medio-lungo termine con primari istituti bancari ammontanti a Euro 96,1 milioni; -Linee di credito "irrevocabili" con primari istituti bancari ammontanti a Euro 40 milioni relativi ad una linea " <i>sustainability linked</i> "	≤ 2,85	≤ 1,65	> 4,90	≤ 3,26 (<i>Leverage Ratio</i>) ≤ 2,20 (<i>Net Worth Ratio</i>)

Il finanziamento negoziato a fine 2021 in sostituzione del prestito sindacato per l'acquisizione di GAES avente un ammontare residuo di 159,6 milioni di euro, la linea di credito *revolving* negoziata alla fine di maggio 2023 ammontante a 300 milioni di euro, il finanziamento di 50 milioni di Euro negoziato alla fine del mese di settembre 2024 (tutti "*sustainability linked*") ed il finanziamento di Euro 350 milioni stipulato con la Banca Europea per gli Investimenti (utilizzato per Euro 125 milioni) non prevedono *financial covenant*. Tuttavia, è previsto che in caso di *financial covenant* su altri finanziamenti, questi vengano estesi anche alle stesse banche finanziatrici di queste linee per via di una clausola di condizione di miglior favore.

Pertanto, i tre *financial covenant* sopra ed i relativi *spike*, descritti nella tabella precedente, sono estesi a tali linee di credito fintanto che essi saranno presenti sulle altre linee.

Al 30 settembre 2024 il valore degli indici che conferma il rispetto dei *covenant* è il seguente:

	Valore al 30/09/2024
Indebitamento finanziario netto escluse passività per <i>leasing</i> /patrimonio netto di Gruppo	0,96
Indebitamento finanziario netto escluse passività per <i>leasing</i> /EBITDA degli ultimi quattro trimestri	1,78
EBITDA degli ultimi quattro trimestri/Interessi Passivi Netti	17,20

Nella determinazione dei rapporti sopra riportati, il valore dell'EBITDA è stato determinato sulla base di dati ricalcolati per tener conto delle principali variazioni di struttura e normalizzati.

(migliaia di Euro)	Valore al 30/09/2024
EBITDA del Gruppo primi nove mesi 2024	407.813
EBITDA Ottobre-Dicembre 2023	154.263
<i>Fair value</i> dei pagamenti in azioni	18.893
EBITDA relativo alla normalizzazione dei dati relativi alle acquisizioni ed alle cessioni effettuate	11.027
Costi per acquisizioni e non ricorrenti	6.611
EBITDA totale per la determinazione dei <i>covenant</i>	598.607

Con riferimento agli stessi contratti sono previsti altri *covenant*, tipici nella prassi internazionale, che pongono dei limiti alla possibilità di rilasciare garanzie, concludere operazioni di *sale and lease back* ed effettuare operazioni straordinarie di cessioni di attività.

11. Fondi per rischi e oneri

Al 30 settembre 2024 i fondi per rischi e oneri ammontano complessivamente a Euro 23.959 migliaia, leggermente in aumento rispetto al saldo al 31 dicembre 2023 di Euro 20.647 migliaia.

Per un dettaglio dei fondi rischi al 30 settembre 2024 si veda la seguente tabella:

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Fondo garanzia prodotti	1.268	1.191	77
Fondo rischi contrattuali	3.763	3.420	343
Fondo indennità suppletiva di clientela e fondi equivalenti	14.209	13.092	1.117
Altri fondi rischi	2.571	1.676	895
Totale fondi rischi e oneri a lungo termine	21.811	19.379	2.432
Fondo garanzia prodotti	197	205	(8)
Altri fondi rischi	1.951	1.063	888
Totale fondi rischi e oneri a breve termine	2.148	1.268	880
Totale fondi rischi e oneri	23.959	20.647	3.312

12. Passività per *leasing*

Le passività per *leasing* derivano dai contratti di *leasing*. Tali passività rappresentano il valore attuale dei pagamenti futuri del *leasing* durante il *lease term*.

Le passività per *leasing* finanziario sono esposte nello stato patrimoniale come segue:

(migliaia di Euro)	Saldo al 30/09/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
Passività per <i>leasing</i> finanziario a breve termine	124.224	113.523	10.701
Passività per <i>leasing</i> finanziario a lungo termine	382.715	383.909	(1.195)
Totale passività per <i>leasing</i>	506.939	497.432	9.507

Nel corso del periodo in oggetto, sono stati registrati i seguenti oneri a conto economico:

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024
Interessi relativi a beni in <i>leasing</i>	(13.786)
Ammortamenti dei diritti d'uso	(96.887)
Costi relativi a <i>leasing</i> di breve termine e beni di modico valore	(14.856)

13. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023	Variazione
Ricavi per cessione di beni	1.521.997	1.430.065	91.932
Ricavi da prestazione di servizi	222.836	215.000	7.836
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.744.833	1.645.065	99.768
Beni e servizi trasferiti in un momento specifico	1.521.997	1.430.065	91.932
Beni e servizi trasferiti nel corso del tempo	222.836	215.000	7.836
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.744.833	1.645.065	99.768

I ricavi delle vendite e delle prestazioni consolidati dei primi nove mesi del 2024 sono stati pari a Euro 1.744.833 migliaia, con un incremento pari ad Euro 99.768 migliaia (+6,1%) rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente.

La variazione rispetto ai primi nove mesi del 2023 è da attribuirsi alla crescita organica per Euro 71.177 migliaia (+4,3%) ed al contributo delle acquisizioni positivo per Euro 59.903 migliaia (+3,7%), mentre le variazioni dei tassi di cambio hanno inciso negativamente per Euro 31.312 migliaia (-1,9%).

I ricavi della consociata Argentina risentono della contabilizzazione per iperinflazione ai sensi dello IAS 29 (*Inflation Accounting*) che, a livello di Gruppo, ha contribuito per lo 0,3% positivamente alla crescita organica e negativamente alle variazioni dei tassi di cambio.

14. Costi operativi, ammortamenti e svalutazioni, proventi e oneri finanziari e imposte

I costi operativi relativi ai primi nove mesi del 2024 ammontano a Euro 1.342.180 migliaia (Euro 1.277.988 migliaia nei primi nove mesi del 2023). Rispetto al periodo comparativo i costi operativi sono incrementati per Euro 64.192 migliaia (+5%).

Al 30 settembre 2024, la voce “Ammortamenti e svalutazioni” è pari a Euro 220.274 migliaia, in aumento rispetto al dato registrato nei primi nove mesi del 2023 pari a Euro 192.916 migliaia.

La voce “Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie” si attesta a Euro 43.597 migliaia nei primi nove mesi del 2024 (Euro 36.893 migliaia nei primi nove mesi del 2023). La variazione del periodo pari ad Euro 6.704 migliaia è dovuta ai maggiori interessi passivi conseguenti sia al maggior indebitamento finanziario netto (comprensivo anche dei maggiori debiti per leasing a seguito della forte espansione del network applicazione del principio IFRS16), che all’incremento dei tassi di mercato rispetto alla media dei primi nove mesi del 2023 in parte stati compensati da minori oneri per differenze cambio, e dai proventi finanziari derivanti dalla contabilizzazione degli acquisti con pagamento differito di crediti fiscali derivanti dalle agevolazioni contenute e disciplinate dagli artt. 119 e 121 del decreto-legge n. 34/2020 (c.d. decreto Rilancio).

Nei primi nove mesi del 2024, le imposte correnti e differite ammontano a Euro 39.627 migliaia, in riduzione di Euro 292 migliaia rispetto al dato registrato nei primi nove mesi del 2023 (Euro 39.335 migliaia).

Il tax rate del periodo si attesta al 27,5% rispetto al 27,6% registrato al 30 settembre 2023.

15. Performance Stock Grant

In data 7 maggio 2024 il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A. ha deliberato, su indicazione del Comitato Remunerazione e Nomine, ai sensi dell'art. 84 bis, comma 5 del Regolamento Consob n. 11971/99 e successive modifiche, di assegnare al termine del periodo di maturazione pari a 3 anni n. 551.800 diritti a target quale prima *tranche* del Ciclo di *stock grant* 2024-2026.

Il *fair value* unitario di tali *stock grant* assegnate nel periodo è pari a Euro 31,46.

Le assunzioni adottate nella determinazione del *fair value* sono le seguenti:

Modello di valutazione	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)
Prezzo alla data di assegnazione	32,26 €
Soglia	- €
Prezzo di esercizio	0,00
Volatilità (3 anni)	33,51%
Tasso d'interesse senza rischio	3,038%
Maturazione (in anni)	3
Data di maturazione	31 marzo 2027
Dividendo atteso	0,87%

Il costo figurativo di tale ciclo di assegnazione registrato nel conto economico al 30 settembre 2024 ammonta a Euro 1.265 migliaia.

Sustainable value sharing plan 2022-2027

Il Consiglio di Amministrazione di Amplifon S.p.A., su indicazione del Comitato Remunerazione e Nomine, ai sensi dell'art.84 bis comma 5 del Regolamento Consob n. 11971/99, ha deliberato l'assegnazione di n. massimo di 109.200 diritti relativi al *Sustainable Value Sharing Plan 2022-2027* riservato all'Amministratore Delegato e ai Dirigenti con Responsabilità Strategica del Gruppo (Beneficiari), come descritto nel Documento Informativo approvato dall'Assemblea degli Azionisti in data 24 aprile 2024.

Lo schema è uno strumento di incentivazione composito che realizza i suoi effetti attraverso due fasi distinte, di cui la seconda è solo eventuale e dipende dallo sviluppo della prima (rispettivamente, "Fase A" e "Fase B"). Fase A: a partire dall'esercizio 2024 il Target MBO conseguito ed ipoteticamente dovuto ai Beneficiari ai sensi del Piano MBO applicabile nell'esercizio precedente (e quindi incluso quello relativo al 2023) non viene erogato ed in luogo del Target MBO i Beneficiari ottengono un certo numero di diritti (i "Diritti Co-investiti") che gli consentiranno di ricevere azioni al termine del periodo di maturazione della Fase B di cui sotto, o in un momento precedente nel caso in cui la Fase B non giungesse a maturazione.

Fase B: qualora in un determinato esercizio i Beneficiari ricevano Diritti Co-investiti in virtù del meccanismo sopra descritto, questi parteciperanno ad un ulteriore e distinto strumento di

incentivazione basato su strumenti finanziari, nell'ambito del quale la Società assegna loro ulteriori diritti, in numero pari ai Diritti Co-investiti, che consentiranno ai Beneficiari di ricevere azioni a condizione che entro la fine del periodo di maturazione vengano raggiunti determinati obiettivi di performance legati alla generazione di valore e di successo sostenibile del Gruppo (i "Diritti Matched").

Con riferimento al *Sustainable Value Sharing Plan 2022-2027* riservato all'Amministratore Delegato e ai Dirigenti con Responsabilità Strategica del Gruppo, la conversione dell'MBO maturato ha portato all'assegnazione 54.600 diritti Diritti Co-investiti e 54.600 Diritti Matched.

Le assunzioni adottate nella determinazione del *fair value* sono le seguenti:

	FASE A	FASE B
Modello di valutazione	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)	Albero Binomiale (metodo Cox-Ross-Rubinstein)
FV	31,46 €	24,83 €
KPI	-	ESG/TSR
Prezzo di esercizio	0,00	0,00
Volatilità (3 anni)	33,51%	33,51%
Tasso d'interesse senza rischio	3,038%	3,038%
Maturazione (in anni)	3	3
Data di maturazione	3 mesi dopo la data di approvazione da parte del Consiglio del progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.26	3 mesi dopo la data di approvazione da parte del Consiglio del progetto di Bilancio Consolidato al 31.12.26
Dividendo atteso	0,87%	0,87%

16. Eventi significativi non ricorrenti

La gestione del periodo ha risentito delle seguenti operazioni non ricorrenti:

(migliaia di Euro)	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Costi sostenuti per il processo di definizione ed implementazione delle modifiche Statutarie tra cui il potenziamento del Voto Maggiorato	(1.678)	-
Costi operativi		
Costi relativi alla seconda fase di integrazione del gruppo GAES	(1.478)	(1.433)
Costo figurativo assegnazione da parte dell'azionista Amplifon di azioni Amplifon all'amministratore delegato	(1.138)	(11.614)
Costi relativi all'integrazione di Bay Audio	(127)	(174)
Margine operativo lordo	(4.421)	(13.221)
Risultato prima delle imposte	(4.421)	(13.221)
Effetto fiscale delle poste sopra riportate	1.223	3.844
Risultato netto del Gruppo	(3.198)	(9.377)

17. Utile (perdita) per azione

Utile (perdita) base per azione

L'utile (perdita) base per azione si ottiene dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante i primi nove mesi, considerando gli acquisti e le vendite di azioni proprie rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

L'utile (perdita) per azione è stato determinato come segue.

Utile per azione	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari (migliaia di Euro)	104.181	103.438
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	225.934.134	224.054.021
Utile medio per azione (Euro)	0,46111	0,46167

Utile (perdita) diluito per azione

L'utile (perdita) diluito per azione si ottiene dividendo l'utile netto dell'anno attribuibile agli azionisti ordinari della Capogruppo per il numero medio ponderato delle azioni in circolazione durante il semestre, rettificato dagli effetti diluitivi delle azioni potenziali. Nel computo delle azioni in circolazione, gli acquisti e le vendite di azioni proprie sono considerati rispettivamente come annullamenti ed emissioni di azioni.

Le categorie di azioni ordinarie potenziali derivano dalla possibile conversione delle *stock option* attribuite a dipendenti del Gruppo e dall'attribuzione di *stock grant*. Nella determinazione del numero medio di azioni potenziali in circolazione è utilizzato il *fair value* medio delle azioni nel periodo e sono escluse dal calcolo le *stock option* e *stock grant* che hanno effetti anti-diluitivi.

Numero medio ponderato diluito di azioni in circolazione	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	225.934.134	224.054.021
Media ponderata delle azioni ordinarie potenziali e dilutive	1.705.974	1.766.662
Media ponderata azioni potenzialmente oggetto di opzione nel periodo	227.640.108	225.820.683

L'utile (perdita) diluito per azione è stato determinato come segue:

Utile diluito per azione	Primi nove mesi 2024	Primi nove mesi 2023
Utile netto attribuibile agli azionisti ordinari (migliaia di Euro)	104.181	103.438
Numero medio di azioni in circolazione durante il periodo	227.640.108	225.820.683
Utile medio per azione diluito (Euro)	0,45766	0,45805

18. Rapporti con imprese controllanti, collegate e altre parti correlate

La Capogruppo Amplifon S.p.A. è domiciliata a Milano in via Ripamonti 133 ed è controllata direttamente da Ampliter S.r.l. (42,04% del capitale sociale e 59,09% dei diritti di voto), a sua volta detenuta al 100,0% da Amplifin S.r.l., posseduta al 100% da Susan Carol Holland.

Le operazioni effettuate con le parti correlate, ivi comprese le transazioni infragruppo, non sono qualificabili né come atipiche né come inusuali e rientrano nell'ordinario corso di attività delle società del Gruppo. Tali operazioni sono regolate a condizioni di mercato, tenuto conto delle caratteristiche dei beni e dei servizi prestati.

Nella tabella che segue sono evidenziati gli importi dei rapporti posti in essere con parti correlate.

(migliaia di Euro)	30/09/2024			Primi nove mesi 2024		
	Crediti comm.	Debiti comm.	Altri Crediti	Ricavi delle vendite e delle prestaz.	(Costi) Ricavi operativi	Interessi attivi e passivi
Amplifin S.r.l.	8	(5)	-	-	15	-
Totale – Società controllante	8	(5)	-	-	15	-
Comfoor BV (Olanda)	38	2.036	-	40	(1.151)	-
Ruti Levinson Institute Ltd (Israele)	20	-	-	-	-	-
Afik - Test Diagnosis & Hearing Aids Ltd (Israele)	23	-	-	-	-	-
Totale – Società collegate	81	2.036	.	40	(1.151)	-
Totale parti correlate	89	2.031	.	40	(1.136)	-
Totale voce di bilancio	220.673	316.965	136.610	1.744.833	(1.342.181)	(26.190)
Incidenza % sulla voce di bilancio	0,04%	0,64%	0,00%	0,00%	0,08%	0,00%

I crediti commerciali e gli altri crediti verso parti correlate si riferiscono principalmente:

- a crediti per il recupero di costi di manutenzione e di spese condominiali verso Amplifin S.r.l.;
- a crediti commerciali verso società collegate (principalmente in Israele) che svolgono attività di rivendita e alle quali il Gruppo fornisce gli apparecchi acustici.

I debiti commerciali e i costi operativi si riferiscono principalmente a rapporti commerciali con Comfoor BV, *joint venture* dalla quale vengono acquistati prodotti di protezione uditiva poi commercializzati nei negozi del Gruppo.

I costi per servizi addebitati ad Amplifon S.p.A. per effetto dei contratti in essere con Amplifin S.r.l. includono: per Euro 1.698 migliaia, i canoni di locazione relativi al contratto di affitto stipulato per l'immobile, sito in Milano, via Ripamonti n. 133, sede legale ed amministrativa di Amplifon S.p.A.

I costi per l'affitto della sede di Milano (locata ad Amplifon S.p.A. dalla controllante Amplifin S.r.l.) non sono più esposti come costi operativi e debiti commerciali, ma sono riportati in bilancio nelle voci ammortamenti dei diritti d'uso per Euro 1.367 migliaia, interessi passivi per

leasing per Euro 348 migliaia e debiti per *leasing* per Euro à 10.728 migliaia e diritto d'uso (*right of use*) per Euro 9.571 migliaia.

19. Passività potenziali

Il Gruppo non è al momento soggetto a particolari rischi, incertezze o contenziosi legali eccedenti gli importi già accantonati in bilancio evidenziati alla nota 11. Si segnalano usuali verifiche fiscali che rientrano nelle attività periodiche di monitoraggio e al momento non sono emersi rilievi di particolare rilevanza ed in ogni caso il Gruppo è confidente nella correttezza del proprio operato.

20. Gestione dei rischi finanziari e strumenti finanziari

Poiché il bilancio consolidato intermedio abbreviato non include tutte le informazioni integrative richieste nel bilancio annuale relativamente alla gestione dei rischi finanziari si rimanda al bilancio annuale del Gruppo al 31 dicembre 2023 per una dettagliata analisi della gestione dei rischi finanziari.

21. Conversione di bilanci delle imprese estere

I tassi di cambio utilizzati per la conversione in Euro dei bilanci delle società estere sono stati i seguenti:

	30 settembre 2024		2023	30 settembre 2023	
	Cambio medio	Cambio al 30 settembre	Cambio al 31 dicembre	Cambio medio	Cambio al 30 settembre
Balboa panamense	1,0871	1,1196	1,1050	1,0833	1,0594
Dollaro australiano	1,6415	1,6166	1,6263	1,6205	1,6339
Dollaro canadese	1,4787	1,5133	1,4642	1,4576	1,4227
Dollaro neozelandese	1,7832	1,7616	1,7504	1,7547	1,7575
Dollaro singaporiano	1,4539	1,4342	1,4591	1,4523	1,4443
Dollaro USA	1,0871	1,1196	1,1050	1,0833	1,0594
Fiorino ungherese	391,2500	396,8800	382,80	381,7600	389,5000
Franco svizzero	0,9581	0,9439	0,9260	0,9774	0,9669
Lira egiziana	47,7407	54,1396	34,1589	33,1383	32,7298
Nuovo sheqel israeliano	4,0239	4,1491	3,9993	3,9474	4,0472
Peso argentino (*)	1082,8093	1082,8093	892,9239	370,8149	370,8149
Peso cileno	1018,4400	1006,9300	977,07	890,0800	959,8000
Peso colombiano	4328,4100	4676,6100	4267,52	4772,1400	4312,3900
Peso messicano	19,2951	21,9842	18,7231	19,2804	18,5030
Renminbi cinese	7,8248	7,8511	7,8509	5,4245	5,3065
Rupia indiana	90,6822	93,8130	91,9045	7,6235	7,7352
Sterlina inglese	0,8514	0,8354	0,8691	89,2314	88,0165
Zloty polacco	4,3053	4,2788	4,3395	0,8707	0,8646
Peso uruguayano	42,8203	46,6281	N.A.	N.A.	N.A.

(*) L'Argentina è un paese ad alta inflazione, pertanto in applicazione dello IAS 29 le poste di conto economico sono state convertite al cambio di fine periodo.

Il valore del cambio medio del peso argentino al 30 settembre 2024 è pari a 964,6541 e di 253,2357 al 30 settembre 2023.

22. Informativa settoriale

In applicazione del principio IFRS 8 “*Operating Segments*”, di seguito sono riportati gli schemi relativi all’informativa di settore.

L’attività del Gruppo Amplifon (distribuzione e personalizzazione di soluzione uditive) è organizzata in tre specifiche aree di responsabilità manageriale che costituiscono i settori operativi del Gruppo: Europa, Medio Oriente e Africa - EMEA - (Italia, Francia, Olanda, Germania, Regno Unito, Spagna, Portogallo, Svizzera, Belgio, Ungheria, Egitto, Polonia e Israele), America (USA, Canada, Cile, Argentina, Ecuador, Colombia, Panama, Messico e Uruguay) e Asia e Oceania (Australia, Nuova Zelanda, India e Cina).

Inoltre, il Gruppo opera tramite strutture di Corporate ovvero quelle funzioni centrali (organi sociali, direzione generale, sviluppo del *business*, *procurement*, tesoreria, affari legali, risorse umane, sistemi informativi, *global marketing* e *internal audit*) che non si qualificano come settori operativi ai sensi dell’IFRS 8.

Tali aree di responsabilità, che coincidono con le aree geografiche (dove le funzioni di Corporate sono collocate tutte nell’area geografica EMEA), sono rappresentativi delle modalità attraverso le quali il management gestisce il Gruppo e l’articolazione dell’informativa riportata corrisponde alla struttura della reportistica periodicamente analizzata dall’Amministratore Delegato e dal *Top Management*.

Più in dettaglio, a livello di settore operativo/area geografica sono misurate e monitorate le performance economiche fino al risultato operativo comprensivo degli ammortamenti (EBIT), oltre che la quota di risultato delle partecipazioni in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto. Non sono monitorati gli oneri finanziari in quanto strettamente dipendenti dalle scelte effettuate centralmente sulle modalità di finanziamento di ciascuna area (capitale proprio o di terzi) e di conseguenza le imposte. Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell’area EMEA. Tutte le informazioni economiche e patrimoniali sono determinate utilizzando i medesimi criteri e principi contabili utilizzati nella redazione del bilancio consolidato.

Situazione Patrimoniale – Finanziaria al 30 settembre 2024 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	ELISIONI	CONSOLIDATO
ATTIVO					
<u>Attività non correnti</u>					
Avviamento	1.028.294	294.503	619.534	-	1.942.331
Attività immateriali a vita definita	306.542	60.550	61.825	-	428.917
Immobili, impianti e macchinari	163.879	37.478	42.144	-	243.501
Attività per diritti d'uso	377.716	45.522	63.854	-	487.092
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio Netto	2.724	-	-	-	2.724
Strumenti di copertura	5.753	-	-	-	5.753
Attività per imposte differite	59.258	11.040	12.458	-	82.756
Attività per costi contrattuali differiti	10.313	1.256	16	-	11.585
Altre attività	46.141	7.780	2.003	-	55.924
Totale attività non correnti					3.260.583
<u>Attività correnti</u>					
Rimanenze	69.038	14.347	9.483	-	92.868
Crediti	328.601	84.345	28.223	(83.886)	357.283
Attività per costi contrattuali differiti	6.036	950	170	-	7.156
Strumenti di copertura	2.040	-	-	-	2.040
Altre attività finanziarie					875
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti					166.775
Totale attività correnti					626.997
TOTALE ATTIVO					3.887.580
PASSIVO					
<u>Patrimonio netto</u>					1.118.265
<u>Passività non correnti</u>					
Passività finanziarie					719.749
Passività per <i>leasing</i>	304.773	37.164	40.778	-	382.715
Fondi per rischi e oneri	19.825	1.139	847	-	21.811
Passività per benefici ai dipendenti	12.037	5	776	-	12.818
Passività per imposte differite	66.202	22.272	14.017	-	102.491
Debiti per acquisizioni	2.172	3.553	-	-	5.725
Passività contrattuali	146.343	14.151	2.418	-	162.912
Altri debiti	39.502	449	47	-	39.998
Totale passività non correnti					1.448.219
<u>Passività correnti</u>					
Debiti verso fornitori	282.495	75.884	42.277	(83.691)	316.965
Debiti per acquisizioni	6.318	6.193	274	-	12.785
Passività contrattuali	95.264	16.626	8.064	-	119.954
Altri debiti e debiti tributari	186.007	26.632	31.865	(195)	244.309
Strumenti di copertura	341	-	-	-	341
Fondi per rischi e oneri	1.544	604	-	-	2.148
Passività per benefici ai dipendenti	1.097	433	2.646	-	4.176
Passività finanziarie					496.194
Passività per <i>leasing</i>	88.718	12.326	23.180	-	124.224
Totale passività correnti					1.321.096
TOTALE PASSIVO					3.887.580

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal *Top Management* per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Situazione Patrimoniale – Finanziaria al 31 dicembre 2023 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	ELISIONI	CONSOLIDATO
ATTIVO					
<u>Attività non correnti</u>					
Avviamento	955.383	237.178	607.013	-	1.799.574
Attività immateriali a vita definita	300.231	50.646	65.712	-	416.589
Immobili, impianti e macchinari	148.081	29.929	43.506	-	221.516
Attività per diritti d'uso	373.293	44.949	59.911	-	478.153
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio Netto	2.444	-	-	-	2.444
Strumenti di copertura	12.933	-	-	-	12.933
Attività per imposte differite	63.112	7.307	12.282	-	82.701
Attività per costi contrattuali differiti	9.988	1.257	30	-	11.275
Altre attività	30.896	14.025	1.914	-	46.835
Totale attività non correnti					3.072.020
<u>Attività correnti</u>					
Rimanenze	70.314	8.729	9.277	-	88.320
Crediti	311.674	70.510	34.213	(84.960)	331.437
Attività per costi contrattuali differiti	5.776	914	150	-	6.840
Strumenti di copertura	549	-	-	-	549
Altre attività finanziarie					901
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti					193.148
Totale attività correnti					621.195
TOTALE ATTIVO					3.693.215
PASSIVO					
<u>Patrimonio netto</u>					1.101.678
<u>Passività non correnti</u>					
Passività finanziarie					710.267
Passività per <i>leasing</i>	305.426	37.599	40.884	-	383.909
Fondi per rischi e oneri	17.668	896	815	-	19.379
Passività per benefici ai dipendenti	12.119	143	701	-	12.963
Passività per imposte differite	62.023	19.725	16.703	-	98.451
Debiti per acquisizioni	5.088	2.141	-	-	7.229
Passività contrattuali	139.036	12.341	2.339	-	153.716
Altri debiti	21.773	511	4.095	-	26.379
Totale passività non correnti					1.412.293
<u>Passività correnti</u>					
Debiti verso fornitori	327.768	70.879	45.073	(84.765)	358.955
Debiti per acquisizioni	4.283	4.889	382	-	9.554
Passività contrattuali	96.941	15.279	7.823	-	120.043
Altri debiti e debiti tributari	195.847	28.063	31.819	(195)	255.534
Strumenti di copertura	242	-	-	-	242
Fondi per rischi e oneri	586	682	-	-	1.268
Passività per benefici ai dipendenti	1.069	381	2.263	-	3.713
Passività finanziarie					316.413
Passività per <i>leasing</i>	81.704	10.834	20.984	-	113.522
Totale passività correnti					1.179.244
TOTALE PASSIVO					3.693.215

(*) Le poste patrimoniali sono oggetto di analisi da parte dell'Amministratore Delegato e dal *Top Management* per area geografica senza separazione delle Strutture Centrali che restano nativamente incluse nell'area EMEA.

Conto Economico – Primi nove mesi 2024 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	STRUTTURE CENTRALI	ELISIONI	CONSOLIDATO
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.101.713	366.417	276.466	237	-	1.744.833
Costi operativi	(797.387)	(277.727)	(203.190)	(63.876)	-	(1.342.180)
Altri proventi e costi	3.070	2.312	(326)	104	-	5.160
Margine operativo lordo (EBITDA)	307.396	91.002	72.950	(63.535)	-	407.813
Ammortamenti e svalutazioni						
Ammortamento delle attività immateriali a vita definita	(35.450)	(10.658)	(11.726)	(19.202)	-	(77.036)
Ammortamento degli immobili, impianti e macchinari	(26.905)	(5.832)	(11.763)	(1.163)	-	(45.663)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	(62.504)	(10.528)	(22.079)	(1.776)	-	(96.887)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	(648)	-	(40)	-	-	(688)
	(125.507)	(27.018)	(45.608)	(22.141)	-	(220.274)
Risultato operativo	181.889	63.984	27.342	(85.676)	-	187.539
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie						
Quota risultati delle part. in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessione di partecipazioni	283	-	-	-	-	283
Interessi attivi e passivi						(26.190)
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>						(13.786)
Altri proventi e oneri finanziari						(1.658)
Differenze cambio attive e passive ed effetti iperinflazione						(2.759)
Utile (perdita) da attività valutate al <i>fair value</i>						513
						(43.597)
Risultato prima delle imposte						143.942
Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti e differite						
Imposte correnti						(38.443)
Imposte differite						(1.184)
						(39.627)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi						104.315
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi						134
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo						104.181

(*) I dati dei settori operativi sono al netto delle elisioni *intercompany*.

Conto Economico – Primi nove mesi 2023 (*)

(migliaia di Euro)	EMEA	AMERICA	ASIA e OCEANIA	STRUTTURE CENTRALI	ELISIONI	CONSOLIDATO
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	1.067.232	321.984	255.511	338	-	1.645.065
Costi operativi (**)	(771.871)	(239.671)	(189.209)	(77.237)	-	(1.277.988)
Altri proventi e costi (**)	3.473	1.636	(10)	409	-	5.508
Margine operativo lordo (EBITDA)	298.834	83.949	66.292	(76.490)	-	372.585
Ammortamenti e svalutazioni						
Ammortamento delle attività immateriali a vita definita	(30.732)	(7.322)	(10.948)	(16.317)	-	(65.319)
Ammortamento degli immobili, impianti e macchinari	(24.581)	(4.727)	(8.110)	(2.068)	-	(39.486)
Ammortamento delle attività per diritti d'uso	(58.042)	(8.675)	(19.491)	(1.700)	-	(87.908)
Ripristini (svalutazioni) di valore di attività non correnti	(189)	(5)	(9)	-	-	(203)
	(113.544)	(20.729)	(38.558)	(20.085)	-	(192.916)
Risultato operativo	185.290	63.220	27.734	(96.575)	-	179.669
Proventi, oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie						
Quota risultati delle part, in imprese collegate valutate secondo il metodo del patrimonio netto e plus/minusvalenze su cessione di partecipazioni	210	-	-	-	-	210
Interessi attivi e passivi						(19.036)
Interessi passivi su debiti per <i>leasing</i>						(10.846)
Altri proventi e oneri finanziari						(3.528)
Differenze cambio attive e passive						(4.438)
Utile (perdita) da attività valutate al <i>fair value</i>						745
						(36.893)
Risultato prima delle imposte						142.776
Imposte sul reddito dell'esercizio. correnti e differite						
Imposte correnti						(46.218)
Imposte differite						6.883
						(39.335)
Risultato economico del Gruppo e di Terzi						103.441
Utile (perdita) di pertinenza di Terzi						3
Utile (perdita) di pertinenza del Gruppo						103.438

(*) I dati dei settori operativi sono al netto delle elisioni *intercompany*.

(**) Si specifica che sul periodo comparativo sono state effettuate delle riclassifiche tra le voci Costi operativi e Altri proventi e costi per una migliore rappresentazione dei dati.

23. Criteri di valutazione

23.1 Presentazione del bilancio

Il Resoconto Intermedio di Gestione al 30 settembre 2024 è stato redatto sulla base del criterio del costo storico con l'eccezione degli strumenti finanziari derivati, di alcuni investimenti finanziari che sono valutati a *fair value* e delle attività e passività oggetto di copertura, come di seguito meglio precisato, nonché sul presupposto della continuità aziendale.

Con riguardo agli schemi di bilancio si precisa quanto segue:

- situazione patrimoniale-finanziaria: il Gruppo distingue attività e passività non correnti e attività e passività correnti;
- conto economico: il Gruppo presenta una classificazione dei costi per natura che si ritiene più rappresentativa delle attività prevalentemente commerciali e di distribuzione del Gruppo;
- conto economico complessivo: include oltre al risultato netto dell'esercizio, gli effetti delle variazioni dei cambi, della riserva di *cash flow hedge*, della riserva da *foreign currency basis spread* su strumenti derivati e degli utili e perdite attuariali che sono state iscritti direttamente a variazione del patrimonio netto, tali poste sono suddivise a seconda che esse possano o meno essere riclassificate successivamente a conto economico;
- prospetto delle variazioni del patrimonio netto: il Gruppo include tutte le variazioni di patrimonio netto, ivi incluse quelle derivanti da transazioni con gli azionisti (distribuzioni di dividendi e aumenti di capitale sociale);
- rendiconto finanziario: è stato predisposto adottando il metodo indiretto per la determinazione dei flussi di cassa derivanti dall'attività di esercizio.

23.2 Uso di stime nella redazione del bilancio

La redazione dei prospetti di bilancio e delle relative note esplicative ha richiesto l'utilizzo di stime e di assunzioni con particolare riferimento alle seguenti voci:

- riconoscimento dei ricavi dei servizi resi *over time* riconosciuti sulla base degli sforzi o degli *input* impiegati dall'entità per adempiere l'obbligazione di fare;
- accantonamenti ai fondi svalutazione, effettuati sulla base del presunto valore di realizzo dell'attività a cui essi si riferiscono;
- accantonamenti ai fondi rischi, effettuati in base alla ragionevole previsione dell'ammontare della passività potenziale, anche con riferimento alle eventuali richieste della controparte;
- accantonamenti per svalutazione del magazzino per obsolescenza, al fine di adeguare il valore di carico dello stesso al valore di presunto realizzo;
- accantonamenti per benefici ai dipendenti, riconosciuti sulla base delle valutazioni attuariali effettuate;
- ammortamenti dei beni materiali, immateriali e delle attività per diritti d'uso, riconosciuti sulla base della stima della vita utile residua e del loro valore recuperabile;
- imposte sul reddito sono riconosciute sulla base della miglior stima dell'aliquota attesa per l'intero esercizio;

- strumenti finanziari derivati sui tassi e sulle valute (strumenti non quotati sui mercati ufficiali) valutati sulla base dei rispettivi *mark to market* alla data della relazione, determinati internamente sulla base delle curve dei tassi e dei cambi di mercato e integrati da un *credit/debit value adjustment*. Tali *credit/debit value adjustment* sono supportati da quotazioni di mercato;
- durata del *leasing* determinata sulla base del singolo contratto e composta dal periodo “non cancellabile” unitamente agli effetti di eventuali estensioni o terminazioni anticipate il cui esercizio è stato ritenuto ragionevolmente certo e considerando le clausole del contratto stesso;
- tasso di attualizzazione dei *leasing* ricadenti nell’ambito IFRS 16 (*incremental borrowing rate*) determinato con riferimento all’IRS (tasso interbancario di riferimento utilizzato come parametro di indicizzazione dei mutui ipotecari a tasso fisso) relativo ai singoli paesi in cui operano le società del Gruppo Amplifon, con scadenze commisurate alla durata dello specifico contratto di affitto, aumentato dello specifico *credit spread* della Capogruppo ed eventuali costi per garanzie aggiuntive. Nei rari casi ove il tasso IRS non è disponibile (Egitto, Ecuador, Messico e Panama) il tasso *free-risk* è stato determinato con riferimento al *Government Bond* sempre con scadenze commisurate alla durata dello specifico contratto di affitto.

Le stime sono riviste periodicamente e l’eventuale rettifica, a seguito di mutamenti nelle circostanze sulle quali la stima si era basata o in seguito a nuove informazioni, è rilevata nel conto economico. L’impiego di stime ragionevoli è parte essenziale della preparazione del bilancio e non ne pregiudica la complessiva attendibilità.

Il Gruppo verifica l’esistenza di una perdita di valore dell’avviamento regolarmente una volta l’anno o qualora si manifestino indicatori di *impairment*. Ciò richiede una stima del valore d’uso dei gruppi di unità generatrici di flussi finanziari a cui l’avviamento appartiene. Tale stima richiede una previsione di flussi di cassa futuri e la stima del tasso di sconto post-imposte che riflette le condizioni di mercato alla data della valutazione.

23.3 Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati in Europa

La seguente tabella indica gli IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e omologati per l'adozione in Europa e applicati per la prima volta nell'esercizio in corso.

Descrizione	Data di omologa	Pubblicazione in G.U.C.E.	Data di efficacia prevista dal principio	Data di efficacia per Amplifon
Modifiche allo IAS 1: <i>“Presentation of Financial Statements: Classification of liabilities as current or non-current”, “Classification of Liabilities as Current or Non-current - Deferral of Effective Date” and “Non-current Liabilities with Covenants”</i> (emesso il 23 Gennaio 2020, 15 Luglio 2020 e 31 Ottobre 2022 rispettivamente)	19 Dic '23	20 Dic '23	1 Gen '24	1 Gen '24
Modifiche allo IFRS 16 <i>“Leases: Lease Liability in a Sale and Leaseback”</i> (emesso il 22 Settembre 2022)	20 Nov '23	21 Nov '23	1 Gen '24	1 Gen '24
Modifiche allo IAS 7 <i>“Statement of Cash Flows and IFRS 7 Financial Instruments: Disclosures: Supplier Finance Arrangements”</i> (emesso il 25 Maggio 2023)	15 Mag '24	16 Giu '24	1 Gen '24	1 Gen '24

Le modifiche allo IAS 1 riguardano le definizioni di passività correnti e non correnti, e forniscono un approccio più generale alla classificazione delle passività basato sugli accordi contrattuali. Tali modifiche chiariscono i requisiti per determinare se una passività debba essere classificata come corrente o non corrente e richiedono una nuova informativa di bilancio con riferimento alle passività non correnti che includano *covenant* da rispettare entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Si segnala che il Gruppo Amplifon ha applicato l'esenzione temporanea prevista dall'*amendment* allo IAS 12, emanato dall'*International Accounting Standards Board* (“IASB”) il 23 maggio 2023, riguardante la rilevazione e la relativa informativa da fornire nel bilancio consolidato in merito alle attività e passività per imposte differite derivanti dall'applicazione del livello minimo di imposizione fiscale (*“Global Minimum Tax”*) prevista dalla Direttiva (UE) 2022/2523 del 14 dicembre 2022 (la *“Direttiva”*), nell'ambito del Modello di Regole Globali *Anti-Base Erosion* (*“Pillar Two”*).

In tale ambito, in data 28 dicembre 2023, è stato pubblicato in Gazzetta Ufficiale il Decreto Legislativo 27 dicembre 2023, n. 209 in attuazione della riforma fiscale in materia di fiscalità internazionale, che è entrato in vigore il 29 dicembre 2023, recante le disposizioni italiane relative al *Pillar Two*.

Alla luce di quanto sopra esposto, è stata condotta un'analisi volta a stimare i potenziali impatti attesi derivanti dall'applicazione del *Pillar Two* a livello di Gruppo nel 2024.

Sulla base di tale attività si ritiene che, allo stato attuale, le regole *Pillar Two* non dovrebbero determinare sul 2024 un impatto materiale per il Gruppo.

Le modifiche all'IFRS 16 riguardano le definizioni di passività derivanti dal *leaseback* e la contabilizzazione di eventuali *gain* o *loss* derivanti dall'operazione.

Le modifiche allo IAS 7 e IFRS 7 riguardano la pubblicazione di informazioni rilevanti relative alle operazioni di "*Supply chain finance*". Tali modifiche hanno il compito di facilitare la comprensione agli utilizzatori del bilancio degli effetti di detti accordi sulle passività, sui flussi finanziari e sull'esposizione al rischio di liquidità.

Con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, l'adozione non ha comportato impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

23.4 Principi contabili ed interpretazioni di futura efficacia

Principi IFRS/Interpretazioni approvati dallo IASB e non omologati in Europa

Di seguito sono indicati i principi contabili internazionali, le interpretazioni, le modifiche a esistenti principi contabili e interpretazioni, ovvero specifiche previsioni contenute nei principi e nelle interpretazioni approvati dallo IASB che non sono ancora state omologate per l'adozione in Europa alla data del 21 ottobre 2024.

Descrizione	Data di efficacia prevista dal principio
Modifiche allo IAS 21 " <i>The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates: Lack of Exchangeability</i> " (emesso il 15 Agosto 2023)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '25
<i>Annual improvements volume 11</i> (emesso il 18 luglio 2024)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '26
Modifiche agli IFRS 9 e IFRS7 " <i>Classification and Measurement of Financial Instruments</i> " (emesso il 30 Maggio 2024)	Esercizi che iniziano il o a partire dal 1 Gen '26

Le modifiche proposte dallo IASB allo IAS 21 forniscono indicazioni su come determinare il tasso di cambio da utilizzare nel caso in cui non esiste un tasso di cambio osservabile sul mercato.

Le modifiche proposte dallo IASB agli IFRS9 e IFRS7 sono connesse alla regolazione delle passività finanziarie utilizzando un pagamento elettronico e alla valutazione delle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie, comprese quelle con caratteristiche ambientali, sociali e di governance (ESG).

Il documento *Annual improvements. Volume 11* contiene chiarimenti, semplificazioni, correzioni e modifiche ai principi contabili IFRS, in particolare IFRS1, IFRS7, IFRS9, IFRS10 e IAS7.

Con riferimento ai principi e alle interpretazioni sopra dettagliati, non si prevede che l'adozione comporterà impatti materiali nella valutazione delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi del Gruppo.

24. Eventi successivi

In data 14 ottobre 2024 Amplifon S.p.A. ha sottoscritto un finanziamento *sustainability-linked*, della durata di cinque anni per un ammontare complessivo di Euro 200 milioni con con UniCredit e Cassa Depositi e Prestiti (CDP): Euro 100 milioni da UniCredit a supporto delle iniziative di sviluppo del Gruppo e di Euro 100 milioni da CDP che ha co-finanziato gli investimenti in innovazione di Amplifon in Italia.

Successivamente al 30 settembre 2024 il Gruppo Amplifon ha proseguito la propria crescita esterna con l'acquisizione di ulteriori 15 negozi in Cina, 7 in Francia e 3 negli Stati Uniti.

Milano, 30 ottobre 2024

per il Consiglio di Amministrazione
l'Amministratore Delegato

Enrico Vita

Allegati

Allegato I

Area di consolidamento

In conformità a quanto disposto dagli articoli 38 e 39 del D. Lgs.127/91 e dall'articolo 126 della deliberazione Consob n.11971 del 14 maggio 1999, modificata con deliberazione n.12475 del 6 aprile 2000, è fornito di seguito l'elenco delle imprese incluse nell'area di consolidamento di Amplifon S.p.A. al 30 settembre 2024.

Capogruppo:

Denominazione sociale	Sede legale	Valuta	Capitale sociale
Amplifon S.p.A.	Milano (Italia)	EUR	4.527.772

Società controllate consolidate con il metodo integrale:

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2024
Amplifon Rete	Milano (Italia)	I	EUR	19.250	2,6%
Amplifon Italia S.p.A.	Milano (Italia)	D	EUR	100.000	100,0%
Amplifon France SAS	Arcueil (Francia)	D	EUR	173.550.898	100,0%
SCI Eliot Leslie	Lyon (Francia)	I	EUR	610	100,0%
New Ear SAS	Guidel (Francia)	I	EUR	502.830	100,0%
Ghama EURL	Guidel (Francia)	I	EUR	5.000	100,0%
Adagio SARL	Guidel (Francia)	I	EUR	14.000	100,0%
Audition Guidel EURL	Guidel (Francia)	I	EUR	1.500	100,0%
Labo Audio SAS	Libourne (Francia)	I	EUR	50.000	100,0%
Audio Montfermeil SAS	Montfermeil (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
Amplitude Audition SAS	Prades-le-Lez (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
Boulben Audition – Majuni SAS	Queven (Francia)	I	EUR	15.000	100,0%
OSX Solutions Auditives SAS	Vitry-Sur-Seine (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
Nouvelle Audition SAS	Roquefort-Les-Pins (Francia)	I	EUR	5.000	100,0%
Ondes DBR SAS	Baillargues (Francia)	I	EUR	3.000	100,0%
Audition Fontaine SAS	Barentin (Francia)	I	EUR	100.000	100,0%
Armor audition SAS	Brest (Francia)	I	EUR	7.622	100,0%
AFL audition Frank Lefevre SAS	Brest (Francia)	I	EUR	200.000	100,0%
GFL audition SAS	Rennes (Francia)	I	EUR	10.000	100,0%
Grousseau SAS	Beauvais (Francia)	I	EUR	7.700	100,0%
Nadov Audition SAS	Juvisy (Francia)	I	EUR	5.000	100,0%
Pastel Audiologie SAS	Villefranche de Lauragais (Francia)	I	EUR	835.970	100,0%
Pastel Audition SAS	Villefranche de Lauragais (Francia)	I	EUR	10.000	100,0%
Acoustiques des Halles SAS	Biarritz (Francia)	I	EUR	80.000	100,0%

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2024
Audition Détente SAS	Saint-André-de-Sangonis (Francia)	I	EUR	2.222	100,0%
Belletente SAS	Saint-Étienne (Francia)	I	EUR	6.000	100,0%
Audiloire SAS	Tours (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
L'Oreillette Du Mans SAS	Le Mans (Francia)	I	EUR	10.800	100,0%
Aurissimans SAS	Savigné l'Eveque (Francia)	I	EUR	6.000	100,0%
L'Effet L'Arsene	Tours (Francia)	I	EUR	1.000	100,0%
François Audition	Ballan-Mire (Francia)	I	EUR	3.000	100,0%
Audition Freres François	Tours (Francia)	I	EUR	6.000	100,0%
FFF Audio	Chambray-Lès-Tours (Francia)	I	EUR	6.000	100,0%
Vouvray Audition	Vouvray (Francia)	I	EUR	6.000	100,0%
Amplifon Ibérica, S.A.U.	Barcelona (Spagna)	D	EUR	26.578.809	100,0%
Microson S.A.	Barcelona (Spagna)	D	EUR	61.752	100,0%
Amplifon LATAM Holding, S.L.U.	Barcelona (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Audifonos factory, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Audifonos sevillaudio, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	10.000	100,0%
Audio diagnostics, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	30.000	100,0%
Audio elite sur, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	20.000	100,0%
Audiolmenes, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Corbaudio centros auditivos, S.L.	Cordoba (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Talayoaudio, S.L.U.	Marbella (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Tecnoaudifonos, S.L.U. (*)	Malaga (Spagna)	I	EUR	6.000	100,0%
Audio nevada, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	10.000	100,0%
Audioliva, S.L.	Jaen (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Centro audio granada, S.L.	Granada (Spagna)	I	EUR	36.000	100,0%
Futurooigo, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Centro auditivo sent, S.L.	Granada (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Esteponaudio, S.L.	Estepona (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Recimetal cordoba, S.L. (*)	Marbella (Spagna)	I	EUR	23.095	100,0%
Soluciones auditivas de la subbetica, S.L.	Rute (Spagna)	I	EUR	3.000	100,0%
Soluciones auditivas y visuales gonzales, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	29.000	100,0%
Soluciones profesionales de audiologia, S.L.	Malaga (Spagna)	I	EUR	23.408	100,0%
Sonic technology españa, S.L.	Fuengirola (Spagna)	I	EUR	9.015	100,0%
Sontec centros auditivos, S.L.	Mijas (Spagna)	I	EUR	6.000	100,0%
Amplifon Portugal SA	Lisboa (Portogallo)	I	EUR	15.520.187	100,0%
Amplifon Magyarország Kft	Budapest (Ungheria)	D	HUF	723.500.000	100,0%
Amplibus Magyarország Kft	Budaörs (Ungheria)	I	HUF	3.000.000	100,0%
Amplifon AG	Baar (Svizzera)	D	CHF	1.000.000	100,0%
Amplifon Nederland B.V.	Doesburg (Olanda)	D	EUR	74.212.052	100,0%
Auditech B.V.	Doesburg (Olanda)	I	EUR	22.500	100,0%
Electro Medical Instruments B.V.	Doesburg (Olanda)	I	EUR	16.650	100,0%
Beter Horen B.V.	Doesburg (Olanda)	I	EUR	18.000	100,0%

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2024
Amplifon Customer Care Service B.V.	Elst (Olanda)	I	EUR	18.000	100,0%
Amplifon Belgium N.V.	Bruxelles (Belgio)	D	EUR	495.800	100,0%
Amplifon RE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	D	EUR	3.700.000	100,0%
Pilot Blankenfelde Medizinisch-Elektronische Gerate GmbH	Blankenfelde-Mahlow (Germania)	D	EUR	34.595	100,0%
Amplifon Deutschland GmbH	Hamburg (Germania)	D	EUR	6.026.000	100,0%
Focus Hören AG	Willroth (Germania)	I	EUR	485.555	100,0%
Focus hören Deutschland GmbH	Willroth (Germania)	I	EUR	25.000	100,0%
Pavel Hören und Sehen GmbH & Co. KG	Münster (Germania)	I	EUR	122.566	100,0%
Hörwelt Duisburg GmbH	Duisburg (Germania)	I	EUR	25.000	100,0%
Amplifon Poland Sp. z o.o.	Lodz (Polonia)	D	PLN	3.348.280	100,0%
Amplifon UK Ltd	Manchester (Regno Unito)	D	GBP	130.951.168	100,0%
Amplifon Ltd	Manchester (Regno Unito)	I	GBP	1.800.000	100,0%
Ultra Finance Ltd	Manchester (Regno Unito)	I	GBP	75	100,0%
Amplifon Cell	Ta' Xbiex (Malta)	D	EUR	2.500.125	100,0%
Medtechnica Ortophone Ltd (**)	Tel Aviv (Israele)	D	ILS	1.100	90,0%
Amplifon Middle East SAE	Cairo (Egitto)	D	EGP	3.000.000	51,0%
Miracle Ear Inc.	St. Paul (Stati Uniti)	I	USD	5	100,0%
Elite Hearing, LLC	Minneapolis (Stati Uniti)	I	USD	1.000	100,0%
Amplifon Hearing Health Care. Inc.	St. Paul (Stati Uniti)	I	USD	10	100,0%
Ampifon IPA, LLC	New York (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
Amplifon USA Inc.	Dover (Stati Uniti)	D	USD	52.500.010	100,0%
METX, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
MEFL, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
METampa, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
MENM, LLC	Waco (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
ME Flagship, LLC	Wilmington (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
ME Pivot Holdings, LLC	Minneapolis (Stati Uniti)	I	USD	2.000.000	100,0%
MEOH, LLC	Minneapolis (Stati Uniti)	I	USD	-	100,0%
Miracle Ear Canada Ltd.	Vancouver (Canada)	I	CAD	169.601.200	100,0%
2829663 Ontario Inc (*)	Milton (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Raindrop Hearing Clinic Inc. (*)	Toronto (Canada)	I	CAD	-	100,0%
The Hearing Clinic (*)	Scarborough (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Lisa Reid Audiology Hearing Centres (*)	Manitoba (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Great to Hear, Inc. (*)	Manitoba (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Living Sounds Hearing Centre Ltd. (*)	Alberta (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Professional Hearing Services Ltd./100391416 Ontario Ltd. (*)	Ontario (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Sackville Hearing Centre Limited (*)	Nova Scotia (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Hometown Hearing Centre Inc (*)	Bancroft (Canada)	I	CAD	-	100,0%

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2024
Newlife Hearing Inc. (*)	St. John's (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Provincial Hearing Aid Service (Halifax) Ltd. (*)	Halifax (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Audia Hearing Aid Centre Inc. (*)	Ontario (Canada)	I	CAD	-	100,0%
The Hearing Institute of Ontario, Inc. (*)	Ontario (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Rupert Hearing Ltd (*)	Prince Rupert (Canada)	I	CAD	-	100,0%
Pure Audiology & Hearing Aid Services, Inc. (*)	Oakville (Canada)	I	CAD	-	100,0%
GAES S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	1.901.686.034	100,0%
GAES Servicios Corporativo de Latinoamerica SpA	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	10.000.000	100,0%
Audiosonic Chile S.A.	Santiago de Chile (Cile)	I	CLP	-	99,0%
GAES S.A. (Argentina)	Buenos Aires (Argentina)	I	ARS	120.542.331	100,0%
GAES Colombia S.A.S.	Bogotá (Colombia)	I	COP	22.000.000.000	100,0%
Audiovital Cia. Ltda.	Quito (Ecuador)	I	USD	430.337	100,0%
Centros Auditivos GAES Mexico sa de cv	Ciudad de México (Messico)	I	MXN	276.477.133	100,0%
Compañía de Audiología y Servicios Medicos sa de cv	Aguascalientes (Messico)	I	MXN	43.306.212	100,0%
GAES Panama S.A.	Panama (Panama)	I	PAB	510.000	100,0%
Audical S.A.S	Montevideo (Uruguay)	D	UYU	500.000	100,0%
Centro Auditivo S.A.S	Montevideo (Uruguay)	D	UYU	500.000	100,0%
Ikako S.A.	Montevideo (Uruguay)	D	UYU	100.000	100,0%
Amplifon Australia Holding Pty Ltd	Sydney (Australia)	D	AUD	392.000.000	100,0%
National Hearing Centres Pty Ltd	Sydney (Australia)	I	AUD	100	100,0%
National Hearing Centres Unit Trust	Sydney (Australia)	I	AUD	-	100,0%
Otohub Unit Trust (in liquidazione)	Brisbane (Australia)	D	AUD	-	100,0%
Otohub Australasia Pty Ltd	Brisbane (Australia)	D	AUD	10	100,0%
Attune Hearing Pty Ltd	Brisbane (Australia)	D	AUD	14.771.093	100,0%
Attune Workplace Hearing Pty Ltd	Brisbane (Australia)	I	AUD	1	100,0%
Ear Deals Pty Ltd	Brisbane (Australia)	I	AUD	300.000	100,0%
Bay Audio Pty Ltd	Sydney (Australia)	D	AUD	10.000	100,0%
Amplifon Asia Pacific Pte Limited	Singapore (Singapore)	I	SGD	1.000.000	100,0%
Auckland Hearing Ltd	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,0%
Amplifon NZ Ltd	Takapuna (Nuova Zelanda)	I	NZD	130.411.317	100,0%
Bay Audiology Ltd	Takapuna (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,0%
Dilworth Hearing Ltd	Auckland (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	100,0%
Amplifon India Pvt Ltd	Gurgaon (India)	I	INR	2.050.000.000	100,0%
Beijing Amplifon Hearing Technology Center Co., Ltd	Běijīng (Cina)	D	CNY	2.143.685	100,0%
Tianjin Amplifon Hearing Technology Co., Ltd	Tianjin (Cina)	I	CNY	3.500.000	100,0%
Shijiazhuang Amplifon Hearing Technology Center Co. Ltd	Shijiazhuang (Cina)	I	CNY	100.000	100,0%

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2024
Amplifon (China) Investment Co., Ltd	Shanghai (Cina)	D	CNY	608.750.000	100,0%
Hangzhou Amplifon Hearing Aid Co., Ltd	Hangzhou (Cina)	D	CNY	11.000.000	100,0%
Zhengzhou Yuanjin Hearing Technology Co., Ltd.	Zhengzhou (Cina)	I	CNY	-	100,0%
Wuhan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd	Wuhan (Cina)	I	CNY	40.000.000	100,0%
Shanghai Amplifon Hearing Technology Co. Ltd,	Shanghai (Cina)	I	CNY	50.000.000	100,0%
Nanjing Amplifon Hearing Aid Co., Ltd	Nanjing (Cina)	I	CNY	15.000.000	100,0%
Shanxi Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Taiyuan (Cina)	I	CNY	30.000.000	100,0%
Henan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Luoyang (Cina)	I	CNY	1.000.000	100,0%
Fuzhou Tingan Medical Device Co., Ltd	Fuzhou (Cina)	I	CNY	20.000.000	100,0%
Chongqing Amplifon Hearing Aids Co., Ltd.	Chongqing (Cina)	I	CNY	10.000.000	100,0%
Sichuan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Chengdu (Cina)	I	CNY	24.000.000	100,0%
Xi'an Ansheng Medical Equipment Co., Ltd.	Xi'an (Cina)	I	CNY	16.000.000	100,0%
Ningxia Listening Shunan Medical Equipment Co., Ltd	Yinchuan (Cina)	I	CNY	16.000.000	100,0%
Yunnan Amplifon Hearing Aid Co., Ltd.	Kunming (Cina)	I	CNY	16.000.000	100,0%
Shanxi Amplifon Hearing Aid Business Co., Ltd	Xi'an (Cina)	I	CNY	18.000.000	100,0%
Anhui Amplifon Hearing Aid business Co., Ltd.	Ma'anshan (Cina)	I	CNY	30.000.000	100,0%
AnLaiSheng (Inner Mongolia) Medical Equipment Co.Ltd	Hohhot (Cina)	I	CNY	47.000.000	100,0%

(*) Società inattive

(**) Medtechnica Orthophone Ltd pur essendo posseduta da Amplifon all'90%, è tuttavia consolidata al 100% senza esposizione d'interessenze di terzi per effetto della put-call option esercitabile dal 2019 e relativa all'acquisto del restante 10%.

Società valutate con il metodo del patrimonio netto:

Denominazione sociale	Sede legale	Partecipazione Diretta/Indiretta	Valuta	Capitale Sociale	% possesso 30/09/2024
Comfoor BV (*)	Doesburg (Olanda)	I	EUR	18.000	50,0%
Comfoor GmbH (*)	Emmerich am Rhein (Germania)	I	EUR	25.000	50,0%
Ruti Levinson Institute Ltd (**)	Ramat HaSharon (Israele)	I	ILS	105	20,0%
Afik - Test Diagnosis & Hearing Aids Ltd (**)	Jerusalem (Israele)	I	ILS	100	20,0%
Lakeside Specialist Centre Ltd (**)	Mairangi Bay (Nuova Zelanda)	I	NZD	-	50,0%

(*) Joint Venture

(**) Società Collegate

Dichiarazione del dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari a norma delle disposizioni dell'art. 154 – bis del D.Lgs. n. 58/1998 (Testo Unico della Finanza)

I sottoscritti Enrico Vita in qualità di Amministratore Delegato, Gabriele Galli, in qualità di Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari della Amplifon S.p.A., attestano, tenuto anche conto di quanto previsto dall'art. 154-*bis*, commi 3 e 4, del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58:

- l'adeguatezza in relazione alle caratteristiche dell'impresa e
- l'effettiva applicazione delle procedure amministrativo contabili per la formazione del bilancio consolidato semestrale abbreviato nel corso del periodo 1° gennaio - 30 settembre 2024.

Si attesta, inoltre, che il bilancio consolidato al 30 settembre 2024:

- è redatto in conformità ai principi contabili internazionali applicabili riconosciuti nella Comunità Europea ai sensi del regolamento (CE) n. 1606/2002 del Parlamento Europeo e del Consiglio, del 19 luglio 2002;
- corrisponde alle risultanze dei libri e delle scritture contabili;
- è idoneo a fornire una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

La relazione sulla gestione comprende un'analisi attendibile dell'andamento e del risultato della gestione nonché della situazione dell'emittente e dell'insieme delle imprese incluse nel consolidamento.

Milano, 30 ottobre 2024

L'Amministratore Delegato

Enrico Vita

**Il Dirigente Preposto alla redazione
dei documenti contabili societari**

Gabriele Galli