

<p>Informazione Regolamentata n. 0097-13-2025</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 14 Marzo 2025 14:45:02</p>	<p>Euronext Milan</p>
---	--	-----------------------

Societa' : CIR

Identificativo Informazione Regolamentata : 202444

Utenza - Referente : CIRNSS02 - Michele Cavigioli

Tipologia : 1.1; REGEM

Data/Ora Ricezione : 14 Marzo 2025 14:45:02

Data/Ora Inizio Diffusione : 14 Marzo 2025 14:45:02

Oggetto : CIR: risultati esercizio 2024

*Testo del comunicato*

Vedi allegato



## CIR: risultati esercizio 2024

- **Ricavi consolidati in crescita del 1,6% vs 2023, a € 1.821 milioni, +6,2% nel settore sanità e -1,7% nel settore automotive**
- **EBITDA consolidato pari a € 272,1 milioni, + 14% vs 2023**
- **Utile netto consolidato di €132,2 milioni, includendo le operazioni straordinarie (€ 39,0 milioni dalle attività in continuità)**
- **Posizione finanziaria netta della capogruppo positiva ed in crescita a € 341,3 milioni, nonostante il riacquisto di azioni proprie per € 99,7 milioni**
- **Indebitamento delle controllate industriali ridotto in misura significativa, di € 193,5 milioni, nonostante la distribuzione di dividendi per € 149,1 milioni**
- **Proposta all'assemblea di non procedere alla distribuzione di dividendi e di rinnovare l'autorizzazione all'esecuzione di operazioni di *buyback*, per un massimo di 150.000.000 azioni (pari al 16,4% del capitale), nonché per procedere all'annullamento di azioni proprie senza riduzione del capitale sociale**
- **Avvio di un programma di buyback a partire dal 17 marzo 2025**

Milano, 14 marzo 2025 - Il Consiglio di Amministrazione di CIR S.p.A. - Compagnie Industriali Riunite ("CIR", il "Gruppo" o la "Società"), riunitosi oggi sotto la presidenza di Rodolfo De Benedetti, ha approvato il progetto di bilancio d'esercizio e il bilancio consolidato del gruppo al 31 dicembre 2024 presentati dall'amministratore delegato Monica Mondardini.

### Risultati consolidati

Nel 2024, CIR ha conseguito **un netto miglioramento dei risultati di tutte le attività** che compongono il gruppo e ha concluso operazioni straordinarie di realizzo di asset che hanno comportato una significativa creazione di valore.

In particolare, il gruppo ha registrato un **risultato netto di € 132,2 milioni** e un **Free Cash Flow di € 387,2 milioni**, prima della distribuzione di dividendi e dell'acquisto di azioni proprie.

Contatti Gruppo CIR:

#### Ufficio Stampa

**Dini Romiti Consulting**

Angelo Lupoli

alupoli@dr-cons.it

infostampa@cirgroup.com

**Investor Relations**

Michele Caviglioli

ir@cirgroup.com

**Segreteria Societaria**

Antonio Segni

Flavia Torriglia

segreteriasocietaria@cirgroup.com

T: +39 02 722701

cirgroup.it

Per quanto concerne le **attività in continuità**:

- i **ricavi consolidati** sono ammontati a € 1.821,1 milioni, in aumento dell'1,6% rispetto al 2023; KOS ha registrato una crescita del 6,2% e Sogefi una flessione dell'1,7%;
- Il **marginale operativo lordo (EBITDA) consolidato** del 2024 è ammontato a € 272,1 milioni (14,9% dei ricavi), in aumento del 14% rispetto a € 238,6 milioni nel 2023 (13,3% dei ricavi). L'incremento dell'EBITDA è riconducibile principalmente al miglioramento della redditività sia di KOS che di Sogefi.
- Il **risultato operativo (EBIT) consolidato** è stato pari a € 100,0 milioni, rispetto a € 66,6 milioni nel 2023, seguendo l'evoluzione dell'EBITDA.
- il **risultato netto** è stato pari ad € 56,7 milioni e ad € 39,0 milioni al netto della quota di terzi (a fronte di € 2,6 milioni nel 2023); tutte le attività del gruppo hanno registrato un miglioramento: le controllate Sogefi e KOS hanno contribuito per € 21,6 milioni, +€ 13,4 milioni rispetto al 2023, e la capogruppo (incluse CIR Investimenti e CIR International) per € 17,4 milioni, +€ 23,0 milioni rispetto al 2023, grazie a un rendimento del portafoglio eccezionalmente elevato;
- il **Free Cash Flow**, prima dell'applicazione del principio IFRS 16, è stato pari a € 58,0 milioni, a fronte di € 17,2 milioni nel 2023.

Per quanto riguarda gli **asset ceduti**:

- in data 25 giugno 2024, è stata perfezionata la **cessione del complesso residenziale situato in via dell'Orso 8 a Milano**, per un corrispettivo totale di € 38 milioni, di cui € 7 milioni già incassati nei precedenti esercizi a titolo di caparra, registrando una plusvalenza, al netto dei costi di transazione e delle imposte, pari ad € 18,8 milioni e un Free Cash Flow di € 30 milioni;
- in data 31 maggio, la controllata Sogefi ha portato a termine la **cessione della divisione Filtrazione**, per un corrispettivo finale pari a € 327,5 milioni, nel quadro di una strategia volta a valorizzare l'attività dopo una crescita molto significativa dei risultati, a ridurre l'esposizione del gruppo ad attività difficilmente convertibili a tecnologie *e-mobility*, a diminuire l'indebitamento del gruppo ed assicurare la capacità di investimento necessaria per il completamento del *turn around* delle Sospensioni e lo sviluppo di prodotti *Air & Cooling* destinati alla *e-mobility*; l'utile netto per Sogefi è stato di € 134,5 milioni e il Free Cash Flow è stato pari a € 299,2 milioni (inclusi anche l'utile e il Free Cash Flow dell'attività fino alla data della cessione, gli oneri fiscali ed i costi sostenuti per il suo perfezionamento); l'utile di pertinenza di CIR è stato pari a € 80,9 milioni;
- il **risultato netto delle attività in dismissione**, includendo anche altre poste minori, è stato pari a € 143,4 milioni e a € 93,2 milioni per la quota detenuta da CIR;
- il **Free Cash Flow** delle attività in dismissione, ante IFRS 16, è stato pari a € 329,2 milioni.

Nel 2024 il Gruppo ha distribuito dividendi per € 67,1 milioni alle minoranze di KOS e Sogefi e ha proceduto all'**acquisto di azioni proprie** per € 99,7 milioni, per un totale di € 166,8 milioni.

Al 31 dicembre 2024 il gruppo ha una **posizione finanziaria netta consolidata ante IFRS 16** positiva per € 202,6 milioni, rispetto ad un indebitamento netto di € 17,8 milioni al 31 dicembre 2023, con un incremento della posizione finanziaria netta di € 220,4 milioni.

La posizione finanziaria netta della **Capogruppo** (inclusa la controllata CIR Investimenti) è positiva per € 341,3 milioni, € 314,4 milioni a fine 2023, dopo esborsi per l'acquisto di azioni proprie pari a € 99,7 milioni.

L'**indebitamento finanziario netto consolidato inclusi i debiti IFRS 16**, al 31 dicembre 2024, ammonta a € 615,0 milioni, comprensivi di diritti d'uso per € 817,6 milioni, principalmente della controllata KOS (€ 772,6 milioni), che opera avvalendosi di immobili prevalentemente in locazione.

Il **patrimonio netto** di Gruppo al 31 dicembre 2024 è pari a € 791,2 milioni (€ 753,6 milioni al 31 dicembre 2023).

## KOS

Nel 2024 KOS ha registrato un incremento dei **ricavi** del 6,2%, grazie all'aumento della saturazione nelle RSA sia in Italia sia in Germania.

In Italia le RSA hanno registrato un aumento dei ricavi del 10,3%, con una saturazione media pari al 91,5%, incluse le strutture in fase di avviamento, e al 94,0% per le strutture consolidate, tasso ormai prossimo a quello registrato prima della crisi pandemica.

In Germania i ricavi sono aumentati del 13,9%; la saturazione media resta inferiore a quella dell'Italia (90,5% totale, 91,4% escludendo le strutture in avviamento) ma il trend è positivo, con una crescita di 3 punti percentuali rispetto al 2023. La crescita dei ricavi riflette anche gli aggiustamenti in corso sulle tariffe, volti a compensare l'inflazione dei costi registrata a partire dal 2021.

Il settore della Riabilitazione e Psichiatria, che già aveva recuperato il normale livello di attività nel 2023, è cresciuto del 3,4%, grazie all'incremento delle prestazioni a pazienti convenzionati in talune regioni.

L'**EBIT** è ammontato a € 67,4 milioni, pari all'8,4% dei ricavi, rispetto a € 53,0 milioni, 7,1% dei ricavi, nel 2023. La redditività ha superato il 10% in Italia, mentre la redditività complessiva è ancora penalizzata da una insufficiente redditività della Germania, che ha comunque registrato un netto miglioramento nel 2024, in linea con il piano di recupero formulato a valle della crisi da Covid-19.

Il **risultato netto** è stato positivo per € 20,5 milioni, rispetto a + € 11,7 milioni nel 2023.

Il **free cash flow** operativo, ante applicazione del principio IFRS16, è stato positivo per € € 21,6 milioni ed include esborsi non ricorrenti per € 7,6, milioni legati al termine della concessione dell'Ospedale di Suzzara.

L'**indebitamento netto**, esclusi i debiti derivanti dall'applicazione del principio IFRS16, è diminuito di € 2,3 milioni e a fine 2024 è pari a € 129,6 milioni, rispetto a € 131,9 milioni al 31 dicembre 2023.

L'indebitamento netto inclusi i debiti per diritti d'uso al 31 dicembre 2024 ammonta a € 902,2 milioni, rispetto a € 920,7 al 31 dicembre 2023.

## Sogefi

Nel 2024, la produzione mondiale di automobili ha registrato una flessione dell'1,1% rispetto al 2023: in crescita Cina (+3,8%), India (+3,9%) e Mercosur (+2,7%) e in calo NAFTA (-1,4%) e soprattutto Europa (-6,1%). Con riguardo alla tipologia dei veicoli, l'incremento della produzione di veicoli puramente elettrici è stato pari al 7,3%, decisamente al di sotto delle attese.

Per quanto riguarda l'**attività in continuità**, escludendo la Filtrazione, nel 2024 la debolezza del mercato ha determinato una flessione dei **ricavi** dell'1,7% rispetto al 2023 e del 4,2% escludendo gli effetti di cambio e dell'inflazione in Argentina; ciononostante, è stato registrato un miglioramento dei risultati operativi:

- l'**EBIT** è stato pari a € 45,7 milioni, in crescita rispetto al 2023 (€ 25,6 milioni), e l'**EBIT margin** si è elevato al 4,5% del fatturato, rispetto al 2,5% del 2023.
- l'**utile netto delle attività in continuità** è stato pari a € 18,0 milioni, a fronte di € 6,4 milioni nel 2023.
- il **free cash flow**, ante applicazione del principio IFRS 16, è stato positivo per € 28,7 milioni, a fronte di un assorbimento di cassa di € 15,2 milioni del 2023, grazie anche a flussi positivi non ricorrenti.

Le **attività cedute** hanno fatto registrare un **risultato netto** pari a € 125,9 milioni e un **free cash flow** ante IFRS16 di € 299,2 milioni.

Complessivamente, nel 2024, il **Gruppo** ha riportato un **utile netto** pari a € 141,3 milioni e un **free cash flow** ante IFRS16 di € 327,9 milioni.

L'**indebitamento netto** ante IFRS16 al 31 dicembre 2024 è pari a € 9,5 milioni (€ 55,0 milioni includendo i debiti per diritti d'uso), a fronte di un indebitamento netto di € 200,7 milioni al 31 dicembre 2023 (€ 266,1 con IFRS16), dopo il pagamento di dividendi per complessivi € 133,3 milioni di cui € 75,1 milioni a CIR S.p.A.

## Gestione finanziaria

Nel corso del 2024 i mercati finanziari hanno registrato performance positive in tutti i comparti, incluso il comparto obbligazionario.

La **gestione degli attivi finanziari** della capogruppo e controllate finanziarie ha fatto registrare proventi finanziari netti per € 30,3 milioni (+7,1% sul capitale medio investito), a fronte € 5,4 milioni nel 2023. In particolare, il rendimento degli attivi "prontamente liquidabili" (azioni, obbligazioni, *hedge funds*) è stato pari ad € 20,2 milioni (+5,6%), quello del portafoglio di *Private Equity* e partecipazioni è ammontato a € 10,1 milioni.

## Andamento della Capogruppo

La capogruppo CIR S.p.A. ha chiuso il 2024 con un utile di € 105,8 milioni, rispetto a una perdita di € 6,7 milioni nel 2023. Il risultato è dovuto principalmente ai dividendi ricevuti dalle controllate (€ 82 milioni) e alla plus-valenza per la cessione in giugno 2024 del complesso immobiliare sito in Milano, via dell'Orso 8 (€ 18,8 milioni).

Il patrimonio netto è passato da € 673,2 milioni al 31 dicembre 2023 a € 680,7 milioni al 31 dicembre 2024. L'incremento deriva principalmente dalla differenza tra il risultato netto del periodo e l'importo impiegato per l'acquisto di azioni proprie (€ 99,7 milioni).

## Piani e performance ESG

Nel 2024 il gruppo CIR ha centrato la quasi totalità degli obiettivi previsti dai piani di sostenibilità della Società e delle controllate.

Sono stati registrati progressi sul fronte della sostenibilità del business e dell'innovazione, con KOS che ha proseguito il proprio programma volto ad assicurare il permanente miglioramento della qualità della cura e del servizio, con impatto sulla soddisfazione dei clienti, e con Sogefi che ha aumentato la propria quota di investimenti R&D e *business acquisition* relativi a prodotti di *e-mobility*.

Sul fronte della eco-compatibilità dei processi, CIR, Sogefi e KOS hanno aumentato il ricorso alle energie rinnovabili; entrambe le società operative hanno inoltre migliorato la propria performance, riducendo i rifiuti e/o aumentandone il riciclo, e riducendo ulteriormente la propria intensità energetica.

In materia di gestione delle risorse umane, sono aumentate le ore destinate alla formazione del personale, sono proseguite le azioni per garantire la parità di trattamento in tutti i paesi di operatività e per ridurre la frequenza degli incidenti sul lavoro, il tutto con impatto positivo sulla soddisfazione del personale, che viene attentamente monitorata.

Infine, sono stati applicati i criteri ESG nella gestione degli attivi finanziari della capogruppo CIR.

## Eventi di rilievo successivi al 31 dicembre 2024

Per quanto concerne sia la capogruppo, sia le sue controllate KOS e Sogefi, non si sono verificati fatti di rilievo successivi al 31 dicembre 2024 che possano avere impatto sulle informazioni economiche, patrimoniali e finanziarie rappresentate.

Si precisa che, in data 6 gennaio 2025, CIR S.p.A. ha proceduto all'annullamento di n. 131.147.366 azioni proprie rivenienti dall'Offerta Pubblica di Acquisto Volontaria su azioni proprie conclusasi in data 20 dicembre 2024, evento già noto al mercato.

## Prevedibile evoluzione della gestione

La visibilità sull'andamento delle attività del Gruppo nei prossimi mesi è ridotta, a causa delle incertezze legate all'evoluzione macroeconomica, all'evoluzione delle tensioni geo-politiche, all'introduzione dei dazi da parte della nuova amministrazione americana e alla conseguente volatilità dei mercati finanziari.

Per quanto concerne **KOS**, in assenza di fatti e circostanze che rendano il contesto più complesso dell'attuale, si prevede per il 2025 un ulteriore significativo incremento dei ricavi e del risultato operativo, grazie: in Italia al margine di miglioramento della saturazione tuttora esistente e al *ramp up* delle nuove strutture *green field* sviluppate nel corso degli ultimi anni, in Germania, oltre che all'incremento della saturazione, all'ulteriore aggiustamento delle tariffe per il recupero dei maggiori costi salariali.

Per quanto concerne il mercato *automotive*, in cui opera **Sogefi**, la visibilità sull'evoluzione del mercato risulta particolarmente ridotta a causa delle incertezze già citate, cui si aggiungono quelle legate alla transizione verso la *e-mobility*. In assenza di impatti dirompenti sul mercato legate a tali fattori, le previsioni sul mercato indicano una ulteriore leggera flessione, dovuta ad un andamento nuovamente negativo atteso per l'Europa e gli Stati Uniti. In tale contesto, si prevede per Sogefi una flessione *mid-single digit* del fatturato e un *EBIT margin* in leggera crescita rispetto a quello registrato nell'esercizio 2024, escludendo eventuali oneri non ricorrenti, eventi/circostanze nuove, nonché l'effetto dei già citati dazi, che impattino negativamente il mercato *automotive*.

Per quanto riguarda la gestione dell'attivo finanziario, l'attuale contesto di mercato risulta fortemente esposto a volatilità legata alle incertezze sullo scenario geo-politico e sulla guerra commerciale; a tale proposito si ricorda che la *policy* di investimento del gruppo è improntata ad una prudente gestione del rischio-rendimento.

## Avvio di un programma di buyback

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato l'avvio, a far data dal 17 marzo 2025, di un programma di acquisto di azioni proprie fino a un massimo di n. 57,6 milioni di azioni CIR (circa il 6,3% del capitale sociale), per un esborso fino a un massimo di € 35 milioni, con la finalità di svolgere attività di sostegno della liquidità del mercato, ottimizzare la struttura del capitale e remunerare gli azionisti, il tutto nei limiti stabiliti dalla normativa vigente.

Il programma di *buyback* è avviato a valere sull'autorizzazione concessa dall'Assemblea ordinaria degli azionisti in data 29 aprile 2024 per la parte non ancora eseguita e, subordinatamente alla concessione della nuova autorizzazione all'acquisto di azioni proprie da parte dell'Assemblea degli azionisti la cui convocazione è prevista per il 28 aprile 2025, proseguirà sino al termine di validità dell'autorizzazione stessa, salvo eventuale interruzione o revoca. Il Consiglio di Amministrazione si riserva di modificare in aumento il numero massimo di azioni acquistabili e l'esborso massimo del *buyback* all'esito dell'Assemblea medesima. Di tali eventuali modifiche verrà data comunicazione al mercato nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente.



Gli acquisti saranno eseguiti sull'Euronext Milan tramite un intermediario abilitato, che agirà in piena indipendenza, anche in relazione alla tempistica delle operazioni, e formeranno oggetto di informativa al mercato nei termini e con le modalità di cui alla normativa vigente.

### Proposta di dividendo

Il Consiglio di Amministrazione ha deciso di proporre all'Assemblea degli azionisti di non distribuire dividendi, ritenendo che nelle attuali condizioni di mercato la prosecuzione nella politica di riacquisto di azioni proprie seguita negli ultimi anni costituisca una modalità di distribuzione verso gli azionisti più efficace.

### Assemblea degli azionisti

Il Consiglio di Amministrazione ha dato mandato al Presidente di procedere nei tempi stabiliti dalla disciplina applicabile alla convocazione dell'Assemblea degli azionisti, in sede ordinaria e straordinaria, in unica convocazione, per il prossimo 28 aprile 2025, stabilendo di sottoporre, tra le altre, le seguenti proposte:

- di **approvare del bilancio di esercizio** di CIR S.p.A. – Compagnie Industriali Riunite, corredato della relazione del Consiglio di Amministrazione, della Relazione del Collegio Sindacale e della relazione della società di revisione legale;
- previa revoca dell'autorizzazione in essere (per la parte non utilizzata), di **rinnovare l'autorizzazione al Consiglio di Amministrazione**, per un periodo di 18 mesi, **per l'acquisto di massime n. 150.000.000 di azioni**, pari al 16,4% del capitale sociale, fermo restando che, includendo nel conteggio le azioni proprie già possedute anche tramite controllate, il numero delle azioni acquistate (e non annullate) non potrà in alcun caso eccedere il 20% del capitale sociale di CIR;
- di affidare al Consiglio di Amministrazione l'incarico di procedere all'**annullamento delle azioni proprie CIR** che saranno eventualmente in portafoglio della Società alla scadenza della Autorizzazione assembleare rilasciata per l'acquisto, senza riduzione del capitale sociale, fatta comunque eccezione per le azioni proprie che, unitamente alle azioni proprie già in portafoglio della Società, siano necessarie a copertura degli impegni di tempo in tempo derivanti dai piani di *stock grant* in essere;
- previa revoca della delega in essere, di **rinnovare (con modifiche) la delega al Consiglio di Amministrazione**, per un periodo di cinque anni, **ad aumentare il capitale sociale e ad emettere obbligazioni convertibili** per massimi nominali € 300 milioni e per l'emissione di massime n. 600 milioni di azioni;
- di **approvare un Piano di stock grant per il 2025** destinato a dipendenti della Società e di società controllate, nei termini che saranno definiti dal Consiglio di Amministrazione e comunicati al mercato in tempo utile per gli adempimenti di legge;
- di **conferire l'incarico di revisione legale dei conti** per gli esercizi 2026-2034.



*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Michele Cavigioli dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

\*\*\*\*\*

#### **Indicatori alternativi di performance**

Di seguito viene riportato il significato e il contenuto degli “indicatori alternativi di performance”, non previsti dai principi contabili IFRS, utilizzati nel presente comunicato al fine di consentire una migliore valutazione dell’andamento della gestione economico-finanziaria del gruppo.

- EBITDA (margine operativo lordo): indicatore della performance operativa calcolato sommando al “risultato operativo” gli “ammortamenti e svalutazioni”;
- Indebitamento finanziario netto consolidato: indicatore della struttura finanziaria del gruppo; corrisponde alla somma algebrica di crediti finanziari, titoli, altre attività finanziarie e disponibilità liquide e mezzi equivalenti delle attività correnti, di prestiti obbligazionari, altri debiti finanziari e debiti finanziari per diritti d’uso delle passività non correnti, di debiti verso banche, prestiti obbligazionari, altri debiti finanziari e debiti finanziari per diritti d’uso delle passività correnti.

Si allegano i prospetti di sintesi della situazione patrimoniale e finanziaria e del conto economico consolidati di CIR.

## Prospetto della situazione patrimoniale – finanziaria

(in migliaia di euro)

ATTIVITÀ	31.12.2024	31.12.2023
<b>ATTIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>1.912.510</b>	<b>2.198.637</b>
ATTIVITÀ IMMATERIALI E AVVIAMENTO	480.903	577.208
IMMOBILI, IMPIANTI E MACCHINARI	526.052	613.225
ATTIVITÀ PER IL DIRITTO DI UTILIZZO	781.175	821.368
INVESTIMENTI IMMOBILIARI	2.257	2.426
PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	747	670
ALTRE PARTECIPAZIONI	1.828	1.872
ALTRE ATTIVITÀ	9.090	36.141
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE, INCLUSI GLI STRUMENTI DERIVATI	63.054	72.932
ATTIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE	47.404	72.795
<b>ATTIVITÀ CORRENTI</b>	<b>847.575</b>	<b>1.021.650</b>
RIMANENZE	89.300	143.605
CREDITI COMMERCIALI	179.122	254.658
di cui verso parti correlate (*)	--	--
ALTRE ATTIVITÀ	65.351	67.254
di cui verso parti correlate (*)	105	105
CREDITI FINANZIARI	17.144	16.014
TITOLI	159.819	74.806
ALTRE ATTIVITÀ FINANZIARIE, INCLUSI GLI STRUMENTI DERIVATI	206.237	315.322
DISPONIBILITÀ LIQUIDE E MEZZI EQUIVALENTI	130.602	149.991
<b>ATTIVITÀ POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	<b>--</b>	<b>10.976</b>
<b>TOTALE ATTIVITÀ</b>	<b>2.760.085</b>	<b>3.231.263</b>
<b>PASSIVITÀ</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>1.070.629</b>	<b>1.034.851</b>
CAPITALE SOCIALE	420.000	420.000
RISERVE	196.842	298.183
UTILI (PERDITE) ACCUMULATI	42.152	2.640
UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	132.179	32.792
<b>PATRIMONIO ATTRIBUIBILE AI SOCI DELLA CONTROLLANTE</b>	<b>791.173</b>	<b>753.615</b>
PARTECIPAZIONI DI TERZI	279.456	281.236
<b>PASSIVITÀ NON CORRENTI</b>	<b>1.083.558</b>	<b>1.375.533</b>
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	--	79.870
ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE	208.402	345.038
PASSIVITÀ FINANZIARIE PER IL DIRITTO DI UTILIZZO	756.242	793.256
ALTRE PASSIVITÀ	40.600	57.379
PASSIVITÀ PER IMPOSTE DIFFERITE	35.775	48.172
BENEFICI AI DIPENDENTI	34.828	42.530
FONDI	7.711	9.288
<b>PASSIVITÀ CORRENTI</b>	<b>603.484</b>	<b>812.809</b>
DEBITI VERSO BANCHE	326	659
PRESTITI OBBLIGAZIONARI	35.252	72.166
ALTRE PASSIVITÀ FINANZIARIE	61.305	73.985
PASSIVITÀ FINANZIARIE PER IL DIRITTO DI UTILIZZO	71.667	72.214
DEBITI COMMERCIALI	241.359	326.252
ALTRE PASSIVITÀ	139.788	217.002
FONDI	53.787	50.531
<b>PASSIVITÀ CORRELATE AD ATTIVITÀ POSSEDUTE PER LA VENDITA</b>	<b>2.414</b>	<b>8.070</b>
<b>TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>2.760.085</b>	<b>3.231.263</b>

## Prospetto del conto economico

(in migliaia di euro)

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
RICAVI	1.821.084	1.791.640
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	2.907	2.743
COSTI PER ACQUISTO DI BENI	(636.573)	(663.800)
COSTI PER SERVIZI	(271.499)	(277.542)
<i>di cui verso parti correlate (**)</i>	--	--
COSTI DEL PERSONALE	(600.634)	(586.038)
ALTRI PROVENTI OPERATIVI	29.707	34.617
<i>di cui verso parti correlate (**)</i>	87	85
ALTRI COSTI OPERATIVI	(72.868)	(63.004)
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	(172.106)	(172.018)
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>	<b>100.018</b>	<b>66.598</b>
PROVENTI FINANZIARI	20.607	21.238
ONERI FINANZIARI	(65.447)	(66.675)
DIVIDENDI	44	50
PROVENTI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	12.345	786
ONERI DA NEGOZIAZIONE TITOLI	(2.357)	(3.011)
QUOTA DELL'UTILE (PERDITA) DELLE PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	77	40
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	15.729	4.765
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>81.016</b>	<b>23.791</b>
IMPOSTE SUL REDDITO	(24.286)	(11.200)
<b>RISULTATO DERIVANTE DALLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>56.730</b>	<b>12.591</b>
UTILE/PERDITA DERIVANTE DA ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE	143.372	54.324
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>	<b>200.102</b>	<b>66.915</b>
- UTILE/PERDITA DI TERZI	(67.923)	(34.123)
<b>- UTILE/PERDITA DI GRUPPO</b>	<b>132.179</b>	<b>32.792</b>
<b>UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE (in euro)</b>	<b>0,1247</b>	<b>0,0308</b>
<b>UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE (in euro)</b>	<b>0,1239</b>	<b>0,0306</b>
<b>UTILE (PERDITA) BASE PER AZIONE DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO (in euro)</b>	<b>0,0535</b>	<b>0,0118</b>
<b>UTILE (PERDITA) DILUITO PER AZIONE DELLE ATTIVITA' OPERATIVE IN ESERCIZIO (in euro)</b>	<b>0,0532</b>	<b>0,0118</b>

## Prospetto del conto economico complessivo

(in migliaia di euro)

	2024	2023
<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO INCLUSA LA QUOTA DI TERZI</b>	<b>200.102</b>	66.915
<b>ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>		
<i>COMPONENTI CHE NON SARANNO MAI RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</i>		
- UTILI (PERDITE) ATTUARIALI	1.213	(1.370)
- EFFETTO FISCALE DELLE COMPONENTI CHE NON SARANNO MAI RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	(298)	(2.117)
<b>SUBTOTALE COMPONENTI CHE NON SARANNO MAI RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</b>	<b>915</b>	<b>(3.487)</b>
<i>COMPONENTI CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</i>		
- DIFFERENZE DI CAMBIO DA CONVERSIONE DELLE GESTIONI ESTERE	3.212	(16.881)
- VARIAZIONE NETTA DELLA RISERVA DI CASH FLOW HEDGE	(2.728)	(2.499)
- ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO	--	--
- EFFETTO FISCALE DELLE COMPONENTI CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO	659	600
<b>SUBTOTALE COMPONENTI CHE POTREBBERO ESSERE RICLASSIFICATE A CONTO ECONOMICO</b>	<b>1.143</b>	<b>(18.780)</b>
<b>TOTALE ALTRE COMPONENTI DEL CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO</b>	<b>2.058</b>	<b>(22.267)</b>
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO</b>	<b>202.160</b>	<b>44.648</b>
<b>TOTALE CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO DELL'ESERCIZIO ATTRIBUIBILE A:</b>		
SOCI DELLA CONTROLLANTE	133.400	20.230
INTERESSENZE DI PERTINENZA DI TERZI	68.760	24.418

## Prospetto del rendiconto finanziario

(in migliaia di euro)

	2024	2023
<b>ATTIVITÀ OPERATIVA</b>		
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	200.102	66.915
(UTILE) PERDITA DERIVANTE DA ATTIVITÀ OPERATIVE CESSATE	(143.372)	(54.324)
RETTIFICHE:		
- AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	172.106	172.018
- ADEGUAMENTO PARTECIPAZIONI CONTABILIZZATE CON IL METODO DEL PATRIMONIO NETTO	(77)	(40)
- VALUTAZIONE PIANI DI STOCK OPTION/STOCK GRANT	1.556	1.732
- VARIAZIONE FONDI PER IL PERSONALE, FONDI RISCHI ED ONERI	(2.714)	(182)
- RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(15.729)	(5.061)
- PERDITE (PROVENTI) DA CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	(4.414)	(333)
- ALTRE VARIAZIONI NON MONETARIE	1.346	(22.426)
- AUMENTO (DIMINUZIONE) DEI CREDITI/DEBITI NON CORRENTI	12.603	380
- (AUMENTO) DIMINUZIONE DEL CAPITALE CIRCOLANTE NETTO	(40.513)	(36.040)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ OPERATIVA</b>	<b>180.894</b>	<b>122.639</b>
di cui:		
- interessi incassati (pagati)	(21.629)	(37.441)
- pagamenti per imposte sul reddito	(16.440)	(13.312)
<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>		
CORRISPETTIVO PAGATO PER AGGREGAZIONI AZIENDALI	--	(1.300)
POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DELLE SOCIETÀ ACQUISITE	--	1.131
VARIAZIONE ALTRI CREDITI FINANZIARI	4.047	(3.837)
(ACQUISTO) CESSIONE DI TITOLI	37.267	(61.793)
CESSIONE ATTIVO IMMOBILIZZATO	13.838	4.382
ACQUISTO ATTIVO IMMOBILIZZATO	(104.159)	(75.612)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	<b>(49.007)</b>	<b>(137.029)</b>
<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>		
INCASSI PER AUMENTI DI CAPITALE	--	--
ALTRE VARIAZIONI	--	--
ACCENSIONE/(ESTINZIONE) DI ALTRI DEBITI FINANZIARI	(266.791)	(42.363)
RIMBORSO DEBITI FINANZIARI PER DIRITTI D'USO	(69.377)	(60.743)
ACQUISTO DI AZIONI PROPRIE DEL GRUPPO	(99.696)	(14.035)
DIVIDENDI PAGATI	(67.071)	(6.808)
<b>FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	<b>(502.935)</b>	<b>(123.949)</b>
<b>AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE IN ESERCIZIO</b>	<b>(371.048)</b>	<b>(138.339)</b>
<b>FLUSSO/DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO PERIODO DERIVANTI DA ATTIVITÀ DESTINATE ALLA DISMISSIONE</b>	<b>351.992</b>	<b>69.976</b>
<b>AUMENTO (DIMINUZIONE) DELLE DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE</b>	<b>(19.056)</b>	<b>(68.363)</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI INIZIO PERIODO</b>	<b>149.332</b>	<b>217.695</b>
<b>DISPONIBILITÀ LIQUIDE NETTE DI FINE PERIODO</b>	<b>130.276</b>	<b>149.332</b>

## Prospetto della variazione del patrimonio netto

	Attribuibile agli azionisti della controllante										Terzi	Totale
	Capitale emesso	Riserva da sovrapprezzo delle azioni	Riserva legale	Riserva da fair value	Riserva da conversione	Riserva stock option e stock grant	Altre riserve	Utili (Perdite) accumulati	Utile (Perdita) del periodo	Totale		
<i>(in migliaia di euro)</i>												
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2022</b>	<b>420.000</b>	<b>5.044</b>	<b>25.621</b>	<b>2.244</b>	<b>(28.590)</b>	<b>3.730</b>	<b>298.506</b>	<b>17.061</b>	<b>(257)</b>	<b>743.359</b>	<b>260.818</b>	<b>1.004.177</b>
Aumenti (Riduzioni) di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(6.808)	(6.808)
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	--	--	152	--	--	--	2.892	(3.301)	257	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	--	--	--	--	--	(2.391)	(11.644)	--	(14.035)	--	(14.035)
Costo figurativo piani basati su azioni	--	--	--	--	--	1.310	--	--	--	1.310	--	1.310
Dividendi prescritti	--	--	--	--	--	--	49	--	--	49	--	49
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	(576)	52	524	--	--	--	--
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	(9)	100	--	2.611	--	--	2.702	2.808	5.510
<i>Risultato complessivo dell'esercizio</i>												
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	(1.069)	--	--	--	--	--	(1.069)	(830)	(1.899)
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	(9.516)	--	--	--	--	(9.516)	(7.365)	(16.881)
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	(1.977)	--	--	(1.977)	(1.510)	(3.487)
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	32.792	32.792	34.123	66.915
<i>Totale risultato complessivo dell'esercizio</i>	--	--	--	(1.069)	(9.516)	--	(1.977)	--	32.792	20.230	24.418	44.648
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2023</b>	<b>420.000</b>	<b>5.044</b>	<b>25.773</b>	<b>1.166</b>	<b>(38.006)</b>	<b>4.464</b>	<b>299.742</b>	<b>2.640</b>	<b>32.792</b>	<b>753.615</b>	<b>281.236</b>	<b>1.034.851</b>
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2023</b>	<b>420.000</b>	<b>5.044</b>	<b>25.773</b>	<b>1.166</b>	<b>(38.006)</b>	<b>4.464</b>	<b>299.742</b>	<b>2.640</b>	<b>32.792</b>	<b>753.615</b>	<b>281.236</b>	<b>1.034.851</b>
Aumenti (Riduzioni) di capitale	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Dividendi agli Azionisti	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(67.071)	(67.071)
Destinazione del risultato dell'esercizio precedente	--	--	--	--	--	--	(6.720)	39.512	(32.792)	--	--	--
Adeguamento per operazioni su azioni proprie	--	--	--	--	--	--	(95.425)	(4.271)	--	(99.696)	--	(99.696)
Costo figurativo piani basati su azioni	--	--	--	--	--	1.378	--	--	--	1.378	--	1.378
Dividendi prescritti	--	--	--	--	--	--	12	--	--	12	--	12
Movimenti tra riserve	--	--	--	--	--	(1.060)	(3.211)	4.271	--	--	--	--
Effetti derivanti da variazioni patrimoniali delle società controllate	--	--	--	78	(2.552)	--	4.938	--	--	2.464	(3.469)	(1.005)
<i>Risultato complessivo del periodo</i>												
Valutazione a fair value degli strumenti di copertura	--	--	--	(1.244)	--	--	--	--	--	(1.244)	(825)	(2.069)
Differenze cambio da conversione	--	--	--	--	1.914	--	--	--	--	1.914	1.298	3.212
Utili (perdite) attuariali	--	--	--	--	--	--	551	--	--	551	364	915
Risultato del periodo	--	--	--	--	--	--	--	--	132.179	132.179	67.923	200.102
<i>Totale risultato complessivo del periodo</i>	--	--	--	(1.244)	1.914	--	551	--	132.179	133.400	68.760	202.160
<b>SALDO AL 31 DICEMBRE 2024</b>	<b>420.000</b>	<b>5.044</b>	<b>25.773</b>	<b>--</b>	<b>(38.644)</b>	<b>4.782</b>	<b>199.887</b>	<b>42.152</b>	<b>132.179</b>	<b>791.173</b>	<b>279.456</b>	<b>1.070.629</b>

