

<p>Informazione Regolamentata n. 0923-3-2025</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 14 Marzo 2025 16:46:40</p>	<p>Euronext Star Milan</p>
--	--	----------------------------

Societa' : AEF FE

Identificativo Informazione  
Regolamentata : 202454

Utenza - Referente : AEF FEN01 - Degano Giulia

Tipologia : 1.1

Data/Ora Ricezione : 14 Marzo 2025 16:46:40

Data/Ora Inizio Diffusione : 14 Marzo 2025 16:46:40

Oggetto : Aeffe - Risultati Esercizio 2024

*Testo del comunicato*

Vedi allegato

AEEFE

ALBERTA FERRETTI

MOSCHINO

PHILOSOPHY  
DI  
LORENZO SERAFINI

POLLINI

## APPROVATI I RISULTATI CONSOLIDATI 2024

### IL GRUPPO AEEFE TORNA IN UTILE E CONTINUA IL PROCESSO DI REBRANDING DEI MARCHI MOSCHINO E ALBERTA FERRETTI

San Giovanni in Marignano, 14 marzo 2025. Il Consiglio di amministrazione di Aeffe Spa - società del lusso, quotata al segmento Euronext STAR Milan del mercato Euronext Milan di Borsa Italiana, che opera nel settore del *prêt-à-porter*, delle calzature e della pelletteria con marchi internazionali, tra cui Alberta Ferretti, Philosophy di Lorenzo Serafini, Moschino e Pollini - ha approvato oggi il Bilancio consolidato e il Progetto di Bilancio d'esercizio 2024.

- **RICAVI CONSOLIDATI pari a 251 milioni di euro, rispetto a 319 milioni del 2023, con un decremento del 21,2%** a cambi costanti (-21,3% a cambi correnti).
- **EBITDA pari a 84,7 milioni di euro (33,8% dei ricavi)** rispetto ai 5,8 milioni del 2023.
- **EBIT positivo pari a 48,5 milioni di euro** rispetto ai 27,1 milioni negativi del 2023.
- **UTILE D'ESERCIZIO pari a 19,3 milioni di euro** rispetto alla perdita pari a 32,1 milioni del 2023.
- **INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO comprensivo dell'effetto IFRS 16 pari a 152 milioni di euro** rispetto ai 253 milioni di fine dicembre 2023.

**INDEBITAMENTO FINANZIARIO al 31 dicembre 2024, al netto dell'effetto IFRS 16, pari a 68 milioni di euro** (152 milioni di euro al 31 dicembre 2023).

**Massimo Ferretti, Presidente Esecutivo di Aeffe Spa**, ha così commentato: *"Mentre attendiamo con grande fiducia una ripresa generale dei mercati internazionali, il nostro Gruppo sta lavorando con una visione strategica chiara e ben definita per raccogliere i frutti di un processo di riorganizzazione dell'azienda e di riposizionamento dei nostri marchi che sono convinto ci porterà delle grandi soddisfazioni. La settimana della moda da poco terminata ci ha regalato una grande carica di ottimismo con i nostri brand Alberta Ferretti, Moschino e Pollini le cui collezioni sono state accolte con grande favore ed entusiasmo. Ci auguriamo che l'attuale instabilità geopolitica sia seguita da una fase di rinnovato equilibrio e sviluppo che credo daranno un boost importante al settore della moda e del lusso, asset importantissimo per l'economia del nostro sistema paese"*.

### RICAVI CONSOLIDATI

Il Gruppo Aeffe ha conseguito nell'esercizio 2024 ricavi per 251 milioni di euro, rispetto ai 319 milioni di euro del 2023 (-21,2% a tassi di cambio costanti, -21,3% a tassi di cambio correnti).

- **I RICAVI della divisione *prêt-à-porter* sono stati pari a 166,1 milioni di euro** al lordo delle elisioni tra le due divisioni, registrando un decremento del 21,7% a cambi costanti rispetto al medesimo periodo del 2023 (-21,8% a cambi correnti).
- **I RICAVI della divisione calzature e pelletteria sono stati pari a 106,2 milioni di euro** al lordo delle elisioni tra le due divisioni, registrando un decremento del 25,3% a cambi correnti rispetto al medesimo periodo del 2023 (medesima percentuale a cambi costanti).

## RIPARTIZIONE DEL FATTURATO PER AREA GEOGRAFICA

(migliaia di Euro)	12M 24	12M 23	Var. %	Var. %*
Italia	106.422	133.964	(20,6%)	(20,6%)
Europa (Italia esclusa)	76.548	98.644	(22,4%)	(22,4%)
Asia e Resto del Mondo	52.418	66.679	(21,4%)	(20,8%)
America	15.411	19.335	(20,3%)	(20,2%)
<b>Totale</b>	<b>250.799</b>	<b>318.622</b>	<b>(21,3%)</b>	<b>(21,2%)</b>

(\*) A tassi di cambio costanti.

- **Le vendite sul mercato ITALIA**, con un'incidenza del 42,4% sul fatturato, **hanno riportato un decremento del 20,6%** rispetto al 2023 **attestandosi a 106,4 milioni di euro**.
- **Le vendite in EUROPA**, con un'incidenza sul fatturato del 30,5%, **hanno riportato un decremento del 22,4% attestandosi a 76,5 milioni di euro**. Il decremento è legato a specifici paesi e mercati, sia a livello wholesale sia retail.
- **In ASIA e nel RESTO DEL MONDO** il Gruppo ha conseguito **ricavi per 52,4 milioni di euro**, con un'incidenza sul fatturato del 20,9%, **in diminuzione del 20,8%** rispetto al 2023.
- A tassi di cambio costanti, **le vendite in AMERICA**, con un'incidenza sul fatturato del 6,2%, **hanno registrato un decremento del 20,2%**.

## RIPARTIZIONE DEL FATTURATO PER CANALE DISTRIBUTIVO

(migliaia di Euro)	12M 24	12M 23	Var. %	Var. %*
Wholesale	160.155	213.865	(25,1%)	(25,1%)
Retail	82.683	94.876	(12,9%)	(12,5%)
Royalties	7.961	9.881	(19,4%)	(19,4%)
<b>Totale</b>	<b>250.799</b>	<b>318.622</b>	<b>(21,3%)</b>	<b>(21,2%)</b>

(\*) A tassi di cambio costanti.

Nel 2024 il Gruppo ha registrato un decremento nei tre canali distributivi.

- **I ricavi del CANALE WHOLESALE**, che rappresenta il 63,8% del fatturato (160,2 milioni di euro), **hanno registrato un decremento del 25,1%** a tassi di cambio costanti.
- **I ricavi del CANALE RETAIL**, che rappresentano il 33,0% delle vendite del Gruppo (82,7 milioni di euro), **hanno evidenziato un decremento del 12,5%** a tassi di cambio costanti rispetto al corrispondente periodo dello scorso esercizio.
- **I ricavi per ROYALTIES**, che rappresentano il 3,2% del fatturato consolidato (8,0 milioni di euro), **si sono ridotti del 19,4%** rispetto al 2023.

## ANALISI DEI RISULTATI OPERATIVI E DEL RISULTATO NETTO

- **Nell'esercizio 2024, l'EBITDA è stato positivo per 84,7 milioni di euro** (con un'incidenza del 33,8% sul fatturato), registrando un incremento di 78,9 milioni rispetto all'EBITDA del 2023 pari a 5,8 milioni (con un'incidenza dell'1,8% sul fatturato).

L'EBITDA del 2024, così come Ebit e Utile netto, includono la plusvalenza realizzata a seguito della cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologia 3 della Classificazione di Nizza, ossia principalmente cosmetici e profumi, così come comunicato in data 26 settembre 2024.

- Per la **divisione prêt-à-porter l'EBITDA del 2024 è stato positivo per 77,7 milioni di euro** rispetto ad un Ebitda negativo di 12,4 milioni del 2023, registrando un incremento di 90,1 milioni.

- Per la **divisione calzature e pelletteria**, l'**EBITDA del 2024 è stato pari a 7 milioni di euro** (pari al 6,6% delle vendite), rispetto a 18,2 milioni del 2023 (pari al 12,8% del fatturato).
- **L'EBIT consolidato è positivo per 48,5 milioni di euro** rispetto ad un Ebit negativo di 27,1 milioni del 2023.
- **L'utile netto consolidato è pari 19,3 milioni di euro** rispetto alla perdita netta pari a 32,1 milioni del 2023.

## LA SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA DEL GRUPPO

- La situazione patrimoniale del Gruppo al 31 dicembre 2024 presenta un **PATRIMONIO NETTO di 98 milioni di euro** (79 milioni al 31 dicembre 2023).
- **L'INDEBITAMENTO è pari a 68 milioni di euro al netto dell'effetto IFRS16** (152 milioni al 31 dicembre 2023).  
La posizione finanziaria ha beneficiato della cessione della classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza del marchio "Moschino" a fronte di un corrispettivo pari a Euro 98 milioni interamente corrisposto e utilizzato a riduzione dell'indebitamento.
- Al 31 dicembre 2024 il **CAPITALE CIRCOLANTE NETTO risulta pari a 82 milioni di euro** rispetto ai 108 milioni del 31 dicembre 2023.
- Gli **INVESTIMENTI** effettuati nel corso del 2024, al netto della cessione della classe 3 del marchio Moschino, sono pari a 3,4 milioni di euro e si riferiscono principalmente a opere su beni di terzi, all'apertura di nuovi negozi oltre a software.

## FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non è avvenuto alcun fatto di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio.

## PROPOSTA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI APPROVAZIONE DEL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO 2024 DELLA CAPOGRUPPO AEFPE SPA E DI DESTINAZIONE DEL RISULTATO D'ESERCIZIO 2024

Il Consiglio di amministrazione ha approvato anche il progetto di Bilancio di Esercizio 2024 della Capogruppo Aeffe SpA. Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'Assemblea dei Soci, convocata per il giorno 23 aprile 2025, di destinare l'utile dell'esercizio pari ad euro 35.606.775 come segue:

- Euro 889.659 a riserva legale;
- Euro 34.717.116 a Riserva Straordinaria.

## COMMENTO AI PRINCIPALI DATI ECONOMICO-FINANZIARI DELLA CAPOGRUPPO AEFPE S.P.A.

- La Capogruppo Aeffe S.p.A ha conseguito **RICAVI DI VENDITA per 133,5 milioni di euro** in diminuzione rispetto ai 183,7 milioni del 2023 (-27%); la riduzione dei ricavi è ascrivibile al rallentamento di entrambi i canali retail e wholesale.
- **L'EBITDA 2024 è pari a 86,9 milioni di euro** in aumento rispetto al dato dell'anno precedente (nel 2023 Ebitda negativo pari a 3,5 milioni). Tale aumento è conseguente agli effetti della cessione da parte di Aeffe della proprietà del marchio "Moschino" con riferimento a tutti i prodotti appartenenti alla classe merceologica 3 della Classificazione di Nizza.

- **L'EBIT 2024 è pari a 44,9 milioni di euro** in aumento rispetto al medesimo dato dell'anno precedente (nel 2023 pari a 51,8 milioni di euro negativo).
- Nel 2024 gli **ONERI FINANZIARI NETTI sono stati pari a 7,5 milioni di euro** sostanzialmente in linea con l'anno 2023.
- **L'UTILE NETTO ammonta a 35,6 milioni di euro** in miglioramento rispetto al dato dell'anno precedente (nel 2023 la perdita è stata pari a 51,6 milioni).
- **La POSIZIONE FINANZIARIA NETTA al 31 dicembre 2024, al netto degli effetti legati all'IFRS16, è negativa per 63,7 milioni di euro** in miglioramento rispetto al medesimo dato del 2023 (pari a 122,1 milioni).
- **Il PATRIMONIO NETTO ammonta a 83,2 milioni di euro** rispetto ai 47,6 milioni di dicembre 2023.

## ALTRE DELIBERE

### ***Rendicontazione consolidata di Sostenibilità***

Il Consiglio di amministrazione ha approvato la Rendicontazione consolidata di sostenibilità, redatta per la prima volta secondo le prescrizioni contenute nel decreto legislativo 125 del 6 settembre 2024, che ha recepito la relativa disciplina comunitaria in materia.

La Rendicontazione di sostenibilità è confluita nella Relazione sulla Gestione che nel 2024 è stata ridenominata "Relazione sulla Gestione e di Sostenibilità". Ciò per evidenziare anche dal punto di vista della comunicazione sociale come il modello di business di Aeffe abbia integrato le dimensioni "ESG" direttamente nella strategia e nella gestione operativa.

### ***Convocazione dell'Assemblea***

Il Consiglio di amministrazione di Aeffe S.p.A. ha deliberato la convocazione dell'Assemblea dei Soci per il giorno 23 aprile 2025, in unica convocazione e con svolgimento esclusivamente mediante mezzi di telecomunicazione e intervento in assemblea da parte degli aventi diritto esclusivamente tramite il rappresentante designato dalla Società, per discutere e deliberare (i) sull'approvazione del bilancio d'esercizio di Aeffe S.p.A. chiuso al 31 dicembre 2024 e delibere connesse e conseguenti (ii) sulla politica di remunerazione della società (iii) sul conferimento dell'incarico per la revisione contabile completa dei bilanci d'esercizio e consolidati di Aeffe S.p.A. relativi agli esercizi dal 2025 al 2033, per la revisione contabile limitata delle relazioni semestrali consolidate dal 2025 al 2033, nonché per la verifica della regolare tenuta della contabilità sociale e della corretta rilevazione dei fatti di gestione nelle scritture contabili per gli esercizi dal 2025 al 2033 sulla determinazione del corrispettivo spettante alla società di revisione. La documentazione relativa agli argomenti posti all'ordine del giorno sarà messa a disposizione del pubblico nei termini e con le modalità previsti dalla normativa vigente.

### ***Corporate Governance***

Il Consiglio di amministrazione della Società ha provveduto alla valutazione della sussistenza dei requisiti di indipendenza, ai sensi di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF e dall'art. 3 del Codice Corporate Governance, in capo agli amministratori non esecutivi, D.ssa Daniela Saitta, Avv. Francesca Pace, dott. Marco Francesco Mazzù e D.ssa Bettina Campedelli, e, sulla base delle dichiarazioni fornite dagli interessati e delle informazioni a disposizione della società, ha deliberato di ritenerli sussistenti. In relazione all'amministratore non esecutivo dott. Roberto Lugano, è stato valutato che egli è indipendente ai sensi di quanto disposto dagli artt. 147-ter, comma 4, e 148, comma 3, del TUF ma non ai sensi del Codice Corporate Governance e viene pertanto considerato non esecutivo. Il Consiglio di amministrazione di Aeffe S.p.A. ha approvato la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari e la Relazione sulla Remunerazione, che saranno rese disponibili entro i termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet [www.aeffe.com](http://www.aeffe.com) e sul sito di stoccaggio autorizzato [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

## **Dimissioni di un amministratore esecutivo**

Il Consigliere Giancarlo Galeone ha rassegnato le proprie dimissioni dalla carica di amministratore esecutivo della Società, a causa dell'intensificarsi dei propri impegni professionali e per motivi personali.

Le dimissioni sono state comunicate in sede di Consiglio di amministrazione.

Il dott. Giancarlo Galeone, amministratore esecutivo tratto dalla lista di Maggioranza e nominato dall'Assemblea del 27 aprile 2023, faceva parte del Comitato Esecutivo della società.

Non sono previsti indennità o altri benefici conseguenti alla cessazione dalla carica.

In conformità a quanto richiesto dalle Istruzioni al Regolamento dei Mercati di Borsa Italiana, si comunica che, sulla base delle informazioni a disposizione della Società, il dott. Giancarlo Galeone non detiene partecipazioni azionarie nel Gruppo Aeffe.

Il Consiglio di amministrazione provvederà in tempo utile alla cooptazione di un altro amministratore.

## **Altre informazioni**

Si allegano di seguito i prospetti Consolidati e della capogruppo Aeffe S.p.A. relativi al Conto Economico, Stato Patrimoniale e Cash Flow.

Si precisa che i dati di bilancio relativi all'esercizio 2024 riportati nel presente comunicato sono ancora oggetto di verifica da parte della società di revisione.

Si rende noto che la Presentazione dei Risultati Finanziari al 31 dicembre 2024 è disponibile al seguente indirizzo [www.aeffe.com](http://www.aeffe.com)

Si specifica che il Bilancio consolidato ed il progetto di Bilancio d'Esercizio al 31 dicembre 2024 nonché le rispettive Relazioni sulla gestione saranno messi a disposizione del pubblico entro i termini di legge presso la sede sociale, sul sito internet [www.aeffe.com](http://www.aeffe.com) e sul sito di stoccaggio autorizzato [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com)

*"Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Matteo Scarpellini dichiara che, ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza, l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili".*

## **Contatti:**

### **Investor Relations**

AEFFE Spa  
Matteo Scarpellini  
[Investor.relations@aeffe.com](mailto:Investor.relations@aeffe.com)  
+39 0541 965211

### **Press Relations**

AEFFE Spa  
Alessandra Turra  
[Alessandra.turra@aeffe.com](mailto:Alessandra.turra@aeffe.com)  
+39 02 76059206

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO RICLASSIFICATO (\*)**

<i>(migliaia di Euro)</i>	12M 24	%	12M 23	%	Var. %
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>250.799</b>	<b>100,0%</b>	<b>318.622</b>	<b>100,0%</b>	<b>(21,3%)</b>
Altri ricavi e proventi	108.428	43,2%	10.739	3,4%	909,6%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>359.226</b>	<b>143,2%</b>	<b>329.362</b>	<b>103,4%</b>	<b>9,1%</b>
Totale costi operativi	(274.504)	(109,5%)	(323.579)	(101,6%)	(15,2%)
<b>EBITDA</b>	<b>84.722</b>	<b>33,8%</b>	<b>5.783</b>	<b>1,8%</b>	<b>1.365,1%</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(36.227)	(14,4%)	(32.902)	(10,3%)	10,1%
<b>EBIT</b>	<b>48.495</b>	<b>19,3%</b>	<b>(27.119)</b>	<b>(8,5%)</b>	<b>n.a.</b>
Totale proventi/ (oneri) finanziari	(11.517)	(4,6%)	(10.781)	(3,4%)	6,8%
<b>Utile/(Perdita) pre-tax</b>	<b>36.978</b>	<b>14,7%</b>	<b>(37.900)</b>	<b>(11,9%)</b>	<b>n.a.</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(17.515)	(7,0%)	5.909	1,9%	n.a.
<b>Utile/(Perdita) d'esercizio</b>	<b>19.463</b>	<b>7,8%</b>	<b>(31.990)</b>	<b>(10,0%)</b>	<b>n.a.</b>
(Utile)/Perdita di terzi	(135)	(0,1%)	(154)	(0,0%)	(12,3%)
<b>Utile/(Perdita) d'esercizio per il Gruppo</b>	<b>19.328</b>	<b>7,7%</b>	<b>(32.144)</b>	<b>(10,1%)</b>	<b>n.a.</b>

(\*) L'EBITDA – Earnings before interests, taxes, depreciation and amortization - è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli accantonamenti ed ammortamenti. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal Management del Gruppo per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e non è identificato come misura contabile nell'ambito sia dei Principi Contabili Italiani sia degli IFRS e, pertanto, non è oggetto di verifica da parte della Società di revisione.

**STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO RICLASSIFICATO (\*)**

<i>(migliaia di Euro)</i>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Crediti commerciali	40.680	56.122
Rimanenze	89.233	112.250
Debiti commerciali	(63.781)	(78.735)
<b>CCN operativo</b>	<b>66.132</b>	<b>89.637</b>
Altri crediti	35.441	38.429
Altri debiti	(19.464)	(19.744)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>82.109</b>	<b>108.323</b>
Immobilizzazioni materiali	57.364	60.437
Immobilizzazioni immateriali	49.118	62.912
Attività per diritti d'uso	77.579	102.226
Investimenti	41	41
Altri crediti a lungo termine	106	94
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>184.208</b>	<b>225.710</b>
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	(2.979)	(3.206)
Fondi a lungo termine	(7.352)	(2.180)
Attività disponibili per la vendita	4.349	-
Altri debiti non correnti	(1.091)	(1.398)
Attività fiscali per imposte anticipate	18.899	16.991
Passività fiscali per imposte differite	(27.599)	(11.528)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>250.544</b>	<b>332.713</b>
Capitale sociale	24.606	24.606
Altre riserve	37.397	89.607
Utili/(perdite) esercizi precedenti	16.463	(2.974)
Risultato d'esercizio	19.328	(32.144)
<b>Capitale e riserve di gruppo</b>	<b>97.795</b>	<b>79.096</b>
Patrimonio netto di terzi	352	145
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>98.146</b>	<b>79.240</b>
Cassa e disponibilità liquide	(20.819)	(14.626)
Passività finanziarie non correnti	55.162	78.608
Passività finanziarie correnti	33.396	88.512
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA SENZA IFRS 16</b>	<b>67.740</b>	<b>152.494</b>
Passività correnti per leasing	17.175	17.791
Passività non correnti per leasing	67.483	83.188
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>152.398</b>	<b>253.473</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	<b>250.544</b>	<b>332.713</b>

(\*) *L'analisi patrimoniale e finanziaria riclassificata evidenzia aggregazioni utilizzate dal Management per valutare l'andamento patrimoniale-finanziario del Gruppo. Si tratta di misure generalmente adottate nella prassi della comunicazione finanziaria, direttamente riferibili ai dati degli schemi di bilancio ma tuttavia non identificate come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non oggetto di verifica da parte della Società di revisione.*

## RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO

<i>(migliaia di Euro)</i>	<b>12M 24</b>	<b>12M 23</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>14.626</b>	<b>21.658</b>
Risultato del periodo prima delle imposte	36.978	(37.900)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	36.227	32.902
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR	4.889	(1.430)
Imposte sul reddito corrisposte	(1.201)	(2.612)
Proventi (-) e oneri finanziari (+)	11.517	10.781
Variazione nelle attività e passività operative	18.833	4.685
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>107.243</b>	<b>6.426</b>
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	9.592	(1.174)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	(2.210)	(4.693)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso	(6.011)	(12.957)
Inv. e Sval. (-)/Disinv. e Riv. (+)		(2)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>1.371</b>	<b>(18.826)</b>
Altre variazioni riserve e utili a nuovo patrimonio netto	(557)	1.425
Incassi (+)/rimborsi (-) debiti finanziari	(74.014)	18.544
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti per leasing	(16.321)	(3.926)
Decrementi (+)/incrementi (-) crediti finanziari	(12)	106
Proventi (+) e oneri finanziari (-)	(11.517)	(10.781)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>(102.421)</b>	<b>5.368</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINE ESERCIZIO</b>	<b>20.819</b>	<b>14.626</b>

**CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO AEFE SPA (\*)**

<i>(migliaia di Euro)</i>	12M 24	%	12M 23	%	Var.%
<b>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</b>	<b>133.458</b>	<b>100,0%</b>	<b>183.696</b>	<b>100,0%</b>	<b>(27,3%)</b>
Altri ricavi e proventi	109.955	82,4%	12.592	6,9%	773,2%
<b>Totale Ricavi</b>	<b>243.414</b>	<b>182,4%</b>	<b>196.289</b>	<b>106,9%</b>	<b>24,0%</b>
Var. rim. Prod. In c.so lav., finiti, sem.	(12.549)	(9,4%)	(7.897)	(4,3%)	58,9%
Costi per materie prime, mat.di cons e merci	(37.306)	(28,0%)	(60.916)	(33,2%)	(38,8%)
Costi per servizi	(60.060)	(45,0%)	(79.024)	(43,0%)	(24,0%)
Costi per godimento beni di terzi	(1.183)	(0,9%)	(1.958)	(1,1%)	(39,6%)
Costi per il personale	(43.803)	(32,8%)	(46.563)	(25,3%)	(5,9%)
Altri oneri operativi	(1.552)	(1,2%)	(3.387)	(1,8%)	(54,2%)
<i>Totale costi operativi</i>	<i>(156.452)</i>	<i>(117,2%)</i>	<i>(199.746)</i>	<i>(108,7%)</i>	<i>(21,7%)</i>
<b>EBITDA</b>	<b>86.961</b>	<b>65,2%</b>	<b>(3.457)</b>	<b>(1,9%)</b>	<b>n.a.</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(42.086)	(31,5%)	(48.326)	(26,3%)	(12,9%)
<b>EBIT</b>	<b>44.876</b>	<b>33,6%</b>	<b>(51.783)</b>	<b>(28,2%)</b>	<b>n.a.</b>
Totale proventi/ (oneri) finanziari	7.529	5,6%	(7.560)	(4,1%)	n.a.
<b>Utile/(Perdita) pre-tax</b>	<b>52.405</b>	<b>39,3%</b>	<b>(59.343)</b>	<b>(32,3%)</b>	<b>n.a.</b>
Imposte sul reddito d'esercizio	(16.798)	(12,6%)	7.763	4,2%	n.a.
<b>Utile/(Perdita) d'esercizio</b>	<b>35.607</b>	<b>26,7%</b>	<b>(51.581)</b>	<b>(28,1%)</b>	<b>n.a.</b>

(\*) L'EBITDA è rappresentato dal risultato operativo al lordo degli accantonamenti ed ammortamenti. L'EBITDA così definito è una misura utilizzata dal Management della Società per monitorare e valutare l'andamento operativo dello stesso e non è identificato come misura contabile nell'ambito sia dei Principi Contabili Italiani sia degli IFRS e, pertanto, non è oggetto di verifica da parte della Società di revisione.

**STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO DELLA CAPOGRUPPO AEFTE SPA (\*)**

<i>(migliaia di Euro)</i>	31.12.2024	31.12.2023
Crediti commerciali	62.519	56.856
Rimanenze	30.482	43.982
Debiti commerciali	(43.008)	(63.027)
<b>CCN operativo</b>	<b>49.993</b>	<b>37.812</b>
Altri crediti	24.756	30.204
Altri debiti	(12.528)	(19.579)
<b>Capitale circolante netto</b>	<b>62.221</b>	<b>48.436</b>
Immobilizzazioni materiali	46.152	48.913
Immobilizzazioni immateriali	25.614	38.087
Attività per diritti d'uso	33.675	56.660
Investimenti	50.016	50.616
Altri crediti a lungo termine	25.811	3.856
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>181.269</b>	<b>198.132</b>
Benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	(2.461)	(2.627)
Fondi a lungo termine	(45.009)	(19.475)
Attività disponibili per la vendita	4.349	-
Altri debiti non correnti	(1.091)	(1.398)
Attività fiscali per imposte anticipate	9.114	7.549
Passività fiscali per imposte differite	(23.091)	(6.757)
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>185.302</b>	<b>223.859</b>
Capitale sociale	24.606	24.606
Altre riserve	20.577	72.156
Utili/(perdite) esercizi precedenti	2.375	2.375
Risultato d'esercizio	35.607	(51.581)
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>83.165</b>	<b>47.557</b>
Cassa e disponibilità liquide	(2.734)	(2.561)
Passività finanziarie non correnti	40.425	58.660
Passività finanziarie correnti	25.988	66.014
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA SENZA IFRS 16</b>	<b>63.679</b>	<b>122.113</b>
Passività correnti per leasing	7.193	9.209
Passività non correnti per leasing	31.265	44.980
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>102.137</b>	<b>176.303</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E INDEBITAMENTO FINANZIARIO</b>	<b>185.302</b>	<b>223.859</b>

(\*) *L'analisi patrimoniale e finanziaria riclassificata evidenzia aggregazioni utilizzate dal Management per valutare l'andamento patrimoniale-finanziario della Società. Si tratta di misure generalmente adottate nella prassi della comunicazione finanziaria, direttamente riferibili ai dati degli schemi di bilancio ma tuttavia non identificate come misure contabili nell'ambito degli IFRS e, pertanto, non oggetto di verifica da parte della Società di revisione.*

## RENDICONTO FINANZIARIO DELLA CAPOGRUPPO AEFE SPA

<i>(migliaia di Euro)</i>	12M 24	12M 23
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE INIZIO ESERCIZIO</b>	<b>2.561</b>	<b>8.493</b>
Risultato del periodo prima delle imposte	52.405	(59.343)
Ammortamenti, accantonamenti e svalutazioni	42.086	48.326
Accantonamento (+)/utilizzo (-) fondi a lungo termine e TFR	25.367	(360)
Imposte sul reddito corrisposte	265	1.163
Proventi (-) e oneri finanziari (+)	(7.529)	7.560
Variazione nelle attività e passività operative	(42.563)	8.263
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA</b>	<b>70.031</b>	<b>5.609</b>
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) immobilizzazioni immateriali	9.969	(992)
Acquisizioni (-)/Alienazioni (+) immobilizzazioni materiali	(143)	(2.204)
Acquisizioni (-)/ Alienazioni (+) Attività per diritti d'uso	3.588	(8.263)
Investimenti e Svalutazioni (-)/Disinvestimenti e Rivalutazioni (+)	600	(2)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO</b>	<b>14.014</b>	<b>(11.461)</b>
Altre variazioni riserve e utili a nuovo patrimonio netto	1	
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti finanziari	(53.715)	(7.056)
Incassi (+)/ rimborsi (-) debiti per leasing	(15.731)	(79)
Decrementi (+)/incrementi (-) crediti finanziari	(21.956)	14.615
Proventi (+) e oneri finanziari (-)	7.529	(7.560)
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE (IMPIEGATE)/DERIVANTI NELL'ATTIVITA' FINANZIARIA</b>	<b>(83.872)</b>	<b>(80)</b>
<b>DISPONIBILITA' LIQUIDE NETTE FINE ESERCIZIO</b>	<b>2.734</b>	<b>2.561</b>

Fine Comunicato n.0923-3-2025

Numero di Pagine: 13