

<p>Informazione Regolamentata n. 0902-37-2025</p>	<p>Data/Ora Inizio Diffusione 26 Marzo 2025 03:58:39</p>	<p>Euronext Milan</p>
---	--	-----------------------

Societa' : PRYSMIAN

Identificativo Informazione  
Regolamentata : 202939

Utenza - Referente : PRYSMIANN03 - Bifulco Maria Cristina

Tipologia : 2.2

Data/Ora Ricezione : 26 Marzo 2025 03:58:39

Data/Ora Inizio Diffusione : 26 Marzo 2025 03:58:39

Oggetto : Prysmian S.p.A.: Capital Market Day

*Testo del comunicato*

Vedi allegato



The planet's pathways

COMUNICATO STAMPA – CAPITAL MARKETS DAY 2025

## TARGET 2028: PRYSMIAN ACCELERA LA CRESCITA

### • TARGET 2028

- Miglioramento della redditività: Adjusted EBITDA tra **€2,95 miliardi e €3,15 miliardi**
- Forte generazione di cassa: Free Cash Flow tra **€1,5 miliardi e €1,7 miliardi**
- Ritorno maggiore per gli azionisti: **EPS CAGR<sup>1</sup> 2024-2028 tra il 15% e il 19%**
- Solutions Provider: **oltre il 55% dei ricavi proveniente da soluzioni**

### • RAFFORZARE L'EFFICIENZA DEL CAPITALE

- **Free cash flow cumulato 2025-2028 pari a circa €5 miliardi**, con:
  - **€1,1 miliardi per dividendi**, +12% 2024-2028 DPS CAGR
  - **€1,3 miliardi per il deleveraging**
  - **€2,6 miliardi<sup>2</sup> principalmente per M&A o maggiori ritorni di cassa per gli azionisti**

### STRATEGIA SOSTENUTA DA:

- **PORTFOLIO SINERGICO SENZA PARI:** un'offerta unica posiziona Prysmian come one-stop-shop per soluzioni in grado di cogliere la crescita più rapidamente della concorrenza.
- **SQUADRA DI TALENTO E AFFIDABILE** la diversità valorizzata dalle operazioni di M&A alimenta un ricco know-how e una cultura focalizzata sulla performance.
- **SOLUZIONI INNOVATIVE E SOSTENIBILI ORIENTATE ALLA CRESCITA:** accelerazione nel percorso di crescita di Prysmian da produttore di cavi a fornitore di soluzioni eccellenti e globali.

### INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ TRAINANO LA CRESCITA:

- **NEW PRODUCT VITALITY IN AUMENTO AL 30% ENTRO IL 2028:** l'innovazione migliorerà, e amplierà le soluzioni, attraverso una collaborazione continua con i clienti.
- **ACCELERAZIONE PER RAGGIUNGERE IL NET ZERO ENTRO IL 2035:** Le riduzioni delle emissioni di carbonio Scopo 1, 2 e 3, porteranno Prysmian a raggiungere il Net Zero entro il 2035, in anticipo rispetto al precedente target del 2050.
- **BIODIVERSITÀ - NET GAIN ENTRO IL 2035:** Generazione di un impatto positivo sugli ecosistemi.
- **PIU' DEL 55% DEI RICAVI DA SOLUZIONI SOSTENIBILI ENTRO IL 2028:** attraverso il focus su economia circolare e decarbonizzazione.
- **PIU' DELLA META' DEI DIPENDENTI SARANNO AZIONISTI:** la creazione di valore deve essere sostenuta da una cultura di ownership condivisa.

### L'ACQUISIZIONE DA PARTE DI PRYSMIAN DI CHANNELL RAFFORZA IL BUSINESS DI DIGITAL SOLUTIONS, IL FOOTPRINT IN NORD AMERICA E IL PORTFOLIO SINERGICO<sup>3</sup>

**Massimo Battaini, CEO di Prysmian**, ha dichiarato: "A partire dal primo Capital Markets Day di Prysmian ad ottobre 2023, abbiamo lavorato con impegno per creare valore per tutti gli stakeholder e, grazie a questi sforzi, siamo stati in grado di raggiungere in anticipo i target condivisi con il mercato. Oggi definiamo la prossima fase del nostro viaggio con i target di medio termine che ci spingeranno ad accelerare. I trend alla base del nostro business sono chiari e numerosi: dall'aumento della domanda di energia e dell'elettificazione alla digitalizzazione del mondo, non c'è mai stato un momento migliore per favorire la crescita organica e Prysmian è l'attore ideale per cogliere appieno le opportunità offerte da questi sviluppi. Il percorso di Prysmian, da produttore di cavi a fornitore di soluzioni di eccellenti e globali, è stato significativo e ora conoscerà un'accelerazione grazie all'acquisizione di Channell; e grazie alla nostra leadership globale e al nostro solido track record, continueremo a creare valore sostenibile a lungo termine per le persone, il pianeta, i nostri dipendenti e gli azionisti."

<sup>1</sup> EPS calcolato su base completamente diluita.

<sup>2</sup> Include €0,5 miliardi di effetto IFRS 16 sul Free Cash Flow.

<sup>3</sup> Soggetto ai consueti aggiustamenti di chiusura e alle approvazioni normative.



The planet's pathways

**New York City, 25 marzo 2025** - Il Consiglio di Amministrazione di Prysmian S.p.A. ha approvato i target di medio termine e il piano strategico 2025-2028, che saranno presentati oggi al Capital Markets Day di Prysmian.

La strategia si baserà su quanto delineato in occasione del primo Capital Markets Day di Prysmian a Napoli, Italia nel 2023, con target accelerati per sostenere la crescita e creare valore per tutti gli stakeholder.

Nei quattro anni del piano Prysmian si concentrerà sull'aumento della redditività, sulla creazione di valore per gli azionisti e sul divenire nel lungo periodo un fornitore di soluzioni da produttore di cavi. Questa accelerazione sarà sostenuta da una crescita sia organica che inorganica, guidata dal portfolio altamente complementare e sinergico, insieme alla posizione di leadership di Prysmian sia nell'innovazione che nella sostenibilità. Attraverso la collaborazione con i propri partner, Prysmian coglierà opportunità sostenute da solidi trend di mercato legati alla transizione e alla sicurezza energetica, all'elettrificazione, alla decarbonizzazione e alla digitalizzazione.

### TARGET FINANZIARI DI MEDIO TERMINE E ALLOCAZIONE DI CAPITALE

KEY HIGHLIGHTS		
	FY 2024	TARGET 2028
<b>ADJUSTED EBITDA (€M)</b>	1.927	2.950-3.150
<b>FREE CASH FLOW (€M)</b>	1.011	1.500-1.700
<b>ROCE (%)</b>	16	20-22
<b>RICAVI DA SOLUZIONI (%)</b>	28	55+

### TARGET FINANZIARI

Prysmian punterà a un aumento significativo dell'adjusted EBITDA, previsto crescere in un range compreso tra €2.950 e €3.150 milioni, rispetto ai €1.927 milioni nel 2024, con CAGR 2024-2028 pari al 12,2%. Il free cash flow al 2028 è previsto raggiungere un livello compreso tra €1.500- €1.700 milioni, rispetto ai € 1.011 milioni del 2024, con una percentuale di conversione dell'EBITDA in free cash flow superiore al 50%.

Tale guidance include il contributo dell'acquisizione di Channell per un totale di €150 milioni nell'adjusted EBITDA nel 2028.

Prysmian prevede anche la crescita dell'EPS che nel periodo 2024-2028 passerà da un adjusted EPS di 2,81 euro per azione nel 2024 a un adjusted EPS<sup>4</sup> di 4,60-5,20 euro per azione nel 2028, con un CAGR stimato nell'intervallo del 15%-19%.

Inoltre, il ROCE è previsto raggiungere un livello compreso tra il 20% e il 22%, in aumento rispetto al 16% del 2024.

Il livello cumulato di capex nel periodo 2025-2028 sarà di €2,6 miliardi (€650 milioni di media all'anno), principalmente guidato dagli investimenti nel business Transmission.

Prysmian continuerà il suo percorso di evoluzione da produttore di cavi a fornitore di soluzioni, con una percentuale di ricavi provenienti dalle soluzioni che supererà il 55%, in crescita rispetto al 18% del 2010 e al 28% del 2024.

<sup>4</sup> Calcolato su base interamente diluita e rettificato per escludere l'ammortamento delle attività immateriali relative all'allocazione del prezzo d'acquisto delle acquisizioni; l'EPS rettificato 2025 esclude anche l'effetto dello storno dell'incremento di magazzino a seguito dell'esercizio di allocazione del prezzo d'acquisto di Encore Wire.

## KEY ASSUMPTIONS

Questi obiettivi presuppongono l'assenza di cambiamenti significativi nella situazione geopolitica, nonché l'esclusione di dinamiche estreme nei prezzi dei fattori di produzione o di interruzioni rilevanti nella catena di approvvigionamento (compresi gli impatti dei dazi). Le previsioni si basano sull'attuale perimetro aziendale – incluso il completamento dell'acquisizione di Channell – assumendo un tasso di cambio EUR/USD pari a 1,07, e non includono gli impatti sui flussi di cassa derivanti da questioni antitrust.

## ALLOCAZIONE DEL CAPITALE

Nel periodo 2025-2028, Prysmian prevede di generare circa €5 miliardi di free cash flow cumulato, con tre priorità principali nella sua strategia di allocazione del capitale:

- **Incremento del dividendo**

Prysmian prevede un incremento progressivo del dividendo per azione distribuito agli azionisti di circa il 12% annuo, a partire dal dividendo pagato nel 2024. Circa €1,1 miliardi dei flussi di cassa generati nei periodi 2025-2028 saranno destinati ai dividendi.

- **Deleverage**

La riduzione del debito è confermata come pilastro fondamentale della strategia di allocazione del capitale. Prysmian prevede di continuare a ridurre il livello di indebitamento, con l'obiettivo di raggiungere un rapporto debito netto/adjusted EBITDA di 1,0x - 1,5x e, di conseguenza, rafforzare ulteriormente la propria struttura finanziaria. Circa €1,3 miliardi dei flussi di cassa generati nel periodo 2025-2028, saranno utilizzati per ulteriore riduzione del debito.

- **M&A e/o miglioramento del rendimento per gli azionisti**

A partire dal 2027 circa €2,6 miliardi dei flussi di cassa generati saranno destinati a M&A e/o al miglioramento del ritorno di cassa per gli azionisti. La ripartizione tra le due opzioni dipenderà dalle opportunità di M&A che si presenteranno nel periodo di riferimento.

## ACCELERARE LA LEADERSHIP

Sulla scia del precedente piano strategico "Connect to Lead", Prysmian, prevede un'accelerazione della crescita nelle sue quattro aree di business: Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions.

La strategia sarà sostenuta dall'**ineguagliabile portfolio sinergico di Prysmian**, che offre ai clienti un vero e proprio one-stop-shop, consentendo al gruppo di sfruttare appieno le opportunità di crescita anticipatamente rispetto alla concorrenza. Prysmian farà leva, inoltre, su una **squadra di talento e dedicata**, che ha beneficiato dei vantaggi legati alle diversità culturali derivanti dalle precedenti acquisizioni, tra cui un'ampia diversità di know-how e una mentalità focalizzata sulla performance. Infine, la strategia sarà alimentata da **soluzioni innovative e sostenibili orientate alla crescita**, accelerando il percorso di Prysmian verso un fornitore di soluzioni eccellenti e globali.

Le quattro linee di business di Prysmian, Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions, saranno tutte supportate da trend di crescita secolari.



The planet's pathways

## TRANSMISSION

In Transmission, Prysmian prevede che il valore del mercato globale<sup>5</sup> sarà compreso tra €15 miliardi e €20 miliardi all'anno tra il 2025 e il 2030, guidato principalmente dall'Europa grazie allo sviluppo dell'eolico offshore, delle interconnessioni e della trasmissione terrestre ad alta tensione. Prysmian ha l'obiettivo di incrementare dal 25% al 28% CAGR l'adjusted EBITDA di Transmission, grazie all'espansione della capacità produttiva e ai progetti con margini migliorati nel periodo 2024-2028. Ciò sarà guidato anche dalla leadership tecnologica di Prysmian, dalla sua elevata integrazione verticale e dal servizio esclusivo di ispezione, manutenzione e riparazione.

A marzo 2025, il backlog del business Transmission di Prysmian ammonta a €16 miliardi, con ulteriori €3 miliardi di ordini acquisiti che devono ancora essere trasformati in backlog, in attesa della "Notice to proceed". Il 90% del backlog è costituito da TSO (Transmission System Operators) e l'86% è in EMEA.

## POWER GRID

Nel business Power Grid, Prysmian prevede di crescere organicamente attraverso le proprie soluzioni ad alta e media tensione, includendo tra queste anche servizi di monitoraggio per garantire una rete più smart e resiliente. Il vantaggio competitivo di Prysmian sul mercato sarà rafforzato dalla sua leadership globale, resa possibile dalla presenza locale, dalla sua attenzione alla sostenibilità e all'innovazione e dalla sua capacità di contribuire a ridurre le emissioni di carbonio di Scopo 3 e 4 con i clienti.

Il Consiglio di amministrazione ha inoltre approvato un investimento di circa \$245 milioni in Nord America per potenziare la produzione di cavi di media tensione. Il progetto sarà completato entro il terzo trimestre del 2027. L'investimento è stato effettuato per rafforzare la posizione di leadership di Prysmian nella rete elettrica nordamericana, che sarà soggetta ad aggiornamenti e rinnovamenti per soddisfare la crescente domanda di energia, le nuove applicazioni elettriche e per rafforzare le linee elettriche per far fronte a eventi meteorologici estremi.

## ELECTRIFICATION

Prysmian trarrà vantaggio dalle molteplici esigenze di elettrificazione in tutto il mondo attraverso i suoi due segmenti - Industrial and Construction e Specialties. L'elettricità aumenterà al 20% della domanda totale di energia entro il 2030 e al 45% entro il 2050, includendo l'aumento significativo proveniente dai data center, che si prevede diventerà il 14% di tutta la domanda di energia degli Stati Uniti entro il 2030, in aumento rispetto al 6% di oggi. Prysmian è in una posizione eccellente per cogliere queste opportunità, grazie alle sue soluzioni innovative e sostenibili, anche grazie al contributo strategico di Encore Wire che grazie al suo modello unico e innovativo di servizio ai clienti ha un posizionamento privilegiato per cogliere tutte le opportunità legate all'elettrificazione negli Stati Uniti,

Prysmian conferma che il 70% delle sinergie di EBITDA run rate previste, pari a 140 milioni di euro, derivanti dall'acquisizione di Encore Wire sarà raggiunto entro il 2026.

<sup>5</sup> Si presume che il mercato mondiale escluda la Cina e i mega progetti: Green Vein, Sun Cable (AAPL), Xlink.

## DIGITAL SOLUTIONS

Digital Solutions beneficerà dei trend di mercato legati all'aumento del consumo di dati, ai data center, al consumo e alla diffusione dell'FTTH. Si prevede che tra il 2022 e il 2030 saranno investiti nei data center oltre \$330 miliardi. Prysmian è ben posizionata per cogliere tali opportunità, soprattutto grazie alla sua eccellenza nella produzione di fibre ottiche di alta qualità e al suo portfolio altamente complementare, insieme alle soluzioni elettriche, che posizionano il gruppo come "one-stop-shop".

L'acquisizione di Channell, la prima grande transazione di Prysmian nel business Digital Solutions, gli consentirà di accelerare il suo percorso da produttore di cavi a fornitore di soluzioni integrate. Il portafoglio prodotti combinato di Prysmian e Channell, insieme alla vasta rete commerciale all'estensione della portata commerciale di quest'ultima ed al suo approccio complementare alla ricerca e sviluppo, supporteranno lo sviluppo del footprint di Prysmian in Nord America, permettendo il suo business Digital Solutions di cogliere la crescita dei data center e del FTTX e del 5G negli Stati Uniti e in Europa.

## INNOVAZIONE E SOSTENIBILITÀ

### INNOVAZIONE

Prysmian utilizzerà il suo footprint R&D avanzato e la sua leadership nella sostenibilità per sostenere la crescita. Prysmian punta ad avere una nuova product vitality<sup>6</sup> del 30% entro il 2028, con un aumento significativo rispetto all'5% del 2007 e al 24% del 2024. Prysmian è supportata in questo percorso dai suoi 1.100 professionisti specializzati in ricerca e sviluppo e da 27 centri R&D in tutto il mondo.

Insieme ai propri clienti, Prysmian continuerà a creare soluzioni innovative, eccellenti e globali, stabilendo nuovi record sulla scia dei recenti successi, tra cui: il record mondiale di installazione in acque ultra-profonde, la realizzazione della più lunga interconnessione mai creata e l'eccellenza nei servizi di monitoraggio e sicurezza, continuando ad offrire cavi di altissima qualità in termini di efficienza, resistenza e sostenibilità.

### SOSTENIBILITÀ

KEY HIGHLIGHTS		
	FY 2024	TARGET
<b>RIDUZIONE EMISSIONI GHG SCOPE 1 &amp; 2 (MARKET BASED)</b>	-37%	-90% AL 2035 (1.5°C)
<b>RIDUZIONE EMISSIONI GHG SCOPE 3</b>	-54%	-90% AL 2035 (1.5°C)
<b>BIODIVERSITA'</b>	N.A.	NET GAIN AL 2035
<b>RICAVI DERIVANTI DA SOLUZIONI SOSTENIBILI</b>	43%	55+% AL 2028
<b>DIPENDENTI AZIONISTI (%)</b>	46%	50+% AL 2028

### Clima

Prysmian si impegna ad accelerare significativamente i suoi target di sostenibilità, con l'obiettivo di raggiungere il Net Zero entro il 2035 (in anticipo rispetto al target iniziale del 2050) grazie a una significativa riduzione delle emissioni di carbonio di Scopo 3. Questo aiuterà Prysmian a raggiungere il Net Zero con quindici anni di anticipo rispetto al previsto, nonostante il suo perimetro significativamente esteso.

Prysmian ridurrà del -60% le emissioni di carbonio di Scopo 1 e 2 entro il 2030, un'ulteriore riduzione rispetto al -37% del 2024, con l'obiettivo complessivo del -90% entro il 2035 rispetto al 2019. Questi target verranno raggiunti nonostante il perimetro più ampio, che include anche Encore Wire.

<sup>6</sup>La nuova product vitality è calcolata su base triennale.



The planet's pathways

Grazie all'aumento dell'utilizzo di materiali sostenibili e alla realizzazione di soluzioni sostenibili, che raggiungeranno il 55% nel 2028, in crescita rispetto al 43% del 2024, si prevede una riduzione delle emissioni di Scopo 3 del 65% rispetto alla baseline del 2019 entro il 2030. Nel 2024, Prysmian ha già ridotto le emissioni di Scopo 3 del 54% rispetto alla baseline del 2019<sup>7</sup>.

### Biodiversità

Prysmian prevede di raggiungere un net gain in biodiversità entro il 2035, concentrandosi sulle aree più critiche in cui è presente con le sue attività. Inoltre, a partire dal 2025 fornirà aggiornamenti sui propri progressi adottando il framework del TNFD (Taskforce on Nature-related Financial Disclosures).

### People

Prysmian si impegnerà inoltre ad avere come azionisti della società più della metà dei suoi dipendenti entro il 2028.

## PRESENTAZIONE E SESSIONE Q&A

Il leadership team di Prysmian presenterà il piano strategico, 26 marzo 2025, alle 13.30 CET e alle 08.30 Eastern Time (USA), in occasione di un evento per la comunità finanziaria che si terrà presso Casa Cipriani, a New York.

L'evento sarà trasmesso in diretta su Webcast. Per accedere è necessario registrarsi su questa pagina <https://www.prysmian.com/en/investors/capital-markets-day/register-to-watch>.

La registrazione della conference call sarà successivamente disponibile sul sito web del Gruppo: [www.prysmian.com](http://www.prysmian.com). La documentazione utilizzata nel corso della presentazione sarà disponibile in data odierna nella sezione Investor Relations del sito internet di Prysmian all' [indirizzo www.prysmian.com](#) e consultabile sul sito internet di Borsa Italiana [www.borsaitaliana.it](http://www.borsaitaliana.it) e presso il meccanismo di stoccaggio autorizzato presso [www.emarketstorage.com](http://www.emarketstorage.com).

### Prysmian

Prysmian è leader mondiale nel settore dei sistemi in cavo per energia e telecomunicazioni, punto di riferimento nella transizione energetica e la trasformazione digitale. Attraverso la forte presenza geografica e l'ampiezza del portafoglio prodotti, una comprovata esperienza e competenza in materia di innovazione tecnologica, e una solida base clienti, la società è ben posizionata per consolidare la propria leadership e conquistare nuovi mercati in crescita. La strategia di Prysmian risponde perfettamente ai principali driver di mercato, sviluppando sistemi in cavo resilienti, ad alte prestazioni, sostenibili e innovativi nei segmenti Transmission, Power Grid, Electrification e Digital Solutions. Prysmian è una public company quotata sui mercati di Borsa Italiana, con quasi 150 anni di esperienza, oltre 33.000 dipendenti, 107 impianti produttivi e 27 centri R&D in oltre 50 Paesi, e un fatturato di oltre €17 miliardi nel 2024.

#### Per maggiori informazioni:

Cristina Bifulco  
Chief Investor Relations, Sustainability  
and Communication Officer  
[mariacristina.bifulco@prysmian.com](mailto:mariacristina.bifulco@prysmian.com)

Jonathan Heywood  
Media Relations & Marketing Director  
[jonathan.heywood@prysmian.com](mailto:jonathan.heywood@prysmian.com)  
mob +39.331.6573546

Media Relations  
[media@prysmian.com](mailto:media@prysmian.com)

<sup>7</sup> Il valore è stato aggiornato rispetto a quello pubblicato nel Bilancio Integrato Annuale 2024 a seguito della validazione SBTi, ricevuta dopo la pubblicazione del Bilancio stesso, che include: la rideterminazione della baseline 2019 con l'inclusione di Encore Wire e l'aggiornamento dei fattori di emissione delle reti.

Fine Comunicato n.0902-37-2025

Numero di Pagine: 8