

# Opening New Ways

UNIPOL 2022-2024  
STRATEGIC PLAN

## Risultati consolidati FY24

27 marzo 2025

Il presente documento è stato predisposto da Unipol S.p.A. esclusivamente con finalità informative nel contesto della presentazione dei dati relativi ai risultati FY24.



Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Unipol S.p.A., **Luca Zaccherini**, dichiara, ai sensi dell'articolo 154-bis, comma secondo, del "Testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria", che l'informativa contabile contenuta nel presente documento corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Il contenuto del presente documento non costituisce una raccomandazione in relazione a strumenti finanziari emessi dalle Società o da altre società del Gruppo, né si riferisce ad un'offerta ovvero ad una sollecitazione alla vendita o all'acquisto di strumenti finanziari emessi dalla Società o da altre società del Gruppo, né potrà in qualsiasi modo costituire la base di alcuna decisione di investimento da parte dei relativi destinatari.

L'eventuale mancata quadratura dei dati contenuti nel presente documento dipende dagli arrotondamenti.

Eccetto ove diversamente specificato, i dati contenuti nel presente documento sono relativi al Gruppo Unipol e si basano sui principi contabili internazionali (IFRS) in vigore.

# Opening New Ways

1

Risultati consolidati  
FY24

2

Risultati  
Piano Strategico  
2022-2024

3

Allegati

**1**

Risultati consolidati  
FY24

**2**

Risultati  
Piano Strategico  
2022-2024

**3**

Allegati



# RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > I DATI DEL GRUPPO

€mln



RISULTATI DEL GRUPPO	FY23 Normalizzato <sup>a</sup>	FY24 Reported
<i>Danni</i>	658	537 <sup>b</sup>
<i>Vita</i>	329	325 <sup>b</sup>
<i>Altro</i>	-19	61 <sup>b</sup>
<b>Risultato ante imposte ass.vo e altri business</b>	<b>968</b>	<b>922</b>
<i>Collegate bancarie (BPER e BPSO)</i>	330	393
<b>Totale risultato ante imposte</b>	<b>1.298</b>	<b>1.316</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>1.064</b>	<b>1.119</b>
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>834</b>	<b>1.074</b>
<b>Solvency 2 ratio</b>	<b>215%</b>	<b>212%</b>

RISULTATI DEL GRUPPO ASSICURATIVO	FY23	FY24
<i>Danni</i>	658	537 <sup>b</sup>
<i>Vita</i>	329	325 <sup>b</sup>
<i>Altro</i>	-19	61 <sup>b</sup>
<b>Risultato ante imposte e dividendi dalle banche</b>	<b>968</b>	<b>922</b>
<i>Dividendi dalle collegate bancarie</i>	34	134
<b>Totale risultato ante imposte</b>	<b>1.002</b>	<b>1.057</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>768</b>	<b>860</b>
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>578</b>	<b>815</b>
<b>Solvency 2 Ratio</b>	<b>275%</b>	<b>260%</b>

rif. slide 16

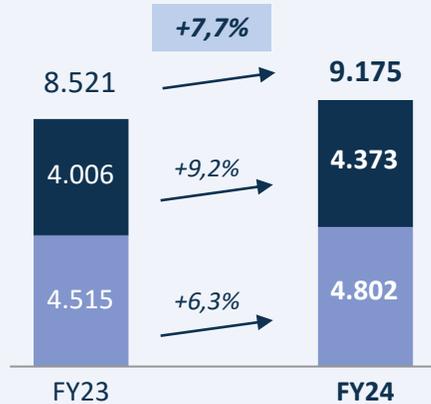
Il perimetro del “Gruppo Assicurativo” esclude il consolidamento a patrimonio netto delle interessenze detenute dal Gruppo nelle collegate bancarie BPER e BPSO. Il contributo di queste banche al risultato del Gruppo Assicurativo è, pertanto, rappresentato unicamente dai dividendi che le stesse hanno pagato al Gruppo nel periodo.

<sup>a</sup> I dati normalizzati FY23 escludono 267 €mln di avviamento contabilizzato da Unipol in relazione alla quota in BPSO. I dati FY24 includono l’impatto del nuovo Fondo di Solidarietà (173 €mln ante imposte, di cui 162 €mln Danni e 10 €mln Vita. 119 €mln netto imposte).

<sup>b</sup> In seguito alla fusione Unipol-UnipolSai, il settore “Holding” – in precedenza parte del settore “Altro” – non esiste più: 74 €mln di costi netti di pertinenza della ex-holding sono stati, pertanto, riallocati agli altri settori contabili (68 €mln al Danni e 6 €mln al Vita).

## RACCOLTA PREMI

€mln



■ Auto ■ Non-Auto

## Dettaglio per ecosistema

	€mln	Comp.	Var.
<b>Mobility</b>	<b>4.742</b>	<b>52%</b>	<b>+8,6%</b>
Auto	4.373	48%	+9,2%
Altro	369	4%	+2,9%
<b>Welfare</b>	<b>1.825</b>	<b>20%</b>	<b>+10,0%</b>
Malattia	1.110	12%	+16,3%
Infortuni	714	8%	+1,5%
<b>Property</b>	<b>2.608</b>	<b>28%</b>	<b>+4,4%</b>
Incendio e ADB	1.483	16%	+6,8%
RCG	809	9%	+0,3%
Altro	316	3%	+4,2%
<b>Totale</b>	<b>9.175</b>	<b>100%</b>	<b>+7,7%</b>

## Dettaglio per segmento di mercato

	Totale	Mobility	Welfare	Property
Retail e PMI	76%	44%	9%	23%
Corporate	24%	8%	11%	5%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>			

## Dettaglio per società

	€mln	Comp.	Var.
Unipol Ass.ni	7.306	80%	+5,1%
UniSalute	1.013	11%	+27,2%
Arca Assicurazioni	313	3%	+14,9%
Linear	251	3%	+16,3%
Siat	160	2%	-7,0%
DDOR	132	1%	+15,6%
<b>Totale</b>	<b>9.175</b>	<b>100%</b>	<b>+7,7%</b>

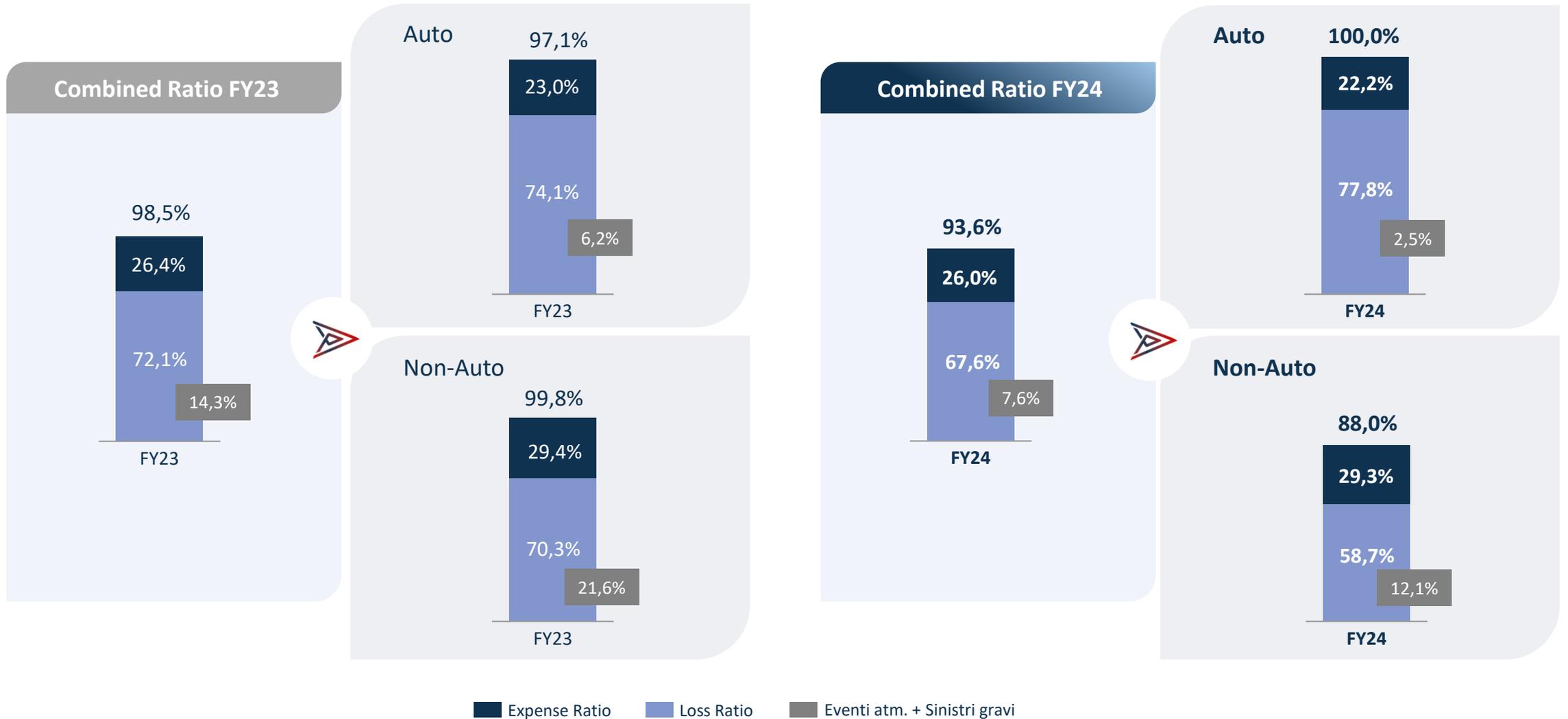
## Dettaglio per canale distributivo

	Totale	Mobility	Welfare	Property
Agenti	75%	42%	10%	23%
Bancassicurazione	6%	2%	2%	2%
Altro	19%	7%	8%	4%
<b>Totale</b>	<b>100%</b>			

Per facilitare il confronto, i premi FY23 e le variazioni yoy non includono Incontra, la cui cessione è stata finalizzata nel 4Q23.  
Dati gestionali, lavoro diretto



# RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > COMBINED RATIO

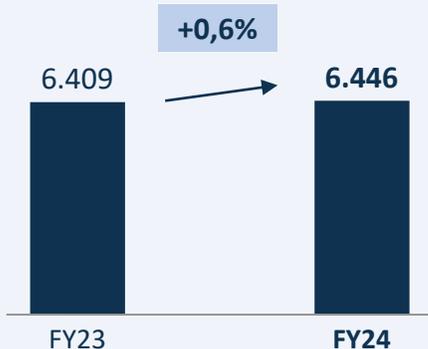


Per facilitare il confronto, i premi FY23 e le variazioni yoy non includono Incontra, la cui cessione è stata finalizzata nel 4Q23. Il combined ratio reported al FY23 era 98,2%.  
 Combined ratio = 1- (risultato servizi assicurativi/ricavi contratti assicurativi)  
 Dati gestionali



## RACCOLTA PREMI

€mln



## Dettaglio per ramo

	€mln	Comp.	Var.
Tradizionali	4.301	67%	+7,5%
Unit linked	639	10%	+37,2%
Fondi pensione	1.374	21%	-23,3%
Capitalizzazioni	132	2%	-12,8%
<b>Totale</b>	<b>6.446</b>	<b>100%</b>	<b>+0,6%</b>

## Dettaglio per segmento di mercato

	Totale	Multiramo	Tradizionali pure	Linked pure	Fondi pensione
Individuali	68.1%	20.7%	45.2%	1.5%	0.7%
Collettive	31.1%	--	10.5%	--	20.6%
Corporate	0.8%	--	0.8%	--	--
<b>Totale</b>	<b>100.0%</b>				

## Dettaglio per canale distributivo

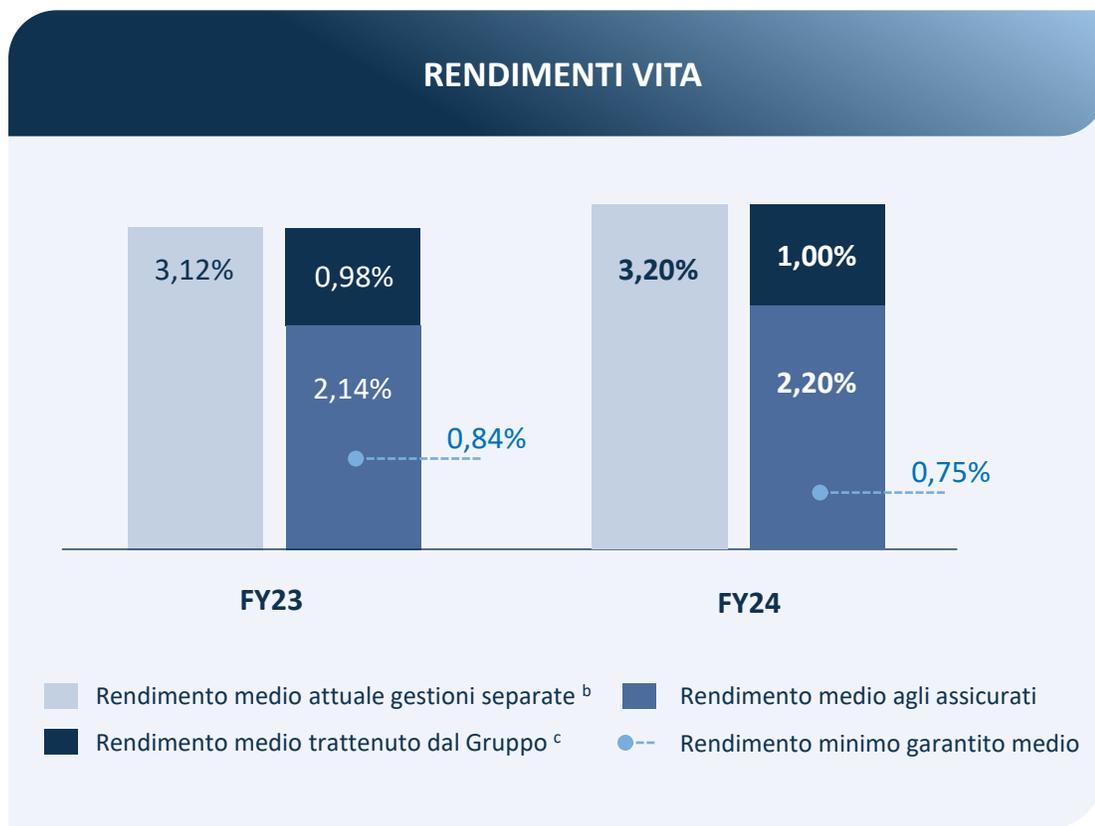
	€mln	Comp.	Var.
Agenti	1.696	26%	+5,8%
Bancassicurazione	2.824	44%	+9,5%
Direzione	1.785	28%	-15,2%
Altro	141	2%	+14,6%
<b>Totale</b>	<b>6.446</b>	<b>100%</b>	<b>+0,6%</b>

## Dettaglio per società

	€mln	Comp.	Var.
Unipol Ass.ni	3.601	56%	-5,5%
Arca Vita + AVI	2.805	44%	+9,8%
Altre società	40	1%	-10,8%
<b>Total</b>	<b>6.446</b>	<b>100%</b>	<b>+0,6%</b>

## Raccolta netta

€mln	FY24
Tradiz. + Capitaliz.	+783
Altro	+670
<b>Totale</b>	<b>+1.453</b>



### Riserve tecniche per minimo garantito <sup>a</sup>

Rend. min. gar.	FY23		FY24	
	€mld	Comp.	€mld	Comp.
0%	19,3	52%	21,9	57%
0% - 1%	7,4	20%	7,0	18%
1% - 2%	4,9	13%	4,3	11%
2% - 3%	4,1	11%	3,9	10%
>3%	1,8	5%	1,7	4%
<b>Totale</b>	<b>37,5</b>	<b>100%</b>	<b>38,8</b>	<b>100%</b>

<sup>a</sup> Riserve tecniche gestioni separate portafoglio in essere

<sup>b</sup> Calcolato sul costo storico

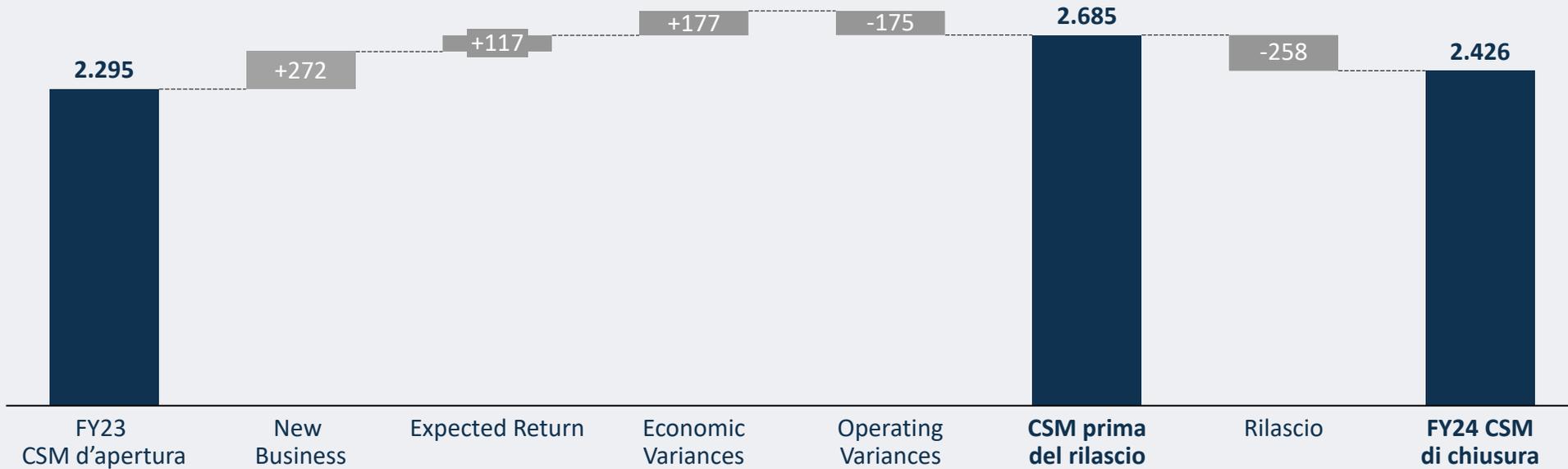
<sup>c</sup> Rendimento finanziario lordo su base annua

Dati gestionali



€mln

## CSM Roll-forward



Dati gestionali



## VALORE ATTUALE DEL NEW BUSINESS VITA

€mln

Linea di Business	NBV	PVNBP	NB Margin su PVNBP
Prodotti con partecipazione agli utili	110	3.452	3,2%
Prodotti Index/Unit-linked	14	492	2,9%
Altri prodotti assicurativi Vita	30	190	15,9%
<b>Totale</b>	<b>154</b>	<b>4.133</b>	<b>3,7%</b>

Dati gestionali, netto terzi



## RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > INVESTIMENTI

### Investimenti per asset class

	FY23		FY24	
	€mld	Comp.	€mld	Comp.
Totale obbligazioni	44,2	79,4%	45,3	78,8%
<i>di cui governativi Italia</i>	17,6	31,6%	17,4	30,3%
<i>di cui governativi altri paesi</i>	10,3	18,5%	10,6	18,5%
<i>di cui Corporate</i>	16,3	29,3%	17,2	30,0%
Liquidità	1,6	2,9%	1,7	3,0%
Azioni e fondi	2,2	3,9%	2,4	4,1%
Real Assets, P.E., H.F.	2,8	4,9%	3,2	5,6%
Immobiliare	4,9	8,8%	4,9	8,5%
<b>Totale</b>	<b>55,7</b>	<b>100%</b>	<b>57,4</b>	<b>100%</b>



### Dettaglio per classificazione contabile – FY24

	FVOCI	FVPL Danni e Vita patr.	FVPL Vita gest. sep.	Costo amm.to	Altro	Totale
Governativi	45,2%	0,0%	0,1%	3,4%	--	<b>48,8%</b>
Corporate	24,6%	1,0%	2,6%	1,8%	--	<b>30,0%</b>
Liquidità	--	0,0%	0,3%	--	2,6%	<b>3,0%</b>
Azioni e fondi	3,2%	1,0%	0,0%	--	--	<b>4,1%</b>
Real Assets, P.E., H.F.	--	2,6%	3,0%	--	--	<b>5,6%</b>
Immobiliare	--	0,1%	0,6%	7,9%	--	<b>8,5%</b>
<b>Totale</b>	<b>73,0%</b>	<b>4,6%</b>	<b>6,6%</b>	<b>13,2%</b>	<b>2,6%</b>	<b>100,0%</b>

### Duration (anni)

	FY23			FY24		
	Danni	Vita	Totale	Danni	Vita	Totale
Attivi	2,2	6,0	4,8	2,1	6,0	4,8
Passivi	2,2	7,3	5,8	2,6	7,2	5,7
Mismatch	0,4	-0,5	-0,3	-0,3	-0,4	-0,4

Escluse partecipazioni collegate, azioni proprie, DDOR e Classe D  
 Valore di mercato  
 Dati gestionali



## RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > REDDITI DA INVESTIMENTI FINANZIARI

€mln

	FY23				FY24			
	Danni <sup>a</sup>	Vita	di cui Vita Patrim.	Totale	Danni <sup>a</sup>	Vita	di cui Vita Patrim.	Totale
Cedole e dividendi	583	1.215	83	<b>1.798</b>	575	1.295	105	<b>1.870</b>
Rend.	4,0%	3,2%	3,9%	<b>3,4%</b>	4,2%	3,3%	4,1%	<b>3,5%</b>
Valutazioni e realizzi	115	79	0	<b>194</b>	185	151	20	<b>337</b>
Rend.	0,8%	0,2%	0,0%	<b>0,4%</b>	1,4%	0,4%	0,8%	<b>0,6%</b>
<b>Totale</b>	<b>698</b>	<b>1.294</b>	<b>83</b>	<b>1.992</b>	<b>760</b>	<b>1.446</b>	<b>125</b>	<b>2.207</b>
<b>Rend.</b>	<b>4,7%</b>	<b>3,4%</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,8%</b>	<b>5,6%</b>	<b>3,7%</b>	<b>4,9%</b>	<b>4,1%</b>

<sup>a</sup> Inclusi redditi da investimenti di pertinenza dell'ex Unipol Gruppo S.p.A., Unipol Finance e Unipol Investment  
Escluse partecipazioni collegate, immobili, fondi immobiliari, azioni proprie, DDOR e *Classe D*  
Dati gestionali

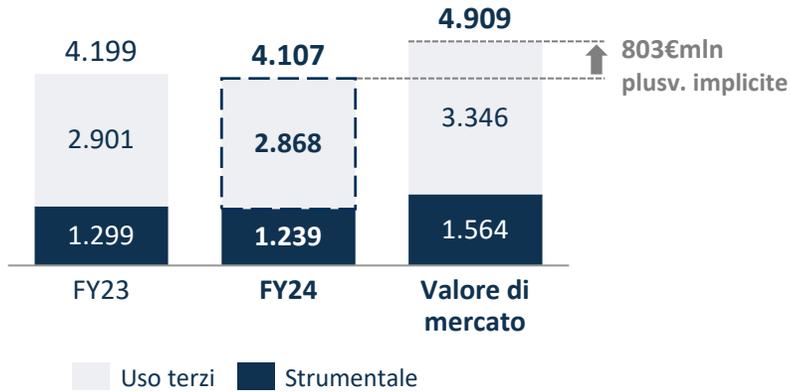


# RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > IMMOBILIARE

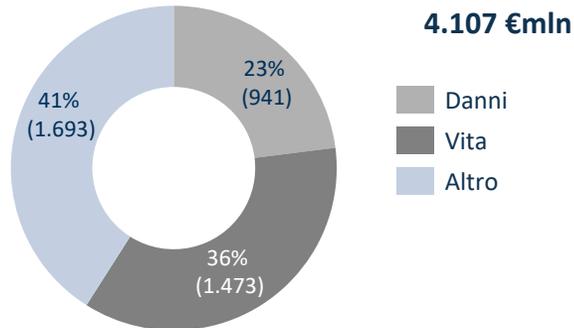


€mln

## Totale portafoglio



## Dettaglio per settore contabile

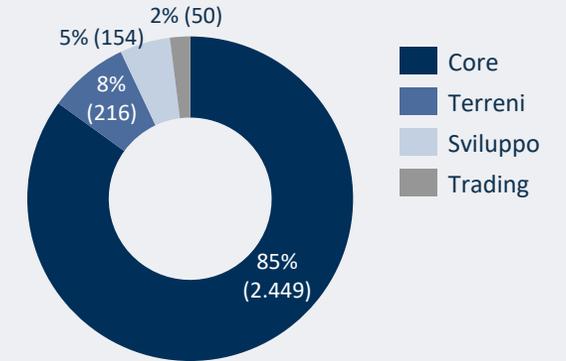


## Dettaglio portafoglio uso terzi (2.868 €mln)

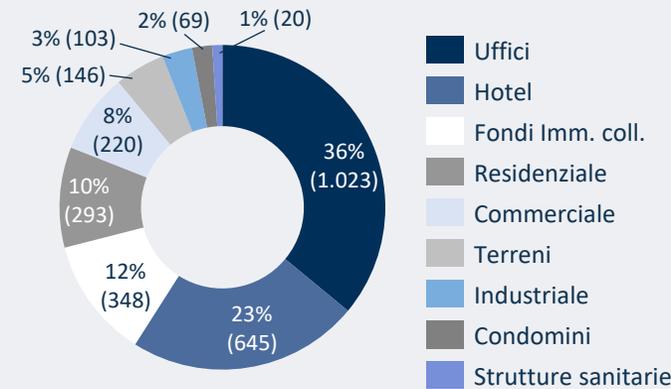
### Rendimento lordo

	FY23		FY24	
	€mln	Rend	€mln	Rend
Rend. Ord.	131	4,5%	141	4,9%
Rend. Straord. <sup>a</sup>	-3	-0,1%	-5	-0,2%
<b>Totale</b>	<b>128</b>	<b>4,4%</b>	<b>136</b>	<b>4,7%</b>

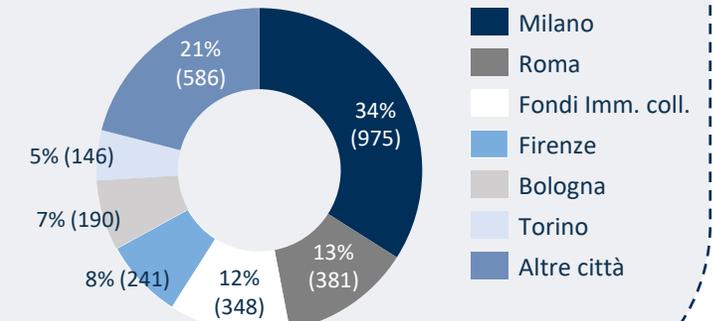
### Dettaglio per cluster



### Dettaglio per destinazione d'uso



### Dettaglio per area geografica



<sup>a</sup> I rendimenti straordinari includono le plus/minus e le svalutazioni nette  
Dati gestionali, valori di bilancio



# RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > PROPOSTA DI DIVIDENDO

€mln

	FY23	FY24
Dividendo per azione DPS (€)	0,380	<b>0,850</b>
Dividendi totali	273	<b>609</b>
<i>Gruppo Assicurativo – payout ratio <sup>a</sup></i>	47%	<b>77%</b>
<i>Payout ratio su risultato reported <sup>a b</sup></i>	33%	<b>58%</b>
<i>Dividend yield</i>	6,6% <sup>c</sup>	<b>6,2% <sup>d</sup></b>

<sup>a</sup> Payout ratio basato sul risultato netto di Gruppo, rettificato per gli interessi passivi del bond ibrido perpetuo RT1

<sup>b</sup> Payout ratio 2023 calcolato su dati normalizzati

<sup>c</sup> Calcolato sul prezzo dell'azione del 15 febbraio 2024

<sup>d</sup> Calcolato sul prezzo dell'azione del 12 febbraio 2025



## RISULTATI CONSOLIDATI FY24 > RATIO SOLVENCY 2

€mln

### Partial Internal Model (*consolidato*)



Il Solvency ratio del Gruppo Assicurativo è un dato gestionale calcolato nell'ipotesi di trattamento delle quote azionarie detenute in BPER e BPSO quali investimenti in strumenti di capitale privi di natura strategica, anziché come partecipazioni in enti creditizi con conseguente consolidamento pro-quota dei fondi propri e dei requisiti patrimoniali determinati ai sensi delle pertinenti norme settoriali.

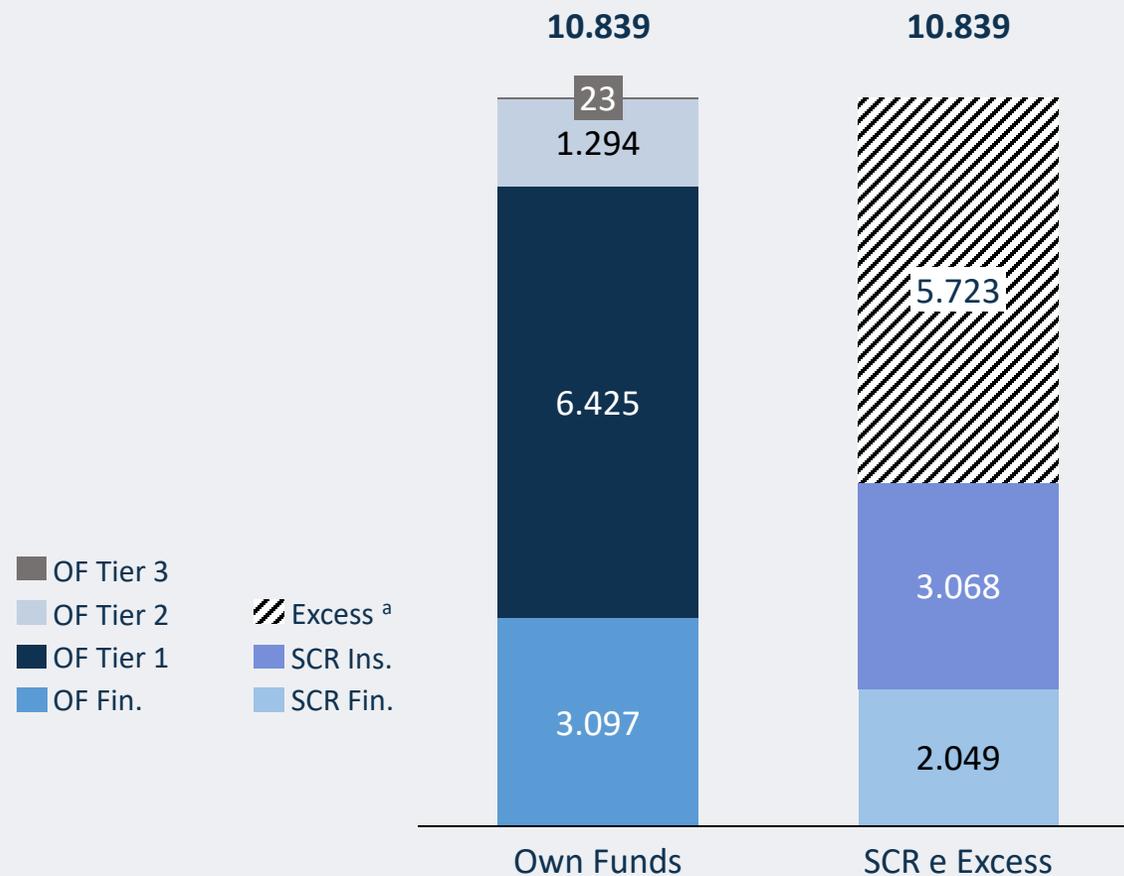
Dati al netto dei dividendi proposti

<sup>a</sup> Eligible Own Funds in eccesso al Solvency Capital Requirements



€mln

## Partial Internal Model (consolidato)



Dati al netto dei dividendi proposti

<sup>a</sup> Eligible Own Funds in eccesso al Solvency Capital Requirements

# Opening New Ways

1

Risultati consolidati  
FY24

2

Risultati  
Piano Strategico  
2022-2024

3

Allegati

€mln	FY22	FY23	FY24	Cum. FY22-FY24	Target 2024
Risultato netto norm. <sup>a</sup>	774	1.064	1.119	<b>2.957</b>	2,3 mld cum. <sup>b</sup>
Dividendi (Unipol)	265	273	609	<b>1.147</b>	0,75 mld cum. <sup>b</sup>
<i>Dividendi (Unipol + UnipolSai terzi)<sup>c</sup></i>	332	342	609	<b>1.283</b>	<i>0,96 mld cum.<sup>b</sup></i>
Solvency 2 ratio (PIM cons.)	200%	215%	212%	--	150%-180%

I dati FY22 e il target di risultato netto norm. erano basati sui principi contabili IFRS4/IAS 39

<sup>a</sup> Escluse poste non ricorrenti, in conformità con gli obiettivi di piano

<sup>b</sup> Dati cumulati 2022-2024

<sup>c</sup> Dividendi Unipol + dividendi UnipolSai distribuiti ad azionisti diversi da Unipol, Unipol Investment, Unipol Finance e Unipol Part I

1

Risultati consolidati  
FY24

2

Risultati  
Piano Strategico  
2022-2024

3

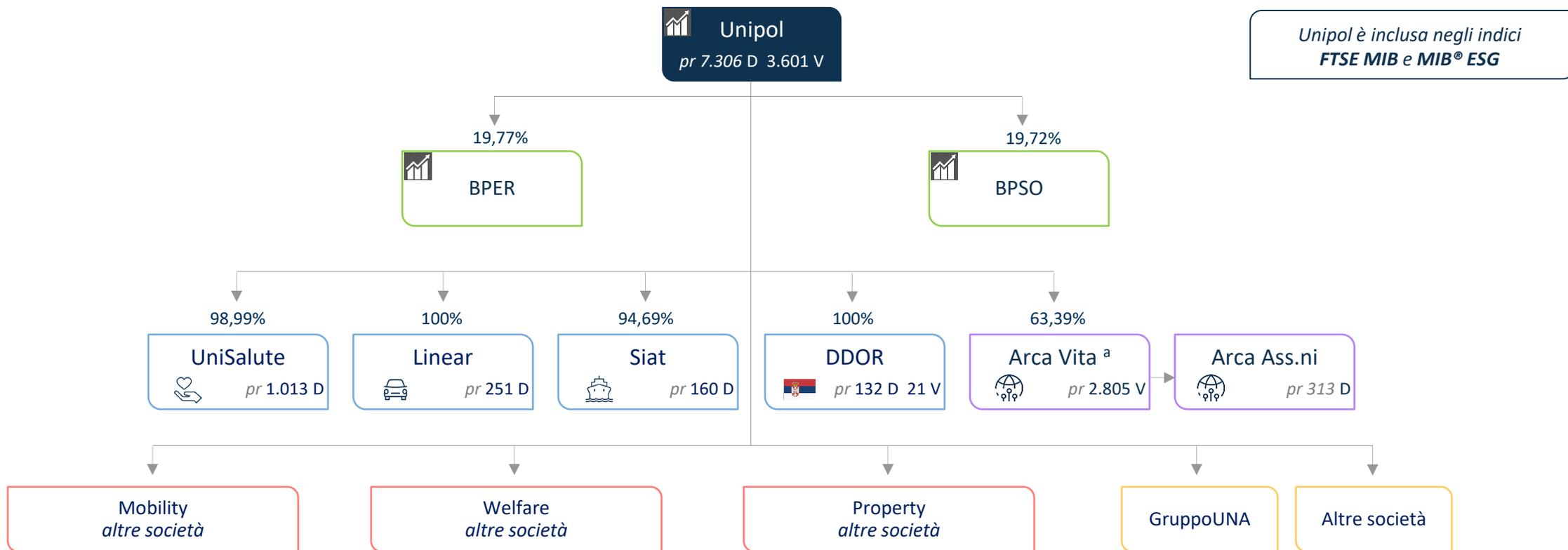
Allegati



# ALLEGATI > STRUTTURA DEL GRUPPO



Al 31 dicembre 2024



Unipol è inclusa negli indici FTSE MIB e MIB® ESG

— Banche e Finanziarie

— Assicurative

— Bancassurance

— Servizi (assicurativi e accessori)

— Hotel e altro



Al 31 dicembre 2024

€mln

Emittente originario	Quotato <sup>a</sup>	Valore nominale	Sub./Sen./Hyb.	Tier	Scadenza	Cedola
UnipolSai	✓	500	Sub.	Tier II	Mar. 2028	3,88%
UnipolSai	✓	500	Hyb.	Tier I	Perpetuo <sup>b</sup>	6,38%
UnipolSai	✓	750	Sub.	Tier II	Mag. 2034	4,90%
Unipol Gruppo	✓	1.000	Sen.	--	Mar. 2025	3,00%
Unipol Gruppo	✓	500	Sen.	--	Nov. 2027	3,50%
Unipol Gruppo (Green Bond)	✓	1.000	Sen.	--	Sett. 2030	3,25%
<b>Totale Unipol SpA</b>		<b>4.250</b>				<b>4,03% <sup>c</sup></b>

<sup>a</sup> Quotato alla borsa del Lussemburgo

<sup>b</sup> 1<sup>a</sup> call aprile 2030

<sup>c</sup> Tasso medio calcolato sullo stock medio al FY24 (incluso lo stock medio del 750mln Tier1 Hybrid 5,75% rimborsato il 18 giugno 2024 e il 750mln Tier2 Subordinato 4,9% emesso il 23 maggio 2024)



FY24 CONTO ECONOMICO PER SETTORE

Dati reported

€mln	Danni	Vita	Collegate bancarie	Altro	Totale
Ricavi assicurativi	9.112	698	--	--	<b>9.810</b>
Costi assicurativi	-8.369	-428	--	--	<b>-8.797</b>
Risultato della riass.	-161	-11	--	--	<b>-172</b>
<b>Risultato servizi ass.vi</b>	<b>582</b>	<b>259</b>	--	--	<b>841</b>
Risultato finanz. netto	528	122	393	8	<b>1.052</b>
Interessi su pass. finanz.	-197	-40	--	14	<b>-223</b>
Altri proventi/oneri	-376	-16	--	39	<b>-354</b>
<b>Risultato ante imposte</b>	<b>537</b>	<b>325</b>	<b>393</b>	<b>61</b>	<b>1.316</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>452</b>	<b>233</b>	<b>393</b>	<b>41</b>	<b>1.119</b>

€mln	FY23 Reported	FY24 Reported
<b>Raccolta premi</b>	<b>14.931</b>	<b>15.621</b>
<i>Danni <sup>a</sup></i>	<i>8.521</i>	<i>9.175</i>
<i>Vita</i>	<i>6.409</i>	<i>6.446</i>
<b>Combined Ratio <sup>a</sup></b>	<b>98,5%</b>	<b>93,6%</b>
<b>Risultato ante imposte assicurativo e altri business</b>	<b>968</b>	<b>922</b>
<b>Risultato collegate bancarie (BPER e BPSO)</b>	<b>597</b>	<b>393</b>
<b>Totale risultato ante imposte</b>	<b>1.565</b>	<b>1.316</b>
<b>Risultato netto</b>	<b>1.331</b>	<b>1.119</b>
<b>Risultato netto di Gruppo</b>	<b>1.101</b>	<b>1.074</b>
<b>Patrimonio netto totale</b>	<b>9.799</b>	<b>9.628</b>
<b>Patrimonio netto di Gruppo</b>	<b>7.967</b>	<b>9.321 <sup>b</sup></b>
<b>Solvency 2 ratio (PIM cons.)</b>	<b>215% <sup>c</sup></b>	<b>212% <sup>c</sup></b>

**KPIs Gruppo Assicurativo – FY24**

Risultato netto	860
Risultato netto di Gruppo	815
Solvency 2 ratio	260%

*rif. slide 5*

<sup>a</sup> Per facilitare il confronto, i dati FY23 non includono Incontra, la cui cessione è stata finalizzata nel 4Q23

<sup>b</sup> Il patrimonio netto di Gruppo include il bond ibrido perpetuo RT1 (valore nominale 500€mln)

<sup>c</sup> Dati al netto dei dividendi proposti



## CONTATTI INVESTOR RELATIONS



**Adriano Donati**  
Head of Investor Relations

[investor.relations@unipol.it](mailto:investor.relations@unipol.it)

<b>Carlo Latini</b>	Tel +39 051 507 6333
<b>Eleonora Roncuzzi</b>	Tel +39 051 507 7063
<b>Giancarlo Lana</b>	Tel +39 335 455 234
<b>Giuseppe Giuliani</b>	Tel +39 051 507 7218
<b>Silvia Tonioli</b>	Tel +39 051 507 2371