



## ASSEMBLEA ORDINARIA DEL 29 APRILE 2025

CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE E  
COMPONENTE DEL COMITATO PER IL CONTROLLO SULLA GESTIONE

### **LISTA N. 1** presentata da:

Fondazione Compagnia di San Paolo, Fondazione Cariplo, Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo, Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna e Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo



Spett.le  
**INTESA SANPAOLO S.p.A.**  
 Piazza San Carlo, 156  
 10121 T O R I N O

**Oggetto: Deposito, ai sensi dell'art. 14 dello Statuto, della lista di candidati per la nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria e straordinaria di Intesa Sanpaolo S.p.A. ("la Società"), convocata per il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, al fine di deliberare, fra l'altro, in merito alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione e, fra di essi, dei componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione per gli esercizi 2025/2026/2027,

- premesso che, ai sensi della normativa vigente e dello Statuto di Intesa Sanpaolo ("lo Statuto"), ciascun socio e i soci appartenenti al medesimo gruppo o che aderiscano a un patto parasociale avente ad oggetto azioni della Società non possono presentare più di una lista, anche se per interposta persona o per il tramite di società fiduciarie,

i soci:

- **FONDAZIONE COMPAGNIA DI SAN PAOLO**, con sede in Torino, C.so Vittorio Emanuele II, 75 e codice fiscale n. 00772450011,
- **FONDAZIONE CARIPLO**, con sede in Milano, via Manin, 23 e codice fiscale n. 00774480156,
- **FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI FIRENZE**, con sede in Firenze, Via Bufalini, 6 e codice fiscale n. 00524310489,
- **FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI PADOVA E ROVIGO**, con sede in Padova, Piazza Duomo, 15 e codice fiscale n. 92057140284,
- **FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA**, con sede in Bologna, Via Farini, 15 e codice fiscale n. 00499230373,
- **FONDAZIONE CASSA DI RISPARMIO DI CUNEO**, con sede in Cuneo, Via Roma, 15 e codice fiscale n. 96031120049

in qualità di firmatari del patto parasociale di consultazione e voto riferito all'Assemblea di Intesa Sanpaolo convocata il 29 aprile 2025, sottoscritto l'11 novembre 2024, e titolari complessivamente di n. 3.182.405.103 azioni ordinarie di Intesa Sanpaolo pari al 17,8749% del capitale con diritto di voto,

- preso atto di tutti i requisiti di idoneità previsti dalla normativa vigente e dallo Statuto per ricoprire la carica di componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione<sup>1</sup>;
  - preso atto degli orientamenti e dei suggerimenti espressi dal Consiglio di Amministrazione uscente nel documento “Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione”, disponibile nel sito internet [group.intesasanpaolo.com](http://group.intesasanpaolo.com) e, in particolare, di quanto ivi rappresentato con riferimento ai requisiti di idoneità alla carica in capo ai componenti degli Organi, nonché ai profili di adeguatezza complessiva del Consiglio di Amministrazione;
- **propongono**, anche in relazione a quanto previsto dall’art. 13.1 dello Statuto, e con riferimento al punto 2 lett. a) dell’ordine del giorno dell’Assemblea in 19 il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione da nominare;
- **presentano**, ai sensi dell’art. 14 dello Statuto, e con riferimento al punto 2 lett. b) dell’ordine del giorno dell’Assemblea, l’allegata lista di n. 17 candidati divisa in due sezioni, entrambe ordinate progressivamente, con l’indicazione, nella prima sezione, dei candidati alla carica di Consigliere di Amministrazione diversi dai candidati anche alla carica di componenti del Comitato per il Controllo sulla Gestione e, nella seconda sezione, dei soli candidati alla carica di Consigliere e componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione:

## SEZIONE 1

1. GROS-PIETRO Gian Maria
2. TAGLIAVINI Paola
3. MESSINA Carlo
4. ZAPPIA Mariangela
5. CERUTI Franco
6. GRANDI Paolo Maria Vittorio
7. NEBBIA Luciano
8. LOGIURATO Liana
9. PREVITALI Pietro
10. STEFANELLI Maria Alessandra
11. PARIGI Bruno Maria
12. BUSSO Donatella
13. MERLO Silvia
14. MESSA Paolo

## SEZIONE 2

1. MOSCA Fabrizio
2. TAGLIABUE Mariella
3. CAMPRA Maura

- **attestano** al riguardo che la lista:
- assicura l’equilibrio di generi previsto dalla normativa vigente e dagli artt. 13.1 e 14.1 dello Statuto;

<sup>1</sup> Si richiamano in particolare l’art. 26 del Testo Unico Bancario e le relative disposizioni attuative previste dal Decreto Ministeriale n. 169/2020, le Linee Guida sulla valutazione dell’idoneità dei membri dell’organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall’EBA e dall’ESMA il 2 luglio 2021 - nonché la Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, come aggiornata dalla Banca Centrale Europea l’8 dicembre 2021.

- contiene un numero di candidati in possesso del requisito di indipendenza definito all'art. 13.4 dello Statuto in misura pari ad almeno due terzi dei candidati complessivamente presenti nella lista, fermo restando che tutti i candidati presenti nella seconda sezione devono essere in possesso del richiamato requisito di indipendenza;
  - contiene, nella prima sezione, almeno un candidato in possesso del requisito di professionalità definito all'art. 13.4.2, lett. a), dello Statuto;
  - contiene, nella seconda sezione, almeno un candidato ogni due o frazione di due in possesso del predetto requisito di professionalità;
- **attestano** altresì che la lista è coerente con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo, nel documento "Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione", disponibile nel sito internet [group.intesasanpaolo.com](http://group.intesasanpaolo.com), anche con riferimento ai criteri di diversità ivi previsti, fornendone adeguata evidenza nella documentazione allegata;
- **proporgono**, con riferimento al punto 2 lett. c) all'ordine del giorno dell'Assemblea, nell'ambito dei candidati indicati nella lista presentata, l'elezione di Gian Maria Gros-Pietro quale Presidente del Consiglio di Amministrazione e di Paola Tagliavini quale Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione, ai fini dell'elezione secondo le modalità individuate nello Statuto;
- **indicano** Carlo Messina, come profilo ideale per la posizione di Consigliere Delegato e CEO, nell'ambito della lista presentata, ferme restando le piene prerogative proprie del Consiglio di Amministrazione che sarà nominato, in ragione dei poteri definiti dallo Statuto sociale.

\* \* \*

In conformità alle vigenti disposizioni, anche statutarie, e a corredo della predetta lista, si allega la seguente documentazione:

- 1) **comunicazione attestante la titolarità** in capo a Fondazione Compagnia di San Paolo della partecipazione azionaria necessaria per la presentazione della lista in oggetto;
- 2) dichiarazione – predisposta secondo lo standard reso disponibile dalla Società - con la quale ciascun candidato **accetta** la propria candidatura alla carica di componente del Consiglio di Amministrazione / di componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione, **attesta** l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di incompatibilità, il possesso dei requisiti di idoneità alla carica, previsti per tutti o alcuni dei Consiglieri dalla disciplina legale, regolamentare e statutaria, nonché per i candidati alla carica di componente del Comitato per il Controllo sulla Gestione l'eventuale impegno di far cessare immediatamente le cariche incompatibili ai sensi dell'art 13.5.4 dello Statuto in caso di nomina. A tale dichiarazione sono allegati i seguenti documenti, debitamente sottoscritti da ciascun candidato:
  - i. un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
  - ii. l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Distinti saluti.

Torino, 27 marzo 2025

Fondazione Compagnia di San Paolo

Marco GILLI  
Firmato digitalmente

Fondazione Cariplo

Giovanni AZZONE  
Firmato digitalmente

Fondazione Cassa di Risparmio di Firenze

Bernabo' BOCCA  
Firmato digitalmente

Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo

Gilberto MURARO  
Firmato digitalmente

Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna

Patrizia PASINI  
Firmato digitalmente

Fondazione Cassa di Risparmio di Cuneo

Mauro GOLLA  
Firmato digitalmente

## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto **Gian Maria Gros-Pietro** (codice fiscale GRSGMR42B04L219N), nato a Torino il 04/02/1942 cittadinanza italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;  
 di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:  
 attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;  
 attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- X attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
- X attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	X	<input type="checkbox"/>
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	X	<input type="checkbox"/>
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	X	<input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	X	<input type="checkbox"/>
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	X
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

<p>Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:</p> <p>Ambito e Attività svolta: Presidente del Consiglio di Amministrazione e del Consiglio di Gestione          Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa          Periodo di svolgimento: rispettivamente dal 2016 ad oggi; dal 2013 al 2016</p> <p>Ambito e Attività svolta: Presidente          Impresa o ente di riferimento: ASTM Spa          Periodo di svolgimento: dal 2012 al 2020</p> <p>Ambito e Attività svolta: Presidente          Impresa o ente di riferimento: Atlantia Spa          Periodo di svolgimento: dal 2003 al 2010</p> <p>Ambito e Attività svolta: Presidente          Impresa o ente di riferimento: Eni Spa          Periodo di svolgimento: dal 1999 al 2002</p> <p>Ambito e Attività svolta: Professore Ordinario di Economia dell'Impresa          Impresa o ente di riferimento: Università di Torino - Università Luiss di Roma          Periodo di svolgimento: rispettivamente 1980-2004 e 2004-2012</p>
---

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;

- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n) X di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

- ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Torino 21/3/2025  
\_\_\_\_\_  
(luogo e data)

  
\_\_\_\_\_  
(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasampaolo.com](mailto:dpo@intesasampaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasampaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasampaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

21/3/2025, 



**Gian Maria Gros-Pietro**

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo dall'aprile 2016, dopo essere stato Presidente del Consiglio di Gestione della Banca dal maggio 2013.

Attualmente ricopre la carica di Vicepresidente Vicario dell'ABI. È un membro del Comitato degli Operatori di Mercato e Investitori presso Consob e del Comitato per la Corporate Governance di Borsa Italiana. È stato Presidente (non esecutivo e indipendente) di ASTM (2012-2020), Lead Independent Director di Edison (2005-2019), Consigliere Indipendente di Fiat (2005-2014), Presidente di Atlantia (2003-2010), Presidente dell'ENI (1999-2002) e dell'IRI (1997-1999).

Dal 1994 al 1997 è stato membro del Comitato di Consulenza e di Garanzia per le Privatizzazioni, costituito presso il Ministero del Tesoro.

È stato Professore Ordinario di Economia dell'Impresa presso l'Università di Torino (1980-2004) e presso l'Università Luiss di Roma (2004-2012), dove ha fondato e diretto il Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali (2004-2011). Dal 1974 al 1995 ha diretto l'Istituto di Ricerca sull'Impresa e lo Sviluppo, il principale organo del CNR in campo economico.



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

Io sottoscritto Gian Maria Gros-Pietro, nato a Torino (TO) il 04/02/1942,  
codice fiscale: GRSGMR42B04L219N,  
**dichiaro di**

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire le **seguenti cariche**

<b>SOCIETA'/ENTE</b>	<b>INCARICO</b>	<b>DATA DI NOMINA</b>
A.B.I. - ASSOCIAZIONE BANCARIA ITALIANA	Consigliere di Amministrazione	2013
ABISERVIZI SPA	Consigliere di Amministrazione	2021
LUISS - LIBERA UNIVERSITA' INTERNAZIONALE DEGLI STUDI SOCIALI GUIDO CARLI	Consigliere di Amministrazione	2013
Assonime	Componente del Consiglio Direttivo Componente della Giunta	dal 2013 2001
Fondazione Cotec	Membro fondatore e primo Presidente Consigliere di Amministrazione	2001 2003
Fondazione Felice Gianani	Presidente del Consiglio di Amministrazione	2014
FeBaf	Componente del Consiglio Direttivo	2014
ISPI	Membro del Supervisory Committee Consigliere di Amministrazione	2013 2016

Data 21.3.2025

Firma Gian Maria Gros-Pietro

## Allegato C1

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, la sottoscritta.....PAOLA TAGLIAVINI.... (codice fiscale ...TGLPNN68R63F205J...), nata a .....MILANO..... il .....23/10/1968..... cittadinanza .....ITALIANA.....,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

#### ➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

#### ➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	✗
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	✗
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	✗
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	✗
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	✗
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	✗
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	✗
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	✗
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	✗
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	✗
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input type="checkbox"/>	✗
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	✗
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	✗
17) Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	✗
18) <i>Data quality management</i> (9)	<input type="checkbox"/>	✗
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	✗
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	✗
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	✗

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione / Presidente Comitato Rischi e Sostenibilità / Membro Comitato Parti Correlate  
 Impresa o ente di riferimento: Intesa SanPaolo  
 Periodo di svolgimento: (2022-oggi)

Ambito e Attività svolta: Professor per Risk, Audit & Compliance Ricercatore Visiting Researcher  
 Impresa o ente di riferimento: Università Bocconi e SDA Bocconi SPACE Bocconi Wharton School  
 Periodo di svolgimento: (1993-oggi) (2011-oggi) (1993-2003) (1997)

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione / Membro o Presidente Comitato Rischi e Comitato Consiglieri Indipendenti  
 Impresa o ente di riferimento: Eurizon Capital SGR / Eurizon Capital SA / Fideuram Asset Management / Amissima Assicurazioni  
 Periodo di svolgimento: (2016-2022) (2020-2022) (2020-2022) (2019-2020)

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione / Presidente Comitato Rischi (anche esteso a Sostenibilità)  
 Impresa o ente di riferimento: Rai Way Spa / Saipem Spa / Interpump Group Spa / Be Spa / SAVE Group Spa  
 Periodo di svolgimento: (2017-oggi) (2021-2024) (2014-2023) (2017-2020) (2015-2020)

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso .....<sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Milano, 24/03/2025

(luogo e data)



(firma)

**INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

**SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

**SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

**SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

**Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

**Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

**Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Milano, 24/03/2025 ,



Milano, 24/03/2025

## Paola Tagliavini Curriculum vitae

### DATI PERSONALI

- Nata a Milano il 23/10/1968

### FORMAZIONE

- |            |   |
|------------|---|
| 1992       | Laurea in Economia Aziendale (110/110 con lode) presso l'Università Bocconi di Milano, specializzazione Finanza                     |
| 1994-1995  | "Corso di Perfezionamento su Borse Valori e Altri Mercati Regolamentati", Istituto Lorenzetti – Università Commerciale "L. Bocconi" |
| 1996       | "Preventing and Detecting Fraud: tools and techniques", Association of Certified Fraud Examiners - San Diego, California            |
| 1994; 1999 | "Apprendere come insegnare", CESDIA, Università Bocconi   |

Titoli professionali: Revisore legale dei conti dal 1999 (iscrizione n. 102608)

### ATTIVITA' ACCADEMICA

- Professore a contratto presso il Dipartimento di Accounting dell'UNIVERSITA' BOCCONI
  - Professore a contratto per gli insegnamenti di "Revisione Aziendale (Corso Progredito)" nei corsi di Laurea specialistica (2015-oggi), di "Enterprise Risk Management" e "Internal Auditing, Risk e Compliance Aziendale" nel Master in Accounting, Auditing and Control (2013-2023)
  - Professore a contratto (1998-2003) per i corsi di "Economia e Gestione delle Imprese", "La Protezione delle Risorse Aziendali e dell'Ambiente", "Economia e Gestione delle imprese (Direzione e Analisi del processo decisionale)"
  - Borsista e membro delle commissioni di esame (1995-2003) di: Economia e Gestione delle Imprese (CLEA-CLEP, DES); Economia e Gestione delle Imprese (Protezione delle risorse aziendali e crisis management); Economia e Gestione delle Imprese (Health, Safety and Environment); Economia e Gestione delle Imprese Industriali (Direzione e analisi del processo decisionale)
  - Borsista e Ricercatrice (1993 – 2003) presso il centro SPACE (Security and Protection against Crime and Emergencies) – Centro Europeo per gli Studi sulla Protezione Aziendale dell'Università Bocconi
- Senior Lecturer di Audit & Risk Management presso l'area Accounting di SDA BOCCONI School of Management
  - Ambito di insegnamento: Risk Management, Risk Assessment, Compliance Management, Internal Auditing, Risk Regulation, Corporate Sustainability, Corporate Governance.
  - Ha condotto diversi progetti di ricerca e formazione per importanti aziende italiane e multinazionali. Le sue ricerche si concentrano sui temi della gestione dei rischi, del risk financing, dei sistemi di controllo interno e dei loro profili di governance in particolare nelle società quotate.
  - Faculty member per le tematiche di Audit, Risk and Compliance nel Master in Corporate Finance (MCF) e nell'Executive Master in Finance (EMF). EMF, corso "Internal Auditing and Control" (2017-oggi); MCF, corso "Financial and Enterprise Risk Management" (2015-oggi)
  - Membro della Faculty di diversi programmi Executive, soprattutto internazionali, tra i quali:
    - *SDA Bocconi Director's Program* – potenziare le competenze di corporate governance (2022- oggi); *Finance for non finance manager. Finance for Senior Executives* (2022-oggi); *PSM* – Programma di Sviluppo

Milano, 24/03/2025

- Manageriale (2024- oggi); *Strategic Risk Management* (2015-oggi); *Global Risk Management - Geopolitical and regulatory risk in a politicized global economy* (2024-oggi); “*International Board Program*” – Bocconi – St Gallen University (2024-oggi)
- “Programmi di formazione manageriale *One-To-One*”, destinati a senior executive (2017-oggi)
  - *Custom Program* per *senior executive*, lead per temi di Risk Management, Audit, Compliance, Corporate Governance (2012-oggi)
  - Programmi di Executive Management Development per ENI, Poste Italiane, Enel, Enel Green Power, CdP, Rosneft principalmente per tematiche di Risk Management e Due Diligence (2016-oggi)
  - Direttore del Corso Executive “*Strategic Risk Management - Gestire e valutare i rischi in contesti di discontinuità e incertezza*” (2023-oggi)
  - Condirettore del Lab ERM (Laboratorio *Enterprise Risk Management*) (2012-oggi)
  - Docente e Membro del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione Internazionale Etica e Sicurezza de L’Aquila (2011- 2015)
  - Docente a contratto presso l’Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano, corso “Risk Management for Non Financial Firms”, A.A. 2011/2012, Corso di Laurea in Banking and Finance, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie e Assicurative (2011-2012)
  - Visiting Researcher presso il Dipartimento di “Insurance & Risk Management” della Wharton School – University of Pennsylvania (1997)
  - Docente di Economia e Gestione delle Imprese presso l’Accademia della Guardia di Finanza (1995-1997)

## ATTIVITA’ PROFESSIONALE

- DGPA&co – Co-Partner (esterno) – leader progetti area Risk Management (2011-oggi)
- AON Spa - Direttore di AON Global Risk Consulting per Italia e Turchia (2009- 2011)
- OLIVER WYMAN - Senior Manager Corporate Risk e Insurance per sedi di Londra e Milano (2007-2009)
- MARSH ITALIA Spa - Direttore dell’Unità di Business Risk Advisory di Marsh Italia Spa. Membro del European Advisory Board di Marsh Risk Consulting (1999-2007)
- ERM – BRS Srl - Partner – tra i soci fondatori della società, partecipata in maggioranza da ERM Italia Spa (Environmental Risk Management) (1998-1999)
- Nikols – Sedgwick - Senior Consultant (1997-1998)

## CARICHE SOCIALI

### Cariche attualmente ricoperte in società quotate o finanziarie/assicurative

- INTESA SANPAOLO Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Rischi e Sostenibilità, membro del Comitato Parti Correlate (aprile 2022-oggi)
- RAI Way Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi che svolge anche funzioni per le Operazioni con Parti Correlate - da febbraio 2021 è Presidente *Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità* -, membro del Comitato Remunerazione e Nomine nel periodo maggio/giugno 2020 (aprile 2017-oggi)

Milano, 24/03/2025

### **Cariche attualmente ricoperte in altre società**

- FAI - Fondo per l'Ambiente Italiano ETS: Presidente dell'Organo di Controllo (giugno 2024-oggi)

### **Cariche cessate in società quotate o finanziarie/assicurative**

- SAIPEM Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi, membro del Comitato Remunerazione e Nomine, membro del Comitato Parti Correlate (aprile 2021-aprile 2024)
- INTERPUMP Group Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi (aprile 2014 – aprile 2023) - da luglio 2020 è *Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità* - e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate (aprile 2014 – aprile 2023).
- EURIZON Capital Sgr: Consigliere di Amministrazione Indipendente, membro del Comitato Rischi, Presidente del Comitato dei Consiglieri Indipendenti (marzo 2016- aprile 2022);
- EURIZON Capital SA (Luxembourg): Consigliere di Amministrazione Indipendente, membro del Comitato dei Consiglieri Indipendenti (aprile 2020- aprile 2022);
- EURIZON Capital Real Asset Sgr: Consigliere di Amministrazione Indipendente, membro del Comitato dei Consiglieri Indipendenti (dicembre 2019- agosto 2020);
- FIDEURAM Asset Management SGR Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, membro del Comitato Rischi (marzo 2020-aprile 2022).
- OVS Spa: Sindaco effettivo (luglio 2020- aprile 2022)
- BREMBO Spa: Sindaco effettivo (aprile 2020- aprile 2022)
- RCS MediaGroup Spa: Sindaco effettivo (aprile 2018-aprile 2021)
- Gruppo assicurativo AMISSIMA: Consigliere di Amministrazione Indipendente per AMISSIMA Holding Srl / AMISSIMA Vita Spa/ AMISSIMA Assicurazioni Spa, membro dei rispettivi Comitati Controllo e Rischi (aprile 2019-maggio 2020)
- BE Shaping the Future Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e per le Operazioni con Parti Correlate (aprile 2017-aprile 2020)
- SAVE Spa (Venice Airport): *Pre-delisting* (aprile 2015-luglio 2017): Consigliere di Amministrazione Indipendente, membro del Comitato Controllo e Rischi e per le operazioni con Parti Correlate. *Lead Independent Director* e Presidente del Comitato Controllo Rischi a partire dal 01/08/2017 nell'ambito del processo di OPA obbligatoria su azioni SAVE ex art. 102 TUF. (23/10/2017 *delisted*). *Post-delisting*: Consigliere indipendente. (ottobre 2017 – ottobre 2020)
- DELCLIMA Spa: Consigliere di Amministrazione Indipendente, Presidente del Comitato Controllo e Rischi e per le Operazioni con Parti Correlate, membro del Comitato Remunerazione e Nomine. *Delisted* dal 24/02/2016. Poi, fino al 29 marzo 2016, Consigliere di Amministrazione non esecutivo di Melco Hydraulics & IT Cooling Spa (2015-2016)

### **Altre cariche cessate**

- DOLLMAR Spa: Sindaco effettivo (2013-2020)
- AON Risk & Consulting Srl: Consigliere di Amministrazione (2009-2011)

Milano, 24/03/2025

### **Organismi di Vigilanza ex D.Lgs 231/01**

- DOLLMAR Spa: Presidente dell'OdV (2017-oggi)
- BRICOMAN Italia Srl – Membro dell'OdV (2024-oggi)
- KLEPIERRE MANAGEMENT Italia Srl: Membro dell'OdV (2019-2023)
- UBI Banca – consulente continuativo all'OdV (2019-2020)
- MARSH Italia Spa: Membro dell'OdV (2006-2007)

### **ALTRE INFORMAZIONI**

- Componente dell'”Osservatorio Nazionale 231/2001” del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (luglio 2024-oggi)
- Membro del Comitato tecnico-scientifico per il Finance Award – Premio alla best practice in Amministrazione Finanza e Controllo – CFO Summit/Business International (Anni 2017;2018;2019; 2022; 2023)
- Associata a NEDCOMMUNITY, Associazione italiana amministratori non esecutivi e indipendenti (2016-oggi)
- Associata a WOMEN CORPORATE DIRECTORS (WCD), Associazione internazionale donne dei Consigli di amministrazione (2019-2023)

### **ATTIVITÀ FORMATIVA DI RILIEVO**

- Progettazione e docenza, anche nell'ambito di programmi internazionali, per programmi di *formazione “su misura” in tema di governance, gestione dei rischi e controlli* per diverse aziende, fra cui, ENI, Gruppo Ferrovie dello Stato, Gruppo Poste Italiane, Banca d'Italia, Chiesi Farmaceutici, Datalogic, Enel, Enel Green Power, Cassa Depositi e Prestiti, Atlantia, Inwit (2012-oggi)
- Docente per SDA Bocconi ed eventi Sole24ore per componenti di organi di amministrazione e controllo su sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi (2020-oggi)
- Docente per Assonime/Assogestioni nel programma di formazione per i componenti degli organi di amministrazione e controllo di società quotate *“Induction session: le società quotate e la gestione dei rischi”* (febbraio/maggio/luglio/novembre 2015 e 2016; gennaio 2018)
- Docente per la Board Academy Deloitte/Fondazione Belisario nel programma di formazione *“Ruolo degli Amministratori nei sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi”* (Roma, Camera dei Deputati, dicembre 2012/ Napoli, giugno 2014)

### **SEMINARI E CONVEGNI DI RILIEVO**

- Relatrice alla Tavola rotonda Pwc e 24ore Business School *“Agenda digitale, strategia, gestione e sistemi di monitoraggio”*, 11° Master Executive per Consiglieri di CdA e Sindaci di società pubbliche e private (marzo 2025)
- Relatrice al seminario *“Intelligenza Artificiale e Risk Management”*, NedCommunity–Legance, Milano (Gennaio 2025)
- Relatrice al *Forum Ambrosetti “Corporate Governance – Presentazione dei Risultati dell'Osservatorio 2024”* nell'ambito della Tavola Rotonda *“Confronti con il mercato: riflessioni e spunti per l'Italia”* (Novembre 2024)

Milano, 24/03/2025

- Relatrice al Global Risk Forum 2024 – Tavola Rotonda: *“Risk from the CEO and Board: la gestione strategica dei rischi per creare valore”*, Business International, Milano (Giugno 2024)
- Relatrice ed organizzatrice dell’evento Alumni Bocconi *“Il Risk Management alla sfida dei nuovi rischi: strategie di gestione e governance”*, Università Bocconi, Milano (Aprile 2024)
- Relatrice al Convegno: *“La governance delle società: i Comitati endoconsiliari tra informazione e responsabilità”*, Nedcommunity-LUISS, Roma (Giugno 2023)
- Relatrice alla tavola rotonda *“Buona governance, nomine, remunerazioni e conflitti di interesse”*, Executive Master Consiglieri di CDA e Sindaci di società pubbliche e private, 24ORE Business School, Milano (Maggio 2023)
- Relatrice al webinar: *“Quote “rosa” perché ne parliamo ancora? Lella Golfo/ Paola Tagliavini/Marco Patuano”*, Milano - Deloitte (Marzo 2023)
- Relatrice al percorso formativo di Corporate Governance *“Gestione dei rischi, problematiche e impatti sul governo societario”*, Ordine dei Dottori Commercialisti Milano e AISCA (Gennaio 2023)
- Relatrice al XV Forum dei giovani Dottori Commercialisti – Bologna, nell’ambito della tavola rotonda *“Il ruolo delle funzioni aziendali di controllo nel processo di conoscenza, analisi e gestione dei rischi”* (Dicembre 2022)
- Relatrice al *Forum Ambrosetti* *“Corporate Governance – Presentazione dei Risultati dell’Osservatorio 2021”*, nell’ambito della Tavola Rotonda *“Dialogo tra Emittenti e Mercato: Key issues e punti di attenzione secondo investitori istituzionali, proxy advisor ed emittenti”* (Novembre 2022)
- Relatrice al *Global Risk Forum 2022* – Business International, con un intervento dal titolo *“Il CFO e le sue relazioni con il CEO ed il Board”* (Giugno 2022)
- Relatrice al Webinar Protiviti-AIIA (Associazione Italiana Internal Auditors) *“Next Gen: innovazione e trasformazione digitale stanno guidando il futuro dell’Internal Audit?”* (Maggio 2022)
- Relatrice al Webinar AISCA (Associazione dei Segretari dei Consigli di Amministrazione): *“AISCA racconta il Nuovo Codice di Corporate Governance - Sistema di Controllo Interno e di Gestione dei Rischi”* (Settembre 2021).
- Relatrice a *“Stati Generali del D.Lgs. 231/2001”* – Business International, con un intervento dal titolo *“Il modello 231 nel nuovo contesto di Corporate Governance: attori, ruoli e responsabilità”* (Febbraio 2021)
- Relatrice al *Global Risk Forum 2020* – Business International, con un intervento dal titolo *“Crisis Management, roles and responsibilities in Corporate Governance System”* (Giugno 2020)
- Relatrice al Webinar Nedcommunity–Consob: *“Emergenza Covid-19: quali doveri di vigilanza aggiuntivi per il Collegio Sindacale nelle società quotate?”* (Maggio 2020)
- Relatrice alla Conferenza annuale Risk&Control di KPMG Advisory, con un intervento dal titolo *“L’evoluzione dei sistemi di Risk e Compliance. Tendenze in atto”* (Ottobre 2019)
- Relatrice al *CFO Summit 2019* – Business International. Chair delle tavole rotonde *“From Finance to Strategy, thinking outside the box”*, *“How to build an agile Finance operating model: will the traditional financial department still exist in the future”*. *“Il futuro della Finanza Sostenibile – Incontro con Mario Nava”*. (Giugno 2019)
- Relatrice al seminario *“Il D. Lgs. 254/2016 sull’informativa non finanziaria obbligatoria per gli enti di interesse pubblico di cui all’art. 16 del d. lgs. 39/2010: la valutazione e la gestione dei rischi e il sistema dei controlli”* dell’Unione dei Giovani Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano, con un’intervento dal titolo *“CoSo Report: Internal Control ed Integrated Framework nell’ambito della Corporate Social Responsibility”* (Novembre 2018)
- Relatrice al seminario *“Enterprise Risk Management”* #mine event - Amministrazione Controllo e Fiscalità, EGEA, Università Bocconi (Novembre 2018)
- Relatrice al *CFO Summit 2018* – Business International. Chair delle tavole rotonde *“Leading from the front – how to develop and deliver agile-strategy”*, *“Financial Strategies for value creation and growth”* (Giugno 2018)
- Relatrice alla Tavola Rotonda *“Integrated Thinking: a new leadership model for Board Members”*, nell’ambito del Convegno *“Make Integrated Thinking happen – Aligning corporate purpose with sustainable strategy”*, LUISS Guido Carli, Roma (Maggio 2018)

Milano, 24/03/2025

- Relatrice alla Tavola Rotonda *“Come prevenire efficacemente la corruzione”* nell’ambito dell’evento SDA Bocconi *“Trasparenza e prevenzione della corruzione nelle società partecipate dalle pubbliche amministrazioni – tendenze in atto e possibili linee evolutive”*, SDA Bocconi (novembre 2017)
- Relatrice al CAE Program AIIA Pwc *“Social Media Risk & Governance. Internal Auditing: sfide e opportunità derivanti dai Social Media”* nella Tavola Rotonda *“Vista esperienziale – L’opinione di CAE e stakeholder della professione”*. (novembre 2017)
- Relatrice all’*“Enterprise Risk Management Meeting”*, nella Tavola Rotonda *“Il risk management visto dagli organi sociali”* e moderatrice della Tavola Rotonda *“Il Risk Management all’epoca del digitale: su quali rischi focalizzarsi, le tecniche attuali sono ancora efficaci?”*, Business International, Roma (ottobre 2017)
- Relatrice al *CFO Summit 2017* – Business International. Chair delle tavole rotonde *“The future of Corporate Reporting: non-financial indicator, integrated reporting, real time reporting”*, *“Cash Optimization, Working Capital, Supply Chain Finance”*. (Giugno 2017)
- Relatrice al Convegno *“Il D.Lvo 231/01 – L’idoneità operativa e il ruolo dell’OdV. Confronto fra giuristi e aziendalisti”*, Università Bocconi (Giugno 2017)
- Relatrice al Convegno *“Compliance nei sistemi di controllo: tra strategia e gestione”*, convegno e presentazione del network conti&controlli nelle amministrazioni pubbliche, NETCAP, SDA Bocconi (Aprile 2017)
- Relatrice al seminario *“Women in Compliance”*, DLA Piper, Milano (marzo 2017)
- Relatrice al Convegno *“La gestione dei rischi in contesti dinamici - Lo stato dell’arte in Italia a confronto con le imprese internazionali”* - Aula Magna Università Bocconi, con un intervento dal titolo *“Il Risk Management in Italia – Risultati Survey LAB ERM”* (dicembre 2016)
- Relatrice nell’ambito dell’evento accreditato CFP *“La funzione Compliance nel settore manifatturiero”*, Scuola di Alta Formazione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano (ottobre 2016)
- Relatrice al seminario *“ERM: sistemi per la governance dei rischi di impresa”*, AFCNET Sda Bocconi (maggio 2013); *“ERM: lo stato dell’arte in Italia – risultati della Survey SDA Bocconi /KPMG”* AFCNET Sda Bocconi (giugno 2016)
- Relatrice nell’ambito dell’evento accreditato CFP *“Impatti sulla Governance dei Modelli di Responsabilità Sociale di Impresa (CSR) e Gestione Integrata dei Rischi (ERM)”*, Scuola di Alta Formazione dell’Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano, con un intervento dal titolo *“Enterprise Risk Management”* (novembre 2015)
- Relatrice nell’ambito dell’evento accreditato ECM *“Talents in Vascular Disease – 2nd edition”*, MORE Comunicazione, a Roma presso l’Auditorium Servier, con un intervento dal titolo *“Risk Management in Sanità”* (marzo 2015)
- Relatrice al *Global Risk Forum 2013* - Business International, Milano, (aprile 2013); all’ *“Enterprise Risk Management Meeting”* – Business International, Roma, Palazzo Rospigliosi (ottobre 2014) con l’intervento *“Enterprise Risk Management Trends”*
- Relatrice al convegno *“L’evoluzione della Corporate Governance nel contesto nazionale ed internazionale”*, Centro Congressi Unione Industriale di Torino (novembre 2013)
- Relatrice al XIV Convegno annuale ANRA - Associazione Nazionale dei Risk Manager e Responsabili Assicurazioni Aziendali, *“Conoscere i rischi per trasformarli in opportunità”*, Centro Congressi Fondazione Cariplo, Milano (novembre 2013)
- Relatrice al ciclo di seminari *“Internal Auditor e Risk Manager: esperienze a confronto”*, Università Bocconi (maggio 2013, 2014, 2015)
- Relatrice al convegno *“L’analisi del rischio organizzativo e produttivo in caso di calamità o eventi imprevisti: strumenti e metodologie a supporto”*, Unione Parmense degli Industriali (ottobre 2012)

## PUBBLICAZIONI

### MONOGRAFIE

- P. Tagliavini, *La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*, EGEA, 1994
- P. Tagliavini - N. Misani, *Rapporto Risk Management – Indagine generale sul Risk Management in Italia*, EGEA, 1994

### CONTRIBUTI IN VOLUME, CAPITOLI O SAGGI SCIENTIFICI

- P. Tagliavini – M. Vinzia, “*Gestione dei Rischi Finanziari*” Cap. 4 in “Finanza Aziendale 2: Finanza Straordinaria”, a cura di M. Dallochio – A. Salvi, EGEA, pp.137-176, 2011
- Ha contribuito alla stesura del testo “*Economia e gestione delle imprese*”, a cura di S. Pivato e A. Gilardoni, EGEA, 1999
- P. Tagliavini, “*Il controllo finanziario dei rischi*”, Cap. 3 in “Health, Safety & Environment – Indirizzi strategici e problematiche operative”, a cura di A. Gilardoni, EGEA, 1998

### ARTICOLI SU RIVISTE SCIENTIFICHE O ALTRE PUBBLICAZIONI SU QUOTIDIANI E PERIODICI

- P. Tagliavini – “*Risk Management e PMI – tendenze in atto*”, Quaderni del Convegno dei Dottori Commercialisti Bologna, Dicembre 2022
- P. Tagliavini – F. Fallacara, I. Gandini, M. Lonardo, “*Collegio sindacale “nevralgico” nel post-Covid*” – Quaderni Nedcommunity - Luglio 2020
- Tagliavini – M. Livatino, “*Luci e ombre dell’Enterprise Risk Management in Italia*” – Economia e Management, no. 5-6, pp.95-101, Ottobre 2016
- P. Tagliavini – M. Livatino, “*L’evoluzione da Risk Manager a Chief Risk Officer*”, Risk Management News – ANRA, Dicembre 2013
- P. Tagliavini, “*Economia della rete e nuove sfide per il risk management*”, Amministrazione e Finanza, vol.17, no. 3, pp.65-68, 2002
- P. Tagliavini – B. Dotti, “*Nuovi programmi d’integrazione tra rischi finanziari ed assicurativi*”, Amministrazione e Finanza, vol.16, no. 11, pp.64-69, 2001
- P. Tagliavini, “*Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l’integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*”, Rivista Milanese di Economia, n. 67-68, pp.27-48, 1998.
- P. Tagliavini, “*Risk Management: the State of the Art in Italy*”, The Geneva Papers on Risk and Insurance - Issues and Practice, vol. 20, n.76, pp.315-324, July, 1995
- P. Tagliavini – A. Gilardoni, “*Il management della sicurezza del lavoro alla luce della nuova normativa*”, Lecco Economia, n.2, giugno, 1995.
- P. Tagliavini, “*La Captive Insurance Company come strumento di Risk Management*”, supplemento “Finanza, Marketing e Produzione” di Italia Oggi, 29 luglio 1994.
- P. Tagliavini – N. Misani, “*Risk Management: lo stato dell’arte in Italia*”, Sinergie – rivista di studi e ricerche, vol. 12, n. 35, pp.241-250, Settembre-Dicembre 1994.

### WORKING PAPERS

- “*La Governance delle Società: i Comitati Endoconsiliari tra Informazione e Responsabilità*” – Quaderni 01, LUISS-Nedcommunity, Roma, giugno, 2023
- “*Enterprise Risk Management: A che punto sono le società italiane*” - Risultati della Survey LAB ERM 2018, a cura di P.Tagliavini e M. Livatino, SDA Bocconi, Milano, 2018

Milano, 24/03/2025

- *“Enterprise Risk Management: A che punto sono le società italiane”* - Risultati della Survey LAB ERM 2016, a cura di P.Tagliavini e M. Livatino, SDA Bocconi, Milano, 2016
- *“To better assess risk at airports underwriters have been employing specialist organisations as part of the process of placing insurance. These “insurance surveys” pose major threats to premiums, what are the key factors being examined?”* presentato a Budapest, The 2nd ACI Global Airport Operations Summit, 2005
- *Insurance Securitization e Insurance Derivatives: verso l’integrazione tra mercato dei capitali e mercato assicurativo*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, giugno 1999
- *Benchmarking delle politiche di sicurezza nelle oil companies*, Rapporto riservato, SPACE-Università Bocconi, giugno 1999
- *“Le TLC e la telematica per la gestione efficace delle informazioni nel settore finanziario”*, Rapporto Istituto Lorenzetti-Università Bocconi, 1996
- *“Il Fraud Audit: l’approccio statunitense nell’analisi dell’illecito in azienda”*, in *Illeciti contro l’impresa: tipologie emergenti e modalità di tutela*, Working Paper - Ricerca di base Università Bocconi "L’analisi delle imprese e dei mercati illegali tra economia aziendale ed economia politica", ottobre 1996
- *Risk Management e Pre-Acquisition Due Diligence*, Rapporto SPACE-Università Bocconi, maggio 1996
- *“Obstacles Facing the Implementation of a Modern Concept of Risk Management: the Empirical Results of Research”*, presentato al Forum AEAI/RIMS di Montecarlo, 1995
- *“Risk Management: the state of the art in Italy”*, presentato alla “Fourth Euroconference on Risk Management” presso l’Università di Liegi, organizzata da EURO (the European Federation of Operation Research Societies) e AEAI (Association européenne des assurés de l’industrie), 1994



*Paola Tagliavini – Cariche sociali al 24/03/2025*

<b>Società</b>	<b>Incarico</b>	<b>Scadenza</b>
<b>Intesa SanPaolo Spa</b>	Amministratore indipendente	Approvazione bilancio del 31/12/2024
<b>Rai Way S.p.A.</b>	Amministratore indipendente	Approvazione bilancio del 31/12/2025
<b>FAI – Fondo per l’Ambiente Italiano ETS</b>	Presidente dell’Organo di Controllo	Approvazione bilancio del 31/12/2028



**Allegato C1****Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto **Carlo Messina** (codice fiscale MSSCRL62D06H501Y), nato a Roma il 06/04/1962 cittadinanza italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

---

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d) □ di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	□	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	□	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	□	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input type="checkbox"/>	X
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X
18) <i>Data quality management</i> (9)	<input type="checkbox"/>	X
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	X
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Direttore Generale e Consigliere Delegato

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: da Settembre 2013

Ambito e Attività svolta: Dirigente Apicale

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: dal 2007

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):

- X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
- di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n) X di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

- altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Milano, 24.3.2025

\_\_\_\_\_  
(luogo e data)



\_\_\_\_\_  
(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

24.3.2025



**Carlo Messina (Roma, 1962)**

Consigliere Delegato e Chief Executive Officer di Intesa Sanpaolo dal 29 settembre 2013. Dopo la laurea in Economia e Commercio presso la Luiss di Roma, nel 1987 è entrato in Banca Nazionale del Lavoro, dove ha ricoperto il ruolo di Funzionario Responsabile dell'Ufficio Corporate Finance – Servizio Mercati Primari e Finanza d'Impresa. Parallelamente all'attività professionale, ha svolto un'intensa attività accademica in qualità, tra l'altro, di Docente di Economia degli Intermediari Finanziari nell'ambito del Master in Business Administration presso la Scuola di Management della Luiss nonché di Docente di Finanza Aziendale presso la Facoltà di Economia e Commercio di Ancona. Nel 1992 è in Bonifiche Siele Finanziaria (Capogruppo gruppo bancario Banca Nazionale dell'Agricoltura), dove ha ricoperto il ruolo di Dirigente Responsabile del Servizio Pianificazione e Controllo Strategico. Dal 1996 è stato Funzionario Responsabile dell'Ufficio Pianificazione nel Banco Ambrosiano Veneto e nel 2002, in Banca Intesa, è diventato Direttore Centrale Responsabile Direzione Pianificazione e Controllo. In Intesa Sanpaolo, nel 2007 è stato Direttore Centrale Responsabile Area Governo Valore, è diventato Chief Financial Officer nel 2008, Direttore Generale e Chief Financial Officer nel 2012. Nel 2013 ha assunto la carica di Direttore Generale della Banca, Responsabile Area di Governo Chief Financial Officer e Responsabile Divisione Banca dei Territori. Nel settembre dello stesso anno è diventato Consigliere Delegato e CEO, mantenendo la carica di Direttore Generale. Da aprile 2016, nel contesto del modello di governo societario monistico, è Consigliere Delegato e CEO e Direttore Generale e unico componente esecutivo del Consiglio di Amministrazione.

Attualmente è Consigliere e membro del Comitato Esecutivo dell'ABI, Fellow della Foreign Policy Association a New York, Visiting Fellow presso la Oxford University e Consigliere dell'Università Bocconi.

Nel 2017 è stato nominato Cavaliere del Lavoro dal Presidente della Repubblica Sergio Mattarella. Nell'ottobre 2022 ha ricevuto la Laurea Magistrale Honoris Causa in Ingegneria Gestionale dal Politecnico di Bari.

Nel marzo 2024 l'Università degli studi di Padova gli ha conferito la Laurea Magistrale Honoris Causa in Economics and Finance.



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

Io sottoscritto **Carlo Messina**, nato a Roma (RM), il 06/04/1962, codice fiscale: MSSCRL62D06H501Y,  
**dichiaro** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire le **seguenti cariche**

<b>SOCIETA'/ENTE</b>	<b>INCARICO</b>	<b>DATA DI NOMINA</b>
ABI	Consigliere e Membro del Comitato Esecutivo	Luglio 2014
Bocconi	Consigliere di Amministrazione	Novembre 2014

Data 24.3.2025

Firma 

## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027,

il sottoscritto MARIA ANGELO ZAPPALÀ (codice fiscale ZPPMNG59M52L826U)  
nato a VIA ADANA (MN) il 12/08/1959  
cittadinanza ITALIANA,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente (1) e dallo Statuto (2).

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art. 13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato (3) per almeno un triennio anche alternativamente:
- attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	Di base/Buono	Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
13) <i>Wealth Management</i>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
17) Contabilità e revisione	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: AMBASCIATRICE DI ITALIA NEGLI USA  
 Impresa o ente di riferimento: MINISTERO AFFARI ESTERI  
 Periodo di svolgimento: LUGLIO 2021 - AD OGGI

Ambito e Attività svolta: AMBASCIATRICE DI ITALIA PRESSO ONU-NY  
 Impresa o ente di riferimento: MINISTERO AFFARI ESTERI  
 Periodo di svolgimento: LUGLIO 2018 - GIUGNO 2021

Ambito e Attività svolta: CONSIGLIERE DIPLOM. PRESIDENTE DEL CONSIGLIO  
 Impresa o ente di riferimento: PRESIDENZA DEL CONSIGLIO  
 Periodo di svolgimento: MARZO 2016 - LUGLIO 2018

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere **AMBASCIA TOCCO... ITALIA negli... USA... presso MINISTERO... ESTERI.** <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

## Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Washington, 24/3/2025

(luogo e data)



(firma)

**INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

**SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

**SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasnpaolo.com](mailto:dpo@intesasnpaolo.com).

**SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

**Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

**Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

**Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle deliberazioni sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, esser trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

24/3/2025 



## Mariangela Zappia



Mariangela Zappia è l'Ambasciatrice d'Italia negli Stati Uniti d'America dal luglio 2021. Diplomatica di carriera con 40 anni di esperienza, è la prima donna in Italia a ricoprire tale carica. È stata anche la prima donna Ambasciatrice d'Italia alle Nazioni Unite a New York e alla NATO, Consigliera Diplomatica del Presidente del Consiglio dei Ministri e Sherpa G7/G20 e Ambasciatrice dell'Unione Europea presso Nazioni Unite a Ginevra. In tali capacità è sempre stata al centro dei processi decisionali su questioni altamente rilevanti per la sicurezza nazionale, ivi compresi: i processi di integrazione europea, la relazione transatlantica, le responsabilità in ambito G7/G20, gli scenari e le questioni strategiche politiche, economiche e sociali bilaterali e globali. Ha profonda esperienza di leadership e manageriale di strutture complesse.

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Rappresentante Permanente d'Italia presso le Nazioni Unite a New York (2018-2021);
- Consigliere Diplomatico del Presidente del Consiglio dei Ministri e Sherpa G7-G20 (2016-2018);
- Rappresentante Permanente d'Italia presso il Consiglio Atlantico (NATO) a Bruxelles (2014-2016);
- Ambasciatrice dell'Unione Europea presso l'ONU e le Organizzazioni Internazionali a Ginevra (2011-2014)
- Precedentemente a ricoperto incarichi: alla Rappresentanza Permanente d'Italia presso le Nazioni Unite a Ginevra(2007-2011); come Capo Ufficio Mediterraneo, Medio Oriente e Balcani della Delegazione Generale per la Cooperazione allo Sviluppo del Ministero degli Esteri (2007); alla Rappresentanza Permanente presso le Nazioni Unite a New York (2000-2003); presso l'Ambasciata d'Italia a Bruxelles (1997-2000); il Servizio Stampa e Ufficio del Portavoce del Ministero degli Esteri a Roma (1994-1997); il Consolato Generale a New York (1990-1993) e l'Ambasciata d'Italia a Dakar in Senegal (1986-1990).

Tra il 2003 e il 2006 si è dedicata a tempo pieno ai figli Claire e Christian.

## STUDI

Ha conseguito la Laurea in Scienze Politiche e Relazioni Internazionali presso l'Università di Firenze e ha una specializzazione in Studi Diplomatici e Relazioni Internazionali presso la medesima Università.

È abituale relatrice su questioni di politica ed economia internazionale, sul ruolo dell'Italia e su una varietà di tematiche multilaterali e di sicurezza globale. Anche nel suo ruolo di International Gender Champion, è impegnata in attività di promozione della parità di genere e di mentoring.

Di madre lingua italiana, parla fluentemente inglese e francese ed ha una buona padronanza dello spagnolo.

## ALTRE INFORMAZIONI

È membro del Consiglio di Amministrazione dell'Italian Academy presso la Columbia University di New York; dell'Advisor Board di Innovit a San Francisco; del Consiglio di Amministrazione del Consiglio per le Relazioni tra Italia e Stati Uniti. È Presidente Onoraria del CdA della American Chamber of Commerce in Italy. È stata membro del Senato della Federazione Internazionale dell'Automobile (2018-2021).

È "Commendatore dell'ordine al merito della Repubblica Italiana".

È stata insignita del premio "Mela d'Oro" (2019) dalla Fondazione Marisa Bellisario, per l'avanzamento delle donne nelle istituzioni pubbliche; del premio "Alta Diplomazia" (2022) della Fondazione Guido Carli; del premio Robert Francis Kennedy per i Diritti Umani (2023) della Fondazione RFK Italia.



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

Io sottoscritta, Maria Angela Zappia, nata a Viadana (MN), il 12/08/1959, codice fiscale:  
ZPPMNG59M52L826U

**dichiaro** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire le **seguenti cariche**

<b>SOCIETA'/ENTE</b>	<b>INCARICO</b>
Italian Academy presso Columbia University - New York	Membro del Consiglio di Amministrazione
Consiglio per le Relazioni tra Italia e Stati Uniti	Membro del Consiglio di Amministrazione
American Chamber of Commerce in Italy	Presidente Onoraria del Consiglio di Amministrazione

Data 24/3/2025

Firma 

## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto **Franco Ceruti** (codice fiscale CRTFNC52H13B218Z), nato a Brunate (CO) il 13/06/1952 cittadinanza italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- X attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
- attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	Di base/Buono	Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	X	<input type="checkbox"/>
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	X	<input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	X	<input type="checkbox"/>
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	X	<input type="checkbox"/>
20) <i>International Experience</i> (10)	X	<input type="checkbox"/>
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	X	<input type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione (anche Membro Comitato Rischi e Sostenibilità e Comitato Remunerazioni)

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: dal 2016 ad oggi

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione

Impresa o ente di riferimento: (i) Intesa Sanpaolo Private Banking – (ii) Intesa Sanpaolo Assicura – (iii) Mediocredito Italiano – (iv) Banca Prossima – (v) Camera di Commercio, Industria e Artigianato di Milano

Periodo di svolgimento: (i) dal 2005 ad oggi – (ii) dal 2014 al 2018 – (iii) dal 2015 al 2019 – (iv) dal 2009 al 2019 – (v) dal 2012 ad oggi

Ambito e Attività svolta: Direttore di Area e Direttore Regionale

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: dal 1996 al 2014

Ambito e Attività svolta: Presidente

Impresa o ente di riferimento: (i) Intesa Sanpaolo Expo Institutional Contact srl – (ii) Fondazione per l'innovazione del Terzo Settore – (iii) Commissione Regionale (Lombardia) dell'ABI – (iv) Società Benefit Cimarosa 1 Spa

Periodo di svolgimento: (i) dal 2017 ad oggi – (ii) dal 2018 ad oggi – (iii) dal 2008 al 2014 – (iv) dal 2020 ad oggi

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
  - X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n) X di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere

- ..... presso ..... (11)  
 nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

MILANO 20 MARZO 2025  
 \_\_\_\_\_  
 (luogo e data)

\_\_\_\_\_ (firma)  
 \_\_\_\_\_

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

20 MARZO 2025



## **Franco Ceruti (Brunate, 1952)**

Consigliere di Amministrazione di Intesa Sanpaolo dal 2016, è anche componente del Comitato Remunerazioni e del Comitato Rischi e Sostenibilità.

Assunto in Cariplo nel 1973, ha svolto tutta l'attività professionale nel Gruppo Intesa Sanpaolo. Ha iniziato a ricoprire incarichi direttivi nel 1982 e ha acquisito la propria esperienza principalmente nella rete territoriale, con il ruolo di Direttore di diverse Filiali e Sedi, nonché di Aree Territoriali in Lombardia, Veneto, Trentino-Alto Adige e Friuli. Dal 2002 è stato Direttore Regionale della Capogruppo e dal 2008 Responsabile della Direzione Regionale Milano e Provincia. Dal 2008 al 2014 è stato Presidente della Commissione Regionale Lombardia dell'Associazione Bancaria Italiana (ABI). Già Consigliere di Banca Prossima, Intesa Sanpaolo Assicura e Mediocredito Italiano, attualmente siede nel Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo Private Banking e di Intesa Sanpaolo Expo Institutional Contact, di cui è Presidente. Presiede altresì il Consiglio di Amministrazione di Società Benefit Cimarosa 1. Dal 2012 è membro del Consiglio presso la Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Milano e dal 2018 Presidente della Fondazione Innovazione Terzo Settore (FITS). Nel 2011, con decreto a firma del Presidente della Repubblica viene insignito della stella al merito con il titolo di Maestro del lavoro.



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

Io sottoscritto **Franco Ceruti**, nato a Brunate (CO) il 13/06/1952, codice fiscale: CRTFNC52H13B218Z  
dichiaro di

non ricoprire cariche in enti e società

ricoprire le **seguenti cariche**

SOCIETA'/ENTE	INCARICO	DATA DI NOMINA
Intesa Sanpaolo Expo Institutional Contact S.r.l.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Dal 2015
Intesa Sanpaolo Private Banking S.p.A.	Consigliere del Consiglio di Amministrazione	Dal 2005
Società Benefit Cimarosa 1 S.p.A.	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Dal 2020
Fondazione per l'innovazione del Terzo Settore (Fits)	Presidente del Consiglio di Amministrazione	Dal 2018
Camera di Commercio, Industria, Artigianato e Agricoltura di Milano	Consigliere del Consiglio di Amministrazione	Dal 2012

Data 20-3-2025

Firma



## Allegato C1

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto **Paolo Maria Vittorio Grandi** (codice fiscale GRNPMR54S07F205P), nato a Milano il 07/11/1954 cittadinanza italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

#### ➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art. 13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

#### ➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
- attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d) □ di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	□	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	□	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	□	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> <sup>(7)</sup> (*)	<input type="checkbox"/>	X
15) <i>Cyber Risk</i> <sup>(8)</sup>	<input type="checkbox"/>	X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X
18) <i>Data quality management</i> <sup>(9)</sup>	<input type="checkbox"/>	X
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> <sup>(10)</sup>	<input type="checkbox"/>	X
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Chief Governance Officer  
 Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa  
 Periodo di svolgimento: maggio 2013 – aprile 2024

Ambito e Attività svolta: Responsabile Direzione Centrale Partecipazioni  
 Impresa o ente di riferimento: Banca Intesa Spa e Intesa Sanpaolo Spa  
 Periodo di svolgimento: 2002 - 2013

Ambito e Attività svolta: Presidente e Vice-Presidente  
 Impresa o ente di riferimento: Fideuram – Intesa Sanpaolo Private Banking  
 Periodo di svolgimento: rispettivamente da aprile 2018 a febbraio 2020 e da febbraio 2020 ad aprile 2024

Ambito e Attività svolta: Consigliere del Consiglio di Amministrazione  
 Impresa o ente di riferimento: Eurizon Capital Sgr Spa  
 Periodo di svolgimento: aprile 2009 – aprile 2014

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n) X di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Milano, 24. III. 2025

(luogo e data)



(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

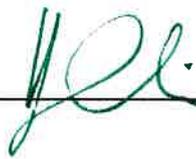
\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Milano, 24.04.2025



**Paolo Maria Vittorio Grandi (Milano, 1954)**

Laureato con lode in Scienze Politiche presso l'Università Cattolica di Milano, ha seguito corsi di specializzazione presso l'ICMB (International Centre for Monetary and Banking Studies) di Ginevra (1987).

Dal 1979 al 1982 presso la Sede Centrale del Credito Italiano: analisi dell'andamento dei settori industriali, progettazione e realizzazione di un modello di analisi del ciclo economico a supporto del processo di concessione del credito.

Dal 1982 in Mediocredito Lombardo: sviluppo della funzione di marketing strategico per l'Amministratore Delegato e gestione delle operazioni straordinarie che hanno interessato la banca nel periodo di attuazione della Legge Amato e della successiva trasformazione in istituto di credito.

Dal 1990: ha creato e sviluppato la presenza del Gruppo Cariplo nell'area del Merchant Banking con la responsabilità delle attività di investimento (private equity), acquisition finance e advisory (corporate finance).

Dal dicembre 2000, in Banca Intesa, co-responsabile della Direzione Private Equity.

Nel giugno 2002, responsabile della Direzione Partecipazioni di Gruppo di Banca Intesa, posizione a diretto riporto dell'Amministratore Delegato di Banca Intesa, che includeva la responsabilità diretta delle Fusioni e Acquisizioni di Gruppo.

Da gennaio 2007 al 2013 in Intesa Sanpaolo: Responsabile della Segreteria Generale del Consiglio di Sorveglianza di Intesa Sanpaolo a diretto riporto del Presidente, Prof. Giovanni Bazoli.

Dal 2013 al 2024 Chief Governance Officer: area di responsabilità, tra l'altro, su Direzione Legale e Contenzioso - Group General Counsel, gli Organi Sociali e gli Affari Societari, la Direzione M&A e Partecipazioni di Gruppo, la Direzione Arte, Cultura e Patrimonio Storico.

Nel 2020 ha guidato il gruppo di lavoro che ha lanciato e gestito con successo l'offerta per UBI Banca SpA (5,4 miliardi di euro).

Dal 2 aprile 2024 è Senior Advisor del Group CEO per la gestione dei rapporti con la BCE, il Consiglio di Amministrazione e gli azionisti istituzionali.

Attualmente è membro del Consiglio di Amministrazione delle seguenti società: ISP Wealth Management (già CBP Quilvest dal 30.6.22), Intesa Sanpaolo Holding International SA Luxembourg (Presidente, dal 22.03.2004), Intesa Sanpaolo Innovation Center (VP dal 17. 1.23 al 5. 4.23). 1.23 al 5.4.24), Istituto Europeo di Oncologia (dal 20.4.2006), CAMFIN SpA (dal 6.12.19), Istituto CENTAI SpA (dal 29.3.22), Fondo Atlante Comitato Investitori (dal 19.5.21).

Principali cariche cessate:

Fideuram – Intesa Sanpaolo Private Banking (Presidente e Vice Presidente)

Banca Prossima (Presidente)

Agos SpA (Consigliere d'Amministrazione)

Eurizon Capital SGR (Consigliere d'Amministrazione)

Telecom SpA (Consigliere d'Amministrazione)

PFH – Palladio Holding (Consigliere d'Amministrazione)

Italo - Nuovo Trasporto Viaggiatori (Consigliere d'Amministrazione)

Marzo, 2025



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

Io sottoscritto

**Paolo Maria Vittorio Grandi**, nato a Milano il 07/11/1954, codice fiscale: GRNPMR54S07F205P  
dichiaro di non ricoprire cariche in enti e società ricoprire le **seguenti cariche**

SOCIETÀ / ENTE	INCARICO	DATA DI NOMINA
Camfin S.p.A.	Consigliere di Amministrazione	Dal 2019
Centai Institute S.p.A.	Consigliere di Amministrazione	Dal 2022
Intesa Sanpaolo Innovation Center S.p.A.	Consigliere di Amministrazione	Dal 2023
Istituto Europeo di Oncologia S.r.l.	Consigliere di Amministrazione	Dal 2006
Intesa Sanpaolo Wealth Management Lux	Consigliere di Amministrazione	Dal 2023
Intesa Sanpaolo Holding International SA Lussemburgo	Presidente	Dal 2004

Data 24 III 2025Firma 

## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto **Luciano Nebbia** (codice fiscale NBBLCN53P01G275W), nato a Palestro (PV) il 01/09/1953 cittadinanza italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - X attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - X attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

*Luciano Nebbia*

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d) □ di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	□	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	□	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	□	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distinte sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

*Luciano Bertini*

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	X	<input type="checkbox"/>
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	X	<input type="checkbox"/>
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	X	<input type="checkbox"/>
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	X	<input type="checkbox"/>
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	X	<input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	X	<input type="checkbox"/>
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> (10)	X	<input type="checkbox"/>
21) Mercati e prodotti assicurativi	X	<input type="checkbox"/>

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

Luigi Berio

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	X	<input type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Consigliere del Consiglio di Amministrazione e membro del Comitato Remunerazioni

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: dal 2019 ad oggi

Ambito e Attività svolta: Dirigente con responsabilità di strutture articolate e gestione di asset di ampie dimensioni

Impresa o ente di riferimento: Istituto Bancario San Paolo di Torino Spa e in seguito Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: dal 1999 al 2015

Ambito e Attività svolta: Consigliere e Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione

Impresa o ente di riferimento: Banche e Società del Gruppo Intesa Sanpaolo Spa

Periodo di svolgimento: dal 2015 al 2021

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

*Luigi Bernini*

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n) X di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso .....<sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

*Antonio C...*

- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Milano 24.3.25

(luogo e data)

Antonio Cesare  
(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle



derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

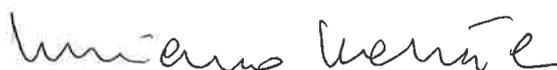
I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, esser trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).



Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

24.3.2025

Martina Bertini

**Luciano Nebbia (Palestro, 1953)**

Consigliere di Amministrazione di Intesa Sanpaolo dal 2019, è anche componente del Comitato Remunerazioni.

Ha iniziato il suo percorso professionale nel 1973, presso l'Istituto Bancario San Paolo di Torino, nell'ambito della rete territoriale. Successivamente in Leasint (società di leasing partecipata dal Gruppo San Paolo e altre primarie banche), ha svolto incarichi di progressiva complessità fino a divenire Direttore Generale nel 1995. Dal 1995 al 1998 è stato responsabile nazionale, per conto di Assilea (associazione delle società di leasing italiane, collegata all'ABI), della Commissione leasing Immobiliare e ne è diventato Vice Presidente a livello europeo.

Nel 1999 ha assunto in Sanpaolo IMI la responsabilità dell' Area Torino e, successivamente, ha operato come Capo dell' Area Milano Provincia di Intesa Sanpaolo fino al 2008. Dal 2009 è divenuto Direttore Regionale Area Tosco Umbra e dal 2012 Direttore Regionale Toscana, Umbria, Lazio e Sardegna. Dal 2008 al 2011 ha ricoperto altresì l'incarico di Direttore Generale di Banca CR Firenze. Ne è divenuto successivamente consigliere di amministrazione e quindi Vice Presidente fino al febbraio 2019, data in cui è cessato dallo stesso ruolo anche presso Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia, a seguito della fusione per incorporazione delle due controllate in Intesa Sanpaolo. Fino ad aprile 2021 è stato Consigliere di Intesa Sanpaolo Casa e attualmente ricopre la carica di Vice Presidente in Equiter.

Nel 2010 viene insignito del titolo di Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana.



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

Io sottoscritto

**Luciano Nebbia**, nato a Palestro (PV) il 01/09/1953, codice fiscale NBBLCN53P01G275W  
**dichiaro di** **non** ricoprire cariche in enti e società ricoprire le **seguenti cariche**

<b>SOCIETA' / ENTE</b>	<b>INCARICO</b>	<b>DATA DI NOMINA</b>
EQUITER S.p.A.	Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione	Dal 2015

Data 24.3.2025Firma 

## Allegato C1

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, la sottoscritta **Liana Logiurato** (codice fiscale LGRLNI68C69F205F), nata a Milano il 29/03/1968 cittadina italiana e britannica,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

#### ➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

#### ➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- X attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
- attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input type="checkbox"/>	X
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	X	<input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	<input type="checkbox"/>	X
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	X
21) Mercati e prodotti assicurativi	X	<input type="checkbox"/>

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione e Membro del Comitato Remunerazioni e del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate

Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo SpA

Periodo di svolgimento: 2022 – in carica

Ambito e Attività svolta: Equity Partner, Head of Chemicals EMEIA, Strategy & Transactions

Impresa o ente di riferimento: Ernst & Young AG

Periodo di svolgimento: 2018 – 2021

Ambito e Attività svolta: Global Head of Mergers & Acquisitions

Impresa o ente di riferimento: Syngenta AG

Periodo di svolgimento: 2010 - 2017

Ambito e Attività svolta: Executive Director (Dirigente), Investment Banking

Impresa o ente di riferimento: Nomura International plc

Periodo di svolgimento: 1999 - 2009

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;

- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

- ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
  - p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

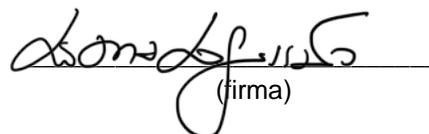
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

209 (SVIZZERA), 23/03/2025  
(luogo e data)

  
(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Zu 23/03/2025, 

# Liana Logiurato

## Profilo

Consigliere d'Amministrazione. In qualità di Leading Board Advisor ha effettuato oltre \$100bn di transazioni di M&A, joint-venture e licensing; ha raccolto capitali per oltre \$20bn via IPO. È inoltre esperta nel realizzare Stakeholder Value attraverso l'identificazione di opportunità strategiche di trasformazione e crescita industriali nei mercati Europei, Asiatici ed Americani. Settori coperti: biotecnologie, farmaceutico, tecnologia, digitale, intelligenza artificiale, telecomunicazioni, robotica/automazione, chimica, agricoltura e servizi finanziari. Ha spiccata competenza nello sviluppo ed inclusione di talenti diversi ed in temi legati alla crescita, creazione di valore, M&A, strategia, digitalizzazione, AI, ESG e sostenibilità.

## Consigliere d'Amministrazione e Ruoli nei Comitati

<b>Banca Intesa Sanpaolo SpA (Milano e Torino)</b> Banca No.1 in Italia, No. 1 in EU, No. 3 in Europa; Operating income \$29bn; Capitalizzazione di mercato \$92bn; Dipendenti 97,000; Banca universale con oltre 22m di clienti <b>Consigliere d'Amministrazione, Membro del Comitato Remunerazioni, Membro del Comitato Operazioni con Parti Correlate</b>	<b>2022 - oggi</b>
<b>IMD Business School, Alumni Association (Losanna)</b> Fondatore e Membro del Consiglio d'Amministrazione. Comitato Governance e Value Creation	<b>2022 - oggi</b>
<b>Nomura International plc (Londra)</b> Consigliere d'Amministrazione di aziende in portafoglio; Membro del Comitato Investimenti	<b>1999 - 2001</b>

## Carriera Professionale

<b>Ernst &amp; Young Ltd (Zurigo)</b> Global business di consulenza finanziaria; Ricavi \$37.2bn; Dipendenti 310,000 <b>Equity Partner, Head of Chemicals EMEA, Strategy and Transactions</b> Ha costruito l'architettura di un business di Strategia e Transazioni per il Settore Chimico. Ha sviluppato analisi di scenario settoriali, ideato opzioni strategiche innovative ed ottimizzazioni di portafoglio e digitalizzazioni/trasformazioni industriali. Ha inoltre generato e concluso transazioni di M&A per oltre \$8bn in relazione alla copertura di business operanti nel settore Chimico e dei Top 25 Fondi di Private Equity e Fondi Sovrani. Iscritta all'ICAEW.	<b>2018 - 2021</b>
<b>Syngenta AG (Basilea)</b> #1 Global Agribusiness (chimica, biotecnologie e semi); Dipendenti 28,000 Ricavi \$15bn; Venduto a ChemChina al prezzo di \$47bn <b>Global Head of M&amp;A</b> Ha disegnato ed implementato la strategia di M&A, generato e concluso \$3.75bn di acquisizioni/disinvestimenti/licensing. Ha orchestrato e concluso la vendita a ChemChina al prezzo di \$47bn. Ha implementato con successo la strategia di difesa contro altre 5 proposte di takeover. Sponsor centrale per il Comitato M&A. <b>Deputy Head of M&amp;A</b> (promossa dopo 10 mesi)	<b>2010 - 2017</b>  <b>2011 - 2017</b>  <b>2010 - 2011</b>
<b>Nomura International plc (Londra)</b> #1 investment bank giapponese. Ricavi \$17bn (Europa \$1.4bn); Capitalizzazione di mercato \$22bn Dipendenti 26,000 (Europa 4,300); Quota di mercato in Giappone: M&A 25%, ECM 57% <b>Executive Director</b> Lead banker per la generazione e l'esecuzione per un valore di \$8.5bn di transazioni di M&A legate all'Asia. Membro permanente del Comitato Fairness Opinion e del Comitato Valutazioni. Iscritta all'FCA UK e all'SFC HK. <b>Associate Director</b> Ha generato, eseguito e ristrutturato transazioni di Venture Capital per un valore di \$290m.	<b>1999 - 2009</b>  <b>2001 - 2009</b>  <b>1999 - 2001</b>
<b>UBS Group AG (Londra e Zurigo)</b> <b>Associate Director</b> - Transazioni di M&A, IPO, Project Finance e finanza strutturata. Ha generato e strutturato transazioni per un valore di \$32.7bn. Ha inoltre concluso transazioni di M&A, IPO e finanza strutturata per un valore di \$19.7bn. Iscritta all'SFA.	<b>1998 - 1999</b>
<b>Equity (Milan) - Associate, M&amp;A</b>	<b>1995 - 1996</b>
<b>SITEA - Prof. A. Martelli (Milano) - Analista di Scenario per Strategic Adviser</b>	<b>1993 - 1995</b>

## Credenziali di Consigliere d'Amministrazione

- **Consigliere d'Amministrazione** a partire dal 2022 della prima banca universale in EU e terza in Europa, con notevole complessità di aspetti strategici, digitali, tecnologici, finanziari, legali e regolamentari.
- **Membro di Comitati del Consiglio d'Amministrazione** dal 1999, tra cui Comitato Remunerazioni, Comitato Operazioni con Parti Correlate, Comitato per gli Investimenti, Comitato Fairness Opinion, Comitato Valutazioni.
- È stata esposta ad **oltre 50 CdA e oltre 30 Comitati per gli Investimenti**, in 5 continenti, per diversi settori industriali e ad un'ampia varietà di pratiche di governance in relazione ai temi della crescita.
- **Comitato Remunerazioni** – È esperta del ciclo complessivo dei processi del Comitato Remunerazioni. Costituzione, selezione di consulenti esterni indipendenti per il Comitato Remunerazioni, quantum e meccaniche delle remunerazioni, disegno di KPI e drivers, definizione dei bonus annuali, elaborazione della comunicazione con le autorità di vigilanza ed investitori.
- **Comitato per Operazioni con Parti Correlate** – È esperta nella valutazione e definizione di termini commerciali a condizioni di mercato per operazioni con parti correlate che potrebbero creare conflitti d'interesse.
- **Consigliere d'Amministrazione** dell'Alumni Association della business school IMD. Progettato e lanciato il CdA inaugurale, configurato l'approccio per coinvolgere e mobilitare una comunità globale di 120.000 alunni.
- **Successione e talento** – È esperta nella valutazione dei leaders e dei processi di successione, nella supervisione della leadership e delle responsabilità, nella selezione, formazione, crescita, e ridimensionamento dei team.
- **Strategia** – Fornisce una prospettiva strategica nelle discussioni a livello di CdA, tra cui il futuro dei settori industriali e delle istituzioni finanziarie, la crescita organica ed inorganica, la capital agenda, la revisione del portafoglio di attività, l'allocazione di fondi ed attività, la creazione del valore, l'M&A, l'integrazione post-acquisizione ed i carve-outs. Frequente relatore a conferenze internazionali industriali e su piattaforme finanziarie e di governance.
- **Innovazione e nuove iniziative imprenditoriali** – È leader di iniziative legate a fundraising, nuovi modelli di business e sviluppo aziendale.
- **Digitalizzazione, AI e FinTech** - Trasformazione via digitalizzazione, AI (ML, LLMs, Gen AI, ChatGPT, Perplexity, Claude AI, BloombergGPT), revisione strategica e riprogettazione dell'approccio al futuro dei servizi ed intermediari finanziari, blockchain, cryptocurrencies, digital currencies, il futuro del lavoro.
- **Rischi e mitigazione** – È esperta nell'analisi di rischi ad ampio spettro (di settori industriali, business, strutture di capitale, allocazione di capitali, rischi di mercato/credito/operativi/tecnologia/geopolitici), nel disegno ed attivazione di sistemi di mitigazione.
- **ESG e Sostenibilità** – Ha partecipato a discussioni a livello di CdA sull'approccio dell'azienda alla definizione ed il raggiungimento degli obiettivi Net Zero, la comunicazione con vari stakeholders e la reportistica.
- **Governance** – Eccellente comprensione dei requisiti e processi di governance per le grandi aziende regolamentate e quotate in Borsa; ha disegnato la governance di CdA e Comitati.
- **Vigilanza e regolamentazione dei servizi finanziari e settori industriali** – Frequenti interazioni con il Joint Supervisory Team della Banca Centrale Europea e della Banca d'Italia, ed altre autorità di vigilanza e regolamentazione (SEC, FINMA, FCA UK, SFC HK, Antitrust, Takeover Panels, EU Commission).
- **Corporate Defence, rapporti con gli investitori istituzionali ed i mercati dei capitali** - Ha esperienza diretta nell'orchestrare in modo creativo la difesa aziendale da azionisti attivisti, nonché nel gestire gli investitori istituzionali ed i mercati dei capitali attraverso varie tecniche di engagement.
- **Efficacia del CdA** – Ha partecipato alle revisioni esterne dell'efficacia del CdA ed ha fornito contributi costruttivi su come migliorare la performance del CdA e dei Comitati.
- **Stile di CdA** – È intellettualmente curiosa, ha indipendenza mentale, stimola a pensare diversamente laddove necessario, supporta i colleghi del CdA ed il Top Management, apporta una vasta conoscenza commerciale, ampie prospettive e punti di benchmark nelle discussioni del CdA e dei Comitati.

## Lingue e Interessi Personali

---

Parla fluentemente italiano e inglese, buon livello di francese e tedesco. Ha la doppia cittadinanza italiana e britannica, oltre al permesso permanente C svizzero.

Talent Mentoring. Docente su temi di M&A, strategia, Governance e Climate Finance presso IMD (Losanna), IESE (Madrid), Università di Zurigo. Frequente relatore a conferenze con interventi su temi di M&A, creazione di valore, ESG, sostenibilità, industria chimica, biotecnologie, agricoltura, alimentare e FinTech.

## Istruzione

---

IMD Business School (Losanna) - Diploma per Consiglieri d'Amministrazione	2022 - 2024
IMD Business School (Losanna) - Programmi senior executive (BPSE, ELP, OWP, AHPL, HPL)	2007 - 2019
IMD Business School (Losanna) - MBA	1997
Università Bocconi (Milano) - Laurea in Economia Aziendale	1993

23/03/2025



**ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO  
ATTUALMENTE RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI**

La sottoscritta

**Liana Logiurato**, nata a Milano il 29/03/1968, codice fiscale LGRLNI68C69F205F  
**dichiara** di **non** ricoprire cariche in enti e societàX ricoprire le **seguenti cariche**

<b>SOCIETA'/ENTE</b>	<b>INCARICO</b>	<b>DATA DI NOMINA</b>
IMD – Business School, Alumni Association Losanna (Svizzera)	Consigliere d'Amministrazione	28/10/2022

Data 23/03/2025

Firma



## Allegato C1

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto PIETRO PREVITALI (codice fiscale PRVPTR71C27G388C), nato a Pavia il 27/03/1971 cittadinanza ITALIANA,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

#### ➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

#### ➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - X attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
12) Rischi climatici e ambientali	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
17) Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
20) <i>International Experience</i> (10)	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
21) Mercati e prodotti assicurativi	X <input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X <input type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Professore Universitario di I fascia con riferimento a materie aziendali come l'organizzazione, la gestione dei sistemi informativi, la compliance e la gestione delle risorse umane, Prorettore all'Organizzazione e Risorse Umane  
 Impresa o ente di riferimento: Università degli Studi di Pavia  
 Periodo di svolgimento: Professore Universitario dal 2002 ad oggi, Prorettore dal 2015 a oggi

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione  
 Impresa o ente di riferimento: Prestitalia Spa (Gruppo Intesa Sanpaolo)  
 Periodo di svolgimento: 2022-oggi

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione  
 Impresa o ente di riferimento: Neva Sgr (Gruppo Intesa Sanpaolo)  
 Periodo di svolgimento: 2023-oggi

Ambito e Attività svolta: Consigliere e Presidente della commissione consultiva Patrimonio  
 Impresa o ente di riferimento: Fondazione Cariplo  
 Periodo di svolgimento: 2019-2023

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione  
 Impresa o ente di riferimento: Lux Gest Asset Management S.A.  
 Periodo di svolgimento: 2020 - 2023

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
  - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)
  - di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere Professore di I fascia

presso l'Università degli Studi di Pavia <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;

- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Pavia, 24/03/2025  
(luogo e data)



\_\_\_\_\_  
(firma)

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Pavia, 24/03/2025





## **CURRICULUM VITAE**

**Pietro Previtali** è Prorettore all'Organizzazione e Risorse umane dell'Università degli Studi di Pavia e Professore Ordinario di Organizzazione Aziendale presso il Dipartimento di Scienze economiche ed aziendali. E' fondatore e presidente del Centro di Ricerca Interdipartimentale per l'organizzazione e la governance della Pubblica amministrazione dell'Università di Pavia.

Il curriculum vitae si compone delle seguenti parti:

- a) cariche in organi societari e di controllo di società ed enti
- b) titoli accademici e specializzazioni post laurea
- c) attività di docenza
- d) pubblicazioni scientifiche

### **a) CARICHE IN ORGANI SOCIETARI E DI CONTROLLO DI SOCIETÀ ED ENTI (degli ultimi 10 anni)**

#### **Attivi**

2024-oggi	Consigliere di Amministrazione, IED Istituto Europeo di Design
2023-oggi	Consigliere di Amministrazione, Neva Sgr (Gruppo Intesa Sanpaolo)
2023-oggi	Consigliere di Amministrazione, Mondeox Srl
2023-oggi*	Rusell Srl
2022-oggi	Consigliere di Amministrazione, Prestitalia Spa (Gruppo Intesa Sanpaolo)
2022-oggi	Vice Presidente, Fondazione IRCCS Casimiro Mondino
2021-oggi	Consigliere di amministrazione, Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus
2021-oggi	Membro del Consiglio di indirizzo, Fondazione CNAO – Centro nazionale di adroterapia oncologica
2019-oggi	Presidente dell'Organismo di vigilanza, Fondazione Le Vele

\*Incarico cesserà a far data dal 1/04/2025

**Conclusi**

2015-2024	Presidente dell'Organismo di vigilanza, Val Cavallina Servizi Srl
2019-2023	Componente della Commissione Centrale di Beneficenza Fondazione Cariplo; Presidente della commissione consultiva Patrimonio
2020-2023	Consigliere di Amministrazione, Lux Gest Asset Management S.A. (Gruppo Intesa Sanpaolo)
2015-2023	Presidente dell'Organismo di vigilanza, Fondazione Eucentre
2015-2018	Presidente dell'Organismo di vigilanza, ASM Pavia

**ALTRE ESPERIENZE IN NUCLEI DI VALUTAZIONE****Attivi**

2024-oggi	Componente del Nucleo di valutazione della performance, Agenzia di Tutela della Salute di Pavia
2019-oggi	Presidente del Nucleo di valutazione della performance, Fondazione IRCCS Policlinico San Matteo di Pavia

**Conclusi**

2021-2024	Componente del Nucleo di valutazione della performance, Azienda socio sanitaria territoriale Niguarda
2016-2020	Presidente del Nucleo di valutazione della performance, Azienda socio sanitaria territoriale Valtellina
2016-2020	Presidente del Nucleo di valutazione della performance, Agenzia di Tutela della Salute Città di Milano
2014-2017	Presidente del nucleo di valutazione, Conservatorio di Musica "Vittadini"
2014-2017	Presidente dell'organismo di valutazione, Ente per il diritto allo studio di Pavia
2014-2017	Presidente del nucleo di valutazione, Conservatorio di Musica "G. Puccini"

**b) TITOLI E SPECIALIZZAZIONI POST-LAUREA**

2001	PhD e dottorato in Economia aziendale e management all'Università Bocconi di Milano, XIV Ciclo (1999-2001)
1997	Master in Contabilità, bilancio e controllo finanziario patrocinato dal Consorzio pavese per gli studi post universitari dell'Università degli Studi di Pavia, con votazione 110/110 con lode
1996	Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Pavia con votazione 110/110, premio Banca del Monte di Lombardia per le migliori tesi della Facoltà di Economia dell'A.A. 1995-96

**c) ATTIVITA' DIDATTICA**

Dal 1998 docente e titolare di corsi di Organizzazione, Gestione delle Risorse umane, Compliance, Sistemi informativi in Corsi di laurea triennale e magistrale, Master e Dottorato presso l'Università degli Studi di Pavia (dal 1998 ad oggi), l'Università

Bocconi (dal 1999 al 2010), l'Università degli Studi dell'Insubria (dal 1997 al 2001). Direttore scientifico del Master universitario di II livello "Management e leadership per l'organizzazione e la direzione strategica in sanità", Università di Pavia, dall'a.a. 2019/2020 ad oggi (VI edizione).

#### **d) PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE**

Autore di più di 130 pubblicazioni scientifiche, relative alla corporate governance, la compliance, i sistemi informativi e il management d'impresa e di enti pubblici. Segue una selezione di pubblicazioni in campo manageriale e di corporate governance.

##### **Articoli su riviste internazionali**

1. Re B., Sanguineti F., Previtali P., 2024, Navigating organizational change through a processual perspective on the transition towards the circular economy: Save the Duck case study, *Journal of Organizational Change Management*, Vol. ahead-of-print No. ahead-of-print. <https://doi.org/10.1108/JOCM-05-2024-0248>
2. Previtali P., Cerchiello P., 2023, Corporate governance and anti-corruption disclosure, *Corporate Governance - The International Journal of Business in Society*, DOI: 10.1108/CG-06-2022-0275
3. 2. Previtali P., Denicolai S., 2022, Innovation strategy and digital transformation execution in healthcare: The role of the general manager, *Technovation*
4. Previtali P.; Zucchella A., Strange R., 2021, Proactive and reactive views in the transition towards circular business models. A grounded study in the plastic packaging industry, *International Entrepreneurship and Management Journal*
5. Previtali P., Cerchiello P., 2020, Corporate governance and the responsiveness of organisations to a change in accreditation standards, *Quality in Higher Education*, 27:1, 123-133
6. Previtali P., Zucchella A, Circular business models for sustainable development: A "waste is food" restorative ecosystem. *Business Strategy and the Environment*, 2019; 2: 274–285.
7. Previtali P., Cerchiello P., Patterns Of Compliance with Soft Regulation in Italian Listed Companies, *International Journal of Disclosure and Governance*, 2019, Volume 16, Issue 1, 37-46,
8. Previtali P., Cerchiello P., The determinants of whistleblowing in public administrations: an analysis conducted in Italian health organizations, universities, and municipalities, *Public Management Review*, 2018, Volume 20 Issue 11
9. Previtali P., Cerchiello P., Structuring supervisory board for an anti-corruption strategy: a new application of a compliance system, *Corporate Governance - The International Journal of Business in Society*, 2017, Volume 1, ISSN: 1472-0701
10. Previtali P., Offshore IT Sourcing: Decision Making Process in an Italian Banking Group, *Economia Aziendale Online, Business and Management Sciences*, International Quarterly Review, Vol 1, No 1, 2010, ISSN 1826-4719

##### **Capitoli di libro internazionali**

11. Previtali P., Decastri M., Gagliarducci F., Scarozza D., Understanding the use of Smart Working in Public Administration: the experience of the Presidency of the Council of Ministers, in Lazazzara A., Ricciardi F., Za S. (Eds.), *Exploring Digital Ecosystems Organizational and Human Challenges*, Springer, 2020, ISBN 978-3-030-23664-9
12. Previtali P., Scarozza D, Forte S, How technology has redefined human resource practices? Understanding the use of smart working, in Cantoni F. e Mangia G. (eds.), *Human Resource Management and Digitalization*, Routledge Giappichelli, 2018, ISBN: 9-788892-114258
13. Previtali P., Evolutional patterns of intranet applications. Organizational issues and information systems' success, in Zakariya Belkhamza & Syed Azizi Wafa, *Measuring Organizational Information Systems Success: New Technologies and Practices*, Igi Global, 2012, ISBN: 978-1-46660-170-3

##### **Monografie**

14. Previtali P., *Forma e responsabilità organizzativa ai sensi del decreto legislativo 231/ 2001*, Aracne Editrice, Roma, 2012, ISBN 978-88-548-5195-5

15. Previtali P., Modelli organizzativi e compliance aziendale. L'applicazione del D.Lgs 231/2001 nelle imprese italiane, Giuffrè Editore, Milano, 2009, ISBN 88-14-14602-0
16. Previtali P. e Cioccarelli G., Le fondazioni ex bancarie, Giuffrè Editore 2002, ISBN: 88-23-80787-5
17. Previtali P., Pasini P., Tecnologie web e intranet aziendali, 1999, Etas, ISBN 88-453-0901-0

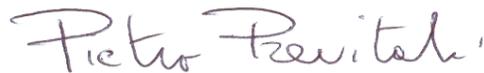
### **Articoli su riviste nazionali**

18. Previtali P., The application of legislative decree no. 231/2001 through organizational models: rhetoric or real effectiveness? *Impresa Progetto - Electronic Journal of Management*, vol. 2, 2017, ISSN 1824-3576
19. Previtali P., Faggioli G., Contromisure organizzative e tecnologiche al reato di violazione del diritto d'autore, *Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti*, n.1 2010, ISSN 2239-2416
20. Previtali P., Il reato di frode informatica ai sensi del D.Lgs 231/2001: standard di controllo e procedure per la compliance del modello organizzativo, *Rivista 231 sulla responsabilità amministrativa delle società e degli enti*, n.1 2007, ISSN 2239-2416
21. Previtali P., Colpa e responsabilità di manager o di aziende? Modelli organizzativi, procedure e standard di controllo ex decreto legislativo 231, *Economia & Management*, *Rivista della Scuola di direzione aziendale dell'Università Bocconi*, n. 1, 2007, RCS Libri, ISSN: 1120-5032
22. Previtali P., Morabito V., Pace S., Marketing degli ERP per le PMI: un'indagine empirica sui resellers italiani, *Economia & Management*, n. 4, 2005, RCS Libri, ISSN: 1120-5032
23. Previtali P., L'impatto organizzativo delle information and communication technologies, serie working paper del Dipartimento di Ricerche Aziendali dell'Università degli Studi di Pavia, gennaio 2004 e *Economia Aziendale*, *On line Review*, n. 2, 2004, ISSN 1826-4719
24. Previtali P., Bodega D., Cioccarelli G., I processi erogativi nelle fondazioni di origine bancaria, in *Il Risparmio – Rivista dell'Associazione fra le casse di risparmio italiane*, n. 1 2003, ISSN: 0035-5615

### **Capitoli di libro nazionali**

25. Previtali P., Decreto legislativo 231/2001 e legge n. 190/2012 nelle (ex) municipalizzate: criticità e opportunità di sviluppo manageriale, in Previtali P., Procaccini R., Zatti A., (a cura di) *Trasparenza e anticorruzione: la nuova frontiera del manager pubblico*, Pavia University Press, 2016
26. Previtali P., La presunzione di colpa organizzativa ai sensi del D.Lgs 231/2001, in Mella P. e Velo D. (a cura di), *Creazione di valore, corporate governance e informativa societaria*, Giuffrè, 2007, ISBN 88-14-13409
27. Previtali P., Denicolai S., Mantenere e riparare per competere. Network management come strumento di competitività, in Mercurio R. (a cura di), *Organizzazione, regolazione e competitività*, Mc – Graw Hill, 2006, ISBN 88-386-6388-2
28. Previtali P., Denicolai S., Francesconi A., Metodologie di sviluppo delle intranet aziendali; in Cantoni F. e Mangia L. (a cura di), *Metodologie di sviluppo dei sistemi informativi nelle organizzazioni: teorie e casi aziendali*, F. Angeli, 2005, ISBN: 88-464-6188-6
29. Previtali P., La bancassicurazione, Osservatorio sull'innovazione finanziaria 1999 del NEWFIN - Centro Studi sull'Innovazione Finanziaria dell'Università Commerciale L. Bocconi di Milano, Bancaria Editrice 1999, ISBN: 88-449-0090-4
30. Previtali P., Nota metodologica, in Gabriele Cioccarelli, *La bancassicurazione. Il settore, le strategie e gli assetti organizzativi*, Guerini 1999, ISBN: 888335020-0
31. Previtali P., DHL International Italia (Cap 3), Riello Bruciatori Legnago S.p.A. (cap. 4), FIAT Auto S.p.A. (cap. 5); in Paolo Pasini, *Tecnologie informatiche e conoscenza manageriale*, ETAS Libri 1998, ISBN: 8845309029

Pavia, 24/03/2025

A handwritten signature in dark ink, reading "Pietro Revitali". The signature is written in a cursive, flowing style.

FIRMA

Il sottoscritto è a conoscenza che, ai sensi dell'art. art. 76 del DPR 445/2000, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali. Inoltre, il sottoscritto autorizza al trattamento dei dati personali ai sensi dell'art. 13 D. Lgs. 30 giugno 2003 n°196 – "Codice in materia di protezione dei dati personali" e dell'art. 13 GDPR 679/16 – "Regolamento europeo sulla protezione dei dati personali".

Il sottoscritto dichiara che quanto riportato nel presente curriculum è corrispondente al vero.

A handwritten signature in dark ink, reading "Pietro Revitali". The signature is written in a cursive, flowing style.

FIRMA

## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

Il sottoscritto PIETRO PREVITALI nato a PAVIA il 27/03/1971 **dichiara** di

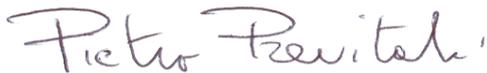
- non** ricoprire cariche in enti e società
- ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO
Neva Sgr (Gruppo Intesa Sanpaolo)	Consigliere di Amministrazione	2023
Prestitalia Spa (Gruppo Intesa Sanpaolo)	Consigliere di Amministrazione	2022
IED Istituto Europeo di Design	Consigliere di Amministrazione	2024
Mondeox Srl	Consigliere di Amministrazione	2023
Russell Srl	Consigliere di Amministrazione	2023 *
Fondazione IRCCS Casimiro Mondino	Vice Presidente	2022
Fondazione Comunitaria della Provincia di Pavia Onlus	Consigliere di Amministrazione	2021
Fondazione CNAO – Centro nazionale di adroterapia oncologica	Componente del Consiglio di indirizzo	2021

\* Incarico cesserà a far data dal 1/04/2025

e si **impegna** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

DATA 24/03/2025



FIRMA

## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, la sottoscritta Prof.ssa Maria Alessandra Stefanelli (codice fiscale STFMLS64A67A944Z), nata a Bologna (Italia), il 27 gennaio 1964, cittadinanza italiana

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	Di base/Buono	Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup>
1) Mercati bancari e finanziari (*)		X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)		X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)		X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione del rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)		X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)		X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)		X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	X	
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario		X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)		X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)		X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo		X
12) Rischi climatici e ambientali		X
13) <i>Wealth Management</i>		X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> <sup>(7)</sup> (*)	X	
15) <i>Cyber Risk</i> <sup>(8)</sup>	X	
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione		X
17) Contabilità e revisione	X	
18) <i>Data quality management</i> <sup>(9)</sup>	X	
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)		X
20) <i>International Experience</i> <sup>(10)</sup>		X
21) Mercati e prodotti assicurativi		X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione		X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)		X
24) Orientamento e stimolo ai risultati		X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)		X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione		X
27) Conoscenza della lingua inglese	X	

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE

Impresa o ente di riferimento: INTESA SAN PAOLO SPA

Periodo di svolgimento: 2019-2021/ 2022-2024

Ambito e Attività svolta: PROFESSORE ORDINARIO DI DIRITTO DELL'ECONOMIA

Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITA' DI BOLOGNA

Periodo di svolgimento: FEBBRAIO 2011 AD OGGI

Ambito e Attività svolta: DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI DISCIPLINE GIURIDICHE DELL'ECONOMIA E DELL'AZIENDA

Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITA' DI BOLOGNA

Periodo di svolgimento: 2009-2012

Ambito e Attività svolta: VICE PRESIDENTE VICARIO DELLA SCUOLA DI ECONOMIA, MANAGEMENT E STATISTICA

Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITA' DI BOLOGNA

Periodo di svolgimento: 2012-2015

Ambito e Attività svolta: DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO DI SOCIOLOGIA E DIRITTO DELL'ECONOMIA

Impresa o ente di riferimento: UNIVERSITA' DI BOLOGNA

Periodo di svolgimento: 2015-2018

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;

- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
  - X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- X di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere

- ..... presso .....<sup>(11)</sup>  
 nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

#### Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

X un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);

- i) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Bologna, 17 marzo 2025

Prof.sa Maria Alessandra Stefanelli



<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasampaolo.com](mailto:dpo@intesasampaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasampaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasampaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

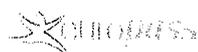
#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Bologna, 17 marzo 2025

Prof.ssa Maria Alessandra Stefanelli





## INFORMAZIONI PERSONALI



## CARRIERA ACCADEMICA

Dal 1992 – al 1999	Ricercatore in Diritto amministrativo presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Dal 1992 – al 2012	Afferisce al Dipartimento di Discipline Giuridiche dell'Economia e dell'Azienda dell'Università di Bologna
Dal 1999 – al 2011	Professore Associato di Diritto dell'Economia (SSD IUS/05)
Dal 2004 – al 2011	Revisore per la Valutazione della Qualità della Ricerca (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca - Anvur)
Dal 2005 – al 2006	Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in <i>Diritto ed Economia - Law and Economics</i> dell'Università di Bologna,
Dal 2006 – al 2009	Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in <i>Diritto dell'Economia e delle Relazioni industriali</i>
Dal 2005 – al 2020	Componente della Commissione per l'attribuzione dei contratti di insegnamento e di tutorato di Area giuridica per la Facoltà di Economia, oggi Scuola di Economia e Management
Dal 2007 – al 2010	Professore Straordinario di Diritto dell'Economia (SSD IUS/05) ed il 1° ottobre 2007 ha assunto effettivo servizio presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Dal 2007 – al 2013	Referente della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna per gli scambi nell'ambito del progetto Socrates/Erasmus (Praga/Budapest)
Dal 2009 – al 2012	Direttore del Dipartimento di Discipline Giuridiche dell'Economia e dell'Azienda dell'Università di Bologna

Dal 2010 – al 2017	Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in <i>Diritto europeo</i> , indirizzo in <i>Diritto ed economia europea</i> , dell'Università di Bologna
Dal 2010 – a oggi	Professore Ordinario di Diritto dell'Economia (SSD IUS/05)
Dal 2012 – a oggi	Afferisce al Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 2012 – al 2015	Nominata Vice Direttore del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 2012 – 2015	Nominata Vice Presidente Vicario della Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna ed è Componente del Consiglio della Scuola di Economia, Management e Statistica
Dal 2013 – a oggi	Componente del Centro di Studio delle Micro, Piccole e Medie imprese del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 2014 – al 2015	Componente della Commissione per la Valutazione della Ricerca di Ateneo (CVRA) per l'Area 12 - Area Giuridica -
Dal 2015 – al 2018	Direttore del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 2015 – a oggi	Componente del Comitato Scientifico per l'area giuridica della <i>Collana del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia</i>
Dal 2017 – al 2018	Componente del Consiglio Scientifico della <i>Bologna University Press</i> (BUP), in qualità di Direttore del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia
Dal 2018 – a oggi	Direttore del Centro di Alti Studi per le Piccole e Media imprese del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna
Dal 2018 – a oggi	Componente della Giunta di Dipartimento del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia
Dal 2018 – a oggi	Componente del Collegio dei Docenti del Dottorato di ricerca in <i>Diritto europeo</i> , indirizzo in <i>Diritto dei mercati europei</i> , dell'Università di Bologna
Dal 2018 – al 2020	Membro dell'International Advisory Board della Rivista <i>Italian Labour Law e-Journal</i>
Dal 2019 – al 2023	Membro del Centro di Eccellenza Jean Monnet intitolato <i>Consumers and SMEs in the Digital Single Market</i>
Dal 2021 – al 2022	Revisore per la Valutazione della Qualità della Ricerca 2015-2019 (Agenzia Nazionale di Valutazione del Sistema Universitario e della Ricerca - Anvur)

Dal 2021 – a oggi	Membro dell'Advisory Board del <i>Journal of Law, Market &amp; Innovation</i>
Dal 2022 – a oggi	Membro del Comitato di Direzione della Rivista <i>Percorsi Costituzionali</i>
Dal 2022 – a oggi	Membro del Comitato di Direzione della Rivista <i>Innovazione e Diritto</i>
Dal 2022 – a oggi	Membro del Comitato di Valutazione Scientifica della Rivista <i>Il Foro Padano</i>
Dal 2022 – a oggi	Membro del Centro di ricerca interdisciplinare sui Diritti Sociali del Dipartimento di Sociologia e Diritto dell'Economia dell'Università di Bologna

## ATTIVITÀ DIDATTICA

Negli aa.aa. 1990-91, 1991-92 e 1992-93	Ha svolto seminari di <i>Istituzioni di diritto pubblico e legislazione turistica</i> nell'ambito dell'insegnamento omonimo della Scuola diretta a fini speciali per operatori economici del turismo nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 1992-93 e 1993-94	Ha svolto seminari nell'ambito degli insegnamenti di <i>Diritto Amministrativo</i> e di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Nell'a.a. 1994-95	Titolare della supplenza dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia, sede di Rimini, dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 1995-96, 1996-97, 1997-98, 1998-99	Ha tenuto lezioni e seminari sul tema <i>La organizzazione pubblica del settore del turismo</i> per il Master di perfezionamento in <i>Regioni e governo locale</i> , presso la Scuola di Specializzazione in Diritto Amministrativo dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 1995-96, 1996-97, 1997-98, 1998-99	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> , presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia, sede di Rimini, dell'Università di Bologna
Nell'a.a. 2001-02	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> , presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto, Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2002-03, 2003-04, 2004-05, 2005-06	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto degli intermediari finanziari</i> , presso il Corso di Laurea in Economia e Finanza; dell'insegnamento di <i>Diritto dei mercati finanziari</i> presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto; dell'insegnamento di <i>Legislazione bancaria</i> , presso il Corso di Laurea Specialistica in Diritto ed Economia della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2004-05, 2006-07	Ha ottenuto il riconoscimento del maggior gradimento per la didattica svolta da parte degli Studenti per gli insegnamenti svolti nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna

Nell'a.a. 2006-07	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto degli intermediari finanziari</i> , presso il Corso di Laurea in Economia e Finanza; dell'insegnamento di <i>Diritto dei mercati finanziari</i> presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto, e dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito</i> , presso il Corso di Laurea Specialistica in Diritto ed Economia, della Facoltà di Economia, dell'Università di Bologna
Nell'a.a. 2007-08	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto dei mercati finanziari</i> presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto; dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito</i> presso il Corso di Laurea Specialistica in Diritto ed Economia, e dell'insegnamento di <i>Diritto dell'economia (contratti di banca e borsa)</i> presso il Corso di Laurea specialistica in Economia e Professione della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Nell'a.a. 2008-09	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto dell'economia (contratti di banca e borsa)</i> presso il Corso di Laurea Specialistica in Economia e Professione della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Nell'a.a. 2009-10	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> presso il Corso di Laurea in Economia e Diritto; dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico e Diritto dell'economia</i> presso il Corso di Laurea in Economia e gestione delle imprese, e dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito e Diritto dell'economia</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2011-12, 2012-13, 2013-14, 2014-15	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto dell'economia</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2010-11, 2011-12, 20-2013, 2013-14, 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18, 2018-19	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto degli intermediari finanziari</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Finanza, Intermediari e Mercati, e dell'insegnamento di <i>Diritto pubblico dell'economia</i> presso il Corso di Laurea Triennale in Marketing e Management presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2014-15, 2015-16, 2016-17, 2017-18, 2018-19	Titolare dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2019-2020, 2020-2021, 2021-2022	Titolare dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto, dell'insegnamento di <i>Diritto degli intermediari finanziari</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Finanza, Intermediari e Mercati e dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito</i> presso il Corso di Laurea Triennale in Economia, Mercati e Istituzioni presso la Scuola di Economia e Management dell'Università di Bologna
Negli aa.aa. 2022-2023, 2023-2024 e 2024/2025	Titolare dell'insegnamento di <i>Diritto del mercato bancario</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Economia e Diritto, dell'insegnamento di <i>Diritto degli intermediari finanziari</i> presso il Corso di Laurea Magistrale in Finanza, Intermediari e Mercati e dell'insegnamento di <i>Ordinamento del credito</i> presso il Corso di Laurea Triennale in Economia, Mercati e Istituzioni presso l'Università di Bologna

PARTECIPAZIONE A

## COMMISSIONI

- Negli aa.aa. 1989-90, 1990-91, 1991-92 Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto degli insegnamenti di *Istituzioni di diritto pubblico* e di *Diritto Amministrativo* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, nonché di *Istituzioni di diritto pubblico e legislazione turistica* (nell'ambito del Corso omonimo della Scuola diretta a fini speciali per operatori economici del turismo nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna)
- Negli aa.aa. 1992-93, 1993-94, 1994-95 Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto Amministrativo*, di *Diritto pubblico dell'economia* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, e di *Diritto pubblico dell'economia*, presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo (D.U. in Economia e gestione dei servizi turistici e DD.UU. della Facoltà di Scienze statistiche per l'insegnamento di Istituzioni di diritto pubblico), Facoltà di Economia - sede di Rimini - dell'Università di Bologna
- Negli aa.aa. 1995-96, 1996-97, 1997-98, 1998-99 Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* presso il Corso di Laurea in Economia del Turismo, Facoltà di Economia - sede di Rimini - dell'Università di Bologna, ed ha fatto parte, quale Membro effettivo, delle Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2001-2002 Ha fatto parte e presieduto le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* e di *Diritto degli intermediari finanziari* nella Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, ed ha fatto parte della Commissione di Ateneo per l'attribuzione di Borse di studio per Attività di perfezionamento all'estero
- Dall'a.a. 2002-2003 - ad oggi Fa parte e presiede le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto degli Intermediari finanziari*, *Ordinamento del credito* presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna
- Dall'a.a. 2002-2003 all'a.a. 2018-2019 Fa parte e presiede le Commissioni per gli esami di profitto dell'insegnamento di *Diritto pubblico dell'economia* presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2004-05 Componente della Commissione Didattica dal Consiglio di Corso di Laurea in Economia e Finanze, della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna; ed è nominata dal Consiglio della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna Rappresentante presso il Consiglio Direttivo del CILTA (Centro Interfacoltà Linguistica Teorica Applicata)
- Nel 2006 Componente della Commissione Giudicatrice per la valutazione comparativa per il reclutamento di Professore Associato per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, Università Telematica "G. Marconi" di Roma
- Nel 2007-08 Componente della Commissione di Facoltà di Economia dell'Università di Bologna per la valutazione dell'attività delle medesima in relazione all'indagine Censis
- Nel 2007 Componente della Commissione Giudicatrice per l'assegnazione di borse di studio finanziate dall'Ateneo per la Scuola Alti Studi Europei di Parigi "Miguel Servet" per il 2008

- Nel 2011  
Componente della Commissione di studio per l'elaborazione del Regolamento tipo di Dipartimento per l'Università di Bologna
- Nell'a.a. 2014-15  
Componente della Commissione per l'accesso al Dottorato di ricerca in *Diritto Europeo* dell'Università di Bologna
- Nel 2015  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Professore Associato per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università Statale di Milano
- Nel 2015  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipo "A" per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna
- Nel 2017  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Professore Ordinario per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università Cà Foscari Venezia
- Nel 2017  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipo "B" per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna
- Nel 2018  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Ricercatore a tempo determinato di tipo "B" per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna
- Nel 2019  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Professore Ordinario per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna
- Nel 2019  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa di un Ricercatore a tempo determinato di tipo "B" ai fini dell'inquadramento nel ruolo di Professore Associato, dell'Università di Bologna
- Nel 2020  
Componente della Commissione Giudicatrice per il conferimento del Titolo di Dottore di Ricerca – Anno 2020, dell'Università di Bologna
- Nel 2020  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa di un Ricercatore a tempo determinato di tipo "B" ai fini dell'inquadramento nel ruolo di Professore Associato, dell'Università di Bologna
- Nel 2023  
Componente della Commissione Giudicatrice per la procedura valutativa per il reclutamento di un Professore Ordinario per il SSD IUS/05 *Diritto dell'economia*, dell'Università di Bologna

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

---

- Nel 1988 Consegue la laurea in Economia presso l'Università di Bologna riportando la votazione di 110/110 e lode
- Nel 1993 Consegue la laurea in Giurisprudenza presso l'Università di Camerino riportando la votazione di 110/110 e lode

## ULTERIORI INFORMAZIONI

---

### Progetti, Conferenze, Seminari

#### Progetti:

- Atti giuridici non normativi, nel volume collettaneo Introduzione alla ricerca dei dati giuridici, a cura di Girolamo Scullo, Giappichelli, Torino, 1989, pp. 137-149

Ha partecipato a numerosi progetti di ricerca, tra essi si ricordano quelli in tema di I piani regolatori generali nella prospettiva della riforma del governo locale (Progetto di ricerca 60%, anno 1990); Permanenze utopiche nel governo del territorio in Italia (Progetto di ricerca di interesse nazionale anno 1990); Le imprese transnazionali - CTN-nell'ordinamento giuridico italiano (progetto di ricerca 60% anno 1995); Il fine istituzionale "ricerca scientifica" nel decreto legislativo n. 460/97 sulle ONLUS (Progetto di ricerca 60% anno 1998); Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia: natura e forza giuridica (Progetto di ricerca 60% anno 2000); Ambiente. Tutela, fruizione e sostenibilità economica (Progetto di ricerca 60% anno 2004); Il mercato imperfetto e regolazione del sistema finanziario (Progetto di ricerca 60% anno 2005). Si segnalano altresì l'analisi della regolazione pubblica nel settore imprenditoriale e industriale e delle libertà economiche nel contesto normativo nazionale e comunitario allo scopo di verificare la reale efficienza di essa, e di risolvere la complessa problematica dei cd. oneri impropri per le imprese (RFO 2007, 2008, 2009)

Dal 2010 al 2012 è Responsabile Scientifico dell'Unità di ricerca PRIN 2009 Nuove forme di organizzazione e strumenti giuridici nell'integrazione socio-sanitaria, attualmente è Membro del PRIN 2017 The essential, and competitive, role of specialised courts and alternative dispute resolution mechanisms in financial law as a precondition for the attainment of social desirable levels of public and private enforcement. Lessons from history in administrative and business law and the future of judicial review in European financial law in light of European and national fundamental rights

#### Conferenze e seminari:

Si ricordano poi la partecipazione a Convegni di studio e Seminari, ed a titolo esemplificativo si richiamano:

- Relazione al Convegno di studi Per una definizione dell'utopia: metodologie e discipline a confronto, organizzato dall'Istituto Suor Orsola Benincasa di Napoli e dal Centro interdipartimentale di Ricerca sull'Utopia dell'Università di Bologna, e svoltosi il 12-14 settembre 1990 al Centro interfacoltà "Sorelle Clarke", in Bagni di Lucca, dal titolo Permanenze utopiche nella normazione italiana per il governo del territorio: prime riflessioni (pubblicato in Per una definizione dell'Utopia. Metodologie a confronto, a cura di Nadia Minerva, Longo, Ravenna, 1992, pp. 421-447, e in Studi in onore di Gustavo Vignocchi, Mucchi, Modena, 1994, pp. 1081-1128)

- Relazione al Convegno di studi sul tema Caduta di qualità delle sentenze in campo

ambientale, svoltosi a San Leo nei giorni 16 e 17 maggio 1992, dal titolo Processo ed interessi alla tutela ambientale

- Relazione al Convegno di studi I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive, svoltosi a Imola il giorno 29 novembre 1993, dal titolo La tutela dell'utente e del cittadino attraverso l'organizzazione di servizi pubblici (pubblicato in I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive, Maggioli, Rimini, 1995, pp. 89-94)

- Relazione al Convegno di studi La Legge Quadro sull'Appalto dei Lavori Pubblici, svoltosi a Rimini i giorni 15 e 16 aprile 1994, dal titolo Sistema delle fidejussioni e libertà di mercato

- Relazione al Convegno di studi La questione dei centri storici, svoltosi a Caserta nei giorni 3-4-5 novembre 1994, dal titolo Centri storici e servizi pubblici

- Relazione al Convegno di studi Cartur: per un turismo all'insegna della qualità della vita, organizzato dal Movimento Consumatori, svoltosi a Bellaria il giorno 8 aprile 1995, dal titolo Lineamenti giuridici per la costruzione di una tutela dell'utente di servizi pubblici turistici, in Per un turismo all'insegna della qualità della vita, S. Arcangelo di Romagna, Rimini, 1995

- Relazione al Convegno di studi Le privatizzazioni negli enti locali, organizzato dall'Università di Bologna e dal CRESEM, svoltosi a Forlì il giorno 5 maggio 1995, dal titolo Servizi pubblici privatizzati: quale tutela per l'utente?

- Relazione al Convegno di studi La prevenzione della crisi bancaria nell'ordinamento italiano e comunitario, svoltosi a Taormina nei giorni 9-11 novembre 1995, dal titolo Le Istruzioni della Banca d'Italia per la prevenzione della crisi bancaria (pubblicato in Quaderni della Rivista di diritto dell'impresa, Napoli, 1996, pp. 243-246, e in Il diritto dell'economia, 1996, pp. 613-617)

- Relazione al Convegno di studi svoltosi a Palermo nei giorni 13-16 giugno 1996 sul tema La crisi del gruppo bancario, organizzato dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi di Palermo, dal titolo Alcune riflessioni sul modello di "Gruppo bancario" nel testo unico 1° settembre 1993, n.385 (pubblicato in Il diritto dell'economia, 1996, pp. 633-635)

- Relazione al Convegno di studi La rilevanza del tempo nel diritto commerciale e nel diritto dell'economia, organizzata dal Dipartimento di Diritto privato e del lavoro italiano e comparato, Università degli Studi di Macerata, 20 aprile 1999, dal titolo Il tempo come fattore di tutela dell'utente nelle Carte dei servizi pubblici (pubblicato in La rilevanza del tempo nel diritto commerciale, Giuffrè, Milano, 2000, pp. 49-59)

- Relazione al Convegno di studi sul tema Il nuovo ruolo delle fondazioni bancarie nell'economia civile, organizzato dal Centro studi per la ricerca e la formazione sulle fondazioni istituito tra l'Università di Bologna e l'Associazione tra Casse e Monti dell'Emilia-Romagna, tenutosi a Bologna il 30 giugno 1999, dal titolo Le fondazioni bancarie e la Carta della donazione

- Seminario di studi presso il Collegio Superiore dell'Università di Bologna, sul tema Ripensare la vigilanza pubblica del mercato finanziario alla luce delle nuove normative

comunitarie, il giorno 26 marzo 2012

- Seminario di studi presso il Collegio Superiore dell'Università degli studi di Bologna sul tema La Costituzione economica europea: riflessioni su coesione finanziaria e coesione sociale, il giorno 2 aprile 2012

- Seminario di studi presso l'Istituto Veritatis Splendor della Diocesi di Bologna, sul tema Il Microcredito come strumento di inclusione finanziaria e sociale, tra finanza etica e capitalismo parassitario, il giorno 12 aprile 2012

- Relazione dal titolo Il quadro normativo di riferimento italiano ed europeo per le PMI, all'interno della Tavola Rotonda Il ruolo delle PMI nell'attuale contesto economico, presso la Facoltà di Economia dell'Università di Bologna, il giorno 9 maggio 2012

- Seminario per il Dottorato di ricerca in Diritto europeo dell'Università di Bologna, dal titolo L'inefficacia della regolazione giuridica delle Micro e delle PMI nel contesto europeo, il giorno 5 giugno 2013

- Relazione alla Tavola Rotonda PRIN 2009 Erogazione della prestazione medica tra diritto alla salute, principio di autodeterminazione e gestione ottimale delle risorse sanitarie, presso la Scuola di specializzazione per le professioni legali "E. Redenti" dell'Università di Bologna, il giorno 22 novembre 2013

- Relazione dal titolo Regolazione pubblica delle Micro e Piccole, Medie Imprese al Seminario di studi in tema di Regolazione e contratti d'impresa, presso la Scuola di Economia, Management e Statistica dell'Università di Bologna, sede di Forlì, il giorno 7 marzo 2014

- Seminario in tema di Regolazione e organizzazione pubblica all'esportazione: Small Medium Enterprises e mercato russo, presso il Master Universitario in Relazioni internazionali d'impresa: Italia Russia dell'Università di Bologna, il giorno 11 aprile 2014

- Relazione dal titolo L'imprenditorialità femminile giovanile tra regolamentazione giuridica e sviluppo economico, al Convegno di studi in tema di Imprenditorialità femminile e strumenti di inclusione e sviluppo per le giovani migranti, Università di Bologna, il giorno 30 novembre 2016 (pubblicata in Europa oltre le nazioni, Mimesis, Milano, 2017, pp. 237-240)

- Nell'a.a. 2018 – 2019 ha svolto un Ciclo di Seminari nell'ambito delle attività formative del Dottorato di Ricerca in Diritto Europeo relativi alla Architettura giuridica europea e nazionale e forme di vigilanza bancaria

- Il 18 maggio 2021 Supervisor dello Short Course dal titolo SMEs and Digital technologies in EU regulation organizzato nell'ambito delle attività del Centro di Eccellenza Jean Monnet intitolato Consumers and SMEs in the Digital Single Market

- Intervento introduttivo al Convegno di studi Mobilità automatizzata, connessa e sicura come nuova frontiera della mobilità sostenibile, 8 marzo 2023

- Intervento introduttivo al Convegno di studi Il settore dei trasporti nella sua dimensione automatizzata e connessa: nuove sfide giuridiche tra responsabilità degli operatori e sostenibilità economica, sociale e ambientale, 30 ottobre 2023

## Pubblicazioni

- *Vincoli ed impacci al commercio con l'estero nel contenzioso doganale*, in *Il diritto dell'economia*, 1989, pp. 213-229

- *Alcune considerazioni critiche in ordine alla nuova organizzazione del sistema doganale*, in *Il diritto dell'economia*, 1990, pp. 121-128

- *Permanenze utopiche nella normazione italiana per il governo del territorio: prime riflessioni*, in *Per una definizione dell'Utopia. Metodologie a confronto*, a cura di Nadia Minerva, ed. Longo, Ravenna, 1992, pp. 421-447 (anche in *Studi in onore di Gustavo Vignocchi*, Mucchi, Modena, 1994, pp. 1081-1128)

- *Due recenti proposte di riforma dell'organizzazione pubblica del turismo: un esempio di quel che ci aspetta con le riforme istituzionali?*, in *Il diritto dell'economia*, 1992, pp. 381-396, e pp. 626-633

- *L'organizzazione pubblica del turismo nell'ordinamento italiano*, Cedam, Padova, 1992, pp. 1-224 (studio monografico)

- *La tutela dell'utente dei pubblici servizi*, Cedam, Padova, 1994, pp. 1- 223 (studio monografico)

- *Lineamenti giuridici per la "costruzione" di una tutela dell'utente di servizi pubblici turistici*, in *Per un turismo all'insegna della qualità della vita*, S. Arcangelo di Romagna, Rimini, 1995, pp. 38-52

- *La tutela dell'utente e del cittadino attraverso l'organizzazione di servizi pubblici*, in *I servizi pubblici locali. Evoluzioni e prospettive*, Maggioli, Rimini, 1995, pp. 89-94

- *La riforma della amministrazione pubblica del turismo*, Cedam, Padova, 1995, pp. 1-227 (studio monografico)

- *Alcune riflessioni sul modello di "Gruppo bancario" nel testo unico 1° settembre 1993, n.385*, in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 613-617

- *Le Istruzioni della Banca d'Italia per la prevenzione della crisi bancaria*, in *Quaderni della Rivista di diritto dell'impresa*, Napoli, 1996, pp.243-246 (e in *Il diritto dell'economia*, 1996, pp. 633-635

- *La tutela dell'utente di servizi pubblici essenziali*, in *Studi in onore di Feliciano Benvenuti*, Mucchi, Modena, 1996, pp. 1577-1607
  
- *Il "potere di istruzione" della Banca d'Italia. Elementi di introduzione al tema*, in *Il diritto dell'economia*, 1999, pp. 611-651
  
- *Il tempo come fattore di tutela dell'utente nelle Carte dei servizi pubblici*, in *La rilevanza del tempo nel diritto commerciale*, Giuffrè, Milano, 2000, pp. 49-59
  
- *Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia. I. Parte generale*, Cedam, Padova, 2003, pp. 1- 238, edizione aggiornata di *Le istruzioni di vigilanza della Banca d'Italia. I. Parte generale*, Cedam, Padova, 2002, pp. 1-220
- *L'intervento delle fondazioni di origine bancaria e la mission delle community foundations nel settore dei servizi sociali*, in *Sanità pubblica e privata*, 2004, pp. 603-630
  
- *Le difficili problematiche del trasferimento della conoscenza dal sistema universitario al sistema delle imprese*, in *Collana Scuola di specializzazione in Studi sull'Amministrazione pubblica*, Bononia University Press, 2004, pp. 1-74 (studio monografico)
  
- *Le imprese strumentali delle fondazioni di origine bancaria*, Cedam, Milano, (curatela) 2005, pp. 1- 237
  
- *Mercati regolati?*, in *Giust. Amm.*, 2006, *on line*
  
- *Problematiche in ordine alla efficacia della regolazione pubblica in materia di informazione finanziaria*, in *Diritto dell'economia*, 2009, pp. 297-329
  
- *Commento all'art. 11, comma 8*, in M. Rispoli Farina-A. Irace, *L'attuazione della direttiva Mifid. Decreto legislativo 17 settembre 2007 n. 164*, Giappichelli, Torino, 2010, pp. 321-326
  
- *Il riconoscimento normativo delle piccole e medie imprese. Regole e realtà produttiva*, Cedam, Padova, 2011, pp. 1-176 (studio monografico)
  
- *L'adeguatezza della regolamentazione giuridica del microcredito a livello globale e le mancate sfide del sistema creditizio*, in *Studi in memoria di Antonio Cicognani*, Cedam, Padova, 2012, pp. 653-684
  
- *Considerazioni in tema di regolamentazione giuridica del microcredito e le mancate sfide del sistema creditizio*, in *Innovazione e diritto*, 2013, pp. 104-132
  
- *Profili di costruzione della tutela dell'utente del servizio socio-sanitario*, in *Innovazione e diritto*, 2013, pp. 39-64

- *Profili di costruzione della tutela dell'utente del servizio socio – sanitario*, in M. Sesta (a cura di), *L'erogazione della prestazione medica tra diritto alla salute, principio di autodeterminazione e gestione ottimale delle risorse sanitarie*, Rimini, 2014, pp. 773-802
  
- *Osservazioni critiche sulla regolazione giuridica delle micro, piccole e medie imprese. La dimensione "minore" come misura per una nuova regolamentazione dell'industria e per la ripresa economica*, in G. Lemme (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, 2014, pp. 203-244
  
- *Prime riflessioni in tema di regolazione pubblica del commercio con l'estero alla luce del nuovo TTIP (Transatlantic Trade and Investment Partnership)*, in *Innovazione e Diritto*, 2015, pp. 128-157
  
- *La tutela del risparmiatore nella European Banking Union: la necessità di un nuovo rapporto tra persona e mercato*, in *Percorsi Costituzionali*, 2016, pp. 497-509
  
- *Micro impresa, regolazione giuridica e rinascita economica. Riflessioni in ordine alla costruzione di un nuovo modello di sviluppo economico e sociale*, in *Percorsi Costituzionali*, 2017, pp. 973-989
  
- *Le small business come modello giuridico di resilienza industriale europea*, in *Percorsi Costituzionali*, 2017, pp. 705-719
  
- *L'imprenditorialità femminile giovanile tra regolamentazione giuridica e sviluppo economico, in Europa oltre le nazioni. Una sfida aperta*, Milano, 2017, pp. 237-240
  
- *Small and Medium sized Enterprises e Mercato Unico Digitale nella regolamentazione giuridica europea*, in *Percorsi Costituzionali*, 2018, pp. 225-240
  
- *Osservazioni critiche sulla regolazione giuridica delle micro, piccole e medie imprese. La dimensione "minore" come misura per una nuova regolamentazione dell'industria e dello sviluppo economico*, in G. Lemme (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Padova, 2018, pp. 199-231
  
- *Regtech e equity crowdfunding. Sperimentazioni nella regolazione giuridica del mercato finanziario digitale*, in *Percorsi Costituzionali*, 2019, pp. 177-192
  
- *Administrative Burdens e Small Business. Una pubblica amministrazione per l'impresa di dimensione minore*, in *Federalismi.it*, 2019, pp. 1-13
  
- *La nuova strategia europea per le PMI. Innovazioni giuridiche digitali: la piattaforma*

europa "fit for the future" e i "digital innovation hub", in *Innovazione e Diritto*, 2020, pp. 1-17

- *PMI, mercato digitale e regolazione giuridica: la dimensione internazionale*, in *Percorsi Costituzionali*, 2021, pp. 1-18

- *PMI, Europa, Industry 5.0. Osservazioni giuridiche in ordine alla nuova sovranità digitale*, in *Percorsi Costituzionali*, 2021, pp. 115-136

- *Spunti di riflessione in tema di regolazione giuridica del mercato del trasporto marittimo nel contesto pandemico e post pandemico*, in *Il Diritto Marittimo*, 2021, pp. 932-945

- *Small Business enterprises and the digital revolution*, in F. Marrella – N. Soldati (a cura di), *Arbitrato, contratti e diritto del Commercio internazionale - Arbitration, contracts and international trade law*, Milano, Giuffrè, 2021, pp. 257-267

- *Small Business in Europa. Regolamentazione giuridica a geometria variabile*, in G. Lemme (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Milano, Wolters Kluwer, 2021, pp. 213-237

- *Mercato, consumatori digitali, giustizia predittiva. Le recenti prospettive di revisione della normativa europea in materia di soluzione alternativa delle controversie*, in *Percorsi Costituzionali*, 2023, pp. 515-529

- *Digital innovation in the legal framework of SMEs*, in E. Carbonara – M.R. Tagliaventi (a cura di), *SMEs in the digital era*, Edward Elgar, Cheltenham, 2023, pp. 176-191

- *European SMEs and the Digital Single Market. The Dynamics of New Regulation*, Franco Angeli, Milano, 2023, pp. 1-154 (studio monografico)

- *Mobilità automatizzata, connessa e sicura come nuova frontiera della mobilità sostenibile*, in *Il Diritto Marittimo*, 2023, pp. 519-561, di M. Burzacchi, M. Musi, M.A. Stefanelli

- *Politiche industriali alla luce del nuovo framework giuridico europeo digitale e green: le piattaforme EFTI e la Rete Transeuropea dei trasporti*, in *Il Diritto Marittimo*, 2024, pp. 711-727

- *Online Dispute Resolution. Regolamentazione europea ed evoluzione normativa*, in M. Bertolissi – M. Lamandini – R. Nania (a cura di), *La tutela giurisdizionale effettiva dei diritti Sfide e prospettive in materia economico-finanziaria nell'ordinamento italiano*, Milano, Franco Angeli, 2024, pp. 579 - 591

- *Small Business in Europa. Regolamentazione giuridica a geometria variabile*, in G.

Lemme (a cura di), *Diritto ed economia del mercato*, Milano, Wolters Kluwer, 2025, pp. 209-254

È Socio Fondatore e Socio Ordinario dell'A.D.D.E. (Associazione dei Docenti di Diritto dell'Economia)

Appartenenza a gruppi/  
associazioni

È Socio dell'A.d.D.U. (Associazione delle Docenti Universitarie) dell'Università di Bologna, dal 2020 al 2024 componente del Consiglio Direttivo, dal 2024 a oggi componente del Comitato Scientifico

È Socio di F.I.D.A.P.A (Federazione Italiana Donne Arti Professioni Affari) – Sezione di Bologna

È Socio della Fondazione Cassa di Risparmio in Bologna

Menzioni

Nel 2005 riceve la segnalazione di eccellenza per ricerca scientifica espressa dal Comitato del progetto *Evaluation Form - Peer Review Osservatorio della ricerca* (Università di Bologna)

CARICHE SOCIALI

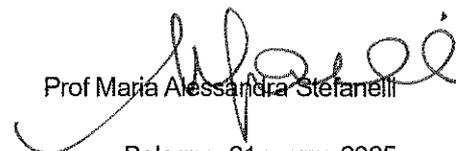
Dal 2019 – a oggi

Membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Intesa San Paolo S.p.A.

Dal 2019 – a oggi

Membro indipendente del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate di Intesa San Paolo S.p.A.

Prof. Maria Alessandra Stefanelli



Bologna, 21 marzo 2025

## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

La sottoscritta Prof.ssa Maria Alessandra Stefanelli nata a Bologna (Italia) il 27 gennaio 1964 **dichiara** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO

e si **impegna** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Bologna, 21 marzo 2025

Prof.ssa Maria Alessandra Stefanelli



## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto Bruno Maria Parigi (codice fiscale PRGBNM57T21D612Y), nato a Firenze il 21/12/1957 cittadinanza Italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
- X attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - X attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

*Bruno Parigi*

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - X attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

2  
Piero Peris

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	X	<input type="checkbox"/>
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	X	<input type="checkbox"/>
18) <i>Data quality management</i> (9)	<input type="checkbox"/>	X
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	X	<input type="checkbox"/>
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	X
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che *"in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito Information & Digital Technology e Cyber Security siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati"*.

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata *"la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo"*.

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate principalmente nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Consigliere indipendente non-esecutivo  
 Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo Assicura  
 Periodo di svolgimento: 2019-2022

Ambito e Attività svolta: Consigliere indipendente non-esecutivo e Membro del Comitato Rischi e Sostenibilità  
 Impresa o ente di riferimento: Intesa Sanpaolo S.p.A.  
 Periodo di svolgimento: 2022-in carica

Ambito e Attività svolta: Insegnamento di materie finanziarie  
 Impresa o ente di riferimento: Università di Padova  
 Periodo di svolgimento: 2003-2025

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

Bruno Per

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- X di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- X di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere Professore Ordinario presso Università di Padova <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

## Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

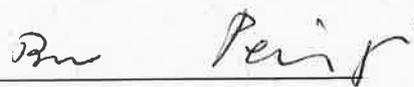
- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Milano 21/03/2025

(luogo e data)



(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, esser trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasampaolo.com](mailto:dpo@intesasampaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasampaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasampaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resa ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

21/03/2025, Bruno Pini



Marzo 2025 CURRICULUM VITAE  
**BRUNO MARIA PARIGI**

Nato: 21.12.1957, Firenze  
Indirizzo: Università di Padova  
Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali

Stato civile: sposato; due figli

**Posizioni attuali**

da 2001 (2005) – Professore Straordinario (Ordinario), Università degli Studi di Padova,  
Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, Settore Scientifico Disciplinare  
SECS/P01 Economia Politica

da Aprile 2022 consigliere di amministrazione indipendente non esecutivo di Intesa Sanpaolo  
S.p.A., membro Comitato Rischi e Sostenibilità

**Titoli di studio**

1990 - Ph.D. in Economics, Rutgers University, New Brunswick, USA. Titolo della dissertazione:  
"Game Theoretic Models of Financial Contracting".

1987 - Master in economia, Rutgers Un.

1983-4 - Corso in economia e gestione aziendale, ISTAO, Ancona.

1983 - Laurea in economia e commercio, Università di Firenze; 110/110 e lode. Titolo della tesi:  
"Finanziamento degli Investimenti e Politica Monetaria".

**Campi di specializzazione** Intermediazione finanziaria, Economia Industriale, Microeconomia  
Applicata.

**Affiliazioni accademiche** da 2006 CESifo, Munich, Germany.

**Posizioni passate**

2014-2022 Presidente Corso di Laurea Magistrale in Economics and Finance, Univ. Padova

2019-2022 consigliere indipendente non esecutivo del Consiglio di Amministrazione di Intesa  
Sanpaolo Assicura, Gruppo Intesa Sanpaolo

1998-2001 novembre - Professore Associato, Università di Padova, Facoltà di Economia.

1994-1998 - Ricercatore, Università Ca' Foscari di Venezia, Dipartimento di Scienze Economiche

1990-1994 - Assistant Professor, Department of Economics, Virginia Polytechnic Institute and State  
University, Blacksburg, VA 24061, USA

1985-90 - Graduate Student, Ph.D. Program in Economics, Rutgers U., New Brunswick, NJ, USA

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### Posizioni visiting

- 2023 maggio-giugno, Scholar Thematic Research Programme, Hong Kong Institute of Monetary and Financial Research, Hong Kong
- 2021 giugno-settembre (visita virtuale) Hong Kong Institute of Monetary Research, Hong Kong
- 2019 febbraio, Research Fellow, Monetary and Economic Department, Bank of International Settlements, Basel, Switzerland
- 2018
- luglio, Research Fellow, Monetary and Economic Department, Bank of International Settlements, Basel, Switzerland
  - maggio-giugno, Visiting Fellow, Florence School of Banking, European University Institute
- 2017 maggio, Visiting Scholar, Bank of Finland
- 2016 maggio-giugno, Visiting Scholar, Banque de France
- 2015 aprile-giugno, Visiting Professor University of Zurich, Department of Banking and Finance
- 2014 marzo-maggio, Visiting Professor University of Zurich, Department of Banking and Finance
- 2013 luglio, Consultant Federal Reserve Bank of New York, Research Department
- 2012
- dicembre, Consultant Federal Reserve Bank of New York, Research Department
  - settembre, Visiting Scholar Program, Research Department, The Netherlands Central Bank
  - maggio, Consultant Federal Reserve Bank of New York, Research Department
- 2011
- dicembre, Consultant Federal Reserve Bank of New York, Research Department
  - maggio-giugno, Visiting Fellow, European University Institute
- 2010 agosto-settembre, Consultant Federal Reserve Bank of New York, Research Department
- 2009 dicembre, Visiting Professor, Université de Paris Ouest-La Défense, Nanterre
- 2005 giugno-luglio – Visitor, CESifo, University of Munich
- 2003 giugno-luglio – Research Visitor, European Central Bank, Francoforte
- 2001
- novembre – Visiting Scholar, London School of Economics, Financial Markets Group London
  - giugno-luglio – Visiting Professor, Finance and Consumption Group, European University Institute, Florence
- 2000 luglio – Visiting Professor, Finance and Consumption Group, European University Institute, Florence.

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

- 1999 novembre – Visiting Scholar, Federal Reserve Bank of Philadelphia, Research Department.  
 1994, gennaio-febbraio - Visiting Assistant Professor, Universite' des Sciences Sociales de Toulouse, France  
 1994, gennaio-luglio - Fellow I.N.R.A., Universite' des Sciences Sociales de Toulouse, France  
 1985 - Stage presso OECD, Economics and Statistics Department, Paris.  
 1984 - Stage presso SNAMPROGETTI S.p.A., Servizio Studi di fattibilita', Milano.

### **Esperienze di insegnamento**

#### *Corsi graduate*

- 1991-1992 - Industry Structure nel Ph.D Program; Virginia Polytechnic Institute.  
 1997 - Modelli principale-agente nel Dottorato di Ricerca in Economia, Univ. di Venezia, Bologna, Modena, Padova  
 1998-2004 – Corporate Finance, Master's in economics and business, Venice International University.  
 2001-2015 Microeconomia Avanzata, Dottorato in Economia e Management, Univ. di Padova.  
 2003-2009 – Univ. di Padova, Economia Politica per Finanza, laurea specialistica in Banca e Finanza.  
 2005 – Univ. Munich, CES Lectures in Corporate Governance.  
 2010-22- Università di Padova, Financial Economics  
 2014 – University of Zurich, Topics in Banking: Liquidity and Shadow Banking  
 2015 – University of Zurich, Topics in Banking: Capital Regulation and Relationship Lending  
 2017-22 – Univ. Padova, Advanced Micro.  
 2023, 2024 – Univ. Padova, Principles of Financial Economics  
 2023, 2024 – Univ. Padova, Financial and Insurance Economics

#### *Professional Training Courses*

- 2018 Florence School of Banking, European Univ. Institute “Financial Regulatory Reforms and Systemic Risk: A post Crisis Assessment, Bruxelles, 5-6 September 2018  
 2020 Florence School of Banking, European Univ. Institute “Models for Financial Stability and Prudential Policy, Florence, 4-5 February 2020

#### *Corsi undergraduate*

- 1986-87 - Addetto alle esercitazioni a Rutgers Un. per i corsi: Introduction to Macroeconomics; Introduction to Microeconomics;  
 1990 - Addetto alle esercitazioni a Rutgers Un. per Introduction to Macroeconomics.  
 1986- "Lecturer" a Rutgers Un., ha tenuto il corso Financial Institutions and Markets;  
 1987 - 89 - "Lecturer" a Rutgers Un., ha tenuto il corso International Economics;  
 1988 - "Lecturer" a Rutgers Un., ha tenuto il corso Corporate Finance  
 1990 - Virginia Polytechnic Institute: Money and Banking; Intro to Microeconomics  
 1991 - Virginia Polytechnic Institute: Industry Structure  
 1991-93 - Virginia Polytechnic Institute: Money and Banking  
 1993 - Professore a Contratto, Università di Trieste, Microeconomia della Intermediazione Finanziaria  
 1993 - Introduction to Macro and Microeconomics all'European Studies Center of Virginia Polytechnic Institute, Riva San Vitale, Svizzera.  
 1994 - 97 Univ. di Venezia, Addetto alle esercitazioni per i corsi di Econometria, Economia Politica  
 1998-99 – Univ. di Venezia, Insegna il corso di Economia Politica  
 1999-2003 – Univ. di Padova, Insegna il corso di Economia Politica I.  
 1999, 2000, 2002 Università di Padova, Insegna il corso di Economia Politica Incertezza ed Informazione  
 2001-2009 – Univ. di Padova, Insegna il corso di Economia dei mercati monetari e finanziari  
 2010 - 2022 Univ. di Padova, Money and Banking Università di Padova

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

*Valutazione della didattica*

Valutazioni didattica di ateneo presso Università di Padova. Comprende tutte le valutazioni disponibili.			
Corso	Livello	Anno Accademico	Punteggio medio soddisfazione complessiva degli studenti (1=nulla 10=completa)
Economia Politica I	I anno Corso laurea triennale	2001/02	7,95
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2001/02	7,91
Economia Politica: incertezza ed informazione	III anno Corso laurea triennale	2002/03	8,17
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2002/03	8,47
Economia Politica I	I anno Corso laurea triennale	2002/03	8,08
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea specialistica	2003/04	9
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2003/04	8,29
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea specialistica	2004/05	8,14
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2005/06	8,07
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea specialistica	2005/06	8,59
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2006/07	7,25
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea specialistica	2006/07	7,19
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2007/08	6,95
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea specialistica	2007/08	5,68
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea magistrale	2008/09	8,05
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2008/09	7,77
Economia Politica per la finanza	I anno Corso laurea magistrale	2009/10	5,76
Economia dei mercati monetari e finanziari	III anno Corso laurea triennale	2009/10	7,09
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2010/11	8,20
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2010/11	6,72
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2011/12	7,4
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2011/12	7,3
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2012/13	8,8
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2012/13	7,6
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2013/14	8,07
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2013/14	7,33
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2014/15	8,13
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2014/15	7,59
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2015/16	7,64
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2015/16	8,05
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2016/17	7,98
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2016/17	7,57
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2017/18	7,70
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2017/18	8,10
Advanced Microeconomics	I anno Corso laurea magistrale	2017/18	6,63
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2018/19	8,28
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2018/19	7,55
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2019/20	8,21
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2019/20	7,84
Advanced Microeconomics	I anno Corso laurea magistrale	2020/21	8,00
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2020/21	7,35
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2020/21	7,87
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2021/22	8,21
Money and Banking	III anno Corso laurea triennale	2021/22	7,57
Advanced Microeconomics	I anno Corso laurea magistrale	2022/23	8,32
Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2022/23	7,55

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

Continuazione. Valutazioni didattica di ateneo presso Università di Padova. Comprende tutte le valutazioni disponibili.			
Corso	Livello	Anno Accademico	Punteggio medio soddisfazione complessiva degli studenti (1=nulla 10=completa)
Financial and Insurance Economics	I anno Corso laurea magistrale	2023/24	7.43
Principles of Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2023/24	7.0
Financial and Insurance Economics	I anno Corso laurea magistrale	2024/25	8.11
Principles of Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2024/25	8.36

Continuazione. Valutazioni didattica di ateneo presso Università di Padova. Comprende tutte le valutazioni disponibili.			
Corso	Livello	Anno Accademico	Punteggio medio soddisfazione complessiva degli studenti (1=nulla 10=completa)
Financial and Insurance Economics	I anno Corso laurea magistrale	2023/24	7.43
Principles of Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2023/24	7.0
Financial and Insurance Economics	I anno Corso laurea magistrale	2024/25	8.11
Principles of Financial Economics	I anno Corso laurea magistrale	2024/25	8.36

*Attività di formazione*

2000, 2002 Insegna Corporate Governance ed Antitrust, Scuola Formazione Commercialisti, Padova, novembre.

2001 Insegna Scenari e modelli per l'interpretazione del quadro economico e finanziario, presso CUOA, Corso di perfezionamento in private banking.

2018 5-6 settembre, insegna training presso European Commission, DG FISMA, Financial regulatory reforms and systemic risk: a post crisis assessment.

*Attività di supervisione di studenti*

1999-2022 – Univ. di Padova, Supervisiona oltre 70 tesi di laurea

1994-98 Univ. di Venezia, Supervisiona 18 tesi di laurea.

1991 - Virginia Polytechnic Institute: supervisiona la ricerca di quattro studenti del programma di Ph.D.

2006-10 supervisiona due studenti del Dottorato in Economia e Management, Univ. Padova

2003 – membro del Doctoral Thesis Jury di Levent Yildiran, Université des Sciences Sociales de Toulouse

2009 – membro del Doctoral Thesis Jury di Jung-Hyun Ahn, Université Nanterre Paris Ouest.  
- membro del Doctoral Thesis Jury di Hubert Janos Kiss, University of Alicante.

2010 – membro del Doctoral Thesis Jury di Regis Bouthier, European University Institute

2015 - membro del Doctoral Thesis Jury di Grégory Claeys, European University Institute

2017 - membro del Doctoral Thesis Jury di John Vourdas, European University Institute

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

**Pubblicazioni**

1. "Configurazioni Patrimoniali e Rigidita' nel Mercato del Credito: Una Proposta di analisi", *Note Economiche*, n.5/6, 102-116, 1985.
2. "A Model of Borrowing and Lending with Reputation and Imperfect Information", *Rivista Internazionale di Scienze Economiche e Commerciali*, n.10/11, 951-966, 1988.
3. "Una nota sulle economie di scopo e sulle economie di scala nel sistema bancario italiano", *Note Economiche*, n.3, 576-590, 1989.
4. "Repeated Lending with Limited Liability Under Imperfect Monitoring", *Economic Notes* n.3, 468-489, 1992.
5. (con Clara Graziano) "Metodi alternativi di acquisizione di inputs da fornitori opportunistici" in *Teoria dei contratti e mercato del lavoro*, 87-106, a cura di Marco Dardi, E.S.I. Napoli, 1994.
6. "Self Selection in a Dynamic Credit Model", *European Journal of Political Economy* 10, 3, 571-590, 1994.
7. (con Annalisa Luporini) "Multi-Task Sharecropping Contracts: The Italian Mezzadria" *Economica* 63, 445-57, 1996.
8. (con Clara Graziano) "Do Managers Work Harder in Competitive Industries?" *Journal of Economic Behavior and Organization*, 34, 489-498, 1998.
9. (con Fahad Khalil) "The Loan Size as A Commitment Device", *International Economic Review*, 39, 135-150, 1998.
10. (con Xavier Freixas) "Contagion and Efficiency in Gross and Net Interbank Payment Systems", *Journal of Financial Intermediation*, 7, 3-31, 1998. Ristampato in S. Bhattacharya, A. W. Boot and A. V. Thakor (eds.) *Credit, Intermediation and the Macroeconomy. Readings and Perspectives in Modern Financial Theory*, Oxford University Press, Oxford, 2004
11. "La Concorrenza nel settore bancario: una rassegna della letteratura" in *Industria bancaria e concorrenza* (a cura di M. Polo), 19-66, Il Mulino, Bologna, 2000.
12. (con Xavier Freixas and Jean-Charles Rochet) "Systemic Risk, Interbank Relations and Liquidity Provision by the Central Bank" *Journal of Money Credit and Banking* August, 32, 611-638, 2000, Part 2. Ristampato in Goodhart C. and Illing G. (eds.) *Financial Crisis, Contagion, and the Lender of Last Resort – A Reader*, Oxford University Press, Oxford, 2002, e ristampato in Rochet Jean-Charles, (ed.) *Why are there so many banking crises? The Politics and Policy of Banking Regulation*, 195-223, Princeton University Press, Princeton 2008.
13. (con Giorgio Brunello e Clara Graziano) "Executive Compensation and Firm Performance in Italy" *International Journal of Industrial Organization*, 19, 133-161, 2001.
14. (con Giorgio Brunello e Clara Graziano) "CEO Turnover in Insiders Dominated Boards: The Italian Case" *Journal of Banking and Finance*, 27/6, 1027 – 1051, 2003.
15. (con Xavier Freixas and Jean-Charles Rochet) "The Lender of Last Resort: A 21<sup>st</sup> Century Approach" *Journal of the European Economic Association*, December 2004, 2 (6): 1085-1115. Ristampato in Rochet Jean-Charles, (ed.) *Why are there so many banking crises? The Politics and Policy of Banking Regulation*, 71-102, Princeton University Press, Princeton 2008.
16. (con Fahad Khalil e David Martimort) "Monitoring a Common Agent: Implications for Financial Contracting" *Journal of Economic Theory*, 135, 35-67, 2007.
17. (con Lorian Pelizzon) "Diversification and ownership concentration", *Journal of Banking and Finance* 32, 1743-1753, 2008.
18. (con Xavier Freixas) "The lender of last resort of the XXI century" in *The First Global Financial Crisis of the 21st Century, Part II June-December 2008*, Edited by: Andrew Felton and Carmen M. Reinhart, A VoxEu.org Publication, CEPR, London, 2009
19. (con Erich Battistin and Clara Graziano) "Connections and Performance in Banker's Turnover" *European Economic Review*, 56, 470-487, 2012.

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### **Publicazioni** (continuazione)

20. (con Antoine Martin) “Bank Capital Regulation and Structured Finance” *Journal Money Credit and Banking*, 45, 87-119, 2013.
21. (con Xavier Freixas) “Lender of last resort and bank closure policy” in Berger, A., Molyneux, P., Wilson, J. (eds.) *Oxford Handbook of Banking*, Oxford University Press, second edition, 2015.
22. National and supranational banking regulators: Between delayed intervention and time inconsistency, *Banque de France, Financial Stability Review*, 21, 87-94, 2017.
23. (con Michele Moretto, Marcella Lucchetta) “Optimal Bailouts, Bank's Incentive and Risk” *Annals of Finance*, 15, 3, 369-399, 2019; <https://doi.org/10.1007/s10436-019-00346-z>.
24. (con Xavier Freixas) “Lender of last resort: A new role for an old instrument” in Berger, A., Molyneux, P., Wilson, J. (eds.) *Oxford Handbook of Banking*, Oxford University Press, third edition, 2019. DOI: 10.1093/oxfordhb/9780198824633.013.20
25. (con Michael Brei, Leonardo Gambacorta, Marcella Lucchetta) “How effective are bad bank resolutions? New evidence from Europe”, *Journal of Financial Stability* [67](https://doi.org/10.1016/j.jfs.2023.101153), 2023, <https://doi.org/10.1016/j.jfs.2023.101153>
26. (con Michele Moretto) “Competitive Runs on Government Debt” *Int. Rev. of Economics and Finance*, January 2024, 89, 131–158
27. (con Xavier Freixas) “The Lender of Last Resort in Today’s World”, Chapter 24 in Berger, A., Molyneux, P., Wilson, J. (eds.) *Oxford Handbook of Banking*, Oxford University Press, fourth edition, 2025

### **Atti di conferenze**

1. (con Gabriella Chiesa) “Editors’ Note” agli atti del convegno della Rivista Research in Economics “Microeconomics of Financial Intermediation”, *Research in Economics*, 52, 213-215, 1998.
2. (con Xavier Freixas and Jean-Charles Rochet) “Systemic Risk, Interbank Relations and Liquidity Provision by the Central Bank” in *Risk Measurement and Systemic Risk, Proceedings of the Second Joint Central Bank Research Conference*, Bank of Japan, Tokyo, November 1998.

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

3. (con Xavier Freixas) "Contagion and Efficiency in Gross and Net Interbank Payment Systems", Payment Systems in the Global Economy: Risks and Opportunities, Proceedings of the 34<sup>th</sup> Annual Conference on Bank Structure and Competition,, Federal Reserve Bank of Chicago, May 1998
4. "Aspetti Economici e Psicologici dell'Unificazione Monetaria Europea" in L'Euro tra Psicologia ed Economia, a cura di R. Rumiati, Convegno Nazionale di Psicologia Economica, Padova 14-15 Settembre 2000, 9-25, CLEUP, Padova 2001.
5. "Mercati finanziari e scambi internazionali dopo l'Euro" in, Euro ed Europa: Le Sfide Economiche e Politiche, Padova 27 novembre 2001, Accademia Galileiana di Scienze, Lettere ed Arti in Padova, vol CXIV 2001-2002, Padova 2002.

### Lavori in fase di stesura

1. (with Leonardo Gambacorta, Fahad Khalil) "Big Techs vs Banks", Hong Kong Institute of Monetary Research, Working Paper No.29/2021 December
2. (with Leonardo Gambacorta, Leonardo Madio) "Platform Lending" mimeo, Univ. Padova, March 2022

### Working papers

1. (con Marco Cipriani and Antoine Martin) "Money Market Funds Intermediation, Bank Instability, and Contagion" Federal Reserve Bank of New York, Staff Report N. 599, February 2013.
2. (con Marco Cipriani, Patrick McCabe, and Antoine Martin) "Gates, Fees, and Preemptive Runs" Federal Reserve Bank of New York Staff Reports, n.670, April 2014
3. (con Marcella Lucchetta and Jean-Charles Rochet) "Bank Restructuring without Government Intervention" mimeo Univ. Padova, February 2019
4. (con Lorian Pelizzon and Elu Von Thadden) "A corporate asset pricing model: theory and evidence, mimeo July 2015
5. (con Xavier Freixas) "Banking regulation and Prompt Corrective Action" CESifo working paper n. 2136 November 2007
6. (con Leonard Nakamura) "Network Formation with Screening: The Case of the US Clearinghouses" Univ. of Padua, mimeo, April 2000
7. (con Leonard Nakamura) "Bank Branching", Virginia Polytechnic Institute, mimeo, August 1994
8. (con Richard Cothren) "Dynamic Incentive Contracts with Intertemporal Demand Substitution", Virginia Polytechnic Institute, mimeo, September 1994
9. "Timing Ability in the Portfolio Performance Test" mimeo, November 1989, revised May 1996.
10. (con Richard Cothren) "National Debt and Family Size" University of Venice, Nota di lavoro n.96.03, February 1996
11. "The Filtering Function of Financial Intermediation" Virginia Polytechnic Institute, Department of Economics, working paper 90-12-01, December 1990, revised June 1992.

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### Comunicazioni a conferenze scientifiche

- 1987 - "A Model of Borrowing and Lending with Reputation and Imperfect Information", Conferenza nazionale di Teoria dei giochi e applicazioni, Bergamo.
- 1990 - "The Filtering Function of Financial Intermediation" Second Southeastern Economic Theory Conference, University of Florida, Gainesville.
- 1991 - "Multi-Task Sharecropping: The Case of Central Italy from XIV to XX Century" Third Southeastern Economic Theory Conference, Vanderbilt Un.
- 1992 - "Bank Branching", Fourth Southeastern Economic Theory Conference, U. of Alabama, Tuscalousa.  
- "Bank Branching", ASSET Meeting, U. of Toulouse, France.
- 1993 - "Dynamic Incentive Contracts with Intertemporal Demand Substitution", European Meeting of the Econometric Society, Uppsala, Sweden.
- 1995 - "Optimal Loan Size and Collection of Delinquent Consumer's Accounts" Conferenza nazionale di Teoria dei giochi e applicazioni, Siena.
- 1996 - "Contagion and Efficiency in Gross and Net Interbank Payment Systems", European Economic Association Meeting, Istanbul e V Financial Conference, Università di Roma, Tor Vergata.
- 1998 - "Competition in Banking: A Survey of the Literature" Conferenza di Ente Einaudi su Industria Bancaria e Concorrenza, Roma, Ottobre.
- 2001 - "Monitoring a Common Agent", Workshop on the Economics of Consumer Credit, European University Institute, March.  
"Monitoring a Common Agent", EARIE Conference, Dublin, Ireland, August
- 2004 - "The Lender of Last Resort: A 21<sup>st</sup> Century Approach", European Economic Association, Madrid, August  
"Local Market Integration and Control Rights" European Meeting of the Econometric Society, Madrid, August

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### **Comunicazioni a conferenze scientifiche** (continuazione)

- 2007 – “Banking Regulation and Prompt Corrective Action” , CESifo Area conference on Applied Microeconomics, Munich, March 16-17.  
 “Banking regulation and Prompt Corrective Action”, European Economic Association Meeting, Budapest, August.  
 “Banking regulation and Prompt Corrective Action”, EARIE Conference, Valencia, August.  
 “Banking regulation and Prompt Corrective Action”, ASSET Conference, Padova, November.  
 “Banking regulation and Prompt Corrective Action” International Conference on Banking and Finance, University of Rome Tor Vergata, December.
- 2008 - “Banking regulation and Prompt Corrective Action”, Australasian Finance and Banking Conference, Sidney, December
- 2009 - “Rules vs. discretion in times of financial innovation” CEPR conference on “Internationalization of Financial services. Competition and Regulatory Interaction in Europe” Milan, June
- 2010 “Competition in shareholders protection and portfolio diversification”, Applied Microeconomics conference, CESifo, Munich, March
- 2011 “Bank capital regulation and securitization” Applied Microeconomics conference, CESifo, Munich, March
- 2013 “Connections and Performance in Banker’s Turnover” Convegno su Fondazioni Bancarie, Noise from America, Firenze, febbraio  
 “Money Market Funds Intermediation, Bank Instability, and Contagion” Macro, Money and International Economy Conference, CESifo, Munich, February  
 “Money Market Funds Intermediation, Bank Instability, and Contagion” Infiniti conference on International Finance, Aix-en-Provence, June  
 “Money Market Funds Intermediation, Bank Instability, and Contagion” Macro, Banking, Finance Workshop, University of Milan Bicocca, September
- 2014 “Preemptive Runs” Applied Microeconomics conference, CESifo, Munich, March
- 2016 “Bad Banks and Underinvestment” Applied Microeconomics conference, CESifo, Munich, March  
 “Non-Performing Loans, Underinvestment and Bad Banks” University of Sassari, Summer Workshop, Alghero, June
- 2017 “Closing a bank or making it safer?” Applied Microeconomics conference, CESifo, Munich, March
- 2018 “Bank Restructuring without Government Intervention ” ASSET Conference, Florence, November

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### Comunicazioni a altre conferenze

- 2000 – “Globalizzazione e diritti umani” tavola rotonda su Economia, Finanza e Diritti Umani, Amnesty International e Banca Etica, Padova, aprile.
- “Aspetti Economici e Psicologici dell’Unificazione Monetaria Europea” Convegno su “L’euro tra Psicologia ed Economia” Università di Padova, Facoltà di Psicologia, Padova settembre.
- 2001 – “Europa-America: La Guerra dei Mondi: I motori dello sviluppo made in USA” relazione al Collegio Universitario Don Mazza, marzo.
- “Mercati Finanziari e Scambi Internazionali dopo l’euro” relazione al Convegno “Euro ad Europa: le sfide economiche e politiche” Accademia Galileiana di Scienze, Lettere ed Arti In Padova, novembre.
- 2002 – “Discussione delle Considerazioni Finali della Relazione del Governatore della Banca d’Italia”, Università di Padova, 10 giugno.
- Introduzione al Convegno “La Svolta del Settembre 1992”, Università di Padova, 14 settembre.
- 2005 – Introduzione a convegno su “OPA/OPS nel settore bancario italiano, Università di Padova, 21 maggio.
- “Dove va l’economia italiana tra errori del passato ed incertezze future” Lions Club Castelfranco Veneto (TV), 20 settembre.
- 2006 - Intervento al convegno Intesa private Banking, Economia e mercati finanziari: prospettive e opportunità, Padova, giugno.
- 2007 – Introduzione a convegno su “Finanza e sviluppo imprenditoriale”, Università di Padova, 19 marzo.
- Intervento al convegno Intesa Private Banking, Economia e mercati finanziari: prospettive e opportunità, Padova, settembre
- 2009 – Unindustria Padova, Relatore a incontro di lavoro su Scenari per economia, marzo
- Unindustria Padova, Relatore a incontro di lavoro su Scenari per economia, ottobre
- 2010 – Ordine architetti Treviso, Relatore a convegno su scenari futuri, dicembre
- 2012 – “Orientarsi nell’ attuale crisi economica tra cause e possibili rimedi” Lions Club Vicenza 9 gennaio
- Unindustria Veneto, Relatore a incontro di lavoro su Scenari per economia, luglio
- 2013 - Unindustria Treviso e Padova, Relatore a incontro “Come Salvare il Capitalismo” gennaio
- 2014 – Veneto Banca, Relatore su “Il nuovo sistema bancario europeo” settembre
- 2015 – Università della Terza Età di Montebelluna, Relatore su “Le banche italiane tra la crisi economica e l’unione bancaria europea” maggio
- 2016 – Banque de France, “Rescue of Italian Regional Banks”, giugno
- “Verso la Banking Union” Fondazione Cassa Risparmio di Padova, Padova, novembre
- 2021- “Economia raccontata (ufficiale) vs economia percepita: una contrapposizione errata?” Lions Club Firenze Poggio Imperiale, ottobre

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### **Attività' seminariale**

#### *Seminari tenuti a:*

1985 - U. Firenze; 1987 - Rutgers U.; 1988 - Rutgers U.; 1989 - U. Firenze, Rutgers U.; 1990 - Virginia Polytechnic Institute, Florida International U., Columbia U., Virginia Pol. Inst., Univ. of Montreal, U. di Firenze; 1991 - U. Ancona, U. Udine, Virginia Pol. Inst.; 1992 - U. Torino, U. Firenze, U. Venezia, Virginia Pol. Inst.; 1993 - U. di Trieste, I.G.I.E.R., Seminari di Ricerca C.N.R.; 1994 - I.N.R.A. Toulouse, U. Venezia; 1995 - U. Udine, U. Venezia, I.G.I.E.R. Bocconi; 1996 - U. Venezia, U. Venezia, I.G.I.E.R.; 1997 - U. Cattolica Milano, U. Ancona, U. Venezia; 1998 - Ente Einaudi Roma, U. Venezia, U. Bologna, U. Padova.; 1999 Federal Reserve Bank of Philadelphia, Federal Reserve Bank of New York, CSEF U. Salerno; 2000 - European U. Institute, U. Padova; 2001 U. Losanna, Oxford University; 2002 - U. of Mannheim, Univ. of Freiburg; 2003 – European Central Bank, U. Padova; 2004 - U. Bologna, Ente Einaudi Roma, U. Roma “La Sapienza”, U. Salerno; 2006 - U. Milano Bicocca, U. Cattolica Milano, U. Milano Statale, U. Politecnica delle Marche; 2007 - U. Trento; 2009 - U. Paris Ouest La Défense Nanterre; 2011 - Bangor Univ. Business School UK, Univ. Zurich; 2012 - The Netherlands Central Bank; 2016 - U. Venezia, Banque de France, U. Padova; 2017 - Univ. Zurich.; 2019 - Bank of International Settlements; UK Leuven; 2020 U. Padova, U. Bicocca; 2021 Hong Kong Institute of Monetary Research (webinar), Bank of International Settlements (webinar); 2023 Hong Kong Institute of Monetary Research.

1991-93 - Virginia Polytechnic Institute: Coordina i seminari interni del Dipartimento di Economia.  
1996 - 97 U. di Venezia: Coordina i seminari interni del Dipartimento di Economia.  
1999- 2003 U. Padova: Coordina i seminari del Dipartimento di Economia

### **Organizzazione conferenze**

1998 - (con Gabriella Chiesa) Responsabile Scientifico convegno della Rivista Research in Economics “Microeconomics of Financial Intermediation”, Venezia , gennaio 1998.  
1999 - 2002 U. of Padova: co-organizzatore dei seminari del Dipartimento di Scienze Economiche  
2001 Co-organizzatore “Seminari itineranti” tra U. di Roma Tor Vergata, Venezia, Torino, Modena, Padova, Cattolica, Salerno.  
2007 Conferenza Asset, Padova, membro comitato scientifico  
2008 Conferenza Asset, European University Institute, membro comitato scientifico

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### Attività editoriale e di referee per riviste professionali e per grants

#### *Referee per*

1990-92 International Economic Review; 1991 J. of Economics and Management Strategy; 1994 Giornale degli Economisti; 1994, 95, 99 Research in Economics; 1995 Journal of Economics and Business; 1998 (con Gabriella Chiesa) Editor Special Issue Research in Economics, "Microeconomics of Financial Intermediation"; Review of Development Economics; 1999 Giornale degli Economisti; Zeitschrift für Nationalökonomie; JFI; Review of Economic Studies; 2000 Research in Economics; European Economic Review; JFI; 2001 American Economic Review; Economic Journal; Economic Notes. 2002 Economic Notes, CESifo Economic Studies, International J. of Industrial Organization, Giornale degli Economisti, JFI; 2003 J. of Money Credit and Banking; 2004 IJIO, Canadian J. of Economics; 2005 International J. of Industrial Organization, Annals of Finance; 2006 J. of the European Economic Association, JMCB, Review of Finance, International J. of Central Banking, Journal of Macroeconomics, EER, Review of Financial Studies; 2007 Geneva Risk and Insurance Review; Review of Economic Studies, JEEA, J. of Economic Dynamic and Control, JMCB; 2008 Review of Financial Studies, JET, International Journal of Central Banking, JEEA, CESifo Economic Studies, Economic Notes; 2009 JEEA, JMCB; 2011 JMCB, Rand, Economic Journal; 2013 MIT Press; 2014 Economics Letters, Oxford Economic Papers, J. Banking and Finance; 2015 The Manchester School, J. Banking and Finance, J. Finance; 2016 JMCB, J. Banking and Finance, Rand; 2017 J. of International Money and Finance; 2018 European Economic Review; 2018 Oxford Economic Papers; 2019 Journal of Finance, JMCB; 2020 Oxford Economic Papers.

#### *Attività editoriale*

2000-2003 Membro del Comitato Scientifico di *Giornale degli Economisti*  
da 2000-2015 Associate Editor, *Research in Economics*  
1999-2000 Associate Editor Invitato per *Research in Economics*

#### *Attività Revisore*

1998 Financial Management Association European Conference Reviewer  
2001 European Finance Association, Conference Reviewer  
Da 2004 MIUR: PRIN, CIVR, FIRB vari anni  
2007 Austrian Academy of Sciences Scholarship Reviewer  
2011 Univ. Cà Foscari Venezia, Premi eccellenza ricerca; Assegni ricerca Univ. Calabria  
2012 MIUR VQR 2004-2010.  
2013 Research Council of Canada, Social Sciences and Humanities Grant Reviewer; Valutatore di progetti di ricerca Università di Genova  
2013, 2014, 2018, 2021, 2024 Czech Science Foundation Grant Reviewer  
2015, 16 European Financial Association, conference reviewer  
2016 MIUR VQR 2011-2014  
2021 MIUR VQR 2015-2019

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### Finanziamenti di Ricerche

- 2020-21 – Finanziamento da Hong Kong Institute of Monetary Research, su “Big Techs vs Banks”
- 2012-2014 Responsabile assegno di ricerca U. Padova “Macro prudential regulation of banks: Assessing the impact of Basel III on local banks”
- 2009 -2011 Responsabile Progetto di ricerca di U. Padova “Come regolamentare l’innovazione finanziaria”
- 2006-9 Finanziamento MIUR Azioni Integrate Italia-Spagna, X. Freixas-B.M. Parigi, Prompt Corrective Actions for Undercapitalized Banks.
- 2005 PRIN MIUR, Responsabile dell’unità di Padova del gruppo ricerca Struttura della proprietà, incentivi, e protezione degli investitori
- 2003 – PRIN MIUR, Responsabile dell’unità di Padova del gruppo ricerca Banche Centrali e Rischio Sistemico.
- 2002 – PRIN MIUR, Responsabile dell’unità di Padova del gruppo ricerca Contratti locali per la diversificazione del rischio, ricerca e sviluppo e incentivi.
- 1999-2011 - U. Padova, Contributi di ricerca di ateneo (ex 60%).
- 1999 U. Padova, Grant per lo studio di “Rischio sistemico e condotta delle banche centrali” con Xavier Freixas and Jean Charles Rochet.
- 1997
- Finanziamento CNR progetto bilaterale “Contagion and Efficiency in Gross and Net Payment Systems”
  - Finanziamento Fondation Banque de France, “Systemic Risk, Interbank Relations and Monetary Policy” con Xavier Freixas e Jean-Charles Rochet.
  - Finanziamento Banca d’Italia, Fondazione Cassa di Risparmio di Venezia, Federazione Veneta Banche di Credito Cooperativo per organizzazione convegno “Microeconomics of Financial Intermediation”, Venezia 1998.
  - Finanziamento Ente Einaudi, Ricerca Industria Bancaria e Concorrenza “Competition in Banking: A Survey of the Literature”.
- 1996 - 97 Finanziamento CNR progetto coordinato "Il ruolo microeconomico macroeconomico del sindacato"
- 1996 - Finanziamento CNR progetto bilaterale "The Economics of the Collection of Delinquent Consumers' Account: Theory and Empirical Evidence"
- 1995-98 - U. Venezia, Contributi di ricerca di ateneo.
- 1991-92 - Research grant, College of Arts and Sciences, Virginia Polytechnic Institute and State University, "Multi-task Sharecropping".

## CURRICULUM VITAE - BRUNO MARIA PARIGI

### Riconoscimenti Accademici

- 2005 Barclays Global Investors Prize for the best Corporate Governance paper at the European Finance Association Meeting, Moscow “Diversification and Ownership Concentration” (con Lorian Pelizzon).
- 1999 D.J. Jacobs Prize for the most significant paper in 1998 in Journal of Financial Intermediation; “Contagion and Efficiency in Gross and Net Payment Systems” (with Xavier Freixas).
- 1988- 89 - "Marion Johnson" Fellowship per dissertazioni di Ph.D. in Economia, Rutgers Un., Graduate School.
- 1984 - Premio "A. Pirondini" per tesi di Laurea, Facolta' di Economia e Commercio, Universita' di Firenze.

### Attività amministrative

- 2021-2022- membro commissione Lasciti Univ. degli Studi di Padova.
- 2013-2016 Presidente Commissione Paritetica Docenti Studenti di Scuola Economia e Scienze Politiche, Univ. Padova.
- 2013- 2022 Presidente Corso di Laurea Magistrale in Economics and Finance, Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali, Univ. Padova,
- 2009-12 Presidente Corso di Laurea Magistrale in Economia e Finanza, Univ. Padova.
- 2003-09 Presidente Corso di Laurea Specialistica in Banca e Finanza, Classe 19/S, Facoltà di Economia, Univ. Padova.
- 2003-08 Presidente Commissione Scientifica di Ateneo per l’area Economia e Statistica, Univ. Padova.
- 2008 – membro commissione ministeriale di conferma di 1 professore straordinario SECS/P01
- 2009 - membro commissione ministeriale di conferma di 7 professori straordinari SECS/P01
- 2012 - membro commissione ministeriale di conferma di 1 professore straordinario SECS/P01
- 2010 – membro estratto commissione giudicatrice valutazione comparativa SECS/P01 II Fascia, Univ. Bergamo
- membro designato commissione giudicatrice valutazione comparativa SECS/P01 I Fascia, Univ. Padova

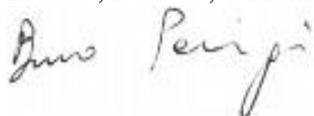
### Attività di consulenza

- 2005-06 - Consulente Tecnico d’Ufficio nominato da Tribunale Verona in due cause di default di obbligazioni dell’Argentina
- 2011 Consulente occasionale Hedge Fund Elliott Advisors, UK
- 2012-15 Consulente per General Electric Capital, Middle Market Report on Italy
- 2014-5 Consulente per Direzione di Veneto Banca

**Lingue straniere conosciute**     Inglese, Francese

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base all’art. 13 del D. Lgs. 196/2003 e all’art. 13 del Regolamento UE 2016/679 relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali.

In fede, Padova, 8 marzo, 2025



## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

Io sottoscritto Bruno Maria PARIGI nato a Firenze (FI) il 21/12/1957, c.f. PRGBNM57T21D612Y, **dichiaro** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

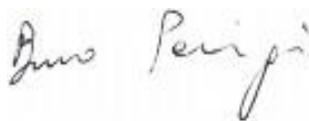
ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO
INTESA SANPAOLO S.P.A.	Consigliere non esecutivo indipendente	29/04/2022

e mi **impegno** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

DATA 13 marzo 2025

FIRMA



**Allegato C1**

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, la sottoscritta BUSO DONATELLA (codice fiscale BSSDTL73H70I470Y), nata a SAVIGLIANO (CN) il 30 GIUGNO 1973 cittadinanza ITALIANA

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	x
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	X	<input type="checkbox"/>
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> <sup>(7)</sup> (*)		X
15) <i>Cyber Risk</i> <sup>(8)</sup>		X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X
18) <i>Data quality management</i> <sup>(9)</sup>	X	<input type="checkbox"/>
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> <sup>(10)</sup>		X
21) Mercati e prodotti assicurativi	X	

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: professoressa universitaria di ruolo di materie economico – aziendale. In particolare, nel corso degli anni docente di: bilancio d'esercizio, consolidato, IFRS, strumenti finanziari, gestione finanziaria. Inoltre, corporate governance e gestione rischi. Attività di ricerca di ambito ESG e rendicontazione di sostenibilità

Impresa o ente di riferimento: Università degli Studi di Torino – Dipartimento di Management "V. Cantino"

Periodo di svolgimento: professoressa di seconda fascia da ottobre 2006 a gennaio 2020 e di prima fascia da febbraio 2020

Ambito e Attività svolta: amministratore indipendente. Il ruolo di amministratore mi ha permesso di essere parte attiva nei meccanismi di governance di società quotate, in particolare controllo interno, rischi, remunerazione, parti correlate, sostenibilità. Ho fatto parte e faccio tuttora parte dei relativi comitati. Sono stata e sono tuttora presidente di CCR e COP). Gtech, Prima Industrie e Cellularline sono gruppi internazionali, con partecipate in numerosi paesi stranieri.

Impresa o ente di riferimento: società quotate (Gtech, Prima Industrie, Dea Capital, Cellularline)

Periodo di svolgimento: da aprile 2012 ad oggi

Ambito e Attività svolta: Amministratore indipendente. Competenze in ambito di attività bancaria, prodotti, normativa, rischi. Inoltre, tenuto conto della particolare attività di Isybank, anche competenze ICT e cyber risk. Membro del comitato parti correlate in Isybank, presidente del CCR di Zurich Italy Bank, appartenente ad un gruppo internazionale

Impresa o ente di riferimento: Isybank (ex banca ITB poi Banca 5) e Zurich Italy Bank

Periodo di svolgimento: da aprile 2016 a 15 aprile 2024 in Isybank (controllata di ISP dal 19/12/2016) e da 29 aprile 2024 in Zurich Italy Bank

Ambito e Attività svolta: Sindaco di società quotate. Specifiche competenze in materia di controllo e di vigilanza, anche di gruppi internazionali (Reply)

Impresa o ente di riferimento: Iren e Reply

Periodo di svolgimento: da aprile 2024 sindaco di Reply e da giugno 2024 sindaco di Iren

Ambito e Attività svolta: Amministratore e sindaco di società non quotate.

Impresa o ente di riferimento: sindaco in piccole società non quotate. Sindaco in De Agostini.  
Amministratore indipendente di società non quotate (in particolare, Umbra Group e, attualmente, Osai Automation System, quotata all'Euronext Growth)

Periodo di svolgimento: dal 2010 ad oggi

Ambito e Attività svolta: Professionista. Consulenze e pareri in ambito bilancio separato, consolidato, OIC, IFRS, strumenti finanziari, piani finanziari

Impresa o ente di riferimento: società quotate e non quotate, finanziarie e non

Periodo di svolgimento: dal 2000 ad oggi

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
  - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - x di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;  
 X di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;  
 di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Moncalvo, 24 marzo 2025  
(luogo e data)

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Daniele Bus', written over a horizontal line.

(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasnpaolo.com](mailto:dpo@intesasnpaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasampaolo.com](mailto:dpo@intesasampaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasampaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasampaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

24 marzo 2025, \_\_\_\_\_



## Prof.ssa Donatella Busso

Professoressa Ordinaria di Economia Aziendale – Università degli Studi di Torino  
Dottorssa Commercialista – ODCEC di Torino

### Donatella Busso

- Nata nel 1973 a Savigliano (CN), coniugata, si laurea con lode in Economia e Commercio presso l'Università di Torino nel 1996
- È Professoressa Ordinaria presso il Dipartimento di Management "V. Cantino" dell'Università di Torino
- È Affiliata Professor presso l'École Supérieure de Commerce de Paris Europe (ESCP Europe)
- È Dottorssa Commercialista iscritta all'ODCEC di Torino (*of counsel* dello Studio RLVT – Torino)
- Ricopre incarichi di amministrazione e controllo in società quotate e non
- Esperta in materia contabile, svolge attività professionale di consulenza e di formazione in materia di bilancio (principi contabili nazionali e internazionali, d'esercizio e consolidato), bilancio bancario e di istituzioni finanziarie, informativa non finanziaria (bilancio sostenibilità), e altri temi aziendali (tra cui strumenti finanziari e governance)
- Madrelingua italiana, inglese fluente, francese buono

### Attività accademica

- Da febbraio 2020 ricopre il ruolo di **Professoressa Ordinaria di Economia Aziendale** presso il Dipartimento di Management "V. Cantino" dell'**Università degli Studi di Torino**. Presso il medesimo dipartimento ha in precedenza ricoperto il ruolo di Professoressa Associata (ottobre 2006-febbraio 2020) e di ricercatrice universitaria (ottobre 2000-ottobre 2006). Tra gli incarichi di insegnamento ricoperti, è attualmente docente dei corsi di **Bilancio IFRS** (dal 2009), di **International GAAP and Financial Statement Analysis** (dal 2013, insegnamento impartito in lingua inglese) e **Advanced Financial Accounting** (dal 2020, tra gli altri argomenti, il corso ha ad oggetto il bilancio consolidato IFRS e OIC e strumenti finanziari). È stata docente di Gestione Finanziaria, di Bilancio consolidato e di Bilancio d'esercizio.
- Da ottobre 2018 a settembre 2024 è stata **Presidente** del corso di **laurea magistrale in Amministrazione e Controllo Aziendale** presso l'Università degli Studi di Torino
- Da ottobre 2012 a giugno 2015 ha ricoperto il ruolo di **Vice Direttrice per la Didattica** del Dipartimento di Management. Dall'ottobre 2008 a dicembre 2012 ha ricoperto il ruolo di Vice Preside per la Didattica della Facoltà di Economia dell'Università di Torino. Come Vice-Direttrice, ha coordinato e supervisionato l'offerta formativa del Dipartimento (circa 8.000 studenti e 80 docenti)
- Dal 1° ottobre 2009 ad oggi, è **Affiliate Professor di Financial Accounting** presso l'École Supérieure de Commerce de Paris Europe (**ESCP Europe**), dove dal 2004 insegna materie contabili in italiano e in inglese. Attualmente è docente presso il campus di Torino del corso di **Advanced Financial Reporting under IFRS** (erogato in lingua inglese)
- È autrice di **numerose pubblicazioni** in materia di **principi contabili nazionali ed internazionali** (IFRS), strumenti finanziari e strumenti finanziari derivati, bilancio d'esercizio, bilancio consolidato, corporate governance, ESG. In particolare, è curatrice del volume AA.VV. (a cura di Dezzani F., Biancone P., Busso D.) IAS/IFRS dalla I edizione (2010) fino alla VI edizione (2022). Nel medesimo volume è autrice, tra gli altri, dei capitoli dedicati agli strumenti finanziari (IAS 32, IAS 39, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13).
- È membro di Sidrea (Società Italiana dei Docenti di Ragioneria e di Economia Aziendale), di Aidea (Accademia Italiana di Economia Aziendale) e di EAA (European Accounting Association). In Sidrea è membro del Consiglio Direttivo.

### Attività professionale

- **Dottorssa Commercialista**, è iscritta all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Torino dal 18 luglio 2017, presso il quale fa parte del Gruppo di Lavoro sul bilancio
- È membro del Gruppo di Lavoro sui **Principi Contabili Nazionali** dell'Organismo Italiano di Contabilità da luglio 2017
- È **Presidente della Commissione IFRS** istituita in seno al Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili da maggio 2023
- **Esperta in materia contabile**, presta consulenza e rilascia pareri sull'applicazione dei principi contabili nazionali e internazionali a società quotate e non quotate, finanziarie e non
- Consulente in merito a valutazioni d'azienda, operazioni di ristrutturazione del debito, analisi dei rischi finanziari, predisposizione di piani economico-finanziari, informativa non finanziaria (ESG)
- È stata nominata consulente tecnico di parte nell'ambito di processi penali e civili
- Svolge attività di **docenza in corsi di formazione** per società quotate e non (istituzioni finanziarie, assicurative, associazioni di categoria, società industriali, commerciali e di servizi) e per professionisti, in materia di bilancio

**Prof.ssa Donatella Busso**

Professoressa Ordinaria di Economia Aziendale – Università degli Studi di Torino  
Dottorssa Commercialista – ODCEC di Torino

d'esercizio, bilancio consolidato, principi contabili nazionali e internazionali, analisi di bilancio e informativa non finanziaria (ESG), in lingua italiana e inglese

**Incarichi professionali attualmente ricoperti in società quotate e non**

- Dal 29 aprile 2024 (scadenza mandato approvazione bilancio 2026) è **amministratrice indipendente** di **Zurich Italy Bank S.p.a** (banca non quotata appartenente al gruppo Zurich). Presidente del Comitato Controllo e Rischi
- Dal 28 aprile 2023 (scadenza mandato con approvazione bilancio 2025) è **amministratrice indipendente** di **Cellularline S.p.A.** (società quotata all'Euronext STAR Milan). Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Presidente del Comitato Parti Correlate e membro del Comitato Remunerazioni
- Dal 23 aprile 2024 (scadenza mandato approvazione bilancio 2026) è **sindaco effettivo** di **Reply S.p.a.** (società quotata all'Euronext STAR Milan).
- Dal 27 giugno 2024 (scadenza mandato approvazione bilancio 2026) è **sindaco** di **Iren S.p.A.** (società quotata all'Euronext Milan).
- Dal 30 giugno 2023 (scadenza mandato con approvazione bilancio 2025) è **sindaco effettivo** di **De Agostini S.p.A.** (società non quotata). Dal 30 novembre 2023 è membro dell'Organismo di Vigilanza
- Dal 27 aprile 2023 (scadenza mandato con approvazione bilancio 2025) è **amministratrice indipendente** di **Osai Automation Systems Società benefit S.p.A.** (società quotata all'Euronext Growth Milan). Presidente del Comitato Controllo e Rischi e Parti correlate e membro del Comitato Remunerazioni
- Da febbraio 2023 (triennio 2023-2025) è amministratrice della Fondazione European School of Management Italia – Fondazione ESMI (nominata dall'Università degli Studi di Torino)

**Precedenti incarichi**

- Da aprile 2016 al 15 aprile 2024: **amministratrice indipendente** di **Icybank S.p.A.** (prima Banca 5 S.p.A. e prima ancora Banca ITB S.p.A), banca non quotata appartenente, da dicembre 2016, al Gruppo Intesa San Paolo (ottenendo, nel 2017, nel 2019 e nel 2022 la valutazione positiva da parte della BCE a ricoprire la carica di amministratore). Membro del Comitato Parti Correlate da gennaio 2021
- Da aprile 2014 al 13 aprile 2023: **amministratrice indipendente** in **Prima Industrie S.p.A.** (società quotata sul MTA, indice STAR) ed è stata membro nella medesima Società del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate. Dall'11 aprile 2017 è stata Presidente del Comitato Controllo e Rischi, Presidente del Comitato Operazioni con Parti Correlate e Lead Independent Director
- Da aprile 2015 al 27 aprile 2023: **amministratrice indipendente** in **DeA Capital S.p.A.** (società quotata sul MTA, indice STAR). Da aprile 2016, è stata anche membro del Comitato Controllo e Rischi (e Parte Correlate) e da aprile 2019 è stata Presidente del Comitato stesso e membro dell'Organismo di Vigilanza
- Da maggio 2017 a maggio 2022: **amministratrice indipendente** di **Umbra Group S.p.A.** (società non quotata) e da febbraio 2018 membro del Comitato Remunerazioni
- Maggio 2012-aprile 2015: **amministratrice indipendente** in **GTECH S.p.A.** (nuova ragione sociale di Lottomatica Group S.p.A.). Nella medesima Società, è stata membro del Comitato Controllo e Rischi
- **Sindaco in diverse società non quotate** (Tyco Holding S.r.l., Theolab S.p.A., Candioli Farmaceutici S.p.A., Ecopack S.p.A., Arol S.p.A.).
- **Sindaco supplente** di **Iren S.p.a.** (aprile 2018 ad aprile 2021) e di **Unipol Assicurazioni S.p.A.** (giugno 2015 ad aprile 2018) indicata nelle liste presentate da Assogestioni.

*Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel mio curriculum vitae in base al GDPR (Regolamento UE 2016/679).*

Torino, 24 marzo 2025



## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

La sottoscritta BUSO DONATELLA nata a SAVIGLILANO (CN) il 30 GIUGNO 1973 **dichiara** di:

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO
ZURICH ITALY BANK S.P.A.	AMMINISTRATORE INDIPENDENTE	29 APRILE 2024
CELLULARLINE S.P.A.	AMMINISTRATORE INDIPENDENTE	28 APRILE 2023
OSAI AUTOMATION SYSTEM S.P.A.	AMMINISTRATORE INDIPENDENTE	27 APRILE 2023
DE AGOSTINI S.P.A.	SINDACO MEMBRO DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA	30 GIUGNO 2023 30 NOVEMBRE 2023
REPLY S.P.A.	SINDACO	23 APRILE 2024
IREN S.P.A.	SINDACO	27 GIUGNO 2024
FONDAZIONE EUROPEAN SCHOOL OF MANAGEMENT ITALIA – FONDAZIONE ESMI	AMMINISTRATORE INDIPENDENTE	24 FEBBRAIO 2023
SIDREA – SOCIETÀ ITALIANA DOCENTI DI RAGIONERIA E DI ECONOMIA AZIENDALE	MEMBRO DEL CONSIGLIO DIRETTIVO	12 DICEMBRE 2024

e si **impegna** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

DATA 24 marzo 2025

FIRMA



## Allegato C1

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, la sottoscritta SILVIA MERLO (codice fiscale MRLSLV68L68D205Z), nata a CUNEO (CN) il 28/07/1968 cittadinanza ITALIANA,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

#### ➤ **Per l'indipendenza**

- a)  di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art.13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

#### ➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e complessità

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
- attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
- funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	X	<input type="checkbox"/>
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	<input type="checkbox"/>	X
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	X	<input type="checkbox"/>
12) Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13) <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input type="checkbox"/>	X
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	X
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17) Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X
18) <i>Data quality management</i> (9)	<input type="checkbox"/>	X
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20) <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	X
21) Mercati e prodotti assicurativi	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27) Conoscenza della lingua inglese	X	<input type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

**Ambito:** Mercati bancari e finanziari  
 Attività e prodotti bancari e finanziari  
 Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario  
 Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione  
 Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di *governance* dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo  
 Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure *Wealth Management*

**Attività svolta:** membro del CdA e Comitati esecutivi

**Impresa o ente di riferimento:** Banca Nazionale Lavoro Spa e Banca Cassa di Risparmio di Savigliano Spa

**Periodo di svolgimento:** \_\_\_\_dal 2006 al 2015\_\_\_\_

**Ambito:** Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)  
 Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi  
 Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario  
 Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di *governance* dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo  
 Rischi climatici e ambientali  
 Contabilità e revisione  
 Competenza di funzioni corporate (*audit*, legale, societario, organizzazione)  
*Business judgement* e capacità di *inquiry*, di analisi e decisione  
 Capacità di collaborazione e capacità di influenza  
 Autenticità, capacità di *standing-up* e comunicazione

**Attività svolta:** Presidente del CdA , Presidente del Comitato Sostenibilità, Scenari e Governance di Saipem Spa, Amm. Delegato Gruppo Merlo, Membro del Cda, dei Comitati Controllo e Rischi e Analisi Scenari Internazionali di Leonardo Spa, Membro del Cda, Presidente del Comitato Remunerazioni e Membro CCR e Sostenibilità Sanlorenzo Spa,

Membro del CdA e del Comitato Nomine e Compensi di ERG Spa, Membro del CdA e del Comitato Nomine e Compensi e del Comitato Controllo e Rischi di Gedi Gruppo Editoriale Spa  
**Periodo di svolgimento:** \_\_\_\_\_ dal 2011 ad oggi per Gruppo Merlo e San Lorenzo Spa

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
  - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- n)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(11)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Cuneo, 24/03/2025

---

(luogo e data)

A handwritten signature in black ink, appearing to be "Luca", written over a horizontal line.

(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspaolo.com](mailto:dpo@intesaspaolo.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasampaolo.com](mailto:dpo@intesasampaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasampaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasampaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Cuneo, 24/03/2025





# SILVIA MERLO

---

Luogo e Data di nascita: Cuneo - 28/07/1968

Nazionalità: Italiana

Stato civile: Coniugata / 2 figli

## CURRICULUM VITÆ

### PERCORSO PROFESSIONALE

- **MERLO S.P.A. INDUSTRIA METALMECCANICA - Amministratore Delegato**

€700 milioni circa di fatturato di Gruppo, 1.700 addetti circa. Industria metalmeccanica operante nel settore dei sollevatori telescopici, betoniere autocaricanti, sistemi e tecnologie per la movimentazione ed il sollevamento, azienda attiva in tutto il mondo attraverso una rete di distribuzione composta da 7 filiali ed oltre 600 concessionari.

- **TECNOINDUSTRIE MERLO S.P.A. - Amministratore Delegato**

€60 milioni circa di fatturato. Azienda di progettazione, produzione e vendita dei sistemi integrati per l'ecologia, per la raccolta ed il trasporto dei rifiuti solidi urbani.

- **GRUPPO MERLO - Cariche ricoperte nei Consigli di Amministrazione delle società del Gruppo.**

- **SANLORENZO S.P.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione da ottobre 2019.**

€800 milioni circa di fatturato. Società quotata in borsa operante nel settore della progettazione e produzione di yacht e superyacht su misura.

- **SANLORENZO S.P.A. - Membro del Comitato Controllo, Rischi e Sostenibilità da dicembre 2019.**

- **SANLORENZO S.P.A. - Membro del Comitato Remunerazioni da aprile 2023.**

- **SANLORENZO S.P.A. - Presidente del Comitato Remunerazioni da ottobre 2019 ad aprile 2023.**

- **SANLORENZO S.P.A. - Membro del Comitato per le Operazioni con Parti Correlate da ottobre 2019 ad aprile 2023.**

- **FONDAZIONE AZIENDA OSPEDALIERA SANTA CROCE E CARLE CUNEO ONLUS - Presidente** da ottobre 2021.

Ente funzionale all' Azienda Ospedaliera Santa Croce e Carle di Cuneo volto alla promozione della solidarietà sociale attraverso azioni di raccolta fondi destinati alla costituzione di un patrimonio utile per favorire e sviluppare le attività sanitarie, assistenziali e di ricerca dell'Azienda Ospedaliera di Cuneo.

- **SAIPEM S.P.A. - Presidente del Consiglio di Amministrazione** da aprile 2021 a maggio 2024.

€9 miliardi circa di fatturato. Società quotata in borsa leader nelle attività di ingegneria, di perforazione e di realizzazione di grandi progetti nei settori dell'energia e delle infrastrutture.

- **SAIPEM S.P.A. - Presidente del Comitato Sostenibilità, Scenari e Governance** da maggio 2021 a maggio 2024.

- **ERG S.P.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione** da aprile 2015 ad aprile 2021.

€1 miliardo circa di fatturato di Gruppo. Società quotata in borsa operante nel settore energia. Primo produttore di energia eolica in Italia e tra i primi dieci in Europa. Gruppo attivo nella produzione e commercializzazione di energia elettrica a vapore.

- **ERG S.P.A. - Presidente del Comitato per le Nomine e i Compensi** da maggio 2018 ad aprile 2021.

- **ERG S.P.A. - Membro del Comitato per le Nomine e i Compensi** da aprile 2015 a maggio 2018.

- **GEDI Gruppo Editoriale S.P.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione** da aprile 2013 ad agosto 2020.

€500 milioni circa di fatturato di Gruppo. Società quotata in borsa operante nel settore media con attività nelle aree della stampa quotidiana e periodica, della radiofonia, della raccolta pubblicitaria, di internet e della televisione.

- **GEDI Gruppo Editoriale S.P.A. - Membro del Comitato per le Nomine e la Remunerazione** da aprile 2013 ad aprile 2015.

- **GEDI Gruppo Editoriale S.P.A. - Membro del Comitato per il Controllo e i Rischi** da aprile 2015 ad agosto 2020.

- **LEONARDO S.P.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione** da maggio 2011 a maggio 2020.

Società quotata in Borsa, €15 miliardi circa di fatturato, primo gruppo industriale italiano nel settore dell'alta tecnologia e tra i primi dieci player mondiali nell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza.

- **LEONARDO S.P.A. - Membro del Comitato per il Controllo e Rischi** da maggio 2011 a maggio 2020.

- **LEONARDO S.P.A. - Membro del Comitato Analisi Scenari Internazionali** da giugno 2014 a maggio 2020.

- **BNL - Banca Nazionale del Lavoro S.P.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione** da aprile 2012 a dicembre 2015.
- **BNL - Banca Nazionale del Lavoro S.P.A. - Membro del Comitato per le Nomine** da aprile 2015 a dicembre 2015.
- **BANCA CASSA DI RISPARMIO DI SAVIGLIANO S.P.A. - Membro del Consiglio di Amministrazione e del Comitato Esecutivo** da aprile 2006 ad aprile 2012.

## PERCORSO FORMATIVO

- **“BNP Paribas Women Entrepreneur Program”**  
Stanford Graduate School of Business (CALIFORNIA)
- **Programma di formazione “In the Boardroom – Valore D”**  
Milano (MI)
- **Laurea in Economia Aziendale**  
conseguita presso L.I.U.C. di Castellanza (VA)
- **Diploma di Laurea in Economia Aziendale**  
conseguito presso S.A.A. di Cuneo (CN)
- **Diploma di Maturità Classica**  
conseguito presso il Liceo Classico “Silvio Pellico” di Cuneo (CN)

## RICONOSCIMENTI E PREMI

- Insignita della **“Mela d’Oro”** nell’ambito del premio **“Donne ad Alta Quota”** della **Fondazione “Marisa Bellisario”** per la sezione imprenditoria nel 2014.
- Insignita del premio **Amelia Earhart** nel 2017 su iniziativa dello Zonta Club Alba-Langhe e Roero.
- Proclamata **Ufficiale al Merito della Repubblica** nel 2024.

Autorizzo il trattamento dei miei dati anagrafici, nonché la loro comunicazione e diffusione, ai sensi del D. Lgs. 196/03 e del Regolamento UE 2016/679 GDPR.

Cuneo, 24/03/2025

In fede,  
*Silvia Merlo*  


## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

La sottoscritta SILVIA MERLO nata a CUNEO (CN) il 28/07/1968 **dichiara** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO
MERLO S.P.A. INDUSTRIA METALMECCANICA	Amministratrice Delegata	30/06/1997
	Consigliera	
TECNOINDUSTRIE MERLO S.P.A.	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
TREEMME TECHNOLOGY S.R.L.	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
CENTRO FORMAZIONE E RICERCA MERLO SRL	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
MERLO RENT S.R.L.	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
MERLO PROJECT S.R.L.	Consigliera	
MOVIMATICA SRL	Consigliera	
MERLO GALFRÈ INNOVATION LAB. S.R.L.	Consigliera	
CO.IMM.I S.R.L.	Presidente CDA	
	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
FIN.S.I. SPA	Presidente CDA	
	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
IBIS S.P.A.	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	

LAND S.R.L.	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
PALATINO S.R.L.	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
ERGOS S.R.L.	Consigliera	
	Socia	
SOC S S.R.L.	Amministratrice Unica	
ERACLE SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
ERASMUS SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
ESPERIA SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
FUTURA SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
MEFRA SOCIETÀ SEMPLICE	Socia Amministratrice	
MIROS SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
NIKE SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
ORIONE SOCIETÀ SEMPLICE	Socia	
PLUTO INVEST SOCIETÀ SEMPLICE	Socia Amministratrice	
SOCIETÀ SEMPLICE CANUBIA	Socia	
<b>KIBOTION SRL</b>	Amministratrice Unica	22/12/2017
ALTA VALDELSA - SRL	Amministratrice Unica	
BOREALE S.R.L.	Amministratrice	
	Socia	
KI S.R.L.	Amministratrice	
	Socia	
OCEAN S.R.L.	Presidente CDA	
	Amministratrice Delegata	
	Consigliera	
PIPERITA S.R.L.	Amministratrice Unica	
	Socia	
TUEOR S.R.L.	Amministratrice Unica	
	Socia	

<b>SANLORENZO S.P.A.</b>	Consigliera	24/10/2019
<b>FONDAZIONE AZIENDA OSPEDALIERA SANTA CROCE E CARLE CUNEO ONLUS</b>	Presidente CDA	07/10/2021

e si **impegna** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Cuneo, 24/03/2025

FIRMA



## Allegato C1

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura  
a componente del Consiglio di Amministrazione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'assemblea di approvazione del bilancio dell'esercizio 2027, il sottoscritto **Paolo MESSA** (codice fiscale MSSPLA76E31A662Y), nato a Bari il 31 Maggio 1976 cittadinanza Italiana.

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>.

Dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- ✓ di essere in possesso dei requisiti di indipendenza qualificata previsti dall'art. 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dall'art. 13 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
  - di non essere in possesso dei predetti requisiti di indipendenza;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti per i consiglieri di amministrazione delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 per aver esercitato <sup>(3)</sup> per almeno un triennio anche alternativamente:
- attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi nel settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - ✓ attività di amministrazione o di controllo o compiti direttivi presso società quotate o aventi una dimensione e complessità maggiore o assimilabile (in termini di fatturato, natura e

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche; Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Art. 13.4.1. Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- complessità dell'organizzazione o dell'attività svolta) a quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- attività professionali in materia attinente al settore creditizio, finanziario, mobiliare, assicurativo o comunque funzionali all'attività della banca; l'attività professionale deve connotarsi per adeguati livelli di complessità anche con riferimento ai destinatari dei servizi prestati e deve essere svolta in via continuativa e rilevante nei settori sopra richiamati;
  - attività d'insegnamento universitario, quali docente di prima o seconda fascia, in materie giuridiche o economiche o in altre materie comunque funzionali all'attività del settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo;
  - funzioni direttive, dirigenziali o di vertice, comunque denominate, presso enti pubblici o pubbliche amministrazioni aventi attinenza con il settore creditizio, finanziario, mobiliare o assicurativo e a condizione che l'ente presso cui l'esponente svolgeva tali funzioni abbia una dimensione e complessità comparabile con quella della banca presso la quale l'incarico deve essere ricoperto;
- d) □ di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- e) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- f) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	Di base/Buono	Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup>
1) Mercati bancari e finanziari (*)	✓	□
2) Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	✓	□
3) Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	✓	□

<sup>4</sup> Art. 13.4.2, lettera a), Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.



4) Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	✓	□
5) Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	✓	□
6) Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	□	✓
7) Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	□	✓
8) Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	□	✓
9) Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	✓	□
10) Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure (*)	✓	□
11) Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	✓	□
12) Rischi climatici e ambientali	□	✓
13) <i>Wealth Management</i>	✓	□
14) <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	□	✓
15) <i>Cyber Risk</i> (8)	□	✓
16) Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	✓	□
17) Contabilità e revisione	✓	□
18) <i>Data quality management</i> (9)	✓	□
19) Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	✓	□
20) <i>International Experience</i> (10)	□	✓
21) Mercati e prodotti assicurativi	✓	□

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22) <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	✓
23) Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	✓
24) Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	✓
25) Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	✓
26) Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	✓
27) Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	✓

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Vice Presidente Esecutivo – Presidente del Consiglio di Amministrazione  
 Impresa o ente di riferimento: Leonardo SpA – Leonardo US Corporation, Inc  
 Periodo di svolgimento: 2018 - 2023

Ambito e Attività svolta: Consigliere di Amministrazione  
 Impresa o ente di riferimento: RAI Spa  
 Periodo di svolgimento: 2015 - 2017

Ambito e Attività svolta: Vice Presidente Esecutivo e Consigliere Anziano  
 Impresa o ente di riferimento: National Italian American Foundation  
 Periodo di svolgimento: 2024 - oggi

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- g) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e di soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- h) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- i) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- j) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito nella L. n. 214/2011):
- ✓ di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- k) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- l) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- m) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- ✓ di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso .....<sup>(1)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- o) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- p) ✓ di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

<sup>11</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza

## Dichiara infine

- q) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- r) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- s) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Washington, DC, 23 marzo 2025  
(luogo e data)

---

(firma)

**INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

**SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

**SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com).

**SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

**Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

**Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

**Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

23 marzo 2025 , Paolo Kell

# Paolo Messa

## ESPERIENZE DI LAVORO

<b>Enel S.p.A</b>   Roma <i>Capo dell'Advocacy e dei Progetti Speciali</i>	Gennaio 2025 - Presente
<b>NIAF (National Italian American Foundation)</b>   Washington, D.C. <i>Vice Presidente Esecutivo per le Relazioni Internazionali – Consigliere Anziano</i>	Aprile 2024 - Presente
<b>Leonardo US Corporation</b>   Washington, D.C. <i>Vice Presidente Esecutivo per le Relazioni Geo-Strategiche – Presidente del CdA</i>	Agosto 2021- Dicembre 2023
<b>Leonardo Company S.p.A</b>   Roma <i>Vice Presidente Esecutivo per le Relazioni Geo-Strategiche con gli USA</i>	Settembre 2020 – Agosto 2021
<b>Leonardo Company S.p.A</b>   Roma <i>Vice Presidente Esecutivo per le Relazioni Istituzionali Italia</i>	Ottobre 2018 – Agosto 2020
<b>Centro Studi Americani</b>   Roma <i>Managing Director</i>	Dicembre 2015 – Settembre 2018

## ALTRE RILEVANTI ESPERIENZE PROFESSIONALI

<b>Rai S.p.A.</b>   Roma <i>Consigliere d'Amministrazione</i>	2015 – 2017
<b>Conai</b>   Roma <i>Consigliere d'Amministrazione</i>	2014 – 2020
<b>INVIMIT Sgr</b> (Ministero Economia e delle Finanze)   Roma <i>Consigliere per la Comunicazione</i>	2013 – 2015
<b>Ministero dell'Ambiente</b>   Roma <i>Consigliere per la Comunicazione</i>	2011 – 2013
<b>Rivista Formiche</b>   Roma <i>Fondatore</i>	2004 – Presente
<b>Partito UDC</b>   Roma <i>Capo della Comunicazione e Portavoce</i>	2001 – 2006

## INCARICHI ACCADEMICI E IN THINK TANK

<b>Luiss Business School</b>   Roma <i>Adjunct Professor</i>	Presente
<b>University of Tor Vergata</b>   Roma <i>Membro del Comitato Strategico per il Corso di Laurea in Global Governance</i>	Presente
<b>Atlantic Council of the United States</b>   Washington, D.C. <i>Nonresident Senior Fellow</i>	Presente
<b>European Council on Foreign Relations</b>   Berlin <i>Membro del Consiglio</i>	Presente



## PUBBLICAZIONI

---

**L'era dello Sharp Power** | Edizioni Università Bocconi

*Autore*

**The American Pope** | Libreria Editrice Vaticana

*Autore*

**Dc. il partito che fece l'Italia** | Marsilio

*Autore*

**Da Frankenstein a principe Azzurro** | Marsilio

*Autore*

**L'America Siamo Noi** | LUISS University Press

*Prefazione*

**L'intelligence nell'anno del Covid** | Santelli

*Prefazione*

## EDUCAZIONE

---

**Università di Bari** | Bari, Italia

2005

Laurea Magistrale in Scienze Politiche con Tesi in Storia degli Stati Uniti d'America (Campagna elettorale presidenziale del 2004)

## PREMI

**Top Italian Spin Doctor**

2005

**Barocco Prize**

2016

**Top Mediterranean Journalist**

2018

**Valore Uomo Award**

2023

**Milone Prize 2025**

2025

WASHINGTON, DC. 23/03/2025

*Paolo Henin*

## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

Il sottoscritto Paolo MESSA nato a Bari il 31/05/1976 **dichiara** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO

e si **impegna** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

DATA 23/03/2025

FIRMA



## Allegato C2

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2027, il sottoscritto **FABRIZIO MOSCA**..... (codice fiscale **M.S.C.F.R. 2.68.H.07.L2.199**), nato a **TORINO**..... il **7. GIUGNO 1968**..... cittadinanza **ITALIANA**.....,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>;

dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 13.5.2 e 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 <sup>(3)</sup>, di quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- d) di essere in possesso degli specifici requisiti indicati all'art. 13.5.3 dello Statuto e, in particolare, di aver acquisito una comprovata esperienza di almeno cinque anni nelle materie dei controlli interni, di amministrazione e di finanza che sia maturata:

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche, Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA il 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Artt. 13.4.1 e 13.5 dello Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, per i candidati che non siano iscritti nel registro dei revisori legali, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

- in qualità di componente gli organi sociali o per aver svolto compiti direttivi in enti che esercitano attività bancarie o finanziarie aventi un totale attivo almeno pari a 5 miliardi di euro ovvero in enti che svolgono attività assicurativa con un valore lordo di premi annui incassati almeno pari a 1 miliardo di euro, o in enti o imprese con ricavi totali almeno pari a 500 milioni di euro (i dati dimensionali si intendono calcolati sugli ultimi risultati annuali del bilancio d'impresa ovvero, se redatto dall'ente stesso, del bilancio consolidato), ovvero
- per aver svolto attività di insegnamento universitario di ruolo in materia economica o giuridica o per aver prestato in via continuativa servizi o attività professionali di significativo rilievo rispetto ai compiti tipici di un organo di controllo a beneficio degli enti ed imprese indicati al precedente punto ovvero
- per essere stato esponente o aver esercitato compiti direttivi in Amministrazioni pubbliche di rilievo almeno regionale o Autorità, la cui competenza abbia attinenza con l'attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- e)  di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- f) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- g) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

Ambiti	Livello conseguito	
	Di base/Buono	Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup>
1. Mercati bancari e finanziari <sup>(*)</sup>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
2. Attività e prodotti bancari e finanziari <sup>(*)</sup>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

<sup>4</sup> Artt. 13.4.2, lettera a), e 13.5.3, u.c., dello Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto. In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

3. Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
4. Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
5. Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
6. Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
7. Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
8. Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
9. Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
10. Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure(*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
11. Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
12. Rischi climatici e ambientali	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
13. <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
14. <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
15. <i>Cyber Risk</i> (8)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
16. Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
17. Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
18. <i>Data quality management</i> (9)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
19. Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
20. <i>International Experience</i> (10)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
21. Mercati e prodotti assicurativi	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22. <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
23. Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
24. Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
25. Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
26. Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
27. Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Consigliere d'amministrazione e componente Comit. Controllo  
 Impresa o ente di riferimento: INTESASANPAOLO  
 Periodo di svolgimento: Aprile 2019 - Marzo 2025 (in essere)

Ambito e Attività svolta: Full Professor of Corporate and Business Strategy  
 Impresa o ente di riferimento: Università di Torino  
 Periodo di svolgimento: Dal 2006 al 2025 (in essere)

Ambito e Attività svolta: Attività di consulenza professionale per società e gruppi  
 Impresa o ente di riferimento: EF(T&W) Gruppo - Onward Group | National e  
 Periodo di svolgimento: Dal 1995 al 2025 (in essere) | multinazionale

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e previsti dalla normativa vigente per l'espletamento dell'incarico di componente degli organi di controllo di una banca emittente azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(11)</sup>;
- m) con specifico riferimento al limite al cumulo degli incarichi previsto dall'art. 13.5.4 dello Statuto:
- di non superare il numero di cariche previste dall'art 13.5.4 dello Statuto;
  - di superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto, impegnandosi sin d'ora, in caso di nomina, a far cessare immediatamente le cariche incompatibili;
- n) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- o) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- p)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(12)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- q) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;

<sup>11</sup> Art. 13.5.1 dello Statuto.

<sup>12</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza.

- r)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- s) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- t) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- u) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

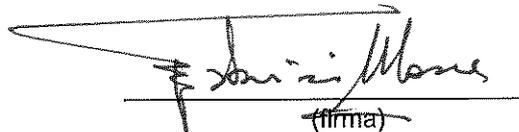
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Torino, 17 marzo 2025  
(luogo e data)

  
(firma)

**INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

**SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

**SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com).

**SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

**Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

**Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

**Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi



derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, esser trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri

8



diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasanpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasanpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Torino, 17 marzo 2025, 

## FABRIZIO MOSCA CURRICULUM VITAE SINTETICO



### NOTE BIOGRAFICHE

Nato a **Torino** il **7 giugno 1968** - residente in **Torino**.

### STUDI COMPIUTI

- 1987 Maturità scientifica presso l'**Istituto Sociale dei Gesuiti di Torino**.
- 1992 Laurea in Economia presso la **Facoltà di Economia presso l'Università di Torino**.
- 1993 Abilitazione alla professione di **Dottore Commercialista e Revisore legale**.
- 1994 Abilitazione a **Consulente tecnico del giudice**.
- 1998 Ph.D. in **Business Management all'Università "L. Bocconi" di Milano**.

### ATTIVITA' ACCADEMICA ED INTERESSI DI RICERCA

**Professore ordinario** di **Economia e Gestione delle Imprese** presso il **Dipartimento di Management "Valter Cantino"** dell'**Università di Torino**.

Sono titolare dei corsi universitari di **Economia, Direzione e Strategie delle Imprese, Strategic Management** presso l'Università di Torino, **Dipartimento di Management "Valter Cantino"** e presso la **Scuola di Amministrazione Aziendale** dell'**Università di Torino**.

L'attività di **ricerca accademica** si è focalizzata nel tempo su temi di *Strategic Management, Corporate and Business Strategy*, e, più di recente, sui temi di *Corporate Social Responsibility, ESG nelle organizzazioni complesse, Brand and Assets Evaluation*. Un focus particolare è stato sviluppato negli anni sui temi di *Management and Finance in Luxury and Made in Italy Industries*.

**Editor in Chief** della Rivista scientifica multidisciplinare **Journal of Emerging Perspectives** e componente di alcuni Board di Riviste scientifiche internazionali di Business Management.

### ATTIVITA' PROFESSIONALE

Dal 1992 unisco all'attività accademica in qualità di professore di ruolo presso il Dipartimento di Management dell'Università degli Studi di Torino, l'**attività professionale** di **Dottore Commercialista e Revisore legale**, con un crescente impegno professionale in qualità di:

Collaboratore **Studio Zunino – Associazione Professionale** (1992 – 2018).  
 Founding Partner **Studio SGVM Partner** (2019 – 2022), poi confluito in MV Partner.  
 Founding Partner **Studio MV Partner** (dal 2023 e *in corso*).

L'attività professionale è focalizzata su consulenza societaria, valutazione di aziende e di marchi, M&A, consulenza fiscale e tributaria a famiglie imprenditoriali, aziende, gruppi italiani e multinazionali. Ho ricoperto numerosi incarichi di perito del Tribunale e/o esperto indipendente per imprese e Gruppi privati finalizzati a valutazione di aziende, rami d'azienda, marchi, brevetti e progetti complessi su valutazione di asset intangibili e marchi. Sono Revisore Legale dei Conti, Consulente tecnico del Giudice, Perito del Tribunale.



## INCARICHI PROFESSIONALI

Attualmente ricopro i seguenti incarichi:

**INTESA SANPAOLO** Componente del **Consiglio di Amministrazione** e componente del **Comitato per il Controllo sulla Gestione** dal 30 aprile 2019.

**DIASORIN ITALIA S.p.A.** Presidente del collegio sindacale e componente dell'organismo di vigilanza dal 7 giugno 2022.

**BOLAFFI S.p.A.** Presidente del collegio sindacale e dell'organismo di vigilanza dal 4 maggio 2016.

**BOLAFFI METALLI PREZIOSI S.p.A.** Presidente del collegio sindacale dal 7 marzo 2016.

**ASTE BOLAFFI S.p.A.** Presidente del collegio sindacale dal 25 febbraio 2016.

**MINDICITY (Gruppo TIM)** Presidente del collegio sindacale e dell'organismo di vigilanza dal 30 maggio 2022.

Ricopro, inoltre, incarichi **pro-bono** nelle seguenti **associazioni no-profit**:

**FONDAZIONE PIEMONTESE PER LA RICERCA SUL CANCRO - ETS.**

Presidente dell'Organismo di Vigilanza.

**FONDAZIONE FELICITA GALLESIO - ETS Istituto Sociale dei Padri Gesuiti di Torino.**

Componente del collegio sindacale.

**GLI SCARABEI – Associazione sostenitori del Museo Egizio di Torino.**

Presidente del collegio dei Revisori.

**AMICI DEL REAL CASTELLO DI RACCONIGI.**

Presidente del Collegio dei Revisori.

## INCARICHI ED ESPERIENZE PROFESSIONALI CONCLUSE

Nell'ambito delle **esperienze e incarichi professionali conclusi e/o cessati per dimissioni anche a fini di compliance "fit and proper" a decorrere dalla nomina al primo mandato in IntesaSanpalo** riporto di seguito quelle maggiormente significative:

**Olivetti S.p.A. (Gruppo TIM)**, presidente del collegio sindacale dal 2020 al 2024.

**TRW Automotive Holding Italia S.r.l.** (ora Gruppo ZF) presidente del collegio sindacale per oltre 15 anni fino ad aprile 2019.

**TRW Automotive Italia S.p.A.** (ora Gruppo ZF), presidente del collegio sindacale per oltre 15 anni fino ad aprile 2019.

**M. Marsiaj & C. S.r.l. (Gruppo Sabelft)** sindaco effettivo da aprile 2016 fino a giugno 2022.

**Moncanino S.p.A. (Holdings di partecipazioni)** sindaco effettivo da ottobre 2017 a giugno 2022.

**Mecplast S.r.l.**, vice presidente del consiglio di amministrazione da ottobre 2011 a marzo 2021.

**Fondazione del Piemonte per l'Oncologia-IRCCS**, componente di nomina privata del consiglio di amministrazione della Fondazione (partecipata da Regione Piemonte e Fondazione Piemontese per la Ricerca sul Cancro-Onlus) nel periodo 2008 – 2020.

**SpinLab, Spinoff accademico dell'Università di Torino**, socio fondatore e consigliere di amministrazione non esecutivo, dalla costituzione e fino ad aprile 2019.

**Inthera S.p.A. (già Gruppo Mondadori)**, presidente del collegio sindacale dal 2015 al 2018.

**F.lli Gancia S.p.A.**, sindaco effettivo nel periodo 2006 – 2012.

**Banca Sara**, consigliere di amministrazione della società nel periodo 2009 – 2011.

**Sabelft S.p.A.**, consigliere di amministrazione della società nel periodo 2005 – 2007.

## PRINCIPALI INCARICHI ACCADEMICI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

Componente del Comitato scientifico di **Master Universitari** tra i quali:

MBA SAA **Master in Business Administration**, dall' a.a. 2008\_2009.

Master Universitario in **Gestione dei processi di vendita**, dall' a.a. 2008\_2009.

Master Universitario in **Management del Patrimonio immobiliare**, dall' a.a. 2010\_2011.

Master in **Insurance Innovation**, dall'a.a. 2020\_2021.



**Docente** per numerosi anni ed ancora attualmente nei Master in Business Administration della Scuola di Economia dell'Università di Torino, della Scuola di Amministrazione Aziendale di Torino, Master in Insurance Innovation, UniTo, PoliTo, Collegio Carlo Alberto, ISP, Reale Mutua. Sono stato docente presso il Master MEB della European School of Management - ESCP Europe e del Master Sole 24 Ore.

**Visiting Professor** presso le seguenti Università e Business School:

**I.U.M. – University of Monaco “Prince Albert I” Monaco**, Gruppo Inseec dal 2005\_2010.

**National University of Cordoba** (Argentina).

**Università Paris Nanterre La Défense** (2017)

**Troyes Business School** (2018)

**Universidad Autonoma de Barcelona** (2019)

## PRINCIPALI ASSOCIAZIONI

Aderisco alle seguenti associazioni no-profit:

Socio Fondatore della **Compagnia de' Juliani**.

Socio del **Circolo degli Alfieri**.

Socio del **Club degli Investitori di Torino**.

## SELEZIONE DI ALCUNE PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE E PROFESSIONALI

MOSCA, F., GRECO, E. (dic. 2024), *The purpose as a catalyst for driving sustainability in corporate governance*, Journal of Emerging Perspectives, Firenze University Press.

MOSCA, F., GRECO E., (2024), *Modelli di Governance ESG e nuovi scenari competitivi*, EGEA Bocconi.

MOSCA, F., CHIAUDANO V., (2024), *Sustainability and Luxury Brand Management*, Routledge UK.

MOSCA, F., KITCHEN, P. J., & CHIAUDANO, V. (2021). *Investigating the Impact of Luxury Brands' Traditional and Digital Contents on Customer-Based Brand Equity*. In Mosca, F., Casalegno, C., & Gallo, R. (Ed.), *Developing Successful Global Strategies for Marketing Luxury Brands* (pp. 81-100). IGI Global.

CASALEGNO C., CIVERA C., MOSCA F., FREEMAN R.E. (2020), *Circular Economy and Relationship-Based View*, in SYMPHONYA. *Emerging Issues in Management*, Issue 1/2020.

CIVERA C., CORTESE D., MOSCA F., MURDOCK A. (2020), *Paradoxes and Strategies in Social Enterprises' dual logics enactment: A csQCA between Italy and the United Kingdom*, in *Journal of Business Research*, Vol. 115, July 2020, ISSN: 01482963.

MOSCA F., LA ROSA E. (2019), *4.0 Technology Within Fashion and Luxury Production*, in SYMPHONYA. *Emerging Issues in Management*, December 2019, Issue 2.

CIVERA C., CASALEGNO C., MOSCA F., MAPLE P. (2018), *Customers' Judgments and Misjudgments of Corporate Responsibility Communication: a Cross Country Investigation of the Effects on Confidence and Trust within Banking Sector*, in *Psychology & Marketing*. Volume 35, Issue 2, February, 2018

BRONDONI S., MOSCA F. (2017), *Overture Special Issue Integrated CSR*, in SYMPHONYA. *Emerging Issues in Management*, December.

MOSCA F., CIVERA C. (2017), *The Evolution of CSR: Antecedents and Features of an Integrated Approach*, in SYMPHONYA. *Emerging Issues in Management*, December.

MOSCA F., (2017), *Strategie nei mercati del lusso. Marketing, sostenibilità e digitalizzazione*, Egea, Milano, pagine 380.

MOSCA F., (2016), *La valutazione degli asset intangibili: la valutazione della marca tra metodi tradizionali e metodi marketing based*, in *Rivista Diritto ed Economia dell'impresa*, n. 3, giugno.

WINER R. S., DAHAR R., MOSCA F., *Marketing Management*, Apogeo, 2013, pagine: 640.

Torino, 17 Marzo 2025

Autorizzo il trattamento dei dati personali.



## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

Il sottoscritto **FABRIZIO MOSCA** nato a Torino, il 7 giugno 1968 **dichiara** di:

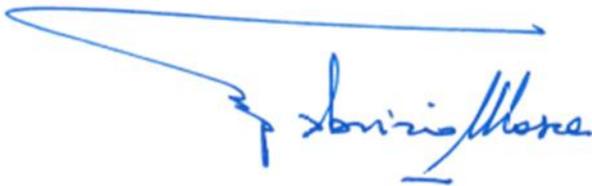
**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire le **seguenti cariche** in enti e società

<b>SOCIETA' / ENTE</b>	<b>INCARICO</b>	<b>DATA DI NOMINA</b>
MINDICITY S.R.L. (Gruppo TIM)	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	30 MAGGIO 2022
BOLAFFI S.P.A. (Gruppo Bolaffi)	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	4 MAGGIO 2016
ASTE BOLAFFI S.P.A. (Gruppo Bolaffi)	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	26 FEBBRAIO 2016
BOLAFFI METALLI PREZIOSI S.P.A. (Gruppo Bolaffi)	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	07 MARZO 2016
DIASORIN ITALIA S.P.A.	PRESIDENTE DEL COLLEGIO SINDACALE	01 LUGLIO 2022
FLY S.R.L. (società immobiliare familiare)	AMMINISTRATORE UNICO	03 OTTOBRE 2006

Data 21 Marzo 2025

Firma



## Allegato C2

### Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2027,

la sottoscritta .....MARIELLA TAGLIABUE ..... (codice fiscale TGLMLL70M71F704U), nata a MONZA (MI) il .....31/08/1970..... cittadinanza ...ITALIANA,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>;

dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 13.5.2 e 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 <sup>(3)</sup>, di quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- d) di essere in possesso degli specifici requisiti indicati all'art. 13.5.3 dello Statuto e, in particolare, di aver acquisito una comprovata esperienza di almeno cinque anni nelle materie dei controlli interni, di amministrazione e di finanza che sia maturata:

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche, Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA il 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Artt. 13.4.1 e 13.5 dello Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, per i candidati che non siano iscritti nel registro dei revisori legali, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.

<sup>1</sup>  


- X  in qualità di componente gli organi sociali o per aver svolto compiti direttivi in enti che esercitano attività bancarie o finanziarie aventi un totale attivo almeno pari a 5 miliardi di euro ovvero in enti che svolgono attività assicurativa con un valore lordo di premi annui incassati almeno pari a 1 miliardo di euro, o in enti o imprese con ricavi totali almeno pari a 500 milioni di euro (i dati dimensionali si intendono calcolati sugli ultimi risultati annuali del bilancio d'impresa ovvero, se redatto dall'ente stesso, del bilancio consolidato), ovvero
- per aver svolto attività di insegnamento universitario di ruolo in materia economica o giuridica o per aver prestato in via continuativa servizi o attività professionali di significativo rilievo rispetto ai compiti tipici di un organo di controllo a beneficio degli enti ed imprese indicati al precedente punto ovvero
  - per essere stato esponente o aver esercitato compiti direttivi in Amministrazioni pubbliche di rilievo almeno regionale o Autorità, la cui competenza abbia attinenza con l'attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- e) X  di essere iscritta al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- f) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- g) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1. Mercati bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X
2. Attività e prodotti bancari e finanziari (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Artt. 13.4.2, lettera a), e 13.5.3, u.c., dello Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

3. Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X
4. Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5. Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6. Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7. Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8. Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario	<input type="checkbox"/>	X
9. Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10. Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure(*)	<input type="checkbox"/>	X
11. Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo	<input type="checkbox"/>	X
12. Rischi climatici e ambientali	<input type="checkbox"/>	X
13. <i>Wealth Management</i>	<input type="checkbox"/>	X
14. <i>Information &amp; digital technology</i> <sup>(7)</sup> (*)	<input type="checkbox"/>	X
15. <i>Cyber Risk</i> <sup>(8)</sup>	<input type="checkbox"/>	X
16. Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	<input type="checkbox"/>	X
17. Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X
18. <i>Data quality management</i> <sup>(9)</sup>	<input type="checkbox"/>	X
19. Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20. <i>International Experience</i> <sup>(10)</sup>	<input type="checkbox"/>	X

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

21. Mercati e prodotti assicurativi	X	<input type="checkbox"/>
22. <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23. Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24. Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25. Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26. Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27. Conoscenza della lingua inglese	<input type="checkbox"/>	X

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Presidente del Collegio Sindacale /Membro Organo di Controllo  
 Impresa o ente di riferimento: Anima Holding S.p.A./ Fondazione Telethon ETS  
 Periodo di svolgimento: (2017-oggi) / (2020-oggi)

Ambito e Attività svolta: Sindaco Effettivo  
 Impresa o ente di riferimento: Nexi S.p.A./ Nexi Payments S.p.A./ Siapay Srl/Fiera Milano S.p.A.  
 Periodo di svolgimento: (2019-oggi) / (2019-oggi)/ (2021-oggi)/ (2018-2021)

Ambito e Attività svolta: Professore a contratto per temi IFRS del Master in Credit Risk Management – Il livello  
 Impresa o ente di riferimento: Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano  
 Periodo di svolgimento: (2009- 2024)

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
- di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - X  di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e previsti dalla normativa vigente per l'espletamento dell'incarico di componente degli organi di controllo di una banca emittente azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(11)</sup>;
- m) con specifico riferimento al limite al cumulo degli incarichi previsto dall'art. 13.5.4 dello Statuto:
- di non superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto;
  - X  di superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto, impegnandosi sin d'ora, in caso di nomina, a far cessare immediatamente le cariche incompatibili;
- n) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- o) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- p) X  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;
  - di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere ..... presso ..... <sup>(12)</sup> nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già

<sup>11</sup> Art. 13.5.1 dello Statuto.

<sup>12</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza.

- stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- q) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- r)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- s) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- t) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- u) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dalla sottoscritta.

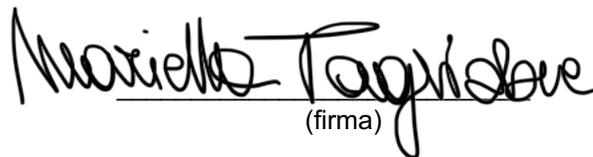
La sottoscritta si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Milano, 22 marzo 2025  
(luogo e data)

  
(firma)

## **INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

### **SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

### **SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesaspa.com](mailto:dpo@intesaspa.com).

### **SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

#### **Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

#### **Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

#### **Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle



derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, essere trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).

8  


Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasampaolo.com](mailto:dpo@intesasampaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasampaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasampaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

22 Marzo 2025, \_\_\_\_\_



MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

## Curriculum Vitae

### Informazioni Personalì

Nata il 31 agosto 1970 a Monza (MI)  
Nazionalità italiana  
Coniugata, due figli  
Lingue: inglese, tedesco

### Formazione

1994, Laurea con lode in Economia e Commercio,  
Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano  
Relatore: Prof. Mario Romano

**Qualifiche professionali** *Revisore legale* iscritta al registro istituito presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (n. iscrizione 114786, D.M 31 dicembre 1999, pubblicato sulla GU n. 14 del 18 febbraio 2000)

*Dottore commercialista* iscritta all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Milano (sez. A, Matricola n.7830)

*Albo CTU Nazionale* (n. iscrizione 620) per le seguenti specializzazioni: contabilità e bilancio, revisioni contabili, scissioni aziendali, valutazione aziende; valutazioni ex art. 2343-art. 2498 C.C.; valutazioni partecipazioni; valutazioni perizie ex art. 2501 C.C.;

*Professore a contratto* del “*Master Credit Risk Management- English taught Specialising Master*”, Facoltà di Scienze Bancarie, Finanziarie ed Assicurative dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

*Cultore della Materia*: Contabilità e Bilanci d'Impresa, Facoltà di Giurisprudenza dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

## Esperienze Professionali

- 2005- oggi
- Libera professionista con incarichi di:  
consulenze tecniche in materia di:  
bilancio  
operazioni societarie di natura straordinaria  
valutazioni d'azienda
- Collaborazione in vicende giudiziali promosse avanti all'autorità giudiziaria o a collegi arbitrali  
Consulenze tecniche in sede civile e penale  
Informativa societaria (bilanci d'esercizio, consolidati, relazioni semestrali)  
Presidente del Collegio Sindacale di società quotata e membro del Collegio Sindacale di società quotate e non quotate. Membro del Collegio dei Revisori di ETS e dell'Accademia Nazionale dei Lincei
- 2008 – oggi
- Teacher's assistant* al Corso Contabilità e Bilanci d'Impresa- Facoltà di Giurisprudenza, Università Cattolica e incarichi di relatore per la Scuola di Specializzazione per le Professioni legali in materia di principi contabili internazionali
- 2009- 2024
- Incarichi di docenza per il Master di II livello in *Credit Risk Management Second Level Specialising Master*. Dall'edizione 2015/2016 il Master è tenuto in lingua inglese. Contributi in tema di principi contabili internazionali: Loans Valuation, Impairment of non Financial Assets, Financial Statements Analysis for Financial Institutions, Fit and Proper Assessment (ECB Guide)
- Ho maturato un'adeguata conoscenza  
-della normativa di redazione dei bilanci delle Banche e degli Intermediari Finanziari in base ai principi contabili internazionali IFRS emessi dall'International Accounting Standards Board, guidelines ECB e Circolari e provvedimenti Banca d'Italia  
- normativa Consob ed Esma
- Ho acquisito:  
-una significativa esperienza in progetti di quotazione di azioni e obbligazioni sia presso Borsa Italiana che su mercati internazionali  
- una significativa esperienza nelle holding di partecipazione nell'asset management, nel mercato dei pagamenti e nel mercato del credito

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA  
REVISORE LEGALE

1994 - 2005 percorso da *assistant* a *senior manager* in KPMG S.p.A. all'interno del Gruppo *Financial Services*. Dirigente dal 2001.

Mi sono occupata della Revisione legale di banche quotate e non quotate, SIM, SGR revisione dei rendiconti dei fondi, società di leasing e branch di banche estere.

### Aree tematiche di interesse

Principi Contabili Internazionali (IAS/IFRS e relative interpretazioni)  
Corporate Governance e controlli interni nelle banche e nelle società finanziarie  
Enterprise Risk Management  
Ricerca scientifica  
Asset Management  
Analisi della performance delle società bancarie e finanziarie  
European Sustainability Reporting Standards (ESRS)  
ISSB Standards

### Cariche sociali attuali e attività professionale

2017- 1° aprile 2025 Presidente del Collegio Sindacale di Anima Holding S.p.A. (società quotata- *holding* di partecipazioni) – dimissioni comunicate al mercato il 25 febbraio 2025 a far data dal 1° aprile 2025

2024- oggi Membro del Collegio dei Revisori dell'Accademia Nazionale dei Lincei

2023- oggi Presidente dell'Organo di Controllo della Fondazione ANIMA ETS

2020- oggi Membro dell'Organo di Controllo di Fondazione Telethon ETS

2019- oggi Sindaco Effettivo e Membro ODV di Nexi S.p.A. (società quotata) incarico in scadenza con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 che si terrà in data 30 aprile 2025

2019- oggi Sindaco Effettivo e Membro ODV di Nexi Payments S.p.A. (Gruppo Nexi) incarico in scadenza con l'assemblea di approvazione del bilancio al 31 dicembre

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

2024 che si terrà in data 24 aprile 2025

2019- oggi	Sindaco Effettivo e Membro ODV di Mercury Payment Services S.p.A. (Gruppo Nexi) incarico in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 che si terrà in data 24 aprile 2025
2022- oggi	Sindaco Effettivo e Membro ODV di SiaPay Srl (Gruppo Nexi) termine incarico data di assemblea di Nexi Payments (socio unico di SiaPay Srl) 24 aprile 2025
2022- oggi	Membro dell'Organo di Controllo di Cancro Primo Aiuto Onlus ETS
2021- oggi	Membro di WomenCorporateDirectors ("WCD") Foundation
2011 - oggi	Associata di NedCommunity, associazione italiana degli amministratori non esecutivi ed indipendenti

#### **Elenco delle cariche sociali in precedenza ricoperte presso società o enti**

2023	Membro dell'Organo di Controllo di Numera Sistemi e Informatica S.p.A. (Gruppo Nexi)
2021-2023	Sindaco Effettivo e Membro ODV di Service HUB S.p.A. (Gruppo Nexi)
2018 - 2021	Sindaco Effettivo di Fiera Milano S.p.A. (società quotata al segmento STAR)
2019 - 2022	Presidente del Collegio Sindacale di Ipack Ima Srl- Joint Venture Fiera Milano- Ucima
2019 - 2022	Presidente del Collegio Sindacale di Made Eventi Srl (60% Fiera Milano 40% Federlegno Arredo Eventi)
2015 - 2017	Sindaco effettivo di Earchimede S.p.A. (gruppo Mittel) <i>holding</i> di partecipazioni
2016 - 2017	Sindaco effettivo di Ligestra S.r.l (gruppo Cassa Depositi e Prestiti)
2011 - 2017	Sindaco effettivo di Mittel Advisory Debt & Grant S.p.A.

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

	(già Mittel Corporate Finance S.p.A.) società iscritta nell'elenco dei mediatori creditizi ex art. 128 sexies del D.Lgs. 385/93
2009 - 2015	Sindaco effettivo di Mittel Investimenti Immobiliari S.r.l.
2009 - 2013	Incarichi di docenza per il Master di II livello <i>Mibams</i> "Banche Mutualità e Sviluppo" presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore riguardanti "La lettura della gestione della banca attraverso il bilancio"
2011 - 2013	Revisore Unico della UILDM (Unione Italiana Lotta alla Distrofia Muscolare) Sezione Como
2012 - 2014	Sindaco effettivo e Membro dell'Organismo di Vigilanza di Intesa Sanpaolo Previdenza Sim S.p.A. (società conferita in Intesa Sanpaolo Vita S.p.A.)
2013	Sindaco effettivo e Membro dell'Organismo di Vigilanza di Centrofactoring (fusa in Mediofactoring S.p.A.)
2005 – 2010	Incarichi di relatore e di progettazione per l'attività di formazione dell'ABI per le seguenti aree: "Area Contabilità e bilanci" e "Il bilancio delle Banche"
1998	<i>assistant Vice President</i> Credit Suisse First Boston Milan Branch con reporting a Londra per l'attività di <i>risk management</i>

### **Pubblicazioni**

Autrice della dispensa- "*Introduzione ai principi guida degli Standards contabili internazionali (IFRS) e degli Standards di Sostenibilità*", edizione aggiornata ad aprile 2024, edito da Educatt ISBN 9791255352464 con focus sul processo di armonizzazione contabile e sul Reporting di Sostenibilità, la strategia in Europa e gli Standards di Sostenibilità: ESRS e ISSB Standards.

Contributi per Collana Scientifica: "*Economia degli intermediari Finanziari*" a cura di Anthony Saunders, Marcia Millon Cornett, Mario Anolli, Barbara Alemanni aggiornamento novembre 2014 – edito McGraw Hill relativamente ai capitoli "Bilancio di esercizio e analisi delle performance delle banche" e "il Bilancio degli Intermediari Finanziari".

### **Aggiornamento Competenze**

Nel 2024 e nel periodo 2025

Partecipazione ai seguenti corsi:

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

“Good Governance in Action” Soft Skills– prima edizione- organizzato da Ned Community da gennaio 2024 a marzo 2024;

“Risk Management alla sfida dei nuovi rischi: strategie di gestione e governance” SDA Bocconi;

“Corso Governance sui rischi ambientali e climatici per banche e intermediari finanziari” organizzato da Ned Community novembre 2024:

agli eventi organizzati da Women Corporate Directors Chapter Italiano:

“I valori nel governo dell’impresa e la competitività del mercato dei capitali” aprile 2024;

“Sistema della informazione nell’era digitale e impatto sulle società quotate”- giugno 2024;

“Azioni e risorse per vincere la sfida della competitività europea” settembre 2024;

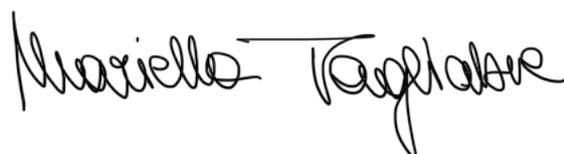
“La governance del sapere e il futuro delle nuove generazioni” febbraio 2025.

e da Assonime:

“Corporate Governance and Capital Market for Competitive and Sustainable Europe”- 11 marzo 2025

Regolare assolvimento degli obblighi formativi legati alla formazione professionale continua.

Milano, 22 marzo 2025



*Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati-  
GDPR Regolamento UE n. 2016/679*

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

**ELENCO DELLE CARICHE SOCIALI**  
**Dott.ssa MARIELLA TAGLIABUE - TGLMLL70M71F704U**  
**Aggiornato al 22 marzo 2025**

**SOCIETA' NELLE QUALI E' RICOPERTA LA CARICA DI SINDACO EFFETTIVO**

• **ANIMA HOLDING S.P.A. - SOCIETA' QUOTATA**

Numero REA: MI - 1861215  
Forma giuridica: Società per Azioni  
Codice Fiscale: 05942660969  
Attività: attività delle holding impegnate nelle attività gestionali (holding operative). Anima Holding è a capo del Gruppo Anima operante nell'asset management  
Sede: Corso Garibaldi , n.99 – 20121 Milano  
Carica: Presidente del Collegio Sindacale nominata con atto del 21 marzo 2023 (secondo rinnovo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025. Prima nomina: 23 aprile 2017. Dimissioni comunicate al mercato in data 25 febbraio 2025 con data di efficacia 1° aprile 2025 (post assemblea di approvazione del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024)

• **NEXI S.P.A. – SOCIETA' QUOTATA**

Numero REA: 2093618  
Forma giuridica: Società per azioni  
Codice Fiscale: 09489670969  
Attività: attività delle società di partecipazioni,. Nexi S.p.A. è la holding a capo del Gruppo Nexi operante nel settore dei pagamenti  
Sede: Corso Sempione n.55- 20149 Milano  
Carica: Sindaco Effettivo nominata con atto del 5 maggio 2022 (primo rinnovo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Prima nomina: 16 febbraio 2019.  
La carica è in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 da parte dell'Assemblea del 30 aprile 2025

• **NEXI PAYMENTS S.P.A. (gruppo Nexi )**

Numero REA: 1725898  
Forma giuridica: Società per azioni  
Codice Fiscale: 04107060966

**MARIELLA TAGLIABUE**

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

Attività: iscritta Albo IMEL art. 114- quater. Del D.lgs.385/1993 al n. 32875.7

Sede: Corso Sempione n.55- 20149 Milano

Carica: Sindaco Effettivo nominata con atto del 27 aprile 2022 (primo rinnovo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Prima nomina 11 marzo 2019.  
La carica è in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 da parte dell'Assemblea del 29 aprile 2025.

- **MERCURY PAYMENT SERVICES S.P.A. (Gruppo Nexi)**

Numero REA: 1447820

Forma giuridica: Società per azioni

Codice Fiscale: 08449660581

Attività: prestazione a favore di terzi di servizi basati sull'utilizzo dei canali telefonico o telematico per l'assistenza alla clientela di imprese operanti nel settore finanziario, in particolare dei servizi di pagamento

Sede: Corso Sempione n.55 – 20149 Milano

Carica: Sindaco Effettivo nominata con atto del 27 aprile 2022 (primo rinnovo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024. Prima nomina 11 marzo 2019.  
La carica è in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024 da parte dell'Assemblea del 24 aprile 2025

- **SIAPAY S.R.L (Gruppo Nexi)**

Numero REA: 1899376

Forma giuridica: Società responsabilità limitata

Codice Fiscale: 06556440961

Attività: La Società è iscritta all'albo degli istituti di pagamento ex art. 114 septies D.Lgs.385/19

Sede: Via F. Gonin 36/38 – 20147 Milano

Carica: Sindaco Effettivo nominata con atto del 24 aprile 2024 (primo rinnovo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2026. Prima nomina: 20 dicembre 2021  
La carica terminerà con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024

**ACCADEMIA**

- **ACCADEMIA NAZIONALE DEI LINCEI**

Forma giuridica: “Ente di alto rilievo” D.p.c.m. del 6 aprile 2006, istituzione di alta cultura ai sensi dell'art.33, sesto comma, della Costituzione, rientra nel novero degli enti pubblici non economici a carattere culturale e di promozione artistica

MARIELLA TAGLIABUE

DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

Attività: L'Accademia ha il compito di promuovere, coordinare, integrare e diffondere le conoscenze scientifiche nelle loro più elevate espressioni nel quadro dell'unità e universalità della cultura

Sede: Via Della Lungara 10 – Roma

Carica: Membro del Collegio dei Revisori nominata con atto del 4 novembre 2024 (prima nomina) per tre esercizi

## ENTI DEL TERZO SETTORE

### • FONDAZIONE TELETHON ETS

Numero REA: RM - 1526493

Forma giuridica: Fondazione

Codice Fiscale: 04879781005

Attività: la Fondazione non ha scopo di lucro e persegue esclusivamente finalità di pubblica utilità.  
Scopo della Fondazione è:

- a. promuovere, sostenere e realizzare, sulla base del parere della apposita commissione medico scientifica, le attività di ricerca medico-scientifica finalizzate alla cura delle patologie neuromuscolari e delle malattie genetiche anche di natura oncologica;
- b. diffondere presso l'opinione pubblica la conoscenza sulle attività di ricerca scientifica condotte, sulle tematiche sociali inerenti alle malattie genetiche, nonché sui risultati conseguiti;
- c. promuovere e sostenere la ricerca tecnologica finalizzata a sviluppare ausili che favoriscano l'autonomia dei pazienti affetti da patologie neuromuscolari e malattie genetiche.

La Fondazione potrà svolgere tutte le attività necessarie, in Italia e all'estero, per il raggiungimento dello scopo, nonché quelle ad esso strumentali.

Sede: Via Varese 16 B – 00185 Roma

Carica: Membro dell'Organo di controllo nominata con atto del 21 giugno 2023 (primo rinnovo) fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025. Prima nomina: 13 luglio 2020

### • ASSOCIAZIONE CANCRO PRIMO AIUTO ETS

Numero REA: MB 1761700

Codice Fiscale: 02822170961

Attività: Assistenza sociale non residenziale

Sede: Via Ambrosini, 1 – 20900 Monza

Carica: Membro dell'Organo di Controllo nominata con atto del 29 aprile 2022 fino all'approvazione del bilancio con chiusura al 31 dicembre 2024

MARIELLA TAGLIABUE

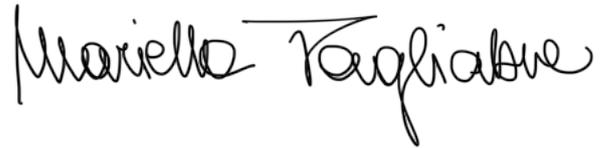
DOTTORE COMMERCIALISTA

REVISORE LEGALE

- **FONDAZIONE ANIMA ETS**

Numero REA: MI120807  
Codice Fiscale 97953210156  
Attività: Educazione Finanziaria  
Sede: Corso Garibaldi, 99 - Milano  
Carica: Presidente dell'Organo di Controllo nominata in sede di atto costitutivo del 17 luglio 2023 fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025

Milano, 22 marzo 2025

A handwritten signature in black ink that reads "Mariella Tagliabue".

## Allegato C2

**Schema di dichiarazione di accettazione della candidatura a componente  
del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione**

Con riferimento all'Assemblea ordinaria degli azionisti di Intesa Sanpaolo S.p.A. - con Sede in Torino, Piazza San Carlo n. 156 - prevista il giorno 29 aprile 2025 in unica convocazione, e avuto riguardo alla propria candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione di Intesa Sanpaolo S.p.A. e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A. fino all'approvazione del bilancio di esercizio 2027, la sottoscritta Maura Campra (codice fiscale CMPMRA61E70L219H), nata a Torino il 30/5/1961, cittadinanza italiana,

dichiara

- di accettare la candidatura a componente del Consiglio di Amministrazione e del Comitato per il Controllo sulla Gestione di Intesa Sanpaolo S.p.A.;
- di essere idoneo allo svolgimento dell'incarico, secondo quanto previsto dalla normativa vigente <sup>(1)</sup> e dallo Statuto <sup>(2)</sup>;

dichiara inoltre

➤ **Per l'indipendenza**

- a) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti dagli artt. 13.5.2 e 13.4.3 dello Statuto, come integrati altresì dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020;
- b) di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di giudizio, previsti dall'art. 15 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE.

➤ **Per la professionalità e la competenza**

- c) di essere in possesso dei requisiti di professionalità stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 <sup>(3)</sup>, di quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;
- d) di essere in possesso degli specifici requisiti indicati all'art. 13.5.3 dello Statuto e, in particolare, di aver acquisito una comprovata esperienza di almeno cinque anni nelle materie dei controlli interni, di amministrazione e di finanza che sia maturata:

X in qualità di componente gli organi sociali o per aver svolto compiti direttivi in enti che esercitano attività bancarie o finanziarie aventi un totale attivo almeno pari a 5 miliardi di euro ovvero in

<sup>1</sup> Si rimanda in particolare a: Circolare Banca d'Italia n. 285 del 17 dicembre 2013 e successivi aggiornamenti, Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 sui requisiti e i criteri di idoneità stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche, Linee Guida sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave - aggiornate dall'EBA e dall'ESMA il 2 luglio 2021, in attuazione dei principi stabiliti nella Direttiva 36/2013/UE ("Linee Guida EBA/ESMA"); Linee Guida sulla *governance* interna aggiornate dall'EBA il 2 luglio 2021; Guida per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica, aggiornata dalla BCE in data 8 dicembre 2021 ("Guida BCE").

<sup>2</sup> Artt. 13.4.1 e 13.5 dello Statuto.

<sup>3</sup> Ai fini della sussistenza del requisito di professionalità, per i candidati che non siano iscritti nel registro dei revisori legali, si tiene conto dell'esperienza maturata nel corso dei venti anni precedenti all'assunzione dell'incarico; esperienze maturate contestualmente in più funzioni si conteggiano per il solo periodo di tempo in cui sono state svolte, senza cumularle.



enti che svolgono attività assicurativa con un valore lordo di premi annui incassati almeno pari a 1 miliardo di euro, o in enti o imprese con ricavi totali almeno pari a 500 milioni di euro (i dati dimensionali si intendono calcolati sugli ultimi risultati annuali del bilancio d'impresa ovvero, se redatto dall'ente stesso, del bilancio consolidato), ovvero

- X per aver svolto attività di insegnamento universitario di ruolo in materia economica o giuridica o per aver prestato in via continuativa servizi o attività professionali di significativo rilievo rispetto ai compiti tipici di un organo di controllo a beneficio degli enti ed imprese indicati al precedente punto ovvero
- per essere stato esponente o aver esercitato compiti direttivi in Amministrazioni pubbliche di rilievo almeno regionale o Autorità, la cui competenza abbia attinenza con l'attività bancaria, finanziaria o assicurativa;
- e) X di essere iscritto al Registro dei revisori legali e di aver esercitato per un periodo di almeno tre anni l'attività di revisione legale o le funzioni di componente di un organo di controllo di società di capitali <sup>(4)</sup>;
- f) di possedere le conoscenze tecniche di base negli ambiti prescritti nella Guida BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica <sup>(5)</sup>;
- g) con riguardo agli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, di essere in possesso di attitudini personali e di una conoscenza teorica ed esperienza pratica in relazione agli ambiti elencati di seguito – tra i quali più di uno degli ambiti di competenza indicati dall'art.10 del Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 – in essi avendo conseguito un livello di competenza di seguito specificato (ambiti e livello di competenza evidenziati mediante spunta della corrispondente casella):

<b>Ambiti</b>	<b>Livello conseguito</b>	
	<i>Di base/Buono</i>	<i>Molto buono/Distintivo <sup>(6)</sup></i>
1. Mercati bancari e finanziari (*)		X
2. Attività e prodotti bancari e finanziari (*)		X
3. Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario (*)	<input type="checkbox"/>	X

<sup>4</sup> Artt. 13.4.2, lettera a), e 13.5.3, u.c., dello Statuto.

<sup>5</sup> Si fa riferimento ai seguenti ambiti: (i) mercati bancari e finanziari; (ii) contesto normativo di riferimento e obblighi giuridici derivanti; (iii) programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione; (iv) gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio); (v) contabilità e revisione; (vi) valutazione dell'efficacia dei meccanismi di governance dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo; (vii) interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche nonché di adeguati presidi e misure sulla base di tali informazioni.

<sup>6</sup> Il Consiglio di Amministrazione della Banca ha definito come livello molto buono o distintivo: esperienze maturate ad un livello esecutivo o nell'ambito dell'attività professionale e per un arco di tempo significativo; conoscenze e competenze conseguite attraverso iter formativi specifici e approfonditi e rappresentate da *background* culturale maturato attraverso esperienze professionali (naturalmente anche in organi sociali, se per più di un mandato), che ne abbiano determinato e ne spieghino il possesso, rendendolo dimostrabile. In generale, conoscenze e competenze molto buone e distintive sono conoscenze e competenze delle quali si è esperti, che risultano adeguate in relazione all'incarico assunto.

In coerenza con gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, gli ambiti di conoscenza qui elencati sono richiesti collegialmente al nuovo Consiglio nel suo complesso, mentre è atteso che ogni candidato individualmente ne esprima a livello distintivo almeno più di uno.

4. Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione (*)	<input type="checkbox"/>	X
5. Gestione dei rischi (individuazione, valutazione, monitoraggio, controllo e metodi di attenuazione delle principali tipologie di rischio di un ente creditizio, incluse le responsabilità dell'esponente in tali processi)(*)	<input type="checkbox"/>	X
6. Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG)	<input type="checkbox"/>	X
7. Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi(*)	<input type="checkbox"/>	X
8. Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario		X
9. Assetti organizzativi e di governo societari e valutazione dell'efficacia dei meccanismi di <i>governance</i> dell'ente creditizio, finalizzati ad assicurare un efficace sistema di supervisione, direzione e controllo (*)	<input type="checkbox"/>	X
10. Interpretazione dei dati finanziari di un ente creditizio, individuazione delle principali problematiche sulla base di tali informazioni nonché di adeguati presidi e misure(*)	<input type="checkbox"/>	X
11. Prevenzione del riciclaggio di denaro e del finanziamento del terrorismo		X
12. Rischi climatici e ambientali	X	<input type="checkbox"/>
13. <i>Wealth Management</i>	X	<input type="checkbox"/>
14. <i>Information &amp; digital technology</i> (7)(*)	X	<input type="checkbox"/>
15. <i>Cyber Risk</i> (8)	X	<input type="checkbox"/>
16. Risorse Umane e sistemi di remunerazione e incentivazione	X	<input type="checkbox"/>
17. Contabilità e revisione	<input type="checkbox"/>	X
18. <i>Data quality management</i> (9)		X
19. Competenza di funzioni corporate ( <i>audit</i> , legale, societario, organizzazione)	<input type="checkbox"/>	X
20. <i>International Experience</i> (10)		X
21. Mercati e prodotti assicurativi	X	<input type="checkbox"/>

<sup>7</sup> Nell'ambito degli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla Composizione qualitativa e quantitativa dell'Organo di Amministrazione, pubblicato in data 28 febbraio 2025, è stato precisato che "in ottica di rafforzamento delle competenze presenti nel Consiglio, in particolare, viene ritenuto importante suggerire che le professionalità indicate nell'ambito *Information & Digital Technology* e *Cyber Security* siano state maturate ad un livello adeguato di esperienza di tipo strategico e di controllo, tenendo anche conto del ruolo svolto in organizzazioni che denotano il governo di rischi significativi in ciascuno degli ambiti distintivi di specializzazione indicati".

<sup>8</sup> Si confronti la precedente nota n.7.

<sup>9</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione, è stata ritenuta importante una adeguata presenza di profili con competenze strategiche nella gestione dei dati, utili per realizzare gli obiettivi che il Gruppo si pone in coerenza con il percorso di sviluppo tecnologico intrapreso.

<sup>10</sup> Nell'ambito dei citati orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione è stata sottolineata "la necessità di prevedere nell'ambito del nuovo Consiglio una maggiore presenza di competenze ed esperienze maturate a livello internazionale, anche nell'ambito di imprese esterne al Gruppo, istituzioni e organizzazioni con articolazioni di rilievo in diversi mercati e ambiti territoriali, che, seppur già presenti nell'attuale composizione potrebbero essere ulteriormente rafforzate. Tali competenze aumenterebbero una visione internazionale del Consiglio, tenuto conto comunque del mercato di riferimento della Banca e del Gruppo".

22. <i>Business judgement</i> e capacità di <i>inquiry</i> , di analisi e decisione	<input type="checkbox"/>	X
23. Capacità di collaborazione e capacità di influenza (stimolo e appropriata e costruttiva condivisione di professionalità ed opinioni e risoluzione di potenziali conflitti)	<input type="checkbox"/>	X
24. Orientamento e stimolo ai risultati	<input type="checkbox"/>	X
25. Autenticità, capacità di <i>standing-up</i> e comunicazione (trasparenza, esposizione e difesa corrette delle proprie idee)	<input type="checkbox"/>	X
26. Assertività, capacità di dialogo e persuasione	<input type="checkbox"/>	X
27. Conoscenza della lingua inglese	X	<input type="checkbox"/>

(\*) Ambito previsto dall'art.10 del Regolamento 169/2020.

Le aree di esperienza, conoscenza teorica e competenza indicate ad un livello molto buono/distintivo sono state maturate nell'esercizio delle seguenti attività:

Ambito e Attività svolta: Quadro regolamentare del settore bancario e finanziario + Gestione dei rischi + Programmazione strategica, consapevolezza degli indirizzi strategici aziendali o del piano industriale di un ente creditizio e relativa attuazione \_\_\_\_\_

Impresa o ente di riferimento: **Banca CR Asti** \_\_\_\_\_

Periodo di svolgimento: dal 2019 al 2022 (come componente) dal 2022 al 2025 (come presidente) del Collegio sindacale \_\_\_\_\_

Ambito e Attività svolta: Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG) + Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi + Competenza di funzioni corporate (*audit*, legale, societario, organizzazione) \_\_\_\_\_

Impresa o ente di riferimento: **Enel S.p.A.** \_\_\_\_\_

Periodo di svolgimento: dal 2022 al 2025 come componente Collegio Sindacale \_\_\_\_\_

Ambito e Attività svolta: Conoscenza delle tematiche della Sostenibilità (ESG) + Sistemi di controllo interno e altri meccanismi operativi + Competenza di funzioni corporate (*audit*, legale, societario, organizzazione)

Impresa o ente di riferimento: **(1) Prima Industrie S.p.A.; (2) Atlantia S.p.A.; (3) Pirelli S.p.A.**

Periodo di svolgimento: (1) dal 2016 al 2022; (2) da aprile 2021 a gennaio 2022; (3) dal 2024 a tutt'ora come componente del Collegio Sindacale

➤ **Per l'onorabilità e la correttezza**

- h) di essere in possesso dei requisiti di onorabilità e soddisfare i criteri di correttezza stabiliti per gli esponenti aziendali delle banche dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, nonché quelli previsti per i membri del collegio sindacale delle società quotate dal Regolamento adottato con Decreto Ministeriale 30 marzo 2000, n. 162;



- i) di non trovarsi in una situazione di sostanziale equivalenza rispetto alle situazioni contemplate nei predetti Regolamenti con riferimento alle fattispecie disciplinate in tutto o in parte da ordinamenti stranieri;
- j) di soddisfare i criteri di correttezza e buona reputazione previsti per gli esponenti aziendali dalle Linee Guida EBA/ESMA e dalla Guida BCE, al fine di assicurare la sana e prudente gestione della Banca.

➤ **Per le cariche in società ed enti e la disponibilità di tempo**

- k) con specifico riguardo al divieto di interlocking di cui di all'art. 36 del D.L. n. 201/2011 (convertito dalla L. n. 214/2011):
  - di non ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese concorrenti operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari;
  - di ricoprire incarichi in organi gestionali, di sorveglianza e di controllo o di funzionario di vertice in imprese o gruppi di imprese operanti nei mercati del credito, assicurativi e finanziari, impegnandosi sin d'ora a rinunciare ai suddetti incarichi contestualmente all'eventuale nomina ovvero di attestare che le cariche detenute non danno luogo a ipotesi di incompatibilità, indicandone dettagliatamente le ragioni;
- l) di rispettare i limiti al cumulo degli incarichi stabiliti dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020 e previsti dalla normativa vigente per l'espletamento dell'incarico di componente degli organi di controllo di una banca emittente azioni quotate in mercati regolamentati <sup>(11)</sup>;
- m) con specifico riferimento al limite al cumulo degli incarichi previsto dall'art. 13.5.4 dello Statuto:
  - di non superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto;
  - di superare il numero di cariche previste dall'art. 13.5.4 dello Statuto, impegnandosi sin d'ora, in caso di nomina, a far cessare immediatamente le cariche incompatibili;
- n) di poter assicurare adeguata disponibilità di tempo all'esercizio della carica nella Società, avuti presenti gli orientamenti espressi dal Consiglio di Amministrazione nel documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione.

➤ **Per le situazioni di ineleggibilità o incompatibilità**

- o) l'inesistenza, a proprio carico, di cause di ineleggibilità, di incompatibilità o di sospensione previste dalla disciplina legale, regolamentare o statutaria, con particolare riferimento alle condizioni di ineleggibilità e decadenza previste dal Regolamento del Ministero dell'Economia e delle Finanze n. 169/2020, e dall'art. 2382 c.c. e di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione europea ai sensi dell'art. 2383 c.c.;
- p)  di non essere pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni;
- di essere attualmente pubblico dipendente, ma di beneficiare delle esimenti di cui al D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni ai fini dell'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione;

---

<sup>11</sup> Art. 13.5.1 dello Statuto.

- di essere attualmente pubblico dipendente, ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. n. 165/2001 e successive modifiche e integrazioni, e più precisamente di essere presso ..... (12) nonché di avere richiesto alla Pubblica Amministrazione di appartenenza la previa autorizzazione per l'eventuale svolgimento dell'incarico di Consigliere di Amministrazione ovvero, qualora detta autorizzazione sia già stata conseguita, a produrla alla Società alla prima occasione utile successiva all'eventuale nomina;
- q) di non trovarsi in alcuna altra situazione di incompatibilità prevista da leggi o regolamentazioni speciali, italiane o estere;
- r)  di avere altri rapporti di lavoro compatibili con l'incarico di Consigliere di Amministrazione ed aver richiesto, se previsto, le necessarie autorizzazioni ovvero di produrle alla Società alla prima occasione utile successiva alla eventuale nomina.

Dichiara infine

- s) di aver fornito nella presentazione allegata una esauriente informativa sulle proprie caratteristiche personali e professionali e sugli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo ricoperti presso altre società o enti, nonché ogni elemento informativo utile alla complessiva valutazione di idoneità per la carica ricoperta, avuto presente il sopra citato documento sulla composizione qualitativa e quantitativa del Consiglio di Amministrazione;
- t) di aver preso visione dell'informativa di cui agli artt. 13 e 14 del Regolamento (UE) 2016/679, riportata in calce alla presente e di autorizzare coerentemente il trattamento e la pubblicazione dei dati sopra indicati e delle informazioni sulle caratteristiche professionali e personali contenute nel curriculum vitae allegato;
- u) di autorizzare codesta Società, ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000, a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal sottoscritto.

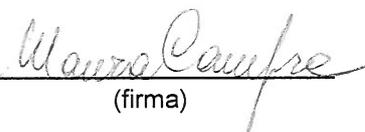
Il sottoscritto si impegna altresì a:

- produrre, su richiesta di codesta Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati;
- comunicare tempestivamente la modifica o l'integrazione dei dati forniti, qualora rilevanti ai fini dell'accertamento dei requisiti.

Allega, debitamente sottoscritti:

- i) un'esauriente informativa in ordine alle proprie caratteristiche personali e professionali e agli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo di cui è stato titolare presso altre società o enti (curriculum vitae);
- ii) l'elenco degli incarichi direttivi, di amministrazione e di controllo attualmente ricoperti presso altre società o enti con impegno a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Roma, 24 marzo 2025 \_\_\_\_\_  
(luogo e data)

  
(firma)

<sup>12</sup> Riportare incarico e Amministrazione di appartenenza.



*[Handwritten signature]*

**INFORMATIVA NEI CONFRONTI DEI COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI DI INTESA SANPAOLO S.p.A. E DEI CANDIDATI AI RUOLI DI COMPONENTI DELL'ORGANO AMMINISTRATIVO E DELL'ORGANO DI CONTROLLO, AI SENSI DELL'ART. 13 E 14 DEL REGOLAMENTO (UE) 2016/679 DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO DEL 27.4.2016**

La presente Informativa recepisce le previsioni del Regolamento sulla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati (il "Regolamento").

**SEZIONE 1 - IDENTITÀ E DATI DI CONTATTO DEL TITOLARE DEL TRATTAMENTO**

Intesa Sanpaolo S.p.A., con sede legale in Piazza San Carlo 156, 10121 Torino, Capogruppo del Gruppo bancario internazionale Intesa Sanpaolo, in qualità di Titolare del trattamento (di seguito anche il "Titolare") tratta i Suoi dati personali (di seguito i "Dati Personali") per le finalità indicate nella Sezione 3.

**SEZIONE 2 - DATI DI CONTATTO DEL RESPONSABILE DELLA PROTEZIONE DEI DATI**

Il Titolare ha nominato il "responsabile della protezione dei dati" previsto dal Regolamento (c.d. "Data Protection Officer" o "DPO"). Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi Dati Personali e/o per esercitare i diritti previsti dal Regolamento stesso, elencati nella Sezione 7 della presente Informativa, può contattare il DPO al seguente indirizzo e-mail: [dpo@intesasanpaolo.com](mailto:dpo@intesasanpaolo.com).

**SEZIONE 3 - CATEGORIE DEI DATI PERSONALI, FINALITÀ E BASE GIURIDICA DEL TRATTAMENTO**

**Categorie di Dati Personali**

Fra i Dati Personali che il Titolare può trattare, per quanto richiesto dalle normative tempo per tempo vigenti, rientrano le seguenti categorie di dati: (-) dati anagrafici e identificativi, dati di contatto, dati fiscali ed estremi di conto corrente bancario, altri dati personali forniti dall'interessato; (-) dati relativi ai collegamenti con altre persone o soggetti, al loro stato patrimoniale e di famiglia, al grado di istruzione, dati relativi a rapporti bancari, allo svolgimento di attività economiche o comunque attinenti al rapporto con il Titolare, alle cariche rivestite in società o enti, alle partecipazioni detenute nella società Titolare; (-) dati raccolti da fonti pubbliche (elenchi, registri, documenti pubblici conoscibili da chiunque) o da altri soggetti terzi (società del Gruppo Intesa Sanpaolo, aderenti a fondi previdenziali o assistenziali o sanitari, società di informazione commerciale e dei rischi finanziari, società esterne ai fini di ricerche di mercato); (-) per l'adempimento di prescrizioni normative nazionali e comunitarie, il Titolare potrà trattare dati giudiziari relativi a condanne penali e reati.

**Fonti dei Dati Personali**

Il Titolare utilizza i Dati Personali che La riguardano da Lei stesso comunicati o raccolti presso altri Titolari del trattamento (in quest'ultimo caso previa verifica del rispetto delle condizioni di liceità da parte dei terzi) o fonti pubbliche (ad esempio la Camera di Commercio) in osservanza delle normative di riferimento.

**Finalità e base giuridica del trattamento**

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare per le finalità di seguito elencate.

a) Finalità necessarie alla valutazione della candidatura al ruolo di componente di un Organo amministrativo o di controllo del Titolare e all'eventuale successiva instaurazione del rapporto con il Titolare legato a detto ruolo, ivi comprese le verifiche della candidatura e dei requisiti previsti dalle norme tempo per tempo vigenti. In particolare per gli istituti bancari il trattamento è necessario ai fini dell'applicazione delle disposizioni di vigilanza bancaria riguardanti la verifica dei requisiti di idoneità alla carica dei componenti degli organi sociali della Banca: art. 26 del Testo Unico Bancario e relativa regolamentazione attuativa; Linee Guida EBA-ESMA sulla valutazione dell'idoneità dei membri dell'organo di gestione e del personale che riveste ruoli chiave; Guida della BCE per la verifica dei requisiti di idoneità alla carica; norme integrative e modificative delle precedenti.

b) Finalità necessarie all'esecuzione del rapporto legato al ruolo di componente di un Organo Sociale del Titolare (in caso di instaurazione di tale rapporto), in particolare in forza degli obblighi derivanti dallo Statuto, dai regolamenti interni e dalle delibere sociali, ivi incluse le finalità di carattere amministrativo, contabile, societario, retributivo, assicurativo, previdenziale e fiscale, nonché quelle

derivanti da ogni altro obbligo previsto da leggi, regolamenti e/o normative comunitarie, ovvero da autorità legittimate dalla legge o da organi di vigilanza e controllo. Con riferimento alle sedute degli Organi Sociali alle quali Lei parteciperà, il Titolare tratterà i Suoi dati personali consistenti in registrazioni audio, foto e video recanti la Sua voce e/o la Sua immagine, così come altri dati da cui si possa desumere la Sua identità, al fine di effettuare la verbalizzazione delle sedute stesse e gli adempimenti connessi; i dati personali potranno essere acquisiti e trattati sia in formato cartaceo che digitale.

c) Per l'eventuale esercizio o difesa di diritti del Titolare, anche in sede giudiziale.

d) Per consentire al Titolare di svolgere, prendere parte, gestire od organizzare operazioni societarie, ivi incluse fusioni, acquisizioni e ristrutturazioni.

Il trattamento dei suoi dati personali per le finalità di cui ai punti "a" e "b" è necessario e funzionale allo svolgimento del rapporto con il Titolare. Il trattamento per le finalità di cui alle lettere "c" e "d" si basa sul legittimo interesse del Titolare. Il conferimento dei Dati non è obbligatorio, ma in assenza del conferimento e del trattamento non sarà possibile instaurare o proseguire il rapporto ovvero adempiere in tutto o in parte agli obblighi suddetti.

#### SEZIONE 4 - CATEGORIE DI DESTINATARI AI QUALI I SUOI DATI PERSONALI POTRANNO ESSERE COMUNICATI

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate potrebbe essere necessario che il Titolare comunichi i Suoi Dati Personali alle seguenti categorie di destinatari: 1) Società del Gruppo Intesa e società controllate; 2) Soggetti terzi (società, liberi professionisti, etc.) operanti sia all'interno che all'esterno dell'Unione Europea che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quelle del Titolare; 3) Autorità e sistemi pubblici informativi istituiti presso le pubbliche amministrazioni. Le Società del Gruppo Intesa Sanpaolo ed i soggetti terzi cui possono essere comunicati i Suoi Dati Personali possono agire, a seconda dei casi quali titolari, responsabili o contitolari. L'elenco aggiornato dei soggetti individuati come titolari, responsabili o contitolari è disponibile presso il DPO.

#### SEZIONE 5 - TRASFERIMENTO DEI DATI PERSONALI AD UN PAESE TERZO O AD UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE FUORI DALL'UNIONE EUROPEA.

I Suoi Dati Personali sono trattati dal Titolare all'interno del territorio dell'Unione Europea. Se necessario, per ragioni di natura tecnica od operativa, il Titolare si riserva di trasferire i Suoi Dati Personali verso paesi al di fuori dell'Unione Europea per i quali esistono decisioni di "adeguatezza" della Commissione Europea, ovvero sulla base delle adeguate garanzie oppure delle specifiche deroghe previste dal Regolamento. I Dati Personali non vengono diffusi, ad eccezione di quelli pubblici o destinati per legge ad essere resi noti al pubblico, ad esempio mediante pubblicazione sul sito istituzionale del Titolare.

#### SEZIONE 6 - MODALITÀ DI TRATTAMENTO E TEMPI DI CONSERVAZIONE DEI DATI PERSONALI

Il trattamento dei Suoi Dati Personali avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici e in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi. I Suoi Dati Personali sono conservati, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati, fatti salvi i termini di conservazione previsti dalla legge. In particolare, i Suoi Dati Personali sono conservati in via generale per un periodo temporale di anni dieci a decorrere dalla chiusura del rapporto con il Titolare, ferme restando le diverse esigenze di conservazione per le finalità previste dalle norme vigenti; i Dati Personali potranno, altresì, esser trattati per un termine superiore, ove intervenga un atto interruttivo e/o sospensivo della prescrizione che giustifichi il prolungamento della conservazione.

#### SEZIONE 7 - DIRITTI DELL'INTERESSATO

In qualità di soggetto Interessato Lei potrà, in qualsiasi momento, nei confronti del Titolare richiedere l'accesso ai Suoi Dati, richiederne la rettifica o la cancellazione, nonché esercitare gli altri diritti previsti dal Regolamento UE 2016/679. Per una più completa e dettagliata informativa in materia di diritti dell'Interessato, si rinvia alla sezione Privacy del sito del Titolare ([www.intesasanpaolo.com](http://www.intesasanpaolo.com)).



Per tutte le questioni relative al trattamento dei Suoi dati personali e/o nel caso volesse esercitare i suddetti diritti, può contattare il DPO all'indirizzo e-mail [dpo@intesasnpaolo.com](mailto:dpo@intesasnpaolo.com) o all'indirizzo di posta elettronica certificata [privacy@pec.intesasnpaolo.com](mailto:privacy@pec.intesasnpaolo.com); a mezzo posta all'indirizzo Intesa Sanpaolo S.p.A., Piazza San Carlo, 156 – 10121 Torino. Avverso al trattamento illecito dei suoi dati personali, Lei ha il diritto di proporre reclamo al Garante per la protezione dei dati personali o all'Autorità giudiziaria.

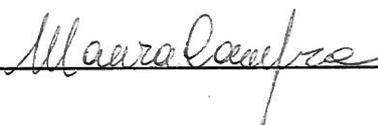
\*\*\* \*\*

#### PRESA D'ATTO DELL'INTERESSATO AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Tenuto conto dell'Informativa resami ai sensi dell'art. 13 e 14 del Regolamento, prendo atto del trattamento dei miei Dati Personali effettuato per le finalità descritte in Informativa, alle lettere da a) a d) della Sezione 3 "Finalità e base giuridica del trattamento dei dati personali".

Data e firma dell'Interessato

Roma, 24 marzo 2025,

  
\_\_\_\_\_

## Curriculum Vitae MAURA CAMPRA

### Titoli conseguiti

- ✓ Laurea in Economia e Commercio rilasciata dalla Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Torino, con votazione di 110 e lode;
- ✓ Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore commercialista in Torino dal 1986 (iscrizione marzo 1995, n. 126); Iscrizione al Registro dei Revisori contabili dal 25 novembre 1999 (DM del 25/11/99, in GU n. 100 del 17/12/1999) n. iscrizione 109830 sezione B;
- ✓ Professore di I fascia (ordinario) di Economia aziendale presso la Facoltà di Economia (ora Dipartimento di Studi per l'Economia e l'Impresa) dell'Università del Piemonte Orientale "Amedeo Avogadro dal 2002 (nel 1990 Ricercatore universitario presso l'Università di Torino, conferma nel 1993, nel 1998 Professore Associato presso l'Università del Piemonte Orientale, conferma nel 2001).

### Esperienze in azienda

- ✓ Componente dell'Organismo di Vigilanza di Pirelli & C. S.p.a. dal 1°.08.2024;
- ✓ Componente del Collegio sindacale di Pirelli & C. S.p.A. dal 28.5.2024;
- ✓ Presidente del Comitato Scientifico della Scuola di Alta Formazione del Piemonte e della Valle d'Aosta dal 2023;
- ✓ Componente del Collegio Sindacale di Enel S.p.A. dal 19.05.2022;
- ✓ Presidente del Collegio Sindacale di Banca CR Asti dal 28.04.2022;
- ✓ Presidente dell'Organismo di Vigilanza di Banca CR Asti dal 28.04.2022;
- ✓ Componente supplente del Collegio Sindacale di Pitagora dal 26.04.2021 al 2024;
- ✓ Componente del Consiglio d'amministrazione della Fondazione Picatti Milanese in Torino, dal 2013 a tutt'ora;
- ✓ Componente del Collegio Sindacale di Atlantia S.p.A. dal 28.04.2021 a gennaio 2022;
- ✓ Componente del Collegio sindacale di Prima Industrie S.p.A. dal 2016 sino al 27.04.2022;
- ✓ Componente del Consiglio d'Amministrazione di SCR Piemonte dal 15.12.2015 sino a luglio 2021 (non rinnovata poiché già fatti i 2 mandati previsti da Statuto);
- ✓ Componente del Collegio sindacale di Serfactoring S.p.A. dal 2013 sino all'11.04.2022;
- ✓ Componente del Collegio Sindacale di AI3 (Associazione tra Università di Torino, Università del Piemonte Orientale e Politecnico di Torino, come incubatore d'impres), dalla sua costituzione alla liquidazione (avvenuta nel 2014) con controllo contabile;
- ✓ Componente del Collegio sindacale di GIA S.p.A. dal 2007 al 2012, con controllo contabile.

### Cariche universitarie

- ✓ Presidente del Corso di laurea magistrale in Amministrazione, Professione e Persone dell'Università del Piemonte Orientale dal 2019 a tutt'oggi.
- ✓ Presidente del Corso di laurea in Economia Aziendale dell'Università del Piemonte Orientale dal 2013 al 2019.
- ✓ Coordinatore della sede di Casale Monferrato della Facoltà di Economia dell'Università del Piemonte Orientale dal 2007 sino a luglio 2015 (data dalla quale è stata chiusa);
- ✓ Presidente della Commissione Spin-off dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale dal 2007 sino al 2014;
- ✓ Direttore del Dipartimento di Studi per l'Impresa e il Territorio dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale dal 2010 al 2012;
- ✓ Presidente del Corso di laurea in Economia ed Amministrazione delle Imprese dell'Università degli Studi del Piemonte Orientale;



- ✓ Componente del Senato Accademico dell'Università del Piemonte Orientale;
- ✓ Componente della Commissione programmazione e valutazione delle risorse presso la CRUI, in qualità di delegato del Rettore dell'Università del Piemonte;
- ✓ Componente del Consiglio direttivo del dottorato in Economia Aziendale dell'Università di Torino dalla sua istituzione sino al 2009;
- ✓ Responsabile dell'Unità di Ricerca dell'Università del Piemonte Orientale per il Progetto di ricerca PRIN 2007 relativo a: "*Business combinations* e trasparenza dell'informativa ai mercati finanziari", progetto finanziato;

**Attività svolta per l'OIC, per il CNDCEC e per l'ODCEC (prima ODC) di Torino**

- ✓ Componente della Commissione principi contabili internazionali dell'OIC dal 2015 al 2022;
- ✓ Componente della Commissione Sistema di controllo e Revisione legale del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (su indicazione dell'Ordine di Torino);
- ✓ Presidente della Commissione Università del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti contabili dal 2008 al 2012 (su indicazione dell'Ordine di Torino);
- ✓ Presidente della Commissione formazione estero del Consiglio Nazionale Dottori Commercialisti ed Esperti contabili dal 2001 al 2007 (su indicazione dell'Ordine di Torino);
- ✓ Attività di formazione svolta dal 1990 a tutt'oggi presso l'ODCEC di Torino.

Roma, 24 marzo 2025

Firma



## ELENCO INCARICHI DIRETTIVI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO RICOPERTI IN SOCIETÀ ED ENTI

La sottoscritta Maura Campra nata a Torino il 30 maggio 1961 **dichiara** di

**non** ricoprire cariche in enti e società

ricoprire **le seguenti cariche** in enti e società

SOCIETÀ/ ENTE INCARICO	RUOLO	DATA ASSUNZIONE INCARICO
Pirelli & C. S.p.A.	Componente Collegio sindacale	28.05.2024
Pirelli & C. S.p.A.	Componente ODV	1°.08.2024
Enel S.p.A.	Componente Collegio sindacale	19.05.2022
Banca CR Asti	Presidente Collegio sindacale	28.04.2022
Banca CR Asti	Presidente ODV	28.04.2022

e si **impegna** a fornire ogni eventuale aggiornamento fino all'accettazione della carica.

Roma, 24 marzo 2025

FIRMA

